

Laporan Tahunan | Annual Report

2 0 1 3

# SARI ROTI



## A STRONG FOUNDATION



PT NIPPON INDOSARI CORPINDO, Tbk.



## TABLE OF CONTENTS

<b>KINERJA 2013</b>	<b>1</b>	<b>2013 PERFORMANCE</b>
<b>IKHTISAR KEUANGAN</b>	<b>2</b>	<b>FINANCIAL HIGHLIGHTS</b>
<b>IKHTISAR SAHAM</b>	<b>4</b>	<b>STOCK HIGHLIGHTS</b>
<b>LAPORAN MANAJEMEN</b>		<b>MANAGEMENT REPORT</b>
SAMBUTAN PRESIDEN KOMISARIS	8	MESSAGE FROM THE PRESIDENT COMMISSIONER
LAPORAN PRESIDEN DIREKTUR & CEO	10	REPORT FROM THE PRESIDENT DIRECTOR & CEO
<b>PROFIL PERSEROAN</b>		<b>COMPANY PROFILE</b>
VISI, MISI & JAMINAN MUTU	13	VISION, MISSION & QUALITY ASSURANCE
SEJARAH PERSEROAN	14	COMPANY MILESTONES
STRUKTUR ORGANISASI	16	ORGANIZATION STRUCTURE
STRUKTUR DEWAN KOMISARIS & DEWAN DIREKSI	17	STRUCTURE OF BOARD OF COMMISSIONERS & BOARD OF DIRECTORS
PROFIL DEWAN KOMISARIS	18	PROFILE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS
PROFIL DEWAN DIREKSI	19	PROFILE OF THE BOARD OF DIRECTORS
INFORMASI PEMEGANG SAHAM UTAMA	21	SHAREHOLDERS INFORMATION
PENGHARGAAN & PRESTASI	22	AWARDS & ACHIEVEMENTS
ANEKA RAGAM PRODUK	23	VARIOUS PRODUCTS
WILAYAH KERJA PERSEROAN	24	COMPANY'S AREA OF OPERATION
<b>ANALISA &amp; PEMBAHASAN MANAJEMEN</b>		<b>MANAGEMENT ANALYSIS &amp; DISCUSSION</b>
KINERJA KEUANGAN	26	FINANCIAL PERFORMANCE
PRODUKSI	32	PRODUCTION
PEMASARAN	34	MARKETING
<b>TATA KELOLA PERUSAHAAN</b>		<b>CORPORATE GOVERNANCE</b>
RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM	39	GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS
DEWAN KOMISARIS & DEWAN DIREKSI	41	BOARD OF COMMISSIONERS & BOARD OF DIRECTORS
KOMITE AUDIT	43	AUDIT COMMITTEE
INTERNAL AUDIT	45	INTERNAL AUDIT
SEKRETARIS PERUSAHAAN	47	CORPORATE SECRETARY
PENGENDALIAN INTERNAL	48	INTERNAL CONTROL
KODE ETIK PERILAKU DAN BISNIS	49	CODE OF ETHICS AND BUSINESS CONDUCT
WHISTLEBLOWING SYSTEM	49	WHISTLEBLOWING SYSTEM
MANAJEMEN RISIKO	51	RISK MANAGEMENT
PERKARA PENTING & AKSES INFORMASI	53	LEGAL ISSUES & INFORMATION ACCESS
TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN	54	CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY
SUMBER DAYA MANUSIA	59	HUMAN RESOURCES
LEMBAGA PROFESIONAL & BANK	61	PROFESSIONAL FIRMS & BANKS
<b>PERNYATAAN</b>	<b>62</b>	<b>ACKNOWLEDGEMENT</b>
<b>LAPORAN KEUANGAN</b>		<b>FINANCIAL REPORT</b>

# SARI ROTI



<b>NAMA PERSEROAN</b>   <i>COMPANY NAME</i>	PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk.
<b>ALAMAT KANTOR PUSAT</b>   <i>HEAD OFFICE ADDRESS</i>	Kawasan Industri MM2100 Jl. Selayar Blok A9, Desa Mekarwangi, Cikarang Barat, Bekasi 17530 Jawa Barat.
<b>TELEPON</b>   <i>TELEPHONE</i>	+6221 89844959, 89844953
<b>FAKSIMILI</b>   <i>FACSIMILE</i>	+6221 89844955
<b>LAMAN</b>   <i>WEBSITE</i>	<a href="http://www.sariroti.com">www.sariroti.com</a>
<b>TAHUN PENDIRIAN</b>   <i>YEAR OF INCORPORATION</i>	1995
<b>BIDANG USAHA</b>   <i>LINE OF BUSINESS</i>	Industri Roti, Kue dan Makanan Lainnya Bread, Cake and Other Food Industry
<b>PENAWARAN UMUM PERDANA</b> <i>INITIAL PUBLIC OFFERING</i>	June 28, 2010
<b>KEPEMILIKAN</b>   <i>OWNERSHIP</i>	PT Indoritel Makmur Internasional, Tbk. (31,50%) Bonlight Investments Limited (26,50%) Shikishima Baking Co., Ltd. (8,50%) Sojitz Corporation (4,25%) Public (29,25%)

## Kinerja 2013

PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. mencatatkan kenaikan penjualan neto tahun 2013 sebesar 26% dari tahun sebelumnya, yaitu dari Rp1,2 triliun menjadi Rp1,5 triliun. Laba bersih Perseroan meningkat sebesar 6% dari Rp149 miliar pada tahun 2012 menjadi Rp158 miliar.

Pada tahun 2013 Perseroan melakukan ekspansi bisnis melalui pembangunan pabrik baru dan penambahan lini mesin produksi. Di tahun yang sama, Perseroan pun meluncurkan beberapa produk unggulan baru yaitu Sandwich Krim Keju, Sandwich Blueberry dan Tepung Roti Sari Roti.

Sepanjang tahun 2013, Perseroan dianugerahi beragam penghargaan bergengsi diantaranya penghargaan Best of the Best 2013 kategori The Top 50 Companies for 2013 dari Forbes Indonesia, Top Brand 2013 dan Top Brand for Kids 2013 dari Frontier Consulting Group dan Majalah Marketing, ICSA 2013 dari Frontier Consulting Group dan Majalah SWA, Peduli Gizi 2013 yang dianugerahi oleh PERGIZI PANGAN dan GAPMMI, serta Silver Champion 2013 dari Journal of Islamic Marketing, University of Greenwich dan MarkPlus, Inc. Penghargaan tersebut merupakan bentuk kepercayaan masyarakat terhadap produk Perseroan dan bukti dari pencapaian kinerja Perseroan sepanjang tahun 2013.

## 2013 Performance

In 2013, PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. recorded net sales of Rp1.5 trillion, a 26% increase compared to the previous year of Rp1.2 trillion. The Company's net income increased by 6% from Rp149 billion in 2012 to Rp158 billion.

In 2013, the Company expanded its business through the building of new plants and the addition of production lines. The Company also launched some new products, namely, Cream Cheese Sandwich, Blueberry Sandwich and Sari Roti Bread Crumb.

The Company received various prestigious awards such as the Best of The Best 2013 Award for the category of the Top 50 Companies from Forbes Indonesia, the Top Brand 2013 and Top Brand for Kids 2013 from the "Majalah Marketing" and Frontier Consulting Group, ICSA 2013 from Frontier Consulting Group and SWA Magazine, Peduli Gizi 2013 which was awarded by PERGIZI PANGAN and GAPMMI, and also the Silver Champion 2013 from the Journal of Islamic Marketing, University of Greenwich and MarkPlus, Inc. These awards reflect the public's confidence in the Company's products and its overall performance in 2013.



# IKHTISAR DATA KEUANGAN PENTING

## FINANCIAL HIGHLIGHTS

### PT Nippon Indosari Corporindo, Tbk. 2011-2013

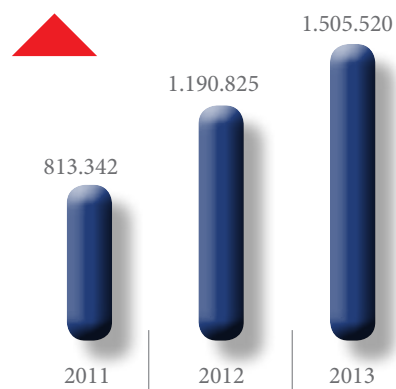
Dalam Jutaan Rupiah Kecuali dinyatakan lain	Tahun   Year			In Million Rupiah unless otherwise stated
	2013	2012	2011	
Penjualan Neto	1.505.520	1.190.825	813.342	Net Sales
Laba Bruto	698.602	556.412	379.404	Gross Profit
Laba Neto	158.015	149.149	115.933	Net Income
Laba Komprehensif	158.015	149.149	115.933	Comprehensive Income
Laba Neto per Saham (Rp)*	31,22	29,47	22,90	Earnings per Share (Rp)*
Total Aset	1.822.689	1.204.944	759.137	Total Assets
Total Ekuitas	787.338	666.607	546.441	Total Equity
Total Liabilitas	1.035.351	538.337	212.696	Total Liabilities
Imbal Hasil atas Aset (%)	8,67%	12,38%	15,27%	Return on Assets (%)
Imbal Hasil atas Ekuitas (%)	20,07%	22,37%	21,22%	Return on Equity (%)
Imbal Hasil atas Penjualan Neto (%)	10,50%	12,52%	14,25%	Return on Net Sales (%)
Rasio Lancar	1,14	1,12	1,28	Current Ratio
Rasio Liabilitas terhadap Aset	0,57	0,45	0,28	Liabilities to Assets Ratio
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas	1,32	0,81	0,39	Liabilities to Equity Ratio

\* Dalam Rupiah Penuh

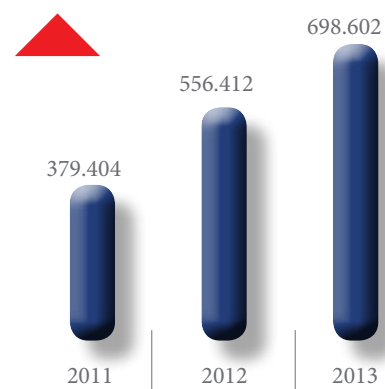
\* In Full Amount of Rupiah



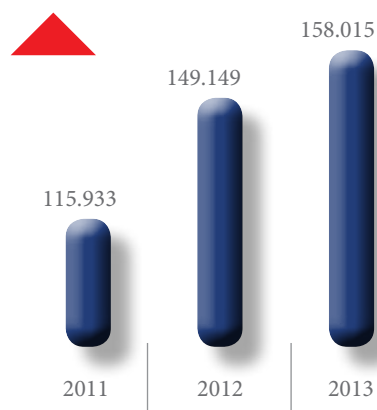
**Penjualan Neto (Jutaan Rupiah)**  
*Net Sales (Million Rupiah)*



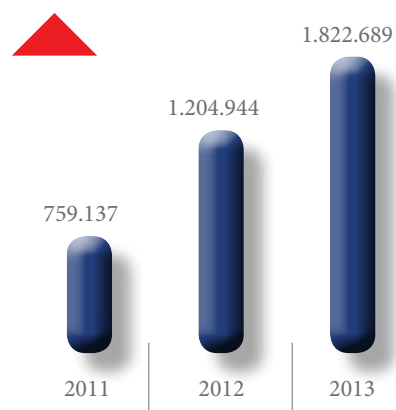
**Laba Bruto (Jutaan Rupiah)**  
*Gross Profit (Million Rupiah)*



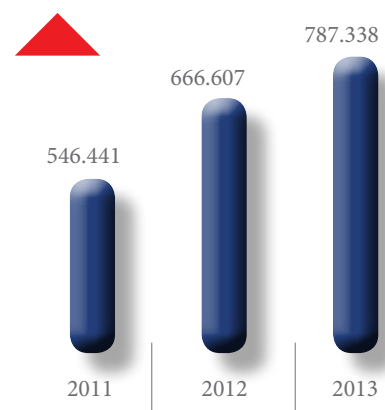
**Laba Neto (Jutaan Rupiah)**  
*Net Income (Million Rupiah)*



**Total Aset (Jutaan Rupiah)**  
*Total Assets (Million Rupiah)*



**Total Ekuitas (Jutaan Rupiah)**  
*Total Equity (Million Rupiah)*



# IKHTISAR SAHAM

## STOCK HIGHLIGHTS

### Informasi Harga Saham | Share Price Information

Periode <i>Period</i>	Tertinggi <i>Highest</i>	Terendah <i>Lowest</i>	Penutupan <i>Closing</i>	Volume	Saham Publik <i>Public Share</i>	Kapitalisasi Pasar <i>Market Capitalization</i>
<b>2012</b>	(IDR)					(IDR)
Triwulan I/Quarter I	3.650	3.200	3.525	17.071.000	194.879.300	3.568.569.000.000
Triwulan II/Quarter II	4.150	3.400	4.125	21.484.000	245.497.300	4.175.985.000.000
Triwulan III/Quarter III	5.850	4.050	5.750	12.591.500	245.497.300	5.821.070.000.000
Triwulan IV/Quarter IV	6.950	5.350	6.900	15.204.500	245.497.300	6.985.284.000.000
<b>Selama Tahun Laporan</b> <i>During the year</i>	<b>6.950</b>	<b>3.200</b>	<b>6.900</b>	<b>66.351.000</b>	<b>245.497.300</b>	<b>6.985.284.000.000</b>
<b>2013</b>						
Triwulan I/Quarter I	7.450	5.700	7.200	41.892.500	245.497.300	7.288.992.000.000
Triwulan II/Quarter II	9.300	7.000	7.850	16.002.500	296.115.300	7.947.026.000.000
Triwulan III/Quarter III	8.600	5.750	6.400	28.942.000	296.115.300	6.479.104.000.000
Triwulan IV/Quarter IV	6.600	4.600	1.020	118.853.500	1.480.576.500	5.163.036.000.000
<b>Selama Tahun Laporan</b> <i>During the year</i>	<b>9.300</b>	<b>4.600</b>	<b>1.020</b>	<b>205.690.500</b>	<b>1.480.576.500</b>	<b>5.163.036.000.000</b>

### Pergerakan Harga dan Volume Saham Tahun 2013 *Share Price and Trading Volume in 2013*





## Komposisi Kepemilikan Saham | *Composition of The Stockholders*

### PT Indoritel Makmur Internasional, Tbk.

1.594.467.000 (31,50%)

### Bonlight Investments Limited

1.341.377.000 (26,50%)

### Shikishima Baking Co., Ltd.

430.253.000 (8,50%)

### Sojitz Corporation

215.126.500 (4,25%)

### Masyarakat Umum | Public

1.480.576.500 (29,25%)

---

### Jumlah Saham | Number of Shares

5.061.800.000 (100%)

## Riwayat Pencatatan Saham | *Initial Public Offering History*

28 Juni 2010	Penawaran Umum Saham Perdana (IPO) sejumlah 151.854.000 saham pada Bursa Efek Indonesia dengan harga penawaran Rp1.275,- per saham.
June 28, 2010	Initial Public Offering (IPO) of 151,854,000 shares on the Indonesia Stock Exchange at an initial offering price of Rp1,275 per share.
16 Februari 2011	Sojitz Corporation menjual sejumlah 43.025.300 saham untuk meningkatkan jumlah saham publik.
February 16, 2011	Sojitz Corporation sold 43,025,300 shares to increase the number of public shares.
8 Mei 2012	Treasure East Investments Limited dan Bonlight Investments Limited menjual saham masing-masing sejumlah 25.309.000 saham untuk meningkatkan jumlah saham publik.
May 8, 2012	Treasure East Investments Limited and Bonlight Investments Limited sold 25,309,000 shares each to increase the number of public shares.
11 Juni 2013	<ul style="list-style-type: none"> <li>Treasure East Investments Limited menjual saham sejumlah 318.893.400 saham.</li> </ul>
June 11, 2013	<ul style="list-style-type: none"> <li>Treasure East Investments Limited sold 318,893,400 shares.</li> <li>PT Indoritel Makmur International, Tbk. (sebelumnya bernama PT Dyviacom Intrabumi, Tbk.) melakukan pembelian sejumlah 318.893.400 saham atau setara dengan 31,50% dari seluruh saham yang telah diterbitkan. PT Indoritel Makmur International, Tbk. (previously PT Dyviacom Intrabumi, Tbk.) purchased 318,893,400 shares or equivalent to 31.50% of the total issued shares.</li> </ul>
19 Juni 2013	Bonlight Investments Limited menjual sejumlah 50.618.000 saham untuk meningkatkan jumlah saham publik.
June 19, 2013	Bonlight Investments Limited sold 50,618,000 shares to increase the number of public shares.
29 November 2013	Perseroan melakukan stock split 1 : 5 sehingga jumlah saham Perseroan menjadi 5.061.800.000.
November 29, 2013	The Company did a 1 : 5 stock split resulting in total shares of 5,061,800,000.

## RIWAYAT PENERBITAN OBLIGASI

Pada tahun 2013, Perseroan melakukan Penawaran Umum Berkelanjutan Obligasi Berkelanjutan I ROTI Tahap I Tahun 2013 dengan pokok Obligasi sebesar Rp500.000.000.000 dengan tenor lima tahun serta dikenakan tingkat bunga tetap. Emisi obligasi ini tercatat di Bursa Efek Indonesia pada bulan Juni 2013.

Dana Hasil Penawaran Umum Berkelanjutan Obligasi Berkelanjutan I Roti Tahap I Tahun 2013 telah digunakan untuk ekspansi usaha dan pembayaran utang. 56% digunakan untuk ekspansi usaha dan 44% digunakan untuk pembayaran utang bank Perseroan yang di peroleh dari BCA.

### Peringkat Obligasi

Untuk memenuhi ketentuan Peraturan No. IX.C.1 serta ketentuan Peraturan No. IX.C.11, Perseroan telah melakukan pemeringkatan yang dilakukan oleh Pefindo. Berdasarkan surat Pefindo No. 496/PEF-Dir/III/2013 tanggal 13 Maret 2013, Obligasi Berkelanjutan I ROTI Tahap I Tahun 2013 telah mendapatkan peringkat <sup>id</sup>AA- (Double A Minus). Peringkat ini mencerminkan posisi pasar Perseroan yang kuat sebagai produsen massal roti, proteksi arus kas yang kuat dan dukungan operasional dari pemegang saham.

Perseroan akan melakukan pemeringkatan atas obligasi yang diterbitkan setiap 1 (satu) tahun sekali selama masa waktu kewajiban atas obligasi tersebut.

## KEBIJAKAN DIVIDEN

Sesuai dengan kebijakan Perseroan, pembagian dividen direncanakan sekurang-kurangnya satu kali dalam setahun dengan tetap memperhatikan tingkat kesehatan keuangan Perseroan.

Berdasarkan persetujuan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diselenggarakan pada tanggal 28 Februari 2013, pembagian dividen untuk tahun buku 2012 sejumlah Rp37.285.218.800 atau Rp36,83 per saham yang telah dibayarkan secara penuh pada bulan April 2013.

## HISTORY OF BONDS ISSUANCE

In 2013, the Company issued a Bond Program Phase I (Obligasi Berkelanjutan I Roti Tahap I Tahun 2013) with the principal amount of Rp500,000,000,000 with a fixed coupon rate maturing in five years. The issued bonds were listed on the Indonesia Stock Exchange in June 2013.

The proceeds of the Bond Program was allocated for expansion (56%) and repayment of bank loans from BCA (44%).

### Bond Rating

To comply with Regulation No. IX.C.1 and Regulation No. IX.C.11, the Company was rated by Pefindo. Based on Pefindo's letter No. 496/PEF-Dir/III/2013 dated March 13, 2013, the Bond Program Phase I received a <sup>id</sup>AA- (Double A Minus). This rating reflects the Company's strong market position as a mass bread manufacturer, strong cash flow and support from all shareholders.

The Company's bond rating will be reviewed annually during the five year tenor.

## DIVIDEND POLICY

In accordance with Company policy, the dividend distribution is planned at least once a year in based on the Company's financial performance.

As approved at the Annual General Meeting of Shareholders on February 28, 2013, the Company distributed a cash dividend of Rp37,285,218,800 or Rp36.83 per share which was paid in full in April 2013.

# Laporan Manajemen

## *Management Report*



# SAMBUTAN PRESIDEN KOMISARIS

## MESSAGE FROM THE PRESIDENT COMMISSIONER



Para Pemegang Saham yang Terhormat,

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat yang telah diberikan-NYA kepada PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. ("Perseroan"), sehingga Perseroan berhasil melewati tahun 2013 dengan hasil yang memuaskan.

Perkenankanlah saya, mewakili Dewan Komisaris mengucapkan terima kasih kepada seluruh Pelanggan, Mitra Usaha serta para Pemegang Saham yang telah mempercayai kami dalam melakukan pengawasan atas jalannya usaha Perseroan.

Terima kasih juga kepada seluruh jajaran Direksi, Manajemen serta Karyawan Perseroan, yang mampu bersinergi sebagai satu kesatuan tim yang solid dalam mengelola usaha Perseroan secara profesional.

Dear valued Shareholders,

Praise God the Almighty for His blessings upon PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. for another satisfactory performance in 2013.

On behalf of the Board of Commissioners, I would like to thank all Customers, Business Partners and Shareholders for your trust in our efforts to oversee the Company's business.

I would also like to thank all the Board of Directors, Management and Employees who were able to perform as a solid team of professionals operating the Company's business.

Pada tahun yang penuh tantangan ini, Perseroan sebagai pemimpin pasar dalam industri *mass-production bakery*, kembali menunjukkan kinerja yang optimal sehingga Perseroan mampu mempertahankan pertumbuhan yang berkelanjutan serta tetap konsisten dan fokus dalam mewujudkan semua rencana ekspansinya. Ini merupakan hal yang patut dibanggakan.

Pada tahun 2013, Perseroan terus melakukan ekspansi untuk memperkuat landasan usaha Perseroan sehingga menjadi semakin kokoh. Di usianya yang ke-18, Perseroan telah memiliki 10 Pabrik yang tersebar di beberapa wilayah yang ada di Indonesia kita yang tercinta ini, dua diantara pabrik-pabrik tersebut akan segera memberikan kontribusi pada tahun 2014.

Saya yakin, prospek usaha Perseroan masih sangat menjanjikan. Hal ini sejalan dengan optimisme kondisi makro perekonomian dan tingginya tingkat populasi penduduk Indonesia. Dewan Komisaris yakin bahwa Perseroan dapat memberikan kontribusi yang lebih baik lagi pada tahun-tahun mendatang, sehingga peningkatan nilai Perseroan dapat terus dirasakan oleh seluruh Pemegang Saham.

Akhir kata, saya mengucapkan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada seluruh Pelanggan, Mitra Usaha, Pemegang Saham, Manajemen, Karyawan, dan Pemangku Kepentingan lainnya yang telah mendukung Perseroan dalam mewujudkan Visi dan Misi Perseroan.

As a market leader in the *mass-production bakery* the Company faced many unforeseen challenges and once again performed well in maintaining continuous growth and consistently focused on executing their expansion plans. These achievements are something to be proud of.

In 2013, the Company continued to strengthen its business foundation through expansion. In its eighteenth year of operations, the Company has ten factories throughout Indonesia, two of these factories will start contributing in 2014.

I am confident that the Company's business prospect is still promising. This is in line with the optimism of the macro economic condition and the ever increasing population of Indonesia. The Board of Commissioners believe that the Company will continue to contribute well to the Company's valuation for the benefit of all shareholders in years to come.

Lastly, I would like to express my deepest gratitude to all Customers, Business Partners, Shareholders, Management, Employees and other parties who have supported the Company's in realizing its Vision and Mission.

Jakarta, Maret 2014



Benny Setiawan Santoso  
Presiden Komisaris

# LAPORAN PRESIDEN DIREKTUR & CEO

## REPORT FROM THE PRESIDENT DIRECTOR & CEO



Para Pemegang Saham yang Terhormat,

### “LANDASAN YANG TANGGUH“

Tahun 2013 adalah tahun pembangunan landasan-landasan yang lebih tangguh.

Peluncuran Obligasi Berkelanjutan I ROTI Tahap I Tahun 2013 sejumlah Rp500 miliar yang merupakan bagian dari Penawaran Umum Berkelanjutan I dengan target dana yang dihimpun sebesar Rp1 triliun pada bulan Juni 2013 berjalan dengan sukses. Mengantongi peringkat idAA- dari Pefindo, Obligasi Berkelanjutan I Tahap I dengan tenor 5 tahun dan kupon 8% per tahun digunakan untuk pengembangan pabrik baru dan penambahan lini produksi serta pembiayaan kembali sebagian hutang bank.

Dua pabrik baru dengan kapasitas besar di Purwakarta dan Cikande telah diselesaikan sesuai jadwal yang ditetapkan. Dengan kapasitas ganda dan otomatisasi, kedua pabrik ini dapat segera meningkatkan produksi untuk memenuhi peningkatan permintaan pasar yang tinggi akan produk-produk Perseroan.

Tahun lalu kami juga membangun landasan baru untuk jalur distribusi dan penetrasi pasar. Program Distribution Systems Support kami mempergunakan teknologi terkini untuk memonitor pola penjualan, mengelola distribusi varian produk sesuai pola penjualan, memetakan kembali zona distribusi yang telah dibangun dalam waktu delapan belas tahun terakhir dan memperluas jaringan agen dan distributor kami. Kami juga telah menggunakan secara *full time* teknisi-teknisi Jepang yang berasal rekanan kami Shikishima Baking Corporation untuk pengembangan

Dear Shareholders,

### “A STRONG FOUNDATION“

2013 was about building stronger foundations.

We successfully launched a bond issue of Rp500 billion (the first tranche of our Bond Program with a rating of idAA-) in June 2013 with an 8% coupon p.a. for 5 years. The funds generated from the bond issue were used to refinance existing loans and for expansion in new plants and new production lines.

Two big new plants in Purwakarta and Cikande were completed on schedule. The double capacity and automation of these plants will immediately increase productivity, hence meeting the rapid rising demand of the market.

Last year, we also laid foundations for advanced distribution network and market penetration. Our Distribution Systems Support program uses state of the art technology to monitor selling patterns, manage product and drop mix; remapping distribution areas built over the last 18 years and expanding our network of agents and distributors. We have engaged full time Japanese technicians from Shikishima Baking Corporation (our partner in Japan) for new product development, quality control

produk, kontrol kualitas dan program pelatihan bagi karyawan kami.

Di tahun 2013, kami menghadapi tiga tantangan baru: (1) pemogokan buruh secara nasional menyebabkan disrupsi yang serius dalam produksi kami di pabrik Cikarang dan Cibitung selama enam minggu, (2) infrastruktur yang kurang baik menyebabkan sering terhentinya aliran listrik di Medan, dan (3) biaya yang tinggi dalam penetrasi pasar baru di Makassar dan Palembang. Hal-hal ini menyebabkan tidak tercapainya beberapa target yang telah kami canangkan: penjualan hanya mencapai Rp 1,5 triliun (dibandingkan target Rp1,7 triliun) dan marjin EBITDA hanya mencapai 20% (dibandingkan target 22%). Namun demikian, kami berhasil untuk mempertahankan marjin kotor pada tingkat 46%, seperti tahun-tahun sebelumnya. Pencapaian terpenting dari sisi kinerja adalah peningkatan total aset yang mengesankan sebesar 51% yang merupakan landasan penting bagi strategi pertumbuhan Perseroan di masa yang akan datang.

Karakteristik Sari Roti adalah pertumbuhan. Landasan-landasan yang kami tempatkan di tahun 2013 memperkuat posisi kami pada industri manufaktur roti. Pada tahun 2014, kami memiliki sepuluh pabrik dengan total kapasitas produksi sejumlah 4,2 juta potong per hari dan penetrasi pasar yang dalam di Indonesia. Penambahan kapasitas dari pabrik Purwakarta dan Cikande memberikan ruang yang cukup dan produktivitas yang lebih tinggi untuk mendukung akselerasi pertumbuhan. Antara lima sampai sepuluh lini produksi akan ditambahkan pada pabrik-pabrik yang telah ada tahun ini. Kriteria untuk pembangunan pabrik baru kami semakin ketat sejalan dengan usaha kami untuk mencapai standar yang makin tinggi dalam operasional, pengembangan produk dan produktivitas.

Saya menghaturkan apresiasi yang tinggi kepada seluruh Pemegang Saham, Pelanggan, Pemasok, Direksi, serta semua pihak yang telah mendukung kami selama ini. Terakhir namun tidak kalah pentingnya adalah ucapan terima kasih saya kepada seluruh Karyawan atas dukungan dan kesetiaan mereka kepada Sari Roti.

Saya percaya tahun 2014 akan menjadi tahun yang menantang dan menarik bagi Perseroan dalam pencapaian target-target yang lebih baik.

Jakarta, Maret 2014



Wendy Yap

Presiden Direktur & CEO

and training programs for our employees.

In 2013, the national labor strike (causing 6 weeks of frequent serious interference in production at our Cikarang and Cibitung plants), poor infrastructure (frequent electricity interruptions) in Medan; and high costs of opening new markets in Makassar and Palembang caused us to fall short of our forecasted revenues (Rp1.5 trillion vs forecast of Rp1.7 trillion) and EBITDA margin (20% vs forecast of 22%). However, in spite of these drawbacks, Sari Roti still managed to maintain a gross profit margin of around 46% (the same as in the past years). Most importantly, we had an impressive 51% increase in total assets in 2013 which makes Sari Roti's growth strategy still on track in the future.

Sari Roti is a growth story. Our foundations laid in 2013 enables us to have an even stronger positioning in the bread industry. In 2014, we have 10 plants with a combined production capacity of 4.2 million pieces per day and a deeper market penetration into the Indonesian market. The addition of the double capacity and full automation plants in Purwakarta and Cikande will provide ample capacity and higher productivity to support accelerated growth. Between 5 to 10 lines will also be installed in existing locations this year. Our criteria for new plants are even stricter as we strive towards higher standards of operations, product development and productivity.

I wish to thank all Shareholders, Customers, Suppliers, Directors and all those who have supported the Company in the past years and last but not least our Employees for their loyalty and support of Sari Roti.

I look forward to 2014 which will be another exciting year for the Company to accelerate to reach new heights.

# Profil Perseroan

## *Company Profile*





# VISI, MISI DAN JAMINAN MUTU

## VISION, MISSION AND QUALITY ASSURANCE



### VISI

Menjadi perusahaan roti terbesar di Indonesia dengan menghasilkan dan mendistribusikan produk-produk berkualitas tinggi dengan harga terjangkau bagi rakyat Indonesia.

### MISI

Membantu meningkatkan kualitas hidup bangsa Indonesia dengan memproduksi dan mendistribusikan makanan yang bermutu tinggi, sehat, halal dan aman bagi pelanggan.

### JAMINAN MUTU

Dalam menjalankan Visi dan Misi, Perseroan telah menentukan Jaminan Mutu sebagai berikut:

1. Senantiasa menghasilkan produk yang bermutu tinggi, sehat, halal dan aman untuk dikonsumsi melalui penerapan GMP (*Good Manufacturing Practice*), SSOP (*Sanitation Standard Operating Procedure*), HACCP (*Hazard Analysis and Critical Control Point*), dan SJH (*Sistem Jaminan Halal*) sehingga dapat memberikan kepuasan pelanggan atas produk-produk Perseroan.
2. Menggalang partisipasi aktif dan positif seluruh karyawan dalam rangka memelihara, mengembangkan dan meningkatkan mutu kerja secara berkelanjutan.

### VISION

To be the largest bread manufacturing company in Indonesia producing and distributing high quality products at affordable prices for the people of Indonesia.

### MISSION

Enabling Indonesians to enjoy a quality of life with the production and distribution of foodstuffs that are truly high quality, healthy, halal and safe for customers.

### QUALITY ASSURANCE

To fulfill its vision and mission, the Company adopts and is committed to the following:

1. Consistently produce high quality, healthy, halal and safe product for consumption through the implementation of GMP (*Good Manufacturing Practice*), SSOP (*Sanitation Standard Operating Procedure*), HACCP (*Hazard Analysis and Critical Control Point*), and SJH (*Sistem Jaminan Halal*), in order to provide customer satisfaction of the Company's products.
2. To promote active and positive participation from all employees in order to maintain, develop and consistently improve their quality of work.

# SEJARAH PERSEROAN

## COMPANY MILESTONES

Berdiri sebagai sebuah perusahaan  
Penanaman Modal Asing dengan nama  
PT Nippon Indosari Corporation.

Established as a Foreign Investment Company  
and named PT Nippon Indosari Corporation.

Perseroan beroperasi secara  
komersial dengan memproduksi roti  
"Sari Roti"

The Company began commercial  
operations by producing "Sari Roti"  
breads.

Meningkatkan kapasitas produksi  
dengan menambahkan dua lini mesin  
(roti tawar dan roti manis).

Increased the production capacity by  
adding two production lines (white  
bread and sweet bread).

Perseroan membuka pabrik  
ketiga di Cikarang,  
Jawa Barat.

The Company opened the  
third factory in Cikarang,  
West Java.

Perseroan membuka pabrik kedua di  
Pasuruan, Jawa Timur.

The Company opened the second  
factory in Pasuruan, East Java.

1995

1996

2001

2005

2008

**Perseroan membangun dua pabrik baru (*double capacity*) di Cikande (Banten) dan Purwakarta (Jawa Barat).**

The Company built two new double capacity plants in Cikande (Banten) and Purwakarta (West Java).

2013

2012

2011

2010

Perseroan membangun dua pabrik baru di Palembang (Sumatera Selatan) dan Makassar (Sulawesi Selatan), serta menambahkan masing-masing satu lini mesin pada tiga pabrik yang telah ada di Pasuruan, Semarang dan Medan.

The Company built two new factories in Palembang (South Sumatera) and Makassar (South Sulawesi), and added a line of production in each of three existing factories in Pasuruan, Semarang and Medan.

Perseroan membangun tiga pabrik di Semarang (Jawa Tengah), Medan (Sumatera Utara) dan Cibitung (Jawa Barat).

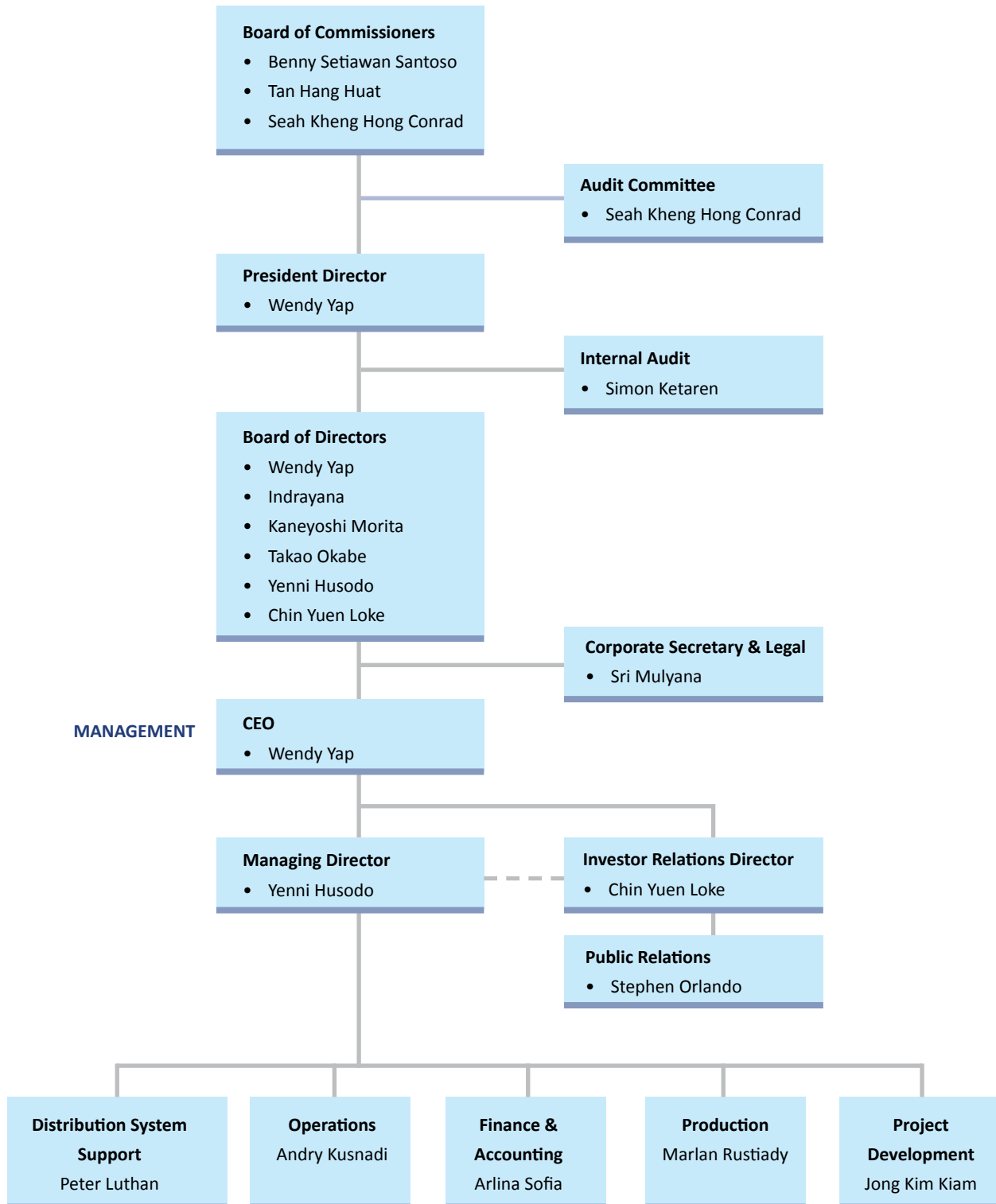
The Company built three factories in Semarang (Central Java), Medan (North Sumatera), and Cibitung (West Java).

Perseroan melakukan Penawaran Umum Saham Perdana pada tanggal 28 Juni 2010 di Bursa Efek Indonesia dengan kode emiten ROTI.

The Company went public with an Initial Public Offering on June 28, 2010 in the Indonesia Stock Exchange with a listing code as ROTI.

# STRUKTUR ORGANISASI

## ORGANIZATION STRUCTURE



# STRUKTUR DEWAN KOMISARIS & DEWAN DIREKSI

## STRUCTURE OF BOARD OF COMMISSIONERS & BOARD OF DIRECTORS

Susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan saat ini, sebagaimana tercantum dalam Akta No. 36 tanggal 14 April 2010, yang dibuat di hadapan F.X. Budi Santoso Isbandi, SH, Notaris di Jakarta, adalah sebagai berikut:

The Board of Commissioners and the Board of Directors current structure, as stated in the Deed No. 36 dated 14 April 2010, which was made in the presence of F.X. Budi Santoso Isbandi, SH, a Notary in Jakarta, are as follows:

DEWAN KOMISARIS		BOARD OF COMMISSIONERS
Presiden Komisaris	President Commissioner	Benny Setiawan Santoso
	Komisaris	Tan Hang Huat
	Commissioner	
Komisaris Independen	Independent Commissioner	Seah Kheng Hong Conrad

DEWAN DIREKSI		BOARD OF DIRECTORS
Presiden Direktur & CEO	President Director & CEO	Wendy Yap
	Direktur	Indrayana
	Director	
	Direktur	Kaneyoshi Morita
	Director	
	Direktur	Takao Okabe
	Director	
	Direktur	Yenni Husodo
	Director	
Direktur Independen	Independent Director	Chin Yuen Loke

### Hubungan Afiliasi antara anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan

Tidak ada anggota Dewan Komisaris yang memiliki hubungan afiliasi dengan sesama anggota Dewan Komisaris lainnya maupun dengan Direksi Perseroan.

Tidak ada anggota Direksi yang memiliki hubungan afiliasi dengan sesama anggota Direksi lainnya maupun dengan Dewan Komisaris Perseroan.

### Affiliate Relationships between members of the Board of Commissioners and the Board of Directors

None of the members of the Board of Commissioners is affiliated with the other members of the Board of Commissioners and the Board of Directors.

None of the members of the Board of Directors is affiliated with the other members of the Board of Directors and the Board of Commissioners.

# PROFIL DEWAN KOMISARIS

## PROFILE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS



**BENNY SETIAWAN SANTOSO**

Presiden Komisaris  
*President Commissioners*

Warga Negara Indonesia. Menjabat sebagai Presiden Komisaris PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. sejak tahun 2010. Lulus dari Business Studies di Ngee Ann College, Singapore. Saat ini menjabat pula sebagai Executive Director pada PT Salim Group, Director pada PT Indocement Tunggul Prakarsa, Tbk., Non-Executive Director pada First Pacific Co., Ltd., Director / Advisory Board pada Philipines Long Distance Telephone Company, Presiden Komisaris PT Indofood CBP Sukses Makmur, Tbk., dan PT Indoritel Makmur Internasional, Tbk., Komisaris pada PT Indofood Sukses Makmur, Tbk., dan Komisaris PT Fast Food Indonesia, Tbk.

Indonesian citizen. Serves as President Commissioner of PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. since 2010. Graduated from Business Studies at Ngee Ann College, Singapore. Currently, he also serves as Executive Director of PT Salim Group, Director of PT Indocement Tunggul Prakarsa Tbk., Non-Executive Director of First Pacific Co., Ltd., Director/Advisory Board of Philipines Long Distance Telephone Company, President Commissioner of PT Indofood CBP Sukses Makmur Tbk., and PT Indoritel Makmur Internasional, Tbk., Commissioner of PT Indofood Sukses Makmur Tbk., and Commissioner of PT Fast Food Indonesia, Tbk.



**TAN HANG HUAT**

Komisaris  
*Commissioners*

Warga Negara Singapura. Menjabat sebagai Komisaris PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. sejak tahun 2010. Meraih gelar Master of Business Administration (MBA) di University of Newcastle, Australia. Saat ini menjabat pula sebagai Komisaris di beberapa perusahaan antara lain PT Ria Bintang dan PT Agro Green Asia, Presiden Komisaris PT Panduharapan Nusa dan Direktur pada Treasure East Investments Limited.

Singapore Citizen. Serves as Commissioner of PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. since 2010. Graduated with Master of Business Administration (MBA) from University of Newcastle, Australia. Currently, he also serves as Commissioner in several companies including PT Ria Bintang and PT Agro Green Asia as well as President Commissioner in PT Panduharapan Nusa. He is the Director of Treasure East Investments Limited.



**SEAH KHENG HONG CONRAD**

Komisaris Independen  
*Independent Commissioners*

Warga Negara Singapura. Menjabat sebagai Komisaris Independen dan Ketua Komite Audit PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. sejak tahun 2010. Meraih gelar Bachelor of Science dari University of Singapore. Saat ini menjabat pula sebagai Direktur pada Primeur Cellars Pte, Ltd. dan Direktur pada Alethia Asset Management Pte, Ltd. Sebelumnya pernah menjabat sebagai Merchant Cargill Commodity Trading Singapore, Vice President Bankers Trust Company Singapore, Vice President Prudential Bache Securities Ltd. Singapore, dan General Manager Pinnacle Pte. Ltd.

Singapore Citizen. Serves as Independent Commissioner and Chairman Audit Committee of PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. since 2010. Graduated with Bachelor of Science from the University of Singapore. Currently, he also serves as a Director of Primeur Cellars Pte, Ltd. and Director of Alethia Asset Management Pte, Ltd. Previously he served as a Merchant of Cargill Commodity Trading Singapore, Vice President of Bankers Trust Company Singapore, Vice President of Prudential Bache Securities Ltd. Singapore, and the General Manager of Pinnacle Pte. Ltd.

# PROFIL DEWAN DIREKSI

## PROFILE OF THE BOARD OF DIRECTORS

Warga Negara Indonesia. Menjabat sebagai Presiden Direktur & CEO PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. sejak 1998. Meraih gelar Bachelor of Commerce dari University of Melbourne, Australia. Sebelumnya menjabat sebagai Direktur PT Suryamas Duta Makmur, Tbk., Presiden Direktur PT Wendy Citrarasa, Alternate Director Kerry Trading Hong Kong, President Wemith Corporation California, Amerika Serikat dan Presiden Prima Development Company, Amerika Serikat. Merupakan Direktur Bonlight Investments Limited, salah satu pemegang saham Perseroan.

Indonesian Citizen. Serves as President Director & CEO of PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. since 1998. Graduated with Bachelor of Commerce from University of Melbourne, Australia. Previously served as Director of PT Suryamas Duta Makmur, Tbk., President Director of PT Wendy Citrarasa, Alternate Director of Kerry Trading Hong Kong, President of Wemith Corporation California, United States of America and President of Prima Development Company, United States of America. She also serves as Director of Bonlight Investments Limited, one of the Company's shareholders.



**WENDY YAP**

Presiden Direktur & CEO  
President Directors & CEO

Warga Negara Indonesia. Menjabat sebagai Direktur Kepatuhan PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. sejak 2010. Meraih gelar Sarjana dalam Bidang Teknologi Pangan dan Gizi dari Institut Pertanian Bogor dan Master of Business Administration dari Central Institute of Management Jakarta. Saat ini menjabat pula sebagai Business Development Grup Salim. Sebelumnya pernah menjabat sebagai Marketing Director PT Samsung Electronics Indonesia, Regional Director Electrolux Asia, General Manager PT Philips Electronics Indonesia, Executive Director PT Top Jaya Sarana Utama-Toshiba Indonesia, Sales Marketing Manager PT Tootal Thread Indonesia, Marketing Manager Consumer Goods & Cosmetics PT Tempo Scan Pacific dan bagian produksi di Verkade Biskuit PT Makindo Perdana.

