

Laporan Tahunan | **2015**  
*Annual Report*

PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk.



## ***The Bread of Indonesia***

***Consumed by millions of Indonesians everyday.***





<b>KINERJA USAHA 2015</b>	<b>1</b>	<b>2015 PERFORMANCE HIGHLIGHTS</b>
<b>IKHTISAR KEUANGAN</b>	<b>3</b>	<b>FINANCIAL HIGHLIGHTS</b>
<b>IKHTISAR SAHAM</b>	<b>5</b>	<b>STOCK HIGHLIGHTS</b>
<b>LAPORAN MANAJEMEN</b>		<b>MANAGEMENT REPORT</b>
SAMBUTAN PRESIDEN KOMISARIS	<b>9</b>	MESSAGE FROM THE PRESIDENT COMMISSIONER
LAPORAN PRESIDEN DIREKTUR & CEO	<b>11</b>	REPORT FROM THE PRESIDENT DIRECTOR & CEO
<b>PROFIL PERSEROAN</b>		<b>COMPANY PROFILE</b>
VISI, MISI DAN KEBIJAKAN MUTU & KEAMANAN PANGAN	<b>15</b>	VISION, MISSION AND QUALITY & FOOD SAFETY POLICY
SEJARAH PERUSAHAAN	<b>16</b>	COMPANY MILESTONES
STRUKTUR ORGANISASI	<b>18</b>	ORGANIZATION STRUCTURE
STRUKTUR DEWAN KOMISARIS & DEWAN DIREKSI	<b>20</b>	STRUCTURE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS & BOARD OF DIRECTORS
PROFIL DEWAN KOMISARIS	<b>22</b>	PROFILE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS
PROFIL DEWAN DIREKSI	<b>24</b>	PROFILE OF THE BOARD OF DIRECTORS
INFORMASI PEMEGANG SAHAM UTAMA	<b>26</b>	SHAREHOLDERS INFORMATION
PENGHARGAAN DAN PRESTASI	<b>27</b>	AWARDS AND ACHIEVEMENTS
ANEKA RAGAM PRODUK	<b>29</b>	VARIOUS PRODUCTS
WILAYAH KERJA PERSEROAN	<b>30</b>	COMPANY'S AREA OF OPERATION
<b>ANALISA &amp; PEMBAHASAN MANAJEMEN</b>		<b>MANAGEMENT ANALYSIS &amp; DISCUSSION</b>
KINERJA KEUANGAN	<b>32</b>	FINANCIAL PERFORMANCE
PRODUKSI	<b>40</b>	PRODUCTION
PEMASARAN	<b>44</b>	MARKETING
<b>TATA KELOLA PERUSAHAAN</b>		<b>CORPORATE GOVERNANCE</b>
RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM	<b>47</b>	GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS
DEWAN KOMISARIS	<b>53</b>	BOARD OF COMMISSIONERS
DEWAN DIREKSI	<b>54</b>	BOARD OF DIRECTORS
KOMITE DIBAWAH DEWAN KOMISARIS	<b>57</b>	COMMITTEE UNDER BOARD OF COMMISSIONERS
SEKRETARIS PERUSAHAAN	<b>61</b>	CORPORATE SECRETARY
INTERNAL AUDIT	<b>62</b>	INTERNAL AUDIT
PENGENDALIAN INTERNAL	<b>64</b>	INTERNAL CONTROL
KODE ETIK PERILAKU DAN BISNIS	<b>65</b>	CODE OF ETHICS AND BUSINESS CONDUCT
WHISTLEBLOWING SYSTEM	<b>66</b>	WHISTLEBLOWING SYSTEM
MANAJEMEN RISIKO	<b>67</b>	RISK MANAGEMENT
PERKARA PENTING & AKSES INFORMASI	<b>69</b>	LEGAL ISSUES & INFORMATION ACCESS
TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN	<b>70</b>	CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY
SUMBER DAYA MANUSIA	<b>75</b>	HUMAN RESOURCES
LEMBAGA PROFESIONAL & BANK	<b>78</b>	PROFESSIONAL FIRMS & BANKS
RINGKASAN PERATURAN BAPEPAM-LK NO.X.K.6	<b>79</b>	BAPEPAM-LK REGULATION NO. X.K.6 SUMMARY
<b>PERNYATAAN</b>	<b>85</b>	<b>ACKNOWLEDGEMENT</b>
<b>LAPORAN KEUANGAN</b>		<b>FINANCIAL REPORT</b>



<b>NAMA PERSEROAN</b>   <i>COMPANY NAME</i>	PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk.
<b>ALAMAT KANTOR PUSAT</b>   <i>HEAD OFFICE ADDRESS</i>	Kawasan Industri MM2100 Jl. Selayar Blok A9, Desa Mekarwangi Cikarang Barat, Bekasi 17530 Jawa Barat
<b>TELEPON</b>   <i>TELEPHONE</i>	+6221 89844959, 89844953
<b>FAKSIMILI</b>   <i>FACSIMILE</i>	+6221 89844955
<b>SITUS WEB</b>   <i>WEBSITE:</i>	<a href="http://www.sariroti.com">www.sariroti.com</a>
<b>TAHUN PENDIRIAN</b>   <i>YEAR OF INCORPORATION</i>	1995
<b>BIDANG USAHA</b>   <i>LINE OF BUSINESS</i>	Industri Makanan dan Minuman Food and Beverage Industry
<b>PENAWARAN UMUM PERDANA</b> <i>INITIAL PUBLIC OFFERING</i>	June 28 <sup>th</sup> , 2010
<b>KEPEMILIKAN</b>   <i>OWNERSHIP</i> <i>Per 31 December 2015</i>	PT Indoritel Makmur Internasional Tbk. (31,504%) Bonlight Investments Limited (26,504%) Pasco Shikishima Corporation (8,501%) Sojitz Corporation (4,251%) Public (29,240%)

# 2015 KINERJA USAHA PERFORMANCE HIGHLIGHTS

## 15,6%

PERTUMBUHAN PENJUALAN  
SALES GROWTH

## 43,4%

PERTUMBUHAN LABA BERSIH PER SAHAM  
EARNING PER SHARE GROWTH

## \*ISO 9001 22000

**Best of the Best  
Forbes Indonesia  
Awards 2015**

**Halal  
LPPOM MUI  
Awards 2015**



\*ISO 9001:2008, ISO 22000:2005  
5 Factories

Sepanjang tahun 2015, PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. mencatatkan peningkatan Penjualan Neto sebesar 15,65% dari tahun sebelumnya, yaitu dari Rp1,88 triliun menjadi Rp2,17 triliun. Laba Bersih Perseroan meningkat sebesar 43,41% dari Rp189 miliar pada tahun 2014 menjadi Rp271 miliar.

Sebagai perusahaan yang bergerak dalam bidang industri makanan dan minuman, Perseroan berkomitmen untuk terus menjaga mutu dan kualitas dari produk yang dihasilkan. Komitmen ini ditunjukkan melalui perbaikan-perbaikan yang diterapkan secara berkesinambungan dan berlandaskan kepada GMP (*Good Manufacturing Practice*), SSOP (*Sanitation Standard Operating Procedure*), SJH (Sistem Jaminan Halal), Standar ISO 9001:2008 (*Quality Management System*) dan ISO 22000:2005 (*Food Safety Management System*). Perseroan telah melakukan implementasi dan sertifikasi ISO 9001:2008 serta ISO 22000:2005 pada beberapa pabrik diantaranya Cibitung, Cikarang, Cikande, Purwakarta dan Semarang. Sementara itu, untuk pabrik lainnya akan mulai dilakukan secara bertahap.

Sejak berdiri pada tahun 1995, Perseroan senantiasa berusaha untuk mempersembahkan hasil yang optimal bagi seluruh Pemangku Kepentingan. Hal ini dibuktikan dengan diperolehnya penghargaan sebagai 50 perusahaan terbaik dalam ajang penganugerahan *Best of the Best Awards* 2015 yang dipersembahkan oleh Forbes Indonesia.

Tahun 2015, Perseroan menerima penghargaan Halal Award 2015 sebagai peraih Halal Top Brand 2015 untuk kategori Bakery yang dipersembahkan oleh Lembaga Pengkajian Pangan, Obat-Obatan dan Kosmetika Majelis Ulama Indonesia (LPPOM MUI). Penghargaan-penghargaan ini merupakan wujud komitmen Perseroan yang senantiasa memproduksi dan mendistribusikan produk halal, berkualitas tinggi, higienis dan terjangkau bagi seluruh Konsumen Indonesia.

In 2015, PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. recorded a 15.65% increase in Net Sales to Rp2.17 trillion from Rp1.88 trillion in the previous year. The Company's Net Income was up by 43.41% to Rp271 billion from Rp189 billion in 2014.

As a company in the food and beverage industry, the Company is committed to maintain the quality of products through continuous improvement based on Good Manufacturing Practice (GMP), Sanitation Standard Operating Procedure (SSOP), Halal Assurance System (HAS), ISO 9001:2008 (Quality Management System) and ISO 22000:2005 (Food Safety Management System). The Company has fully implemented the certification of ISO 9001:2008 and ISO 22000:2005 in several plants such as Cibitung, Cikarang, Cikande, Purwakarta and Semarang and gradually it will also be implemented thoroughly in other plants.

The Company always strives to offer the best to its stakeholders since its establishment in 1995. This is evidenced by becoming one of 50 best companies in Best of the Best Awards 2015 by Forbes Indonesia.

In 2015, the Company was awarded Halal Top Brand Award 2015 in bakery category by Indonesian Ulama Council Assessment Agency of Food, Drugs and Cosmetics (LPPOM MUI). This award shows the Company's commitment in producing and distributing halal, high quality, hygienic and affordable products to Indonesian consumers.



# IKHTISAR DATA KEUANGAN PENTING

## FINANCIAL HIGHLIGHTS

### PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. 2013 – 2015

Dalam Jutaan Rupiah Kecuali Dinyatakan Lain	Tahun   Year			In Million Rupiah Unless otherwise stated
	2015	2014*	2013*	
Penjualan Neto	2.174.502	1.880.263	1.505.520	Net Sales
Laba Bruto	1.154.990	901.421	698.602	Gross Profit
Laba Neto	270.539	188.648	157.904	Net Income
Laba Komprehensif	263.711	192.412	147.642	Comprehensive Income
Laba Neto per Saham (Rp)**	53,45	37,27	31,20	Earnings per Share (Rp) **
Total Aset	2.706.324	2.142.894	1.822.689	Total Assets
Total Ekuitas	1.188.535	953.583	776.964	Total Equity
Total Liabilitas	1.517.789	1.189.311	1.045.725	Total Liabilities
Modal Kerja Bersih	417.071	112.708	43.684	Working Capital
Imbal Hasil atas Aset (%)	10,00%	8,80%	8,66%	Return on Assets (%)
Imbal Hasil atas Ekuitas (%)	22,76%	19,78%	20,32%	Return on Equity (%)
Imbal Hasil atas Penjualan Neto (%)	12,44%	10,03%	10,49%	Return on Net Sales (%)
Rasio Lancar	2,05	1,37	1,14	Current Ratio
Rasio Liabilitas terhadap Aset	0,56	0,56	0,57	Liabilities to Assets Ratio
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas	1,28	1,25	1,35	Liabilities to Equity Ratio

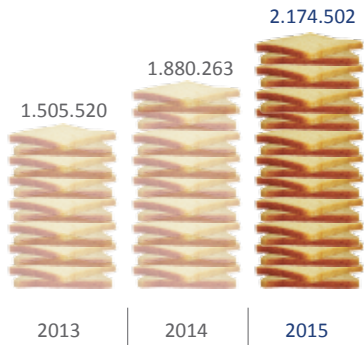
\*Disajikan kembali  
\*\* Dalam Rupiah Penuh

\*Restated  
\*\*Denominated in IDR



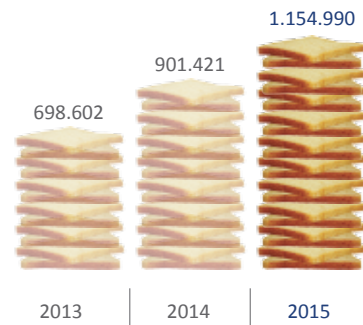
**Penjualan Neto (Jutaan Rupiah)**

*Net Sales (Million Rupiah)*



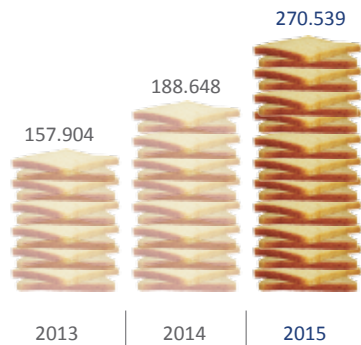
**Laba Bruto (Jutaan Rupiah)**

*Gross Profit (Million Rupiah)*



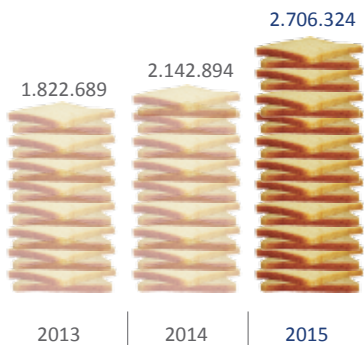
**Laba Neto (Jutaan Rupiah)**

*Net Income (Million Rupiah)*



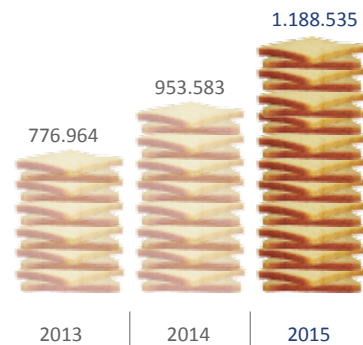
**Total Aset (Jutaan Rupiah)**

*Total Assets (Million Rupiah)*



**Total Ekuitas (Jutaan Rupiah)**

*Total Equity (Million Rupiah)*

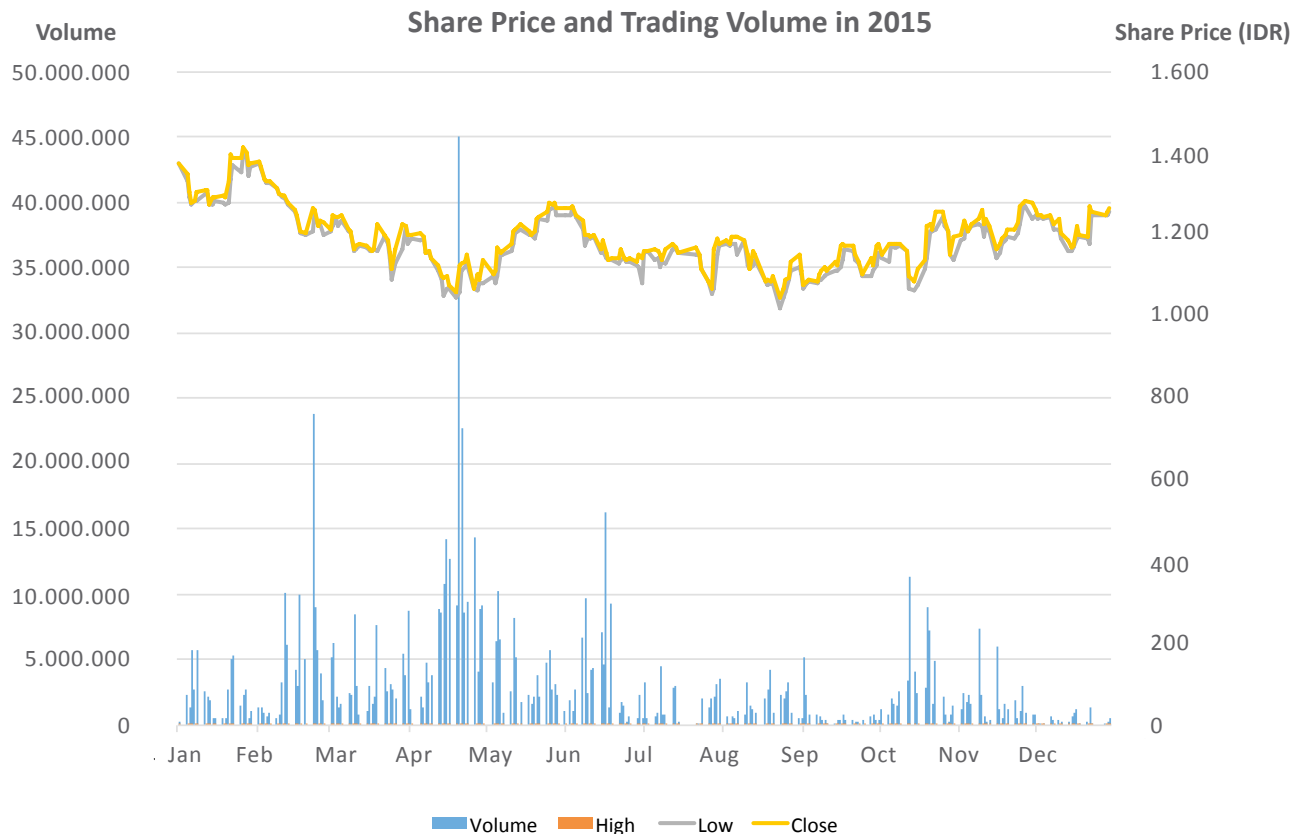




### Informasi Harga Saham | Share Price Information

Periode Period	Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Closing	Volume	Saham publik Public Share	Kapitalisasi Pasar Market Capitalization
<b>2014</b>	(IDR)					(IDR)
Triwulan I/Quarter I	1.225	980	1.105	183.106.400	1.480.576.500	5.593.289.000.000
Triwulan II/Quarter II	1.455	1.035	1.430	154.095.500	1.480.576.500	7.238.374.000.000
Triwulan III/Quarter III	1.480	1.080	1.140	240.032.000	1.480.576.500	5.770.452.000.000
Triwulan IV/Quarter IV	1.455	1.045	1.385	264.746.000	1.480.576.500	7.010.593.000.000
<b>Selama Laporan Tahunan During the year</b>	<b>1.480</b>	<b>980</b>	<b>1.385</b>	<b>841.979.900</b>	<b>1.480.576.500</b>	<b>7.010.593.000.000</b>
<b>2015</b>	(IDR)					(IDR)
Triwulan I/Quarter I	1.420	1.090	1.220	214.866.800	1.480.576.500	6.175.396.000.000
Triwulan II/Quarter II	1.300	1.045	1.150	370.033.300	1.480.576.500	5.821.070.000.000
Triwulan III/Quarter III	1.200	1.020	1.175	82.328.200	1.480.576.500	5.947.615.000.000
Triwulan IV/Quarter IV	1.285	1.065	1.265	110.934.400	1.479.876.500	6.403.177.000.000
<b>Selama Laporan tahunan During the year</b>	<b>1.420</b>	<b>1.020</b>	<b>1.265</b>	<b>778.162.700</b>	<b>1.479.876.500</b>	<b>6.403.177.000.000</b>