Indonesian Citizen. Serves as Compliance Director of PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. since 2010. Graduated with Food Technology and Nutrition from Bogor Agricultural University and Master of Business Administration from Central Institute of Management, Jakarta. Currently, he also serves as Business Development in Salim Group. Previously served as Marketing Director PT Samsung Electronic Indonesia, Regional Director Electrolux Asia, General Manager PT Philips Electronics Indonesia, Executive Director PT Top Jaya Sarana Utama-Toshiba Indonesia, Sales Marketing Manager PT Tootal Thread Indonesia, Marketing Manager Consumer Goods & Cosmetics PT Tempo Scan Pacific and in production of Verkade Biskuit PT Makindo Perdana.



**INDRAYANA**

Direktur  
Director

Warga Negara Jepang. Menjabat sebagai Direktur Pengembangan Produk dan Teknologi PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. sejak tahun 2010. Lulus dari Departemen Ekonomi, College of Economics, Aoyama Gakuin University. Sebelumnya pernah menjabat sebagai Senior Managing Director, Managing Director, Director, General Manager dan Manager Shikishima Baking Co., Ltd., serta staf The Fuji Bank Ltd. Merupakan Direktur Shikishima Baking Co., Ltd. salah satu pemegang saham Perseroan.

Japanese Citizen. Serves as Product Development and Technology Director of PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. since 2010. Graduated from Department of Economics, College of Economics, Aoyama Gakuin University. Previously served as Senior Managing Director, Managing Director, Director, General Manager and Manager of Shikishima Baking Co., Ltd., and associate at The Fuji Bank Ltd. He also serves as Director of Shikishima Baking Co. Ltd., one of the Company's shareholders.



**KANEYOSHI MORITA**

Direktur  
Director

# PROFIL DEWAN DIREKSI

## PROFILE OF THE BOARD OF DIRECTORS



**TAKAO OKABE**

Direktur  
*Director*

Warga Negara Jepang. Menjabat sebagai Direktur Pembelian PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. sejak tahun 2010. Lulus dari Spanish Department Faculty of Foreign Studies, University of Kobe City. Sebelumnya pernah menjabat sebagai General Manager PT Sojitz Indonesia, dan bekerja di Nissho Iwai Corporation.

Japanese Citizen. Serves as Purchasing Director of PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. since 2010. Graduated from Spanish Department Faculty of Foreign Studies, University of Kobe City. Previously served as General Manager of PT Sojitz Indonesia, and worked at Nissho Iwai Corporation.



**YENNI HUSODO**

Direktur  
*Director*

Warga Negara Indonesia. Menjabat sebagai Direktur PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. sejak tahun 2010. Meraih gelar Sarjana Ekonomi dari Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia. Sebelumnya menduduki berbagai posisi penting pada beberapa Perseroan.

Indonesian Citizen. Serves as Director of PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. since 2010. Graduated with Bachelor of Economics from Faculty of Economics, University of Indonesia. Previously, held some positions at various companies.



**CHIN YUEN LOKE**

Direktur Independen  
*Independent Director*

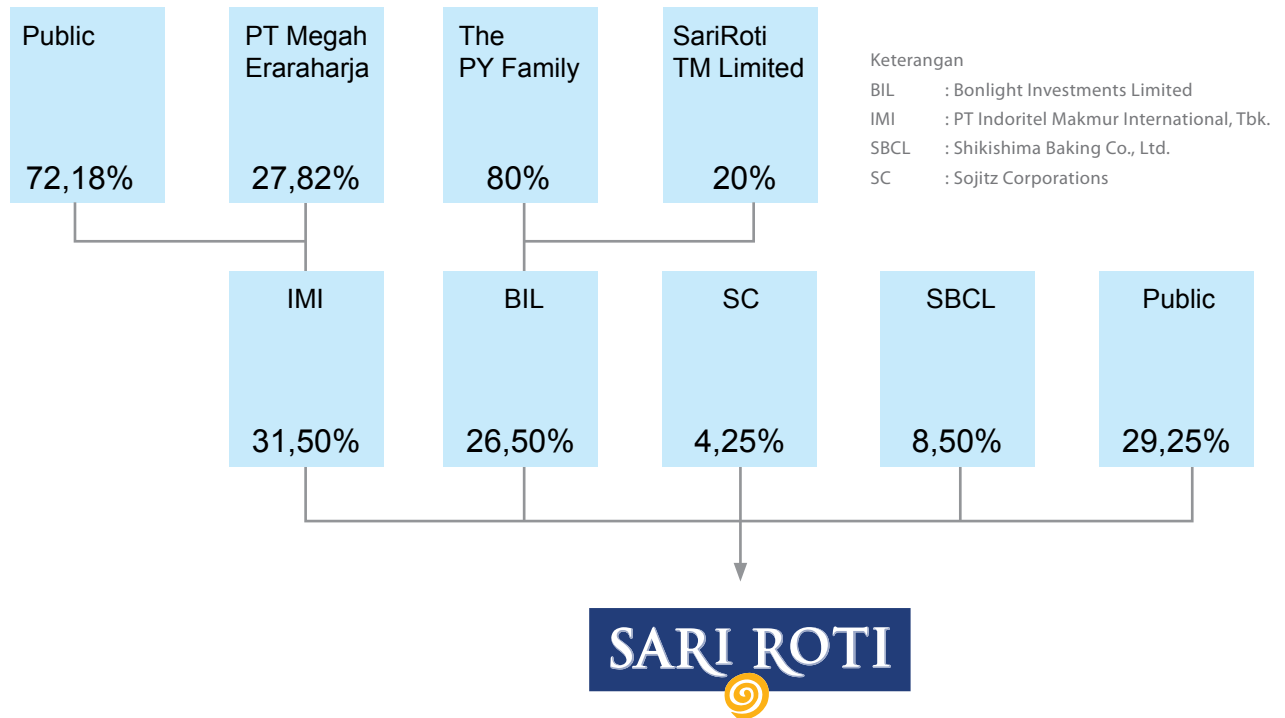
Warga Negara Singapura. Menjabat sebagai Direktur Independen PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. sejak tahun 2010. Meraih gelar Bachelor of Arts di Bidang Ekonomi dari University of Western Ontario. Jabatan senior sebelumnya termasuk Presiden Canexcel International Pte. Ltd., Direktur Credit Suisse Private Banking, dan Senior Manager Standard Chartered Bank.

Singapore Citizen. Serves as Independent Director of PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. since 2010. Graduated with Bachelor of Arts in Economics from University of Western Ontario. Previous senior positions include President of Canexcel International Pte., Ltd., Director of Credit Suisse Private Banking and Senior Manager of Standard Chartered Bank.



# INFORMASI PEMEGANG SAHAM UTAMA

## SHAREHOLDERS INFORMATION



### Commissioners, Directors & Shareholders Relationship in the Company

NAMA NAME	JABATAN DI PERSEROAN POSITION IN THE COMPANY	BIL	IMI	SC	SBCL
Benny Setiawan Santoso	PK	-	PK	-	-
Tan Hang Huat	K	-	-	-	-
Seah Kheng Hong Conrad	KI	-	-	-	-
Wendy Yap	PD	D	-	-	-
Indrayana	D	-	-	-	-
Kaneyoshi Morita	D	-	-	-	D
Takao Okabe	D	-	-	-	-
Yenni Husodo	D	-	-	-	-
Chin Yuen Loke	DI	-	-	-	-

Keterangan

- PK : Presiden Komisaris / President Commissioner
- K : Komisaris / Commissioner
- KI : Komisaris Independen / Independent Commissioner
- PD : Presiden Direktur / President Director
- D : Direktur / Director
- DI : Direktur Independen / Independent Director

# PENGHARGAAN DAN PRESTASI

## AWARDS AND ACHIEVEMENTS

Penghargaan dan prestasi Perseroan sampai dengan 2013 antara lain:

The Company's awards and achievements in 2013 are as follows:



Best of the Best Award 2013 from Forbes Indonesia.



Top Brand 2013 from Frontier Consulting Group and "Majalah Marketing"



Top Brand for Kids 2013 from Frontier Consulting Group and "Majalah Marketing"



ICSA 2013 from Frontier Consulting Group and SWA Magazine.



Peduli Gizi 2013 from GAPMMI and PERGIZI PANGAN.



Silver Champion 2013 from the Journal of Islamic Marketing, University of Greenwich and MarkPlus, Inc.

# ANEKA RAGAM PRODUK

*VARIOUS PRODUCTS*

## White Bread Line



## Sweet Bread Line



## Cake Line



## Sandwich



## Bread Crumb



# WILAYAH KERJA PERSEROAN

## COMPANY'S AREA OF OPERATION



### KANTOR PUSAT | HEAD OFFICE

Kawasan Industri MM 2100  
Jl. Selayar blok A9  
Desa Mekarwangi, Cikarang Barat, Bekasi 17530 - Jawa Barat  
Tel : +6221 89844959, 89844953  
Fax : +6221 89844955

### PABRIK | FACTORIES

#### CIKARANG

Kawasan Industri Jababeka  
Jl. Jababeka XII A, Blok W No.40-41  
Cikarang, Bekasi 17530 - Jawa Barat  
Tel : +6221 8935088  
Fax : +6221 8935286, 8935473

Kawasan Industri Jababeka  
Jl. Jababeka XVII B, Blok U No.33  
Cikarang, Bekasi 17530 - Jawa Barat  
Tel : +6221 89840448, 89840349  
Fax : +6221 89840287

Kawasan Industri MM 2100  
Jl. Selayar blok A9  
Desa Mekarwangi, Cikarang Barat,  
Bekasi 17530 - Jawa Barat  
Tel : +6221 89844959, 89844953  
Fax : +6221 89844955

#### PASURUAN

Kawasan Industri PIER  
Jl. Rembang Industri Raya No.28  
Pasuruan 67152 - Jawa Timur  
Tel : +62343 740388  
Fax : +62343 740387

#### SEMARANG

Kawasan Industri Wijaya Kusuma  
Jl. Tugu Wijaya III No.1  
Semarang 50153 - Jawa Tengah  
Tel : +6224 8660545  
Fax : +6224 8660874

#### MEDAN

Kawasan Industri Medan Star  
Jl. Pelita Raya I No. 8 -10  
Lubuk Pakam KM 19.5  
Medan - Sumatera Utara  
Tel : +6261 7945828, 7945829  
Fax : +6261 7945830

#### PALEMBANG

Jl. Kerani Amad RT. 38 RW. 08  
Sukamoro, Talang Kelapa  
Banyuasin, Palembang - Sumatera Selatan  
Tel : +62711 5645454, 5610111  
Fax : +62711 5610030

#### MAKASSAR

Kawasan Industri Makassar  
Jl. KIMA 10 Blok A No. 2 A  
Makassar - Sulawesi Selatan  
Tel : +62411 514711, 515124  
Fax : +62411 513788

#### PURWAKARTA

Kawasan Industri Bukit Indah City  
Blok N5 No. 1  
Desa Wanakarta Bungur Sari  
Purwakarta, 41181 - Jawa Barat  
Tel : +62264 8281930-33  
Fax : +62264 8281934

#### CIKANDE

Kawasan Industri Modern Cikande  
Jl. Raya Modern Industri 1 No. 30 A  
Kel. Barengkok, Kec. Kibin  
Serang, 42186 - Banten  
Tel : +62254 8495905-08  
Fax : +62254 8495909

# Analisa & Pembahasan Manajemen

*Management Analysis  
& Discussion*



# ANALISA & PEMBAHASAN MANAJEMEN

## MANAGEMENT ANALYSIS & DISCUSSION

Analisa dan Pembahasan Manajemen yang disampaikan berikut ini mengacu kepada Laporan Keuangan Perseroan tahun buku 2013. Laporan Keuangan tersebut telah diaudit oleh Akuntan Publik Independen Purwantono, Suherman dan Surja (anggota Ernst & Young Global Limited), dengan opini wajar tanpa pengecualian.

Management Analysis and Discussion presented below refer to the Company's Financial Statements for the year ended 2013. The Financial Statements were audited by Independent Public Accountant Purwantono, Suherman, and Surja (member of Ernst & Young Global Limited) with an unqualified audit opinion.

### KINERJA KEUANGAN

#### PENJUALAN NETO

Perseroan membukukan Penjualan Neto sebesar Rp1,5 triliun pada tahun 2013, meningkat 26% dari Rp1,2 triliun pada tahun 2012. Peningkatan Penjualan Neto tersebut dikarenakan besarnya permintaan pasar terhadap produk Sari Roti.

### FINANCIAL PERFORMANCE

#### NET SALES

The Company recorded Net Sales of Rp1.5 trillion in 2013, up 26% from Rp1.2 trillion the previous year. The growth was attributed to the market demand for Sari Roti products.

(Dalam jutaan Rupiah)

(In Million Rupiah)

	2013	2012	
Roti Manis Sari Roti	1.143.267	862.222	Sari Roti Sweet Bread
Roti Tawar Sari Roti	556.187	471.367	Sari Roti White Bread
Kue Sari	4.765	4.217	Sari Cake
Lain-lain	4.944	5.040	Others
Sub-total	1.709.163	1.342.846	Sub-total
Pengembalian Penjualan	(203.643)	(152.020)	Sales Returns
<b>Total Penjualan Neto</b>	<b>1.505.520</b>	<b>1.190.826</b>	<b>Total Net Sales</b>

#### BEBAN POKOK PENJUALAN

Beban Pokok Penjualan tahun 2013 adalah sebesar Rp807 miliar, meningkat 27% dari Rp634 miliar pada tahun 2012. Kontribusi terbesar terhadap Beban Pokok Penjualan tahun 2013 adalah dari biaya bahan baku dan kemasan yang digunakan.

#### COST OF GOODS SOLD

In 2013, the Cost of Goods Sold amounted to Rp807 billion, an increase of 27% from Rp634 billion in 2012. The largest contributor to the Cost of Goods Sold was attributed to the cost of raw materials and packaging.

(Dalam jutaan Rupiah)

(In Million Rupiah)

	2013	2012	
Beban Pokok Penjualan	806.918	634.413	Cost of Goods Sold

#### BEBAN USAHA

Beban Usaha Perseroan terdiri dari Beban Penjualan dan Beban Umum & Administrasi. Pada tahun 2013 Beban Usaha Perseroan adalah sebesar Rp489 miliar,

#### OPERATING EXPENSE

The Company's Operating Expense comprised of Selling Expense and General & Administrative Expense. In 2013, the Operating Expense was Rp489 billion,

(Dalam jutaan Rupiah)

(In Million Rupiah)

	2013	2012	
Beban Penjualan	376.981	303.475	Selling Expense
Beban Umum dan Administrasi	111.695	66.783	General and Administrative Expense

meningkat 32% dari Rp370 miliar pada tahun 2012. Peningkatan Beban Usaha Perseroan sejalan dengan ekspansi yang dilakukan sepanjang tahun buku 2013.

Beban Penjualan tahun 2013 sebesar Rp377 miliar, meningkat sebesar 24% dari Rp303 miliar pada tahun 2012. Beban Umum & Administrasi tahun 2013 sebesar Rp112 miliar, meningkat sebesar 67% dari Rp67 miliar pada tahun 2012.

## LABA NETO

Laba Neto Perseroan untuk periode tahun buku 2013 mengalami peningkatan sebesar 6% dari Rp149 miliar pada tahun 2012 menjadi Rp158 miliar.

## ASET

Aset Lancar Perseroan tahun 2013 adalah sebesar Rp364 miliar, meningkat sebesar 66% dari Rp220 miliar pada tahun 2012. Sementara Aset Tidak Lancar Perseroan tahun 2013 adalah sebesar Rp1,5 triliun, meningkat sebesar 48% dari Rp985 miliar pada tahun 2012.

Total Aset Perseroan tahun buku 2013 meningkat sebesar 51% dari tahun 2012 menjadi Rp1,8 triliun. Peningkatan Total Aset tahun 2013 sejalan dengan ekspansi yang dilakukan Perseroan sepanjang periode tahun buku 2013.

(Dalam jutaan Rupiah)

(In Million Rupiah)

	2013	2012	
Aset Lancar	363.881	219.818	Current Assets
Aset Tidak Lancar	1.458.808	985.127	Non-Current Assets
<b>Total Aset</b>	<b>1.822.689</b>	<b>1.204.945</b>	<b>Total Assets</b>

## LIABILITAS

Total Liabilitas Perseroan tahun 2013 meningkat 92% dari Rp538 miliar pada tahun 2012 menjadi Rp1 triliun.

up 32% from Rp370 billion in 2012. The increase in Company's Operating Expense was in line with the expansion throughout 2013.

The Selling Expense in 2013 was Rp377 billion, increase by 24% from Rp303 billion in 2012. The General & Administrative Expense was Rp112 billion, increased by 67% from Rp67 billion in 2012.

## NET INCOME

The Company's Net Income for the year increased 6% from Rp149 billion in 2012 to Rp158 billion.

## ASSETS

The Company's Current Assets in 2013 was Rp364 billion, an increase of 66% from Rp220 billion in 2012. The Company's Non-current Assets was Rp1.5 trillion, an increase of 48% from Rp985 billion in 2012.

The Company's Total Assets for the fiscal year 2013 surged 51% from 2012 to Rp1.8 trillion. The increase in Total Assets was in line with the Company's expansion during 2013.

## LIABILITIES

The Company's Total Liabilities in 2013 increased by 92% from Rp538 billion in 2012 to Rp1 trillion.

Liabilitas Jangka Pendek Perseroan tahun 2013 sebesar Rp320 miliar atau meningkat sebesar Rp125 miliar dari Rp195 miliar pada tahun 2012. Sementara itu Liabilitas Jangka Panjang Perseroan tahun 2013 meningkat sebesar Rp372 miliar dari Rp343 miliar menjadi Rp715 miliar. Peningkatan Liabilitas Jangka Panjang Perseroan untuk periode tahun buku 2013 diantaranya disebabkan aksi korporasi berupa penerbitan obligasi yang tercatat di Bursa Efek Indonesia pada Juni 2013.

The Current Liabilities increased by Rp125 billion from 2012 to a total of Rp320 billion. The Non-current Liabilities in 2013 increased by Rp372 billion from Rp343 billion to Rp715 billion. The increase in the Company's Non-current Liabilities in 2013 was due to the corporate actions including a bond issue listed on the Indonesia Stock Exchange in June 2013.

(Dalam jutaan Rupiah)

(In Million Rupiah)

	2013	2012	
Liabilitas Jangka Pendek	320.197	195.456	Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	715.154	342.881	Non-Current Liabilities
<b>Total Liabilitas</b>	<b>1.035.351</b>	<b>538.337</b>	<b>Total Liabilities</b>

## EKUITAS

Total Ekuitas Perseroan tahun 2013 meningkat 18% menjadi Rp787 miliar dari Rp667 miliar pada tahun 2012.

## EQUITY

The Company's Total Equity in 2013 increased 18% to Rp787 billion from Rp667 billion in 2012.

## ARUS KAS

Arus Kas Neto yang diperoleh dari aktivitas operasi periode tahun buku 2013 meningkat sebesar 66% dari Rp190 miliar pada tahun 2012 menjadi Rp315 miliar. Arus Kas yang digunakan untuk aktivitas investasi tahun 2013 adalah sebesar Rp522 miliar, meningkat 21% dari Rp430 miliar pada tahun 2012. Sementara Arus Kas Neto yang diperoleh dari aktivitas pendanaan pada tahun buku 2013 meningkat 17% menjadi Rp 269 miliar dari Rp230 miliar pada tahun sebelumnya.

## CASH FLOW

The Net Cash Flow from operating activities in 2013 increased by 66% from Rp190 billion in 2012 to Rp315 billion. The Cash Flow of Rp522 billion was used for investment activities in 2013, an increase of 21% from Rp430 billion in 2012. The Net Cash Flow from financing activities increased by 17% to Rp269 billion from Rp230 billion in the previous year.

Kas dan Setara Kas pada akhir tahun 2013 sebesar Rp101 miliar, meningkat 167% dari periode tahun buku 2012.

The Total Cash and Cash Equivalent at the end of 2013 amounted to Rp101 billion, an increase of 167% from 2012.



(Dalam jutaan Rupiah)

(In Million Rupiah)

	2013	2012	
Arus Kas dari Aktivitas Operasi - Neto	314.588	189.549	Net Cash Flow From Operating Activities
Arus Kas dari Aktivitas Investasi - Neto	(521.624)	(430.063)	Net Cash Flow From Investment Activities
Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan - Neto	268.839	229.618	Net Cash Flow From Financing Activities

## SOLVABILITAS

Kemampuan Perseroan dalam membayar hutang, diukur dengan cara membandingkan total Liabilitas dengan total Ekuitas. Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas Perseroan mengalami peningkatan dari 0,8 kali pada tahun 2012 menjadi 1,3 kali pada tahun 2013. Terjadinya peningkatan tersebut dikarenakan penerbitan obligasi yang dilakukan Perseroan.

## KOLEKTIBILITAS

Jumlah Piutang Usaha Perseroan sampai dengan 31 Desember 2013 adalah sebesar Rp183 miliar dengan tingkat koleksi piutang rata-rata pada tahun 2013 adalah 44 hari. Sebelumnya pada tahun 2012, tingkat koleksi piutang rata-rata Perseroan adalah 41 hari.

## STRUKTUR PERMODALAN

Perseroan mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian, dengan mempertimbangkan kondisi perekonomian. Tujuan utama pengelolaan modal Perseroan adalah untuk memastikan terpeliharanya rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha, memenuhi persyaratan perjanjian utang dan memaksimalkan nilai bagi pemegang saham.

Pada tahun buku 2013, struktur permodalan Perseroan salah satunya berasal dari hasil penerbitan Oligasi Berkelanjutan I Tahap 1 ROTI Tahun 2013 yang telah diterbitkan pada Juni 2013, dimana sekitar 56% dana hasil penerbitan obligasi tersebut digunakan untuk melakukan ekspansi usaha Perseroan dan sisanya digunakan untuk melakukan pembayaran utang bank.

## SOLVENCY

The Company's ability to repay its debt is measured by comparing total Liabilities to total Equity. The Company's Liabilities-to-Equity ratio increased to 1.3 times in 2013 from 0.8 times the previous year. This increase was due to the Company's bond issuance.

## COLLECTABILITY

The Total Accounts Receivable of the Company in 2013 was Rp183 billion, or 44 receivables average collection days. The receivables average collection days of the Company was 41 days in 2012.

## THE CAPITAL STRUCTURE

The Company manages the capital structure and makes adjustments based on the fluctuations in economic conditions. The Company's capital management primary objective is to ensure healthy capital ratios to support the business, meets the requirements of debt agreements and maximize shareholders' value.

In 2013, one of the Company's capital structure is derived from the issuance of Bond Program Phase I (Obligasi Berkelanjutan I Roti Tahap I Tahun 2013) in June 2013, of which approximately 56% of funds was used to expand the Company's business and the rest used to repay Bank loans.

## TRANSAKSI BENTURAN KEPENTINGAN DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI

Perseroan tidak memiliki transaksi yang mengandung benturan kepentingan selama periode tahun buku 2013. Dalam melakukan kegiatan usahanya, Perseroan melakukan transaksi dengan pihak-pihak yang berelasi dimana transaksi tersebut dilakukan dengan azas kewajaran yang mengacu kepada persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak.

Transaksi Perseroan yang dilaksanakan dengan pihak-pihak berelasi antara lain:

Pihak Berelasi   Related Parties	Sifat Transaksi   Nature of Transaction
PT Lion Superindo	Penjualan barang dagang   Sale of Sari Roti Products
PT Indofood Sukses Makmur, Tbk.	Pembelian bahan baku   Purchase of raw materials
PT Indomarco Adi Prima	Pembelian bahan baku   Purchase of raw materials
Shikishima Baking Co., Ltd.	Royalti   Royalties for technical assistance

## BAHASAN MENGENAI IKATAN YANG MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL

Perseroan tidak memiliki ikatan yang material untuk investasi barang modal, selain yang telah diungkapkan dalam laporan keuangan. Sesuai dengan laporan keuangan pada Tahun 2013 Perseroan menandatangani ikatan yang material dengan beberapa pihak dengan total nilai kontrak sebesar Rp147 miliar, JPY 1,5 miliar dan EUR 1,2 juta.

## PROSPEK USAHA PERSEROAN

Prospek perkembangan industri makanan dan minuman Indonesia masih memiliki potensi untuk terus berkembang. Hal ini sejalan dengan tingginya tingkat populasi dan kondisi ekonomi masyarakat. Berdasarkan hasil Sensus Penduduk 2010, jumlah penduduk Indonesia pada Mei 2010 sebanyak 237.641.326 jiwa yang tersebar di 33 provinsi dan sekitar 57% dari jumlah penduduk tersebut tinggal di Pulau Jawa.

## CONFLICT OF INTEREST TRANSACTION AND TRANSACTION WITH RELATED PARTIES

The Company did not have any conflict of interest transactions in 2013. In conducting its business, the Company entered into transactions with related parties where the transactions were conducted in accordance with the principle of fairness as per the terms and conditions agreed between both parties.

The transactions with related parties include:

## DISCUSSION ON CAPITAL INVESTMENT GOODS

The Company had no significant commitments for capital investments goods, other than those already disclosed in the Financial Statements of the Company. Based on the 2013 financial report, the Company signed agreements with other parties valued at Rp147 billion, JPY 1.5 billion and EUR 1.2 million.

## THE COMPANY'S BUSINESS PROSPECTS

The overall food and beverage industry in Indonesia has continued to grow in tandem with the high rate of total population and improved economic conditions. In May 2010, Indonesia has 237,641,326 people in 33 provinces and 57% of them reside in Java.

Berdasarkan ASEAN Community in Figures 2011, Indonesia memiliki jumlah populasi terbesar jika dibandingkan dengan negara-negara anggota ASEAN lainnya. Besarnya populasi di Indonesia menjadi salah satu peluang tersendiri bagi perkembangan Perseroan.

Selain itu berdasarkan data Badan Statistik Indonesia, Indeks Tendensi Konsumen nasional pada triwulan IV-2013 sebesar 109,64 atau dengan kata lain kondisi ekonomi konsumen mengalami peningkatan dibandingkan dengan triwulan sebelumnya. Kenaikan kondisi ekonomi konsumen ini terjadi di seluruh wilayah Indonesia (33 provinsi) dan pada tahun 2014 kondisi ekonomi konsumen diperkirakan akan meningkat.

Besarnya potensi perkembangan industri makanan dan minuman ini menunjukkan bisnis Perseroan memiliki potensi yang sangat besar untuk terus berkembang.

## **PERBANDINGAN PROYEKSI AWAL TAHUN BUKU DAN HASIL REALISASI**

Pada awal tahun buku 2013, Perseroan menargetkan pertumbuhan penjualan sekitar 30% dibandingkan tahun 2012.

Tahun 2013, Perseroan mencatatkan kenaikan penjualan sebesar 26,43% dikarenakan adanya beberapa kendala antara lain faktor sosial dan ekonomi.

Hal ini menunjukkan produk Sari Roti tetap menjadi produk yang diminati dan dipercaya masyarakat Indonesia

## **RENCANA EKSPANSI**

Pada tahun 2014, Perseroan berencana untuk melakukan ekspansi usaha berupa penambahan lima sampai sepuluh lini mesin produksi. Sebelumnya pada tahun 2013, Perseroan melakukan pembangunan pabrik baru (*double capacity*) di Purwakarta dan Cikande. Kedua pabrik tersebut akan memberikan kontribusi terhadap pertumbuhan operasional Perseroan di tahun 2014.

According to ASEAN Community in Figures 2011, Indonesia has the highest number of population compared to other countries in the region. This is positive for the Company.

As well, the Indonesian Statistics Agency's data showed that, the National Consumer Tendency Index improved in the fourth quarter of 2013 to 109.64 compared to the previous quarter. The increase in consumer's economic condition occurred throughout Indonesia (33 provinces) and in 2014 the consumers' economy is expected to increase further.

The potential magnitude in the development of the food and beverage industry augers well for the Company's business.

## **ACTUAL VS PROJECTION**

In 2013, the Company's sales growth target was about 30% compared to 2012.

However in 2013, the Company recorded a sales growth of 26.43% due to several constraints such as social and economic factors.

This is evidence that Sari Roti products enjoy strong demand and is trusted by consumers in Indonesia.

## **EXPANSION PLANS**

In 2014, the Company plans to expand its business by adding 5 to 10 lines. In 2013, The Company built new double capacity plants in Purwakarta and Cikande. Both factories will contribute to the Company's operational growth in 2014.

Untuk tahun buku 2014, Perseroan menargetkan pertumbuhan penjualan sekitar 20% - 25% dari tahun sebelumnya. Hal ini menjadi langkah antisipasi jika kondisi sosial dan ekonomi berkejang seperti tahun sebelumnya.

## PRODUKSI

Tahun buku 2013, kapasitas produksi Perseroan meningkat menjadi 3,5 juta potong per hari atau meningkat sebesar 20% dibandingkan tahun 2012.

Seluruh proses produksi Perseroan merupakan bagian dari suatu sistem baku yang diterapkan untuk memastikan kualitas dari produk yang dihasilkan. Bahan baku yang digunakan dalam produksi Perseroan adalah bahan baku pilihan yang telah melalui proses seleksi. Untuk menjamin kualitas dari produk yang dihasilkan, Perseroan menerapkan GMP (*Good Manufacturing Practice*) dan HACCP (*Hazard Analysis Critical Control Point*) yang merupakan standar jaminan keamanan pangan.

Seluruh produk Sari Roti, telah terdaftar di BPOM Indonesia dan telah dinyatakan halal oleh Majelis Ulama Indonesia. Dengan kata lain, Sari Roti merupakan produk berkualitas tinggi yang aman dan dapat dikonsumsi oleh masyarakat. Pada tahun 2013, Perseroan meluncurkan beberapa produk yaitu Sandwich Krim Keju, Sandwich Blueberry, dan Tepung Roti Sari Roti.

## INFORMASI PABRIK

### Bekasi

Wilayah Bekasi terdiri dari tiga pabrik yang berlokasi Kawasan Industri Jababeka Blok W, Kawasan Industri Jababeka Blok U dan Kawasan Industri MM2100.

- Pabrik Cikarang (Blok W)  
Pabrik Cikarang (Blok W) merupakan pabrik pertama Perseroan yang mulai beroperasi sejak tahun 1996 di Kawasan Industri Jababeka. Pada tahun 2013, Pabrik Cikarang (Blok W) memiliki kapasitas sebesar 463.512 potong per hari.
- Pabrik Cikarang (Blok U)  
Pabrik Cikarang (Blok U) mulai beroperasi pada tahun 2009 di Kawasan Industri Jababeka. Pada tahun 2013, Pabrik Cikarang (Blok U) memiliki kapasitas sebesar 642.072 potong per hari.

For 2014, the Company targets sales growth of approximately 20%-25% from the previous year. This is a conservative forecast taking into consideration the social and economic conditions experienced in 2013.

## PRODUCTION

In 2013, the Company's bread production capacity increased to 3.5 million pieces per day or an increase of 20% compared to 2012.

The Company's entire production process is part of a standard system to ensure the quality of products produced by using quality raw materials. To ensure the highest quality of production, the Company implements the GMP (*Good Manufacturing Practice*) and HACCP (*Hazard Analysis Critical Control Point*) which is a guarantee of food safety standards.

All Sari Roti's products have BPOM certification and Halal certification issued by the Indonesian Ulama Council. In other words, Sari Roti's product is a high quality product that is safe for consumption for the people of Indonesia. In 2013, the Company launched several new products, namely, Cream Cheese Sandwich, Blueberry Sandwich, and Sari Roti Bread Crumb.

## PLANT INFORMATION

### Bekasi

The Bekasi region consists of three factories located at Jababeka Industrial Area Block W, Block U and MM2100 Industrial Area.

- Cikarang Factory (Block W)  
The Block W plant in Cikarang is the Company's first plant that has been operating since 1996 in Jababeka Industrial Area. In 2013, the Block W plant had a capacity of 463,512 pieces per day.
- Cikarang Factory (Block U)  
The Block U plant in Cikarang began operating in 2009 in Jababeka Industrial Area. In 2013, the Block U had a capacity of 642,072 pieces per day.

- **Pabrik MM2100**  
Pabrik MM2100 beroperasi sejak tahun 2012 di Kawasan Industri MM2100. Pada tahun 2013, Pabrik MM2100 memiliki kapasitas sebesar 426.720 potong per hari.

Ketiga pabrik yang berada di wilayah Bekasi berhasil membukukan penjualan neto sebesar Rp924 miliar atau meningkat sebesar 14% dari tahun 2012.

#### **Pasuruan**

Pabrik Pasuruan mulai beroperasi sejak tahun 2005 di Kawasan Industri PIER (Pasuruan Industrial Estate Rembang). Pada tahun 2013, Pabrik Pasuruan memiliki kapasitas sebesar 736.626 potong per hari dan mencatatkan penjualan neto sebesar Rp276 miliar atau meningkat sebesar 36% dari tahun 2012.

#### **Semarang**

Pabrik Semarang mulai beroperasi sejak tahun 2011 di Kawasan Industri Wijaya Kusuma. Dengan kapasitas sebesar 364.219 potong per hari, pada tahun 2013 Pabrik Semarang membukukan penjualan neto sebesar Rp151 miliar atau meningkat sebesar 40% dari tahun 2012.

#### **Medan**

Pabrik Medan mulai beroperasi sejak tahun 2011 di Kawasan Industri Medan Star. Pada tahun 2013, Pabrik Medan memiliki kapasitas sebesar 543.096 potong per hari dan berhasil membukukan penjualan neto sebesar Rp92 miliar atau meningkat 32% dari tahun 2012.

#### **Palembang**

Pabrik Palembang mulai beroperasi sejak awal tahun 2013 di wilayah Banyuasin, Palembang. Pada tahun 2013, Pabrik Palembang memiliki kapasitas sebesar 162.816 potong per hari dan berhasil membukukan penjualan neto sebesar Rp37 miliar.

#### **Makassar**

Pabrik Makassar mulai beroperasi sejak tahun 2013 di Kawasan Industri Makassar. Pada tahun 2013, Pabrik Makassar memiliki kapasitas sebesar 162.816 potong per hari dan berhasil membukukan penjualan neto sebesar Rp25 miliar.

- **MM2100 Factory**  
The MM2100 plant began operating since 2012 in MM2100 Industrial Area. In 2013, the MM2100 plant had a capacity of 426,720 pieces per day.

The three plants located in Bekasi recorded net sales of Rp924 billion, up 14% from 2012.

#### **Pasuruan**

Pasuruan factory started operating since 2005 in the PIER (Pasuruan Industrial Estate Rembang) Industrial Area. In 2013, the Pasuruan factory had a capacity of 736,626 pieces per day and recorded net sales of Rp276 billion, a 36% increase from 2012.

#### **Semarang**

Semarang factory started operating since 2011 in the Wijaya Kusuma Industrial Area. With a capacity of 364,219 pieces per day, the Semarang factory recorded net sales of Rp151 billion in 2013 which was 40% higher than the previous year.

#### **Medan**

Medan factory began operating since 2011 in Medan Star Industrial Area. In 2013, the Medan factory had a capacity of 543,096 pieces per day and registered net sales of Rp92 billion or increased by 32% from 2012.

#### **Palembang**

Palembang factory started operations since the beginning of 2013 in Banyuasin, Palembang. In 2013, the Palembang factory had a capacity of 162,816 pieces per day and net sales was Rp37 billion.

#### **Makassar**

Makassar factory began operations in 2013 in Makassar Industrial Area. In 2013, the Makassar plant had a capacity of 162,816 pieces per day and net sales was Rp25 billion.

## PEMASARAN

Pada tahun 2013, Indonesia mengalami beberapa peristiwa yang mempengaruhi iklim dunia usaha di sebagian besar wilayah Indonesia. Dimulai dengan naiknya harga bahan bakar minyak bersubsidi, tuntutan UMP / UMK yang naik cukup signifikan, kenaikan tarif dasar listrik sampai dengan tingginya angka inflasi yang terjadi beberapa waktu silam, memberikan dampak terhadap kondisi ekonomi masyarakat Indonesia. Untuk mensiasati kondisi tersebut, Perseroan secara konsisten membina dan menjaga hubungan baik dengan masyarakat selaku konsumen produk Perseroan, dengan cara melakukan komunikasi pemasaran untuk menjaga produk Sari Roti sebagai *top of mind* produk roti pilihan masyarakat.

Program pemasaran yang diterapkan Perseroan meliputi seluruh aspek, mulai dari kegiatan *above the line* sampai dengan kegiatan *below the line* dengan mengusung tema “Halal, Healthy, Hygienic” (3H) untuk tahun 2013. Aktivitas kegiatan pemasaran tersebut dilakukan secara berkesinambungan dan dilaksanakan secara langsung dibawah pengawasan Departemen Marketing Perseroan.

Beberapa contoh program *above the line* yang dilakukan Perseroan sepanjang tahun 2013 antara lain sponsorship program televisi seperti Yuk Kita Sahur, Karnaval Ramadhan, Lintas Mudik, Filler Prima Rasa, serta program Kokoronotomo.

Pada tahun 2013, Perseroan juga membuat iklan televisi dengan konsep baru yang tetap mengedepankan tema 3H.

Tidak hanya melakukan kegiatan pemasaran dalam bentuk pemasangan iklan dan sponsorship suatu acara saja, Perseroan pun melakukan berbagai kegiatan promosi (kegiatan *below the line*) untuk mendukung penjualan produk dan Brand Awareness/Brand Image Sari Roti.

## MARKETING

Indonesia experienced several adverse macro-economic events in 2013 such as, increased fuel prices, significant increased minimum wage level, and increased electricity cost. These inflationary factors impacted Indonesia’s economy. The Company proactively built and maintained good relations with consumers of Sari Roti’s products by effective marketing communications thereby achieving top of mind for consumers’s choice of bread products.

The Company’s comprehensive marketing program ranges from above the line activities to below the line activities with the “Halal, Healthy, Hygienic” (3H) theme for 2013. These marketing activities were managed by the Company’s Marketing Department throughout the year.

Some examples of the above the line programs include the sponsorship of television programs such as “Yuk Kita Sahur”, “Karnaval Ramadhan”, “Lintas Mudik”, “Filler Prima Rasa”, and “Kokoronotomo”.

In 2013, the Company also sponsored a television advertisement with a new concept promoting the 3H theme.

The Company also had various promotional events (below the line activities) to support sales and Brand Awareness/Sari Roti’s Brand Image.



*Bread Mobile Sari Roti di Kidzania Jakarta.*

Sari Roti Bread Mobile in Kidzania Jakarta.

Kegiatan promosi yang telah dilakukan pada tahun buku 2013 antara lain :

- Event besar di Pekan Raya Jakarta, Bobo Fair dan berbagai event Pekan Raya daerah lainnya.
- *Bread Mobile* Kidzania melengkapi Rumah Sari Roti di Kidzania Jakarta.
- Kegiatan *direct selling* di berbagai tempat wisata.
- Posko Mudik untuk memberikan kemudahan kepada masyarakat, khususnya konsumen Sari Roti, untuk mendapatkan makanan yang sehat dan praktis pada saat dalam perjalanan menuju kampung halamannya.
- Peluncuran produk baru yaitu Sandwich Blueberry, Sandwich Krim Keju dan pada akhir tahun 2013 meluncurkan Tepung Roti Sari Roti.

Sebagai bentuk kesuksesan Perseroan dalam mempertahankan produk Sari Roti sebagai *top of mind* produk roti pilihan masyarakat, Sari Roti kembali mendapatkan penghargaan Top Brand 2013 dan menduduki peringkat pertama kategori roti

Promotional activities in 2013 include:

- A major event at the Jakarta Fair, Bobo Fair and at various fairs in other cities.
- The Bread Mobile Kidzania complemented the establishment of Sari Roti House in Kidzania Jakarta.
- Direct selling activities in various tourist attractions.
- Posko Mudik to provide convenience to the public, especially Sari Roti's consumers, where healthy and convenient packaged foods are readily available on their way to their hometown.
- The launch of new products, namely, Blueberry Sandwich, Cream Cheese Sandwich and Sari Roti Bread Crumb product.

The Company's success in maintaining the top of mind consumer's choice of bread products was evident when it received the Top Brand 2013 award for the white bread category with a Top Brand Index (TBI) of 73.2%, an increase of 2.1 points from 2012. In addition, Sari Roti

tawar dengan Top Brand Index (TBI) sebesar 73,2%, meningkat 2,1 poin dari tahun 2012. Selain itu Sari Roti pun berhasil mendapatkan penghargaan *Top Brand for Kids* 2013 untuk kategori roti tawar dengan TBI sebesar 79,2% meningkat dari 74,5% di tahun 2012.

Ini adalah ke lima kalinya Perseroan mendapatkan penghargaan Top Brand dan Top Brand for Kids, sekaligus merupakan sebuah bentuk keberhasilan Perseroan dalam menjaga brand Sari Roti sebagai produk roti berkualitas pilihan masyarakat yang Sehat, Halal dan Aman untuk dikonsumsi masyarakat.

also successfully earned the Top Brand for Kids 2013 award for the white bread category with TBI 79.2%, increased from 74.5% in 2012.

This is the fifth consecutive year the Company has received the Top Brand award and the Top Brand for Kids award. This is an example of the Company's success in keeping the Sari Roti's brand as the quality bread product of people's choice that is Healthy, Halal and Safe for public consumption.



Wahana Konvoi Asoy di Jungleland, Bogor  
"Konvoi Asoy" Theme-Park Ride Jungleland, Bogor



# Tata Kelola Perusahaan

## *Corporate Governance*



# TATA KELOLA PERUSAHAAN

## CORPORATE GOVERNANCE

Sejak tercatat pada tahun 2010, Perseroan terus menjaga komitmen penerapan tata kelola perusahaan yang baik. Seluruh aktivitas yang dijalankan Perseroan didasari dengan penerapan asas-asas Good Corporate Governance (GCG) yaitu transparansi, akuntabilitas, pertanggungjawaban, independensi dan keadilan.

### Transparansi

Transparansi adalah suatu keterbukaan dimana Perseroan menyediakan informasi yang bersifat material dan relevan bagi para pemangku kepentingan. Informasi-informasi tersebut juga dapat dengan mudah di akses dan dipahami oleh setiap pemangku kepentingan.

Dalam menerapkan asas transparansi ini, Perseroan telah menyediakan informasi yang relevan dan dapat dengan mudah di akses oleh pemangku kepentingan melalui website Perseroan [www.sariroti.com](http://www.sariroti.com). Selain itu, pemangku kepentingan juga dapat mengetahui informasi terkait dengan perkembangan Perseroan pada keterbukaan informasi yang dilakukan melalui Bursa Efek Indonesia maupun melalui pemberitaan di media massa.

Keterbukaan informasi Perseroan meliputi Visi dan Misi Perseroan, informasi keuangan, komposisi Dewan Komisaris dan Direksi, komposisi Pemegang Saham, informasi mengenai risiko usaha, pergerakan harga saham dan lain sebagainya. Pemangku kepentingan juga dapat dengan mudah mengakses laporan keuangan dan laporan tahunan yang telah disediakan pada halaman website Perseroan.

### Akuntabilitas

Akuntabilitas menuntut Perseroan untuk dapat mempertanggungjawabkan kinerjanya secara transparan dan wajar. Perseroan harus dikelola secara benar, terukur dan sesuai dengan kepentingan Perseroan dan pemangku kepentingan untuk menciptakan kinerja yang prima dan berkesinambungan.

Dalam menjalankan segala aktivitasnya, seluruh unit dan fungsi memiliki rincian tugas dan tanggung jawab yang jelas sehingga pengelolaan Perseroan dapat terlaksana secara efektif.

Since 2010, the Company is committed to uphold the best practices of good corporate governance. All activities undertaken by the Company are carried out with the application of principles of Good Corporate Governance (GCG) namely Transparency, Accountability, Responsibility, Independence and Fairness.

### Transparency

Transparency is where the Company provides transparent information that is significant and relevant to the stakeholders. This information can also be easily accessed and understood by all stakeholders.

In application of these principles, the Company provides information that is relevant and can be easily accessed by stakeholders through the Company's website [www.sariroti.com](http://www.sariroti.com). In addition, stakeholders can also find related information on the Company's progress in the disclosure made to the Indonesia Stock Exchange and through mass media.

The Company's information disclosure includes the Vision and Mission statements, financial information, the composition of the Board of Commissioners and the Board of Directors, the composition of Shareholders, information regarding business risks, share price movement and others. Stakeholders can also easily access the financial statements and the annual reports via the Company's website pages.

### Accountability

Accountability requires the Company to be accountable for its performance in a fair and transparent manner. The Company must be properly managed, results measurable and in accordance with the Company's and stakeholders' interest to create an excellent and sustainable performance.

In carrying out their activities, all units and functions must have clear job descriptions and responsibilities so that the Company can function effectively.