### Pergerakan Harga dan Volume Saham Tahun 2015



## Komposisi Kepemilikan Saham | Composition of The Stockholders

Pemegang Saham Shareholders	Total saham Number of Shares	Persentase Percentage
PT Indoritel Makmur Internasional Tbk.	1.594.467.000	31,504%
Bonlight Investments Limited	1.341.377.000	26,504%
Pasco Shikishima Corporation	430.253.000	8,501%
Sojitz Corporation	215.126.500	4,251%
Masyarakat Umum   Public	1.479.876.500	29,240%
Jumlah saham beredar   Total outstanding shares	5.061.100.000	100%
Saham Tresuri   Treasury Stock	700.000	-
<b>Total</b>	<b>5.061.800.000</b>	<b>100%</b>

## Riwayat Pencatatan Saham | Initial Public Offering History

28 Juni 2010 June 28 <sup>th</sup> , 2010	Penawaran Umum Saham Perdana (IPO) sejumlah 151.854.000 saham di Bursa Efek Indonesia dengan harga penawaran Rp1.275,- per saham. Initial Public Offering (IPO) of 151,854,000 shares on the Indonesia Stock Exchange at an initial offering price of Rp1,275 per share.
16 Februari 2011 February 16 <sup>th</sup> , 2011	Sojitz Corporation menjual sejumlah 43.025.300 saham untuk meningkatkan jumlah saham publik. Sojitz Corporation sold 43,025,300 shares to increase the number of public shares.
8 Mei 2012 May 8 <sup>th</sup> , 2012	Treasure East Investments Limited dan Bonlight Investments Limited menjual saham masing-masing sejumlah 25.309.000 saham untuk meningkatkan jumlah saham publik. Treasure East Investments Limited and Bonlight Investments Limited sold 25,309,000 shares each to increase the number of public shares.
11 Juni 2013 June 11 <sup>th</sup> , 2013	<ul style="list-style-type: none"> <li>Treasure East Investments Limited menjual saham sejumlah 318.893.400 saham Treasure East Investments Limited sold 318,893,400 shares</li> <li>PT Indoritel Makmur International Tbk. (sebelumnya bernama PT Dyviacom Intrabumi, Tbk.) melakukan pembelian sejumlah 318.893.400 saham atau setara dengan 31,50% dari seluruh saham yang telah diterbitkan. PT Indoritel Makmur International Tbk. (previously PT Dyviacom Intrabumi, Tbk.) purchased 318,893,400 shares or equivalent to 31.50% of the total issued shares.</li> </ul>
19 Juni 2013 June 19 <sup>th</sup> , 2013	Bonlight Investments Limited menjual sejumlah 50.618.000 saham untuk meningkatkan jumlah saham publik. Bonlight Investments Limited sold 50,618,000 shares to increase the number of public shares.
29 November 2013 November 29 <sup>th</sup> , 2013	Perseroan melakukan stock split 1 : 5 sehingga jumlah saham Perseroan menjadi 5.061.800.000 (sebelumnya: 1.012.360.000). Harga Saham Perseroan sebelum melakukan Stock Split adalah Rp 4.650,- dan harga saham setelah stock split adalah Rp 1.020,-. The Company did 1:5 stock split so that the total number of the Company's shares were 5,061,800,000 (previously: 1,012,360,000). The Company's stock price before the stock split was Rp4,650 (Four Thousand Six Hundred Fifty Rupiah) and the price after the stock split was Rp1,020 (One Thousand Twenty Rupiah).
2 September 2015 September 2 <sup>nd</sup> , 2015	Perseroan melakukan pembelian kembali saham Perseroan sejumlah 500.000 saham dengan tujuan untuk menstabilkan harga dari kondisi pasar yang fluktuatif dan menjaga harga saham pada tingkat yang baik bagi Pemegang Saham Perseroan. The Company bought back 500,000 shares to stabilize the price from the volatile market and to maintain the price at a reasonable level for shareholders.
28 September 2015 September 28 <sup>th</sup> , 2015	Perseroan melakukan pembelian kembali saham Perseroan sejumlah 200.000 saham, dengan tujuan untuk menstabilkan harga dari kondisi pasar yang fluktuatif dan menjaga harga saham pada tingkat yang baik bagi Pemegang Saham Perseroan. The Company bought back 200,000 shares to stabilize the price from the volatile market and to maintain the price at a reasonable level for shareholders.

## KEBIJAKAN DIVIDEN

Berdasarkan kepada hasil Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 28 Mei 2015 di Jakarta, Perseroan membagikan dividen tunai sebesar 15% dari Laba Bersih Tahun 2014 atau sejumlah Rp27.991.754.000,-. Dividen tersebut telah dibayarkan secara penuh pada tanggal 01 Juli 2015.

Tahun Buku Fiscal Year	Tanggal Pembayaran Payment Date	Jumlah Dividen Dividend Amount	Dividen per Saham Dividend per Share
2014	01 Juli 2015	Rp 27.991.754.000	Rp 5,53
2013	05 Juni 2014	Rp 15.792.816.001	Rp 3,12

## DIVIDEND POLICY

As approved at the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) on May 28<sup>th</sup>, 2015 in Jakarta, the Company distributed cash dividend of 15% of the 2014 Net Income or equivalent to Rp27,991,754,000 which was paid in full in July 1<sup>st</sup>, 2015.

## RIWAYAT PENERBITAN OBLIGASI

Keterangan Description	Tanggal Penerbitan Issuance Date	Jangka Waktu (tahun) Tenor (year)	Jumlah (jutaan Rupiah) Amount (million Rupiah)	Tingkat Bunga Coupon Rate	Peringkat* Rating*
Obligasi berkelanjutan I ROTI Tahap I Tahun 2013	11 Juni 2013	5	500.000	8%	idAA-
Obligasi Berkelanjutan I ROTI Tahap II Tahun 2015	18 Maret 2015	5	500.000	10%	idAA-

\* Pemeringkatan Obligasi dilakukan oleh PT Pemeringkat Efek Indonesia

\* Rating by PT Pemeringkat Efek Indonesia

Sesuai dengan keterbukaan informasi perseroan No.003/FCS/L/I/2016 tanggal 12 Januari 2016, sampai dengan 31 Desember 2015, realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum berkelanjutan obligasi berkelanjutan I ROTI tahap II Tahun 2015 adalah 16,88% untuk ekspansi Pabrik Cikarang Blok W & MM2100, 14,85% untuk ekspansi Pabrik Cikande, Purwakarta, Medan, Palembang, Pasuruan, Semarang dan Makassar serta 66% digunakan untuk pelunasan hutang ke BCA.

As stated in the Company's Disclosure of Information No.003/FCS/L/I/2016 dated January 12<sup>th</sup>, 2016, the actual use of proceeds of Bond phase II year 2015 as at December 31<sup>st</sup>, 2015 was 16.88% to finance Cikarang Block W and MM2100 plant expansion, 14.85% to fund expansion of Cikande, Purwakarta, Medan, Palembang, Pasuruan, Semarang and Makassar plants, and 66% to refinance BCA bank loan.

## Peringkat Obligasi

Tanggal Date	Peringkat Rating	Referensi Reference
13 Maret 2013	idAA-	Surat Pefindo No. 496/PEF-Dir/III/2013
4 Maret 2014	idAA-	Surat Pefindo No. 347/PEF-Dir/III/2014
2 Maret 2015	idAA-	Surat Pefindo No. 290/PEF-Dir/III/2015
7 Maret 2016	idAA-	Surat Pefindo No. 383/PEF-Dir/III/2016

## Bond Rating

# Sarapan Juara Indonesia

Teman favorit sarapan Keluarga Indonesia, kaya nutrisi di setiap lembarnya. Tersedia pilihan SARI ROTI Tawar Spesial, Pandan, Kupas, Gandum, Double Soft, Mini Double Soft. Juga rasa Choco Chips dan Raisin yang lezat untuk dinikmati langsung tanpa tambahan selai.



# PROFIL DEWAN DIREKSI

## MESSAGE FROM THE PRESIDENT COMMISSIONER



**Benny Setiawan Santoso**

Para Pemegang Saham yang Terhormat,

Tahun 2015 adalah tahun yang penuh dengan tantangan. Rupiah mengalami pelemahan yang signifikan terhadap Dollar Amerika Serikat. Pemutusan hubungan kerja marak terjadi diberbagai wilayah. Kemampuan beli masyarakat pun ikut tertekan seiring pelemahan ekonomi yang terjadi. Ditengah terpaan dan beragam tantangan yang terjadi, PT Nippon Indosari Corpindo Tbk. kembali memberikan kontribusi terbaik bagi seluruh Pemangku Kepentingan.

Penjualan Neto Perseroan pada tahun 2015 mengalami kenaikan sebesar 15,65% dibandingkan tahun 2014 menjadi Rp2,17 triliun. Masih sedikit dibawah target yang telah ditetapkan pada awal tahun 2015, akan tetapi pencapaian ini merupakan bukti kinerja Perseroan yang memuaskan dan telah berhasil melampaui tantangan besar perekonomian tahun 2015. Perseroan pun mencatat pertumbuhan Laba Bersih tahun 2015 sebesar Rp270 miliar, meningkat 43,41% dibandingkan tahun sebelumnya.

Periode tahun 2015, Direksi kembali menunjukkan kinerja serta kepemimpinan yang baik, dan mampu mendorong Perseroan untuk terus meraih pencapaian yang optimal. Bersama-sama dengan seluruh insan Perseroan, Direksi telah membentuk kesatuan yang kokoh guna mengantarkan Perseroan untuk terus menjadi perusahaan roti nomor satu di Indonesia.

Dear Shareholders,

2015 was indeed the year of challenges. The Rupiah depreciated significantly against US dollars. Job cuts occurred in many regions. Consumer purchasing power declined as the economy weakened. Yet, despite the obstacles and challenges, PT Nippon Indosari Corpindo Tbk. once again delivered satisfying results to all stakeholders.

The Company's Net Sales in 2015 increased by 15.65% to Rp2.17 trillion as compared to 2014. Despite the slower growth, it was a satisfactory achievement, proving the excellence of its operations and success in overcoming the economic challenges in 2015. The Company recorded a growth of 43.41% in Net Profit to Rp270 billion compared to the previous year.

Throughout 2015, the Board of Directors effectively performed its duties in leading the company to achieve optimal results in becoming the number one bread company in Indonesia.



Tahun 2015, Perseroan semakin memantapkan diri menjadi produsen roti terpercaya di Indonesia. Lima pabrik Perseroan yang berlokasi di Cibitung, Cikarang, Purwakarta, Cikande dan Semarang telah mendapatkan sertifikasi standar ISO 9001:2008 (Quality Management System) dan ISO 22000:2005 (Food Safety Management System).

Memasuki peta persaingan tahun 2016, Perseroan mengambil langkah-langkah strategis dengan terus menghasilkan produk berkualitas, halal dan higienis. Didukung dengan jangkauan distribusi nasional, kekuatan brand yang dimiliki, serta pangsa pasar yang besar di Indonesia, Perseroan akan terus mempertahankan posisi produsen roti massal terbesar dan terpercaya di Indonesia. Kami berharap tahun 2016 menjadi tahun yang lebih baik, seiring dengan membaiknya perekonomian Indonesia. Dalam era pasar bebas ASEAN, Perseroan mulai melangkah keluar wilayah Indonesia dengan membentuk usaha patungan yang direncanakan memberi kontribusi pada tahun 2017. Dewan Komisaris yakin Perseroan akan terus melangkah maju dan memberikan kontribusi yang optimal kepada seluruh Pemangku Kepentingan dan dapat memenuhi ekspektasi para Pemegang Saham.

Mewakili jajaran Dewan Komisaris, saya mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh Konsumen, Mitra Usaha, Pemegang Saham, Manajemen, Karyawan serta Pemangku Kepentingan lainnya yang telah memberikan kontribusi positif kepada tumbuh dan kembang Perseroan.

In 2015, the Company further established itself as a trusted bread producer in Indonesia. Five of the Company's plants, located in Cibitung, Cikarang, Purwakarta, Cikande and Semarang, received the ISO 9001:2008 (Quality Management System) and ISO 22000:2005 (Food Safety Management System) certification.

To strengthen its premier position in 2016 in the face of competition, the Company will continue to produce products that are high quality, halal and hygienic. In maintaining its position as the biggest and most reliable bread producer in Indonesia, the Company is supported by its extensive national distribution, strong brand power, as well as dominant market share. We are optimistic of 2016 as the Indonesian economy starts to improve. Welcoming the ASEAN free trade era, the Company will expand overseas by establishing a joint venture which is projected to commence operation in 2017. The Board of Commissioners is confident that the Company will grow and optimally contribute to all stakeholders as well as meeting the shareholders' expectation.

On behalf of the Board of Commissioners, I would like to express my deepest gratitude to our customers, business partners, shareholders, management, employees as well as other stakeholders for their support in the growth of the Company.

Jakarta, Maret 2016



Benny Setiawan Santoso  
Presiden Komisaris

# LAPORAN PRESIDEN DIREKTUR & CEO

## REPORT FROM THE PRESIDENT DIRECTOR & CEO



**Wendy Yap**

Pemegang Saham yang saya hormati,

### “ROTINYA INDONESIA”

Dua puluh satu tahun dan terus tumbuh... Kami telah menjadi Rotinya Indonesia. Seiring dengan perayaan ulang tahun Sari Roti ke-21 tahun ini, kami ingin meninjau perjalanan yang telah ditempuh dan prestasi yang dicapai dengan penuh kebanggaan. Telah menjadinya produk kami sebagai bagian dari gaya hidup masyarakat Indonesia merupakan suatu kehormatan dan keistimewaan bagi kami.

Kekuatan utama Sari Roti untuk menawarkan roti yang sehat, higienis dan halal kepada masyarakat Indonesia yang tersedia secara luas dengan harga yang terjangkau akan terus menjadi ciri perusahaan kami untuk dekade-dekade mendatang.

Kami terus menunjukkan kinerja yang prima di tahun 2015. Kinerja keuangan yang dicapai di tahun 2015 sebagai berikut:

- Penjualan naik 15,65%
- Laba Kotor naik 28,13%
- Laba Bersih naik 43,41%
- EBITDA naik 43,33%
- Rasio hutang terhadap ekuitas turun 4,49%

Sungguh tahun yang menghasilkan kinerja yang tangguh. Tingkat laba yang sehat dan berkesinambungan merupakan faktor yang terus membawa Sari Roti maju ke depan. Kami terus berupaya untuk mencapai tingkat kinerja yang lebih baik dengan menyesuaikan perusahaan untuk dapat memanfaatkan perkembangan lingkungan usaha di Negara Indonesia yang sangat besar.

Dear Shareholders,

### “THE BREAD OF INDONESIA”

21 years and still growing... We have now become The Bread of Indonesians. As we celebrate Sari Roti's 21<sup>st</sup> birthday this year, we look back at our journey with pride and achievement. What an honor and privilege for our bread to be part of the lifestyle of Indonesians.

Sari Roti's strong core attributes to bring healthy, hygienic and halal bread to Indonesians with both availability and affordability, will define our company for many more decades.

We continued to outperform again in 2015. Our 2015 financial summary is as follows:

- Sales was up 15.65%
- Gross Profit was up 28.13%
- Net Profit was up 43.41%
- EBITDA was up 43.33%
- Debt to Equity ratio was down 4.49%

A strong performance year. Profitability and sustainability are factors that move Sari Roti forward. We strive to achieve new levels of performance by adapting the company to benefit from the ever changing environment in such a big nation.

Divisi riset dan pengembangan produk diperkuat untuk dapat dengan cepat memperkenalkan produk-produk baru maupun untuk memperbaharui dan menyempurnakan produk-produk yang telah ada. Dengan mengikuti permintaan Konsumen dan tren di masyarakat, kami menawarkan varian produk yang dapat diterima oleh masyarakat; yang didukung dengan sistem distribusi dan manajemen rantai pasokan yang handal. Kami terus memfokuskan diri untuk memperkuat produk dan sistem distribusi untuk mencapai pasar-pasar baru yang berpotensi dan untuk meningkatkan penetrasi pada pasar-pasar yang telah ada.

Biaya bahan baku dan operasional dapat ditekan sebagai hasil dari tercapainya skala ekonomi, efisiensi produksi, produktivitas yang lebih tinggi dan tentunya penurunan biaya bahan baku secara umum, terutama terigu. Yang paling penting efisiensi produksi dan skala ekonomi yang telah tercapai dengan memproduksi 4,2 juta potong roti per hari akan meningkatkan kemampuan perusahaan untuk menghasilkan tingkat profitabilitas yang berkesinambungan. Pondasi kuat yang mulai kami letakkan di tahun 2013 masih berlanjut dan menjadi pilar jangkar bagi perusahaan di masa yang akan datang, terutama dengan mulai masuknya kompetitor dalam segmen usaha kami. Walaupun demikian, hambatan untuk masuk dalam pasar roti produksi massal masih tinggi dengan telah dikuasainya 90% pangsa pasar oleh Sari Roti.

Konsumen Indonesia hari ini telah sadar akan kualitas dan kenyamanan. Perubahan gaya hidup yang cepat menghasilkan perilaku Konsumen yang sangat berbeda dari dua puluh tahun yang lalu. Masyarakat Indonesia belum menggantikan makanan pokok mereka dari nasi ke roti. Nasi masih merupakan makanan pokok di Indonesia. Namun demikian gaya hidup yang telah berubah mendorong masyarakat untuk menyantap roti demi kenyamanan mereka. Ketersediaan produk dan konsistensi dalam kualitas merupakan kontributor terhadap gaya hidup sekarang. Roti kami yang dikemas secara individual dapat mempertahankan kualitas yang baik selama lima hari setelah produksi. Hal ini merupakan faktor kenyamanan bagi Konsumen dan tersedianya roti kami di hampir 61.000 lokasi atau jalur distribusi serta harganya yang terjangkau membuat permintaan terhadap roti kami tetap tinggi.

Indonesia telah mengalami pertumbuhan kelas menengah yang tinggi dan tren ini akan berlanjut untuk dekade-dekade mendatang. Pertumbuhan jumlah wanita dalam populasi tenaga kerja mengakselerasi perubahan perilaku dan gaya hidup Konsumen. Sari Roti berhasil memanfaatkan tren ini sejak dua puluh tahun yang lalu

We accelerated to strengthen our R&D to move quickly in new product innovation, updating and reshaping our existing products. Working closely with Consumer demands and trends, made our product mix strategies adapt well; complementing our distribution and supply chain management systems. We focused on strengthening our product and distribution strategies to tap new potential markets and to refine existing markets.

Our raw material and operating costs were lower due to economies of scale taking place, production efficiency, higher productivity and of course the general price decrease in raw materials, especially flour. Most important, our production efficiency and economies of scale in producing 4.2 million pieces of bread a day will add to our sustainability in delivering continued profitability to the company. The strong foundations which we started to put in place in 2013 is still ongoing and will provide the pillar for sustainability which will anchor the business as we move into the future, especially with competitors starting to enter the market. The barriers to entry for the mass market bread industry is still high as Sari Roti being 21 years old is still the market leader possessing 90% of the mass market share.

The Indonesian Consumer today is conscious of quality and convenience. The rapidly changing lifestyle of the Consumer is different from 20 years ago. Indonesians have not replaced their staple diet of eating rice with eating bread. Rice is still their staple food. It is the changing lifestyle that encourages them to eat fresh bread at their convenience. Availability and Quality Consistency are big factors that contribute to this lifestyle. Our bread being individually packaged can maintain its high quality for 5 days from the time of production. This is very convenient for the Consumer and its availability through almost 61,000 outlets and its affordability keeps our bread in high demand.

Indonesia has experienced a rapid growth of the middle class and this trend will continue for many decades to come. The increase in the number of women in the workforce adds to the change in Consumer habits and lifestyle. Sari Roti capitalized on these growing trends since 20 years ago and it's development of products

di mana pengembangan produk dan jaringan distribusi dirancang untuk memenuhi permintaan Konsumen akan kualitas, kenyamanan dan keterjangkauan harga.

Di bulan Februari 2016 Sari Roti menapakkan kaki untuk pertama kalinya di arena internasional dengan bekerja sama dengan perusahaan produk konsumen yang kuat di pasar lokal, Monde Nissin Corporation, untuk membuat pabrik di Filipina. Pabrik ini direncanakan akan mulai beroperasi di tahun 2017. Pertumbuhan kelas menengah dan populasi muda yang tinggi di Filipina akan memberikan pasar yang baru bagi Sari Roti. Roti kami akan diproduksi dan dijual dengan merek "Sari Roti" yang akan memulai debut internasionalnya di Filipina.

VISI kami masih sama, yaitu untuk tumbuh dan mempertahankan posisi kami sebagai perusahaan roti terbesar di Indonesia. Saat ini kami telah menjadi ROTINYA INDONESIA.

MISI kami masih untuk memproduksi roti yang halal dengan kualitas yang konsisten, harga terjangkau dan tersedia di seluruh Indonesia.

KOMITMEN kami kepada Pemegang Saham masih untuk memposisikan perusahaan untuk pertumbuhan yang berkesinambungan dalam jangka panjang dengan nilai-nilai korporasi yang baik dalam hal tata kelola perusahaan dan sistem pelaporan kinerja.

Saya mengucapkan terima kasih kepada semua Karyawan kami atas komitmen dan semangat yang tinggi, yang tanpanya Sari Roti tidak akan dapat mencapai kinerja yang mengesankan di tahun 2015. Saya juga mengucapkan terima kasih kepada setiap Pemegang Saham dan Konsumen kami atas dukungan dan kesetiaan yang sangat kami hargai; dan tentunya, saya berterima kasih kepada Dewan Komisaris dan Direksi atas dukungan tanpa pamrih dan dorongan yang selalu diberikan.

and distribution systems were designed to meet the Consumers quest for quality, convenience and affordability.

In February 2016, Sari Roti made its first footprint into the international arena by joint venturing with a strong local consumer foods company, Monde Nissin Corporation, to set up a factory in the Philippines. Operations are planned to start in 2017. The rapidly growing middle class and young population in the Philippines with its high demand for bread will add revenues for Sari Roti. The bread will be produced and sold under our brand "Sari Roti" and thus the brand will make its first international debut in the Philippines.

Our VISION to grow and maintain our position as the biggest bread company in Indonesia still remains. We now have also become The Bread of Indonesia.

Our MISSION is still to produce halal bread with quality consistency, affordability and availability for the nation of Indonesia.

Our COMMITMENT to Shareholders is still to position ourselves for sustainable growth in the long term with good corporate values in terms of corporate governance and good reporting systems.

I thank all our Employees for their strong commitment and passion, without whom Sari Roti will not be able to have such a good performance in 2015. I also thank every Shareholder and Customer for their valued support and loyalty; and of course, I am grateful to the Board of Commissioners and Directors for their unwavering support and continuous encouragement.

Jakarta, Maret 2016



Wendy Yap  
Presiden Direktur dan CEO



# *Kenikmatan Berbagi Rasa*

Kultur Indonesia yang ramah dan senang berbagi terbungkus indah dalam produk SARI ROTI Sobek, SARI ROTI Kasur, SARI ROTI Sisir. Nikmati berbagi rasa Coklat, Coklat Keju, Coklat Sarikaya, Coklat Stroberi, Coklat Blueberry, dan Coklat Nanas. Atau bersama dengan Kasur Keju, Kasur Susu, dan Sisir Mentega.





# VISI, MISI DAN KEBIJAKAN MUTU & KEAMANAN PANGAN

## VISION, MISSION AND QUALITY & FOOD SAFETY POLICY



### VISI

Senantiasa tumbuh dan mempertahankan posisi sebagai perusahaan roti terbesar di Indonesia melalui penetrasi pasar yang lebih luas dan dalam dengan menggunakan jaringan distribusi yang luas untuk menjangkau konsumen di seluruh Indonesia.

### MISI

Memproduksi dan mendistribusikan beragam produk yang halal, berkualitas tinggi, higienis dan terjangkau bagi seluruh Konsumen Indonesia.

Visi dan Misi Perseroan telah disetujui oleh Direksi dan Komisaris Perseroan

### KEBIJAKAN MUTU & KEAMANAN PANGAN

PT. Nippon Indosari Corpindo, Tbk. berkomitmen untuk senantiasa memproduksi dan mendistribusikan beragam produk yang halal, berkualitas tinggi, higienis dan terjangkau bagi seluruh Konsumen Indonesia.

Produk yang kami buat sudah mengacu kepada peraturan dan ketentuan mengenai pangan dan standar terkait yang berlaku di Indonesia.

Perbaikan terus menerus dalam sistem manajemen mutu dan fasilitas produksi dilaksanakan mengacu pada GMP (*Good Manufacturing Practice*), SSOP (*Sanitation Standard Operating Procedure*), SJH (*Sistem Jaminan Halal*), Standar ISO 9001:2008 (*Quality Management System*) dan ISO 22000:2005 (*Food Safety Management System*).

Untuk menjamin bahwa Sasaran Mutu Perusahaan tercapai dan meningkat, kami akan menggalang partisipasi aktif dan positif dari seluruh karyawan dan mengembangkan kompetensi mereka secara lebih konsisten.

### VISION

To grow and maintain our position as the biggest bread company in Indonesia through deeper and wider market penetration using an extensive distribution network to reach consumers throughout Indonesia.

### MISSION

To produce and distribute products which are halal, high quality, hygienic and affordable for Indonesian consumers.

The Company's Vision and Mission have been approved by the Commissioners and Directors.

### QUALITY & FOOD SAFETY POLICY

PT. Nippon Indosari Corpindo, Tbk. is committed to produce and distribute products which are halal, high quality, hygienic and affordable for Indonesian consumers

Our products comply with existing food standards and regulations in Indonesia.

The continual improvement of our quality management system and production facilities are based on GMP (*Good Manufacturing Practice*), SSOP (*Sanitation Standard Operating Procedure*), Halal Assurance System, ISO 9001:2008 (*Quality Management System*) and ISO 22000:2005 (*Food Safety Management System*) standards.

To ensure these quality objectives are met and improved, we will engage active and positive participation from our employees and consistently develop their competencies.

# SEJARAH PERUSAHAAN

## COMPANY MILESTONE

### 1995

Berdiri sebagai sebuah perusahaan Penanaman Modal Asing dengan nama PT Nippon Indosari Corporation.

Established as a foreign investment company named PT Nippon Indosari Corporation.

### 1996

Perseroan beroperasi secara komersial dengan memproduksi roti "Sari Roti" dan mengoperasikan pabrik pertama di Cikarang, Jawa Barat.

Commenced commercial production of "Sari Roti" brand breads and operated the first factory in Cikarang, West Java.

### 2001

Meningkatkan kapasitas produksi dengan menambahkan dua lini mesin (roti tawar dan roti manis).

Increased the production capacity by adding two machinery lines (white bread and sweet bread).

### 2003

Merubah nama Perseroan dari PT Nippon Indosari Corporation menjadi PT Nippon Indosari Corpindo.

Changed the company's name to PT Nippon Indosari Corpindo from PT Nippon Indosari Corporation.

### 2005

Perseroan mengoperasikan pabrik kedua di Pasuruan, Jawa Timur.

The second factory was started in Pasuruan, East Java.

### 2008

Perseroan mengoperasikan pabrik ketiga di Cikarang, Jawa Barat.

Opened the third factory in Cikarang, West Java.

## 2010

---

Perseroan melakukan Penawaran Umum Saham Perdana pada tanggal 28 Juni 2010 di Bursa Efek Indonesia dengan kode emiten ROTI.

Initial Public Offering on June 28<sup>th</sup>, 2010 on Indonesia Stock Exchange with the ticker code "ROTI".

## 2011

---

Perseroan mengoperasikan dua pabrik baru di Semarang (Jawa Tengah) and Medan (Sumatera Utara).

Two new factories in Semarang (West Java) and Medan (North Sumatera) were opened.

## 2012

---

Perseroan mengoperasikan pabrik keenam di Cibitung (Jawa Barat), serta menambahkan masing-masing satu lini mesin pada tiga pabrik yang telah ada di Pasuruan, Semarang dan Medan.

Started the sixth factory in Cibitung (West Java), as well as adding one new production line to each of the existing factories located in Pasuruan, Semarang and Medan.

## 2013

---

Perseroan mengoperasikan dua pabrik baru di Makassar (Sulawesi Selatan) dan Palembang (Sumatera Selatan).

Two new factories in Makassar (South Sulawesi) and Palembang (South Sumatera) started their operations.

## 2014

---

Perseroan mengoperasikan dua pabrik berkapasitas ganda di Purwakarta dan Cikande.

Two new double capacity factories in Purwakarta and Cikande were opened.

## 2015

---

Perseroan menerapkan standar ISO 9001:2008 (Quality Management System) dan ISO 22000:2005 (Food Safety Management System) pada pabrik Cibitung, Cikarang, Cikande, Purwakarta dan Semarang

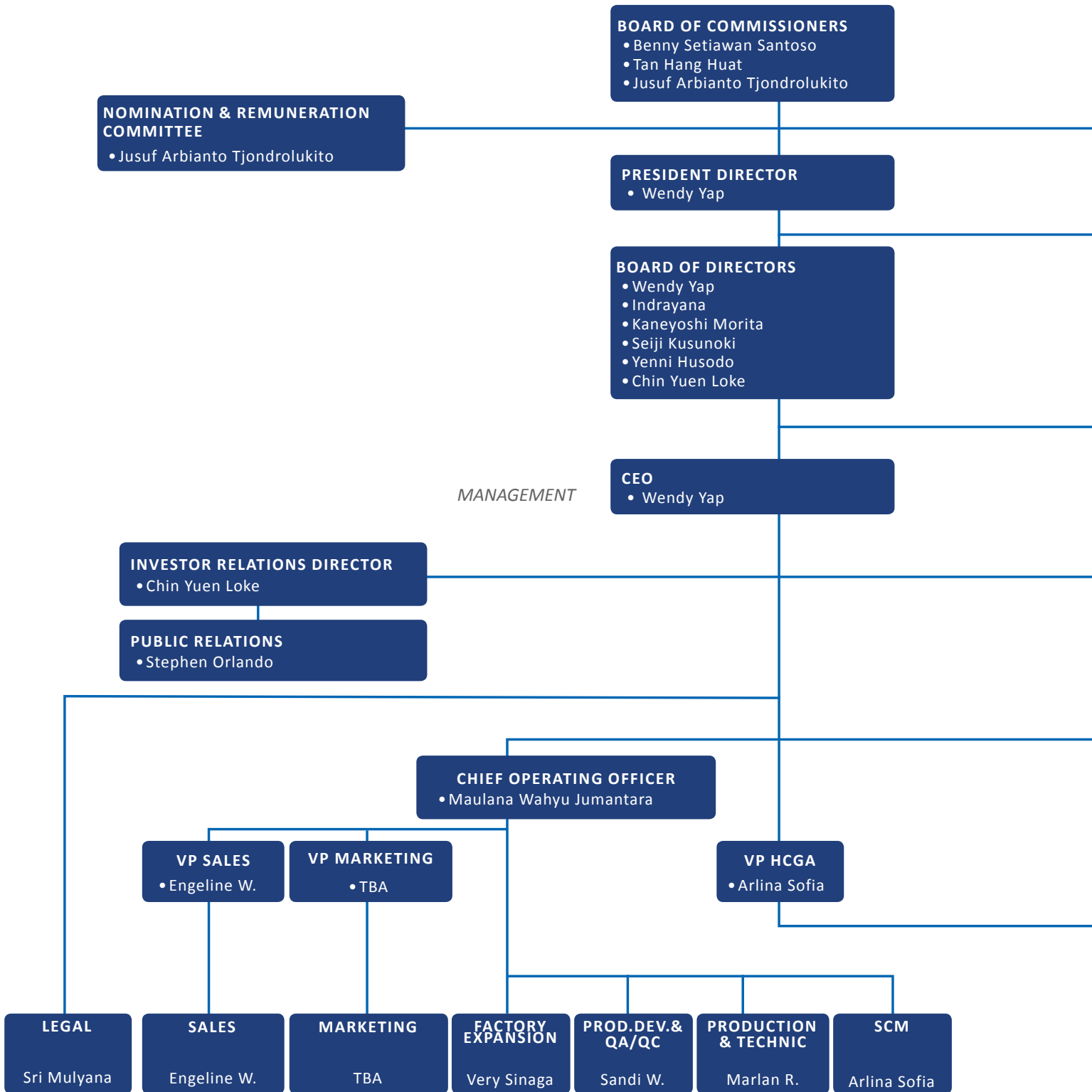
Implementation of ISO 9001:2008 (Quality Management System) and ISO 22000:2005 (Food Safety Management System) in Cibitung, Cikarang, Cikande, Purwakarta and Semarang plants.

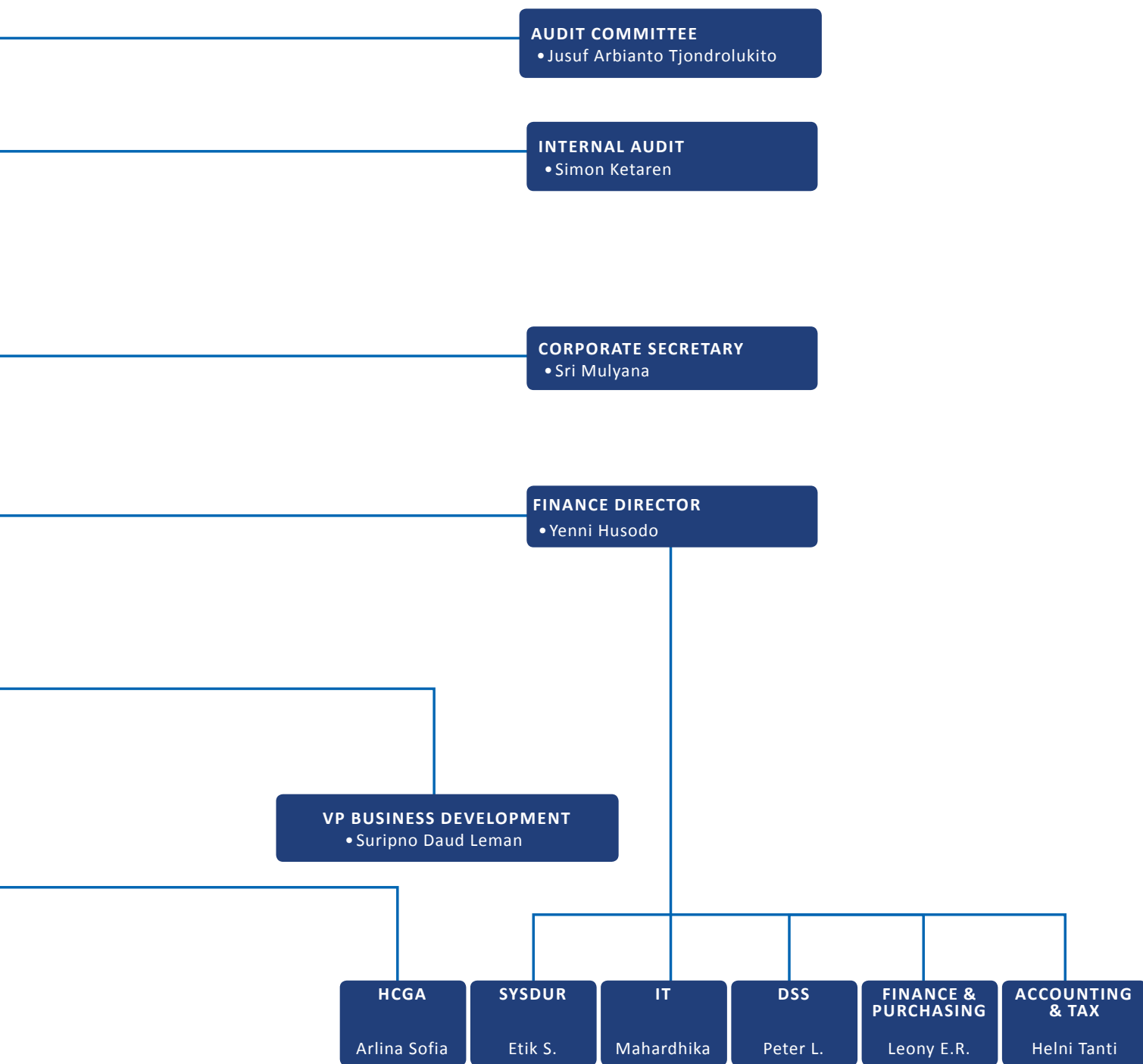
# STRUKTUR ORGANISASI

## ORGANIZATION STRUCTURE

(December 31<sup>st</sup>, 2015)

# 2015







# STRUKTUR DEWAN KOMISARIS & DIREKSI

## STRUCTURE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS & BOARD OF DIRECTORS

Pada tanggal 12 Februari 2015, Perseroan melakukan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) dan mengangkat Bapak Gidion Slamet Oetomo sebagai Komisaris Independen Perseroan untuk menggantikan Bapak Seah Kheng Hong Conrad yang telah meninggal dunia pada tanggal 23 November 2014, dengan masa jabatan meneruskan sisa jabatan pengurus yang digantikannya yang akan berakhir pada saat ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diselenggarakan pada tahun 2015. Hal ini tercantum dalam Akta No. 08 tanggal 12 Februari 2015 yang dibuat di hadapan F.X. Budi Santoso Isbandi, SH, Notaris di Jakarta.

Dengan demikian, susunan Dewan Komisaris dan Direksi sesuai dengan Akta No. 08 tanggal 12 Februari 2015 adalah:

On February 12<sup>th</sup>, 2015, the Company held an Extraordinary General Meeting of shareholders (EGM) and appointed Gidion Slamet Oetomo as Independent Commissioner to replace Seah Kheng Hong Conrad who passed away on November 23<sup>rd</sup>, 2014 and to continue the remaining tenure which ended at the closing of AGM which was held in 2015. This is stated in Deed No. 08 dated February 12<sup>th</sup>, 2015 that was made in the presence of F.X. Budi Santoso Isbandi, SH, a notary in Jakarta.