Salah satu bentuk penerapan akuntabilitas Perseroan adalah melalui pembagian tugas yang jelas dan mendorong seluruh karyawan untuk menyadari hak dan kewajibannya, tugas dan tanggung jawab serta kewenangan masing-masing.

#### **Pertanggungjawaban**

Dalam setiap aktivitasnya, Perseroan selalu memastikan kepatuhan terhadap ketentuan Anggaran Dasar dan Peraturan Perusahaan serta peraturan perundangan seperti peraturan Otoritas Jasa Keuangan, peraturan atau ketentuan hukum mengenai ketenagakerjaan, perpajakan, kesehatan dan keselamatan kerja, sertifikasi BPOM untuk produk makanan, jaminan halal MUI dan lain sebagainya.

Perseroan juga melaksanakan tanggung jawab sosial sebagai bentuk pertanggungjawaban terhadap masyarakat baik masyarakat internal maupun eksternal.

#### **Independensi**

Pengelolaan Perseroan dilakukan secara profesional tanpa adanya pengaruh ataupun tekanan dari pihak manapun. Seluruh Karyawan memahami tugas dan tanggung jawab serta wewenang yang dimilikinya serta saling menghormati satu sama lain.

Setiap individu bekerja sama sesuai dengan tugas, tanggung jawab dan wewenang yang dimiliki serta menghindari terjadinya benturan kepentingan untuk menciptakan efektifitas dalam bekerja sehingga dapat meningkatkan kinerja Perseroan.

#### **Keadilan**

Perseroan secara adil melakukan pemenuhan terhadap hak-hak pemangku kepentingan sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

### **RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM (RUPS)**

Perseroan telah melaksanakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) tahun buku 2012 dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB).

An example of the Company's application of this principle is the clear task division and by encouraging all employees to be aware of their rights, obligations, duties, responsibilities, and authority.

#### **Responsibility**

The Company will ensure compliance with the Article of Association and Company's Regulations in all its activities as well as OJK, other rules and regulations including regulations on Human Resource, Tax, Health and Safety, BPOM certification for food products, Halal Certification from MUI and others.

The Company also enforces corporate social responsibility as a form of responsibility to internal and external parties.

#### **Independence**

The Company is managed professionally without the influence or pressure from any parties. Every Employee of the Company must understand their duties and responsibilities as well as their authority while respecting each other.

Each individual ensures cooperation according to their duties, responsibilities, and authorities as well as avoids any conflicts of interest to work effectively to increase the Company's performance.

#### **Fairness**

The Company also adheres to the stakeholders' rights in accordance with the applicable rules and regulations.

### **GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS (GMS)**

The Company held the Annual General Meeting of Shareholders for fiscal year 2012 and the Extraordinary General Meeting of Shareholders.

### Hasil RUPST Tahun Buku 2012

Perseroan telah melaksanakan RUPST tahun buku 2012 pada tanggal 28 Februari 2013 dengan hasil sebagai berikut:

1. Menerima dan menyetujui Laporan Direksi Perseroan mengenai jalannya Perseroan untuk tahun buku 2012.
2. Mengesahkan Neraca dan Perhitungan Laba Rugi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2012, serta menerima dan menyetujui pemberian pembebasan tanggung jawab (*acquite at de charge*) sepenuhnya kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang mereka lakukan dalam tahun buku tersebut sepanjang tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Keuangan Perseroan.
3. Menyetujui dan menetapkan Penggunaan Laba Bersih Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2012, sebagai berikut:
  - a. Dividen tunai sebesar 25% dari Laba Bersih Tahun 2012, yaitu Rp37.285.218.800 atau sebesar Rp36,83 per saham berdasarkan jumlah saham yang telah dikeluarkan oleh Perseroan.
  - b. Dibukukan sebagai Laba ditahan sebesar Rp111.864.329.225 dan selanjutnya memberikan kekuasaan dan kewenangan kepada Direksi Perseroan untuk melakukan tindakan-tindakan yang dianggap perlu termasuk mengatur tata cara pembagian dividen kepada para Pemegang Saham Perseroan.
4. Menerima dan menyetujui pemberian wewenang kepada Direksi perseroan untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik Terdaftar untuk audit tahun buku 2013 dan menetapkan honorarium Akuntan Publik tersebut serta persyaratan lain penunjukannya.
5. Menerima dan menyetujui pemberian wewenang kepada Presiden Komisaris Perseroan untuk menentukan besarnya gaji dan tunjangan Dewan Komisaris Perseroan dan memberi wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menentukan besarnya gaji dan tunjangan Direksi Perseroan.

### The Result of Annual General Meeting of Shareholders 2012

The Company held the Annual General Meeting of Shareholders for the financial year 2012 on February 28, 2013 with the following results:

1. The Board of Directors' Report on the Company's financial performance in 2012 was approved and accepted.
2. The Balance Sheet and Profit and Loss Statement for the financial year ended as of December 31, 2012 were approved, as well as accepting and approving the waiver of responsibility on the part of the Board of Commissioners and the Board of Directors (*acquite de charge*) for their actions of supervision and management in the financial year to the extent such actions were reflected in the Company's Financial Statements.
3. The approval of the allocation and usage of the Company's net income for the financial year ended as of December 31, 2012 are as follows:
  - a. Cash dividend amounting to 25% of 2012 Net Income equivalent to Rp37,285,218,800 or Rp36.83 per share based on the number of shares issued by the Company.
  - b. Retained earnings amounting to Rp111,864,329,225 and further gave the power and authority to the Board of Directors to perform the actions that are deemed necessary, including to regulate the procedure of the distribution of dividends to the Company's Shareholders.
4. Approved and authorized the Board of Directors to select a Public Accounting firm to audit the Company for the year 2013 and set the Public Accountants' honorarium and other requirements of appointments.
5. Approved the granting of authority to the Company's President Commissioner to determine the salaries and allowances of the Board of Commissioners and to authorize the Board of Commissioners to determine the salaries and allowances of the Company's Directors.

### **Hasil RUPSLB Tahun 2012**

Perseroan telah melaksanakan RUPSLB 2012 pada tanggal 28 Februari 2013 dengan hasil menyetujui Rencana Pendanaan Ekspansi Perseroan melalui Penawaran Umum Obligasi.

### **DEWAN KOMISARIS**

Dewan Komisaris merupakan bagian organisasi Perseroan yang memiliki tugas melakukan pengawasan terhadap pengelolaan Perseroan yang dilakukan oleh Direksi serta memberikan nasihat kepada Direksi demi kepentingan Perseroan. Dewan Komisaris bertanggung jawab untuk memastikan agar Direksi memiliki kemampuan menjalankan tugas sebagai pimpinan Perseroan.

Dewan Komisaris Perseroan diangkat berdasarkan Akta No. 36 tanggal 14 April 2010 yang dibuat di hadapan F.X. Budi Santoso Isbandi, SH, Notaris di Jakarta. Dewan Komisaris Perseroan terdiri dari tiga orang, termasuk didalamnya Presiden Komisaris dan Komisaris Independen. Sepanjang tahun 2013, Dewan Komisaris telah melaksanakan rapat sebanyak tiga kali dengan 100% kehadiran.

### **DEWAN DIREKSI**

Dewan Direksi merupakan bagian organisasi Perseroan yang memiliki tanggung jawab untuk menjalankan segala tindakan yang berkaitan dengan kepengurusan Perseroan untuk kepentingan Perseroan. Tugas utama Dewan Direksi adalah mengelola Perseroan sejalan Visi dan Misi Perseroan agar dapat mencapai target yang telah ditentukan. Selain itu, Direksi bertanggung jawab terhadap penerapan nilai-nilai Tata Kelola Perseroan dalam setiap kebijakan yang diambil Perseroan.

Direksi Perseroan diangkat berdasarkan Akta No. 36 tanggal 14 April 2010 yang dibuat di hadapan F.X. Budi Santoso Isbandi, SH, Notaris di Jakarta. Direksi Perseroan terdiri dari enam orang termasuk didalamnya Presiden Direktur & CEO dan Direktur Independen. Sepanjang tahun 2013, Direksi telah melaksanakan rapat sebanyak tiga kali dengan 100% kehadiran.

### **The Results of EGMS 2012**

At the Extraordinary General Meeting of Shareholders 2012 on February 28, 2013, the plan to fund the Company's expansion through an Initial Public Bond Offering was approved

### **BOARD OF COMMISSIONERS**

The Board of Commissioners is part of the Company's organization whose task is to supervise the management of the Company performed by Directors as well as provides advice to the Directors for the benefit of the Company. The Board of Commissioners is responsible to ensure that the Board of Directors has the ability to carry out duties of the Company.

The Company's Board of Commissioners were appointed based on the Deed No. 36, April 14th, 2010 signed and witnessed by F.X. Budi Santoso Isbandi, SH, a Notary in Jakarta. The Company's Board of Commissioners is made up of three which includes the President Commissioner and Independent Commissioners. In 2013, The Board of Commissioners convened three meetings with 100% attendance.

### **BOARD OF DIRECTORS**

The Board of Directors is responsible for all actions by the management for the benefit of the Company. The Board of Directors' main task is to manage the Company in line with the Vision and Mission of the Company in order to achieve the established targets. In addition, the Board of Directors is responsible for the implementation of the Company's Corporate Governance.

The Company's Board of Directors were appointed based on the Deed No. 36, April 14th, 2010 signed and witnessed by F.X. Budi Santoso Isbandi, SH, a Notary in Jakarta. The Company's Board of Directors consists of six people including the President Director & CEO and Independent Director. Throughout 2013, the Board of Directors convened three meetings with 100% attendance.

## Tugas dan Tanggung Jawab Direksi

### Presiden Direktur & CEO

Presiden Direktur dan CEO memiliki tugas untuk memimpin jalannya Perseroan bersama dengan Dewan Direksi dan bertanggungjawab untuk memastikan perkembangan dan kinerja Perseroan.

### Direktur Kepatuhan

Direktur kepatuhan memiliki tugas kepemimpinan terkait dengan tingkat kepatuhan Perseroan terhadap kebijakan maupun peraturan perundang-undangan yang berlaku. Direktur Kepatuhan memegang peranan dalam menjaga tingkat kepatuhan Perseroan baik terhadap peraturan pasar modal, undang-undang, peraturan pemerintah maupun kebijakan-kebijakan lain yang terkait.

Direktur Kepatuhan bekerjasama dengan Sekretaris Perusahaan dalam menjalankan tugas diatas.

### Direktur Pengembangan Produk dan Teknologi

Direktur Pengembangan Produk dan Teknologi bersama dengan tim yang dipimpinnya memiliki tanggung jawab untuk melakukan pengembangan produk sesuai dengan cita rasa masyarakat serta secara berkala melakukan review atas kualitas produk Perseroan serta melakukan *update* terhadap teknologi yang digunakan dengan tujuan untuk meningkatkan efektifitas dan efisiensi produksi.

### Direktur Pembelian

Direktur Pembelian bersama dengan tim memiliki tugas dan tanggung jawab atas pembelian yang dilakukan Perseroan, antara lain : bahan baku, mesin-mesin, dan kebutuhan Perseroan lainnya. Direktur Pembelian juga berperan dalam mencarikan bahan baku alternatif serta harga-harga yang lebih kompetitif untuk pengadaan barang-barang yang sesuai dengan standar Perseroan.

### Direktur Keuangan

Direktur Keuangan beserta tim memiliki tugas untuk memastikan kondisi keuangan Perseroan yang baik. Direktur Keuangan bertanggung jawab terhadap segala jenis laporan yang bersifat keuangan termasuk

## The Duties and Responsibilities of the Board of Directors

### President Director & CEO

The President Director and CEO, together with the Board of Directors has the task of leading the Company and is also responsible for ensuring the Company's progress and performance.

### Director of Compliance

The Director of Compliance's duties are associated with the Company's compliance to the current policies and legislations. The Director of Compliance ensures the Company's compliance with the capital market regulations, laws, government regulations and other related policies.

The Director of Compliance works together with the Corporate Secretary in performing the above specified tasks.

### Director of Product Development and Technology

The Director of Product Development and Technology and his team are responsible for product development and regularly reviews to maintain the industry standard as well as adopting the latest technology in order to improve production effectiveness and efficiency.

### Director of Purchasing

The Director of Purchasing and his team are responsible for all the Company's purchasing activities, such as raw materials, machines and others. The Director of Purchasing also looks for alternative sources of raw materials and competitive pricing selection while maintaining the Company's purchasing standard.

### Director of Finance

The Director of Finance and her team's duties are to ensure the Company's financial performance. The Director of Finance is responsible for all financial reports including the Quarter, Half-Year and Annual Financial

diantaranya laporan keuangan triwulan, semesteran dan tahunan, laporan terkait pajak Perseroan, laporan tahunan serta laporan bersifat keuangan lainnya.

#### **Direktur Independen**

Sesuai dengan peraturan Bursa Efek Indonesia, salah satu persyaratan yang wajib dipenuhi oleh setiap perusahaan tercatat adalah memiliki sekurang-kurangnya 1 (satu) orang Direktur Independen. Direktur Independen Perseroan dipilih sesuai dengan prosedur dan persyaratan ketentuan dan perundangan yang berlaku. Direktur Independen juga bertanggung jawab melakukan pengawasan terhadap jalannya operasional Perseroan.

#### **REMUNERASI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI**

Berdasarkan Keputusan RUPST tahun buku 2012, Presiden Komisaris berwenang untuk menentukan besarnya gaji dan tunjangan Dewan Komisaris Perseroan dan memberi wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menentukan besarnya gaji dan tunjangan Direksi Perseroan. Besaran remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi tahun 2013 adalah sebesar Rp26.747.089.633.

#### **KOMITE AUDIT**

Komite Audit adalah komite yang dibentuk oleh Dewan Komisaris dalam rangka membantu melaksanakan tugas dan fungsi Dewan Komisaris serta bertanggung jawab secara langsung kepada Dewan komisaris.

Sesuai dengan Piagam Komite Audit, tugas dan tanggung jawab yang dilaksanakan Komite Audit Perseroan sepanjang tahun 2013 antar lain:

- Melakukan penelaahan informasi keuangan yang akan dipublikasikan oleh Perseroan.
- Menganalisa peraturan perundang-undangan yang terkait dengan operasional Perseroan dan memastikan kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundangan yang berlaku.
- Melakukan penelaahan kegiatan Internal Audit Perseroan serta memberikan masukan atas hasil penelaahan yang telah dilakukan.

Report, reports related to the Corporate Taxes, Annual Report as well as other financial reports.

#### **Independent Director**

So as to comply with the Indonesia Stock Exchange's regulation, the Company needs to have at least 1 (one) Independent Director. The Company's Independent Director is appointed in accordance with the procedures, requirements and the applicable laws. The Independent Director is also responsible in supervising all the Company's operational activities.

#### **THE BOARD OF COMMISSIONER AND DIRECTOR'S REMUNERATION**

Based on the decision of the 2012 Annual General Meeting of Shareholders, the President Commissioner was authorized to determine the salaries and benefits of the Company's Board of Commissioners and gave authorization to the Board of Commissioners to determine the salaries and benefits of the Company's Directors. The 2013 remuneration of the Board of Commissioners and Directors was Rp26,747,089,633.

#### **AUDIT COMMITTEE**

The Audit Committee was formed by the Board of Commissioners to help with their duties and function in the Company as well as directly responsible to them.

In accordance with the Audit Committee Charter, the duties and responsibilities of the Company's Audit Committee in the year 2013 are as follow:

- Conduct a review of the financial information which will be published by the Company.
- Analyze all the laws and regulations related to the Company's operations and ensure that the Company complies with those laws and regulations.
- Conduct a review of inspection performed by the Company's Internal Audit and provide feedback based on the review result.

- Melakukan penelaahan manajemen risiko Perseroan.
- Melakukan penelaahan terhadap pengaduan yang terkait dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan.
- Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan lainnya.
- Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan dan adanya risiko.

#### Independensi Komite Audit

Komite Audit tidak memiliki tanggung jawab atas operasional Perseroan, dan tidak ikut terlibat dalam penyelenggaraan sistem pengendalian internal, tetapi dapat memberikan masukan berupa saran atas perbaikan proses yang ada.

Komite Audit harus bersifat independen dan bebas dari benturan kepentingan serta tidak boleh merangkap tugas dan jabatan sebagai pelaksana kegiatan operasional Perseroan.

#### Komposisi Komite Audit

Komite Audit Perseroan dipimpin langsung oleh seorang Komisaris Independen. Dalam menjalankan tugasnya, Komisaris Independen didukung oleh dua anggota independen yang memiliki kemampuan untuk menjalani tugas dan tanggung jawab sebagai Komite Audit.

- Conduct a review of the Company's risk management.
- Conduct a review regarding complaints on the accounting activities and financial report.
- Maintain confidentiality of the Company's documents, data and other information.
- Review and provide suggestions to the Board of Commissioners regarding potential conflicts of interest and risks.

#### Audit Committee Independence

The Audit Committee is not responsible of the Company's operation nor its internal control system. However, they could provide input and suggestion to help improve the existing system.

The Audit Committee is independent and free from any form of conflict of interest, likewise its members are not allowed to hold any position that is involved with the Company's operation.

#### Audit Committee Composition

The Company's Audit Committee is led directly by an Independent Commissioner. In performing his duties, the Independent Commissioner is supported by two independent members who carry out their duties and responsibilities as Audit Committee.

### KOMITE AUDIT

### AUDIT COMMITTEE

NAMA   NAME	JABATAN   POSITION	PERIODE   PERIOD
Seah Kheng Hong Conrad	Ketua   Chairman	2010 - sekarang   2010 - present
David Shu	Anggota   Member	2013 - sekarang   2013 - present
Antonius Bayu Purnama Irawan	Anggota   Member	2010 - sekarang   2010 - present



Sesuai dengan Surat Keputusan Dewan Komisaris tanggal 21 Agustus 2013, komposisi Komite Audit Perseroan adalah:

1. Seah Kheng Hong Conrad sebagai Ketua Komite Audit
2. David Shu sebagai Anggota Komite Audit
3. Antonius Bayu Purnama Irawan sebagai Anggota Komite Audit

#### **Profil Komite Audit**

Seah Kheng Hong Conrad, Warga Negara Singapura, menjabat sebagai Ketua Komite Audit sejak tahun 2010 dan juga menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan.

David Shu, Warga Negara Indonesia, menjabat sebagai Anggota Komite Audit sejak tahun 2013. Meraih gelar Sarjana Ekonomi jurusan Akuntansi dari STIE YAI. Sebagai Akuntan Register Negara bersertifikat akuntan publik dan memiliki pengalaman bekerja pada kantor akuntan publik selama tujuh tahun dan pengalaman bekerja pada beberapa perusahaan.

Antonius Bayu Purnama Irawan, Warga Negara Indonesia, menjabat sebagai Anggota Komite Audit sejak tahun 2010. Meraih gelar Sarjana Ekonomi jurusan Akuntansi dari Universitas Atma Jaya, memiliki pengalaman sebagai Internal Audit pada beberapa perusahaan publik selama delapan tahun.

#### **Frekuensi Pertemuan Rapat Komite Audit**

Berdasarkan kepada Piagam Komite Audit, Amandemen I tanggal 6 Februari 2013, Komite Audit mengadakan rapat secara berkala paling kurang satu kali dalam 3 bulan. Sepanjang 2013, Komite Audit telah melaksanakan rapat sebanyak empat kali dengan tingkat kehadiran 100%.

#### **INTERNAL AUDIT**

Internal Audit memiliki fungsi sebagai pengawas terhadap pengendalian internal. Departemen Internal Audit dipimpin oleh Kepala Internal Audit yang bertanggungjawab tugas dan kewajibannya kepada Presiden Direktur.

In accordance with the Decree of the Board of Commissioners dated August 21, 2013, the composition of the Audit Committee is:

1. Seah Kheng Hong Conrad as Chairman of the Audit Committee
2. David Shu as Member of the Audit Committee
3. Antonius Bayu Purnama Irawan as Member of the Audit Committee

#### **Audit Committee Profile**

Seah Kheng Hong Conrad, Singaporean citizen, served as Chairman of the Audit Committee since 2010 and also serves as the Company's Independent Commissioner.

David Shu, Indonesian citizen, served as a member of the Audit Committee since 2013. He holds a Bachelor of Economics majoring in Accounting from STIE YAI. He is a State Registered Accountant, a certified public accountant and has seven years working experience in a public accounting firm and in a few other companies.

Antonius Bayu Purnama Irawan, Indonesian Citizen, served as the Audit Committee member since 2010. He holds a Bachelor of Economics majoring in Accounting from Atma Jaya University, and has eight years experience as an Internal Audit in various public companies.

#### **Frequency of Audit Committee Meetings**

Based on the Audit Committee Charter, the First Amendment dated February 6th, 2013, the Audit Committee has held meetings at least once in three months. During 2013, the Audit Committee has had four meetings with 100% attendance.

#### **INTERNAL AUDIT**

Internal Audit serves as the supervisor of the Company's internal control. This department is led by a Head of Internal Audit who is held accountable for his duties and obligations to the President Director.

Tahun 2013, Internal Audit telah menyampaikan laporan hasil audit secara berkala berikut dengan saran perbaikan serta laporan pengawasan atas perbaikan yang telah diimplementasikan.

#### **Independensi Internal Audit**

Untuk menghindari adanya benturan kepentingan, anggota Internal Audit harus bersifat independen, tidak boleh merangkap tugas dan jabatan sebagai pelaksana kegiatan operasional Perseroan. Internal Audit tidak memiliki wewenang dan tanggung jawab atas operasional Perseroan serta tidak mempunyai hak operasional

#### **Tugas dan Tanggung Jawab**

Berdasarkan Piagam Audit Internal, tugas dan tanggung jawab Internal Audit adalah sebagai berikut:

- Secara berkala menyajikan informasi mengenai status dan pelaksanaan rencana audit tahunan dan kecukupan sumber daya.
- Melakukan pengujian dan evaluasi atas pelaksanaan internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan.
- Memeriksa dan menilai efisiensi dan efektivitas pada bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya.
- Memberi saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen.
- Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan.
- Bekerjasama dengan Komite Audit.
- Melaporkan isu penting yang berkaitan dengan proses pengendalian kegiatan Perseroan, mencakup perbaikan kegiatan yang disajikan dalam sebuah laporan.
- Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Presiden Direktur.
- Melaporkan hasil penilaian mengenai kecukupan dan efektivitas dari proses pengendalian internal dan memitigasi risiko yang ada.
- Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.

In 2013, Internal Audit had submitted their audit reports regularly along with the suggestions and the assessment report of the audit recommendation.

#### **Internal Audit Independency**

To avoid a conflict of interest, the Internal Audit members have to be independent and not hold any position in the Company's operations. The Internal Audit has no authority and responsibility in the Company's operations.

#### **Duties and Responsibilities**

Based on the Internal Audit Charter, Internal Audit has the following duties and responsibilities:

- Periodically provide information on the status and implementation of the annual audit plan and the adequacy of resources.
- Conduct tests and evaluation of the internal control's implementation and the risk management system in accordance with the Company's policy.
- Conduct inspection and assessment of the efficiency and efficacy in finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology and other activities.
- Provide suggestions for improvement and objective information on the activities audited by the Internal Audit at all management levels.
- Monitor, analyze, and report follow up actions on the audit recommendation.
- Cooperate with the Audit Committee.
- Report significant issues related to the control of the Company's activities, including their improvement.
- Prepare audit results report and submit it to the President Director.
- Report the results of assessment of the adequacy and effectiveness of the internal control process and mitigate any existing risks.
- Perform special audit if necessary.

Sepanjang tahun buku 2013, Internal Audit telah melaksanakan kegiatan kerja sesuai dengan yang tercantum pada Piagam Audit Internal. Adapun tugas-tugas audit tersebut dilakukan secara berkala di seluruh wilayah kerja termasuk pabrik-pabrik Perseroan yang tersebar di Indonesia.

#### **Profil Kepala Internal Audit**

Simon Petrus Ketaren. Warga Negara Indonesia. Menjabat sejak tahun 2012 sesuai dengan dengan Surat Keputusan Direksi No. 001/SK.Dir/XI/2012 tanggal 6 November 2012. Meraih gelar Sarjana Akuntansi dari Universitas Bandung Raya dan Meraih gelar Magister Manajemen dari Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Surakarta. Memiliki pengalaman 15 tahun di bidang audit yaitu lima tahun bekerja di kantor akuntan publik dan 10 tahun bekerja pada beberapa Perseroan.

#### **SEKRETARIS PERUSAHAAN**

Sesuai dengan peraturan pasar modal yang berlaku, Sekretaris Perusahaan memiliki tugas utama antara lain untuk mengikuti perkembangan Pasar Modal khususnya terkait dengan peraturan-peraturan yang berlaku di Pasar Modal serta menjadi penghubung antara Perseroan, OJK dan Masyarakat.

Pada tahun buku 2013, Sekretaris Perusahaan telah melaksanakan antara lain:

- Mengikuti perkembangan dunia Pasar Modal dan memastikan Perseroan patuh terhadap peraturan Pasar Modal yang berlaku.
- Melakukan komunikasi dengan masyarakat mengenai update Perseroan melalui keterbukaan informasi pada Bursa Efek Indonesia ([www.idx.co.id](http://www.idx.co.id)).
- Menjalin dan membina hubungan komunikasi yang baik dengan Bursa dan Otoritas Jasa Keuangan (OJK).
- Memberikan masukan kepada Direksi seputar perkembangan peraturan Pasar Modal dan implementasinya.

#### **Profil Sekretaris Perusahaan**

Sri Mulyana. Warga Negara Indonesia. Menjabat sejak tahun 2012 sesuai dengan Surat Keputusan Direksi No.001/L/V/2012. Meraih gelar Sarjana Hukum dari Universitas Islam As-Syafi'iyah. Saat ini menjabat pula sebagai Manajer Legal Perseroan. Sebelumnya menjabat sebagai Legal pada beberapa perusahaan.

Throughout 2013, the Internal Audit had performed their duties and responsibilities in accordance with Internal Audit Charter. The audit duties were conducted periodically in all the Company's plant sites throughout Indonesia.

#### **Head of Internal Audit**

Simon Petrus Ketaren. Indonesian citizen. He served as the Head of Internal Audit since 2012 in accordance with the Director's Decree No. 001/SK.Dir/XI/2012 dated November 6, 2012. He holds a Bachelor of Accounting from Bandung Raya University and Master of Management from Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Surakarta. He has 15 years audit experience; five years working in a Public Accounting Firm and 10 years in a few companies.

#### **CORPORATE SECRETARY**

Pursuant to existing Capital Market regulations, the Corporate Secretary's main duties are monitoring the capital market development related with the applicable rules and regulations, as well as acting as a liaison between the Company, OJK and the public.

In 2013, the Corporate Secretary performed the following duties:

- Updated on the Capital Market development and ensured the Company complied with current Capital Market regulations.
- Communicated with the public on the Company's update through the information disclosure on the Indonesia Stock Exchange ([www.idx.co.id](http://www.idx.co.id)).
- Established and nurtured good communication with the Stock Exchange and Otoritas Jasa Keuangan (OJK).
- Provided suggestion to the Board of Directors regarding the Capital Market regulations updates and its implementation.

#### **Corporate Secretary Profile**

Sri Mulyana. Indonesian citizen. She serves as Corporate Secretary since 2012 in accordance with the Director's Decree No. 001/L/V/2012. She holds a Bachelor of Law from Islam As-Syafi'iyah University. Currently she also serves as the Company's Legal Manager. She previously worked in the Legal department in several companies.

## **PENGENDALIAN INTERNAL**

Pengendalian Internal dilakukan untuk memastikan semua kebijakan dan peraturan yang berlaku dalam lingkup Perseroan telah dijalankan dengan benar, sehingga dapat meningkatkan kinerja dan efektifitas operasional dan mengarahkan Perseroan dalam mewujudkan tata kelola perusahaan yang baik.

Pengendalian internal diterapkan pada seluruh unit Perseroan dan pelaksanaannya diawasi oleh Internal Audit. Dalam aktivitas perseroan, sistem pengendalian internal telah masuk menjadi bagian dari kebijakan dan prosedur serta sistem-sistem lainnya yang diterapkan Perseroan termasuk didalamnya Kode Etik Perilaku dan Bisnis dan Program Deteksi Kecurangan yang telah disosialisasikan kepada Karyawan Perseroan. Sistem-sistem tersebut membantu Perseroan untuk mengetahui perkembangan-perkembangan yang terjadi.

### **Pengendalian Keuangan dan Operasional**

Dalam rangka menjaga kinerja keuangan dan operasional yang prima, aktivitas keuangan dan operasional Perseroan dilaksanakan sesuai dengan sistem dan prosedur yang telah ditetapkan dan diberlakukan untuk dipatuhi oleh setiap Karyawan Perseroan. Laporan kegiatan operasional dan laporan kinerja keuangan disampaikan kepada Direksi secara teratur untuk memastikan efektifitas kinerja operasional Perseroan.

### **Kepatuhan Terhadap Peraturan Perundang-undangan**

Sepanjang perjalanannya, Perseroan selalu mentaati peraturan dan perundang-undangan yang berlaku. Segala kebijakan dan prosedur yang ditetapkan Perseroan telah disesuaikan dengan peraturan dan perundang-undangan di Indonesia. Perseroan memiliki beberapa bagian yang secara aktif mengawasi tingkat kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan antara lain Sekretaris Perusahaan, Internal Audit dan Komite Audit.

### **Review Efektifitas Sistem Pengendalian Internal**

Dalam melakukan pengawasan terhadap aktivitas dan kinerja Perseroan, Internal Audit bersama dengan Komite Audit memiliki hak untuk melakukan audit terhadap penyimpangan yang mungkin terjadi. Hasil

## **INTERNAL CONTROL**

Internal Control is conducted to ensure that all the applicable policies and regulations within the Company are carried out properly, in order to improve the performance and the operational effectiveness and to direct the Company in achieving good corporate governance.

Internal control is applied throughout the Company and the execution is monitored by Internal Audit. As part of the Company's activities, the Internal Control system has been a part of the Company's policies and procedures which include the Code of Ethics and Business Conduct and the Fraud Detection Program, all of which have been introduced to Employees. These systems help the Company to monitor any developments that occur.

### **Finance and Operations Control**

In an effort to maintain an excellent financial and operational performance, the Company's financial and operational activities are carried out in accordance to the system and procedures that have been agreed upon to be upheld by all Employees. The operational activities and the financial performance report are submitted regularly to the Board of Directors to ensure the effectiveness of the Company's operational performance.

### **Compliance with Regulations**

Since inception, the Company has always complied with the applicable rules and regulations. All Company policies and procedures conform to Indonesia's laws and regulations. The Corporate Secretary, Internal Audit, and the Audit Committee actively monitor the Company's level of compliance to the laws and regulations.

### **Review of the Effectiveness of Internal Control**

In monitoring the Company's activities and performance, Internal Audit and the Audit Committee have the right to conduct audits on any suspicious fraud. The result will be reviewed and used as a

dari audit tersebut akan dikaji dan menjadi masukan untuk perbaikan atas sistem-sistem yang sudah ada.

## KODE ETIK PERILAKU DAN BISNIS

Kode Etik Perilaku dan Bisnis merupakan sebuah pedoman dalam berperilaku dan berbisnis yang wajib diterapkan oleh setiap Karyawan Perseroan. Kode etik perilaku dan bisnis Perseroan meliputi:

- Perlindungan terhadap aset-aset Perseroan.
- Etika Anti-Korupsi.
- Perlakuan adil.
- Etika berhubungan dengan vendor Perseroan.
- Etika berperilaku di tempat kerja mencakup standar moral dan integritas; kepentingan pribadi; kegiatan bisnis di tempat lain; hubungan kekerabatan; diskriminasi atau pelecehan; keselamatan, kesehatan dan keamanan di tempat kerja; tempat kerja bebas dari obat-obatan terlarang; komunikasi, peralatan dan sistem layanan; informasi dan penyelidikan (*Fraud Detection Program*).
- Etika terkait konflik kepentingan yang meliputi hadiah dan perjamuan; kegiatan dan kontribusi politik; kepemilikan; penggunaan fasilitas dan nama Perseroan; kasus-kasus khusus.
- Penyampaian laporan atas pelanggaran kode etik dan sanksi.

Kode etik perilaku dan bisnis tersebut telah disosialisasikan kepada setiap Karyawan Perseroan, setiap tindakan pelanggaran terhadap kode etik perilaku dan bisnis akan diberikan sanksi sesuai dengan yang telah ditentukan.

## WHISTLEBLOWING SYSTEM

Untuk mengawasi terjadinya pelanggaran terhadap Kode Etik Perilaku dan Bisnis, Perseroan menetapkan kebijakan *whistleblowing system* dimana pelanggaran secara langsung dapat dilaporkan kepada Internal Audit.

Program *whistleblowing system* dikenal dengan nama *Fraud Detection Program (FDP)*, program ini ditujukan untuk menangani pelaporan terhadap pelanggaran dan kecurangan yang mungkin terjadi di

recommendation to improve the existing systems.

## CODE OF ETHICS AND BUSINESS CONDUCT

Code of Ethics and Business Conduct is a guideline for conducting and doing business that must be adhered to by each Employee. Code of ethics and business conduct of the Company covers:

- Protection of Company assets.
- Anti-Corruption Ethics.
- Fair treatment.
- Ethics on dealing with the Company's vendors.
- Ethical behavior in the workplace includes moral standards and integrity; personal interests; business activities in other places; kinship; discrimination or harassment; safety, health and safety in the workplace; drug-free workplace; communication, tools and service system; information and investigation (*Fraud Detection Program*).
- Ethics related to conflict of interest on gifts and entertainment; political activities and contributions; ownership; usage of facility and Company's name; special cases.
- Report submission on violations of the code of ethics and penalty.

Code of ethics and business has been communicated to all Employees and any violation of the code of ethics and business will be penalized in accordance with the existing regulation.

## WHISTLEBLOWING SYSTEM

To oversee the violation of the Code of Ethics and Business, the Company has established a whistleblowing system policy where any violation is reported directly to the Internal Audit Department.

The Whistleblowing system program is known as the *Fraud Detection Program (FDP)*. This program is implemented to deal with the reports of violations and fraud that may occur within the Company. The objects

lingkungan Perseroan. Obyek pemeriksaan yang masuk kedalam FDP meliputi Direksi, Manajemen sampai dengan Staf Perseroan, serta pihak-pihak lain seperti Vendor, Supplier, Kontraktor, Konsumen dan pihak lain yang terlibat dalam operasional Perseroan.

*Fraud Detection Program* meliputi:

1. Pelaporan pelanggaran: seluruh *Stakeholders* Perseroan wajib melaporkan adanya indikasi pelanggaran di lingkungan Perseroan. Pelaporan dilakukan secara rahasia melalui fasilitas yang telah disediakan seperti surat tertulis melalui PO BOX, email dan interview baik langsung maupun tidak langsung melalui fasilitas telepon yang ditujukan ke alamat dan nomor telepon khusus yang telah ditentukan oleh Perseroan.
2. Presiden Direktur & CEO dan Kepala Internal Audit menjamin kerahasiaan data serta keamanan diri *whistleblower*.
3. Untuk menjaga kerahasiaan, data pelaporan hanya dapat diakses oleh pihak yang berwenang yaitu Presiden Direktur & CEO dan Kepala Internal Audit.

Sebagai pihak yang memiliki otoritas, Internal Audit bertanggung jawab penuh terhadap pelaksanaan FDP serta perlindungan dan keamanan *whistleblower* sebagaimana dimandatkan dalam Piagam Audit Internal. Selain itu Internal Audit berhak dan wajib melakukan investigasi, pengumpulan bukti pelanggaran serta mempertanggungjawabkan hasil investigasi tersebut secara langsung kepada Presiden Direktur Perseroan.

FDP disosialisasikan kepada *Stakeholders* Perseroan. Sosialisasi kepada pihak internal dilakukan melalui berbagai metode seperti melalui presentasi masa orientasi pegawai baru, sosialisasi melalui email, sosialisasi melalui media poster yang ditempatkan di beberapa lokasi strategis di lingkungan Perseroan dan metode lainnya. Sosialisasi kepada pihak eksternal seperti Supplier, Vendor, Kontraktor, Distributor dan Agen dilakukan melalui penandatanganan nota kesepahaman atas nilai-nilai praktik bisnis yang dianut oleh Perseroan.

taken into examination in FDP include the Directors, Management to the Company's Staff, as well as other parties such as Vendors, Suppliers, Contractors, Consumers and other parties involved in the Company's operations.

*Fraud Detection Program* includes:

1. Reporting violations: all Company Stakeholders are obliged to report any indication of violation within the Company. Reporting is done secretly through the facilities provided such as written mails via PO BOX, emails and interviews either directly or indirectly via phone directed to specific address and phone number determined by the Company.
2. The President Director & CEO and the Head of Internal Audit guarantee the confidentiality of the data and the safety of the whistleblower.
3. To maintain confidentiality, the report data can only be accessed by authorized personnel, such as the President Director & CEO and the Head of Internal Audit.

As one who has authority, Internal Audit is fully responsible for the FDP implementation as well as the protection and safety of the whistleblower as mandated in the Internal Audit Charter. In addition, Internal Audit is entitled and obliged to conduct investigations, collect evidence and is accountable for the results of the investigation directly to the Company's President Director.

FDP is communicated to Company Stakeholders. Education and communication to internal parties is done through various means, such as presentations during the new Employees orientation, emails, and posters displayed in various strategic locations in the Company and other methods. Notification to external parties such as Suppliers, Vendors, Contractors, Distributors and Agents is done through the signing of memorandum of understanding on the business practices values adopted by the Company.

## MANAJEMEN RISIKO

Dalam menjalankan kegiatan usahanya, Perseroan menyadari akan potensi munculnya risiko yang dapat mempengaruhi kinerja Perseroan jika tidak ditangani dengan baik. Perseroan melakukan berbagai kajian untuk menetapkan kebijakan dalam mengelola potensi risiko yang ada.

Risiko-risiko yang berpotensi mempengaruhi usaha Perseroan antara lain:

- Kontaminasi atas produk Perseroan.  
Perseroan menghadapi risiko tercemarnya produk yang dapat terjadi saat masih dalam bentuk bahan baku, dalam proses produksi, maupun pada saat terjadinya proses distribusi ke outlet dan konsumen akhir. Untuk mencegah kontaminasi terhadap produk yang dihasilkan, Perseroan menerapkan prosedur GMP (*Good Manufacturing Practice*) dan SSOP (*Sanitation Standard Operating Procedure*).
- Umur produk yang relatif singkat.  
Produk yang dihasilkan Perseroan memiliki umur yang relatif singkat, untuk mengantisipasi risiko tersebut Perseroan terus menerus meninjau dan meningkatkan kualitas *supply chain management* yang ada.
- Ketersediaan bahan baku.  
Ketersediaan bahan baku sangat berpengaruh terhadap kinerja produksi Perseroan, untuk mengantisipasi risiko atas ketersediaan bahan baku tersebut, Perseroan melakukan perencanaan produksi dan pengendalian persediaan yang baik disamping tetap mengusahakan bahan baku substitusi dan pengidentifikasian terhadap pemasok alternatif.
- Ketersediaan pasokan energi.  
Untuk mengantisipasi risiko terkait pasokan energi, Perseroan memanfaatkan energi alternatif jika terdapat gangguan seperti dengan menggunakan LPG, LNG, CNG dan genset.
- Pemogokan tenaga kerja.  
Tenaga kerja adalah aset berharga bagi Perseroan mengingat kinerja operasional Perseroan bergantung pada produktivitas para Karyawan. Perseroan senantiasa memberikan perhatian

## RISK MANAGEMENT

While running its business, the Company is cognizant of potential risks that could affect its performance if not handled properly. The Company conducted various analyses to establish policies in managing potential risks that may occur.

Risks that could potentially affect the Company's business are as follows:

- Contamination of the Company's product.  
The Company faces the risk of product contamination that can occur while it is still in the form of raw materials, in the production process, and even during the distribution process to outlets and to end users. To prevent contamination of the product, the Company implements GMP (*Good Manufacturing Practice*) and SSOP (*Sanitation Standard Operating Procedure*).
- Relatively short shelf life of the products.  
The Company's products have a relatively short shelf life. To mitigate the risk, the Company continually reviews and improves the quality of the existing supply chain management.
- The availability of raw materials.  
Availability of raw materials highly affects the Company's production performance. To anticipate the risk of raw material availability, the Company adopts production planning and good inventory control while looking out for raw material substitutions and alternative suppliers.
- The availability of energy supply.  
To mitigate the energy supply-related risks, the Company utilizes alternative energy in case of supply disruption, eg., LPG, LNG, CNG and power generators.
- Labor strike.  
Our Workforce is a valuable asset to the Company as its operational performance depends on the Employee productivity. To preserve this valuable asset, the Company continues to pay close

kepada tenaga kerja serta membina hubungan komunikasi yang baik antara Manajemen dengan Karyawan, selain itu Perseroan pun memastikan keselamatan dan kesejahteraan Karyawan di lingkungan kerja Perseroan. Untuk mengatasi mogok kerja, Perseroan bekerjasama dengan Dinas Tenaga Kerja dan pihak keamanan serta mengusahakan ketersediaan produk.

- **Fluktuasi mata uang asing.**  
Beberapa aset dan bahan baku Perseroan dipengaruhi oleh fluktuasi mata uang asing, oleh karena itu untuk mengatasi risiko tersebut, Perseroan menerapkan perencanaan pembelian dan pengendalian persediaan.
- **Persaingan usaha.**  
Untuk menghadapi persaingan usaha, Perseroan senantiasa terus melakukan inovasi produk dan meningkatkan kepuasan Pelanggan dengan cara memberikan produk roti berkualitas dengan harga yang terjangkau.
- **Isu bahan pengawet dan kehalalan.**  
Untuk produk tertentu yang rentan terkait dengan isu penggunaan bahan pengawet dan kehalalan, Perseroan memenuhi regulasi yang ditetapkan oleh BPOM dan persyaratan halal yang ditetapkan oleh MUI. Perseroan juga senantiasa melakukan edukasi proses produksi melalui program "Factory Visit".
- **Bencana alam.**  
Lokasi kerja Perseroan berada di wilayah Indonesia dan distribusi produk Perseroan juga ditujukan ke pasar Indonesia. Indonesia merupakan negara yang rentan terhadap terjadinya bencana alam seperti gempa bumi, gunung berapi, banjir dan lain sebagainya. Perseroan mengasuransikan aset dan kelangsungan operasi Perseroan.

attention to its workforce as well as in managing a good relationship between Management and Employees. The Company also ensures the safety and welfare of Employees within the Company's working environment. In managing labor strikes, the Company liaises with government Labor Department and law enforcement authorities while maintaining a consistent supply of products.

- **Foreign currency fluctuation.**  
Some of the Company's assets and raw materials are affected by the foreign currency fluctuations, therefore, to manage these risks, the Company applies procurement planning and inventory control.
- **Business competition.**  
The Company continuously performs product innovation and increase Customer Satisfaction by providing good quality bread products at affordable prices, in a competitive environment.
- **Preservatives and halal issues.**  
For the Company's food products that are particularly vulnerable to issues related to the use of preservatives and halal status, the Company meets BPOM's regulations and the MUI halal standards. The Company also regularly conducts education on Sari Roti's production process through the "Factory Visit" program.
- **Natural disaster**  
The Company's work sites are located in Indonesia and the distribution of the Company's products are also directed to the Indonesian's market. Indonesia is a country prone to natural disasters such as earthquakes, volcanoes, and floods. The Company's assets and operational continuity are covered by insurance.



## PERKARA PENTING YANG DIHADAPI PERSEROAN

Sepanjang tahun buku 2013, tidak terdapat perkara/gugatan yang signifikan baik dalam lingkup perdata maupun pidana yang terjadi pada Perseroan. Namun diketahui Perseroan dikenakan Sanksi Administrasi Rp2 juta akibat keterlambatan atas penyampaian Laporan Tahunan 2012 kepada OJK.

## AKSES INFORMASI DAN DATA PERSEROAN

Sebagai perusahaan terbuka, informasi mengenai Perseroan dapat dengan mudah diakses melalui:

- **Website Perseroan:**  
Data dan informasi yang relevan mengenai Perseroan dapat diakses oleh publik melalui website resmi melalui alamat [www.sariroti.com](http://www.sariroti.com). Dengan mengakses website resmi Perseroan, masyarakat dapat mengetahui berbagai macam informasi seperti sejarah Perseroan, laporan keuangan, laporan tahunan, prospektus, berita Pers dan lain sebagainya.
- **Keterbukaan Informasi Perseroan:**  
Perseroan melakukan keterbukaan informasi kepada OJK dan Bursa Efek Indonesia terkait dengan kegiatan-kegiatan yang dilakukan Perseroan.
- **Pemberitaan di Media:**  
Selain mengakses informasi melalui website resmi Perseroan dan keterbukaan informasi yang disampaikan kepada OJK dan Bursa Efek Indonesia, informasi mengenai Perseroan juga dapat diperoleh melalui pemberitaan pada media.
- **Factory Visit:**  
Kegiatan *Factory Visit* merupakan salah satu sarana komunikasi yang cukup efektif. Selain menjadi sarana komunikasi, kegiatan *Factory Visit* juga berperan sebagai sarana edukasi kepada masyarakat terkait dengan proses produksi Perseroan.