In accordance with Deed No. 08 dated February 12<sup>th</sup>, 2015, the Board of Commissioners and Board of Directors structure is as follows:

Dewan Komisaris	Board of Commissioners
Presiden Komisaris   President Commissioner	Benny Setiawan Santoso
Komisaris   Commissioner	Tan Hang Huat
Komisaris Independen   Independent Commissioner	Gidion Slamet Oetomo

Direksi	Board of Directors
Presiden Direktur & CEO   President Director & CEO	Wendy Sui Cheng Yap
Direktur   Director	Yenni Husodo
Direktur   Director	Indrayana
Direktur   Director	Kaneyoshi Morita
Direktur   Director	Takao Okabe
Direktur Independen   Independent Director	Chin Yuen Loke

Selanjutnya, dalam RUPS yang dilakukan pada tanggal 28 Mei 2015, Perseroan menyetujui pengangkatan Bapak Jusuf Arbianto Tjondrolukito untuk menggantikan Bapak Gidion Slamet Oetomo sebagai Komisaris Independen, dan mengangkat Bapak Seiji Kusunoki untuk menggantikan Bapak Takao Okabe sebagai Direktur. Hal tersebut tercatat dalam Akta No. 04 tanggal 04 Juni 2015 mengenai Pernyataan Keputusan Rapat PT Nippon Indosari Corpindo Tbk. yang dibuat dihadapan F.X. Budi Santoso Isbandi, SH, Notaris di Jakarta.

In the AGM held on May 28<sup>th</sup>, 2015, the Company appointed Jusuf Arbianto Tjondrolukito as the Independent Commissioner to replace Gidion Slamet Oetomo as well as appointing Seiji Kusunoki as a Director to replace Takao Okabe. This is recorded in Deed No. 04 dated June 4<sup>th</sup>, 2015 regarding meeting resolutions of PT Nippon Indosari Corpindo Tbk. that was made in the presence of F.X. Budi Santoso Isbandi, SH, a notary in Jakarta.

# STRUKTUR DEWAN KOMISARIS & DIREKSI

## STRUCTURE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS & BOARD OF DIRECTORS

Dengan demikian, susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan sesuai dengan Akta No. 04 tanggal 04 Juni 2015 adalah:

The new structure of the Board of Commissioners and Board of Directors in accordance with Deed No. 4 dated June 4<sup>th</sup>, 2015 is as follows:

Dewan Komisaris	Board of Commissioners
Presiden Komisaris   President Commissioner	Benny Setiawan Santoso
Komisaris   Commissioner	Tan Hang Huat
Komisaris Independen   Independent Commissioner	Jusuf Arbiyanto Tjondrolukito

Direksi	Board of Directors
Presiden Direktur & CEO   President Director & CEO	Wendy Sui Cheng Yap
Direktur   Director	Yenni Husodo
Direktur   Director	Kaneyoshi Morita
Direktur   Director	Seiji Kusunoki
Direktur   Director	Indrayana
Direktur Independen   Independent Director	Chin Yuen Loke

Masa jabatan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan adalah sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan yang akan diselenggarakan pada tahun 2020.

The tenure of the Board of Commissioners and Board of Directors is until the closing of AGM that will be held in 2020.

### Hubungan Afiliasi antara Anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan

Tidak ada anggota Dewan Komisaris yang memiliki hubungan afiliasi dengan sesama anggota Dewan Komisaris lainnya maupun dengan Direksi Perseroan.

Tidak ada anggota Direksi yang memiliki hubungan afiliasi dengan sesama anggota Direksi lainnya maupun dengan Dewan Komisaris Perseroan.

### Affiliation Between members of Board of Commissioners and Board of Directors

None of the members of the Board of Commissioners is affiliated with the other members of the Board of Commissioners and Board of Directors.

None of the members of the Board of Directors is affiliated with the other members of the Board of Directors and Board of Commissioners.

# PROFIL DEWAN KOMISARIS

## PROFILE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS



### Benny Setiawan Santoso

#### Presiden Komisaris

Warga Negara Indonesia. Menjabat sebagai Presiden Komisaris PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. sejak tahun 2010. Lulus dari Business Studies di Ngee Ann College, Singapore. Saat ini menjabat pula sebagai Executive Director pada PT Salim Group, Director pada PT Indocement Tunggul Prakarsa, Tbk., Non-Executive Director pada First Pacific Co., Ltd., Director / Advisory Board pada Philipines Long Distance Telephone Company, Presiden Komisaris PT Indofood CBP Sukses Makmur, Tbk., Komisaris pada PT Indofood Sukses Makmur, Tbk., dan Komisaris PT Fast Food Indonesia, Tbk.

#### President Commissioner

Indonesian citizen. Serves as President Commissioner of PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. since 2010. Graduated from Business Studies at Ngee Ann College, Singapore. Currently, he also serves as Executive Director of PT Salim Group, Director of PT Indocement Tunggul Prakarsa Tbk., Non-Executive Director of First Pacific Co., Ltd., Director/Advisory Board of Philipines Long Distance Telephone Company, President Commissioner of PT Indofood CBP Sukses Makmur, Tbk., Commissioner of PT Indofood Sukses Makmur, Tbk., and Commissioner of PT Fast Food Indonesia, Tbk.



### Tan Hang Huat

#### Komisaris

Warga Negara Singapura. Menjabat sebagai Komisaris PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. sejak tahun 2010. Meraih gelar Master of Business Administration (MBA) di University of Newcastle, Australia. Saat ini menjabat pula sebagai Komisaris di beberapa perusahaan antara lain PT Ria Bintan dan PT Agro Green Asia, Presiden Komisaris PT Panduharapan Nusa dan Direktur pada Treasure East Investments Limited.

#### Commissioner

Singapore Citizen. Serves as Commissioner of PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. since 2010. Graduated with Master of Business Administration (MBA) from University of Newcastle, Australia. Currently, he also serves as Commissioner in several companies including PT Ria Bintan and PT Agro Green Asia as well as President Commissioner in PT Panduharapan Nusa. He is the Director of Treasure East Investments Limited.

# PROFIL DEWAN KOMISARIS

## PROFILE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS



**Jusuf Arbianto Tjondrolukito**

### Komisaris Independen

Warga Negara Indonesia. Menjabat sebagai Komisaris Independen PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. sejak tahun 2015. Meraih gelar Doktorandus dari Fakultas Ekonomi Universitas Gajah Mada dan Master of Arts dari Sekolah Tinggi Teologia Reformed Injili. Saat ini menjabat pula sebagai Komisaris Utama PT Catur Sentosa Adiprana Tbk, Komisaris Independen PT. Bank ANZ Indonesia dan Arbiter pada Badan Arbitrase Nasional Indonesia (BANI). Sebelumnya menjabat sebagai Komisaris Independen PT Matahari Putra Prima Tbk, Ketua Sekolah Tinggi Manajemen Informatika dan Komputer Perbanas, Komisaris Bank Danamon Tbk, Presiden Direktur Bank Delta, Managing Director Bank Danamon Tbk, dan Division Head Real Estate Lending Citibank NA Jakarta.

### Independent Commissioner

Indonesian citizen. Serves as Independent Commissioner of PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. since 2015. Earned Doctorate degree from the Faculty of Economics of Gajah Mada University and Master of Arts from College of the Evangelical Reformed Theology. Currently, he also serves as President Commissioner at PT Catur Sentosa Adiprana, Tbk., Independent Commissioner of PT Bank ANZ Indonesia and Arbitrator at Indonesian National Arbitration Board (BANI). He had previously served as Independent Commissioner at PT Matahari Putra Prima, Tbk., Chairman of Perbanas School of Information Management and Computer, Commissioner at Bank Danamon, Tbk., President Director of Delta Bank, Managing Director of Bank Danamon, Tbk. and Division Head of Real Estate Lending Citibank NA Jakarta.

# PROFIL DEWAN DIREKSI

## PROFILE OF THE BOARD OF DIRECTORS



Wendy Sui Cheng Yap

### Presiden Direktur & CEO

Warga Negara Indonesia. Menjabat sebagai Presiden Direktur & CEO PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. sejak 1998. Meraih gelar Bachelor of Commerce dari University of Melbourne, Australia. Sebelumnya menjabat sebagai Direktur PT Suryamas Duta Makmur, Tbk., Presiden Direktur PT Wendy Citrarasa, Alternate Director Kerry Trading Hong Kong, President Wemith Corporation California, Amerika Serikat dan Presiden Prima Development Company, Amerika Serikat. Merupakan Direktur Bonlight Investments Limited, salah satu pemegang saham Perseroan.

### President Director & CEO

Indonesian Citizen. Serves as President Director & CEO of PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. since 1998. Graduated with Bachelor of Commerce from University of Melbourne, Australia. Previously served as Director of PT Suryamas Duta Makmur, Tbk., President Director of PT Wendy Citrarasa, Alternate Director of Kerry Trading Hong Kong, President of Wemith Corporation California, United States of America and President of Prima Development Company, United States of America. She also serves as Director of Bonlight Investments Limited, one of the Company's shareholders.



Indrayana

### Direktur

Warga Negara Indonesia. Menjabat sebagai Direktur Kepatuhan PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. sejak 2010. Meraih gelar Sarjana dalam Bidang Teknologi Pangan dan Gizi dari Institut Pertanian Bogor dan Master of Business Administration dari Central Institute of Management Jakarta. Saat ini menjabat pula sebagai Business Development Grup Salim. Sebelumnya pernah menjabat sebagai Marketing Director PT Samsung Electronics Indonesia, Regional Director Electrolux Asia, General Manager PT Philips Electronics Indonesia, Executive Director PT Top Jaya Sarana Utama Indonesia, Sales Marketing Manager PT Total Thread Indonesia, Marketing Manager Consumer Goods & Cosmetics PT Tempo Scan Pacific dan bagian produksi di Verkade Biskuit PT Makindo Perdana.

### Director

Indonesian Citizen. Serves as Compliance Director of PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. since 2010. Graduated with Food Technology and Nutrition from Bogor Agricultural University and Master of Business Administration from Central Institute of Management, Jakarta. Currently, he also serves as Business Development in Salim Group. Previously served as Marketing Director PT Samsung Electronic Indonesia, Regional Director Electrolux Asia, General Manager PT Philips Electronics Indonesia, Executive Director PT Top Jaya Sarana Utama Indonesia, Sales Marketing Manager PT Total Thread Indonesia, Marketing Manager Consumer Goods & Cosmetics PT Tempo Scan Pacific and in production of Verkade Biskuit PT Makindo Perdana.



Kaneyoshi Morita

### Direktur

Warga Negara Jepang. Menjabat sebagai Direktur Pengembangan Produk dan Teknologi PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. sejak tahun 2010. Lulus dari Departemen Ekonomi, College of Economics, Aoyama Gakuin University. Sebelumnya pernah menjabat sebagai Senior Managing Director, Managing Director, Director, General Manager dan Manager Pasco Shikishima Corporation, serta staf The Fuji Bank Ltd. Merupakan Direktur Pasco Shikishima Corporation salah satu pemegang saham Perseroan.

### Director

Japanese Citizen. Serves as Product Development and Technology Director of PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. since 2010. Graduated from Department of Economics, College of Economics, Aoyama Gakuin University. Previously served as Senior Managing Director, Managing Director, Director, General Manager and Manager of Pasco Shikishima Corporation and associate at The Fuji Bank Ltd. He also serves as Director of Pasco Shikishima Corporation one of the Company's shareholders.



## PROFIL DEWAN DIREKSI

### PROFILE OF THE BOARD OF DIRECTORS

#### Direktur

Warga Negara Jepang. Menjabat sebagai Direktur Pembelian PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. sejak tahun 2015. Lulus dari Tohoku University. Saat ini menjabat sebagai Direktur dan General Manager di PT Sojitz Indonesia. Sebelumnya menduduki berbagai posisi penting.

#### Director

Japanese citizen. Serves as Purchasing Director of PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. since 2015. Graduated from Tohoku University. Currently serves as Director and General Manager at PT Sojitz Indonesia and previously held other senior positions.



**Seiji Kusunoki**

#### Direktur

Warga Negara Indonesia. Menjabat sebagai Direktur Keuangan PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. sejak tahun 2010. Meraih gelar Sarjana Ekonomi dari Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia. Sebelumnya menduduki berbagai posisi penting pada beberapa Perseroan.

#### Director

Indonesian Citizen. Serves as Finance Director of PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. since 2010. Graduated with Bachelor of Economics from Faculty of Economics, University of Indonesia. Previously, held other important positions at various companies.



**Yenni Husodo**

#### Direktur Independen

Warga Negara Singapura. Menjabat sebagai Direktur Independen PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. sejak tahun 2010. Meraih gelar Bachelor of Arts di Bidang Ekonomi dari University of Western Ontario. Jabatan senior sebelumnya termasuk Presiden Canexcel International Pte. Ltd., Direktur Credit Suisse Private Banking, dan Senior Manager Standard Chartered Bank.

#### Independent Director

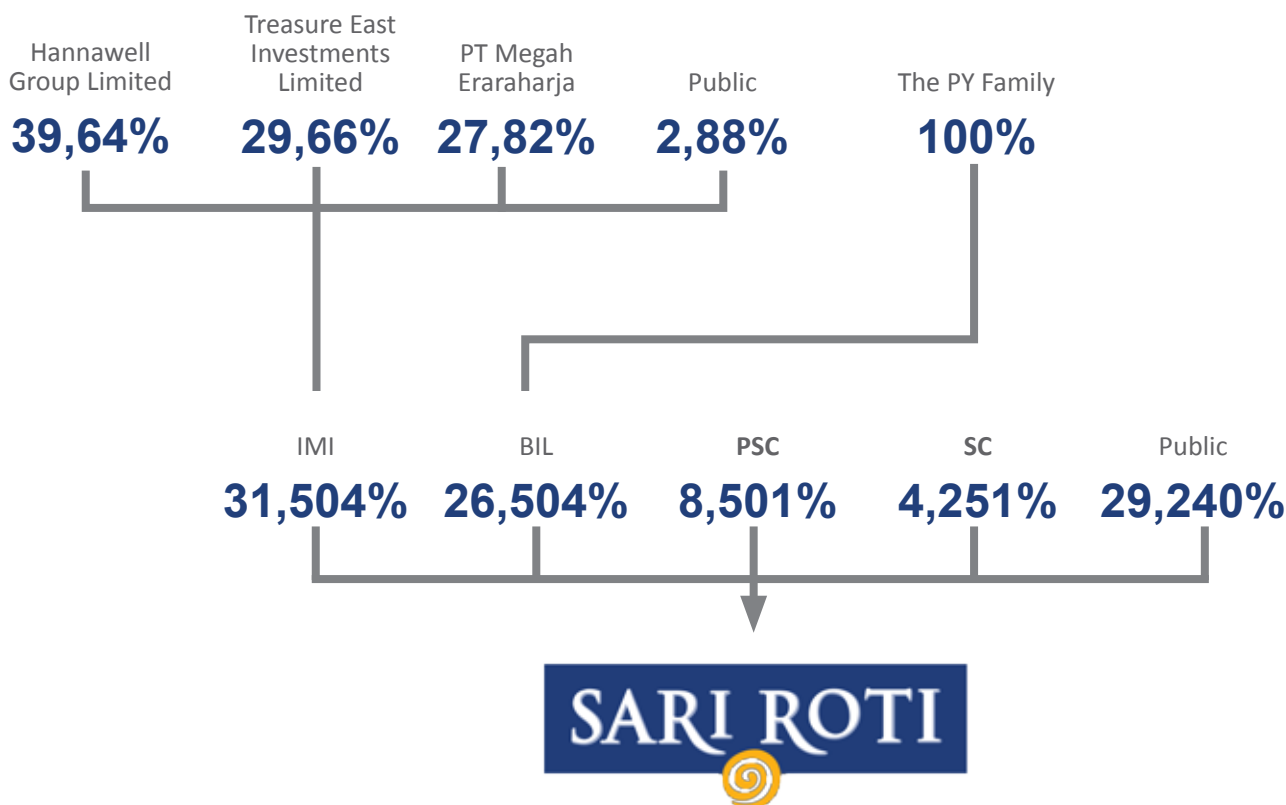
Singapore Citizen. Serves as Independent Director of PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. since 2010. Graduated with Bachelor of Arts in Economics from University of Western Ontario. Previous senior positions include President of Canexcel International Pte., Ltd., Director of Credit Suisse Private Banking and Senior Manager of Standard Chartered Bank.



**Chin Yuen Loke**

# INFORMASI PEMEGANG SAHAM UTAMA

## SHAREHOLDERS INFORMATION



### Commissioners, Directors & Shareholders Relationship in the Company

NAMA NAME	JABATAN DI PERSEROAN POSITION IN THE COMPANY	BIL	IMI	PCS	SC
Benny Setiawan Santoso	PK	-	-	-	-
Tan Hang Huat	K	-	-	-	-
Jusuf Arbianto Tjondrolukito	KI	-	-	-	-
Wendy Sui Cheng Yap	PD	D	-	-	-
Indrayana	D	-	-	-	-
Kaneyoshi Morita	D	-	-	D	-
Seiji Kusunoki	D	-	-	-	-
Yenni Husodo	D	-	-	-	-
Chin Yuen Loke	DI	-	-	-	-

**Keterangan:**

PK : Presiden Komisaris / President Commissioner  
 K : Komisaris / Commissioner  
 KI : Komisaris Independen / Independent Commissioner  
 PD : Presiden Director / President Director  
 D : Direktur / Director  
 DI : Direktur Independen / Independent Director

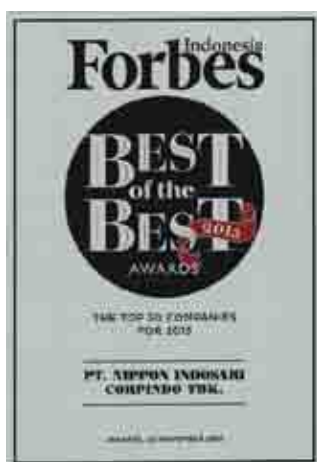
BIL : Bonlight Investments Limited  
 IMI : PT Indoritel Makmur International Tbk.  
 PSC : Pasco Shikishima Corporation  
 SC : Sojitz Corporation

# PENGHARGAAN DAN PRESTASI

## AWARDS AND ACHIEVEMENTS

Perseroan berkomitmen untuk memproduksi dan mendistribusikan beragam produk halal, berkualitas tinggi, higienis dan dapat dijangkau oleh Konsumen. Perseroan pun senantiasa berusaha memberikan yang terbaik bagi para Pemegang Saham, Konsumen, Pemangku Kepentingan serta Masyarakat Indonesia.

It is the Company's commitment to produce and distribute products which are halal, high quality, hygienic and affordable as well as continuously striving for the best for shareholders, consumers, stakeholders and Indonesian society as a whole.



Best of the Best Awards 2015  
from Forbes Indonesia



Halal Award 2015  
From LPPOM MUI



ISO 9001:2008  
CIBITUNG



ISO/TS 22002-1:2009 dan ISO 22000:2005  
CIBITUNG



ISO 9001:2008  
CIKARANG BLOK U



ISO/TS 22002-1:2009 dan ISO 22000:2005  
CIBITUNG CIKARANG BLOK U

# PENGHARGAAN DAN PRESTASI

## AWARDS AND ACHIEVEMENTS



ISO 9001:2008  
CIKANDU



ISO/TS 22002-1:2009 dan ISO 22000:2005  
CIKANDU



ISO 9001:2008  
PURWAKARTA



ISO/TS 22002-1:2009 dan ISO 22000:2005  
PURWAKARTA



ISO 9001:2008  
SEMARANG



ISO/TS 22002-1:2009 dan ISO 22000:2005  
SEMARANG

## White Bread



## Sweet Bread



## Sandwich



## Dorayaki



## Chiffon Cake





# WILAYAH KERJA PERSEROAN

## COMPANY'S AREA OF OPERATION



### KANTOR PUSAT | HEAD OFFICE

Kawasan Industri MM2100  
Jl. Selayar Blok A9  
Desa Mekarwangi, Cikarang Barat, Bekasi 17530 – Jawa Barat  
Tel: +6221 89844959, 89844953  
Fax: +6221 89844955

### PABRIK | FACTORIES

#### CIKARANG

Kawasan Industri Jababeka  
Jl. Jababeka XII A, Blok W No. 40-41  
Desa Harjamekar, Cikarang Utara, Bekasi  
17530 – Jawa Barat  
Tel: +6221 8935088  
Fax: +6221 89840265

Kawasan Industri Jababeka  
Jl. Jababeka XVII B, Blok U No. 33  
Desa Karang Baru, Cikarang Utara,  
Bekasi 17530 – Jawa Barat  
Tel: +6221 89840348, 89840349  
Fax: +6221 89840448

Kawasan Industri MM 2100  
Jl. Selayar blok A9  
Desa Mekarwangi, Cikarang Barat,  
Bekasi 17530 - Jawa Barat  
Tel : +6221 89844959, 89844953  
Fax : +6221 89844955

#### PASURUAN

Kawasan Industri PIER Rembang  
Jl. Rembang Industri Raya No. 28  
Pandean, Kecamatan Rembang, Pas-  
uruan 67152 – Jawa Timur  
Tel : +62343 740388  
Fax : +62343 740387

#### SEMARANG

Kawasan Industri Wijaya Kusuma  
Jl. Tugu Wijaya III No.1  
Randu Garut, Kecamatan Tugu Sema-  
rang 50153 - Jawa Tengah  
Tel : +6224 8660545  
Fax : +6224 8660874

#### MEDAN

Kawasan Industri Medan Star  
Jl. Pelita Raya I No. 8 -10  
Desa Tanjung Baru,  
Kecamatan Tanjung Morawa,  
Deli Serdang 20362  
Medan - Sumatera Utara  
Tel : +6261 7945828, 7945829  
Fax : +6261 7945830

#### PALEMBANG

Jl. Krani Ahmad RT. 38 / RW. 08  
Sukamoro, Kecamatan Talang Kelapa,  
Kabupaten Banyuasin, Palembang - Su-  
matera Selatan  
Tel : +62711 5610111  
Fax : +62711 5610030

#### MAKASSAR

Kawasan Industri Makassar  
Jl. KIMA X Kav. A No. 2 B  
Kecamatan Biringkanaya  
Makassar - Sulawesi Selatan  
Tel : +62411 514711, 515124  
Fax : +62411 513788

#### PURWAKARTA

Kawasan Industri Bukit Indah City  
Blok N-V No. 1  
Desa Wanakerta, Bungur Sari  
Purwakarta, 41138 - Jawa Barat  
Tel : +62264 8281930-33  
Fax : +62264 8281934

#### CIKANDE

Kawasan Industri Modern Cikande  
Jl. Raya Modern Industri 1 No. 30 A  
Desa Barengkok, Kecamatan Kibin,  
Serang, 42186 - Banten  
Tel : +62254 8495905-08  
Fax : +62254 8495909

# *Santapan Menyenangkan di Setiap Aktivitas*



Kapan saja di mana saja, beragam pilihan sesuai selera Orang Indonesia. SARI ROTI Isi Coklat, Coklat Keju, Keju, Pisang Coklat, Sarikaya, Selai Stroberi, Ayam Teriyaki dan Sapi Barbekyu. Juga tersedia SARI ROTI Isi Krim dengan rasa Coklat, Moka, Keju, serta Coklat Vanila.



# ANALISA & PEMBAHASAN MANAJEMEN

## MANAGEMENT ANALYSIS & DISCUSSION

Analisa dan Pembahasan Manajemen berikut ini mengacu kepada Laporan Keuangan Perseroan tahun buku 2015 yang telah diaudit oleh Akuntan Publik Independen Purwanto, Sungkoro dan Surja (anggota Ernst & Young Global Limited) dengan opini wajar tanpa pengecualian.

### KINERJA KEUANGAN

#### PENJUALAN NETO

Penjualan Neto meningkat 15,65% menjadi Rp2,17 triliun pada tahun 2015 dari Rp1,88 triliun pada tahun 2014. Peningkatan Penjualan Neto tersebut menunjukkan permintaan pasar yang besar terhadap Sari Roti.

(Dalam Jutaan Rupiah)

	2015	2014	
Roti Tawar Sari Roti	1.450.686	1.168.087	Sari Roti White Bread
Roti Manis Sari Roti	964.625	970.874	Sari Roti Sweet Bread
Dorayaki	28.700	17	Dorayaki
Mini Bun	5.427	49	Mini Bun
Kue Sari	3.506	4.254	Sari Cake
Lain-lain	8.275	6.433	Others
Sub Total	2.461.219	2.149.714	Sub - Total
Pengembalian Penjualan	(286.717)	(269.451)	Sales Returns
<b>Total Penjualan Neto</b>	<b>2.174.502</b>	<b>1.880.263</b>	<b>Total Net Sales</b>

(In Million Rupiah)

#### BEBAN POKOK PENJUALAN

Beban Pokok Penjualan tahun 2015 sebesar Rp1 triliun, meningkat 4,15% dari Rp979 miliar pada tahun 2014. Kontribusi terbesar terhadap Beban Pokok Penjualan tahun 2015 bersumber dari biaya yang dikeluarkan untuk bahan baku dan kemasan yang digunakan oleh Perseroan.

(Dalam Jutaan Rupiah)

	2015	2014	
Beban Pokok Penjualan	1.019.511	978.841	Cost of Good Sold

(In Million Rupiah)

The Management Analysis and Discussion below refer to the Company's Financial Statement for the year 2015 that was audited by Independent Public Accountant Purwanto, Sungkoro and Surja (member of Ernst & Young Global Limited) with an unqualified audit opinion.

### FINANCIAL PERFORMANCE

#### NET SALES

Net Sales was up 15.65% to Rp2.17 trillion compared to Rp1.88 trillion in 2014. The growth was attributed to the solid market demand for Sari Roti products.

#### COST OF GOODS SOLD

Cost of Goods Sold amounted to Rp1 trillion, increased by 4.15% from Rp979 billion in the previous year. The largest component in the COGS was the cost of raw materials and packaging.

# ANALISA & PEMBAHASAN MANAJEMEN

## MANAGEMENT ANALYSIS & DISCUSSION

### BEBAN USAHA

Pada tahun 2015, Perseroan mencatatkan Beban Usaha sebesar Rp739 miliar, meningkat 15,72% dari Rp639 miliar pada tahun 2014.

Kontribusi terbesar terhadap Beban Usaha tahun 2015 berasal dari Beban Penjualan yaitu sebesar Rp544 miliar atau 73,65% dari total Beban Usaha Perseroan.

Beban Penjualan tahun 2015 meningkat 12,83% dari Rp483 miliar pada tahun 2014 menjadi Rp544 miliar. Beban Umum dan Administrasi tahun 2015 sebesar Rp195 miliar, meningkat 24,66% dari Rp156 miliar pada tahun 2014.

Peningkatan sebagaimana tersebut diatas merupakan hal yang wajar karena peningkatan tersebut sejalan dengan pengembangan usaha dan perluasan jangkauan distribusi yang dilaksanakan Perseroan sepanjang tahun 2015.

(Dalam Jutaan Rupiah)

	2015	2014	
Beban Penjualan	544.400	482.510	Selling Expense
Beban Umum dan Adminstrasi	194.733	156.216	General and Administrative Expense

(In Million Rupiah)

### LABA NETO

Laba Neto Perseroan tahun buku 2015 adalah sebesar Rp271 miliar, meningkat 43,41% dari Rp189 miliar pada tahun 2014. Laba Neto Perseroan tumbuh seiring dengan peningkatan Penjualan Neto tahun 2015.

(Dalam Jutaan Rupiah)

	2015	2014	
Laba Neto	270.539	188.648	Net Income

(In Million Rupiah)

### ASET

Aset Lancar Perseroan tahun 2015 adalah Rp813 miliar, meningkat 93,42% dari tahun 2014. Sementara itu, Aset Tidak Lancar Perseroan tahun 2015 adalah Rp1,9 triliun, meningkat 9,91% dari tahun 2014.

### OPERATING EXPENSE

Operating expense was recorded at Rp739 billion, increased by 15.72% from Rp639 billion in 2014.

The biggest contribution of operating expense was Selling Expense in the amount of Rp544 billion or equivalent to 73.65% from the Total Operating Expense.

Selling expense was Rp544 billion increased 12.83% from Rp483 billion while General and Administration expense was up by 24.66% to Rp195 billion compared to Rp156 billion in 2014.

The Operating Expense increased in tandem with the Company's business expansion and distribution range extension throughout 2015.

### NET INCOME

The Company achieved a Net Income of Rp271 billion, surged 43.41% from Rp189 billion in the previous year. The Net Income grew in line with the improvement of Net Sales.

### ASSETS

Current Assets were Rp813 billion increased by 93.42% from the year before. Non-Current Assets were Rp1.9 trillion increased by 9.91% from the year before.



# ANALISA & PEMBAHASAN MANAJEMEN

## MANAGEMENT ANALYSIS & DISCUSSION

Total Aset Perseroan untuk tahun buku 2015 meningkat 26,29% jika dibandingkan tahun 2014 menjadi Rp2,7 triliun sesuai dengan ekspansi yang telah dilaksanakan sepanjang tahun buku 2015.

Total Company's Assets increased by 26.29% to Rp2.7 trillion compared to 2014 in line with expansion throughout 2015.

(Dalam Jutaan Rupiah)

(In Million Rupiah)

	2015	2014	
Aset Lancar	812.991	420.316	Current Assets
Aset Tidak Lancar	1.893.333	1.722.578	Non-Current Assets
<b>Total Aset</b>	<b>2.706.324</b>	<b>2.142.894</b>	<b>Total Assets</b>

### LIABILITAS

Total Liabilitas Perseroan tahun 2015 meningkat sebesar 27,62% dari Rp1,2 triliun pada tahun 2014.

### LIABILITIES

Total Liabilities was up 27.62% from Rp1.2 trillion in the previous year.

Liabilitas Jangka Pendek Perseroan tahun 2015 adalah Rp396 miliar, meningkat sebesar Rp88 miliar dari Rp308 miliar pada tahun 2014. Sementara itu Liabilitas Jangka Panjang Perseroan tahun 2015 jika dibandingkan dengan tahun 2014, mengalami peningkatan sebesar Rp240 miliar dari Rp882 miliar menjadi Rp1,1 triliun. Peningkatan Liabilitas Jangka Panjang Perseroan untuk tahun buku 2015 terutama untuk kebutuhan belanja modal.

Current Liabilities was Rp396 billion, increased by Rp88 billion from Rp308 billion in 2014. Non-Current Liabilities rose by the amount of Rp240 billion to Rp1.1 trillion compared to Rp882 billion in 2014. This increase was due to 2015 capital expenditure.

(Dalam Jutaan Rupiah)

(In Million Rupiah)

	2015	2014	
Liabilitas Jangka Pendek	395.920	307.609	Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	1.121.869	881.703	Non-Current Liabilities
<b>Total Liabilitas</b>	<b>1.517.789</b>	<b>1.189.311</b>	<b>Total Liabilities</b>

### EKUITAS

Total Ekuitas Perseroan tahun 2015 meningkat sebesar 24,64% menjadi Rp1,19 triliun dari Rp954 miliar pada tahun 2014.

### EQUITY

Total Equity surged 24.64% to Rp1.19 trillion from Rp954 billion in the previous year.

(Dalam Jutaan Rupiah)

(In Million Rupiah)

	2015	2014	
Ekuitas	1.188.535	953.583	Equity



# ANALISA & PEMBAHASAN MANAJEMEN

## MANAGEMENT ANALYSIS & DISCUSSION

### ARUS KAS

Arus Kas Neto yang diperoleh dari aktivitas operasi tahun buku 2015 meningkat sebesar 52,21% dari Rp365 miliar pada tahun 2014 menjadi Rp556 miliar. Arus Kas yang digunakan untuk aktivitas investasi tahun 2015 adalah sebesar Rp240 miliar, menurun 39,27% dari Rp396 miliar pada tahun 2014. Sementara itu Arus Kas Neto yang diperoleh dari aktivitas pendanaan pada tahun buku 2015 mengalami penurunan 60,48% menjadi Rp37 miliar dari Rp93 miliar pada tahun sebelumnya.

Kas dan Setara Kas akhir tahun 2015 mengalami peningkatan 217% dari tahun sebelumnya menjadi Rp515 miliar.

### CASH FLOW

Net Cash Flow from operating activities was up by 52.21% to Rp556 billion compared to Rp365 billion in 2014. Rp240 billion of Cash Flow was used for investment activities in 2015, which decreased by 39.27% compared to Rp396 billion in 2014. As well, the Net Cash Flow from financing activities decreased 60.48% to Rp37 billion from Rp93 billion in the previous year.

Total Cash and Cash Equivalent at the end of 2015 up 217% to Rp515 billion compared to the previous year.

(Dalam Jutaan Rupiah)

(In Million Rupiah)

	2015	2014	
Arus Kas dari Aktivitas Operasi - Neto	555.512	364.976	Net Cash Flow From Operating Activities
Arus Kas dari Aktivitas Investasi - Neto	(240.460)	(395.918)	Net Cash Flow From Investment Activities
Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan - Neto	36.943	93.491	Net Cash Flow From Financing Activities

### SOLVABILITAS

Kemampuan Perseroan dalam membayar hutang jangka panjang, dapat diukur dengan cara membandingkan total Liabilitas dengan Total Aset, dimana Rasio Liabilitas terhadap Aset Perseroan stabil pada angka 0,56 kali.

### LIKUIDITAS

Rasio Lancar Perseroan untuk tahun 2015 adalah 2,05 kali, sementara pada tahun 2014 adalah 1,37 kali. Tingkat Likuiditas tersebut diukur dengan cara membandingkan antara Aset Lancar dengan Liabilitas Jangka Pendek, hal tersebut menunjukkan kemampuan Perseroan dalam memenuhi Liabilitas Jangka Pendek.

### KOLEKTIBILITAS

Jumlah Piutang Usaha Perseroan sampai dengan 31 Desember 2015 adalah Rp249 miliar dengan tingkat koleksi piutang rata-rata pada tahun 2015 adalah 39 hari. Sementara itu, sebelumnya pada tahun 2014, tingkat koleksi piutang rata-rata adalah 38 hari.

### SOLVENCY

The Company's ability to repay its debt is measured by comparing total Liabilities to total Assets. The Liabilities to Assets ratio was stable at 0.56 times.

### LIQUIDITY

Liquidity ratio was 2.05 times compared to 1.37 times in 2014. The level of liquidity, which is measured by comparing Current Assets to Current Liabilities, reflects the Company's ability to disburse its Current Liabilities.

### COLLECTABILITY

Total Accounts Receivables up to December 31<sup>st</sup>, 2015 was Rp249 billion with an average receivables collections of 39 days as compared to average of 38 days in 2014.

# ANALISA & PEMBAHASAN MANAJEMEN

## MANAGEMENT ANALYSIS & DISCUSSION

### STRUKTUR PERMODALAN

Perseroan mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian dengan mempertimbangkan kondisi perekonomian. Pengelolaan modal Perseroan ini dilakukan dengan penuh kehati-hatian dan secara berkala Perseroan melakukan peninjauan terhadap struktur permodalan untuk memastikan terpeliharanya rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha, memenuhi persyaratan perjanjian utang dan memaksimalkan nilai bagi para Pemegang Saham.

Struktur Permodalan Perseroan tahun 2015, salah satunya berasal dari penerbitan Obligasi Berkelanjutan I ROTI Tahap II tahun 2015 yang telah diterbitkan pada 18 Maret 2015, dimana dana hasil penerbitan obligasi tersebut digunakan untuk pengembangan usaha Perseroan.

Sementara itu, rasio liabilitas terhadap ekuitas Perseroan mengalami peningkatan dari 1,25 kali pada tahun 2014 menjadi 1,28 kali pada tahun 2015.

### TRANSAKSI BENTURAN KEPENTINGAN DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI

Perseroan tidak memiliki transaksi yang mengandung benturan kepentingan selama periode tahun buku 2015. Seluruh transaksi yang dilakukan Perseroan, termasuk transaksi dengan beberapa pihak berelasi, didasari dengan azas kewajaran dan mengacu kepada persyaratan yang telah disetujui oleh kedua belah pihak.

### CAPITAL STRUCTURE

The Company manages and adjusts its business by taking into account the current state of economy. The Company's capital is carefully managed and reviewed periodically to ensure healthy capital ratio is maintained to support the business sustainability, meet the requirements of debt agreements and maximize shareholders' value.

In 2015, one of the Company's capital came from the issuance of Bond phase II that was issued on March 18th, 2015. The fund of the bond issuance was used to finance the business expansion of the Company.

Liability to Equity ratio improved to 1.28 times as compared to 1.25 times in the previous year.

### CONFLICTING INTEREST TRANSACTIONS AND RELATED PARTIES TRANSACTIONS

The Company did not have any conflict of interest transactions in 2015. All the Company's transactions, either with related and non-related parties, are based on the principle of fairness as per terms and conditions agreed between both parties.

Pihak Berelasi   Related Parties	Sifat Transaksi   Nature of Transaction
PT Lion Superindo	Penjualan produk Sari Roti Sale of Sari Roti product
PT Indomarco Prismatama	Penjualan produk Sari Roti dan jasa distribusi Sale and distribution of Sari Roti products
PT Indofood Sukses Makmur Tbk.	Pembelian bahan baku Purchase of raw materials
PT Indomarco Adi Prima	Pembelian bahan baku Purchase of raw materials
PT Salim Ivomas Pratama Tbk	Pembelian bahan baku Purchase of raw materials
PT Indolakto	Pembelian bahan baku Purchase of raw materials
Pasco Shikishima Corporation	Royalti atas pendampingan teknis Royalty for technical assistance

### BAHASAN MENGENAI IKATAN YANG MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL

Perseroan tidak memiliki ikatan yang material untuk investasi barang modal selain yang diungkapkan pada laporan keuangan Perseroan. Pada tahun buku 2015, Perseroan menandatangani ikatan yang material dengan beberapa pihak dengan total nilai kontrak yang terdiri dari Rp94.265.238.413, JPY391.192.907, US\$60.076, AUD276.101 dan SGD681.200.

### PROSPEK USAHA PERSEROAN

Sebagai salah satu produsen makanan yang bergerak dalam industri roti, Perseroan memiliki peluang usaha yang sangat besar. Peluang tersebut terbentuk bersamaan dengan tingginya angka populasi penduduk dan peningkatan masyarakat ekonomi kelas menengah.

Badan Pusat Statistik memproyeksikan total penduduk Indonesia pada tahun 2016 meningkat menjadi 258,7 juta jiwa, dan sekitar 174 juta jiwa diantaranya merupakan kelompok usia produktif (usia 15-64 tahun). Sampai dengan tahun 2019, jumlah penduduk Indonesia diproyeksikan sekitar 268 juta jiwa dengan total penduduk pada kelompok usia produktif sekitar 181 juta jiwa. Terkait dengan populasi penduduk Indonesia, Kementerian Perindustrian melalui "Industry Facts & Figures" tahun 2015, memproyeksikan bahwa populasi penduduk Indonesia dapat mencapai 305,6 juta jiwa. Hal ini menunjukkan pangsa pasar di Indonesia masih sangat luas.