## LEGAL ISSUES

Throughout 2013, there were no significant cases or lawsuits whether civil or criminal attributed to the Company. However, the Company incurred an administration penalty of Rp2 million due to the late submission of the 2012 Annual Report to OJK.

## ACCESS TO INFORMATION AND COMPANY DATA

As a public company, information about the Company can be easily accessed through:

- **The Company's Website:**  
The relevant data and information regarding the Company can be accessed by the public via the official website, [www.sariroti.com](http://www.sariroti.com). By accessing the Company's official website, information on the Company's history, financial statements, annual reports, prospectus, press releases and other information may be viewed by anyone.
- **The Company's Disclosure of Information:**  
The Company discloses information to OJK and the Indonesia Stock Exchange pertaining to the corporate activities.
- **Media Publicity:**  
In addition to accessing information through the Company's official website and the information disclosure submitted to OJK and the Indonesia Stock Exchange, information on the Company can also be obtained through media publications.
- **Factory Visit:**  
Factory Visit is an effective means of communication. In addition, Factory Visit also serves as a means of informing the public regarding the Company's production process.

## TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

Pada tahun 2013, Perseroan melakukan beberapa kegiatan sosial yang meliputi beragam aspek kehidupan seperti ketenagakerjaan, pengembangan sosial dan masyarakat, serta perlindungan terhadap konsumen.

### Pengelolaan Lingkungan Hidup

Sebagai pelaku industri, Perseroan memiliki potensi atas kemungkinan terjadinya pencemaran lingkungan yang disebabkan oleh limbah produksi Perseroan. Oleh karena itu, Perseroan menerapkan sistem pengelolaan lingkungan dan melakukan pemantauan lingkungan secara berkala.

Limbah Perseroan dapat dikategorikan menjadi:

- Limbah padat  
Dalam pengolahan limbah padat Perseroan bekerjasama dengan pihak ketiga.
- Limbah cair  
Pengolahan limbah cair Perseroan yang bekerjasama dengan pihak kawasan industri ataupun dikelola secara mandiri dilaksanakan dengan memperhatikan standar pengolahan limbah yang berlaku.
- Debu dan Gas  
Perseroan memastikan lingkungan kerja Perseroan bebas dari gangguan debu dan gas dengan cara membuat sistem sirkulasi yang baik sehingga sirkulasi udara dapat berjalan dengan baik.
- Kebisingan  
Tingkat kebisingan di seluruh area lokasi pabrik Perseroan masih berada dibawah ambang batas sesuai dengan Peraturan Menakertrans No. PER-13/MEN/X/2011 atau masih dibawah 85 dBA.

Upaya-upaya tersebut dilaksanakan sesuai dengan standar pengelolaan limbah dan pelaksanaannya dilaporkan secara berkala kepada Badan Lingkungan Hidup.

### Ketenagakerjaan, Kesehatan dan Keselamatan Kerja

Karyawan merupakan salah satu aset yang tidak ternilai, oleh karena itu Perseroan selalu berusaha untuk melindungi seluruh Karyawan Perseroan. Salah satu upaya yang dilakukan adalah mengikutsertakan

## CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

In 2013, the Company performed some social activities covering various aspects of life such as employment, social and community development, as well as consumers' protection.

### Environmental & Waste Management

As an industrial business, the potential for the Company's industrial waste to harm its environs exist. That is why the Company has an environmental system and conducts regular environmental watch.

The Company's industrial waste could be categorised as:

- Solid Waste  
In dealing with this waste, the Company engages a third party company.
- Liquid Waste  
Liquid waste management is performed in accordance with standard procedures either by the Company or with the help of the industrial complex management.
- Gas and Dust  
The Company takes necessary steps to ensure the working environment is free from dust and gas by having proper air circulation and ventilation in the office and production areas.
- Noise Pollution  
The level of noise in the factory is at an acceptable level to comply with the Menakertrans Regulations No. PER-13/MEN/X2011 or within 85 dBA.

These efforts were executed in compliance with the industry's waste management standard and its activities were reported regularly to the Environmental Department.

### Employment, Health and Work Safety

Employees are a valuable asset, therefore the Company has always sought to protect all its Employees. One of the efforts is to involve all Employees in the social security program. The Company provides all

seluruh Karyawan Perseroan dalam program jaminan sosial. Melalui program tersebut, seluruh Karyawan mendapatkan fasilitas seperti Jaminan Kesehatan, Jaminan Hari Tua, dan Jaminan Kecelakaan Kerja.

Perseroan senantiasa menanamkan budaya hidup sehat kepada setiap Karyawan. Salah satu bentuk budaya hidup sehat yang ditanamkan adalah adanya ketentuan dilarang merokok pada setiap wilayah kerja Perseroan baik di lokasi kantor maupun di seluruh lokasi pabrik Perseroan. Ketentuan dilarang merokok ini tidak hanya diciptakan demi kesehatan Karyawan saja, tetapi diciptakan pula sebagai bagian dari penerapan keselamatan kerja Perseroan.

Perseroan pun menyediakan fasilitas klinik diseluruh pabrik Perseroan lengkap dengan tenaga paramedis yang profesional dan siap memberikan pelayanan kesehatan serta pertolongan pertama kepada setiap Karyawan. Untuk menjaga kesehatan Karyawan, Perseroan pun menyediakan fasilitas kantin yang menghadirkan beraneka makanan bergizi untuk dikonsumsi oleh seluruh Karyawan tanpa dipungut biaya.

Makanan tersebut disediakan oleh pihak ketiga yang telah diseleksi secara ketat baik dari segi kelengkapan gizi, ke higienisan, kehalalan dan keragaman menu makanan.

Seluruh pabrik dan lokasi kerja Perseroan telah dilengkapi dengan panduan jalur evakuasi menuju tempat berkumpul yang aman, alat pemadam api ringan (APAR), hydrant, serta tim tanggap darurat yang siap membantu proses evakuasi Karyawan selama terjadi bencana.

Selain itu, sebagai bentuk apresiasi terhadap Karyawan, Perseroan pun melaksanakan beberapa kegiatan, yang beberapa diantaranya bekerjasama dengan Serikat Pekerja Sukses untuk membantu kesejahteraan Karyawan, diantaranya:

- Program “Ayo Sekolah”, guna mendukung kebutuhan pendidikan putra-putri Karyawan.
- Bantuan bagi Karyawan yang tertimpa bencana.
- Bantuan pinjaman kepada Karyawan untuk biaya pengobatan, yang tidak ditanggung pihak asuransi.

Employees with Health Insurance, Pension Plan, and Work Safety Insurance.

The Company continually instills a culture of healthy living to each Employee. One example of the instilled culture is the smoking prohibition in each of the Company’s worksite whether in the office or in plant sites. This smoking prohibition is created not only for the sake of the Employees’ health, but also as part of the implementation of the Company’s work safety.

The Company also provides clinic facilities in all its plants staffed with professional paramedics to provide health care and first aid to Employees. To maintain Employees’ health, the Company also provides a canteen that serves nutritious food at no charge.

The food is provided by the third party caterer selected in terms of the nutrition, hygiene, halal status and menu diversity.

All plant and work sites of the Company have been equipped with evacuation routes guideline to a safe meeting point, light fire extinguisher, hydrant, and emergency response teams that are ready to assist in Employees’ evacuation during a disaster.

Furthermore as a form of appreciation to Employees, the Company organized several activities, some of them in collaboration with the Trade Union organization to improve Employees’ welfare, including:

- “Ayo Sekolah” (Let’s go to school) program, to support Employees’ children education needs.
- Distributing aid packages to Employees affected by an unfortunate event.
- The Company provides credit assistance for medical expenses not covered by insurance.



Gotong royong bersama masyarakat dalam melaksanakan program Jumat bersih (Jumsih).  
Participating in the Friday cleaning ("Jumsih") program with the local communities.

- Pemberian kurban dalam acara Idul Adha
- Mudik gratis menjelang lebaran bagi para penjual Sari Roti keliling.

- Donation during the Idul Adha festive.
- Provide free transportation to Sari Roti's hawkers during Lebaran.

#### Pengembangan Sosial dan Kemasyarakatan

Pada tahun 2013, Perseroan turut serta dalam memberikan kontribusi sosial berupa:

- Bantuan berupa tempat tidur kepada panti rawat (yayasan sosial).
- Bantuan kepada masyarakat yang menjadi korban banjir di beberapa wilayah.
- Bekerja sama dengan pihak ketiga untuk mengadakan berbagai kegiatan seperti pengobatan gratis, khitanan massal, kegiatan vaksinasi dan lain-lain.
- Gotong royong bersama masyarakat dalam melaksanakan program Jumat bersih (Jumsih) membersihkan jalan.

Selain itu, Perseroan pun ikut berperan aktif dalam menunjang ekonomi masyarakat melalui program wiraswasta sebagai distributor dan agen. Sampai dengan 31 Desember 2013 Perseroan telah memiliki 141 distributor dan 615 agen yang tersebar di seluruh wilayah Indonesia. Melalui program ini, Perseroan ikut mendorong semangat wiraswasta dan menciptakan lapangan kerja baru serta membantu meningkatkan kesejahteraan masyarakat, dimana hingga saat ini Perseroan memiliki sekitar 3.500 penjual roti keliling.

#### Social and Community Development

In 2013, the Company conducted various activities aimed at helping local communities such as:

- Donated bunk beds to a charitable foundation.
- Distribution of aid packages to flood victims residing in various locations.
- Participated with third parties in organizing several social activities such as free medical treatments, mass circumcision and vaccination, etc.
- Involved directly with the local communities in implementing the Friday cleaning program (Jumsih), street cleaning.

In addition, the Company also actively participated in alleviating poverty through the entrepreneurship program of distributors and agents. As of December 31, 2013 the Company had 141 distributors and 615 agents throughout Indonesia. Through this program, the Company encouraged entrepreneurship spirit and created new jobs and also helped improve the economic welfare of the people, in which the Company currently has approximately 3,500 hawkers who on average earn above the minimum wage.

## Tanggung Jawab Produk dan Perlindungan Konsumen

Sebagai bentuk apresiasi dan perlindungan kepada Konsumen serta sesuai dengan misi Perseroan untuk mendistribusikan makanan yang bermutu tinggi, sehat, halal dan aman bagi Pelanggan, seluruh produk Perseroan dihasilkan melalui penerapan GMP (*Good Manufacturing Practice*), SSOP (*Sanitation Standard Operating Procedure*) dan HACCP (*Hazard Analysis and Critical Control Point*). Seluruh produk Perseroan telah didaftarkan pada BPOM dan mendapatkan sertifikasi Halal dari MUI.



Bersama dengan yayasan sosial memberikan vaksinasi kepada anak-anak.  
Vaccination to orphans with a charitable foundation.

Setiap kemasan produk Sari Roti, dilengkapi dengan beraneka ragam informasi produk seperti:

- Merek dan varian rasa
- Logo dan kode Halal Majelis Ulama Indonesia
- Kode Registrasi BPOM Republik Indonesia
- Berat bersih produk, komposisi produk dan informasi nilai gizi
- Kode produksi dan batas akhir penggunaan produk
- Alamat *E-mail* yang dapat dihubungi
- Saran penyimpanan untuk memastikan kesegaran produk

## Product Safety and Customer Protection

As part of our appreciation to our Customers and to ensure food safety, the Company applied the GMP (Good Manufacturing Practice), SSOP (Sanitation Standard Operating Procedure) and HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Point), which are in line with the Company's mission to distribute a high quality product, healthy, halal, and safe for Customer. All of the Company's products have BPOM certification and Halal certification from MUI.



Sari Roti's product packaging contains product information such as:

- Brand and flavors
- Brand logo and Halal code from Majelis Ulama Indonesia
- The Republic of Indonesia BPOM Registration Code
- Net weight product, product composition, and nutritional values
- Product code and shelf life information
- A contact E-mail address
- Product storage suggestions to ensure product freshness

Untuk membina komunikasi yang baik dengan Konsumen, Perseroan menyediakan sarana pengaduan dan saran yang dapat diakses melalui:

- Fasilitas Saran dan Pertanyaan pada website resmi Perseroan ([www.sariroti.com](http://www.sariroti.com))
- *E-mail*: [sariroti-peduli@sariroti.com](mailto:sariroti-peduli@sariroti.com)

To maintain good communication with Customers, the Company provides the means of complaints and suggestions that can be access through:

- An official complaints and suggestions website page ([www.sariroti.com](http://www.sariroti.com))
- E-mail: [sariroti-peduli@sariroti.com](mailto:sariroti-peduli@sariroti.com)



Mudik gratis bersama Sari Roti  
Going to home town with Sari Roti during Lebaran

## SUMBER DAYA MANUSIA

Sampai dengan Desember 2013, Perseroan telah memperkerjakan 3.496 Karyawan yang tersebar di berbagai lokasi kerja Perseroan yang terdiri dari:

## HUMAN RESOURCES

As of December 2013, the Company had 3,496 Employees spread across various locations of the Company's plants and consist of:

### Komposisi Karyawan menurut Jenjang Jabatan

Employee Composition based on Seniority

	31 Desember 2013	31 Desember 2012	
Manager	124	51	Manager
Staf	589	582	Staff
Non-Staf	2.783	1.501	Non Staff
<b>Total</b>	<b>3.496</b>	<b>2.134</b>	<b>Total</b>

### Komposisi Karyawan Menurut Tingkat Pendidikan

Employee Composition based on Education Level

	31 Desember 2013	31 Desember 2012	
>S1	4	5	> Bachelor
S1	387	328	Bachelor
Diploma	171	71	Diploma
SMA atau sederajat	2.934	1.730	Sr. High School or its equivalent
<b>Total</b>	<b>3.496</b>	<b>2.134</b>	<b>Total</b>

### Komposisi Karyawan Tetap dan Kontrak

Employee Composition based on Employment Status

	31 Desember 2013	31 Desember 2012	
Tetap	1.084	1.031	Permanent
Kontrak	2.412	1.103	Non Permanent
<b>Total</b>	<b>3.496</b>	<b>2.134</b>	<b>Total</b>

Peningkatan jumlah Karyawan Perseroan tersebut sesuai dengan pengembangan usaha yang dilaksanakan sepanjang tahun 2013. Dengan besarnya jumlah Karyawan yang dimiliki, Perseroan memandang perlu untuk menerapkan program pelatihan yang berkesinambungan untuk menciptakan sumber daya manusia yang berkualitas dan memiliki etos kerja prima. Pelatihan yang diberikan Perseroan antara lain:

- Pelatihan GMP (*Good Manufacturing Practice*)
- Pelatihan SSOP (*Sanitation Standard Operating Procedure*)
- Pelatihan K3 (Kesehatan dan Keselamatan Kerja)
- Pelatihan TPM (*Total Productivity Training*)
- *Baking Training School*
- Pelatihan HACCP (*Hazard Analytical Critical Control Point*)
- Sosialisasi kebijakan dan *standard operating procedure* (SOP) LPPOM MUI
- Pelatihan Pajak
- Pelatihan Internal Audit
- Pelatihan kepemimpinan (*leadership*)
- Pelatihan lainnya sesuai dengan kebutuhan Karyawan dalam menunjang pekerjaannya.

Untuk meningkatkan kesejahteraan Karyawan, Perseroan memberikan sistem kompensasi kepada Karyawan yang berbasis kinerja. Selain itu, Perseroan pun memberikan beberapa fasilitas lain yang dapat dimanfaatkan Karyawan seperti:

- Jaminan Sosial Tenaga Kerja (Jamsostek)
- Transportasi
- Asuransi kesehatan Karyawan dan keluarga
- Poliklinik pada setiap lokasi pabrik Perseroan
- Peralatan P3K
- Dokter dan paramedis
- Petugas K3
- Regu pemadam kebakaran
- Program Pensiun Karyawan
- Fasilitas olahraga
- Sarana ibadah
- Kantin
- Tunjangan Hari Raya dan lain-lain.

The increase in the number of Employees is in line with the Company's business development throughout 2013. With a large number of Employees, the Company implements a continuous training program to produce good quality human resources with excellent work ethics. The Company provided the following training:

- GMP training (*Good Manufacturing Practice*)
- SSOP training (*Sanitation Standard Operating Procedure*)
- K3 training (*Health and Safety Workplace*)
- TPM training (*Total Productivity Training*)
- *Baking Training School*
- HACCP training (*Hazard Analytical Critical Control Point*)
- Dissemination of policies and *Standard Operating Procedure* (SOP) LPPOM MUI
- Taxation training
- Internal Audit Training
- Leadership training
- Other training to support Employees in their career.

To improve Employees welfare, the Company provided compensation system to Employees based on their performance. In addition, the Company provided other benefits that can be used by Employees such as:

- Jamsostek (*Workers' Social Security*)
- Transportation
- Employee and family health insurance
- Polyclinic at each plant
- P3K Equipment
- Doctors and paramedics
- K3 officers
- Firefighters team
- The Employee Pension Program
- Sports facilities
- Religious facilities
- Canteen
- Religious Holiday Allowance, etc.



# Lembaga Profesional dan Bank *Professional Firms and Banks*

**Biro Administrasi Efek**  
**Securities Administration Bureau**

PT. Raya Saham Registra  
Plaza Sentral Lt. 2  
Jl. Jenderal Sudirman Kav. 47-48  
Jakarta 12930

**Akuntan Publik**  
**Public Accountant**

Purwantono, Suherman & Surja  
(Anggota Ernst & Young Global Limited)  
Gedung Bursa Efek Indonesia  
Menara II Lt. 7  
Jl. Jenderal Sudirman Kav. 52-53  
Jakarta 12190

**Konsultan Hukum**  
**Law Firm**

Hadiwidjojo Wirya Mukhtar Ardibrata  
Gedung Ratu Prabu I Lt. 1  
Jl. Letjen T.B. Simatupang Kav. 20  
Jakarta 12560

**Notaris**  
**Notary**

F.X. Budi Santoso Isbandi, SH  
Jl. Tanah Abang II No. 50  
Jakarta 10160

**Bank**  
**Banks**

Bank Central Asia, Tbk.  
Bank Mandiri (Persero), Tbk.  
Bank Negara Indonesia, Tbk.  
Bank Permata, Tbk.  
Bank Resona Perdania

# SARI ROTI



SURAT PERNYATAAN  
ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN  
DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS  
LAPORAN TAHUNAN 2013  
PT NIPPON INDOSARI CORPINDO, Tbk.

BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS'  
STATEMENTS ON THE RESPONSIBILITY FOR  
PT NIPPON INDOSARI CORPINDO, Tbk.  
ANNUAL REPORT YEAR 2013

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. tahun 2013 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perusahaan.

We, the undersigned hereby declare that all the information disclosed in the 2013 Annual Report of PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. is complete and we are fully responsible for the accuracy of such information.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement is made truthfully.

Jakarta, Maret 2014

Jakarta, March 2014

## Dewan Komisaris | The Board of Commissioners



**Benny Setiawan Santoso**  
Presiden Komisaris  
President Commissioner

**Tan Hang Huat**  
Komisaris  
Commissioner

**Seah Kheng Hong Conrad**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner

## Dewan Direksi | The Board of Directors

**Wendy Sui Cheng Yap**  
Direktur Utama & CEO  
President Director & CEO

**Indrayana**  
Direktur  
Director

**Kaneyoshi Morita**  
Direktur  
Director

**Takao Okabe**  
Direktur  
Director

**Yenni Husodo**  
Direktur  
Director

**Chin Yuen Loke**  
Direktur Independen  
Independent Director

## PT Nippon Indosari Corpindo Tbk.

Laporan keuangan tanggal 31 Desember 2013 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut beserta laporan auditor independen/  
*Financial statements as of December 31, 2013 and for the year then ended with independent auditors' report*

Purwantono, Suherman & Surja

Halaman ini Sengaja Dikosongkan  
This page is intentionally left blank

# SARI ROTI



**SURAT PERNYATAAN DIREKSI  
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2013 DAN 2012 (DIAUDIT)  
PT. NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk ("Perusahaan")**

Kami yang bertanda tangan dibawah ini:

1. Nama : Wendy Sui Cheng Yap  
Alamat Kantor : Kawasan Industri MM2100,  
Jl. Selayar Blok A9  
Cikarang Barat Bekasi Jawa Barat 17520  
Alamat Domisili : Apartemen Four Season RT 007/RW 03  
Kel.Setiabudi, Jakarta Selatan  
Nomor Telepon : (021) 8935088  
Jabatan : Presiden Direktur Perusahaan
2. Nama : Yenni Husodo  
Alamat Kantor : Kawasan Industri MM2100,  
Jl. Selayar Blok A9  
Cikarang Barat Bekasi Jawa Barat 17520  
Alamat Domisili : Jl. Pemuda TBS Blok C.2 No.10  
RT 004/RW 009 Kel.Jati,  
Kec. Pulo Gadung, Jakarta  
Nomor Telepon : (021) 8935088  
Jabatan : Direktur Perusahaan

Dalam hal ini bertindak bersama-sama untuk dan atas nama Perusahaan, berkedudukan di Kawasan Industri MM2100, Jl. Selayar Blok A9, Cikarang Barat, Bekasi, Jawa Barat dengan ini menyatakan hal-hal sebagai berikut :

1. Bahwa kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian Laporan Keuangan Perusahaan tahunan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012;
2. Bahwa Laporan Keuangan Perusahaan telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia ("SAK"), yang mencakup Pernyataan dan Interpretasi yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia dan Peraturan-Peraturan serta Pedoman Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan emiten atau perusahaan publik yang diterbitkan oleh Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (BAPEPAM-LK) dan Bursa;
3. a. Bahwa semua informasi dalam Laporan Keuangan Perusahaan telah dimuat secara lengkap dan benar;  
b. Bahwa Laporan Keuangan Perusahaan tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
4. Bahwa kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam Perusahaan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Jakarta, 17 Februari 2014



**Wendy Sui Cheng Yap**  
Presiden Direktur/ President Director

**Yenni Husodo**  
Direktur/ Director

**STATEMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS  
CONCERNING THE RESPONSIBILITY FOR THE FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEARS ENDED  
DECEMBER 31, 2013 AND 2012 (AUDITED)  
PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk ("Company")**

We, the undersigned:

1. Name : Wendy Sui Cheng Yap  
Office Address : Kawasan Industri MM2100  
Jl. Selayar Blok A9  
Cikarang Barat Bekasi Jawa Barat 17520  
Domicile Address : Apartemen Four Season RT 07/RW 03  
Kel.Setiabudi Jakarta Selatan  
Telephone : (021) 8935088  
Position : President Director of the Company
2. Name : Yenni Husodo  
Office Address : Kawasan Industri MM2100  
Jl. Selayar Blok A9  
Cikarang Barat Bekasi Jawa Barat 17520  
Domicile Address : Jl. Pemuda TBS Blok C.2 No.10  
Rt.004/ RW 009 Kel. Jati  
Kec. Pulo Gadung, Jakarta  
Telephone : (021) 8935088  
Position : Director of the Company

In this matter acting jointly for and on behalf of the Company having its domiciled in Kawasan Industri MM2100, Jl. Selayar Blok A9, Cikarang Barat, Bekasi, Jawa Barat, hereinafter declare as follows :

1. That we are responsible for the preparation and presentation of the Company's Financial Statement for the years ended December 31, 2013 and 2012;
2. That the Financial Statements of the Company are prepared and presented in accordance with Indonesia Financial Accounting Standards ("SAK"), which comprise the Statements and Interpretations issued by Financial Accounting Standards Board of the Indonesian Institute of Accountants and the Regulations and the Guidelines on Financial Statement Presentation and Disclosures for public listed companies issued by the Capital and Financial Institutions Supervisory Agency (BAPEPAM-LK) and Stock Exchange;
3. a. That all information in the Financial Statement of the Company are complete and correct;  
b. That the Financial Statements of the Company does not contain incorrect information and material fact, and does not omit any information or material fact;
4. That we are responsible for the internal control system in the Company.

The above statement is made truthfully.

Jakarta, February 17, 2014

The original financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.  
LAPORAN KEUANGAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2013  
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
BESERTA LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2013  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
WITH INDEPENDENT AUDITORS' REPORT**

<b>Daftar Isi</b>	<b><u>Halaman/Page</u></b>	<b>Table of Contents</b>
Laporan Auditor Independen		<i>Independent Auditors' Report</i>
Laporan Posisi Keuangan .....	1 - 2 .....	<i>Statement of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi Komprehensif .....	3 .....	<i>Statement of Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas .....	4 .....	<i>Statement of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas .....	5 .....	<i>Statement of Cash Flows</i>
Catatan atas Laporan Keuangan .....	6 - 65 .....	<i>Notes to the Financial Statements</i>

\*\*\*\*\*



# Purwantono, Suherman & Surja

Indonesian Stock Exchange Building  
Tower 2, 7<sup>th</sup> Floor  
Jl. Jend. Sudirman Kav, 52-53  
Jakarta 12190, Indonesia

Tel : +62 21 52895000  
Fax : +62 21 5289 4100  
www.ey.com/id

*The original report included herein is in Indonesian language.*

## Laporan Auditor Independen

Laporan No. RPC-4871/PSS/2014

**Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi  
PT Nippon Indosari Corpindo Tbk.**

Kami telah mengaudit laporan keuangan PT Nippon Indosari Corpindo Tbk. terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2013, serta laporan laba-rugi komprehensif, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

### Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan ini sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

### Tanggung jawab auditor

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan ini berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan bebas dari kesalahan penyajian material.

## Independent Auditors' Report

Report No. RPC-4871/PSS/2014

**The Stockholders, Boards of Commissioners and  
Directors  
PT Nippon Indosari Corpindo Tbk.**

*We have audited the accompanying financial statements of PT Nippon Indosari Corpindo Tbk., which comprise the statement of financial position as of December 31, 2013, and the statement of comprehensive income, statement of changes in equity, and statement of cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.*

### Management's responsibility for the financial statements

*Management is responsible for the preparation and fair presentation of such financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

### Auditors' responsibility

*Our responsibility is to express an opinion on such financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.*

**Laporan Auditor Independen (lanjutan)**

Laporan No. RPC-4871/PSS/2014 (lanjutan)

**Tanggung jawab auditor (lanjutan)**

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan secara keseluruhan.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

**Opini**

Menurut opini kami, laporan keuangan terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan PT Nippon Indosari Corpindo Tbk. tanggal 31 Desember 2013, serta kinerja keuangan dan arus kasnya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

**Independent Auditors' Report (continued)**

Report No. RPC-4871/PSS/2014 (continued)

**Auditors' responsibility (continued)**

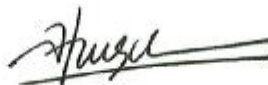
An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

**Opinion**

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of PT Nippon Indosari Corpindo Tbk. as of December 31, 2013, and its financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Purwanto, Suherman & Surja



Feniwati Chendana, CPA

Registrasi Akuntan Publik No. AP.0694/Public Accountant Registration No. AP.0694

17 Februari 2014/February 17, 2014



**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah)**

<b>ASET</b>	<b>2013</b>	<b>Catatan/ Notes</b>	<b>2012</b>	<b>ASSETS</b>
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas	101.142.256.234	2b,2j,4,32	37.871.639.602	<i>Cash and cash equivalents</i>
Piutang usaha		2j,5,32		<i>Trade receivables</i>
Pihak ketiga	178.120.550.160		133.480.005.931	<i>Third parties</i>
Pihak berelasi	4.586.597.955	2k,29	2.723.400.542	<i>Related party</i>
Piutang lain-lain pihak ketiga	381.871.649	2j,32	421.608.083	<i>Other third party receivables</i>
Persediaan	36.523.703.417	2c,6	22.598.712.855	<i>Inventories</i>
Biaya dibayar dimuka	1.568.991.746	2d,7	4.312.875.374	<i>Prepaid expenses</i>
Pajak dibayar dimuka	20.905.019.196	2h,15a	14.110.226.836	<i>Prepaid taxes</i>
Uang muka	20.652.029.560		4.299.564.922	<i>Advances</i>
<b>TOTAL ASET LANCAR</b>	<b>363.881.019.917</b>		<b>219.818.034.145</b>	<b>TOTAL CURRENT ASSETS</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Aset tetap - neto	1.175.251.173.341	2e,2f,8 2b,2j,9,	893.898.142.271	<i>Fixed assets - net</i>
Deposito jaminan	15.501.000.787	30c,30e,32	11.213.320.997	<i>Guarantee deposits</i>
Aset takberwujud - neto	2.563.059.592	2f,2p,10	1.426.300.220	<i>Intangible assets - net</i>
Aset keuangan tidak lancar lainnya	4.041.777.680	2j,11,32	1.954.286.254	<i>Other non-current financial assets</i>
Aset non-keuangan tidak lancar lainnya	261.451.015.791	12	76.634.597.336	<i>Other non-current non-financial assets</i>
<b>TOTAL ASET TIDAK LANCAR</b>	<b>1.458.808.027.191</b>		<b>985.126.647.078</b>	<b>TOTAL NON-CURRENT ASSETS</b>
<b>TOTAL ASET</b>	<b>1.822.689.047.108</b>		<b>1.204.944.681.223</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN (lanjutan)**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (continued)**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah)**

	2013	Catatan/ Notes	2012	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>				<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Utang usaha		2j, 13, 32		Trade payables
Pihak ketiga	98.921.504.236		59.450.463.974	Third parties
Pihak berelasi	60.393.955.703	2k, 29	19.582.888.186	Related parties
Utang lain-lain	118.044.464.058	2j, 14, 32	86.024.594.555	Other payables
Utang pajak	5.303.215.646	2h, 15b	6.775.419.619	Taxes payable
Beban akrual	37.018.290.679	2j, 2k, 16, 29, 32	17.142.497.535	Accrued expenses
Utang bank jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	-	2j, 18, 32	6.072.955.763	Current maturities of long-term bank loans
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	515.975.500	2i, 17	406.748.140	Short-term employee benefits liability
<b>TOTAL LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>	<b>320.197.405.822</b>		<b>195.455.567.772</b>	<b>TOTAL CURRENT LIABILITIES</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Jaminan pelanggan	18.465.488.908	2j, 30c, 32	12.641.292.315	Customers' deposits
Utang bank jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	160.484.234.676	2j, 18, 32	296.844.192.237	Long-term bank loans - net of current maturities
Liabilitas pajak tangguhan - neto	14.596.982.924	2h, 15g	16.341.933.308	Deferred tax liability - net
Utang obligasi	495.910.464.028	2j, 19, 32	-	Bonds payable
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	25.696.821.079	2i, 20	17.054.098.041	Long-term employee benefits liability
<b>TOTAL LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>	<b>715.153.991.615</b>		<b>342.881.515.901</b>	<b>TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES</b>
<b>TOTAL LIABILITAS</b>	<b>1.035.351.397.437</b>		<b>538.337.083.673</b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
Modal saham - nilai nominal Rp20 per saham pada tanggal 31 Desember 2013 dan Rp100 per saham pada tanggal 31 Desember 2012				Capital stock - Rp20 par value per share as of December 31, 2013 and Rp100 par value per share as of December 31, 2012
Modal dasar - 17.200.000.000 saham pada tanggal 31 Desember 2013 dan 3.440.000.000 saham pada tanggal 31 Desember 2012				Authorized - 17,200,000,000 shares as of December 31, 2013 and 3,440,000,000 shares as of December 31, 2012
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 5.061.800.000 saham pada tanggal 31 Desember 2013 dan 1.012.360.000 saham pada tanggal 31 Desember 2012	101.236.000.000	21	101.236.000.000	Issued and fully paid - 5,061,800,000 shares as of December 31, 2013 and 1,012,360,000 shares as of December 31, 2012
Tambahan modal disetor - neto	173.001.428.035	22	173.001.428.035	Additional paid-in capital - net
Saldo laba - belum ditentukan penggunaannya	513.100.221.636		392.370.169.515	Retained earnings - unappropriated
<b>TOTAL EKUITAS</b>	<b>787.337.649.671</b>		<b>666.607.597.550</b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>1.822.689.047.108</b>		<b>1.204.944.681.223</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**LAPORAN LABA RUGI KOMPREHENSIF**  
 Tahun yang Berakhir pada Tanggal  
 31 Desember 2013  
 (Disajikan dalam rupiah)

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME**  
 Year Ended  
 December 31, 2013  
 (Expressed in rupiah)

	2013	Catatan/ Notes	2012	
<b>PENJUALAN NETO</b>	<b>1.505.519.937.691</b>	2g,2k,24,29	<b>1.190.825.893.340</b>	<b>NET SALES</b>
<b>BEBAN POKOK PENJUALAN</b>	<b>806.917.558.963</b>	2g,2k,25,29	<b>634.412.985.295</b>	<b>COST OF GOODS SOLD</b>
<b>LABA BRUTO</b>	<b>698.602.378.728</b>		<b>556.412.908.045</b>	<b>GROSS PROFIT</b>
Beban usaha	(488.675.578.783)	2g,26	(370.258.127.976)	Operating expenses
Pendapatan operasi lainnya	24.552.459.546	2g,27	13.526.100.737	Other operating income
Beban operasi lainnya	(2.087.916.150)	2g,28	(277.561.322)	Other operating expenses
<b>LABA USAHA</b>	<b>232.391.343.341</b>		<b>199.403.319.484</b>	<b>INCOME FROM OPERATIONS</b>
Pendapatan keuangan	2.810.954.756	2g,4	389.661.277	Finance income
Biaya keuangan	(24.397.393.935)	2g,18,19	-	Finance costs
<b>LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN</b>	<b>210.804.904.162</b>		<b>199.792.980.761</b>	<b>INCOME BEFORE INCOME TAX</b>
<b>BEBAN PAJAK PENGHASILAN - NETO</b>	<b>52.789.633.241</b>	2h,15d	<b>50.643.432.736</b>	<b>INCOME TAX EXPENSE - NET</b>
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>	<b>158.015.270.921</b>		<b>149.149.548.025</b>	<b>INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME</b>
<b>TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>	<b>158.015.270.921</b>		<b>149.149.548.025</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>LABA PER SAHAM</b>	<b>31,22</b>	2n	<b>29,47</b>	<b>EARNINGS PER SHARE</b>

The original financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah)**

	Catatan/ Notes	Modal saham ditempatkan dan disetor penuh/ Issued and fully paid capital stock	Tambahan modal disetor - neto/ Additional paid- in capital - net	Saldo laba - belum ditentukan penggunaannya/ Retained earnings - unappropriated	Total ekuitas/ Total equity	
<b>Saldo, 31 Desember 2011</b>		<b>101.236.000.000</b>	<b>173.001.428.035</b>	<b>272.203.754.751</b>	<b>546.441.182.786</b>	<b>Balance, December 31, 2011</b>
Total laba komprehensif untuk tahun berjalan		-	-	149.149.548.025	149.149.548.025	Total comprehensive income for the year
Dividen	21	-	-	(28.983.133.261)	(28.983.133.261)	Dividend
<b>Saldo, 31 Desember 2012</b>		<b>101.236.000.000</b>	<b>173.001.428.035</b>	<b>392.370.169.515</b>	<b>666.607.597.550</b>	<b>Balance, December 31, 2012</b>
Total laba komprehensif untuk tahun berjalan		-	-	158.015.270.921	158.015.270.921	Total comprehensive income for the year
Dividen	21	-	-	(37.285.218.800)	(37.285.218.800)	Dividend
<b>Saldo, 31 Desember 2013</b>		<b>101.236.000.000</b>	<b>173.001.428.035</b>	<b>513.100.221.636</b>	<b>787.337.649.671</b>	<b>Balance, December 31, 2013</b>

Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**LAPORAN ARUS KAS**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**STATEMENT OF CASH FLOWS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah)**

	2013	Catatan/ Notes	2012	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>				<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>
Penerimaan dari pelanggan	1.485.453.914.476		1.173.402.656.222	Collections from customers
Penerimaan dari pendapatan bunga	2.810.954.756		389.661.277	Cash received from interest income
Pembayaran untuk beban operasional	(448.357.684.534)		(385.243.141.309)	Payments for operational expenses
Pembayaran kepada pemasok dan kontraktor	(468.224.933.707)		(452.947.710.565)	Payments to suppliers and contractors
Pembayaran untuk gaji dan imbalan kerja karyawan	(188.495.952.499)		(93.272.545.990)	Payments of salaries and employee benefits
Pembayaran pajak penghasilan	(55.774.109.123)		(42.483.323.209)	Payments of income taxes
Pembayaran royalti	(12.824.564.473)		(10.297.053.613)	Payments of royalty
<b>Kas neto diperoleh dari aktivitas operasi</b>	<b>314.587.624.896</b>		<b>189.548.542.813</b>	<b>Net cash provided by operating activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>				<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>
Penerimaan dari penjualan aset tetap	45.447.278	8	24.877.388	Proceeds from sale of fixed assets
Perolehan aset tetap	(258.396.791.605)		(352.773.992.131)	Acquisitions of fixed assets
Pembayaran uang muka pembelian aset tetap	(260.954.418.701)	12	(76.634.597.336)	Payments of advances for purchase of fixed assets
Perolehan aset takberwujud	(2.318.209.696)		(679.411.674)	Acquisitions of intangible assets
<b>Kas neto digunakan untuk aktivitas investasi</b>	<b>(521.623.972.724)</b>		<b>(430.063.123.753)</b>	<b>Net cash used in investing activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>				<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>
Penerimaan dari penerbitan obligasi	495.910.464.028	19	-	Proceeds from bonds issuance
Penerimaan dari pinjaman bank jangka panjang	166.395.063.900		269.456.048.599	Proceeds of long-term bank loans
Pembayaran dividen	(37.285.218.800)	21	(28.983.133.261)	Dividend payment
Pembayaran beban bunga	(46.181.667.965)		(10.855.305.418)	Payments of interest expense
Pembayaran pinjaman bank jangka panjang	(310.000.000.000)	18	-	Repayments of long-term bank loans
<b>Kas neto diperoleh dari aktivitas pendanaan</b>	<b>268.838.641.163</b>		<b>229.617.609.920</b>	<b>Net cash provided by financing activities</b>
<b>PENGARUH NETO PERUBAHAN KURS PADA KAS DAN SETARA KAS</b>	<b>1.468.323.297</b>		<b>371.249.736</b>	<b>NET EFFECT OF CHANGES IN EXCHANGE RATES ON CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) NETO KAS DAN SETARA KAS</b>	<b>63.270.616.632</b>		<b>(10.525.721.284)</b>	<b>NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN</b>	<b>37.871.639.602</b>	4	<b>48.397.360.886</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN</b>	<b>101.142.256.234</b>	4	<b>37.871.639.602</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR</b>

Informasi mengenai aktivitas yang tidak mempengaruhi arus kas diungkapkan dalam Catatan 34.

Information on non-cash activities is presented in Note 34.

Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these financial statements.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**1. UMUM**

**a. Pendirian Perusahaan**

PT Nippon Indosari Corpindo ("Perusahaan") didirikan dalam kerangka Undang-undang Penanaman Modal Asing No. 1 tahun 1967, yang kemudian diubah dengan Undang-undang No. 11 tahun 1970, berdasarkan akta notaris No. 11 tanggal 8 Maret 1995 dari Benny Kristianto, S.H. Akta pendirian Perusahaan telah disahkan oleh Menteri Kehakiman dalam Surat Keputusan No. C2-6209 HT.01.01.TH.95 tanggal 18 Mei 1995 dan diumumkan dalam Tambahan No. 9729 dari Berita Negara Republik Indonesia No. 94 tanggal 24 November 1995.

Anggaran dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, yang terakhir berdasarkan akta notaris No. 54 tanggal 17 Oktober 2013 dari F.X. Budi Santoso Isbandi, S.H., mengenai perubahan modal dasar Perusahaan menjadi Rp344.000.000.000 yang terdiri dari 17.200.000.000 lembar saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh Perusahaan menjadi sebesar Rp101.236.000.000 yang terdiri dari 5.061.800.000 lembar saham. Perubahan ini telah dicatat dalam database Sistem Administrasi Badan Hukum Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan surat No.AHU-AH.01.10-43596 tanggal 23 Oktober 2013.

Berdasarkan Pasal 3 anggaran dasar Perusahaan, ruang lingkup usaha utama Perusahaan yang sedang dijalankan adalah di bidang pabrikasi, penjualan dan distribusi roti. Kantor pusat Perusahaan berkedudukan di Kawasan Industri MM2100 Cibitung - Bekasi. Pabrik Perusahaan terdiri dari sebagai berikut:

<b>Lokasi/Location</b>	<b>Kapasitas (ptg/hari) 31 December 2013/ Capacity (pcs/day) December 31, 2013</b>	<b>Mulai Beroperasi/Start of Operations</b>
Pasuruan	736.626	November 2005
Cikarang Blok U/Block U	642.072	Desember/December 2008
Medan	543.096	April 2011
Cikarang Blok W/Block W	463.512	September 1996
Cibitung MM2100	426.720	Januari/January 2012
Semarang	364.219	Februari/February 2011
Palembang	162.816	Februari/February 2013
Makassar	162.816	Januari/January 2013

Perusahaan memulai operasi komersial pada tahun 1996.

**1. GENERAL**

**a. Establishment of the Company**

PT Nippon Indosari Corpindo (the "Company") was established within the framework of the Foreign Investment Law No. 1 of 1967, as amended by Law No. 11 of 1970, based on notarial deed No. 11 dated March 8, 1995 of Benny Kristianto, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice in its decision letter No. C2-6209 HT.01.01.TH.95 dated May 18, 1995 and was published in Supplement No. 9729 of State Gazette No. 94 dated November 24, 1995.

The Company's articles of association has been amended from time to time, the latest amendment of which was notarized under deed No. 54 dated October 17, 2013 of F.X. Budi Santoso Isbandi, S.H., concerning the change in the Company's authorized capital to become Rp344,000,000,000, which consists of 17,200,000,000 shares, and the change in the Company's issued and fully paid capital to become Rp101,236,000,000 which consists of 5,061,800,000 shares. The amendment has been recorded in the database of the Administration System of the Law and Human Rights Department based on letter No.AHU-AH.01.10-43596 dated October 23, 2013.

In accordance with Article 3 of its articles of association, the Company is currently engaged in the manufacture, sale and distribution of bread. The Company's head office is located at MM2100 industrial estate Cibitung - Bekasi. The Company's production plants consist of the following:

The Company started its commercial operations in 1996.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**a. Pendirian Perusahaan (lanjutan)**

Perusahaan tidak mempunyai entitas induk oleh karena tidak ada pemegang saham Perusahaan yang memiliki porsi kepemilikan efektif atau hak suara diatas 50%.

Laporan keuangan ini diotorisasi untuk terbit oleh Direksi Perusahaan pada tanggal 17 Februari 2014.

**b. Penawaran Umum Efek Perusahaan**

Berdasarkan Surat Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (BAPEPAM-LK) No. S-5479/BL/2010 tanggal 18 Juni 2010, Pernyataan Pendaftaran Perusahaan dalam rangka Penawaran Umum Perdana 151.854.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp100 per lembar saham dengan harga penawaran sebesar Rp1.275 per saham telah dinyatakan efektif. Pada tanggal 28 Juni 2010, Perusahaan mencatatkan seluruh sahamnya di Bursa Efek Indonesia.

Berdasarkan surat No.S-150/D.04/2013 tanggal 3 Juni 2013 dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK), Pernyataan Pendaftaran Perusahaan atas Penawaran Umum Berkelanjutan obligasi non-konversi berbunga tetap tahap pertama (Obligasi Berkelanjutan I Tahap 1 ROTI Tahun 2013) dengan total nilai nominal sebesar Rp500.000.000.000 telah dinyatakan efektif. Total nilai nominal obligasi yang ditargetkan untuk diterbitkan melalui Penawaran Umum Berkelanjutan ini sebesar Rp1 triliun.

Pada tanggal 12 Juni 2013, Perusahaan mencatatkan seluruh obligasi tersebut di Bursa Efek Indonesia. Penjelasan lebih lanjut diungkapkan dalam Catatan 19.

**1. GENERAL (continued)**

**a. Establishment of the Company (continued)**

*The Company does not have a parent entity since none of the Company's stockholders has effective ownership or voting rights above 50%.*

*The accompanying financial statements were authorized for issue by the Company's Board of Directors on February, 17 2014.*

**b. Company's Public Offering**

*Based on the letter No. S-5479/BL/2010 dated June 18, 2010 of the Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency (BAPEPAM-LK), the Company's Registration Statement on its Initial Public Offering of 151,854,000 shares with nominal value of Rp100 per share at Rp1,275 per share was declared effective. On June 28, 2010, the Company listed all of its shares on the Indonesia Stock Exchange.*

*Based on the letter No.S-150/D.04/2013 dated June 3, 2013 of the "OTORITAS JASA KEUANGAN" (OJK), the Company's Registration Statement on the first stage of its Continuing Public Offering of non-convertible fixed rate bonds ("Obligasi Berkelanjutan I ROTI Tahap 1 Tahun 2013") with total face value of Rp500,000,000,000 was declared effective. The targeted total face value of the bonds issued under the Continuing Public Offering amounts to Rp1 trillion.*

*On June 12, 2013, the Company listed all of these bonds on the Indonesia Stock Exchange. Further details are disclosed in Note 19.*

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Dewan Komisaris dan Direksi, Komite Audit dan Karyawan**

Susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012 sebagai berikut:

**Dewan Komisaris**

Presiden Komisaris	Benny Setiawan Santoso
Komisaris	Tan Hang Huat
Komisaris (Independen)	Seah Kheng Hong Conrad

**Direksi**

Presiden Direktur	Wendy Sui Cheng Yap
Direktur	Indrayana
Direktur	Kaneyoshi Morita
Direktur	Takao Okabe
Direktur	Yenni Husodo
Direktur (Tidak Terafiliasi)	Chin Yuen Loke

Susunan Komite Audit pada tanggal 31 Desember 2013 adalah sebagai berikut:

Ketua	Seah Kheng Hong Conrad
Anggota	David Shu
Anggota	A. Bayu Purnama Irawan

Susunan Komite Audit pada tanggal 31 Desember 2012 adalah sebagai berikut:

Ketua	Seah Kheng Hong Conrad
Anggota	Denny Shu
Anggota	A. Bayu Purnama Irawan

Pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012, Perusahaan memiliki masing-masing 1.084 dan 1.031 karyawan tetap (tidak diaudit).