Peluang lain muncul dari peningkatan ekonomi konsumen. Berita Resmi Statistik No. 17/02/Th. XIX yang dikeluarkan oleh Badan Pusat Statistik menunjukkan peningkatan ekonomi konsumen pada triwulan IV-2015. Indeks Tendensi Konsumen (ITK) pada triwulan IV-2015 sebesar 102,77 berarti kondisi ekonomi konsumen meningkat dibandingkan triwulan sebelumnya. Hal ini dipengaruhi oleh beberapa hal diantaranya peningkatan pendapatan rumah tangga, rendahnya pengaruh inflasi terhadap tingkat konsumsi, serta tingkat konsumsi yang meningkat.

### DISCUSSION ON CAPITAL INVESTMENT GOODS

The company has no commitments for capital investment goods, other than the ones disclosed in the financial statements of the Company. In 2015, the Company entered into agreements with several parties with total value of Rp94,265,238,413, JPY391,192,907, US\$60,076, AUD276,101 and SGD681,200.

### COMPANY'S BUSINESS PROSPECT

As one of bread companies in the bakery industry, the Company has ample business opportunities in the market. The prospects come concurrently with the growth of population and rising of middle income class.

The Central Bureau of Statistics projected that the total population of Indonesia in 2016 will increase to 258.7 million with approximately 174 million in the productive age group (15-64 years old). In 2019, Indonesia is projected to have a population of 268 million with 181 million productive people. In "Industry Facts & Figures" 2015, the Ministry of Industry forecasted that the population of Indonesia may reach 305.6 million. These figures show that the market potential in Indonesia is still massive.

Another opportunity came from the improved consumers' economy that can be seen through the hike in Consumer Tendency Index in the fourth quarter 2015 to 102.77 compared to the previous quarter as stated in the Statistics Official News No. 17/02/Th. XIX by Central Bureau of Statistics. The improvement was the result of increase of household income, low impact of inflation on the level of consumption, as well as rising consumption level.

# ANALISA & PEMBAHASAN MANAJEMEN

## MANAGEMENT ANALYSIS & DISCUSSION

Sementara itu, Survei Konsumen Bank Indonesia yang dirilis pada 1 Januari 2016 menunjukkan bahwa keyakinan konsumen di akhir tahun 2015 mengalami penguatan. Hal ini dapat dilihat dari Indeks Keyakinan Konsumen (IKK) Desember 2015 yang naik 3,8 poin dari bulan sebelumnya menjadi sebesar 107,5. Penguatan keyakinan konsumen terutama didorong oleh membaiknya ekspektasi terhadap kondisi ekonomi dalam 6 bulan kedepan yang ditunjukkan dengan meningkatnya Indeks Ekspektasi Konsumen (IEK) sebesar 6,2 poin menjadi 121,0.

Perekonomian Indonesia yang terus menunjukkan perbaikan pun ikut menciptakan peluang bagi usaha Perseroan. Perseroan melihat upaya-upaya yang dilakukan pemerintah dalam menciptakan iklim perekonomian yang kondusif secara tidak langsung akan memberikan dampak positif serta mendorong Perseroan untuk terus maju dan berkembang.

### PERBANDINGAN PROYEKSI AWAL TAHUN BUKU DAN HASIL REALISASI

Untuk tahun buku 2015, Perseroan menargetkan pertumbuhan penjualan sebesar 20% dibandingkan realisasi tahun 2014.

Pada tahun 2015, Indonesia mengalami kondisi yang kurang menguntungkan seperti pelemahan rupiah serta pelemahan daya beli masyarakat. Ditengah kondisi tersebut, Perseroan berhasil membukukan kenaikan Penjualan Neto sebesar 15,65%. Peningkatan ini menunjukkan bahwa permintaan pasar terhadap produk Sari Roti masih besar.

### RENCANA EKSPANSI

Tahun 2015 Perseroan meningkatkan kapasitas produksi Perseroan menjadi sekitar 4,2 juta potong roti per hari. Selain itu, Perseroan pun melakukan pengembangan produk-produk baru dan beberapa diantaranya telah diperkenalkan kepada masyarakat pada tahun 2015.

Furthermore, Bank Indonesia Consumers Survey, which was released on January 1<sup>st</sup>, 2016 showed that Indonesian Consumers Confidence Index has strengthened by the end of 2015, rose by 3.8 points in December from 107.5 in the previous month. It was mainly driven by improvement of expectations of economic condition within the next 6 months as indicated by the increase of Consumers Expectation Index by 6.2 points to 121.0.

The better the economy of Indonesia, the more business opportunities created for the Company. The Company perceives that the efforts by the government in creating more conducive economic climate will indirectly and positively impact its business as well as stimulating the Company to continue to grow and advance.

### ACTUAL VS PROJECTION

In 2015, the Company targeted a 20% sales growth as compared to the actual sales of 2014.

Despite the sluggish economic condition in Indonesia with unstable Rupiah currency and weakening consumers' purchasing power, the Company achieved 15.65% growth in Net Sales that proved that the market demand of Sari Roti products is still strong.

### EXPANSION PLAN

In 2015, the Company's production capacity reached 4.2 million pieces of bread per day. New products are continuously being developed and commercially launched in 2015.

# ANALISA & PEMBAHASAN MANAJEMEN

## MANAGEMENT ANALYSIS & DISCUSSION

Pada tahun 2016, Perseroan akan terus melakukan pengembangan produk serta perluasan jangkauan distribusi untuk mempertahankan posisi Perseroan sebagai perusahaan roti nomor satu dan terbesar di Indonesia. Perseroan pun berkomitmen untuk memproduksi dan mendistribusikan produk-produk halal, berkualitas tinggi, higienis dan terjangkau bagi seluruh Konsumen Indonesia.

Selain mengembangkan pasar dalam negeri, pada tahun 2016 Perseroan pun akan mulai mengembangkan usahanya ke luar dari Indonesia. Perseroan bekerjasama dengan Monde Nissin Corporation membentuk usaha patungan dengan nama Sarimonde Foods Corporation, yang bergerak dalam industri makanan di Filipina.

### PERUBAHAN PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN YANG BERPENGARUH SIGNIFIKAN TERHADAP PERUSAHAAN DAN DAMPAKNYA TERHADAP LAPORAN KEUANGAN

Tidak ada perubahan peraturan perundang-undangan yang berpengaruh signifikan terhadap Perseroan dan yang memberikan dampak terhadap laporan keuangan Perseroan.

### PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI, ALASAN DAN DAMPAK TERHADAP LAPORAN KEUANGAN

PSAK 24 (2013): "Imbalan Kerja", yang diadopsi dari IAS 19. PSAK ini menghapus mekanisme koridor dan pengungkapan atas informasi liabilitas kontinjensi dan hanya membutuhkan klarifikasi sederhana dan pengungkapan.

Perusahaan menerapkan PSAK 24 (Revisi 2013) secara retrospektif dengan beberapa ketentuan transisi yang ditetapkan dalam standar yang direvisi. Laporan posisi keuangan awal dari periode komparatif terdahulu (1 Januari 2014) dan angka komparatif telah disajikan kembali. PSAK 24 merubah, diantaranya, akuntansi untuk program imbalan pasti.

In 2016, the Company will continue new product development as well as extending the distribution network to maintain the Company's position as the number one bread company in Indonesia. The Company is committed to produce and distribute products which are halal, high quality, hygienic and affordable for Indonesian consumers.

The Company does not only aim to expand its business domestically but also in the overseas market. In 2016, together with Monde Nissin Corporation, the Company has established a joint venture company called Sarimonde Foods Corporation, to produce food products in the Philippines.

### SIGNIFICANT CHANGES IN RULES AND REGULATIONS THAT DIRECTLY AFFECT THE COMPANY AND ITS EFFECT TO THE FINANCIAL REPORT

There were no significant changes in rules and regulations that directly affect the Company's Financial Report.

### CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES, CAUSE AND EFFECT TOWARDS THE COMPANY'S FINANCIAL REPORT

PSAK 24 (2013): "Employee Benefits", adopted from IAS 19. This PSAK removed the corridor mechanism and contingent liability disclosures and requires only simple clarifications and disclosures.

The Company applied PSAK 24 (Revised 2013) retrospectively in accordance with the transitional provisions set out in the revised standard. The opening statement of financial position of the earliest comparative period presented (January 1, 2014) and the comparative figures have been accordingly restated. PSAK 24 changes, inter alia, the accounting for defined benefit plans.



# ANALISA & PEMBAHASAN MANAJEMEN

## MANAGEMENT ANALYSIS & DISCUSSION

Berikut ini adalah beberapa perubahan yang ada pada PSAK 24 (Revisi 2013):

- Penghapusan metode koridor untuk pengakuan keuntungan/ kerugian aktuarial atas perubahan nilai kini kewajiban imbalan pasti
- Pengakuan keuntungan atau kerugian aktuarial dalam penghasilan komprehensif lain.
- Penegasan terkait dengan komponen biaya jasa lalu dan komponen biaya imbalan pasti.

Dampak dari penyajian kembali dapat dilihat pada laporan keuangan audited tahun 2015 halaman 27.

### PRODUKSI

Kapasitas produksi Perseroan pada tahun 2015 telah mencapai sekitar 4,2 juta potong roti per hari. Peningkatan kapasitas produksi dilakukan seiringan dengan meningkatnya permintaan pasar terhadap produk Sari Roti.

Seluruh proses produksi Perseroan mengacu kepada GMP (*Good Manufacturing Practice*), SSOP (*Sanitation Standard Operating Procedure*), SJH (Sistem Jaminan Halal) serta penerapan Standar ISO 9001:2008 (*Quality Management System*) dan ISO 22000:2005 (*Food Safety Management System*).

Produk - produk Sari Roti menggunakan bahan baku pilihan berkualitas tinggi yang di proses sesuai dengan standar mutu yang berlaku, sehingga setiap produk yang dihasilkan aman untuk dikonsumsi oleh seluruh Konsumen. Seluruh produk Sari Roti telah terdaftar di Badan Pengawas Obat dan Makanan (BPOM) Indonesia serta dinyatakan halal oleh Majelis Ulama Indonesia (MUI).

Perseroan pun senantiasa melakukan upaya-upaya perbaikan yang berkelanjutan dalam sistem manajemen mutu dan fasilitas produksi, sehingga produk yang dihasilkan dapat selalu terjaga kualitas dan kehygienisannya. Selain itu, Perseroan pun melakukan pengembangan produk untuk menghasilkan varian rasa yang sesuai dengan cita rasa masyarakat Indonesia.

The following are the changes of PSAK 24 (Revised 2013):

- Elimination of the corridor method for the recognition of actuarial gains or losses on changes in the present value of the defined benefit obligation.
- Recognition of remeasurement actuarial gains or losses in other comprehensive income.
- The assertion of the past service cost component and defined benefits cost component.

The impact of the restatement can be found in the audited financial statements 2015 page 27.

### PRODUCTION

Production capacity of the Company has reached about 4.2 million pieces of bread per day in 2015. The production capacity expanded in line with the increased market demand of Sari Roti products.

The Company's production processes adopts the Good Manufacturing Practice (GMP), Sanitation Standard Operating Procedure (SSOP), Halal Assurance System (HAS), as well as ISO 9001:2008 (Quality Management System) and ISO 22000:2005 (Food Safety Management System).

Sari Roti products use only high quality raw materials that have been processed in accordance with applied quality standards to produce products that are safe to consume. All Sari Roti products have been registered in Indonesia National Agency of Food and Drug Control (BPOM) as well as certified halal by Indonesian Ulama Council (MUI)

Improvements in quality management system and production facility are consistently implemented by the Company to ensure the products' quality and hygiene. The Company also continuously develops its products in order to produce the right taste that suits the Indonesian palate.

# ANALISA & PEMBAHASAN MANAJEMEN

## MANAGEMENT ANALYSIS & DISCUSSION

Dalam setiap proses produksi yang dilalui, Perseroan berkomitmen untuk mempersembahkan produk-produk berkualitas tinggi, higienis dan halal sehingga dapat menjaga kepuasan seluruh konsumen Sari Roti dan menjadikan Sari Roti sebagai rotinya Indonesia.

### TINJAUAN OPERASI PER SEGMENT

Perseroan mengelompokkan dan mengevaluasi usahanya secara geografis, yaitu Bekasi (yang terdiri Cikarang dan Cibitung), Pasuruan, Semarang, Medan, Palembang, Makassar, Purwakarta dan Cikande.

### Kinerja dan Kapasitas per Segmen

#### Bekasi

Wilayah Bekasi terdiri dari tiga pabrik dimana dua pabrik berlokasi di Kawasan Industri Jababeka dan satu pabrik berlokasi di Kawasan Industri MM2100.

- Pabrik Cikarang (Blok W)  
Pabrik Cikarang (Blok W) berlokasi di Kawasan Industri Jababeka, dan merupakan pabrik pertama Perseroan yang sudah mulai beroperasi sejak September 1996. Sepanjang tahun 2015, Pabrik Cikarang (Blok W) memiliki kapasitas sebesar 365.496 potong roti per hari.
- Pabrik Cikarang (Blok U)  
Pabrik Cikarang (Blok U) mulai beroperasi pada Desember 2008. Sepanjang tahun 2015, Pabrik Cikarang (Blok U) memiliki kapasitas sebesar 577.920 potong roti per hari.
- Pabrik Cibitung MM2100  
Pabrik Cibitung MM2100 mulai beroperasi pada Januari 2012. Pada tahun 2015, pabrik Cibitung MM2100 memiliki kapasitas sebesar 341.472 potong roti per hari.

Sepanjang tahun buku 2015, pabrik yang berlokasi di wilayah Bekasi membukukan total Penjualan Neto sebesar Rp651 miliar, mengalami penurunan 14,98% dibandingkan dengan periode yang sama tahun sebelumnya.

It is the Company's commitment to produce high quality, hygienic and halal products that ensures consumers' satisfaction and Sari Roti's position as the bread of Indonesians.

### OPERATIONAL REVIEW OF EACH SEGMENT

The Company operates its business geographically in Bekasi (consisting of Cikarang and Cibitung), Pasuruan, Semarang, Medan, Palembang, Makassar and Cikande.

### Performance and Capacity of Each Segment

#### Bekasi

Bekasi area consists of three plants where two plants are located in Jababeka industrial area and one plant is located in MM2100 industrial area.

- Cikarang Plant (Block W)  
Located in Jababeka industrial area and is the first plant of the Company that started operation in September 1996. In 2015, Cikarang plant (Block W) had a capacity of 365,496 pieces of bread per day.
- Cikarang Plant (Block U)  
Started operation in December 2008. In 2015, Cikarang plant (Block U) had a capacity of 577,920 pieces of bread per day.
- Cibitung MM2100 Plant  
Started operation in January 2012. In 2015, Cibitung MM2100 plant had a capacity of 341,472 pieces of bread per day.

Throughout 2015, the three Bekasi plants recorded Net Sales of Rp651 billion, decreased by 14.98% compared to the previous year.

### **Pasuruan**

Pabrik Pasuruan berlokasi di Kawasan Industri PIER dan mulai beroperasi pada November 2005. Pada tahun 2015, Pabrik Pasuruan memiliki kapasitas sebesar 824.525 potong roti per hari dan membukukan Penjualan Neto sebesar Rp454 miliar, meningkat 25% dibandingkan dengan periode yang sama tahun sebelumnya.

### **Semarang**

Pabrik Semarang berlokasi di Kawasan Industri Wijaya Kusuma dan mulai beroperasi pada Februari 2011. Pada tahun 2015, Pabrik Semarang memiliki kapasitas sebesar 443.700 potong roti per hari dan membukukan Penjualan Neto sebesar Rp231 miliar, meningkat 14% dibandingkan dengan periode yang sama tahun sebelumnya.

### **Medan**

Pabrik Medan berlokasi di Kawasan Industri Medan Star dan mulai beroperasi pada April 2011. Pada tahun 2015, Pabrik Medan memiliki kapasitas sebesar 553.086 potong roti per hari dan membukukan Penjualan Neto sebesar Rp120 miliar, meningkat 17% dibandingkan dengan periode yang sama tahun sebelumnya.

### **Palembang**

Pabrik Palembang berlokasi di Kabupaten Banyuasin dan mulai beroperasi pada Februari 2013. Pada tahun 2015, Pabrik Palembang memiliki kapasitas sebesar 144.384 potong roti per hari dan membukukan Penjualan Neto sebesar Rp80 miliar, meningkat 17% dibandingkan dengan periode yang sama tahun sebelumnya.

### **Makassar**

Pabrik Makassar berlokasi di Kawasan Industri Makassar dan mulai beroperasi pada Januari 2013. Pada tahun 2015, Pabrik Makassar memiliki kapasitas sebesar 155.991 potong roti per hari dan membukukan Penjualan Neto sebesar Rp76 miliar, meningkat 34% dibandingkan dengan periode yang sama tahun sebelumnya.

### **Pasuruan**

Pasuruan plant is located in PIER industrial area and started operation in November 2005. In 2015, the plant had a capacity of 824,525 pieces of bread per day and recorded Net Sales of Rp454 billion, increased by 25% compared to the previous year.

### **Semarang**

Semarang plant is located in Wijaya Kusuma industrial area and started operation in February 2011. In 2015, the plant had a capacity of 443,700 pieces of bread per day and recorded Net Sales of Rp231 billion, increased by 14% compared to the previous year.

### **Medan**

Medan plant is located in Medan Star industrial area and started operation in April 2011. In 2015, the plant had a capacity of 553,086 pieces of bread per day and recorded Net Sales of Rp120 billion, increased by 17% compared to the previous year.

### **Palembang**

Palembang plant is located in Banyuasin district and started operation in February 2013. In 2015, the plant had a capacity of 144,384 pieces of bread per day and recorded Net Sales of Rp80 billion, increased by 17% compared to the previous year.

### **Makassar**

Makassar plant is located in Makassar industrial area and started operation in January 2013. In 2015, the plant had a capacity of 155,991 pieces of bread per day and recorded Net Sales of Rp76 billion, increased by 34% compared to the previous year.

# ANALISA & PEMBAHASAN MANAJEMEN

## MANAGEMENT ANALYSIS & DISCUSSION

### Purwakarta

Pabrik Purwakarta berlokasi di Kawasan Industri Bukit Indah City dan mulai beroperasi pada April 2014. Pada tahun 2015, Pabrik Purwakarta memiliki kapasitas sebesar 417.712 potong roti per hari dan membukukan Penjualan Neto sebesar Rp303 miliar, meningkat 73% dibandingkan dengan periode yang sama tahun sebelumnya.

### Purwakarta

Purwakarta plant is located in Bukit Indah City industrial area and started operation in April 2014. In 2015, the plant had a capacity of 417,712 pieces of bread per day and recorded Net Sales of Rp303 billion, increased by 73% compared to the previous year.

### Cikande

Pabrik Cikande berlokasi di Kawasan Industri Modern Cikande dan mulai beroperasi pada Mei 2014. Pada tahun 2015, Pabrik Cikande memiliki kapasitas sebesar 462.714 potong roti per hari dan membukukan Penjualan Neto sebesar Rp260 miliar, meningkat 78% dibandingkan dengan periode yang sama tahun sebelumnya.