**1. GENERAL (continued)**

**c. Boards of Commissioners and Directors, Audit Committee and Employees**

The composition of the Company's Boards of Commissioners and Directors as of December 31, 2013 and 2012 is as follows:

**Board of Commissioners**

President Commissioner
Commissioner
Commissioner (Independent)

**Board of Directors**

President Director
Director
Director
Director
Director (Not Affiliated)

The composition of the Company's Audit Committee as of December 31, 2013 is as follows:

The composition of the Company's Audit Committee as of December 31, 2012 is as follows:

As of December 31, 2013 and 2012, the Company had 1,084 and 1,031 permanent employees, respectively (unaudited).



**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**

**a. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan**

Laporan keuangan telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan (SAK), yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan (DSAK) dari Ikatan Akuntan Indonesia dan Peraturan dan Pedoman Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan yang dikeluarkan oleh OJK.

Kecuali untuk laporan arus kas, laporan keuangan disusun berdasarkan basis akrual, dengan menggunakan dasar pengukuran biaya historis, kecuali untuk beberapa akun tertentu yang disajikan berdasarkan pengukuran lain sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut.

Laporan arus kas, menyajikan penerimaan dan pengeluaran kas dan bank yang diklasifikasikan menjadi aktivitas operasi, investasi dan pendanaan. Arus kas dari aktivitas operasi disajikan dengan menggunakan metode langsung.

Mata uang pelaporan yang digunakan dalam laporan keuangan adalah rupiah, yang juga merupakan mata uang fungsional Perusahaan.

**b. Setara Kas**

Deposito berjangka dengan masa jatuh tempo tiga bulan atau kurang dari tanggal penempatannya dan tidak digunakan sebagai jaminan atau yang tidak dibatasi penggunaannya sehingga dapat segera dijadikan kas dalam jumlah yang telah diketahui dengan risiko perubahan nilai yang tidak signifikan diklasifikasikan sebagai "Setara Kas".

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

**a. Basis of Preparation of the Financial Statements**

*The financial statements have been prepared and presented in accordance with Financial Accounting Standards ("SAK"), which comprise the Statements of Financial Accounting Standards (PSAKs) and Interpretations to Financial Accounting Standards (ISAKs) issued by the Financial Accounting Standards Board ("DSAK") of the Indonesian Institute of Accountants and the Regulations and the Guidelines on Financial Statement Presentation and Disclosures issued by the OJK.*

*Except for the statement of cash flows, the financial statements have been prepared on the accrual basis, using the historical cost basis of accounting, except for certain accounts which are measured on the bases described in the related accounting policies for those accounts.*

*The statement of cash flows presents cash receipts and payments classified into operating, investing and financing activities. Cash flows from operating activities are presented using the direct method.*

*The reporting currency used in the preparation of the financial statements is the Indonesian rupiah, which is also the functional currency of the Company.*

**b. Cash Equivalents**

*Time deposits with maturities of three months or less at the time of placement and not pledged as collateral or restricted as to use, and, therefore, readily convertible to known amount of cash and subject to insignificant risk of changes in value are classified as "Cash Equivalents".*

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal  
31 Desember 2013**

(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
Year Ended  
December 31, 2013**

(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**b. Setara Kas (lanjutan)**

Uang jaminan yang diterima dari pelanggan yang dibatasi penggunaannya dan ditempatkan pada deposito berjangka disajikan sebagai "Deposito Jaminan" pada bagian "Aset Tidak Lancar".

**c. Persediaan**

Persediaan dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara nilai perolehan atau nilai realisasi neto. Nilai perolehan ditentukan dengan menggunakan metode rata-rata bergerak. Nilai realisasi neto adalah estimasi harga penjualan dalam kegiatan usaha normal setelah dikurangi estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang diperlukan untuk melaksanakan penjualan.

Cadangan atas penurunan nilai persediaan ditetapkan untuk menurunkan nilai tercatat persediaan ke nilai realisasi netonya.

**d. Biaya dibayar dimuka**

Biaya dibayar di muka diamortisasi selama masa manfaat dengan menggunakan metode garis lurus.

**e. Aset Tetap**

Aset tetap dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan rugi penurunan nilai, jika ada. Biaya perolehan aset tetap meliputi: (a) harga pembelian, (b) biaya-biaya yang dapat diatribusikan secara langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisinya sekarang, dan (c) estimasi awal biaya pembongkaran dan pemindahan dan restorasi lokasi aset (jika ada). Setiap bagian dari aset tetap dengan biaya perolehan yang signifikan terhadap total biaya perolehan aset, disusutkan secara terpisah.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**b. Cash Equivalents (continued)**

*Guarantees received from customers which are restricted and placed in time deposits are presented as "Guarantee Deposits" under "Non-current Assets".*

**c. Inventories**

*Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. Cost is determined using the moving average method. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the estimated cost of completion and the estimated cost necessary to make the sale.*

*Allowance for inventory losses is provided to reduce the carrying values of inventories to their net realizable values.*

**d. Prepaid Expenses**

*Prepaid expenses are amortized over the periods benefited using the straight-line method.*

**e. Fixed Assets**

*Fixed assets are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses, if any. The cost of fixed assets includes: (a) purchase price, (b) any costs directly attributable to bringing the asset to its present location and condition, and (c) the initial estimate of the cost of dismantling and removing the item and restoring the site on which it is located (if any). Each part of an item of fixed assets with a cost that is significant in relation to the total cost of the item is depreciated separately.*

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**e. Aset Tetap (lanjutan)**

Pada setiap akhir periode pelaporan, nilai residu, umur manfaat dan metode penyusutan aset tetap ditelaah oleh manajemen dan jika perlu disesuaikan secara prospektif.

Pada saat pemeliharaan dan perbaikan yang signifikan dilakukan, biaya tersebut diakui ke dalam nilai buku (*carrying amount*) aset tetap sebagai suatu penggantian jika memenuhi kriteria pengakuan. Semua biaya pemeliharaan dan perbaikan lainnya yang tidak memenuhi kriteria pengakuan dibebankan langsung pada operasi berjalan.

Penyusutan dimulai saat aset tetap tersedia untuk digunakan dan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus selama taksiran masa manfaat ekonomis aset sebagai berikut:

	<b>Tahun/Years</b>
Bangunan dan pengembangan	20
Mesin dan peralatan	25
Alat pengangkutan	5
Perabot dan peralatan kantor	2-5

Tanah dinyatakan sebesar biaya perolehan dan tidak disusutkan.

Biaya pengurusan legal hak atas tanah dalam bentuk Hak Guna Usaha (HGU), Hak Guna Bangunan (HGB) dan Hak Pakai (HP) yang dikeluarkan pada saat tanah diperoleh pertama kali diakui sebagai bagian dari biaya perolehan tanah dan tidak diamortisasi. Sementara itu, biaya yang terjadi sehubungan dengan perpanjangan atau pembaharuan hak-hak tersebut diatas diakui sebagai aset takberwujud dan diamortisasi sepanjang masa berlakunya hak atau sepanjang umur ekonomis tanah, periode mana yang lebih pendek.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**e. Fixed Assets (continued)**

*At the end of each reporting period, the residual values, useful lives and methods of depreciation of fixed assets are reviewed by management and adjusted prospectively, if appropriate.*

*When significant renewals and betterments are performed, their costs are recognized in the carrying amount of the fixed assets as a replacement if the recognition criteria are satisfied. All other repairs and maintenance costs that do not meet the recognition criteria are charged directly to current operations.*

*Depreciation commences once the fixed assets are available for their intended use and is computed using the straight-line method over the estimated useful lives of the assets, as follows:*

20	<i>Buildings and improvements</i>
25	<i>Machinery and equipment</i>
5	<i>Transportation equipment</i>
2-5	<i>Furniture, fixtures and office equipment</i>

*Land is stated at cost and is not depreciated.*

*The costs incurred in order to acquire legal rights over land in the form of "Hak Guna Usaha" (HGU), "Hak Guna Bangunan" (HGB) and "Hak Pakai" (HP) upon initial acquisition of land are recognized as part of the acquisition cost of the land and are not amortized. Meanwhile, costs incurred in connection with the extension or renewal of the above rights are recognized as intangible asset, which is amortized throughout the validity period of the rights or the economic useful life of the land, whichever period is shorter.*

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal  
31 Desember 2013**

(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
Year Ended  
December 31, 2013**

(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**e. Aset Tetap (lanjutan)**

Aset dalam pembangunan mencerminkan akumulasi biaya material dan biaya-biaya lain yang berkaitan dengan pembangunan aset. Biaya perolehan aset dalam pembangunan tersebut akan dialihkan ke akun aset tetap yang bersangkutan apabila telah selesai dan siap untuk digunakan.

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset dikreditkan atau dibebankan ke operasi berjalan pada tahun aset tersebut dihentikan pengakuannya.

**f. Penurunan Nilai Aset Non-keuangan**

Pada akhir setiap periode pelaporan, Perusahaan menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut, maka jumlah terpulihkan diestimasi untuk aset individual. Jika tidak mungkin untuk mengestimasi jumlah terpulihkan aset individual, maka Perusahaan menentukan nilai terpulihkan dari Unit Penghasil Kas (UPK) yang mana aset tercakup (aset dari UPK).

Jumlah terpulihkan dari suatu aset (baik aset individual maupun UPK) adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajarnya dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya. Jika nilai tercatat aset lebih besar daripada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut dianggap mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan menjadi sebesar nilai terpulihkannya. Rugi penurunan nilai diakui pada laba rugi sebagai "rugi penurunan nilai". Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan neto didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset.

Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga transaksi pasar terakhir, jika tersedia. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Perusahaan menggunakan model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset. Perhitungan-perhitungan ini dikuatkan oleh penilaian berganda atau indikator nilai wajar lain yang tersedia.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**e. Fixed Assets (continued)**

Assets under construction represent the accumulated cost of materials and other costs related to the assets under construction. The accumulated cost is reclassified to the appropriate fixed asset accounts when the construction is completed and the constructed assets are ready for their intended use.

An item of fixed assets is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on derecognition of the asset is credited or charged to operations in the year the asset is derecognized.

**f. Impairment of Non-financial Assets**

The Company assesses at the end of each reporting period whether there is an indication that an asset may be impaired. If such indication exists, recoverable amount is estimated for the individual asset. If it is not possible to estimate the recoverable amount of the individual asset, the Company determines the recoverable amount of the Cash-Generating Unit (CGU) to which the asset belongs (the asset's CGU).

An asset's (either individual asset or CGU) recoverable amount is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use. Where the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. Impairment losses are recognized in profit or loss as "impairment losses". In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset.

In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used to determine the fair value of the asset. These calculations are corroborated by valuation multiples or other available fair value indicators.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**f. Penurunan Nilai Aset Non-keuangan**  
**(lanjutan)**

**f. Impairment of Non-financial Assets**  
**(continued)**

Kerugian penurunan nilai, jika ada, diakui pada laba rugi sesuai dengan kategori biaya yang konsisten dengan fungsi dari aset yang diturunkan nilainya.

*Impairment losses, if any, are recognized in profit or loss under expense categories that are consistent with the functions of the impaired assets.*

Penilaian dilakukan pada setiap akhir periode pelaporan apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk suatu aset mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi tersebut ada, maka entitas mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut. Kerugian penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk suatu aset dibalik hanya jika terdapat perubahan asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui.

*An assessment is made at the end of each reporting period as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses recognized for an asset may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the recoverable amount is estimated. A previously recognized impairment loss for an asset is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized.*

Pembalikan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun jumlah tercatat, neto setelah penyusutan, seandainya tidak ada rugi yang telah diakui untuk aset tersebut pada periode sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui dalam laba rugi. Setelah pembalikan tersebut diakui sebagai laba rugi, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

*The reversal is limited so that the carrying amount of the asset does not exceed its recoverable amount, nor exceeds the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior periods. Reversal of an impairment loss is recognized in profit or loss. After such a reversal is recognized in profit or loss, the depreciation charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.*

**g. Pengakuan Pendapatan dan Beban**

**g. Revenue and Expense Recognition**

Penjualan Barang

Sale of Goods

Pendapatan dari penjualan diakui pada saat seluruh risiko dan manfaat yang signifikan atas barang telah dipindahkan kepada pembeli, umumnya pada saat pengiriman barang sesuai persyaratan penjualan.

*Revenue from sale of goods is recognized when the significant risks and rewards of ownership of the goods have been passed to the buyer, usually on delivery of goods in accordance with the terms of the sales.*

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**g. Pengakuan Pendapatan dan Beban**  
**(lanjutan)**

Pendapatan/Beban Bunga

Untuk semua instrumen keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, pendapatan atau biaya bunga dicatat dengan menggunakan metode Suku Bunga Efektif (SBE), yaitu suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran atau penerimaan kas di masa yang akan datang selama perkiraan umur dari instrumen keuangan, atau jika lebih tepat, selama periode yang lebih singkat, untuk nilai tercatat bersih dari aset keuangan atau liabilitas keuangan.

Pengakuan Beban

Beban diakui pada saat terjadinya.

**h. Perpajakan**

Pajak penghasilan kini

Aset atau liabilitas pajak penghasilan kini yang berasal dari periode berjalan dan periode lalu dicatat sebesar jumlah ekspektasi direstitusi dari atau dibayarkan kepada kantor pajak yang besarnya ditentukan berdasarkan tarif pajak dan peraturan perpajakan yang berlaku atau secara substantif telah berlaku.

Pajak penghasilan kini terkait dengan transaksi yang dibebankan atau dikreditkan ke ekuitas diakui pada ekuitas. Manajemen secara periodik mengevaluasi posisi yang diambil Perusahaan sehubungan dengan situasi dimana interpretasi diperlukan untuk peraturan perpajakan yang terkait dan menetapkan provisi jika diperlukan.

Pajak tangguhan

Pajak tangguhan diakui menggunakan metode liabilitas atas perbedaan temporer antara dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas dan nilai tercatatnya dalam laporan keuangan pada akhir periode pelaporan.

Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk setiap perbedaan temporer kena pajak.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**g. Revenue and Expense Recognition**  
**(continued)**

Interest Income/Expense

For all financial instruments measured at amortized cost, interest income or expense is recorded using the Effective Interest Rate (EIR), which is the rate that exactly discounts the estimated future cash payments or receipts over the expected life of the financial instrument or a shorter period, where appropriate, to the net carrying amount of the financial asset or liability.

Expense Recognition

Expenses are recognized as they are incurred.

**h. Taxation**

Current income tax

Current income tax assets and liabilities for the current and prior periods are measured at the amount expected to be recovered from or paid to the Tax Office based on the tax rates and tax laws that are enacted or substantively enacted.

Current income tax relating to items debited or credited to equity is recognized in equity. Management periodically evaluates positions taken by the Company with respect to situations in which applicable tax regulations are subject to interpretation and establishes provisions where appropriate.

Deferred tax

Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes at the end of the reporting period.

Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**h. Perpajakan (lanjutan)**

**h. Taxation (continued)**

Pajak tangguhan (lanjutan)

Deferred tax (continued)

Aset pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal belum dikompensasi, sejauh terdapat kemungkinan besar bahwa laba kena pajak akan tersedia untuk dimanfaatkan dengan perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal belum dikompensasi.

*Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and carry-forward of unused tax losses, to the extent that it is probable that taxable income will be available against which the deductible temporary differences and the carry-forward of unused tax losses can be utilized.*

Nilai tercatat dari aset pajak tangguhan direviu pada setiap akhir periode pelaporan dan diturunkan ketika tidak lagi terdapat kemungkinan bahwa akan terdapat laba kena pajak yang memungkinkan semua atau sebagian dari aset pajak tangguhan tersebut untuk direalisasi. Penelaahan dilakukan pada setiap akhir periode pelaporan atas aset pajak tangguhan yang tidak diakui sebelumnya dan aset pajak tangguhan tersebut diakui sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak mendatang akan tersedia sehingga aset pajak tangguhan tersebut dipulihkan.

*The carrying amount of deferred tax assets is reviewed at the end of each reporting period and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable income will be available to allow all or part of the deferred tax assets to be utilized. Unrecognized deferred tax assets are reassessed at the end of each reporting period and are recognized to the extent that it has become probable that future taxable income will allow the deferred tax assets to be recovered.*

Pajak tangguhan yang terkait dengan pos-pos yang diakui diluar laba rugi diakui diluar laba rugi. Pos pajak tangguhan diakui terkait dengan transaksi yang mendasarinya baik dalam pendapatan komprehensif lain atau langsung ke ekuitas.

*Deferred tax relating to items recognized outside of profit or loss is recognized outside of profit or loss. Deferred tax items are recognized in correlation to the underlying transaction either in other comprehensive income or directly in equity.*

Aset dan liabilitas pajak tangguhan disaling-hapuskan dan disajikan dalam laporan posisi keuangan sebesar nilai netonya.

*Deferred tax assets and deferred tax liabilities are offset and are presented in the statement of financial position at the net amount.*

Pajak penjualan

Sales tax

Pendapatan, beban dan aset diakui setelah dikurangi dengan jumlah pajak penjualan, kecuali:

*Revenues, expenses and assets are recognized net of the amount of sales tax except:*

- Ketika pajak penjualan yang terjadi sehubungan dengan pembelian aset atau jasa tidak dapat diklaim kepada kantor pajak, dimana pajak penjualan diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset atau sebagai beban.
- Piutang dan utang yang dinyatakan dengan termasuk pajak penjualan.

- *Where the sales tax incurred on a purchase of assets or services is not recoverable from the Tax Office, in which case the sales tax is recognized as part of the cost of acquisition of the asset or as part of the expense item as applicable.*
- *Receivables and payables that are stated with the amount of sales tax included.*

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (lanjutan)**

**i. Imbalan Kerja Karyawan**

Imbalan kerja jangka pendek

Perusahaan mengakui liabilitas imbalan kerja jangka pendek ketika jasa diberikan oleh karyawan dan imbalan atas jasa tersebut akan dibayarkan dalam waktu dua belas bulan setelah jasa tersebut diberikan.

Imbalan pascakerja

Perusahaan memberikan imbalan pascakerja kepada karyawannya sesuai dengan ketentuan dari Undang-undang Ketenagakerjaan No.13/2003 tanggal 25 Maret 2003. Penyisihan atas imbalan pascakerja dihitung dengan menggunakan metode penilaian aktuarial *projected-unit-credit*.

Penyisihan biaya jasa kini dibebankan langsung pada operasi tahun berjalan. Keuntungan atau kerugian aktuarial diakui sebagai penghasilan atau beban apabila akumulasi keuntungan dan kerugian aktuarial yang belum diakui pada akhir periode pelaporan sebelumnya melebihi 10% dari nilai kini liabilitas imbalan pasti. Keuntungan atau kerugian yang melebihi batas 10% ini diamortisasi selama sisa masa kerja rata-rata karyawan dengan metode garis lurus. Selanjutnya, biaya jasa masa lalu yang timbul dari pengenalan program imbalan pasti atau perubahan dari liabilitas imbalan pada program imbalan pasti yang telah ada, ditangguhkan dan diamortisasi sampai dengan periode dimana imbalan tersebut telah menjadi hak karyawan.

**j. Instrumen Keuangan**

**i. Aset keuangan**

Pengakuan awal

Aset keuangan dalam ruang lingkup PSAK No. 55 (Revisi 2011), "Instrumen keuangan : Pengakuan dan Pengukuran" diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, pinjaman yang diberikan dan piutang, investasi dimiliki hingga jatuh tempo dan aset keuangan tersedia untuk dijual. Perusahaan menentukan klasifikasi aset keuangan pada saat pengakuan awal dan, jika diperbolehkan dan sesuai, akan dievaluasi kembali setiap akhir periode pelaporan keuangan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**i. Employee Benefits**

Short-term employee benefits

The Company recognizes short-term employee benefits liability when services are rendered and the compensation for such services are to be paid within twelve months after the rendering of such services.

Post-employment benefits

The Company provides post-employment benefits to its employees in conformity with the requirements of Labor Law No. 13/2003 dated March 25, 2003. The provision for post-employment benefits is determined using the *projected-unit-credit* actuarial valuation method.

Provisions for current service costs are charged directly to current operations. Actuarial gains or losses are recognized as income or expenses when the net cumulative unrecognized actuarial gains or losses at the end of the previous reporting period exceed 10% of the defined benefit obligation at that date. These gains or losses in excess of the 10% threshold are recognized on a straight-line basis over the expected average remaining working lives of the employees. Further, past service costs arising from the introduction of a defined benefit plan or changes in the benefits payable of an existing plan are required to be amortized over the period until the benefits concerned become vested.

**j. Financial Instruments**

**i. Financial assets**

Initial recognition

Financial assets within the scope of PSAK No. 55 (Revised 2011), "Financial Instruments" : Recognition and Measurement are classified as financial assets at fair value through profit or loss, loans and receivables, held-to-maturity investments and available-for-sale financial assets. The Company determines the classification of its financial assets at initial recognition and, where allowed and appropriate, re-evaluates this designation at the end of each financial reporting period.



**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**j. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**j. Financial Instruments (continued)**

**i. Aset keuangan (lanjutan)**

**i. Financial assets (continued)**

Pada saat pengakuan awal, aset keuangan diukur pada nilai wajar. Dalam hal investasi tidak diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi, biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dijumlahkan dengan nilai wajar.

*Financial assets are recognized initially at fair value. In the case of investments not recognized at fair value through profit or loss, directly attributable transaction costs are added to the fair value.*

Aset keuangan Perusahaan mencakup kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain pihak ketiga, deposito jaminan dan aset keuangan tidak lancar lainnya (uang jaminan).

*The Company's financial assets include cash and cash equivalents, trade receivables, other third party receivables, guarantee deposits and other non-current financial assets (security deposits).*

Perusahaan menetapkan bahwa semua aset keuangan tersebut dikategorikan sebagai pinjaman yang diberikan dan piutang.

*The Company has determined that all of those financial assets are categorized as loans and receivables.*

Pengukuran setelah pengakuan awal

Subsequent measurement

Pinjaman yang diberikan dan piutang adalah aset keuangan non derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan tidak mempunyai kuotasi di pasar aktif. Aset keuangan tersebut dicatat pada biaya perolehan yang diamortisasi menggunakan metode tingkat bunga efektif. Keuntungan atau kerugian diakui dalam laba rugi pada saat pinjaman dan piutang dihentikan pengakuannya atau mengalami penurunan nilai, serta melalui proses amortisasi.

*Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. Such financial assets are carried at amortized cost using the effective interest rate method. Gains or losses are recognized in profit or loss when the loans and receivables are derecognized or impaired, as well as through the amortization process.*

**ii. Liabilitas keuangan**

**ii. Financial liabilities**

Pengakuan awal

Initial recognition

Liabilitas keuangan dalam ruang lingkup PSAK No. 55 diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi atau derivatif yang telah ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai yang efektif, jika sesuai. Perusahaan menentukan klasifikasi liabilitas keuangan pada saat pengakuan awal.

*Financial liabilities within the scope of PSAK No. 55 are classified as financial liabilities at fair value through profit or loss, financial liabilities measured at amortized cost, or as derivatives designated as hedging instruments in an effective hedge, as appropriate. The Company determines the classification of its financial liabilities at initial recognition.*

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**j. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**ii. Liabilitas keuangan (lanjutan)**

Saat pengakuan awal, liabilitas keuangan diukur pada nilai wajar dan, dalam hal liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan amortisasi, dikurangi dengan biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

Liabilitas keuangan Perusahaan mencakup utang usaha, utang lain-lain, beban akrual, jaminan pelanggan, utang obligasi dan utang bank jangka panjang.

Perusahaan menetapkan bahwa semua liabilitas keuangan tersebut dikategorikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi.

Pengukuran setelah pengakuan awal

Setelah pengakuan awal, liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

Keuntungan atau kerugian harus diakui dalam laba rugi ketika liabilitas tersebut dihentikan pengakuannya serta melalui proses amortisasi.

**iii. Saling hapus instrumen keuangan**

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan nilai netonya disajikan dalam laporan posisi keuangan jika, dan hanya jika, terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui dari aset keuangan dan liabilitas keuangan tersebut dan terdapat maksud untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara bersamaan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**j. Financial Instruments (continued)**

**ii. Financial liabilities (continued)**

*Financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of financial liabilities measured at amortized cost, net of directly attributable transaction costs.*

*The Company's financial liabilities include trade payables, other payables, accrued expenses, customers' deposits, bonds payable and long-term bank loans.*

*The Company has determined that all of those financial liabilities are categorized as financial liabilities measured at amortized cost.*

*Subsequent measurement*

*After initial recognition, financial liabilities measured at amortized cost are subsequently measured using the effective interest rate method.*

*Gains and losses are recognized in profit or loss when the liabilities are derecognized as well as through the amortization process.*

**iii. Offsetting of financial instruments**

*Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount reported in the statement of financial position if, and only if, there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously.*

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**j. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**j. Financial Instruments (continued)**

**iv. Nilai wajar instrumen keuangan**

**iv. Fair value of financial instruments**

Nilai wajar instrumen keuangan yang diperdagangkan di pasar aktif ditentukan dengan mengacu pada kuotasi harga pasar atau kuotasi harga pedagang efek (harga penawaran untuk posisi beli dan harga permintaan untuk posisi jual), tidak termasuk pengurangan apapun untuk biaya transaksi. Untuk instrumen keuangan yang tidak memiliki pasar aktif, nilai wajar ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian. Teknik penilaian tersebut meliputi penggunaan transaksi pasar terkini yang dilakukan secara wajar (*arm's-length market transactions*), referensi atas nilai wajar terkini dari instrumen lain yang secara substantial sama, analisis arus kas yang didiskonto, atau model penilaian lainnya.

The fair value of financial instruments that are traded in active markets is determined by reference to quoted market prices or dealer price quotations (bid price for long position and ask price for short position), without any deduction for transaction costs. For financial instruments where there is no active market, fair value is determined using valuation techniques. Such techniques may include using recent arm's length market transaction, reference to the current fair value of another instrument that is substantially the same, discounted cash flow analysis, or other valuation models.

Penyesuaian risiko kredit

Credit risk adjustment

Perusahaan menyesuaikan harga di pasar yang lebih menguntungkan untuk mencerminkan adanya perbedaan risiko kredit pihak yang bertransaksi antara instrumen yang diperdagangkan di pasar tersebut dengan instrumen yang dinilai untuk posisi aset keuangan. Dalam penentuan nilai wajar posisi liabilitas keuangan, risiko kredit Perusahaan terkait dengan instrumen keuangan tersebut ikut diperhitungkan.

The Company adjusts the price in the observable market to reflect any differences in counterparty credit risk between instruments traded in that market and the ones being valued for financial asset positions. In determining the fair value of financial liability positions, the Company's own credit risk associated with the instrument is taken into account.

**v. Biaya perolehan diamortisasi dari instrumen keuangan**

**v. Amortized cost of financial instruments**

Biaya perolehan diamortisasi dihitung dengan menggunakan metode suku bunga efektif dikurangi cadangan penurunan nilai dan pembayaran atau pengurangan pokok. Perhitungan ini mencakup seluruh premi atau diskonto pada saat akuisisi dan mencakup biaya transaksi serta *fee* yang merupakan bagian tak terpisahkan dari suku bunga efektif.

Amortized cost is computed using the effective interest rate method less any allowance for impairment and principal repayment or reduction. The calculation takes into account any premium or discount on acquisition and includes transaction costs and fees that are an integral part of the effective interest rate.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**j. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**vi. Penurunan nilai aset keuangan**

Pada setiap akhir periode pelaporan, Perusahaan mengevaluasi apakah terdapat bukti yang obyektif bahwa aset keuangan atau kelompok aset keuangan mengalami penurunan nilai.

Untuk pinjaman yang diberikan dan piutang yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi, Perusahaan terlebih dahulu menentukan apakah terdapat bukti obyektif mengenai penurunan nilai secara individual atas aset keuangan yang signifikan secara individual, atau secara kolektif untuk aset keuangan yang tidak signifikan secara individual.

Jika Perusahaan menentukan bahwa tidak terdapat bukti obyektif mengenai penurunan nilai atas aset keuangan yang dinilai secara individual, terlepas aset keuangan tersebut signifikan atau tidak, maka aset tersebut dimasukkan ke dalam kelompok aset keuangan yang memiliki karakteristik risiko kredit yang sejenis dan penurunan nilai kelompok tersebut ditelaah secara kolektif. Aset yang penurunan nilainya telah dinilai secara individual dan kerugian atas penurunan nilai aset tersebut telah atau tetap diakui tidak diikutsertakan dalam penilaian penurunan nilai secara kolektif.

Jika terdapat bukti obyektif bahwa kerugian penurunan nilai telah terjadi, total kerugian tersebut diukur sebagai selisih antara nilai tercatat aset dengan nilai kini estimasi arus kas masa datang (tidak termasuk kerugian kredit di masa mendatang yang belum terjadi). Nilai kini estimasi arus kas masa datang didiskontokan dengan menggunakan suku bunga efektif awal dari aset keuangan tersebut. Jika pinjaman yang diberikan memiliki suku bunga variabel, maka tingkat diskonto yang digunakan untuk mengukur setiap kerugian penurunan nilai adalah suku bunga efektif yang berlaku.

Nilai tercatat atas aset keuangan dikurangi melalui penggunaan akun cadangan penurunan nilai dan total kerugian yang terjadi diakui dalam laba rugi. Pendapatan bunga selanjutnya diakui sebesar nilai tercatat yang diturunkan nilainya berdasarkan suku bunga efektif awal dari aset keuangan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**j. Financial Instruments (continued)**

**vi. Impairment of financial assets**

*The Company assesses at the end of each reporting period whether there is any objective evidence that a financial asset or a group of financial assets is impaired.*

*For loans and receivables carried at amortized cost, the Company first assesses whether objective evidence of impairment exists individually for financial assets that are individually significant, or collectively for financial assets that are not individually significant.*

*If the Company determines that no objective evidence of impairment exists for an individually assessed financial asset, whether significant or not, the asset is included in a group of financial assets with similar credit risk characteristics and the group is collectively assessed for impairment. Assets that are individually assessed for impairment and for which an impairment loss is, or continues to be, recognized are not included in a collective assessment of impairment.*

*If there is objective evidence that an impairment loss has occurred, the amount of the loss is measured as the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows (excluding future expected credit losses that have not yet been incurred). The present value of the estimated future cash flows is discounted at the financial asset's original effective interest rate. If a loan has a variable interest rate, the discount rate for measuring impairment loss is the current effective interest rate.*

*The carrying amount of the financial asset is reduced through the use of an allowance for impairment account and the amount of the loss is recognized in profit or loss. Interest income continues to be accrued on the reduced carrying amount based on the original effective interest rate of the financial asset.*

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**j. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**j. Financial Instruments (continued)**

**vi. Penurunan nilai aset keuangan**  
**(lanjutan)**

**vi. Impairment of financial assets**  
**(continued)**

Pinjaman yang diberikan dan piutang beserta dengan cadangan terkait dihapuskan jika tidak terdapat kemungkinan yang realistis atas pemulihan di masa mendatang dan seluruh agunan telah terealisasi atau dialihkan kepada Perusahaan.

*Loans and receivables, together with the associated allowance, are written off when there is no realistic prospect of future recovery and all collateral has been realized or has been transferred to the Company.*

Jika pada periode berikutnya, nilai estimasi kerugian penurunan nilai aset keuangan bertambah atau berkurang karena peristiwa yang terjadi setelah penurunan nilai diakui, maka kerugian penurunan nilai yang diakui sebelumnya bertambah atau berkurang dengan menyesuaikan akun cadangan penurunan nilai. Pemulihan tersebut tidak boleh mengakibatkan nilai tercatat aset keuangan melebihi biaya perolehan diamortisasi yang seharusnya jika penurunan nilai tidak diakui pada tanggal pemulihan dilakukan. Jumlah pemulihan aset keuangan diakui pada laba rugi.

*If in a subsequent period, the amount of the estimated impairment loss increases or decreases because of an event occurring after the impairment was recognized, the previously recognized impairment loss is increased or reduced by adjusting the allowance for impairment account. The reversal shall not result in a carrying amount of the financial asset that exceeds what the amortized cost would have been had the impairment not been recognized at the date the impairment is reversed. The recovery is recognized in profit or loss.*

**vii. Penghentian pengakuan aset dan**  
**liabilitas keuangan**

**vii. Derecognition of financial assets and**  
**liabilities**

Aset keuangan

Financial assets

Suatu aset keuangan (atau mana yang berlaku, bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan yang sejenis) dihentikan pengakuannya pada saat: (1) hak kontraktual untuk menerima arus kas yang berasal dari aset tersebut berakhir; atau (2) Perusahaan mentransfer hak mereka untuk menerima arus kas yang berasal dari aset atau telah memperoleh kewajiban untuk membayar arus kas yang diterima secara penuh tanpa penundaan yang signifikan kepada pihak ketiga melalui suatu kesepakatan penyerahan; dan salah satu diantara (a) Perusahaan telah mentransfer secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan tersebut, atau (b) Perusahaan tidak mentransfer atau mempertahankan secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan tersebut, namun telah mentransfer kendali atas aset tersebut.

*A financial asset (or where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is derecognized when: (1) the rights to receive cash flows from the asset have expired; or (2) the Company has transferred its rights to receive cash flows from the asset or has assumed an obligation to pay the received cash flows in full without material delay to a third party under a "pass-through" arrangement; and either (a) the Company has transferred substantially all the risks; and rewards of the asset, or (b) the Company has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.*

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**j. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**vii. Penghentian pengakuan aset dan liabilitas keuangan (lanjutan)**

Liabilitas keuangan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya ketika liabilitas tersebut dilepaskan atau dibatalkan atau kadaluwarsa.

Ketika liabilitas keuangan digantikan dengan liabilitas keuangan lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan ketentuan yang berbeda secara substansial, atau terdapat modifikasi secara substansial persyaratan dari suatu liabilitas keuangan, maka pertukaran atau modifikasi tersebut dicatat sebagai penghapusan liabilitas keuangan awal dan pengakuan liabilitas keuangan baru dan selisih antara nilai tercatat masing-masing liabilitas keuangan tersebut diakui dalam laba rugi.

**k. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi**

Transaksi dengan pihak-pihak berelasi dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak, dimana persyaratan tersebut mungkin tidak sama dengan transaksi lain yang dilakukan dengan pihak-pihak yang tidak berelasi.

Seluruh transaksi dan saldo yang material dengan pihak-pihak berelasi diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan yang relevan.

**l. Pelaporan Segmen**

Segmen adalah bagian khusus dari Perusahaan yang terlibat baik dalam menyediakan produk (segmen usaha), maupun dalam menyediakan produk dalam lingkungan ekonomi tertentu (segmen geografis), yang memiliki risiko dan imbalan yang berbeda dari segmen lainnya.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**j. Financial Instruments (continued)**

**vii. Derecognition of financial assets and liabilities (continued)**

Financial liabilities

A financial liability is derecognized when the obligation under the liability is discharged or cancelled or has expired.

When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as an extinguishment of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in profit or loss.

**k. Transactions with Related Parties**

Transactions with related parties are made on the basis of terms agreed by the parties, whereas such terms may not be the same as those for transactions with unrelated parties.

All significant transactions and balances with related parties are disclosed in the relevant notes to the financial statements.

**l. Segment Reporting**

A segment is a distinguishable component of the Company that is engaged either in providing certain products (business segment), or in providing products within a particular economic environment (geographical segment), which is subject to risks and rewards that are different from those of other segments.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**i. Pelaporan Segmen (lanjutan)**

Jumlah setiap unsur segmen dilaporkan merupakan ukuran yang dilaporkan kepada pengambil keputusan operasional untuk tujuan pengambilan keputusan untuk mengalokasikan sumber daya kepada segmen dan menilai kinerjanya.

Pendapatan, beban, hasil, aset dan liabilitas segmen termasuk item-item yang dapat diatribusikan langsung kepada suatu segmen serta hal-hal yang dapat dialokasikan dengan dasar yang sesuai kepada segmen tersebut.

**m. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing**

Transaksi dalam mata uang asing dicatat berdasarkan kurs yang berlaku pada saat transaksi dilakukan. Pada setiap akhir periode pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan sesuai dengan rata-rata kurs jual dan beli yang diterbitkan oleh Bank Indonesia pada tanggal terakhir transaksi perbankan untuk periode yang bersangkutan. Laba atau rugi kurs yang timbul, dikreditkan atau dibebankan pada operasi periode berjalan.

Pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012, nilai tukar yang digunakan adalah sebagai berikut:

	2013	2012
1 Euro Eropa	16.821	12.810
1 Dolar Amerika Serikat	12.189	9.670
1 Dolar Australia	10.876	10.026
1 Dolar Singapura	9.628	7.907
1 Yen Jepang	116	112

**n. Laba per Saham**

Berdasarkan PSAK No. 56, "Laba per Saham" laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba neto tahun berjalan dengan total rata-rata tertimbang saham yang beredar pada tahun yang bersangkutan.

Seperti diungkapkan pada Catatan 21, pada tanggal 17 Oktober 2013 Perusahaan melakukan pemecahan saham 5 banding 1. Sebagai akibatnya, jumlah saham beredar dan disetor penuh Perusahaan meningkat lima kali menjadi 5.061.800.000 dan nilai nominal per saham turun dari Rp100 menjadi Rp20. Sehubungan dengan itu, Perusahaan melakukan penyesuaian retrospektif terhadap perhitungan laba per saham dasar tahun 2012.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**i. Segment Reporting (continued)**

The amount of each segment item reported is the measure reported to the chief operating decision-maker for the purposes of making decisions about allocating resources to the segment and assessing its performance.

Segment revenue, expenses, results, assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis to that segment.

**m. Foreign Currency Transactions and Balances**

Transactions involving foreign currencies are recorded at the rates of exchange prevailing at the time the transactions are made. At the end of each reporting period, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to reflect the average buying and selling rates of exchange quoted by Bank Indonesia at the last banking transaction date of the year. The resulting gains or losses are credited or charged to current operations.

As of December 31, 2013 and 2012, the exchange rates used were as follows:

	2013	2012	
	16.821	12.810	1 European euro
	12.189	9.670	1 United States dollar
	10.876	10.026	1 Australian dollar
	9.628	7.907	1 Singapore dollar
	116	112	1 Japanese yen

**n. Earnings per Share**

In accordance with PSAK No. 56, "Earnings per Share", the amount of basic earnings per share is computed by dividing net income for the year by the weighted average number of shares outstanding during the year.

As disclosed in Note 21, on October 17, 2013, the Company conducted a 5-for-1 stock split. As a result, the Company's issued and fully paid shares increased five times to become 5,061,800,000 and the par value per share decreased from Rp100 to Rp20. In this connection, the Company made a retrospective adjustment to its earnings per share calculation for 2012.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**n. Laba per Saham (lanjutan)**

Laba per saham dasar Perusahaan pada tahun 2013 dan 2012 dihitung dengan membagi laba neto tahun berjalan dengan total rata-rata tertimbang saham yang beredar sebanyak 5.061.800.000 saham pada tahun 2013 dan 2012 setelah disesuaikan secara retrospektif sebagai efek dari pemecahan saham.

Pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012, Perusahaan tidak mempunyai efek berpotensi saham biasa yang bersifat dilutif, oleh karena itu, laba per saham dilusian tidak dihitung dan disajikan pada laporan laba rugi komprehensif.

**o. Biaya Pinjaman**

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan langsung dengan perolehan, pembangunan atau pembuatan aset kualifikasian, dikapitalisasi sebagai bagian biaya perolehan aset tersebut. Biaya pinjaman lainnya diakui sebagai beban pada saat terjadinya. Biaya pinjaman terdiri dari biaya bunga dan biaya lain yang ditanggung Perusahaan sehubungan dengan peminjaman dana.

Kapitalisasi biaya pinjaman dimulai pada saat aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset agar dapat digunakan sesuai dengan maksudnya dan pengeluaran untuk aset kualifikasian dan biaya pinjamannya telah terjadi. Kapitalisasi biaya pinjaman dihentikan pada saat seluruh aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset kualifikasian agar dapat digunakan sesuai dengan maksudnya secara substansial telah selesai.

**p. Aset Takberwujud**

Aset takberwujud yang diperoleh secara terpisah diukur sebesar nilai perolehan pada pengakuan awal. Setelah pengakuan awal, aset takberwujud dicatat pada biaya perolehan dikurangi akumulasi amortisasi dan akumulasi rugi penurunan nilai. Aset takberwujud dengan umur manfaat terbatas diamortisasi secara garis lurus selama umur manfaat ekonominya dan dievaluasi apabila terdapat indikator adanya penurunan nilai. Periode dan metode amortisasi ditelaah setidaknya setiap akhir periode pelaporan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**n. Earnings per Share (continued)**

*The amounts of the basic earnings per share in 2013 and 2012 were computed by dividing net income for the respective year by the weighted average number of shares outstanding of 5,061,800,000 shares in 2013 and 2012 after retrospectively adjusting for the effects of the stock split.*

*As of December 31, 2013 and 2012, the Company has no outstanding potential dilutive ordinary shares; accordingly, no diluted earnings per share amount is calculated and presented in the statement of comprehensive income.*

**o. Borrowing Costs**

*Borrowing costs that are directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset, if any, are capitalized as part of the cost of the related asset. Otherwise, borrowing costs are recognized as expenses when incurred. Borrowing costs consist of interests and other financing charges that the Company incurs in connection with the borrowing of funds.*

*Capitalization of borrowing costs commences when the activities to prepare the qualifying asset for its intended use are in progress, and the expenditures for the qualifying asset and the borrowing costs have been incurred. Capitalization of borrowing costs ceases when all the activities necessary to prepare the qualifying asset for its intended use are substantially completed.*

**p. Intangible Assets**

*Intangible assets acquired separately are measured on initial recognition at cost. Following initial recognition, the intangible assets are carried at cost less any accumulated amortization and any accumulated impairment loss. They are amortized on a straight-line basis over their economic useful lives and assessed for impairment whenever there is an indication that they may be impaired. The amortization period and method are reviewed at least at the end of each reporting period.*



**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**p. Aset Takberwujud (lanjutan)**

Aset takberwujud dihentikan pengakuannya: (a) pada saat dijual atau (b) ketika tidak ada manfaat ekonomis di masa depan yang dapat di harapkan dari penggunaan atau penjualan aset tersebut.

Aset takberwujud yang dimiliki oleh perusahaan terdiri dari lisensi atas peranti lunak dan hak atas tanah yang memiliki taksiran masa umur manfaat ekonomis masing-masing 5 dan 20 tahun.

**q. Provisi**

Provisi diakui jika Perusahaan memiliki kewajiban kini (baik secara hukum maupun bersifat konstruktif) sebagai akibat peristiwa masa lalu dimana ada kemungkinan bahwa untuk penyelesaian kewajiban tersebut diperlukan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi dan total kewajiban tersebut dapat diestimasi secara andal.

Provisi ditelaah pada setiap akhir periode pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi kini terbaik. Jika tidak lagi terdapat kemungkinan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi untuk menyelesaikan kewajiban tersebut, provisi dibatalkan.

**r. Sewa**

Penentuan apakah suatu perjanjian merupakan perjanjian sewa, atau perjanjian yang mengandung sewa, didasarkan atas substansi perjanjian pada tanggal awal sewa dan apakah pemenuhan perjanjian tergantung pada penggunaan suatu aset dan perjanjian tersebut memberikan suatu hak untuk menggunakan aset tersebut.

Perusahaan mengklasifikasikan sewa berdasarkan sejauh mana risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset sewaan berada pada lessor atau lessee, dan pada substansi transaksi daripada bentuk kontraknya, pada tanggal pengakuan awal.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**p. Intangible Assets (continued)**

*An intangible asset is derecognized: (a) upon disposal or (b) when no future economic benefits are expected from its use or disposal.*

*The Company's intangible assets consist of license for softwares and land rights which have estimated useful lives of 5 years and 20 years, respectively.*

**q. Provision**

*Provision is recognized when the Company has a present obligation (legal or constructive) where, as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.*

*The provision is reviewed at the end of each reporting period and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, the provision is reversed.*

**r. Leases**

*The determination of whether an arrangement is, or contains, a lease is based on the substance of the arrangement at inception date and whether the fulfillment of the arrangement is dependent on the use of a specific asset and the arrangement conveys a right to use the asset.*

*The Company classifies leases based on the extent to which risks and rewards incidental to the ownership of the leased assets are vested upon the lessor or the lessee, and on the substance of the transaction rather than the form of the contract, at inception date.*

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (lanjutan)**

**r. Sewa (lanjutan)**

Sewa pembiayaan

Suatu sewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan jika sewa tersebut mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan suatu aset. Pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012 Perusahaan tidak mempunyai transaksi sewa pembiayaan.

Sewa operasi

Suatu sewa diklasifikasikan sebagai sewa operasi jika sewa tidak mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset. Dengan demikian, pembayaran sewa yang dilakukan oleh Perusahaan sebagai lessee diakui sebagai beban dengan metode garis lurus (*straight-line method*) selama masa sewa.

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN OLEH MANAJEMEN**

Penyusunan laporan keuangan Perusahaan mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dari pendapatan, beban, aset dan liabilitas, dan pengungkapan atas liabilitas kontijensi, pada akhir periode pelaporan. Ketidakpastian mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material di periode yang akan datang terhadap nilai tercatat aset atau liabilitas yang terkait.

**Pertimbangan**

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Perusahaan yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan:

Klasifikasi Aset dan Liabilitas Keuangan

Perusahaan menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan apakah definisi yang ditetapkan PSAK No. 55 (Revisi 2011) dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Perusahaan seperti diungkapkan pada Catatan 2j.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**r. Leases (continued)**

Finance lease

*A lease is classified as a finance lease if it transfers substantially all the risks and rewards incidental to ownership of an asset. As of December 31, 2013 and 2012, the Company does not have any finance lease transaction.*

Operating lease

*A lease is classified as an operating lease if it does not transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership of the leased asset. Accordingly, the lease payments made by the Company as a lessee are recognized as expense using the straight-line method over the lease term.*

**3. MANAGEMENT'S USE OF JUDGMENTS, ESTIMATES AND SIGNIFICANT ASSUMPTIONS**

*The preparation of the Company's financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and the disclosure of contingent liabilities, at the end of the reporting period. Uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes in future periods that require material adjustment to the carrying amounts of the assets or liabilities affected.*

**Judgments**

*The following judgments are made by management in the process of applying the Company's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the financial statements:*

Classification of Financial Assets and Financial Liabilities

*The Company determines the classifications of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK No. 55 (Revised 2011). Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Company's accounting policies disclosed in Note 2j.*

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN OLEH MANAJEMEN (lanjutan)**

Cadangan atas Penurunan Nilai Piutang Usaha

Perusahaan mengevaluasi akun tertentu jika terdapat informasi adanya pelanggan yang tidak dapat memenuhi kewajiban keuangannya. Dalam hal tersebut, Perusahaan mempertimbangkan, berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas pada jangka waktu hubungan dengan pelanggan dan status kredit dari pelanggan berdasarkan catatan kredit dari pihak ketiga (jika tersedia) dan faktor pasar yang telah diketahui, untuk mencatat cadangan penurunan nilai spesifik atas pelanggan terhadap jumlah piutang pelanggan guna mengurangi total piutang yang diharapkan dapat diterima oleh Perusahaan. Cadangan penurunan nilai spesifik ini dievaluasi kembali dan disesuaikan jika tambahan informasi yang diterima mempengaruhi total cadangan untuk penurunan nilai piutang usaha. Penjelasan lebih lanjut diungkapkan dalam Catatan 5.

**Estimasi dan Asumsi**

Asumsi utama masa depan dan sumber utama ketidakpastian dari estimasi pada akhir periode pelaporan yang dapat mengakibatkan penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya, diungkapkan di bawah ini. Perusahaan mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan, mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi diluar kendali Perusahaan. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

Imbalan Pascakerja

Penentuan liabilitas dan beban Perusahaan sehubungan dengan imbalan pascakerja karyawan bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat kecacatan, umur pensiun dan tingkat kematian. Hasil aktual yang berbeda dari asumsi yang ditetapkan Perusahaan yang memiliki pengaruh lebih dari 10% liabilitas imbalan pasti, ditangguhkan dan diamortisasi secara garis lurus selama rata-rata sisa masa kerja karyawan. Sementara Perusahaan berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Perusahaan dapat mempengaruhi secara material liabilitas atas imbalan pascakerja dan beban imbalan kerja neto. Penjelasan lebih lanjut diungkapkan dalam Catatan 20.

**3. MANAGEMENT'S USE OF JUDGMENTS, ESTIMATES AND SIGNIFICANT ASSUMPTIONS (continued)**

Allowance for Impairment of Trade Receivables

The Company evaluates specific accounts where it has information that certain customers are unable to meet their financial obligations. In these cases, the Company uses judgment, based on available facts and circumstances, including but not limited to, the length of its relationship with the customers and the customers' current credit status based on any third-party credit reports (if available) and known market factors, to record specific allowance for impairment for customers against amounts due to reduce the receivable amounts that the Company expects to collect. The specific allowance for impairment is re-evaluated and adjusted as additional information received affects the amount of the allowance for impairment of trade receivables. Further details are disclosed in Note 5.

**Estimates and Assumptions**

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the end of the reporting period that may cause a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities in future periods are disclosed below. The Company based its assumptions and estimates on parameters available when the financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments, may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Company. Such changes are reflected in the assumptions as they occur.

Post-employment Benefits

The determination of the Company's obligations for and cost of post-employment benefits is dependent on its selection of certain assumptions used by the independent actuary in calculating such amounts. Those assumptions include, among others, discount rates, annual salary increase rate, annual employee turn-over rate, disability rate, retirement age and mortality rate. Actual results that differ from the Company's assumptions which are more than 10% of the defined benefit obligations are deferred and amortized on a straight-line basis over the expected average remaining service years of the qualified employees. While the Company believes that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Company's actual results or significant changes in the Company's assumptions may materially affect its liabilities for post-employment benefits and net employee benefits expense. Further details are disclosed in Note 20.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN OLEH MANAJEMEN (lanjutan)**

Penyusutan Aset Tetap

Aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap antara 2 sampai dengan 25 tahun. Ini adalah umur yang secara umum diharapkan dalam industri dimana Perusahaan menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi. Penjelasan lebih lanjut diungkapkan dalam Catatan 8.

Liabilitas Pajak

Dalam menentukan jumlah yang harus diakui dimana terdapat ketidakpastian sehubungan dengan suatu liabilitas pajak, Perusahaan menerapkan pertimbangan yang sama dengan yang digunakan dalam menentukan jumlah penyisihan yang diakui sesuai dengan PSAK No. 57, "Provisi, Liabilitas Kontinjensi, dan Aset Kontinjensi". Perusahaan membuat analisa mengenai posisi yang diambil Perusahaan sehubungan dengan pajak penghasilan untuk menentukan perlunya pengakuan liabilitas pajak.

Cadangan Penurunan Nilai Pasar Persediaan

Cadangan penurunan nilai pasar, jika ada, dari persediaan diestimasi berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas kepada, kondisi fisik persediaan yang dimiliki, harga jual pasar, estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang akan timbul untuk menjual persediaan tersebut.

Penyisihan dievaluasi kembali dan disesuaikan jika terdapat tambahan informasi yang mempengaruhi jumlah yang diestimasi. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 6.

**3. MANAGEMENT'S USE OF JUDGMENTS, ESTIMATES AND SIGNIFICANT ASSUMPTIONS (continued)**

Depreciation of Fixed Assets

Fixed assets are depreciated on a straight-line basis over their estimated useful lives. Management properly estimates the useful lives of these fixed assets to be within 2 to 25 years. These are common life expectancies applied in the industry where the Company conducts its business. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets and, therefore, future depreciation charges could be revised. Further details are disclosed in Note 8.

Tax Liabilities

In determining the amount to be recognized in respect of an uncertain tax liability, the Company applies similar considerations as it would use in determining the amount of a provision to be recognized in accordance with PSAK No. 57, "Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets". The Company makes an analysis of all its tax positions related to income taxes to determine if a tax liability should be recognized.

Allowance for Decline in Market Value of Inventories

Allowance for decline in market value, if any, of inventories is estimated based on available facts and circumstances, including, but not limited to, the inventories' own physical conditions, their market selling prices, estimated costs of completion and estimated costs to be incurred to sell them.

The provisions are re-evaluated and adjusted as additional information received affects the amount estimated. Further details are disclosed in Note 6.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN OLEH MANAJEMEN (lanjutan)**

Penentuan Nilai Wajar dari Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Ketika nilai wajar dari aset keuangan dan liabilitas keuangan yang dicatat di laporan posisi keuangan atau diungkapkan didalam catatan atas laporan keuangan tidak dapat diambil dari pasar yang aktif, maka nilai wajarnya ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian termasuk model *discounted cash flow*. Masukan untuk model tersebut dapat diambil dari pasar yang dapat diobservasi, tetapi apabila hal ini tidak dimungkinkan, sebuah tingkat pertimbangan disyaratkan dalam menetapkan nilai wajar. Pertimbangan tersebut mencakup penggunaan masukan seperti risiko likuiditas, risiko kredit dan volatilitas. Perubahan dalam asumsi mengenai faktor-faktor tersebut dapat mempengaruhi nilai wajar dari instrumen keuangan yang dilaporkan.

**3. MANAGEMENT'S USE OF JUDGMENTS, ESTIMATES AND SIGNIFICANT ASSUMPTIONS (continued)**

Determination of Fair Values of Financial Assets and Financial Liabilities

When the fair value of financial assets and financial liabilities presented in the statements of financial position or disclosed in the notes to the financial statements cannot be derived from active markets, their fair value is determined using valuation techniques including the discounted cash flow model. The inputs to these models are taken from observable markets where possible, but where this is not feasible, a degree of judgment is required in establishing fair value. The judgment includes consideration of inputs such as liquidity risk, credit risk and volatility. Changes in assumptions about these factors could affect the reported fair value of financial instruments.

**4. KAS DAN SETARA KAS**

Akun ini terdiri dari:

**4. CASH AND CASH EQUIVALENTS**

This account consists of the following:

	31 Desember/December 31,		
	2013	2012	
<b>Kas</b>	<b>60.000.000</b>	<b>42.000.000</b>	<b>Cash on hand</b>
<b>Kas di bank</b>			<b>Cash in banks</b>
<b>Rupiah</b>			<b>Rupiah</b>
PT Bank Central Asia Tbk.	74.419.872.082	21.941.606.212	PT Bank Central Asia Tbk.
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	11.534.612.252	2.927.030.988	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	2.934.808.699	7.868.231.275	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.
PT Bank Permata Tbk.	364.816.020	365.288.020	PT Bank Permata Tbk.
PT Bank Resona Perdanania	56.156.820	56.326.820	PT Bank Resona Perdanania
PT Bank Internasional Indonesia	9.667.141	-	PT Bank International Indonesia
<b>Sub-total</b>	<b>89.319.933.014</b>	<b>33.158.483.315</b>	<b>Sub-total</b>
<b>Deposito berjangka</b>			<b>Time deposits</b>
<b>Yen Jepang</b>			<b>Japanese yen</b>
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	5.808.500.000	-	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.
<b>Euro Eropa</b>			<b>European euro</b>
PT Bank Central Asia Tbk.	5.118.640.386	3.897.946.122	PT Bank Central Asia Tbk.
<b>Dolar Australia</b>			<b>Australian dollar</b>
PT Bank Central Asia Tbk.	610.924.640	552.879.876	PT Bank Central Asia Tbk.
<b>Rupiah</b>			<b>Rupiah</b>
PT Bank Central Asia Tbk.	114.138.194	110.210.289	PT Bank Central Asia Tbk.
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	110.120.000	110.120.000	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.
<b>Sub-total</b>	<b>11.762.323.220</b>	<b>4.671.156.287</b>	<b>Sub-total</b>
<b>Total</b>	<b>101.142.256.234</b>	<b>37.871.639.602</b>	<b>Total</b>

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**4. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012, tidak ada kas dan setara kas Perusahaan yang dibatasi penggunaannya atau ditempatkan pada pihak berelasi.

Pendapatan bunga yang berasal dari deposito berjangka disajikan pada laporan laba rugi komprehensif sebagai "Pendapatan Keuangan".

Kisaran tingkat suku bunga tahunan deposito berjangka adalah sebagai berikut:

**4. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)**

As of December 31, 2013 and 2012, none of the Company's cash and cash equivalents are restricted in use or held by a related party.

Interest income from time deposits is presented in the statement of comprehensive income as "Finance Income".

The ranges of the annual interest rates of time deposits are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal 31 Desember/ Years Ended December 31,		
	2013	2012	
Rupiah	3,25% - 7,00%	3,25% - 5,00%	Rupiah
Dolar Amerika	0,40% - 0,50%	0,20% - 0,75%	U.S. dollar
Euro Eropa	0%	0,10% - 0,25%	European euro
Dolar Australia	2,00% - 2,80%	2,80% - 3,30%	Australian dollar

Deposito berjangka dalam mata uang Yen Jepang merupakan deposito berjangka tanpa bunga.

The time deposit denominated in Japanese yen does not bear interest.

**5. PIUTANG USAHA**

Akun ini terdiri dari:

**5. TRADE RECEIVABLES**

This account consists of the following:

	31 Desember/December 31,		
	2013	2012	
Pihak ketiga			Third parties
PT Indomarco Prismaatama	78.143.863.764	56.448.364.726	PT Indomarco Prismaatama
PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk.	64.850.562.772	43.879.257.309	PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk.
PT Midi Utama Indonesia Tbk.	10.847.813.956	8.376.112.169	PT Midi Utama Indonesia Tbk.
PT Hero Supermarket Tbk.	5.686.905.589	6.093.376.267	PT Hero Supermarket Tbk.
PT Trans Retail Indonesia (sebelumnya PT Carrefour Indonesia)	2.992.314.030	2.208.335.937	PT Trans Retail Indonesia (formerly PT Carrefour Indonesia)
PT Modern Putra Indonesia	941.875.607	980.819.748	PT Modern Putra Indonesia
PT Sinar Sahabat Inti Makmur	533.327.180	518.952.453	PT Sinar Sahabat Inti Makmur
PT Supra Boga Lestari	487.750.481	500.874.787	PT Supra Boga Lestari
PT Essei Perbama	333.967.478	573.483.141	PT Essei Perbama
I Gusti Anom	244.221.366	1.045.506.574	I Gusti Anom
CV Agung	226.355.108	624.683.814	CV Agung
PT Bangun Putra Karawang	202.272.884	529.420.857	PT Bangun Putra Karawang
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp500 juta)	12.629.319.945	11.700.818.149	Others (below Rp500 million each)
<b>Sub-total, pihak ketiga</b>	<b>178.120.550.160</b>	<b>133.480.005.931</b>	<b>Sub-total, third parties</b>
Pihak berelasi			Related party
PT Lion Superindo (Catatan 29)	4.586.597.955	2.723.400.542	PT Lion Superindo (Note 29)
<b>Total</b>	<b>182.707.148.115</b>	<b>136.203.406.473</b>	<b>Total</b>

Semua piutang usaha Perusahaan dalam mata uang rupiah.

All of the Company's trade receivables are denominated in rupiah.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**5. PIUTANG USAHA (lanjutan)**

Pada akhir periode pelaporan tidak ada piutang usaha yang dijaminan sehubungan dengan kewajiban apapun.

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap piutang usaha pada akhir periode pelaporan, manajemen berpendapat bahwa tidak diperlukan cadangan penurunan nilai pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012.

Analisa umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/December 31,</b>		
	<b>2013</b>	<b>2012</b>	
Lancar	126.703.407.076	93.269.514.573	Current
Jatuh tempo:			Overdue:
1 - 30 hari	54.432.803.033	42.443.206.895	1 - 30 days
31 - 60 hari	1.052.100.527	343.670.386	31 - 60 days
61 - 90 hari	144.402.547	86.112.232	61 - 90 days
Lebih dari 90 hari	374.434.932	60.902.387	Over 90 days
<b>Total</b>	<b>182.707.148.115</b>	<b>136.203.406.473</b>	<b>Total</b>

**5. TRADE RECEIVABLES (continued)**

At the end of the reporting period, there are no trade receivables used as collateral for any obligations.

Based on the review of trade receivables at the end of the reporting period, management believes that no allowance for impairment needs to be provided as of December 31, 2013 and 2012.

The aging of trade receivables is as follows:

**6. PERSEDIAAN**

Akun ini terdiri dari:

	<b>31 Desember/December 31,</b>		
	<b>2013</b>	<b>2012</b>	
Bahan baku	18.387.191.415	10.847.526.601	Raw materials
Suku cadang dan sebagainya	8.780.187.961	5.620.396.720	Spare parts and others
Bahan kemasan	7.349.960.744	4.176.455.682	Packaging materials
Barang jadi	2.006.363.297	1.954.333.852	Finished goods
<b>Total</b>	<b>36.523.703.417</b>	<b>22.598.712.855</b>	<b>Total</b>

**6. INVENTORIES**

This account consists of the following:

Pada akhir periode pelaporan, tidak ada persediaan yang dijaminan sehubungan dengan kewajiban apapun.

Pada tanggal 31 Desember 2013, persediaan diasuransikan terhadap risiko kerugian atas kebakaran dan risiko lainnya berdasarkan paket polis dengan nilai pertanggungan sebesar Rp23.702.037.431 yang menurut pendapat manajemen cukup untuk menutup kemungkinan kerugian yang timbul dari risiko yang dipertanggungkan.

Berdasarkan hasil penelaahan atas kondisi fisik dan nilai realisasi neto persediaan di atas pada akhir periode pelaporan, manajemen berpendapat bahwa nilai neto persediaan tersebut di atas dapat direalisasi sepenuhnya, sehingga tidak diperlukan penyisihan penurunan nilai persediaan pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012.

At the end of the reporting period, there are no inventories used as collateral for any obligations.

As of December 31, 2013, inventories are covered by insurance against losses from fire and other risks under blanket policies with a total coverage of Rp23,702,037,431 which, in management's opinion, is adequate to cover possible losses that may arise from such risks.

Based on the results of the review of the physical condition and net realizable values of the above inventories at the end of the reporting period, management believes that the carrying values of the above inventories are fully realizable and hence, no allowance for impairment of inventory is necessary as of December 31, 2013 and 2012.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**7. BIAYA DIBAYAR DIMUKA**

Akun ini terdiri dari pembayaran dimuka untuk:

	31 Desember/December 31,		
	2013	2012	
Asuransi	556.890.193	347.152.897	Insurance
Sewa	356.295.346	249.666.667	Rental
Iklan dan promosi	10.000.019	3.648.868.861	Advertising and promotion
Lain-lain	645.806.188	67.186.949	Others
<b>Total</b>	<b>1.568.991.746</b>	<b>4.312.875.374</b>	<b>Total</b>

**7. PREPAID EXPENSES**

This account consists of prepayments for the following:

**8. ASET TETAP**

Rincian aset tetap adalah sebagai berikut:

**8. FIXED ASSETS**

The details of fixed assets are as follows:

	1 Januari 2013/ January 1, 2013	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	31 Desember 2013/ December 31, 2013	
<u>Biaya Perolehan</u>						<u>Cost</u>
Tanah	52.504.757.191	148.448.147	-	11.696.573.610	64.349.778.948	Land
Bangunan dan pengembangan	253.709.274.131	27.413.030.704	-	107.321.996.386	388.444.301.221	Buildings and improvements
Mesin dan peralatan	477.904.263.086	57.081.057.741	7.999.872	111.218.595.192	646.195.916.147	Machinery and equipment
Alat pengangkutan	18.281.134.021	2.550.185.700	716.747.735	163.800.000	20.278.371.986	Transportation equipment
Perabot dan peralatan kantor	56.681.105.376	26.361.987.202	243.376.565	11.240.751.482	94.040.467.495	Furniture, fixtures and office equipment
Aset dalam penyelesaian	184.615.389.056	231.167.490.815	-	(241.641.716.670)	174.141.163.201	Assets under construction
<b>Total</b>	<b>1.043.695.922.861</b>	<b>344.722.200.309</b>	<b>968.124.172</b>	<b>-</b>	<b>1.387.449.998.998</b>	<b>Total</b>
<u>Akumulasi Penyusutan</u>						<u>Accumulated Depreciation</u>
Bangunan dan pengembangan	38.003.177.908	17.691.387.566	-	-	55.694.565.474	Buildings and improvements
Mesin dan peralatan	74.966.857.372	23.012.270.714	3.434.220	-	97.975.693.866	Machinery and equipment
Alat pengangkutan	10.905.162.281	2.619.551.877	703.717.246	-	12.820.996.912	Transportation equipment
Perabot dan peralatan kantor	25.922.583.029	19.963.857.107	178.870.731	-	45.707.569.405	Furniture, fixtures and office equipment
<b>Total</b>	<b>149.797.780.590</b>	<b>63.287.067.264</b>	<b>886.022.197</b>	<b>-</b>	<b>212.198.825.657</b>	<b>Total</b>
<b>Nilai Buku</b>	<b>893.898.142.271</b>				<b>1.175.251.173.341</b>	<b>Net Book Value</b>

	1 Januari 2012/ January 1, 2012	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	31 Desember 2012/ December 31, 2012	
<u>Biaya Perolehan</u>						<u>Cost</u>
Tanah	34.172.153.008	1.331.495.074	-	17.001.109.109	52.504.757.191	Land
Bangunan dan pengembangan	165.149.188.507	60.864.530.100	-	27.695.555.524	253.709.274.131	Buildings and improvements
Mesin dan peralatan	311.846.852.123	87.855.267.016	-	78.202.143.947	477.904.263.086	Machinery and equipment
Alat pengangkutan	14.166.889.371	4.198.444.650	228.550.000	144.350.000	18.281.134.021	Transportation equipment
Perabot dan peralatan kantor	29.994.760.600	21.264.609.199	81.600.795	5.503.316.372	56.681.105.376	Furniture, fixtures and office equipment
Aset dalam penyelesaian	99.733.585.385	213.428.278.623	-	(128.546.474.952)	184.615.389.056	Assets under construction
<b>Total</b>	<b>655.063.448.994</b>	<b>388.942.624.662</b>	<b>310.150.795</b>	<b>-</b>	<b>1.043.695.922.861</b>	<b>Total</b>
<u>Akumulasi Penyusutan</u>						<u>Accumulated Depreciation</u>
Bangunan dan pengembangan	27.083.052.707	10.917.308.534	-	2.816.667	38.003.177.908	Buildings and improvements
Mesin dan peralatan	59.906.275.170	15.097.454.625	-	(36.872.423)	74.966.857.372	Machinery and equipment
Alat pengangkutan	8.879.558.312	2.235.477.303	227.576.668	17.703.334	10.905.162.281	Transportation equipment
Perabot dan peralatan kantor	13.095.994.124	12.879.845.606	69.609.123	16.352.422	25.922.583.029	Furniture, fixtures and office equipment
<b>Total</b>	<b>108.964.880.313</b>	<b>41.130.086.068</b>	<b>297.185.791</b>	<b>-</b>	<b>149.797.780.590</b>	<b>Total</b>
<b>Nilai Buku</b>	<b>546.098.568.681</b>				<b>893.898.142.271</b>	<b>Net Book Value</b>



**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**8. ASET TETAP (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2013, tanah yang dimiliki Perusahaan dilindungi oleh sertifikat Hak Guna Bangunan (HGB) sebagai berikut:

HGB No. 208/Serang/Cikande  
 HGB No. 320/Serang/Cikande  
 HGB No. 24/Karang Baru/Bekasi  
 HGB No. 563/Pasirgombang/Bekasi  
 HGB No. 38/Karang Baru/Bekasi  
 HGB No. 227/Karang Baru/Bekasi  
 HGB No. 232/Karang Baru/Bekasi  
 HGB No. 307/Serang/Cikande  
 HGB No. 5/Ujung Pandang/Makassar  
 HGB No. 29/Pandean/Pasuruan  
 HGB No. 77/Deli Serdang/Medan  
 HGB No. 137/Tugu/Semarang  
 HGB No. 138/Tugu/Semarang  
 HGB No. 161/Banyuasin/Palembang  
 HGB No. 162/Banyuasin/Palembang  
 HGB No. 163/Banyuasin/Palembang  
 HGB No. 164/Banyuasin/Palembang  
 HGB No. 165/Banyuasin/Palembang  
 HGB No. 139/Tugu/Semarang  
 HGB No. 140/Tugu/Semarang

Manajemen berpendapat bahwa hak atas tanah diatas dapat diperpanjang pada saat masa berlakunya berakhir.

Rincian aset dalam penyelesaian adalah sebagai berikut:

<b>Jenis aset/ Type of assets</b>	<b>Persentase penyelesaian/ Percentage of completion</b>	<b>Biaya perolehan/ Cost</b>	<b>Taksiran waktu penyelesaian/ Estimated time of completion</b>
<b>2013</b>			
Bangunan dan pengembangan/ Buildings and improvements	90%	88.273.952.739	Maret/March 2014
Mesin dan peralatan/ Machinery and equipment	90%	75.937.297.461	Maret/March 2014
Perabot dan peralatan kantor/ Furniture, fixtures and office equipment	90%	9.929.913.001	Maret/March 2014
<b>Total</b>		<b>174.141.163.201</b>	
<b>2012</b>			
Bangunan dan pengembangan/ Buildings and improvements	75%	98.820.437.584	Januari/January 2013
Mesin dan peralatan/ Machinery and equipment	75%	78.089.133.343	Januari/January 2013
Perabot dan peralatan kantor/ Furniture, fixtures and office equipment	75%	7.705.818.129	Januari/January 2013
<b>Total</b>		<b>184.615.389.056</b>	

**8. FIXED ASSETS (continued)**

As of December 31, 2013, the Company's land properties are covered by the following landright ownership titles or Hak Guna Bangunan (HGB) certificates:

<b>Berlaku sampai dengan/Valid up to</b>
September 24, 2021
September 24, 2021
Juni/June 29, 2022
Juni/June 29, 2022
September 24, 2023
September 24, 2023
September 24, 2023
Oktober/October 21, 2023
Desember/December 24, 2027
Juni/June 6, 2035
Februari/February 1, 2030
April 8, 2034
Juni/June 24, 2035
Juli/July 14, 2036
Juli/July 14, 2036
Juli/July 14, 2036
Juli/July 14, 2036
Juli/July 14, 2036
November 26, 2037
September 24, 2037

Management is of the opinion that the above landrights can be extended upon their expiration.

The details of the assets under construction are as follows:

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**8. ASET TETAP (lanjutan)**

Penyusutan yang dibebankan pada operasi adalah sebesar Rp63.287.067.264 dan Rp41.130.086.068 masing-masing untuk tahun 2013 dan 2012 (Catatan 25 dan 26).

Pada tahun 2013 dan 2012, biaya pinjaman sebesar Rp22.745.179.473 dan Rp13.766.897.567 telah dikapitalisasi sebagai bagian dari biaya perolehan aset tetap.

Manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat penurunan nilai aset tetap pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012, sebagaimana dimaksud dalam PSAK No. 48.

Pada tanggal 31 Desember 2013, seluruh aset tetap Perusahaan kecuali aset dalam penyelesaian diasuransikan terhadap risiko kerugian atas kebakaran dan risiko lainnya berdasarkan paket polis dengan nilai pertanggungan sebesar Rp405.463.337.076 dan US\$62.642.088, yang menurut pendapat manajemen cukup untuk menutup kemungkinan kerugian yang timbul dari risiko yang dipertanggungkan.

Pada tanggal 31 Desember 2013, tidak ada aset tetap yang tidak dipakai sementara atau dihentikan dari penggunaan aktif dan tidak diklasifikasikan sebagai tersedia untuk dijual.

Pada tanggal 31 Desember 2013, Perusahaan mempunyai komitmen kontraktual untuk pembelian aset tetap yang belum diselesaikan dengan total nilai kontrak sebesar Rp190.557.196.273, JPY1.634.799.476, US\$337.613, EUR313.432, AUD720.639 and SGD1.560.305.

Rincian dari penjualan aset tetap adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal 31 Desember/ Years Ended December 31,		
	2013	2012	
Penerimaan dari penjualan	45.447.278	24.877.388	Proceeds from sales Net book value
Nilai buku	82.101.975	12.965.004	
<b>Laba (rugi)</b>	<b>(36.654.697)</b>	<b>11.912.384</b>	<b>Gain (loss)</b>

**8. FIXED ASSETS (continued)**

Depreciation charged to operations amounted to Rp63,287,067,064 and Rp41,130,086,068 in 2013 and 2012, respectively (Notes 25 and 26).

In 2013 and 2012, borrowing costs amounting to Rp22,745,179,473 and Rp13,766,897,567, respectively, were capitalized as part of the cost of acquisition of fixed assets.

Management believes that there is no impairment in asset values as of December 31, 2013 and 2012 as contemplated in PSAK No. 48.

As of December 31, 2013, all of the Company's fixed assets, except for assets under construction, are covered by insurance against losses from fire and other risks under blanket policies with a total coverage of Rp405,463,337,076 and US\$62,642,088, which, in management's opinion, is adequate to cover possible losses that may arise from such risks.

As of December 31, 2013, there are no fixed assets that are temporarily out of use or retired from use but not classified as held for sale.

As of December 31, 2013, the Company has outstanding contractual commitments for the purchase of fixed assets with total contract values of Rp190,557,196,273, JPY1,634,799,476, US\$337,613, EUR313,432, AUD720,639 and SGD1,560,305.

The details of sales of fixed assets are as follows:

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**9. DEPOSITO JAMINAN**

Akun ini terdiri dari deposito berjangka rupiah yang ditempatkan oleh Perusahaan dalam bank sehubungan dengan uang jaminan yang diterima dari distributor dan agen. Deposito berjangka ini dibatasi penggunaannya (Catatan 30c dan 30e). Rincian dari akun ini adalah sebagai berikut:

**9. GUARANTEE DEPOSITS**

This account consists of rupiah time deposits placed by the Company in banks in relation to the guarantee deposits received from distributors and agents. These time deposits are restricted in use (Notes 30c and 30e). The details of this account are as follows:

		31 Desember/December 31,			
		2013	2012		
<b>Rupiah</b>				<b>Rupiah</b>	
PT Bank Central Asia Tbk.	10.011.785.717	6.863.379.800		PT Bank Central Asia Tbk.	
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	2.120.807.762	2.099.900.000		PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	1.818.131.128	1.117.500.000		PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	
<b>Dolar Amerika</b>				<b>U.S. dollar</b>	
PT Bank Central Asia Tbk.	1.550.276.180	1.132.541.197		PT Bank Central Asia Tbk.	
<b>Total</b>	<b>15.501.000.787</b>	<b>11.213.320.997</b>		<b>Total</b>	

Semua bank yang disebutkan diatas merupakan pihak ketiga.

All of the above banks are third parties.

**10. ASET TAKBERWUJUD**

Akun ini terdiri dari:

**10. INTANGIBLE ASSETS**

This account consists of the following:

	1 Januari 2013/ January 1, 2013	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	31 Desember 2013/ December 31, 2013	
<u>Biaya Perolehan</u>						<u>Cost</u>
Lisensi atas peranti lunak	1.829.960.519	2.318.209.696	-	4.925.000	4.153.095.215	Software license
Hak atas tanah	-	-	-	-	-	Land rights
Lain-lain	4.925.000	-	-	(4.925.000)	-	Others
<b>Total</b>	<b>1.834.885.519</b>	<b>2.318.209.696</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.153.095.215</b>	<b>Total</b>
<u>Akumulasi amortisasi</u>						<u>Accumulated amortization</u>
Lisensi atas peranti lunak	408.174.882	1.181.450.324	-	410.417	1.590.035.623	Software license
Hak atas tanah	-	-	-	-	-	Land rights
Lain-lain	410.417	-	-	(410.417)	-	Others
<b>Total</b>	<b>408.585.299</b>	<b>1.181.450.324</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.590.035.623</b>	<b>Total</b>
<b>Neto</b>	<b>1.426.300.220</b>				<b>2.563.059.592</b>	<b>Net</b>
	1 Januari 2012/ January 1, 2012	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	31 Desember 2012/ December 31, 2012	
<u>Biaya Perolehan</u>						<u>Cost</u>
Lisensi atas peranti lunak	1.155.473.845	674.486.674	-	-	1.829.960.519	Software license
Hak atas tanah	815.585.000	-	-	(815.585.000)*	-	Land rights
Lain-lain	-	4.925.000	-	-	4.925.000	Others
<b>Total</b>	<b>1.971.058.845</b>	<b>679.411.674</b>	<b>-</b>	<b>(815.585.000)</b>	<b>1.834.885.519</b>	<b>Total</b>
<u>Akumulasi amortisasi</u>						<u>Accumulated amortization</u>
Lisensi atas peranti lunak	78.342.315	329.832.567	-	-	408.174.882	Software license
Hak atas tanah	14.708.151	-	(14.708.151)	-	-	Land rights
Lain-lain	-	410.417	-	-	410.417	Others
<b>Total</b>	<b>93.050.466</b>	<b>330.242.984</b>	<b>(14.708.151)</b>	<b>-</b>	<b>408.585.299</b>	<b>Total</b>
<b>Neto</b>	<b>1.878.008.379</b>				<b>1.426.300.220</b>	<b>Net</b>

\* direklasifikasi ke aset tetap sehubungan dengan penerapan ISAK No.25, "Hak atas Tanah" (Catatan 2e)

\* reclassified to fixed assets in connection with the adoption of ISAK No.25, "Land Rights" (Note 2e)

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal  
31 Desember 2013  
(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
Year Ended  
December 31, 2013  
(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**10. ASET TAKBERWUJUD (lanjutan)**

Pada tahun 2013 dan 2012, amortisasi dari aset takberwujud sebesar Rp1.181.450.324 dan Rp330.242.984 dibebankan kepada operasi sebagai bagian dari beban pokok penjualan dan beban usaha.

Pada tanggal 31 Desember 2013, tidak ada aset takberwujud Perusahaan yang kepemilikannya dibatasi atau digunakan sebagai jaminan. Pada tanggal yang sama, Perusahaan tidak mempunyai komitmen kontraktual untuk pembelian aset takberwujud yang belum diselesaikan.

**11. ASET KEUANGAN TIDAK LANCAR LAINNYA**

Akun ini merupakan uang jaminan yang ditempatkan oleh Perusahaan dengan pemasok listrik dan gas alam sehubungan dengan perjanjian dengan mereka.

**12. ASET NON-KEUANGAN TIDAK LANCAR LAINNYA**

Akun ini terdiri dari:

	<b>31 Desember/December 31,</b>	
	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Uang muka pembelian aset tetap	260.954.418.701	76.634.597.336
Lain-lain	496.597.090	-
<b>Total</b>	<b>261.451.015.791</b>	<b>76.634.597.336</b>

Uang muka pembelian aset tetap merupakan uang muka yang dibayarkan kepada pemasok/kontraktor sehubungan dengan pembelian aset tetap.

**10. INTANGIBLE ASSETS (continued)**

In 2013 and 2012, amortization of intangible assets amounting to Rp1,181,450,324 and Rp330,242,984 was charged to operations as part of cost of goods sold and operating expenses.

As of December 31, 2013, none of the Company's intangible assets are restricted or used as collateral. As of the same date, the Company does not have any outstanding contractual commitment for the purchase of intangible assets.

**11. OTHER NON-CURRENT FINANCIAL ASSETS**

This account consists of security deposits placed by the Company with providers of electricity and natural gas under agreements with them.

**12. OTHER NON-CURRENT NON-FINANCIAL ASSETS**

This account consists of the following:

	<b>31 Desember/December 31,</b>
	<b>2013</b>
Advances for purchase of fixed assets	260.954.418.701
Others	496.597.090
<b>Total</b>	<b>261.451.015.791</b>

Advances for purchase of fixed assets represent the advances paid to suppliers/contractors in relation to the purchase of fixed assets.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**13. UTANG USAHA**

Akun ini terdiri dari utang kepada pemasok yang terutama timbul sehubungan dengan pembelian bahan baku dan kemasan, dengan rincian sebagai berikut:

**13. TRADE PAYABLES**

This account consists of payables to suppliers mainly arising from purchases of raw materials and packaging materials, with details as follows:

	<b>31 Desember/December 31,</b>		
	<b>2013</b>	<b>2012</b>	
Pihak ketiga			<i>Third parties</i>
PT Freyabadi Indotama	17.595.820.650	6.490.486.150	<i>PT Freyabadi Indotama</i>
PT Pundi Kencana	15.500.354.500	-	<i>PT Pundi Kencana</i>
PT Asta Guna Wisesa	6.456.903.900	3.871.799.956	<i>PT Asta Guna Wisesa</i>
PT Nusa Indah	5.717.667.029	3.556.472.915	<i>PT Nusa Indah</i>
PT Federal Food Internusa	4.491.683.850	3.754.520.550	<i>PT Federal Food Internusa</i>
PT Kraft Ultrajaya Indonesia	4.032.517.540	1.745.679.404	<i>PT Kraft Ultrajaya Indonesia</i>
PT Surya Kemasindo Sejati	3.890.405.904	3.002.547.109	<i>PT Surya Kemasindo Sejati</i>
PT Nirwana Asia Kimindo	3.095.128.750	481.552.500	<i>PT Nirwana Asia Kimindo</i>
PT Elfrida Plastik Industri	2.789.797.065	1.981.449.960	<i>PT Elfrida Plastik Industri</i>
PT Mulia Boga Raya	2.671.066.490	502.090.688	<i>PT Mulia Boga Raya</i>
PT Jaya Fermex	2.537.138.550	1.247.742.870	<i>PT Jaya Fermex</i>
PT Sojitz Indonesia	2.223.936.000	-	<i>PT Sojitz Indonesia</i>
PT Sinar Pelangi Kemasindo	2.097.494.530	515.250.500	<i>PT Sinar Pelangi Kemasindo</i>
PT Supernova	1.844.151.540	2.545.462.103	<i>PT Supernova</i>
PT Adyaceda Amandelis	1.768.540.280	2.787.230.135	<i>PT Adyaceda Amandelis</i>
PT Salim Ivomas Pratama Tbk.	1.228.293.000	-	<i>PT Salim Ivomas Pratama Tbk.</i>
PT Aries Centaurus	1.146.772.860	590.760.673	<i>PT Aries Centaurus</i>
PT Eastern Pearl Flour Mills	1.139.876.500	-	<i>PT Eastern Pearl Flour Mills</i>
PT Sinar Meadow Int. Indonesia	1.108.725.587	1.095.571.866	<i>PT Sinar Meadow Int. Indonesia</i>
PT Kevin Persada Mandiri	1.107.982.260	5.477.183.186	<i>PT Kevin Persada Mandiri</i>
PT Brataco Chemical	1.033.238.800	110.000.000	<i>PT Brataco Chemical</i>
PT Dharmapala Usaha Sukses	1.016.231.022	-	<i>PT Dharmapala Usaha Sukses</i>
PD Umar	965.879.100	-	<i>PD Umar</i>
PT Intermas Tata Trading	820.303.758	395.625.952	<i>PT Intermas Tata Trading</i>
UD Luciana Jaya	647.290.685	410.056.746	<i>UD Luciana Jaya</i>
PT San Miguel Pure Foods Indonesia	561.616.144	412.983.503	<i>PT San Miguel Pure Foods Indonesia</i>
PT Wira Mandiri Makmur	538.079.700	795.927.425	<i>PT Wira Mandiri Makmur</i>
PT Puratos Indonesia	294.720.000	848.911.971	<i>PT Puratos Indonesia</i>
PT Nusa Inti Perkasa	245.649.900	1.155.607.397	<i>PT Nusa Inti Perkasa</i>
PT Nirwana Lestari	114.217.500	862.413.954	<i>PT Nirwana Lestari</i>
PT Jutarasa Abadi	59.935.318	1.620.603.668	<i>PT Jutarasa Abadi</i>
PT Triokusuma Adisari	-	2.551.000.000	<i>PT Triokusuma Adisari</i>
PT Super Makmur	-	2.068.084.140	<i>PT Super Makmur</i>
PT Kabulinco Jaya	-	1.015.877.500	<i>PT Kabulinco Jaya</i>
UD Perkasa Teknik	-	876.918.000	<i>UD Perkasa Teknik</i>
PT Siwani Makmur	-	604.646.520	<i>PT Siwani Makmur</i>
PT Trisha Sejati	-	600.127.080	<i>PT Trisha Sejati</i>
PT Sukanda Djaya	-	444.152.500	<i>PT Sukanda Djaya</i>
PT Anta Tirta Kirana	-	255.890.458	<i>PT Anta Tirta Kirana</i>
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp500 juta)	10.180.085.524	4.775.836.595	<i>Others (below Rp500 million each)</i>
<b>Total</b>	<b>98.921.504.236</b>	<b>59.450.463.974</b>	<b>Total</b>
Pihak berelasi (Catatan 29)			<i>Related parties (Note 29)</i>
PT Indofood Sukses Makmur Tbk.	60.254.531.130	18.964.743.186	<i>PT Indofood Sukses Makmur Tbk.</i>
PT Indomarco Adi Prima	139.424.573	618.145.000	<i>PT Indomarco Adi Prima</i>
<b>Total</b>	<b>60.393.955.703</b>	<b>19.582.888.186</b>	<b>Total</b>

Semua utang usaha diatas dalam mata uang rupiah.