### Cikande

Cikande plant is located in Modern Cikande industrial area and started operation in May 2014. In 2015, the plant had a capacity of 462,714 pieces of bread per day and recorded Net Sales of Rp260 billion, increased by 78% compared to the previous year.

(Dalam Jutaan Rupiah)

(In Million Rupiah)

	Penjualan Neto Net Sales		Laba (rugi) sebelum Pajak Penghasilan Profit (loss) before Income Tax	
	2015	2014	2015	2014
Bekasi	650.651	765.247	38.861	61.274
Pasuruan	453.849	362.243	177.572	138.762
Semarang	231.483	203.786	75.159	60.128
Medan	120.290	102.869	15.912	7.183
Palembang	80.050	68.634	4.270	(1.650)
Makassar	75.553	56.390	3.689	(1.646)
Purwakarta	302.544	174.928	34.416	(8.078)
Cikande	260.082	146.166	28.373	(3.116)

### PERISTIWA SETELAH PERIODE LAPORAN

- Pada tanggal 5 dan 9 Februari 2016, Bonlight Investments Limited, pemegang saham, telah menjual sebagian sahamnya sebanyak 70 juta lembar saham ke publik.
- Pada tanggal 18 Februari 2016, Perseroan menandatangani perjanjian Ventura Bersama dengan "Monde Nissin Corporation ("MNC"), untuk mendirikan sebuah perusahaan "Sarimonde Foods Corporation" yang akan bergerak di industri pabrikasi dan distribusi roti di Filipina.

### EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD

- On February 5<sup>th</sup> and 9<sup>th</sup>, 2016, Bonlight Investments Limited, a stockholder, sold part of its shares totaling 70 million shares to the public.
- On February 18<sup>th</sup>, 2016, the Company entered into a Joint Venture Agreement with Monde Nissin Corporation ("MNC"), for the purpose of establishing a corporation "Sarimonde Foods Corporation" to engage in the manufacture and distribution of breads in the Philippines.

# ANALISA & PEMBAHASAN MANAJEMEN

## MANAGEMENT ANALYSIS & DISCUSSION

### PEMASARAN

Sebagai salah satu produsen roti terbesar di Indonesia, Perseroan memiliki potensi yang sangat besar untuk terus berkembang. Ketersediaan pangsa pasar, menjadi salah satu peluang pertumbuhan Perseroan ditengah ketatnya persaingan usaha dan perkembangan dalam industri makanan Indonesia. Sebagai produsen roti nasional, Perseroan terus mengembangkan sistem pemasaran serta memperdalam dan memperluas area distribusi sehingga dapat terus mendekatkan Sari Roti di hati dan pikiran masyarakat.

Untuk mewujudkan hal tersebut, Perseroan melaksanakan beragam aktivitas marketing *above the line*, *through the line* dan *below the line* secara terarah dan berkesinambungan .

### MARKETING

As the biggest bread company in Indonesia, the Company has immense opportunities to continuously grow. The availability of market share becomes one of the growth drivers for the Company amid tight competition in the food industry in Indonesia. As a national bread producer, the Company keeps on developing its marketing system as well as deepening and expanding distribution area to bring Sari Roti even closer to consumers.

The Company conducts various targeted and sustainable marketing activities such as above the line, through the line and below the line.



**Kids Castle 2015 - Yogyakarta**

Tahun 2015, Perseroan mengangkat “Sari Roti, Rotinya Indonesia” sebagai semangat dan landasan bagi setiap aktivitas pemasaran yang dilakukan. Slogan ini juga untuk

In 2015, the Company promoted “Sari Roti, the bread of Indonesian” theme as the spirit and foundation of all its marketing activities. The tagline is to better promote and



# ANALISA & PEMBAHASAN MANAJEMEN

## MANAGEMENT ANALYSIS & DISCUSSION

lebih menunjukkan bahwa roti yang diproduksi Perseroan merupakan roti dengan cita rasa Indonesia dan sudah terdistribusi nasional. Perseroan melakukan beragam aktivitas promosi baik secara digital melalui stasiun televisi nasional maupun melalui beberapa media cetak lokal dan nasional. Selain itu, Perseroan pun aktif terlibat dalam beragam kegiatan seperti yang diselenggarakan di Pekan Raya Jakarta 2015, Pekan Raya Sumatera Utara 2015, Jatim Fair di Surabaya, Kids Castle 2015 di Yogyakarta, Bogasari Expo di Medan dan Surabaya, dan event besar lainnya.

Untuk membantu meningkatkan *brand awareness* serta membina hubungan dengan Konsumen, Perseroan memanfaatkan beragam kegiatan aktivasi seperti Rumah Sari Roti di Kidzania Jakarta dan kegiatan Sari Roti Goes to School. Melalui kegiatan tersebut Perseroan memperkenalkan Sari Roti kepada Putra-Putri Indonesia yang merupakan calon Konsumen yang potensial.

Selain itu, Perseroan pun aktif melakukan program Factory Visit secara nasional di pabrik-pabrik Perseroan dan dapat diikuti oleh setiap lapisan masyarakat tanpa dipungut biaya. Melalui program ini, masyarakat dapat melihat bagaimana produk Sari Roti diproduksi sebagai produk makanan yang halal, berkualitas tinggi, higienis dan terjangkau bagi seluruh Konsumen Indonesia.

Strategi pemasaran Perseroan telah terkonsep dengan baik dan penerapannya dilakukan secara berkesinambungan, sehingga Perseroan memiliki brand yang kuat diantara produsen makanan khususnya dalam industri roti Indonesia. Selain itu, Perseroan pun secara berkala melakukan peninjauan terhadap produk-produk Perseroan dan senantiasa melakukan pengembangan untuk meningkatkan kualitas produk yang dihasilkan serta melakukan penetrasi pasar yang lebih luas dan dalam, sehingga Perseroan mampu bertahan dan terus berkembang dalam ketatnya persaingan usaha yang ada.

communicate that Sari Roti breads are quintessentially Indonesian and have been widely distributed nationwide. The Company has various marketing promotion activities, either digitally through national television or printed locally and nationally. Moreover, the Company is also actively involved in numerous activities such as Jakarta Fair 2015, North Sumatra Fair 2015, East Java Fair in Surabaya, Kids Castle 2015 in Yogyakarta, Bogasari Expo in Medan and Surabaya and many other events.

Various programs, such as Sari Roti House in Kidzania and Sari Roti Goes To School, are utilized to increase brand awareness as well as establishing strong relationship with consumers. These programs are aimed to promote Sari Roti to Indonesian children who are our potential future consumers.

The Company also actively holds a factory visit program nationally in each plant where members of the public can participate free of charge. Through this program, public would be able to see the production process of Sari Roti products which are halal, high quality, hygienic and affordable to Indonesian consumers.

Through well thought marketing strategy and solid implementation, the Company succeeded in establishing a strong brand within the food industry in Indonesia, especially in the bread industry. The Company constantly reviews and develops its products to improve the quality as well as extending and deepening the market penetration so that the Company is sustainable and constantly growing in spite of the intense competition.



# Bekal Ringan dan Praktis

Kesukaan semua Orang Indonesia, dari anak kecil sampai dewasa,  
di saat senggang maupun penuh kesibukan.  
Bekal SARI ROTI Sandwich semakin asyik dengan rasa Coklat,  
Blueberry, Krim Keju, Selai Kacang, dan Pandan Sarikaya



Perseroan senantiasa berkomitmen menjalankan seluruh kegiatan usahanya sesuai dengan prinsip penerapan tata kelola perusahaan yang baik (GCG) dengan penuh tanggung jawab dan berkesinambungan. Penerapan tata kelola perusahaan yang baik akan memberikan nilai tambah bagi Perusahaan dan juga seluruh Pemangku Kepentingan.

### RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

Perseroan telah melaksanakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) tahun buku 2014 dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) pada tanggal 28 Mei 2015 di Jakarta.

### RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN (RUPST)

Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tahun buku 2014 dihadiri oleh 4.191.533.380 saham atau 82,807% dari jumlah seluruh saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan yaitu sejumlah 5.061.800.000 saham. Dalam Rapat telah diambil keputusan yaitu sebagaimana dituangkan dalam Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT Nippon Indosari Corpindo Tbk. Tertanggal 28 Mei 2015 Nomor 56 yang minuta aktanya dibuat oleh Notaris FX. Budi Santoso, SH. Yang pada pokoknya adalah sebagai berikut:

#### Mata Acara Rapat Pertama:

Menerima dan menyetujui Laporan Direksi Perseroan mengenai jalannya Perseroan untuk tahun buku 2014.

#### Mata Acara Rapat Kedua:

Mengesahkan Neraca dan Perhitungan Laba Rugi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2014, serta menerima dan menyetujui pemberian pembebasan tanggung jawab (*acquite et de charge*) sepenuhnya kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang mereka lakukan dalam tahun buku tersebut sepanjang tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Keuangan Perseroan.

The Company is committed to uphold the best practices of Good Corporate Governance (GCG) with responsibility and sustainability. A well implemented GCG will add value not only to the Company but also to the stakeholders.

### GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

The Company held the 2014 Annual General Meeting of shareholders (AGM) and Extraordinary General Meeting of shareholders (EGM) on May 28<sup>th</sup>, 2015 in Jakarta.

### ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

The 2014 Annual General Meeting was attended by shareholders who represented 4,191,533,380 shares or 82.807% of the total shares with valid voting rights issued by the Company which was equivalent to 5,061,800,000 shares. The resolutions taken in the Meeting were stated in the Deed of AGM of PT Nippon Indosari Corpindo Tbk. dated May 28<sup>th</sup>, 2015 No. 56 and minuted by Notary FX . Budi Santoso, SH., that was summarized as follows:

#### Agenda I:

Approval of the Board of Directors' report on 2014 Company's performance.

#### Agenda II:

Approval of the Balance Sheet and Profit & Loss statement for the financial year ended December 31<sup>st</sup>, 2014, as well as grant of waiver of responsibility to the Board of Commissioners and Board of Directors (*acquite et de charge*) for their actions of supervision and management in the financial year to the extent such actions were reflected in the Company's Financial Statement.

### Mata Acara Rapat Ketiga:

Menyetujui dan menetapkan Penggunaan Laba Bersih Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2014 sebagai berikut:

1. Menyisihkan sejumlah Rp2.000.000.000,- (dua miliar Rupiah) sebagai dana cadangan Perseroan.
2. Dividen tunai sebesar 15% (lima belas persen) dari Laba Bersih tahun 2014 sejumlah Rp27.991.754.000,- (dua puluh tujuh miliar sembilan ratus sembilan puluh satu juta tujuh ratus lima puluh empat ribu Rupiah) atau sebesar Rp 5,53 (lima koma lima puluh tiga rupiah) per saham berdasarkan jumlah saham yang telah dikeluarkan oleh Perseroan.
3. Dibukukan sebagai Laba di tahan sebesar Rp 158.585.767.074,- (seratus lima puluh delapan miliar lima ratus delapan puluh lima juta tujuh ratus enam puluh tujuh ribu tujuh puluh empat Rupiah).
4. Atas penerimaan dividen tunai, para pemegang saham akan dikenakan pajak sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku;

### Mata Acara Rapat Keempat:

Menerima dan menyetujui pemberian wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik Terdaftar untuk audit tahun buku 2015 dan menetapkan honorarium Akuntan Publik tersebut serta persyaratan lain penunjukannya.

### Mata Acara Rapat Kelima:

Menerima dan menyetujui pemberian wewenang kepada Presiden Komisaris Perseroan untuk menentukan besarnya gaji dan tunjangan Dewan Komisaris Perseroan dan memberi wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menentukan besarnya gaji dan tunjangan Direksi Perseroan.

### Agenda III:

Approval of the allocation and usage of Company's Net Income for the financial year ended December 31<sup>st</sup>, 2014 as follows:

1. Allocation of fund with the amount of Rp2,000,000,000,- (two billion Rupiah) as Company's reserved fund.
2. Cash dividend amounted to 15% of 2014 Net Income equivalent to Rp27,991,754,000 (twenty seven billion nine hundred ninety one million seven hundred fifty four thousand Rupiah) or Rp5.53 (five Rupiah fifty three cents) per share based on the number of shares issued by the Company.
3. Retained earnings totalled Rp158,585,767,074,- (one hundred fifty eight billion five hundred eighty five million seven hundred sixty seven thousand seventy four Rupiah).
4. Cash dividend received by the shareholders will be taxed according to the applicable rules and regulations.

### Agenda IV:

Approval and authorization of the Board of Directors to select a Public Accounting Firm to audit the Company for the year 2015 and set the Public Accountant honorarium and other requirements of appointment.

### Agenda V:

Approval of grant of authority to the Company's President Commissioner to determine the salaries and allowances of Board of Commissioners and to authorize Board of Commissioners to determine the salaries and allowances of Board of Directors.

### Mata Acara Rapat Keenam:

Persetujuan perubahan pengurus Perseroan:

1. Memberhentikan dengan hormat Bapak Takao Okabe dari jabatannya selaku Direktur Perseroan sehubungan telah berakhirnya masa jabatan yang bersangkutan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini dan menyampaikan terima kasih atas semua karya dan jasa yang telah diberikannya selama bertugas dalam jabatannya selaku Direktur Perseroan.
2. Memberhentikan dengan hormat Bapak Gidion Slamet Oetomo dari jabatannya selaku Komisaris Independen Perseroan sehubungan dengan telah berakhirnya masa jabatan yang bersangkutan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini dan menyampaikan terima kasih atas semua karya dan jasa yang telah diberikannya selama bertugas dalam jabatannya selaku Komisaris Independen Perseroan.
3. Mengangkat kembali anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan yang masih ada terhitung sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan berakhirnya masa jabatan mereka pada saat ditutupnya RUPS Tahunan yang diselenggarakan pada tahun 2020, satu dan lain tanpa mengurangi hak RUPS untuk memberhENTIKANNYA sewaktu-waktu.
4. Mengangkat Bapak Seiji Kusunoki selaku Direktur Perseroan yang baru terhitung sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan berakhirnya masa jabatan yang bersangkutan pada saat ditutupnya RUPS Tahunan yang diselenggarakan pada tahun 2020, satu dan lain tanpa mengurangi hak RUPS untuk memberhENTIKANNYA sewaktu-waktu.
5. Mengangkat Bapak Jusuf Arbianto Tjondrolukito selaku Komisaris Independen Perseroan yang baru terhitung sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan berakhirnya masa jabatan yang bersangkutan pada saat ditutupnya RUPS Tahunan yang diselenggarakan pada tahun 2020, satu dan lain tanpa mengurangi hak RUPS untuk memberhENTIKANNYA sewaktu-waktu.

### Agenda VI:

Approval of the change in Company's board composition:

1. Discharged Takao Okabe from his position as Company's Director in respect to the end of his term as of the closing of the Meeting and expressed gratitude for all his work and services during his duty as the Company's Director.
2. Discharged Gidion Slamet Oetomo from his position as Company's Independent Commissioner in respect to the end of his term as of the closing of the Meeting and expressed gratitude for all his work and services during his duty as the Company's Independent Commissioner.
3. Re-elected current members of the Board of Directors and Board of Commissioners as of the closing of the Meeting until the end of their term at the closing of AGM in 2020, without lessening the rights of AGM to dismiss any member at any time.
4. Appointed Seiji Kusunoki as the Company's new Director as of the closing of the Meeting until the end of his term at the closing of the AGM in 2020, without lessening the rights of AGM to dismiss him at any time.
5. Appointed Jusuf Arbianto Tjondrolukito as the Company's new Independent Commissioner as of the closing of the Meeting until the end of his term at the closing of the AGM in 2020, without lessening the rights of AGM to dismiss him at any time.

Dengan demikian susunan Pengurus Perseroan yang baru selengkapnya sebagai berikut:

### Dewan Komisaris:

1. Presiden Komisaris : Benny Setiawan Santoso
2. Komisaris : Tan Hang Huat
3. Komisaris Independen : Jusuf Arbianto Tjondrolukito

### Dewan Direksi:

1. Presiden Direktur : Wendy Sui Cheng Yap
2. Direktur : Yenni Husodo
3. Direktur : Kaneyoshi Morita
4. Direktur : Seiji Kusunoki
5. Direktur : Indrayana
6. Direktur Independen : Chin Yuen Loke

Semua keputusan dalam RUPST diambil berdasarkan musyawarah untuk mufakat. Dalam hal ini apabila keputusan musyawarah untuk mufakat tidak tercapai maka keputusan diambil dengan pemungutan suara berdasarkan jumlah suara setuju sedikitnya lebih dari 1/2 (satu per dua) dari jumlah suara yang dikeluarkan dengan sah dalam Rapat.

Therefore, the new composition of the Company's Boards are as follows:

### Board of Commissioners:

1. President Commissioner : Benny Setiawan Santoso
2. Commissioner : Tan Hang Huat
3. Independent Commissioner : Jusuf Arbianto Tjondrolukito

### Board of Directors:

1. President Director : Wendy Sui Cheng Yap
2. Director : Yenni Husodo
3. Director : Kaneyoshi Morita
4. Director : Seiji Kusunoki
5. Director : Indrayana
6. Independent Director : Chin Yuen Loke

All resolutions taken in the AGM were based on consensus. In the event that a consensus is not achieved, the resolutions shall be taken by voting and based on affirmative votes of more than half (½) of the total valid voting rights in the meeting.

Mata Acara RUPST AGM Meeting Agenda	Setuju (saham) Affirmative (shares)	Tidak Setuju (saham) Negative (shares)	Abstain (saham) Abstain (shares)	Pertanyaan/Tanggapan (orang) Question/Response (person)
I	4.191.533.380 (100%)	0 (0%)	0 (0%)	1
II	4.191.533.380 (100%)	0 (0%)	0 (0%)	0
III	4.191.533.380 (100%)	0 (0%)	0 (0%)	0
IV	4.116.379.780 (98,27%)	75.153.600 (1,793%)	0 (0%)	0
V	4.189.832.480 (99,959%)	1.700.900 (0,041%)	0 (0%)	0
VI	4.007.958.480 (95,62%)	183.574.900 (4,38%)	0 (0%)	0



### RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM LUAR BIASA (RUPSLB)

Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa dihadiri oleh 4.191.535.980 saham atau 82,807% dari jumlah seluruh saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan yaitu sejumlah 5.061.800.000 saham. Dalam Rapat telah diambil keputusan yaitu sebagaimana dituangkan dalam Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa PT Nippon Indosari Corpindo Tbk. Tertanggal 28 Mei 2015 Nomor 57 yang minuta aktanya dibuat oleh Notaris FX. Budi Santoso Isbandi, SH. Yang pada pokoknya adalah sebagai berikut:

#### Mata Acara Rapat Pertama:

- I. Mengubah Pasal 1 ayat 1 Anggaran Dasar Perseroan menjadi sebagai berikut:  
Perseroan terbatas ini diberi nama PT Nippon Indosari Corpindo Tbk (-selanjutnya disebut "Perseroan") berkedudukan dan berkantor pusat di Kabupaten Bekasi.
- II. Mengubah Pasal 3 Anggaran Dasar menjadi sebagai berikut:
  1. Maksud dan Tujuan Perseroan adalah:  
Berusaha dalam Bidang Industri Makanan dan Minuman.
  2. Untuk mencapai Maksud dan Tujuan tersebut di atas Perseroan dapat melaksanakan kegiatan usaha sebagai berikut:
    - a. Kegiatan Usaha Utama:
      - Mendirikan Pabrik dan memproduksi segala jenis Roti termasuk tetapi tidak terbatas pada macam-macam roti tawar, roti isi dan segala jenis kue lainnya.
      - Mendirikan Pabrik dan memproduksi segala jenis minuman ringan termasuk tetapi tidak terbatas pada minuman sari buah, minuman berbahan dasar susu dan minuman lainnya.