All of the above trade payables are denominated in rupiah.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**13. UTANG USAHA (lanjutan)**

Analisa umur utang usaha adalah sebagai berikut:

	31 Desember/December 31,		
	2013	2012	
Lancar	130.031.677.178	73.603.978.954	Current
Jatuh tempo 1 - 30 hari	26.333.118.911	5.429.373.206	Overdue 1 - 30 days
Jatuh tempo 31 - 60 hari	2.950.663.850	-	Overdue 31 - 60 days
<b>Total</b>	<b>159.315.459.939</b>	<b>79.033.352.160</b>	<b>Total</b>

**13. TRADE PAYABLES (continued)**

The aging of trade payables is as follows:

**14. UTANG LAIN-LAIN**

Akun ini terdiri dari utang kepada pemasok/kontraktor yang semuanya merupakan pihak ketiga yang terutama timbul sehubungan dengan jasa transportasi, pembangunan pabrik baru, serta pembelian mesin dan peralatan, dengan rincian sebagai berikut:

	31 Desember/December 31,		
	2013	2012	
Oshikiri Machinery Co., Ltd (Catatan 30f)	11.042.237.151	29.829.068.864	Oshikiri Machinery Co., Ltd (Note 30f)
PT Wira Logitama Saksama	6.680.207.785	-	PT Wira Logitama Saksama
PT Mega Persada Indonesia (Catatan 30j)	6.233.226.193	1.327.148.614	PT Mega Persada Indonesia (Note 30j)
PT Tamoratama Prakarsa (Catatan 30k)	5.845.889.912	-	PT Tamoratama Prakarsa (Note 30k)
PT Multi Mekanika Serasi	4.760.000.001	2.217.131.281	PT Multi Mekanika Serasi
PT Adi Sarana Armada Tbk.	4.081.190.277	3.725.065.788	PT Adi Sarana Armada Tbk.
Kobird Co., Ltd (Catatan 30l)	4.042.383.907	-	Kobird Co., Ltd (Note 30l)
PT Caturpile Perkasa	3.681.818.182	8.026.452	PT Caturpile Perkasa
PT Pendawa Cipta Sakti	3.485.480.000	-	PT Pendawa Cipta Sakti
Mackies Asia Pacific Pty., Ltd	3.414.046.946	-	Mackies Asia Pacific Pty., Ltd
PT SS Danisa Nusantara	2.859.500.000	-	PT SS Danisa Nusantara
PT Hadi Kreasi Mesindo	2.800.000.000	759.392.078	PT Hadi Kreasi Mesindo
PT Sekawan Triasa	2.667.600.009	2.667.600.009	PT Sekawan Triasa
PT Bangun Putra Karawang	2.634.600.912	2.943.719.667	PT Bangun Putra Karawang
PT Dwi Sapta Pratama	2.598.649.696	2.082.315.607	PT Dwi Sapta Pratama
PT Ridar Esindo	2.382.284.247	153.048.000	PT Ridar Esindo
PD Denni	1.707.100.000	515.611.170	PD Denni
PT Balrich Logistic	1.580.293.880	281.637.000	PT Balrich Logistic
PT Serasi Autoraya	1.566.990.000	23.436.000	PT Serasi Autoraya
PT Mitra Integrasi Informatika	1.440.652.673	1.995.032	PT Mitra Integrasi Informatika
Lian Huat Machinery SDN. Bhd	1.318.517.964	-	Lian Huat Machinery SDN. Bhd
PT Indomarco Prismatama	1.155.680.550	1.689.592.974	PT Indomarco Prismatama
Pengemasan Reksa Madya Jaya	1.078.056.912	101.082.510	Pengemasan Reksa Madya Jaya
Fuji Machinery Co., Ltd	1.061.893.800	-	Fuji Machinery Co., Ltd
PT Satyaeka Trymaju	931.995.034	297.156.600	PT Satyaeka Trymaju
Packagers Pte, Ltd	892.500.000	1.726.095.000	Packagers Pte, Ltd
PT Sumber Tata Displayindo	889.660.000	-	PT Sumber Tata Displayindo
PT Mentari Fajar Gemilang	888.083.221	-	PT Mentari Fajar Gemilang
PT ISS Indonesia	856.345.748	2.700.000	PT ISS Indonesia
PT Yanasurya Bhakti Persada	850.281.300	1.131.561.200	PT Yanasurya Bhakti Persada
PT Adhiguna Karya Jaya	837.490.701	-	PT Adhiguna Karya Jaya
PT Arya Bhakti Cipta Tehnik	802.342.500	-	PT Arya Bhakti Cipta Tehnik
PT Indo Kompresigma	762.466.148	298.924.250	PT Indo Kompresigma
PT Kimia Yasa	735.798.040	201.530.000	PT Kimia Yasa
PT Artha Mas Graha Andalan	689.784.086	-	PT Artha Mas Graha Andalan
Serikat Pekerja Sukses	613.980.992	130.130.784	Serikat Pekerja Sukses

**14. OTHER PAYABLES**

This account consists of payables to third-party suppliers/contractors mainly arising from transportation services, construction of new plants and purchases of machinery and equipment, with details as follows:

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**14. UTANG LAIN-LAIN (lanjutan)**

**14. OTHER PAYABLES (continued)**

	31 Desember/December 31,		
	2013	2012	
PT Cakra Inti Agung	580.000.000	580.000.000	PT Cakra Inti Agung
Gericke Pte., Ltd	574.332.014	591.069.378	Gericke Pte., Ltd
PT Asuransi Reliance Indonesia	573.081.875	403.080.581	PT Asuransi Reliance Indonesia
PT Metrocom Global Solusi	562.034.245	-	PT Metrocom Global Solusi
PT Mastersystem Infotama	520.389.913	-	PT Mastersystem Infotama
PT Ometraco Arya Samanta	489.319.086	2.786.100.706	PT Ometraco Arya Samanta
PT Indragraha Nusaplasindo	449.667.700	2.226.067.346	PT Indragraha Nusaplasindo
PT Libra Emas Permata	334.608.750	879.555.000	PT Libra Emas Permata
CV Praktis	11.650.000	1.118.213.000	CV Praktis
PT Nexgindo Infotek Solusitama	7.909.000	768.872.035	PT Nexgindo Infotek Solusitama
PT Wijaya Kusuma Contractors (Catatan 30h)	-	2.182.618.100	PT Wijaya Kusuma Contractors (Note 30h)
PT Alun Megah Prima	-	1.722.376.000	PT Alun Megah Prima
PT Pangestu Daya Sari	-	1.667.188.965	PT Pangestu Daya Sari
PT Zeppelin Systems Singapore	-	832.650.000	PT Zeppelin Systems Singapore
PT Langgeng Makmur Industri Tbk.	-	775.994.902	PT Langgeng Makmur Industri Tbk.
CV Abadi Bersama	-	713.670.358	CV Abadi Bersama
PT Jatim Mustika Sarana Steel	-	615.776.700	PT Jatim Mustika Sarana Steel
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp500 juta)	24.072.442.708	16.047.392.604	Others (below Rp500 million each)
<b>Total</b>	<b>118.044.464.058</b>	<b>86.024.594.555</b>	<b>Total</b>

**15. PERPAJAKAN**

**15. TAXATION**

a. Pajak dibayar dimuka terdiri dari:

a. Prepaid taxes consist of the following:

	31 Desember/December 31,		
	2013	2012	
Pajak pertambahan nilai	20.861.720.416	14.066.928.056	Value added taxes
Tagihan pengembalian pajak	43.298.780	43.298.780	Claims for tax refund
<b>Total</b>	<b>20.905.019.196</b>	<b>14.110.226.836</b>	<b>Total</b>

b. Utang pajak terdiri dari:

b. Taxes payable consist of the following:

	31 Desember/December 31,		
	2013	2012	
Pajak penghasilan:			Income taxes:
Pasal 21	125.639.164	694.940.766	Article 21
Pasal 23	506.073.457	234.583.669	Article 23
Pasal 25	3.774.221.062	3.816.867.586	Article 25
Pasal 26	162.877.836	97.744.497	Article 26
Pasal 29	734.404.127	1.931.283.101	Article 29
<b>Total</b>	<b>5.303.215.646</b>	<b>6.775.419.619</b>	<b>Total</b>

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal  
31 Desember 2013**

(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
Year Ended  
December 31, 2013**

(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)

**15. PERPAJAKAN (lanjutan)**

- c. Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak penghasilan sebagaimana yang disajikan dalam laporan laba rugi komprehensif dan taksiran penghasilan kena pajak adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal 31 Desember/ Years Ended December 31,	
	2013	2012
Laba sebelum pajak penghasilan per laporan laba rugi komprehensif	210.804.904.162	199.792.980.761
<u>Beda temporer:</u>		
Penyisihan imbalan kerja - neto	8.642.723.038	5.447.384.164
Akrual rabat	3.242.992.138	-
Amortisasi aset takberwujud	781.455.807	-
Penyusutan aset tetap	(5.687.369.449)	(26.858.504.108)
<u>Beda tetap:</u>		
Beban yang tidak dapat dikurangkan	3.164.583.560	3.170.411.460
Pendapatan bunga yang dikenakan pajak final	(2.810.954.756)	(389.661.277)
<b>Taksiran penghasilan kena pajak</b>	<b>218.138.334.500</b>	<b>181.162.611.000</b>

Perusahaan akan menyampaikan Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) pajak penghasilan badan tahun 2013 berdasarkan perhitungan diatas.

- d. Rincian beban pajak penghasilan neto adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal 31 Desember/ Years Ended December 31,	
	2013	2012
Beban pajak penghasilan kini	54.534.583.625	45.290.652.750
Beban (manfaat) pajak tangguhan:		
Penyusutan aset tetap	1.421.842.362	6.714.626.027
Penyisihan imbalan kerja - neto	(2.160.680.759)	(1.361.846.041)
Akrual rabat	(810.748.035)	-
Amortisasi aset takberwujud	(195.363.952)	-
<b>Beban (manfaat) pajak tangguhan - neto</b>	<b>(1.744.950.384)</b>	<b>5.352.779.986</b>
<b>Beban pajak penghasilan - neto</b>	<b>52.789.633.241</b>	<b>50.643.432.736</b>

**15. TAXATION (continued)**

- c. The reconciliation between income before income tax as shown in the statements of comprehensive income and estimated taxable income is as follows:

Income before income tax per statements of comprehensive income
<u>Temporary differences:</u>
Provision for employee benefits - net
Accrued rebate
Amortization of intangible assets
Depreciation of fixed assets
<u>Permanent differences:</u>
Non-deductible expenses
Interest income already subjected to final tax
<b>Estimated taxable income</b>

The Company will file its 2013 annual income tax return (SPT) based on the above calculations.

- d. The details of net income tax expense are as follows:

Income tax expense - current
<u>Deferred income tax expense (benefit):</u>
Depreciation of fixed assets
Provision for employee benefits - net
Accrued rebate
Amortization of intangible assets
<b>Deferred income tax expense (benefit) - net</b>
<b>Income tax expense - net</b>



**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**15. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**15. TAXATION (continued)**

- e. Perhitungan taksiran utang pajak penghasilan adalah sebagai berikut:

- e. The computation of estimated income tax payable is as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal 31 Desember/ Years Ended December 31,		
	2013	2012	
Beban pajak penghasilan - kini	54.534.583.625	45.290.652.750	<i>Income tax expense - current</i>
Dikurangi pajak penghasilan dibayar dimuka			<i>Less prepayments of income taxes</i>
Pasal 22	8.381.587.182	4.212.875.503	<i>Article 22</i>
Pasal 25	45.418.592.316	39.146.494.146	<i>Article 25</i>
Total pajak penghasilan dibayar dimuka	53.800.179.498	43.359.369.649	<i>Total prepayments of income taxes</i>
<b>Taksiran utang pajak penghasilan</b>	<b>734.404.127</b>	<b>1.931.283.101</b>	<b><i>Estimated income tax payable</i></b>

- f. Rekonsiliasi antara beban pajak penghasilan yang dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku sebesar 25% atas laba sebelum pajak penghasilan dengan beban pajak penghasilan neto sebagaimana yang disajikan dalam laporan laba rugi komprehensif adalah sebagai berikut:

- f. The reconciliation between income tax expense calculated by applying the applicable tax rate of 25% to the income before income tax and the net income tax expense shown in the statements of comprehensive is as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal 31 Desember/ Years Ended December 31,		
	2013	2012	
Laba sebelum pajak penghasilan per laporan laba rugi komprehensif	210.804.904.162	199.792.980.761	<i>Income before income tax per statements of comprehensive income</i>
Beban pajak penghasilan dengan tarif pajak yang berlaku	52.701.226.040	49.948.245.190	<i>Income tax expense at the applicable tax rate</i>
Pengaruh pajak atas beda tetap:			<i>Tax effects on permanent differences:</i>
Beban yang tidak dapat dikurangkan	791.145.890	792.602.865	<i>Non-deductible expenses</i>
Pendapatan bunga yang dikenakan pajak final	(702.738.689)	(97.415.319)	<i>Interest income already subjected to final tax</i>
<b>Beban pajak penghasilan - neto</b>	<b>52.789.633.241</b>	<b>50.643.432.736</b>	<b><i>Income tax expense - net</i></b>

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**15. PERPAJAKAN (lanjutan)**

g. Liabilitas pajak tangguhan - neto terdiri dari:

	<b>31 Desember/December 31,</b>	
	<b>2013</b>	<b>2012</b>
<u>Aset pajak tangguhan</u>		
Liabilitas imbalan kerja karyawan	6.424.205.270	4.263.524.511
Akrua rabat	810.748.035	-
Aset takberwujud	195.363.952	-
<u>Liabilitas pajak tangguhan</u>		
Aset tetap	(22.027.300.181)	(20.605.457.819)
<b>Liabilitas pajak tangguhan - neto</b>	<b>(14.596.982.924)</b>	<b>(16.341.933.308)</b>

**15. TAXATION (continued)**

g. *Deferred tax liability - net consists of the following:*

<u>Deferred tax assets</u>
<i>Liability for employee benefits</i>
<i>Accrued rebate</i>
<i>Intangible assets</i>
<u>Deferred tax liability</u>
<i>Fixed assets</i>
<b>Deferred tax liability - net</b>

**16. BEBAN AKRUAL**

Akun ini terdiri dari:

	<b>31 Desember/December 31,</b>	
	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Transportasi dan distribusi	13.842.583.560	3.728.528.607
Beban promosi	11.467.631.924	5.109.768.914
Listrik, gas dan air	4.222.353.395	2.986.472.734
Royalti (Catatan 29 dan 30a)	3.433.748.325	2.711.428.847
Bunga	2.815.378.038	1.854.472.595
Lain-lain	1.236.595.437	751.825.838
<b>Total</b>	<b>37.018.290.679</b>	<b>17.142.497.535</b>

**16. ACCRUED EXPENSES**

*This account consists of the following:*

<i>Transportation and distribution</i>
<i>Promotion expenses</i>
<i>Electricity, gas and water</i>
<i>Royalty (Notes 29 and 30a)</i>
<i>Interest</i>
<i>Others</i>
<b>Total</b>

**17. LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA PENDEK**

Akun ini terdiri dari:

	<b>31 Desember/December 31,</b>	
	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Biaya makan	438.315.500	363.162.000
Biaya medis	36.850.000	2.776.140
Lain-lain	40.810.000	40.810.000
<b>Total</b>	<b>515.975.500</b>	<b>406.748.140</b>

**17. SHORT-TERM EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY**

*This account consists of the following:*

<i>Catering expenses</i>
<i>Medical expenses</i>
<i>Others</i>
<b>Total</b>

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**18. UTANG BANK JANGKA PANJANG**

Utang bank jangka panjang terdiri dari saldo terhutang dari fasilitas pinjaman yang diberikan oleh PT Bank Central Asia Tbk. (BCA) dengan rincian sebagai berikut:

	<b>31 Desember/December 31,</b>		
	<b>2013</b>	<b>2012</b>	
Pokok Pinjaman			<i>Principal</i>
Kredit investasi I	-	280.000.000.000	<i>Investment credit I</i>
Kredit Investasi II	161.231.220.000	24.000.000.000	<i>Investment credit II</i>
Total pokok pinjaman	161.231.220.000	304.000.000.000	<i>Total principal</i>
Dikurangi biaya pinjaman yang belum Diamortisasi	(746.985.324)	(1.082.852.000)	<i>Less unamortized debt transaction costs</i>
<b>Neto</b>	<b>160.484.234.676</b>	<b>302.917.148.000</b>	<b>Net</b>
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	-	6.072.955.763	<i>Less current maturity</i>
<b>Bagian jangka panjang</b>	<b>160.484.234.676</b>	<b>296.844.192.237</b>	<b>Long-term portion</b>

Melalui beberapa pembayaran yang dilakukan pada tahun 2013 sebesar Rp280.000.000.000, Perusahaan melakukan pelunasan lebih awal atas semua utang yang berasal dari fasilitas kredit investasi yang diperoleh dari BCA pada tahun 2011 (Kredit Investasi I). Pinjaman yang ditarik dari fasilitas ini dikenakan suku bunga tahunan sebesar 8,25%.

Pada tahun 2013 Perusahaan juga melakukan pelunasan lebih awal atas sebagian utang yang berasal dari fasilitas kredit investasi yang diperoleh dari BCA pada tahun 2012 (Kredit Investasi II) sebesar Rp30.000.000.000.

Pada tanggal 25 November 2013, Perusahaan memperoleh fasilitas rekening koran dari BCA dengan pagu pinjaman sebesar Rp100.000.000.000. Fasilitas ini berakhir pada tanggal 11 Desember 2014.

Pada tanggal 14 Desember 2012, Perusahaan memperoleh tambahan fasilitas kredit investasi dari BCA (Kredit Investasi II) dengan pagu pinjaman sebesar Rp220.000.000.000 untuk membiayai pembangunan pabrik baru. Pinjaman yang ditarik dari fasilitas ini dikenakan suku bunga tahunan berkisar antara 8,25% sampai dengan 9,5%. Pembayaran dari pinjaman ini akan dilakukan dalam 48 kali pembayaran cicilan bulanan yang dimulai pada tanggal 14 Januari 2015.

Bagian beban bunga atas utang bank jangka panjang yang tidak dikapitalisasi sebagai bagian dari biaya perolehan aset tetap disajikan di laporan laba rugi komprehensif sebagai bagian dari "Biaya Keuangan".

**18. LONG-TERM BANK LOANS**

Long-term bank loans consist of outstanding drawdowns from loan facilities provided by PT Bank Central Asia Tbk. (BCA), with details as follows:

Through several installment payments made in 2013 amounting to Rp280,000,000,000, the Company made an early settlement of all the outstanding loans from the investment credit facility that was obtained from BCA in 2011 (Investment Credit I). The loans drawn from this facility bore interest at the annual rate of 8.25%.

In 2013, the Company also made an early settlement of a portion of the outstanding loans from the investment credit facility that was obtained from BCA in 2012 (Investment Credit II) amounting to Rp30,000,000,000.

On November 25, 2013, the Company obtained an overdraft facility from BCA with maximum drawable amount of Rp100,000,000,000. This facility expires on December 11, 2014.

On December 14, 2012, the Company obtained an additional investment credit facility from BCA (Investment Credit II) with a maximum drawable amount of Rp220,000,000,000 to finance the construction of new plants. The loans withdrawn from this facility bear interest at annual rates ranging from 8.25% to 9.5%. The repayment of the loan will be made in 48 consecutive monthly installments starting on January 14, 2015.

The portion of interest expense arising from long-term bank loans which is not capitalized as part of the cost of acquisition of fixed assets is presented in the statement of comprehensive income as part of "Finance Costs".

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal  
31 Desember 2013  
(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
Year Ended  
December 31, 2013  
(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**18. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)**

Sehubungan dengan fasilitas diatas, Perusahaan diwajibkan untuk memenuhi persyaratan tertentu seperti menjaga rasio keuangan tertentu (*interest-bearing debt to equity ratio, interest-bearing debt to EBITDA dan EBITDA to interest ratio*). Tidak ada aset Perusahaan yang digunakan sebagai jaminan sehubungan dengan fasilitas di atas.

Kepatuhan atas Syarat Pinjaman

Pada tanggal 31 Desember 2013, Perusahaan telah memenuhi semua persyaratan sehubungan dengan fasilitas kredit diatas.

**19. UTANG OBLIGASI**

	<u>31 Desember 2013/ December 31, 2013</u>
Nilai nominal	500.000.000.000
Biaya penerbitan obligasi yang belum diamortisasi	(4.089.535.972)
<b>Neto</b>	<b><u>495.910.464.028</u></b>

Pada tanggal 3 Juni 2013, Perusahaan menawarkan obligasi kepada publik dengan total nilai total nominal sebesar Rp500.000.000.000 melalui tahap pertama dari Penawaran Umum Berkelanjutan obligasi non-konversi berbunga tetap ("Obligasi Berkelanjutan I Tahap 1 ROTI Tahun 2013"). Sehubungan dengan penawaran obligasi tersebut, Perusahaan memperoleh peringkat "IdAA-" dari Pefindo, Obligasi tersebut berjangka waktu lima (5) tahun sampai dengan tanggal 11 Juni 2018 dan dikenakan tingkat bunga tetap sebesar 8% per tahun, dibayarkan setiap tiga bulan. Wali amanat dari obligasi ini adalah PT Bank Mega Tbk., pihak ketiga. Obligasi tersebut tidak dijamin.

Penerimaan bersih dari obligasi tersebut dimaksudkan untuk digunakan untuk tujuan berikut:

- 1) Sekitar 56% dari penerimaan obligasi digunakan untuk ekspansi usaha Perusahaan.
- 2) Sekitar 44% dari penerimaan obligasi digunakan untuk pembayaran utang bank Perusahaan yang diperoleh dari BCA (Catatan 18).

**18. LONG-TERM BANK LOANS (continued)**

*In relation to the above facility, the Company is required to comply with certain covenants such as maintaining certain financial ratios (interest-bearing debt to equity ratio, interest-bearing debt to EBITDA and EBITDA to interest ratio). None of the Company's assets are pledged as collateral in respect of the above facility.*

Compliance with Loan Covenants

*As of December 31, 2013, the Company has complied with all the covenants of the above credit facility.*

**19. BONDS PAYABLE**

	500.000.000.000	<i>Face value</i>
	(4.089.535.972)	<i>Less unamortized transaction costs</i>
<b>Neto</b>	<b><u>495.910.464.028</u></b>	<b>Net</b>

*On June 3, 2013, the Company offered bonds to the public with a total face value of Rp500,000,000,000 under the first stage of its Continuing Public Offering of non-convertible, fixed rate bonds ("Obligasi Berkelanjutan I ROTI Tahap 1 Tahun 2013"). In connection with the said bond offering, the Company obtained a rating of "IdAA-" from Pefindo, the said bonds have a maturity period of five (5) years up to June 11, 2018 and are subject to fixed interest rate of 8% per year, payable quarterly. The trustee or "Wali Amanat" of these bonds is PT Bank Mega Tbk., a third party. The bonds are unsecured.*

*The net proceeds from the bonds are intended to be used for the following purposes:*

- 1) *Approximately 56% of the net proceeds is used for the expansion of the Company's business.*
- 2) *Approximately 44% of the net proceeds is used for the settlement of the Company's bank loans obtained from BCA (Note 18).*

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal  
31 Desember 2013  
(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
Year Ended  
December 31, 2013  
(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**19. UTANG OBLIGASI (lanjutan)**

Menurut ketentuan perjanjian obligasi, Perusahaan diharuskan untuk memenuhi beberapa persyaratan tertentu, yang mencakup persyaratan untuk mempertahankan rasio keuangan tertentu dan mendapatkan persetujuan tertulis terlebih dahulu dari wali amanat sehubungan dengan transaksi yang melibatkan nilai yang melebihi batas tertentu yang telah ditentukan oleh wali amanat seperti penjualan dan pengalihan aset, pemberian jaminan atau penjaminan aset untuk mendapatkan pinjaman pihak ketiga, merger, penerbitan obligasi dan/atau instrumen hutang lainnya, dan/atau pinjaman bank yang peringkatnya lebih tinggi dari obligasi yang baru saja diterbitkan, mengurangi modal dasar, ditempatkan dan disetor penuh Perusahaan dan membuat perubahan kegiatan usaha utama Perusahaan.

Pada tanggal 31 Desember 2013, Perusahaan telah memenuhi semua persyaratan obligasi.

Bagian beban bunga atas utang obligasi yang tidak dikapitalisasi sebagai bagian dari biaya perolehan aset tetap disajikan di laporan laba rugi komprehensif sebagai bagian dari "Biaya Keuangan".

**20. LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA PANJANG**

Liabilitas imbalan kerja jangka panjang Perusahaan hanya berhubungan dengan liabilitas imbalan pascakerja. Imbalan ini tidak didanakan.

Penyisihan imbalan pasca kerja diestimasi manajemen berdasarkan perhitungan aktuarial dengan menggunakan metode *projected-unit-credit*. Perhitungan aktuarial untuk tahun 2013 dan 2012 ditentukan berdasarkan laporan penilaian aktuarial pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012 dari PT Bumi Dharma Aktuarial, aktuaris independen, masing-masing tertanggal 25 Januari 2014 dan 2013.

**19. BONDS PAYABLE (continued)**

*Under the terms of all the covering bond agreements, the Company is required to comply with certain agreed restrictive covenants, which include the requirements to maintain certain financial ratios and to obtain prior written approval from the trustee or "Wali Amanat" with respect to transactions involving amounts exceeding certain thresholds agreed with the trustee, such as sale and transfer of assets; granting of guarantees or pledging of assets to secure third-party loans; mergers; issuance of bonds and/or other debt instruments, and/or bank loans which are ranked higher than the current bonds; reducing the Company's authorized, issued and fully paid capital stock; and making changes in the Company's main business activities.*

*As of December 31, 2013, the Company has complied with all the bond covenants.*

*The portion of interest expense arising from bonds payable which is not capitalized as part of the cost of acquisition of fixed assets is presented in the statement of comprehensive income as part of "Finance Costs".*

**20. LONG-TERM EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY**

*The Company's long-term employee benefits liability relates only to post-employment benefits. These benefits are unfunded.*

*Provisions for post-employment benefits are estimated by management based on the actuarial calculations using the projected-unit-credit method. The actuarial calculations for 2013 and 2012 were determined based on the actuarial valuation reports as of December 31, 2013 and 2012 of PT Bumi Dharma Aktuarial, an independent actuary, dated January 25, 2014 and 2013, respectively.*

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**20. LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA PANJANG (lanjutan)**

Komponen beban imbalan pascakerja yang diakui dalam laba rugi dan jumlah liabilitas imbalan pascakerja yang diakui dalam laporan posisi keuangan adalah sebagai berikut:

a. Rincian liabilitas imbalan pascakerja:

	31 Desember/December 31,				
	2013	2012	2011	2010	
Nilai kini liabilitas imbalan pasti	39.528.469.161	25.823.451.616	17.701.525.251	7.927.366.529	Present value of defined benefits obligation
Biaya jasa lalu yang belum diakui	(147.958.395)	(277.861.476)	(347.187.114)	(392.426.786)	Unrecognized past service cost
Kerugian aktuarial yang belum diakui	(13.683.689.687)	(8.491.492.099)	(5.747.624.260)	(1.417.579.700)	Unrecognized actuarial loss
<b>Total liabilitas imbalan pascakerja</b>	<b>25.696.821.079</b>	<b>17.054.098.041</b>	<b>11.606.713.877</b>	<b>6.117.360.043</b>	<b>Total post-employment benefits liability</b>

Penyesuaian atas liabilitas imbalan pascakerja pada tahun 2013, 2012, 2011 dan 2010 adalah masing-masing sebesar Rp5.441.116.719, Rp2.262.901.127, Rp5.958.456.979 dan Rp659.884.520.

Experience adjustment on post-employment benefits liability in 2013, 2012, 2011 and 2010 amounted to Rp5,441,116,719, Rp2,262,901,127, Rp5,958,456,979 and Rp659,884,520, respectively.

b. Rincian beban imbalan pascakerja neto adalah:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal 31 Desember/ Years Ended December 31,		
	2013	2012	
Biaya jasa kini	7.267.490.811	4.789.195.775	Current service costs
Biaya bunga	996.410.015	1.069.829.463	Interest costs
Kerugian aktuarial yang diakui	248.919.130	(480.966.713)	Recognized actuarial loss
Amortisasi biaya jasa lalu	129.903.082	69.325.639	Amortization of past service costs
<b>Beban imbalan pascakerja neto</b>	<b>8.642.723.038</b>	<b>5.447.384.164</b>	<b>Net post-employment benefits expense</b>

c. Perubahan liabilitas imbalan pascakerja adalah:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal 31 Desember/ Years Ended December 31,		
	2013	2012	
Saldo pada awal tahun	17.054.098.041	11.606.713.877	Balance at beginning of year
Beban imbalan pascakerja neto (Catatan 20b)	8.642.723.038	5.447.384.164	Net post-employment benefits expense (Note 20b)
<b>Saldo pada akhir tahun</b>	<b>25.696.821.079</b>	<b>17.054.098.041</b>	<b>Balance at the end of year</b>

**20. LONG-TERM EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY (continued)**

The components of post-employment benefits expense recognized in profit or loss and post-employment benefits liability recognized in the statements of financial position are as follows:

a. Details of post-employment benefits liability:

b. Details of net post-employment benefits expense:

c. Movements in post-employment benefits liability:

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**20. LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA PANJANG (lanjutan)**

Asumsi-asumsi utama yang digunakan dalam menghitung liabilitas imbalan pascakerja pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012 adalah sebagai berikut:

**Asumsi-asumsi utama/  
Key assumptions**

Usia pensiun normal	55 tahun/years	Normal retirement age
Tingkat diskonto tahunan	9% pada tahun 2013 dan 6% pada tahun 2012/9% in 2013 and 6% in 2012	Annual discount rate
Tingkat kenaikan gaji tahunan	8%	Annual salary increment rate
Tabel mortalitas	CSO'80	Mortality table

Jumlah beban imbalan pascakerja telah dibebankan pada operasi sebagai bagian dari beban pabrikasi, beban pokok penjualan dan beban usaha.

The key assumptions used in determining the post-employment benefits liability as of December 31, 2013 and 2012 are as follows:

The amounts of the post-employment benefits expense were charged to operations as part of production expenses, cost of goods sold and operating expenses.

Pada tanggal 31 Desember 2013, jika tingkat diskonto tahunan diturunkan/dinaikkan sebesar 1% dengan semua variabel lain dianggap konstan, liabilitas imbalan pascakerja pada tanggal 31 Desember 2013 akan lebih tinggi/rendah sebesar Rp453.692.752/Rp384.939.038.

As of December 31, 2013, had the annual discount rate depreciated/appreciated by 1% with all other variables held constant, post-employment benefits liability as of December 31, 2013 would have been higher/lower by Rp453,692,752/Rp384,939,038.

**21. MODAL SAHAM**

Rincian pemegang saham Perusahaan adalah sebagai berikut:

**21. CAPITAL STOCK**

The Company's stockholders are as follows:

31 Desember 2013/December 31, 2013

Pemegang saham	Total Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Total	Stockholders
PT Indoritel Makmur Internasional Tbk. (IMI)	1.594.467.000	31,50%	31.889.340.000	PT Indoritel Makmur Internasional Tbk. (IMI)
Bonlight Investments., Ltd (BIL)	1.341.377.000	26,50%	26.827.540.000	Bonlight Investments., Ltd (BIL)
Shikishima Baking Co., Ltd (SBC)	430.253.000	8,50%	8.605.060.000	Shikishima Baking Co., Ltd (SBC)
Sojitz Corporation (Sojitz)	215.126.500	4,25%	4.302.530.000	Sojitz Corporation (Sojitz)
Lain-lain - Publik (masing-masing dibawah 5%)	1.480.576.500	29,25%	29.611.530.000	Others - Public (below 5% each)
<b>Total</b>	<b>5.061.800.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>101.236.000.000</b>	<b>Total</b>

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**21. MODAL SAHAM (lanjutan)**

**21. CAPITAL STOCK (continued)**

31 Desember 2012/December 31, 2012

Pemegang saham	Total Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Total	Stockholders
Bonlight Investments., Ltd (BIL)	318.893.400	31,50%	31.889.340.000	Bonlight Investments., Ltd (BIL)
Treasure East Investments., Ltd (TEI)	318.893.400	31,50%	31.889.340.000	Treasure East Investments., Ltd (TEI)
Shikishima Baking Co., Ltd (SBC)	86.050.600	8,50%	8.605.060.000	Shikishima Baking Co., Ltd (SBC)
Sojitz Corporation (Sojitz)	43.025.300	4,25%	4.302.530.000	Sojitz Corporation (Sojitz)
Lain-lain - Publik (masing-masing dibawah 5%)	245.497.300	24,25%	24.549.730.000	Others - Public (below 5% each)
<b>Total</b>	<b>1.012.360.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>101.236.000.000</b>	<b>Total</b>

Dalam Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa yang diselenggarakan pada tanggal 17 Oktober 2013, pemegang saham Perusahaan telah menyetujui hal-hal sebagai berikut:

- Pemecahan nilai nominal saham Perusahaan (pemecahan saham) dari Rp100 per saham menjadi Rp20 per saham.
- Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan sehubungan dengan pemecahan saham diatas.

Setelah terjadinya pemecahan saham diatas, modal dasar Perusahaan adalah sebesar Rp344.000.000.000 yang terdiri dari 17.200.000.000 lembar saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh Perusahaan adalah sebesar Rp101.236.000.000 yang terdiri dari 5.061.800.000 lembar saham.

Pada tanggal 11 Juni 2013, TEI telah menjual seluruh kepemilikan sahamnya di Perusahaan kepada PT Indoritel Makmur Internasional Tbk. (IMII).

Pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012, tidak ada direktur dan komisaris dari Perusahaan yang memiliki saham Perusahaan.

Berdasarkan keputusan pemegang saham tanggal 24 Februari 2010 yang diaktakan dalam akta notaris No. 86 dari F. X. Budi Santoso Isbandi, S.H., para pemegang saham menyetujui, antara lain:

- Perubahan status Perusahaan dari perusahaan perorangan menjadi perusahaan terbuka
- Perubahan nilai nominal saham Perusahaan dari semula sebesar Rp1.000 per saham menjadi Rp100 per saham
- Penawaran umum saham Perusahaan sebanyak 151.854.000 lembar kepada publik

*In the stockholders' extraordinary general meeting held on October 17, 2013, the Company's stockholders approved the following:*

- The decrease in the nominal amount of the Company's shares (stock split) from Rp100 per share to become Rp20 per share.*
- The amendment to the Company's articles of association in connection with the above stock split.*

*After the above stock split, the Company's authorized capital is Rp344,000,000,000, which consists of 17,200,000,000 shares and the Company's issued and fully paid capital is Rp101,236,000,000 which consists of 5,061,800,000 shares.*

*On June 11, 2013, TEI sold all of its share ownership in the Company to PT Indoritel Makmur Internasional Tbk. (IMII).*

*As of December 31, 2013 and 2012, no directors and commissioners of the Company have any shares ownership in the Company.*

*Based on the resolutions dated February 24, 2010 of the stockholders, which were covered by notarial deed No. 86 of F. X. Budi Santoso Isbandi, S.H., the stockholders approved the following, among others:*

- Change of the Company's status from a private company to a public company*
- Change of par value of the Company's shares from Rp1,000 per share to Rp100 per share*
- Offering of up to 151,854,000 Company shares to the public*



**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**21. MODAL SAHAM (lanjutan)**

- d. Perubahan modal dasar Perusahaan menjadi sejumlah Rp344.000.000.000 yang terbagi atas 3.440.000.000 lembar saham.

Keputusan pemegang saham ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan surat No.AHU-12936.AH.01.02.Tahun 2010 tanggal 12 Maret 2010 dan dicatat dalam database Sistem Administrasi Badan Hukum Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia.

Dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diselenggarakan pada tanggal 28 Februari 2013, pemegang saham Perusahaan telah menyetujui pembagian dividen untuk tahun buku 2012 sejumlah Rp37.285.218.800 atau Rp36,83 per saham yang telah dibayarkan secara penuh pada bulan April 2013.

Dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diselenggarakan pada tanggal 19 April 2012, pemegang saham Perusahaan telah menyetujui pembagian dividen untuk tahun buku 2011 sejumlah Rp28.983.133.261 atau Rp28,63 per saham yang telah dibayarkan secara penuh pada bulan Juni 2012.

Pengelolaan Modal

Tujuan utama pengelolaan modal Perusahaan adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha, memenuhi persyaratan perjanjian utang (Catatan 18 dan 19) dan memaksimalkan nilai bagi pemegang saham.

Perusahaan mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian, berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Perusahaan mungkin menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham, imbalan modal atau menerbitkan saham baru.

Perusahaan dipersyaratkan untuk memelihara tingkat permodalan tertentu sehubungan dengan fasilitas kredit yang diperolehnya dari BCA (Catatan 18) dan obligasi yang diterbitkan pada bulan Juni 2013 (Catatan 19).

Selain itu, Perusahaan juga dipersyaratkan oleh Undang-undang Perseroan yang berlaku efektif sejak tanggal 16 Agustus 2007 untuk mengalokasikan dana cadangan yang tidak boleh didistribusikan sampai dengan 20% dari modal saham ditempatkan dan disetor penuh. Pada akhir periode pelaporan, persyaratan ini belum dipenuhi oleh Perusahaan. Persyaratan permodalan eksternal tersebut akan dipertimbangkan oleh Perusahaan dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan berikutnya.

**21. CAPITAL STOCK (continued)**

- d. Change of the Company's authorized capital stock to become Rp344,000,000,000 which is divided into 3,440,000,000 shares.

The resolutions of the stockholders have been approved by the Ministry of Law and Human Rights based on its decree No.AHU-12936.AH.01.02.Year 2010 dated March 12, 2010 and recorded in the database of the Administration System of the Law and Human Rights Department.

In the stockholders' annual general meeting held on February 28, 2013, the Company's stockholders approved the distribution of dividend for the financial year 2012 totaling Rp37,285,218,800 or Rp36.83 per share which was fully paid in April 2013.

In the stockholders' annual meeting held on April 19, 2012, the Company's stockholders approved the distribution of dividend for financial year 2011 totaling Rp28,983,133,261 or Rp28.63 per share which was fully paid in June 2012.

Capital Management

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business, comply with loan covenants (Notes 18 and 19) and maximize stockholder value.

The Company manages its capital structure and makes adjustments to it, in light of changes in economic conditions. To maintain or adjust its capital structure, the Company may adjust dividend payments to stockholders, return capital or issue new shares.

The Company is required to maintain a certain level of capital in connection with the credit facility obtained from BCA (Note 18) and bonds that it issued in June 2013 (Note 19).

In addition, the Company is also required by the Corporation Law which was effective on August 16, 2007, to allocate and maintain a non-distributable reserve fund until the said reserve reaches 20% of the issued and fully paid share capital. As of the end of the reporting period, this requirement has not yet been fulfilled by the Company. This externally imposed capital requirement will be considered by the Company in the next Stockholders' Annual General Meeting.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**21. MODAL SAHAM (lanjutan)**

Pengelolaan Modal (lanjutan)

Perusahaan mengawasi permodalannya dengan menggunakan *net gearing ratio*, yang dihitung dengan membagi utang neto dengan total ekuitas. Kebijakan Perusahaan adalah menjaga *gearing ratio* dalam batas yang dapat diterima untuk mengamankan akses terhadap pendanaan pada biaya yang rasional. Utang neto Perusahaan terdiri dari utang obligasi, utang bank jangka panjang, utang usaha dan utang lain-lain dikurangi kas dan setara kas. Rincian perhitungan *net gearing ratio* Perusahaan adalah sebagai berikut:

	<u>31 Desember 2013/ December 31, 2013</u>
Utang Obligasi	495.910.464.028
Utang bank jangka panjang	160.484.234.676
Utang usaha dan lain-lain	277.359.923.997
Kas dan setara kas	<u>(101.142.256.234)</u>
Utang neto	832.612.366.467
Total ekuitas	<u>787.337.649.671</u>
Gearing ratio	<u>105,75%</u>

**21. CAPITAL STOCK (continued)**

Capital Management (continued)

The Company monitors its capital using *net gearing ratio*, computed by dividing net debt by total equity. The Company's policy is to maintain the *gearing ratio* within an acceptable level in order to secure access to financing at a reasonable cost. The Company's net debt consists of bonds payable, long-term bank loans, trade payables and other payables less cash and cash equivalents. The details of the Company's *net gearing ratio* computation are as follows:

Bonds payable
Long-term bank loans
Trade and other payables
Cash and cash equivalents
Net debt
Total equity
Gearing ratio

**22. TAMBAHAN MODAL DISETOR**

Rincian tambahan modal disetor pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012 adalah sebagai berikut:

	<u>Jumlah/Total</u>
Agio saham	178.428.450.000
Selisih kurs atas modal disetor	349.534.267
Biaya penerbitan saham dalam rangka penawaran umum perdana	<u>(5.776.556.232)</u>
<b>Neto</b>	<b><u>173.001.428.035</u></b>

Pada tanggal 28 Juni 2010, Perusahaan mencatatkan 151.854.000 sahamnya dari modal ditempatkan dan disetor penuh dengan nilai nominal Rp100 dengan harga penawaran sebesar Rp1.275 per saham di Bursa Efek Indonesia, yang menghasilkan agio saham sebesar Rp178.428.450.000. Biaya yang terjadi sehubungan dengan penawaran umum tersebut adalah sebesar Rp5.776.556.232.

Selisih kurs atas modal disetor merupakan selisih antara kurs pada saat setoran modal diterima dari pemegang saham dengan kurs yang digunakan untuk menentukan nilai nominal saham dalam rupiah sebagaimana tercantum dalam anggaran dasar Perusahaan.

**22. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL**

The details of additional paid-in capital as of December 31, 2013 and 2012 are as follows:

Premium on capital stock
Foreign exchange rate difference on paid-in capital
Stock issuance costs related to initial public offering
Net

On June 28, 2010, the Company listed 151,854,000 shares out of its issued and fully paid shares with nominal value of Rp100 at Rp1,275 per share on the Indonesia Stock Exchange, resulting in premium on capital stock totalling Rp178,428,450,000. The costs incurred in relation to the public offering amounted to Rp5,776,556,232.

Foreign exchange rate difference on paid-in capital represents the difference between the exchange rates prevailing at the time the actual capital contributions were received from the stockholders and the exchange rate used to determine the rupiah par value per share as stipulated in the Company's articles of association.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**23. INFORMASI SEGMENT**

Perusahaan mengelompokkan dan mengevaluasi usahanya secara geografis, yang terdiri dari:

- Bekasi (terdiri dari Cikarang dan Cibitung)
- Pasuruan
- Semarang
- Medan
- Palembang
- Makassar

Manajemen memantau hasil operasi dari setiap wilayah diatas secara terpisah untuk keperluan pengambilan keputusan mengenai alokasi sumber daya dan penilaian kinerja. Oleh karena itu, penentuan segmen operasi Perusahaan konsisten dengan klasifikasi diatas.

Kinerja segmen dievaluasi berdasarkan laba atau rugi operasi dan diukur secara konsisten dengan laba atau rugi operasi pada laporan keuangan.

Tabel berikut ini menyajikan informasi mengenai hasil operasi, aset dan liabilitas dari segmen operasi Perusahaan:

	Bekasi	Pasuruan	Semarang	Medan	Palembang	Makassar	Total Segmen/ Segment Total	
<b>2013</b>								<b>2013</b>
Penjualan neto	924.116.511.582	275.872.830.739	150.933.447.987	92.054.484.344	37.117.140.077	25.425.522.962	1.505.519.937.691	Net sales
Laba (rugi) sebelum Pajak penghasilan	95.506.317.603	90.336.667.937	38.792.205.161	6.952.483.481	(9.621.053.630)	(11.161.716.390)	210.804.904.162	Income (loss) before income tax
Beban pajak Penghasilan - neto							(52.789.633.241)	Income tax expense - net
<b>Laba tahun berjalan</b>							<b>158.015.270.921</b>	<b>Income for the year</b>
<b>Aset dan liabilitas</b>								<b>Assets and liabilities</b>
Aset segmen	728.461.265.189	316.098.582.859	279.840.371.526	167.609.674.899	104.270.532.765	104.319.353.479	1.700.599.780.717	Segment assets
Aset yang tidak dapat dialokasikan							1.188.222.157.788	Unallocated assets
Eliminasi aset antar segmen							(1.066.132.891.397)	Inter-segment asset elimination
<b>Total Aset</b>							<b>1.822.689.047.108</b>	<b>Total assets</b>
Liabilitas segmen	278.929.822.189	48.910.416.482	207.580.216.447	157.496.690.945	117.578.212.431	114.887.043.548	925.382.402.042	Segment liabilities
Liabilitas yang tidak Dapat dialokasikan							1.176.101.886.792	Unallocated liabilities
Eliminasi liabilitas antar segmen							(1.066.132.891.397)	Inter-segment liabilities elimination
<b>Total liabilitas</b>							<b>1.035.351.397.437</b>	<b>Total liabilities</b>
<b>Informasi segmen lainnya</b>								<b>Other segment information</b>
Pengeluaran modal	169.934.109.218	41.978.272.927	32.596.023.195	35.723.414.368	25.175.050.686	39.315.329.915	344.722.200.309	Capital expenditure
Penyusutan	(30.884.748.022)	(8.038.952.048)	(7.479.917.044)	(8.364.120.111)	(4.388.921.665)	(4.130.408.374)	(63.287.067.264)	Depreciation

**23. SEGMENT INFORMATION**

The Company manages and evaluates its operations geographically, which consist of the following:

- Bekasi (consisting of Cikarang and Cibitung)
- Pasuruan
- Semarang
- Medan
- Palembang
- Makassar

Management monitors the operating results of each of the above areas separately for the purpose of making decisions about resource allocation and performance assessment. Therefore, the determination of the Company's operating segments is consistent with the above classification.

Segment performance is evaluated on the basis of operating profit or loss and is measured consistently with operating profit or loss in the financial statements.

The following table presents information regarding operating results, assets and liabilities of the Company's operating segments:

The original financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**23. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)**

**23. SEGMENT INFORMATION (continued)**

	<u>Bekasi</u>	<u>Pasuruan</u>	<u>Semarang</u>	<u>Medan</u>	<u>Total Segmen/ Segment Total</u>	
<b>2012</b>						<b>2012</b>
Penjualan neto	<u>809.906.583.179</u>	<u>203.585.865.068</u>	<u>107.521.031.255</u>	<u>69.812.413.838</u>	<u>1.190.825.893.340</u>	Net sales
Laba sebelum pajak penghasilan	<u>116.939.519.351</u>	<u>57.335.461.925</u>	<u>19.017.353.629</u>	<u>6.500.645.856</u>	199.792.980.761	Income before income tax
Beban pajak penghasilan					(50.643.432.736)	Income tax expense
<b>Laba tahun berjalan</b>					<u><b>149.149.548.025</b></u>	<b>Income for the year</b>
<b>Aset dan liabilitas</b>						<b>Assets and liabilities</b>
Aset segmen	930.636.773.820	236.036.891.881	293.036.059.347	175.981.840.429	1.635.691.565.477	Segment assets
Aset yang tidak dapat dialokasikan					129.425.247.511	Unallocated assets
Eliminasi aset antar segmen					(560.172.131.765)	Inter-segment assets elimination
<b>Total aset</b>					<u><b>1.204.944.681.223</b></u>	<b>Total assets</b>
Liabilitas segmen	482.260.253.583	68.218.213.384	265.904.610.969	173.848.736.153	990.231.814.089	Segment liabilities
Liabilitas yang tidak dapat dialokasikan					108.277.401.349	Unallocated liabilities
Eliminasi liabilitas antar segmen					(560.172.131.765)	Inter-segment liabilities elimination
<b>Total liabilitas</b>					<u><b>538.337.083.673</b></u>	<b>Total liabilities</b>
<b>Informasi segmen lainnya</b>						<b>Other segment information</b>
Pengeluaran modal	222.715.378.814	61.817.486.355	73.686.964.836	30.722.794.657	388.942.624.662	Capital expenditure
Penyusutan	(23.551.809.749)	(6.537.104.377)	(7.792.283.524)	(3.248.888.418)	(41.130.086.068)	Depreciation

**24. PENJUALAN NETO**

**24. NET SALES**

Akun ini terdiri dari:

This account consists of the following:

	<b>Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal 31 Desember/ Years Ended December 31,</b>		
	<u>2013</u>	<u>2012</u>	
Roti Manis Sari Roti	1.143.266.694.292	862.222.194.778	Sweet Bread Sari Roti
Roti Tawar Sari Roti	556.186.883.228	471.367.169.796	White Bread Sari Roti
Kue Sari	4.764.763.478	4.217.189.980	Sari Cake
Lain-lain	4.944.162.045	5.040.019.237	Others
Sub-total	1.709.162.503.043	1.342.846.573.791	Sub-total
Pengembalian penjualan	(203.642.565.352)	(152.020.680.451)	Sales returns
<b>Penjualan Neto</b>	<u><b>1.505.519.937.691</b></u>	<u><b>1.190.825.893.340</b></u>	<b>Net Sales</b>

Terdapat penjualan kepada pelanggan/distributor yang melebihi 10% dari penjualan neto pada tahun 2013 dan 2012 sebagai berikut:

There were aggregate sales to individual distributors/agents which exceeded 10% of the net sales in 2013 and 2012, as follows:

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**24. PENJUALAN NETO (lanjutan)**

**24. NET SALES (continued)**

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal 31 Desember/ Years Ended December 31,		
	2013	2012	
PT Indomarco Prismaatama			PT Indomarco Prismaatama
Penjualan neto	505.115.969.307	379.638.746.898	Net sales
Persentase	33,55%	31,88%	Percentage
PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk.			PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk.
Penjualan neto	349.736.308.782	276.436.734.620	Net sales
Persentase	23,23%	23,21%	Percentage
<b>Total Penjualan neto</b>	<b>854.852.278.089</b>	<b>656.075.481.518</b>	<b>Total Net sales</b>
<b>Persentase</b>	<b>56,78%</b>	<b>55,09%</b>	<b>Percentage</b>

Penjualan terhadap distributor/agen di atas terdapat di semua segmen operasi Perusahaan.

Sales to the above distributors/agents occur in each of the Company's operating segments.

**25. BEBAN POKOK PENJUALAN**

**25. COST OF GOODS SOLD**

Akun ini terdiri dari:

This account consists of the following:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal 31 Desember/ Years Ended December 31,		
	2013	2012	
Bahan baku dan kemasan yang digunakan	569.288.917.646	473.280.406.733	Raw materials and packaging materials used
Upah langsung	90.305.019.636	42.004.111.226	Direct labor
Beban pabrikasi			Manufacturing overhead
Penyusutan (Catatan 8)	50.547.651.249	31.424.570.622	Depreciation (Note 8)
Utilitas	50.398.279.635	32.517.611.961	Utilities
Perbaikan dan pemeliharaan	24.605.301.155	17.511.970.151	Repairs and maintenance
Royalti (Catatan 29 dan 30a)	13.546.883.951	10.728.094.262	Royalty (Notes 29 and 30a)
Jasa profesional	651.592.545	20.667.499.936	Professional fees
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp1 milyar)	7.625.942.591	7.322.973.282	Others (below Rp1 billion each)
Total beban pabrikasi	147.375.651.126	120.172.720.214	Total manufacturing overhead
Total Beban Produksi	806.969.588.408	635.457.238.173	Total Manufacturing Cost
Persediaan Barang Jadi			Finished Goods Inventory
Saldo awal tahun	1.954.333.852	910.080.974	Balance at beginning of year
Saldo akhir tahun	(2.006.363.297)	(1.954.333.852)	Balance at end of year
<b>Beban Pokok Penjualan</b>	<b>806.917.558.963</b>	<b>634.412.985.295</b>	<b>Cost of Goods Sold</b>

Pembelian kepada pemasok yang melebihi 10% dari penjualan bersih pada tahun 2013 dan 2012 berasal dari PT Indofood Sukses Makmur Tbk. (Catatan 29):

The following aggregate purchases from an individual supplier which exceeded 10% of net sales in 2013 and 2012 were made from PT Indofood Sukses Makmur Tbk. (Note 29):

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal 31 Desember/ Years Ended December 31,		
	2013	2012	
Total pembelian	220.267.584.600	189.570.502.887	Amount of aggregate purchases
Persentase terhadap penjualan bersih	14,63%	15,92%	Percentage to net sales

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**26. BEBAN USAHA**

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

**26. OPERATING EXPENSES**

The details of this account are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal 31 Desember/ Years Ended December 31,		
	2013	2012	
<b><u>Beban Penjualan</u></b>			<b><u>Selling Expenses</u></b>
Perjalanan dinas dan transportasi (Catatan 30d)	112.851.520.718	64.745.836.826	Travel and transportation (Note 30d)
Iklan dan promosi	93.436.249.410	93.989.952.453	Advertising and promotion
Persediaan kadaluarsa/cacat	88.215.032.542	70.201.388.662	Expired/defective inventory
Jasa distribusi (Catatan 30b)	27.086.037.407	24.702.354.119	Distribution fees (Note 30b)
Gaji dan kesejahteraan karyawan	25.676.359.785	14.839.598.630	Salaries and employee benefits
Penyusutan (Catatan 8)	9.129.635.164	7.209.546.781	Depreciation (Note 8)
Jasa profesional	5.216.698.686	14.292.654.488	Professional fees
Sewa	3.587.258.032	2.186.832.746	Rental
Utilitas	3.122.753.167	2.223.816.773	Utilities
Bahan bakar	1.674.854.362	1.073.807.914	Fuel
Pencetakan dan fotokopi	1.581.771.695	1.716.441.620	Printing and photocopying
Keranjang dan troli	899.255.612	942.113	Crate and trolley
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp500 juta)	4.503.550.376	6.292.126.889	Others (below Rp500 million each)
<b>Total Beban Penjualan</b>	<b>376.980.976.956</b>	<b>303.475.300.014</b>	<b>Total Selling Expenses</b>
<b><u>Beban Umum dan Administrasi</u></b>			<b><u>General and Administrative Expenses</u></b>
Gaji dan kesejahteraan karyawan	71.660.980.945	36.316.497.949	Salaries and employee benefits
Sewa	8.784.742.607	6.008.607.061	Rental
Jasa profesional	6.000.825.278	4.417.498.963	Professional fees
Perbaikan dan pemeliharaan	5.422.045.754	4.595.462.646	Repairs and maintenance
Utilitas	4.786.797.066	2.946.127.254	Utilities
Perjalanan dinas dan transportasi	3.999.559.763	2.967.566.941	Business travel and transportation
Penyusutan (Catatan 8)	3.609.780.851	2.495.968.665	Depreciation (Note 8)
Perijinan	1.746.599.237	1.598.017.787	License
Komunikasi	1.683.545.667	1.077.198.152	Communication
Alat tulis kantor	611.071.883	907.002.249	Stationeries
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp500 juta)	3.388.652.776	3.452.880.295	Others (below Rp500 million each)
<b>Total Beban Umum dan Administrasi</b>	<b>111.694.601.827</b>	<b>66.782.827.962</b>	<b>Total General and Administrative Expenses</b>
<b>Total Beban Usaha</b>	<b>488.675.578.783</b>	<b>370.258.127.976</b>	<b>Total Operating Expenses</b>

**27. PENDAPATAN OPERASI LAINNYA**

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

**27. OTHER OPERATING INCOME**

The details of this account are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal 31 Desember/ Years Ended December 31,		
	2013	2012	
Penjualan barang usang	24.552.459.546	13.438.287.772	Sales of scrap
Laba selisih kurs - bersih	-	75.900.581	Gain on foreign exchange - net
Laba penjualan aset tetap (Catatan 8)	-	11.912.384	Gain on sale of fixed assets (Note 8)
<b>Total</b>	<b>24.552.459.546</b>	<b>13.526.100.737</b>	<b>Total</b>

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**28. BEBAN OPERASI LAINNYA**

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal 31 Desember/ Years Ended December 31,	
	2013	2012
Rugi selisih kurs - bersih	1.471.827.148	-
Rugi penjualan aset tetap	36.654.697	-
Lain-lain	579.434.305	277.561.322
<b>Total</b>	<b>2.087.916.150</b>	<b>277.561.322</b>

**28. OTHER OPERATING EXPENSES**

The details of this account are as follows:

Loss on foreign exchange - net	-
Loss on sale of fixed assets	-
Others	277.561.322
<b>Total</b>	<b>277.561.322</b>

**29. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI**

Dalam kegiatan usahanya, Perusahaan melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi. Rincian akun dan transaksi yang signifikan dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

**29. BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES**

In the normal course of business, the Company entered into certain transactions with related parties. The details of the accounts and the significant transactions entered into with related parties are as follows:

	Saldo/Balance		Persentase terhadap total aset atau liabilitas/Percentage to total assets or liabilities		
	31 Desember/December 31,				
	2013	2012	2013	2012	
<b>Pihak-pihak berelasi lainnya</b>					<b>Other related parties</b>
Piutang usaha (Catatan 5)					Trade receivables (Note 5)
PT Lion Superindo	4.586.597.955	2.723.400.542	0,25%	0,23%	PT Lion Superindo
Utang usaha (Catatan 13)					Trade payables (Note 13)
PT Indofood Sukses					PT Indofood Sukses
Makmur Tbk.	60.254.531.130	18.964.743.186	5,82%	3,52%	Makmur Tbk.
PT Indomarco Adi Prima	139.424.573	618.145.000	0,01%	0,11%	PT Indomarco Adi Prima
<b>Total utang usaha</b>	<b>60.393.955.703</b>	<b>19.582.888.186</b>	<b>5,83%</b>	<b>3,63%</b>	<b>Total trade payables</b>
<b>Entitas dengan pengaruh signifikan terhadap Perusahaan</b>					<b>Entity with significant influence over the Company</b>
Beban akrual (Catatan 16)					Accrued expenses (Note 16)
Shikishima Baking Co.,Ltd	3.433.748.325	2.711.428.847	0,33%	0,50%	Shikishima Baking Co.,Ltd

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**29. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**29. BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)**

	Transaksi penjualan atau pembelian/ Sales or purchase transaction		Persentase terhadap penjualan bersih/beban pokok penjualan/ Percentage to net sales/cost of goods sold		
	2013	2012	2013	2012	
Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal 31 Desember/Years Ended December 31,					
<b>Pihak-pihak berelasi lainnya</b>					<b>Other related parties</b>
Penjualan					Sales
PT Lion Superindo	19.316.616.442	18.038.227.367	1,28%	1,51%	PT Lion Superindo
Pembelian					Purchases
PT Indofood Sukses Makmur Tbk.	220.267.584.600	189.570.502.887	27,30%	29,88%	PT Indofood Sukses Makmur Tbk.
PT Indomarco Adi Prima	5.436.541.411	6.908.241.885	0,67%	1,09%	PT Indomarco Adi Prima
<b>Total pembelian</b>	<b>225.704.126.011</b>	<b>196.478.744.772</b>	<b>27,97%</b>	<b>30,97%</b>	<b>Total purchases</b>
<b>Entitas dengan pengaruh signifikan terhadap Perusahaan</b>					<b>Entity with significant influence over the Company</b>
Royalti					Royalty
Shikishima Baking Co., Ltd (Catatan 25)	13.546.883.951	10.728.094.262	1,68%	1,69%	Shikishima Baking Co., Ltd (Note 25)

Transaksi dengan pihak-pihak berelasi dilakukan sesuai dengan syarat dan ketentuan yang disepakati kedua belah pihak yang mungkin tidak sama dengan transaksi lain yang dilakukan dengan pihak-pihak tidak berelasi.

Transactions with related parties were conducted under terms and conditions agreed between the parties, which may not be the same as those of the transaction with unrelated parties.

Hubungan dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

The nature of the related party relationships and transactions is as follows:

Pihak-pihak berelasi/ Related parties	Hubungan/Relationship	Sifat saldo akun/transaksi/ Nature of account/transaction
PT Lion Superindo	Entitas dibawah pengaruh signifikan yang sama/Entity under the same significant influence	Penjualan barang dagang/Sales of inventories
PT Indofood Sukses Makmur Tbk.	Entitas dibawah pengaruh signifikan yang sama/Entity under the same significant influence	Pembelian bahan baku/Purchases of raw materials
PT Indomarco Adi Prima	Entitas dibawah pengaruh signifikan yang sama/Entity under the same significant influence	Pembelian bahan baku/Purchases of raw materials
Shikishima Baking Co.,Ltd.	Entitas dengan pengaruh signifikan terhadap perusahaan/Entity with significant influence over the Company	Royalti/Royalty

Penjualan dan pembelian dari pihak-pihak berelasi dilakukan pada harga yang disepakati tergantung jenis produk terkait. Saldo terkait pada akhir periode adalah tanpa jaminan, tanpa bunga dan akan diselesaikan dalam bentuk tunai. Tidak terdapat jaminan yang diberikan atau diterima untuk setiap piutang atau utang dari pihak-pihak berelasi. Pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012 Perusahaan tidak membuat cadangan atas penurunan nilai piutang dari pihak-pihak berelasi, dikarenakan manajemen berpendapat bahwa, berdasarkan hasil penilaian, seluruh piutang usaha dari pihak-pihak berelasi dapat ditagih.

Sales to and purchases from related parties are made at agreed prices depending on the types of product involved. The related outstanding balances at the end of the year are unsecured, interest-free and to be settled in cash. There have been no guarantees provided or received for any related party receivables or payables. As of December 31, 2013 and 2012, the Company has not made any allowance for impairment relating to the amounts due from related parties, since management believes, based on its assessment, that all trade receivables from related parties are fully collectible.



**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**29. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)**

Pada tahun 2013 dan 2012, jumlah beban yang diakui Perusahaan sehubungan dengan kompensasi bruto bagi manajemen kunci adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal 31 Desember/ Years Ended December 31,	
	2013	2012
Imbalan kerja jangka pendek	35.537.326.396	17.037.861.044
Imbalan pascakerja	10.620.850.221	3.680.325.256
<b>Total</b>	<b>46.158.176.617</b>	<b>20.718.186.300</b>

Manajemen kunci Perusahaan terdiri dari semua anggota dewan komisaris, direksi dan semua kepala divisi.

**30. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING**

- a. Perusahaan mempunyai Perjanjian Teknik dengan Shikishima Baking Co., Ltd (SBC), pemegang saham, di mana SBC menyetujui untuk menyediakan pengetahuan, pengajaran teknik dan pelatihan dalam hal produksi roti. Perjanjian tersebut telah diperpanjang beberapa kali, yang terakhir pada tanggal 21 April 2011 telah diperpanjang untuk periode 5 tahun berikutnya yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016.

Berdasarkan perjanjian tersebut, Perusahaan menyetujui untuk membayar royalti kepada SBC (dibayarkan secara triwulanan) berdasarkan persentase tertentu dari penjualan neto (Catatan 25 dan 29).

- b. Perusahaan mempunyai Perjanjian Distribusi dengan PT Indomarco Prismatama (IP) dan PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk. (Alfa), di mana IP dan Alfa menyetujui untuk mendistribusikan produk Perusahaan melalui toko-tokonya dan menerima biaya distribusi sebagai kompensasi.

Biaya distribusi yang terjadi sehubungan dengan perjanjian di atas disajikan sebagai "Jasa Distribusi" di Catatan 26 dan sebagai bagian beban usaha di laporan laba rugi komprehensif.

**29. BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)**

In 2013 and 2012, the total amount of expenses recognized by the Company relating to gross compensation for the key management is as follows:

Short-term benefits  
Post-employment benefits

**Total**

The Company's key management consists of all members of the boards of commissioners and directors and all division heads.

**30. SIGNIFICANT AGREEMENTS**

- a. The Company has entered into a Technical Agreement with Shikishima Baking Co., Ltd (SBC), a stockholder, whereby SBC agreed to provide know-how, technical guidance and training in the manufacture of bread. The agreement has been renewed several times with the latest renewal being made on April 21, 2011 for another 5 years ending December 31, 2016.

Based on the agreement, the Company agreed to pay royalty (on a quarterly basis) to SBC at a certain percentage of net sales (Notes 25 and 29).

- b. The Company has a Distribution Agreement with each of PT Indomarco Prismatama (IP) and PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk. (Alfa), whereby IP and Alfa agreed to distribute the Company's products in their outlets and receive distribution fees as compensation.

Distribution fees incurred in relation to the above agreement are presented as "Distribution Fees" in Note 26 and under operating expenses in the statement of comprehensive income.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**30. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)**

- c. Perusahaan mempunyai Perjanjian dengan distributor dan agen untuk mendistribusikan produk Perusahaan ke toko-toko di berbagai wilayah di Indonesia.

Berdasarkan perjanjian-perjanjian di atas, distributor dan agen tersebut harus memberikan uang jaminan kepada Perusahaan yang akan dikembalikan pada akhir perjanjian. Pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012, uang jaminan yang diterima Perusahaan dari distributor dan agen disajikan sebagai "Jaminan Pelanggan" pada laporan posisi keuangan.

Pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012, deposito berjangka yang ditempatkan Perusahaan sehubungan dengan uang jaminan yang berasal dari distributor dan agen disajikan sebagai bagian dari "Deposito Jaminan" pada laporan posisi keuangan.

Bunga atas deposito jaminan tersebut dibayarkan kepada agen dan distributor yang bersangkutan.

Pada tahun 2013 dan 2012, total penjualan kepada distributor dan agen yang timbul sehubungan dengan perjanjian tersebut diatas masing-masing sebesar Rp454.397.839.970 dan Rp363.344.883.395.

- d. Perusahaan mempunyai Perjanjian Kerjasama Pengangkutan Barang dengan beberapa perusahaan transportasi untuk mengangkut, mengirim dan mendistribusikan produk Perusahaan. Pada tahun 2013 dan 2012 total beban transportasi sehubungan dengan perjanjian dengan perusahaan transportasi tersebut diatas masing-masing sebesar Rp112.851.520.718 dan Rp64.745.836.826, disajikan sebagai "Perjalanan Dinas dan Transportasi" pada bagian beban usaha di laporan laba rugi komprehensif (Catatan 26). Pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012, utang yang timbul dari transaksi ini disajikan sebagai bagian dari "Utang Lain-lain" pada laporan posisi keuangan.

**30. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)**

- c. *The Company has agreements with distributors and agents, whereby the latter agreed to distribute the Company's products to stores in various areas in Indonesia.*

*Based on the above agreements, the distributors and agents should provide the Company guarantee deposits which will be returned at the end of their respective agreements. As of December 31, 2013 and 2012, the outstanding guarantee deposits received by the Company from distributors and agents are presented as "Customers' Deposits" in the statement of financial position.*

*As of December 31, 2013 and 2012, time deposits placed by the Company in relation to the guarantee deposits received from distributors and agents are presented as part of "Guarantee Deposits" in the statement of financial position.*

*Interest on the above guarantee deposits are paid to the agents and distributors.*

*In 2013 and 2012, sales to distributors and agents arising from the above-mentioned agreements, amounted to Rp454,397,839,970 and Rp363,344,883,395, respectively.*

- d. *The Company has Transportation Agreements with several transporter companies, to transport, deliver and distribute the Company's products. In 2013 and 2012, transportation expenses incurred in relation to the above-mentioned agreements amounting to Rp112,851,520,718 and Rp64,745,836,826, respectively, are presented as "Travel and Transportation" under operating expenses in the statement of comprehensive income (Note 26). As of December 31, 2013 and 2012, payables arising from these transactions are presented as part of "Other Payables" in the statement of financial position.*

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**30. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)**

- e. Perusahaan melakukan Perjanjian Jual Beli Gas dengan PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk. Berdasarkan perjanjian, Perusahaan diwajibkan untuk menyediakan jaminan dalam bentuk deposito berjangka. Pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012, deposito berjangka sehubungan dengan perjanjian tersebut sebesar Rp1.938.356.180 dan Rp1.520.621.197 disajikan sebagai bagian dari "Deposito Jaminan" dalam laporan posisi keuangan.
- f. Pada tanggal 27 Agustus 2012, Perusahaan menandatangani perjanjian dengan Oshikiri Machinery Co., Ltd (Oshikiri) untuk membeli beberapa unit mesin dengan total nilai pembelian sebesar JPY50.196.000. Pada tahun 2013, Perusahaan menandatangani tiga perjanjian baru dengan Oshikiri untuk membeli beberapa unit mesin dengan total nilai pembelian sebesar JPY971.760.000. Pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012, utang yang timbul dari transaksi pembelian dari Oshikiri disajikan sebagai bagian dari "Utang lain-lain" pada laporan posisi keuangan (Catatan 14).
- g. Pada tanggal 26 Maret 2012, Perusahaan menandatangani perjanjian dengan PT Lite Constructions Indonesia dengan total nilai kontrak sebesar Rp21.000.000.000 dimana Perusahaan menunjuk PT Lite Constructions Indonesia untuk melakukan pekerjaan pembangunan pabrik di Palembang. Pada tanggal 31 Desember 2013, tidak terdapat utang yang timbul dari tagihan terhadap pekerjaan konstruksi tersebut.
- h. Pada tanggal 16 Juli 2012, Perusahaan menandatangani perjanjian dengan PT Wijaya Kusuma Contractors dengan total nilai kontrak sebesar Rp17.000.000.000 dimana Perusahaan menunjuk PT Wijaya Kusuma Contractors untuk melakukan pekerjaan pembangunan pabrik di Makassar. Pada tanggal 31 Desember 2012, utang yang timbul dari tagihan terhadap pekerjaan konstruksi tersebut disajikan sebagai bagian dari "Utang Lain-lain" pada laporan posisi keuangan (Catatan 14).
- i. Pada tahun 2013 Perusahaan menandatangani tiga buah perjanjian dengan Sanko Machinery Co., Ltd (Sanko) untuk membeli beberapa unit mesin dengan total nilai pembelian sebesar JPY289.438.000. Pada tanggal 31 Desember 2013, tidak terdapat utang yang timbul dari tagihan terhadap transaksi pembelian tersebut.

**30. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)**

- e. The Company has Gas Sale and Purchase Agreements with PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk. on gas usage. Based on the agreement, the Company is required to provide a guarantee in the form of time deposits. As of December 31, 2013 and 2012, such time deposits amounting to Rp1,938,356,180 and Rp1,520,621,197 are presented as part of "Guarantee Deposits" in the statement of financial position.
- f. On August 27, 2012, the Company entered into a purchase agreement with Oshikiri Machinery Co., Ltd (Oshikiri) for the purchase of several units of machineries with a total purchase price of JPY50,196,000. In 2013, the Company entered into three more purchase agreements with Oshikiri for the purchase of several units of machineries with a total purchase price of JPY971,760,000. As of December 31, 2013 and 2012, the payables arising from these purchase transactions with Oshikiri are presented as part of "Other Payables" in the statement of financial position (Note 14).
- g. On March 26, 2012, the Company entered into an agreement with PT Lite Constructions Indonesia with a total contract value of Rp21,000,000,000, wherein the Company appointed PT Lite Constructions Indonesia to construct a production plant in Palembang. As of December 31, 2013, there is no outstanding payable arising from billings on the construction work.
- h. On July 16, 2012, the Company entered into an agreement with PT Wijaya Kusuma Contractors with a total contract value of Rp17,000,000,000, wherein the Company appointed PT Wijaya Kusuma Contractors to construct a production plant in Makassar. As of December 31, 2012, the payable arising from billings on the construction work is presented as part of "Other Payables" in the statement of financial position (Note 14).
- i. In 2013, the Company entered into three purchase agreements with Sanko Machinery Co., Ltd (Sanko) for the purchase of several units of machineries with a total purchase price of JPY289,438,000. As of December 31, 2013, there are no payables to Sanko arising from these purchase transactions.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**30. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)**

- j. Pada tahun 2013, Perusahaan menandatangani dua perjanjian dengan PT Mega Persada Indonesia (MPI) dengan total nilai kontrak sebesar Rp40.200.000.000, dimana Perusahaan menunjuk MPI untuk melakukan pekerjaan konstruksi pabrik di Purwakarta dan Banten. Pada tanggal 31 Desember 2013, utang yang timbul dari tagihan terhadap pekerjaan konstruksi tersebut disajikan sebagai bagian dari "Utang lain-lain" pada laporan posisi keuangan (Catatan 14).
- k. Pada tanggal 7 Juni 2013, Perusahaan menandatangani perjanjian dengan PT Tamoratama Prakarsa (TP) dengan total nilai kontrak sebesar Rp49.500.000.000, dimana Perusahaan menunjuk TP untuk melakukan pekerjaan konstruksi sebuah pabrik di Banten. Pada tanggal 31 Desember 2013, utang yang timbul dari tagihan terhadap pekerjaan konstruksi tersebut disajikan sebagai bagian dari "Utang lain-lain" pada laporan posisi keuangan (Catatan 14).
- l. Pada tanggal 4 Juli 2013, Perusahaan menandatangani perjanjian dengan Kobird Co., Ltd (Kobird) untuk membeli beberapa unit mesin dengan total nilai pembelian sebesar JPY231.000.000. Pada tanggal 31 Desember 2013, utang yang timbul dari tagihan terhadap transaksi pembelian tersebut disajikan sebagai bagian dari "Utang lain-lain" pada laporan posisi keuangan (Catatan 14).
- m. Pada tanggal 5 Juni 2013, Perusahaan menandatangani perjanjian dengan Techno Pool S.p.A (Techno Pool) untuk membeli beberapa unit mesin dengan total nilai pembelian sebesar EUR1.200.000. Pada tanggal 31 Desember 2013, tidak terdapat utang yang timbul dari tagihan terhadap transaksi pembelian tersebut.
- n. Pada tanggal 24 Juni 2013, Perusahaan menandatangani perjanjian dengan PT Nusa Raya Cipta Tbk. (Nusa Raya) dengan total nilai kontrak sebesar Rp57.000.000.000, dimana Perusahaan menunjuk Nusa Raya untuk melakukan pekerjaan konstruksi sebuah pabrik di Purwakarta. Pada tanggal 31 Desember 2013, tidak terdapat utang yang timbul dari tagihan terhadap pekerjaan konstruksi tersebut.

**30. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)**

- j. In June 2013, the Company entered into two agreements with PT Mega Persada Indonesia (MPI) with a total contract value of Rp40,200,000,000, wherein the Company appointed MPI to construct production plants in Purwakarta and Banten. As of December 31, 2013, the outstanding payable arising from billings on the construction work is presented as part of "Other payables" in the statement of financial position (Note 14).
- k. On June 7, 2013, the Company entered into an agreement with PT Tamoratama Prakarsa (TP) with a total contract value of Rp49,500,000,000, wherein the Company appointed TP to construct a production plant in Banten. As of December 31, 2013, the outstanding payable arising from billings on the construction work is presented as part of "Other payables" in the statement of financial position (Note 14).
- l. On July 4, 2013, the Company entered into a purchase agreement with Kobird Co., Ltd (Kobird) for the purchase of several units of machineries with a total purchase price of JPY231,000,000. As of December 31, 2013, the payable to Kobird arising from the purchase transaction is presented as part of "Other payables" in the statement of financial position (Note 14).
- m. On June 5, 2013, the Company entered into a purchase agreement with Techno Pool S.p.A (Techno Pool) for the purchase of several units of machineries with a total purchase price of EUR1,200,000. As of December 31, 2013, there are no payables arising from the purchase transaction.
- n. On June 24, 2013, the Company entered into an agreement with PT Nusa Raya Cipta Tbk. (Nusa Raya) with a total contract value of Rp57,000,000,000, wherein the Company appointed Nusa Raya to construct a production plant in Purwakarta. As of December 31, 2013, there is no outstanding payable arising from billings on the construction work.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**31. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA UANG ASING**

Informasi mengenai aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing pada tanggal 31 Desember 2013 dan nilai setara dalam rupiah yang dijabarkan dengan menggunakan rata-rata kurs jual dan beli yang diterbitkan oleh Bank Indonesia sebagai berikut:

Penjelasan	Mata Uang Asing/ Foreign Currency	Nilai Setara Rupiah/ Rupiah Equivalents		Description
		31 Desember 2013/ December 31, 2013		
<b>Aset moneter:</b>				
Kas dan setara kas	JPY 50.000.000 EUR 304.293 AUD 56.174	5.808.500.000 5.118.640.386 610.924.640		<b>Monetary assets:</b> Cash and cash equivalents
Deposito jaminan	US\$ 127.186	1.550.276.180		Guarantee deposits
<b>Sub-total</b>		<b>13.088.341.206</b>		<b>Sub-total</b>
<b>Liabilitas moneter:</b>				
Utang lain-lain	US\$ 578.134 SGD 244.551 JPY 124.082.634 AUD 301.200 EUR 47.655	7.046.874.473 2.354.540.205 14.414.530.693 3.275.748.792 801.625.723		<b>Monetary liabilities:</b> Other payables
<b>Sub-total</b>		<b>27.893.319.886</b>		<b>Sub-total</b>
<b>Liabilitas neto</b>		<b>14.804.978.680</b>		<b>Net Liabilities</b>

**31. MONETARY ASSETS AND LIABILITIES DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCIES**

Information concerning monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies as of December 31, 2013 and their rupiah equivalents converted using the middle exchange rates that were published by Bank Indonesia follows:

**32. ASET DAN LIABILITAS KEUANGAN**

Tabel berikut menyajikan nilai tercatat dan estimasi nilai wajar dari instrumen keuangan Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012.

**32. FINANCIAL ASSETS AND LIABILITIES**

The following table presents the carrying amounts and the estimated fair values of the Company's financial instruments as of December 31, 2013 and 2012.

	Nilai tercatat/ Carrying Amount		Nilai wajar/ Fair Value		
	31 Desember/December 31,				
	2013	2012	2013	2012	
<b>Aset Keuangan</b>					
<u>Pinjaman yang diberikan dan piutang</u>					
Kas dan setara kas	101.142.256.234	37.871.639.602	101.142.256.234	37.871.639.602	<b>Financial Assets</b> <u>Loans and receivables</u> Cash and cash equivalents
Piutang usaha	182.707.148.115	136.203.406.473	182.707.148.115	136.203.406.473	Trade receivables
Piutang lain-lain pihak ketiga	381.871.649	421.608.083	381.871.649	421.608.083	Other third party receivables
Deposito jaminan	15.501.000.787	11.213.320.997	15.501.000.787	11.213.320.997	Guarantee deposits
Aset keuangan tidak lancar lainnya (uang jaminan)	4.041.777.680	1.954.286.254	4.041.777.680	1.954.286.254	Other non-current financial assets (security deposits)
<b>Total Aset Keuangan</b>	<b>303.774.054.465</b>	<b>187.664.261.409</b>	<b>303.774.054.465</b>	<b>187.664.261.409</b>	<b>Total Financial Assets</b>
<b>Liabilitas Keuangan</b>					
<u>Liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi</u>					
Utang usaha	159.315.459.939	79.033.352.160	159.315.459.939	79.033.352.160	<b>Financial Liabilities</b> <u>Financial liabilities measured at amortized cost</u> Trade payables
Utang lain-lain	118.044.464.058	86.024.594.555	118.044.464.058	86.024.594.555	Other payables
Beban akrual	37.018.290.679	17.142.497.535	37.018.290.679	17.142.497.535	Accrued expenses
Jaminan pelanggan	18.465.488.908	12.641.292.315	18.465.488.908	12.641.292.315	Customers' deposits
Utang bank jangka panjang	160.484.234.676	302.917.148.000	137.494.128.237	303.921.925.985	Long-term bank loans
Utang Obligasi	495.910.464.028	-	487.226.504.537	-	Bonds payable
<b>Total Liabilitas Keuangan</b>	<b>989.238.402.288</b>	<b>497.758.884.565</b>	<b>957.564.336.358</b>	<b>498.763.662.550</b>	<b>Total Financial Liabilities</b>

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**32. ASET DAN LIABILITAS KEUANGAN (lanjutan)**

Nilai wajar didefinisikan sebagai jumlah dimana instrumen tersebut dapat dipertukarkan di dalam transaksi terkini antara pihak yang berkeinginan dan memiliki pengetahuan yang memadai melalui suatu transaksi yang wajar, bukan dalam penjualan yang dipaksakan atau penjualan likuidasi.

Perusahaan menggunakan hierarki berikut ini untuk menentukan nilai wajar instrumen keuangan:

- Tingkat 1: Nilai wajar diukur berdasarkan pada harga kuotasi (tidak disesuaikan) dalam pasar aktif untuk aset atau liabilitas sejenis.
- Tingkat 2: Nilai wajar diukur berdasarkan teknik-teknik valuasi, dimana seluruh input yang mempunyai efek yang signifikan atas nilai wajar dapat diobservasi baik secara langsung maupun tidak langsung.
- Tingkat 3: Nilai wajar diukur berdasarkan teknik-teknik valuasi, dimana seluruh input yang mempunyai efek yang signifikan atas nilai wajar tidak dapat diobservasi baik secara langsung maupun tidak langsung.

Semua instrumen keuangan yang disajikan di dalam laporan posisi keuangan pada tanggal 31 Desember 2013 dan 2012 dicatat pada biaya perolehan diamortisasi. Metode-metode dan asumsi-asumsi di bawah ini digunakan untuk mengestimasi nilai wajar untuk masing-masing kelas instrumen keuangan:

a. Aset dan liabilitas keuangan jangka pendek

Nilai wajar dari instrumen keuangan jangka pendek yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun atau kurang (kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain pihak ketiga, utang usaha, utang lain-lain dan beban akrual) diasumsikan sama dengan nilai tercatatnya karena bersifat jangka pendek.

b. Aset dan liabilitas keuangan jangka panjang

Nilai wajar dari instrumen keuangan jangka panjang (deposito jaminan, uang jaminan, dan jaminan pelanggan) diasumsikan sama dengan jumlah terutanganya karena instrumen keuangan tersebut tidak mempunyai persyaratan pembayaran yang pasti walaupun tidak diharapkan untuk dikembalikan dalam jangka waktu 12 bulan setelah periode pelaporan. Nilai wajar dari utang obligasi dan utang bank jangka panjang ditentukan dengan mendiskonto arus kas masa depan menggunakan tingkat diskonto yang berasal dari transaksi pasar yang dapat diobservasi yang mempunyai syarat, risiko kredit dan periode jatuh tempo yang sama.

**32. FINANCIAL ASSETS AND LIABILITIES (continued)**

*Fair value is defined as the amount at which the instrument could be exchanged in a current arm's length transaction between knowledgeable willing parties, other than in a forced or liquidation sale.*

*The Company uses the following hierarchy for determining the fair value of financial instruments:*

- *Level 1: Fair values measured based on quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities.*
- *Level 2: Fair values measured based on valuation techniques for which all inputs which have a significant effect on the recorded fair values are observable, either directly or indirectly.*
- *Level 3: Fair values measured based on valuation techniques for which inputs which have a significant effect on the recorded fair values are not based on observable market data.*

*All financial instruments presented in the statement of financial position as of December 31, 2013 and 2012 are carried at amortized cost. The following methods and assumptions are used to estimate the fair value of each class of financial instruments:*

a. *Short-term financial assets and liabilities*

*The fair value of short-term financial instruments with maturities of one year or less (cash and cash equivalents, trade receivables, other third party receivables, trade payables, other payables and accrued expenses) are assumed to be the same as their carrying amounts due to their short-term nature.*

b. *Long-term financial assets and liabilities*

*The fair values of long-term financial instruments (guarantee deposits, security deposits, and customers' deposits) are assumed to be the same as their original principal amounts because they have no fixed repayment terms although they are not expected to be settled within 12 (twelve) months after the reporting period. The fair value of bonds payable and long-term bank loans is determined by discounting future cash flows using applicable rates from observable current market transactions for instruments with similar term, credit risk and remaining maturities.*

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**33. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN**

Risiko utama dari instrumen keuangan Perusahaan adalah risiko pasar (termasuk risiko mata uang asing dan risiko harga komoditas), risiko kredit dan risiko likuiditas. Direksi Perusahaan menelaah dan menyetujui kebijakan untuk mengelola masing-masing risiko ini, seperti dijelaskan lebih lanjut sebagai berikut:

a. Risiko mata uang asing

Mata uang pelaporan Perusahaan adalah rupiah. Perusahaan menghadapi risiko nilai tukar mata uang asing karena harga beberapa pembelian utamanya ditentukan dalam mata uang asing atau harganya secara signifikan dipengaruhi oleh pergerakan dari harga acuan dalam mata uang asing (terutama dolar AS dan yen Jepang) seperti kuotasi dari pasar internasional. Apabila terdapat pembelian oleh Perusahaan dalam mata uang selain rupiah, maka Perusahaan menghadapi risiko mata uang asing.

Perusahaan tidak mempunyai kebijakan lindung nilai yang formal untuk mengatasi risiko pertukaran mata uang asing. Akan tetapi, Perusahaan menjaga transaksi dan saldo dalam mata uang asing pada tingkat yang minimum untuk membatasi risiko mata uang asing.

Pada tanggal 31 Desember 2013, jika nilai tukar rupiah terhadap yen Jepang melemah/menguat sebanyak 10% dengan semua variable lain dianggap konstan, laba sebelum pajak penghasilan untuk tahun 2013 akan lebih rendah/tinggi sebesar Rp1.441.453.069, terutama sebagai akibat kerugian/keuntungan translasi utang lain-lain.

b. Risiko harga komoditas

Dampak risiko harga komoditas yang dihadapi Perusahaan terutama sehubungan dengan pembelian bahan baku utama seperti tepung terigu dan coklat. Harga bahan baku tersebut secara langsung dipengaruhi oleh fluktuasi harga komoditas serta tingkat permintaan dan penawaran di pasar.

Kebijakan Perusahaan untuk meminimalkan risiko yang berasal dari fluktuasi harga komoditas adalah dengan menjaga tingkat persediaan tepung terigu dan coklat secara optimal untuk menjamin kelanjutan produksi. Selain itu, Perusahaan juga dapat mengurangi risiko tersebut dengan cara mengalihkan kenaikan harga kepada pelanggannya.

**33. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES**

*The main risks arising from the Company's financial instruments are market risk (including foreign currency risk and commodity price risk), credit risk and liquidity risk. The Board of Directors reviews and approves policies for managing each of these risks, as further described as follows:*

a. *Foreign currency risk*

*The Company's reporting currency is the rupiah. The Company faces foreign exchange risk as the costs of certain key purchases are either denominated in foreign currencies or whose price is significantly influenced by their benchmark price movements in foreign currencies (mainly U.S. dollar and Japanese yen) as quoted in the international markets. To the extent that the purchases of the Company are denominated in currencies other than rupiah, the Company will have an exposure to foreign currency risk.*

*The Company does not have any formal hedging policy for foreign exchange exposure. However, the Company maintains transactions and balances in foreign currencies at a minimum level in order to minimize foreign currencies exposure.*

*As at December 31, 2013, had the exchange rate of the rupiah against the Japanese yen depreciated/appreciated by 10% with all other variables held constant, income before income tax in 2013 would have been Rp1,441,453,069 lower/higher, mainly as a result of foreign exchange losses/gains on the translation of other payables.*

b. *Commodity price risk*

*The Company's exposure to commodity price risk relates primarily to the purchase of major raw materials, such as wheat flour and chocolate. The prices of these raw materials are directly affected by commodity price fluctuations and the level of demand and supply in the market.*

*The Company's policy is to minimize the risks arising from the fluctuations in commodity prices by maintaining the optimum inventory level of wheat flour and chocolate to ensure continuous production. In addition, the Company may seek to mitigate its risks by passing on the price increases to its customers.*

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**33. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

c. Risiko kredit

Risiko kredit yang dihadapi oleh Perusahaan berasal dari kredit yang diberikan kepada pelanggan. Untuk mengurangi risiko ini, Perusahaan menerapkan kebijakan untuk memastikan penjualan produk hanya dibuat kepada pelanggan yang dapat dipercaya dan terbukti mempunyai sejarah kredit yang baik. Perusahaan menetapkan kebijakan bahwa semua pelanggan yang akan melakukan pembelian secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit. Perusahaan memiliki kebijakan yang membatasi total kredit untuk setiap pelanggan, seperti, mengharuskan distributor dan agen untuk memberikan uang jaminan. Sebagai tambahan, saldo piutang dipantau secara terus menerus untuk mengurangi kemungkinan piutang yang tidak tertagih.

Ketika pelanggan tidak mampu melakukan pembayaran dalam jangka waktu yang telah diberikan, Perusahaan akan menghubungi pelanggan untuk menindaklanjuti piutang yang telah lewat jatuh tempo. Jika pelanggan tidak melunasi piutang yang telah jatuh tempo dalam jangka waktu yang telah ditentukan, maka Perusahaan dapat melakukan pencairan uang jaminan pelanggan untuk menyelesaikan piutang yang telah lewat jatuh tempo. Perusahaan akan menindaklanjuti melalui jalur hukum jika dianggap perlu. Tergantung pada penilaian Perusahaan, cadangan khusus mungkin dibuat jika utang dianggap tidak tertagih. Untuk mengurangi risiko kredit, Perusahaan akan menghentikan penyaluran semua produk kepada pelanggan jika terjadi keterlambatan pembayaran.

Perusahaan juga menghadapi risiko kredit yang berasal dari penempatan dana di bank dalam bentuk rekening lancar maupun deposito berjangka. Untuk mengatasi risiko ini, Perusahaan memiliki kebijakan untuk menempatkan dananya hanya di bank-bank yang mempunyai reputasi yang baik.

Risiko kredit dari aset keuangan lainnya dianggap tidak signifikan.

**33. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (continued)**

c. Credit risk

*The Company is exposed to credit risk arising from the credit granted to its customers. To mitigate this risk, it has policies in place to ensure that sales of products are made only to creditworthy customers with proven track record or good credit history. It is the Company's policy that all customers who wish to trade on credit are subject to credit verification procedures. The Company has policies that limit the amount of credit exposure to any particular customer, such as requiring distributors and agents to provide guarantee deposits. In addition, receivable balances are monitored on an ongoing basis to reduce the exposure to bad debts.*

*When a customer fails to make payment within the credit term granted, the Company contacts the customer to act on the overdue receivables. If the customer does not settle the overdue receivable within a reasonable time, the Company applies the customer's guarantee deposit against the overdue receivable. The Company may proceed to commence legal proceedings, if deemed necessary. Depending on the Company's assessment, specific allowance may be provided if the debt is deemed uncollectible. To mitigate credit risk, the Company ceases the supply of all products to the customer in the event of late payment.*

*The Company is also exposed to credit risk arising from the funds placed by the Company in banks in the form of current accounts and time deposits. To mitigate this risk, the Company has a policy to place its funds only in banks that have good reputation.*

*Credit risk from other financial assets is not considered significant.*



**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2013**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**Year Ended**  
**December 31, 2013**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**33. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**33. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (continued)**

d. Risiko likuiditas

d. Liquidity risk

Perusahaan mengelola profil likuiditasnya untuk dapat mendanai pengeluaran modalnya dan membayar utang yang jatuh tempo dengan menjaga kecukupan kas dan ketersediaan pendanaan.

The Company manages its liquidity profile to be able to finance its capital expenditures and service its maturing debts by maintaining sufficient cash and the availability of funding.

Perusahaan secara regular mengevaluasi proyeksi arus kas dan arus kas aktual dan terus menerus memantau kondisi pasar keuangan untuk mencari kesempatan melakukan penggalangan dana, seperti dengan memperoleh pinjaman dari bank dan melakukan penerbitan tambahan modal saham.

The Company regularly evaluates its projected and actual cash flow information and continuously monitors conditions in the financial markets for opportunities to pursue fund-raising initiatives, such as obtaining bank loans and additional capital stock issuance.

Rincian mengenai waktu jatuh tempo dari liabilitas keuangan Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2013 berdasarkan skedul pembayaran yang terdapat dalam kontrak adalah sebagai berikut:

The details of the maturity profile of the Company's financial liabilities as of December 31, 2013 based on contractual undiscounted payments are as follows:

	Total	Dalam waktu 1 tahun/ Within 1 year	Dalam waktu 1-5 tahun/ Within 1-5 years	Dalam waktu lebih dari 5 tahun/ Within more than 5 years	
Utang obligasi	500.000.000.000	-	500.000.000.000	-	Bonds payable
Utang bank jangka panjang	161.231.220.000	-	161.231.220.000	-	Long-term bank loans
Utang usaha	159.315.459.939	159.315.459.939	-	-	Operating expenses
Utang lain-lain	118.044.464.058	118.044.464.058	-	-	Other payables
Beban akrual	37.018.290.679	37.018.290.679	-	-	Accrued expenses
Jaminan pelanggan	18.465.488.908	18.465.488.908	-	-	Customers' deposits
<b>Total</b>	<b>994.074.923.584</b>	<b>332.843.703.584</b>	<b>661.231.220.000</b>	<b>-</b>	<b>Total</b>

**34. AKTIVITAS YANG TIDAK MEMPENGARUHI ARUS KAS**

**34. NON-CASH ACTIVITIES**

Informasi pendukung laporan arus kas sehubungan dengan aktivitas yang tidak mempengaruhi arus kas adalah sebagai berikut:

Supplementary information to the statements of cash flows relating to non-cash activities follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal 31 Desember/ Years Ended December 31,		
	2013	2012	
Penambahan aset tetap dengan mengkreditkan uang muka pembelian aset tetap	76.634.597.336	-	Additions to fixed assets credited to advances for purchase of fixed assets
Penambahan aset tetap dengan mengkreditkan utang lain-lain	39.515.795.019	36.078.518.141	Additions to fixed assets credited to other payables
Reklasifikasi dari aset takberwujud ke aset tetap	-	815.585.000	Reclassification from intangible assets to fixed assets

**PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk.**

Kawasan Industri MM2100

Jl. Selayar Blok A9, Desa Mekarwangi,

Cikarang Barat, Bekasi 17530 Jawa Barat.

Telp : +6221 89844959, 89844953

Fax : +6221 89844955

**[www.sariroti.com](http://www.sariroti.com)**