### EXTRAORDINARY GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS (EGM)

The Extraordinary General Meeting was attended by shareholders who represented 4,191,535,980 shares or 82.807% of the total shares with valid voting rights issued by the Company which was equivalent to 5,061,800,000 shares. The resolutions taken in the Meeting were stated in the Deed of Extraordinary General Meeting of Shareholders of PT Nippon Indosari Corpindo Tbk. dated May 28<sup>th</sup>, 2015 No. 57 minuted by Notary FX . Budi Santoso, SH., and was summarized as follows:

#### Agenda I:

- I. Changed Article 1 Clause 1 of the Articles of Association to:  
This company is named PT. Nippon Indosari Corpindo Tbk. ("Company"), domiciled and headquartered in Bekasi Regency.
- II. Changed Article 3 of the Articles of Association to:
  1. The purpose and objective of the Company is to conduct business in Food and Beverage Industry.
  2. To achieve its purpose and objective, the Company conducts business activities as follows:
    - a. Main Business Activities:
      - Builds factories and produces variety of breads including but not limited to any kind of white breads, sweet breads, and other sort of breads.
      - Builds factories and produces variety of beverages including but not limited to juice, milk-based drinks and other beverages.

- b. Kegiatan Usaha Penunjang yaitu:  
 Memasarkan dan menjual didalam dan/atau di luar wilayah RI segala jenis Roti termasuk tetapi tidak terbatas pada macam-macam roti, roti tawar, roti isi dan segala macam kue lainnya serta minuman ringan, minuman sari buah dan minuman berbahan dasar susu.

- III. Mengubah pasal-pasal dalam Anggaran Dasar Perseroan yang mengatur tentang Rencana dan Penyelenggaraan RUPS, Direksi dan Dewan Komisaris untuk disesuaikan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No: 32/POJK.04/2014 tanggal 08 Desember 2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan RUPS dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No: 33/POJK.04/2014 tanggal 08 Desember 2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.
- IV. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menyusun kembali pasal-pasal dalam Anggaran Dasar Perseroan sehubungan dengan keputusan I,II dan III tersebut serta menyatakan kembali seluruh perubahan Anggaran Dasar Perseroan dalam Akta tersendiri dihadapan Notaris.

Semua keputusan RUPSLB diambil berdasarkan musyawarah untuk mufakat. Dalam hal ini apabila keputusan musyawarah untuk mufakat tidak tercapai maka keputusan diambil dengan pemungutan suara berdasarkan jumlah suara setuju sedikitnya dari 2/3 (dua per tiga) dari jumlah suara yang dikeluarkan dengan sah dalam Rapat.

- b. Supporting Business Activity:  
 Markets and sells a variety of breads in and outside Indonesia including but not limited to any kind of breads, white breads, sweet breads, cakes as well as beverages, juice, and milk-based drinks.

- III. Changed articles in the Articles of Association which regulate the plan and execution of AGM, the Board of Directors and Board of Commissioners to adjust to the Financial Services Authority Regulation No. 32/POJK.04/2014 dated December 8<sup>th</sup>, 2014 on Plan and Execution of AGM and Regulation No. 33/POJK.04/2014 dated December 8<sup>th</sup>, 2014 on the Company's Board of Directors and Board of Commissioners.
- IV. Authorized the Board of Directors to reconstitute articles in the Articles of Association in respect to the resolutions I, II, and III mentioned above as well as to restate all changes in the Articles of Association in a deed in the presence of a notary.

All resolutions taken in the EGM were based on consensus. In the event that a consensus is not achieved, the resolutions shall be taken by voting and based on at least 2/3 (two third) of affirmative votes of the total valid voting rights in the meeting.

Mata Acara RUPSLB EGM Meeting Agenda	Setuju (saham) Affirmative (shares)	Tidak Setuju (saham) Negative (shares)	Abstain (saham) Abstain (shares)	Pertanyaan/Tanggapan (orang) Question/Response (person)
I	3.721.810.160 (88,793%)	469.725.820 (11,207%)	0 (0%)	0

### DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris Perseroan terdiri dari tiga orang, termasuk didalamnya Presiden Komisaris dan Komisaris Independen yang tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Pemegang Saham, anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi Perseroan. Dewan Komisaris Perseroan diangkat dan diberhentikan oleh RUPS.

Jumlah Komisaris Independen Perseroan telah sesuai dengan ketentuan yang tertuang dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, dimana jumlah Komisaris Independen wajib paling kurang 30% dari jumlah seluruh anggota Dewan Komisaris.

Dewan Komisaris Perseroan memiliki tugas untuk melakukan pengawasan atas kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya baik mengenai Perseroan maupun usaha Perseroan, dan memberikan nasihat kepada Direksi untuk kepentingan Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan. Dalam menjalankan tugasnya tersebut, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi.

Dalam menjalankan tugasnya, Dewan Komisaris mengadakan Rapat Dewan Komisaris paling kurang satu kali dalam dua bulan dan paling kurang satu kali dalam empat bulan Rapat Dewan Komisaris diadakan bersama Direksi. Tata cara pelaksanaan Rapat Dewan Komisaris diatur lebih lanjut dalam Akta Perseroan No.89 tahun 2015. Sepanjang tahun 2015, Dewan Komisaris telah melakukan 6 kali Rapat Dewan Komisaris dan 3 kali Rapat Dewan Komisaris bersama Direksi dengan tingkat kehadiran masing-masing 100%.

### BOARD OF COMMISSIONERS

The Board of Commissioners consists of three members that include a President Commissioner and an Independent Commissioner who are not affiliated to shareholders, other members of the Board of Commissioners and members of the Board of Directors. The Board of Commissioners is appointed and dismissed by the AGM.

The number of the Company's Independent Commissioner is in accordance with the provisions in the Regulation of Financial Services Authority No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and Board of Commissioners of Public Company, where the number of Independent Commissioner shall be at least 30% of the total members of the Board of Commissioners.

The Board of Commissioners has duties to supervise the management's policies and the Company's management in general, as well as providing advice to the Board of Directors for the Company's benefit in accordance with its purpose and objective. In carrying out its duties, the Board of Commissioners is assisted by the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee.

In performing its duties, the Board of Commissioners shall hold a Board of Commissioners' meeting at least once in two months and at least once in four months with the Board of Directors. The meeting procedures are regulated in Deed No. 89 year 2015. Throughout 2015, the Board of Commissioners held 6 Board of Commissioners' meetings and 3 meetings with the Board of Directors, all with 100% attendance.

### DEWAN DIREKSI

Berdasarkan kepada Akta Perseroan No.89 tahun 2015, Direksi Perseroan diangkat dan diberhentikan oleh RUPS. Pengangkatan tersebut berlaku sejak tanggal yang ditentukan dalam RUPS dan berakhir pada saat ditutupnya RUPS Tahunan ke-5 (kelima) setelah tanggal pengangkatan, dengan tetap memperhatikan seluruh ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Direksi Perseroan terdiri dari enam orang, termasuk didalamnya Presiden Direktur & CEO dan Direktur Independen. Direksi memiliki tugas menjalankan pengurusan Perseroan untuk kepentingan Perseroan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan. Direksi berwenang menjalankan tugas dan tanggungjawabnya sesuai dengan kebijakan yang dipandang tepat dalam batas yang ditentukan dalam peraturan perundang-undangan dan Anggaran Dasar. Setiap anggota Direksi dituntut untuk menjalankan tugasnya dengan itikad baik, kehati-hatian, dan penuh tanggung jawab.

Dalam melaksanakan tugas pengelolaannya, Direksi mengadakan Rapat Direksi secara berkala paling kurang satu kali dalam sebulan. Selain itu, Direksi pun mengadakan Rapat bersama dengan Dewan Komisaris paling kurang satu kali dalam empat bulan. Sepanjang tahun 2015, Direksi telah menyelenggarakan 12 kali Rapat Direksi dan 3 kali Rapat Direksi bersama dengan Dewan Komisaris dengan tingkat kehadiran masing-masing 100%.

Sesuai dengan fungsinya, tugas utama Direksi dapat diklasifikasikan menjadi:

- **Kepengurusan:** menyusun Visi, Misi dan program rencana kerja Perseroan, mengendalikan sumber daya yang ada secara efektif dan efisien, serta memperhatikan kepentingan yang wajar bagi Pemangku Kepentingan.
- **Manajemen Risiko:** menyusun, melaksanakan serta mengawasi jalannya penerapan sistem manajemen risiko dilingkungan Perseroan.

### BOARD OF DIRECTORS

As referred in Company's Deed No. 89 year 2015, the Board of Directors is appointed and dismissed by the AGM. The appointment is effective from the date specified in the AGM and ends at the closing of the 5<sup>th</sup> AGM after the date of appointment with regards to all applied rules and regulations.

The Board of Directors consists of six members which include the President Director & CEO and Independent Director. The Board of Directors has duties to manage the Company's business for the Company's benefit and in accordance with its purpose and objective. The Board of Directors is authorized to carry out its duties and responsibilities in accordance with the prevailing regulations and Articles of Association. Each member of the Board of Directors shall perform his/her duties in good faith, prudence and responsibility.

In performing its duties, the Board of Directors shall hold a the Board of Directors' meeting at least once in a month and at least once in four months with the Board of Commissioners. Throughout 2015, the Board of Directors has held 12 Board of Directors' meetings and 3 meetings with the Board of Commissioners, all with 100% attendance.

According to its function, the Board of Directors' main duties can be classified as follows:

- **Management:** constructs vision, mission and the Company's business plan, manages the Company's resources effectively and efficiently and takes into account the interest of stakeholders.
- **Risk Management:** prepares, implements and oversees the implementation of the Company's risk management system.

- **Pengendalian Internal:** melaksanakan sistem pengendalian internal untuk menjaga kinerja Perseroan. Direksi dapat membentuk unit satuan kerja khusus untuk membantu Direksi dalam memastikan keberlangsungan usaha dan pencapaian Perseroan.
- **Komunikasi:** memastikan kelancaran komunikasi antara Perseroan dengan Pemangku Kepentingan melalui pembentukan fungsi Sekretaris Perusahaan.
- **Tanggung Jawab Sosial:** memastikan terpenuhinya tanggung jawab sosial Perusahaan.
- **Internal Control:** implements an internal control system to safeguard the Company's performance. The Board of Directors may establish a special unit to help in ensuring the business sustainability and the Company's achievements.
- **Communication:** ensures a smooth communication between the Company and stakeholders through the establishment of Corporate Secretary function.
- **Social Responsibility:** assures the fulfillment of Corporate's social responsibility.

### Tugas dan Tanggung Jawab Direksi

#### Presiden Direktur & CEO

Presiden Direktur & CEO memiliki tugas untuk memimpin jalannya Perseroan bersama dengan Dewan Direksi dan bertanggungjawab untuk memastikan perkembangan dan kinerja Perseroan.

#### Direktur Kepatuhan

Direktur kepatuhan memiliki tugas kepemimpinan terkait dengan tingkat kepatuhan Perseroan terhadap kebijakan maupun peraturan perundang-undangan yang berlaku. Direktur Kepatuhan memegang peranan dalam menjaga tingkat kepatuhan Perseroan baik terhadap peraturan pasar modal, undang-undang, peraturan pemerintah maupun kebijakan-kebijakan lain yang terkait.

Direktur Kepatuhan bekerjasama dengan Sekretaris Perusahaan dalam menjalankan tugas diatas.

#### Direktur Pengembangan Produk dan Teknologi

Direktur Pengembangan Produk dan Teknologi bersama dengan tim yang dipimpinnya memiliki tanggung jawab untuk melakukan pengembangan produk sesuai dengan cita rasa masyarakat serta secara berkala melakukan peninjauan atas kualitas produk Perseroan serta melakukan update terhadap teknologi yang digunakan dengan tujuan untuk meningkatkan efektifitas dan efisiensi produksi.

### The Duties and Responsibilities of the Directors

#### President Director & CEO

The President Director and CEO, together with the Board of Directors has the task of leading the Company and is also responsible for ensuring the Company's growth and performance.

#### Director of Compliance

The Director of Compliance's duties are associated with the Company's compliance to the current policies and legislations. The Director of Compliance ensures that the Company complies with the capital market regulations, laws, government regulations and other related policies.

The Director of Compliance works together with the Corporate Secretary in performing the above specified tasks.

#### Director of Product Development and Technology

The Director of Product Development and Technology and his team are responsible for product development suitable to the consumers taste and regular review to maintain the industry standard as well as adopting the latest technology in order to improve the production effectiveness and efficiency.



### Direktur Pembelian

Direktur Pembelian bersama dengan tim memiliki tugas dan tanggung jawab atas pembelian yang dilakukan Perseroan, antara lain: bahan baku, mesin-mesin, dan kebutuhan Perseroan lainnya. Direktur Pembelian juga berperan dalam mencari bahan baku alternatif serta harga-harga yang lebih kompetitif untuk pengadaan barang-barang yang sesuai dengan standar Perseroan.

### Direktur Keuangan

Direktur Keuangan beserta dengan tim yang dipimpinnya, memiliki tugas memastikan kondisi keuangan Perseroan yang baik. Direktur Keuangan bertanggung jawab terhadap segala jenis laporan yang bersifat keuangan termasuk diantaranya laporan keuangan triwulan, semesteran dan tahunan, laporan terkait pajak Perseroan, laporan tahunan serta laporan bersifat keuangan lainnya.

### Direktur Independen

Direktur Independen memiliki tugas dan tanggung jawab untuk membantu jajaran Direksi lainnya dalam hal pengawasan terhadap kebijakan-kebijakan yang diambil dan melakukan pengawasan terhadap jalannya operasional Perseroan.

### Penilaian Kinerja Anggota Direksi

Kinerja anggota Direksi dinilai dari kemampuan masing-masing anggota Direksi dalam menjalankan fungsinya terkait pengelolaan Perseroan sesuai dengan Visi dan Misi Perseroan.

### Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Remunerasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi ditetapkan oleh RUPS, dan sebagaimana telah diputuskan dalam RUPS tahun buku 2014, Presiden Komisaris berwenang untuk menentukan besaran gaji dan tunjangan Dewan Komisaris Perseroan serta memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menentukan besarnya gaji dan tunjangan Direksi Perseroan.

### Director of Purchasing

The Director of Purchasing and his team are responsible for all the Company's purchasing activities, such as raw materials, machines, and others. The Director of Purchasing also looks for alternative sources of raw materials and competitive price while maintaining the Company's purchasing standard.

### Director of Finance

The Director of finance and her team's duties are to ensure the Company's financial performance. The Director of Finance is responsible for all financial reports including the Quarterly, Half-Yearly and Annual Financial Reports, reports related to the Corporate Taxes, Annual Report as well as other financial reports.

### Independent Director

The Independent Director's duties are to help the other Directors by supervising all policies taken as well as the Company's operational activities.

### Review of Board of Directors' Performance

Members of the Board of Directors are reviewed based their ability to perform the duties in managing the Company in accordance with the Vision and Mission.

### Remuneration of the Board of Commissioners and Board of Directors

The remuneration of the members of Board of Commissioners and Board of Directors is ratified in the AGM. As stipulated in the AGM 2014, the President Commissioner is authorized to determine the salaries and benefits of the Board of Commissioners and as well as authorizing the Board of Commissioners to determine the salaries and benefits of the Board of Directors.

Besaran Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan tahun 2015 adalah sebesar Rp 42.081.137.226.

### KOMITE DIBAWAH DEWAN KOMISARIS

Dalam menjalankan fungsi pengawasannya, Dewan Komisaris dibantu oleh beberapa komite:

1. Komite Audit
2. Komite Nominasi dan Remunerasi

### KOMITE AUDIT

Komite Audit dibentuk oleh Dewan Komisaris dan dipimpin langsung oleh Komisaris Independen. Dalam menjalankan tugasnya, Komite Audit bertanggung jawab langsung kepada Dewan Komisaris.

Berdasarkan kepada Surat Keputusan Dewan Komisaris tanggal 28 Mei 2015, komposisi Komite Audit adalah sebagai berikut:

1. Jusuf Arbianto Tjondrolukito sebagai Ketua Komite Audit.
2. Rini Trisna sebagai Anggota Komite Audit.
3. Antonius Bayu Purnama Irawan sebagai Anggota Komite Audit.

### Profil Komite Audit

Jusuf Arbianto Tjondrolukito, Warga negara Indonesia, menjabat sebagai Ketua Komite Audit untuk periode 2015-2020 dan juga menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan.

Rini Trisna, Warga negara Indonesia, menjabat sebagai anggota Komite Audit untuk periode 2015-2020. Meraih gelar Sarjana Ekonomi jurusan Akuntansi dari Universitas Trisakti. Bersertifikat Akuntan Publik (*Certified Public Accountant*) dan *Chartered Accountant*. Menjabat pula sebagai Partner pada Kantor Akuntan Publik Muljawati, Rini & Rekan. Sebelumnya pernah menjabat sebagai Anggota Komite Audit pada beberapa perusahaan.

The 2015 Remuneration of Board of Commissioners and Board of Directors was Rp 42,081,137,226.

### COMMITTEE UNDER BOARD OF COMMISSIONERS

In performing its supervisory duties, the Board of Commissioners is assisted by:

1. Audit Committee
2. Nomination and Remuneration Committee

### AUDIT COMMITTEE

The Audit Committee is formed by the Board of Commissioners and led directly by an Independent Commissioner. In performing its duties, the Audit Committee is directly responsible to the Board of Commissioners.

In accordance with the Decree of the Board of Commissioners dated May 28<sup>th</sup>, 2015 the Audit Committee composition is as follows:

1. Jusuf Arbianto Tjondrolukito as chairman of the Audit Committee.
2. Rini Trisna as member of the Audit Committee.
3. Antonius Bayu Purnama Irawan as member of the Audit Committee.

### Audit Committee Profile

Jusuf Arbianto Tjondrolukito, an Indonesian citizen, serves as Chairman of Audit Committee for 2015-2020 and also serves as the Company's Independent Commissioner.

Rini Trisna, an Indonesian citizen, serves as a member of Audit Committee for 2015-2020. She graduated with a Bachelor of Economics majoring in Accounting from Trisakti University. She is a Certified Public Accountant (CPA) as well as a Chartered Accountant. She is also a Partner in Public Accounting Firm Muljawati, Rini & Partners. Previously, she held position as a member of the Audit Committee in several companies.

Antonius Bayu Purnama Irawan, Warga negara Indonesia, menjabat sebagai anggota Komite Audit untuk periode 2015 -2020. Meraih gelar Sarjana Ekonomi jurusan Akuntansi dari Universitas Atma Jaya, memiliki pengalaman sebagai Internal Audit pada beberapa perusahaan publik.

Antonius Bayu Purnama Irawan, Indonesian citizen, serves as Audit Committee member for 2015-2020. He holds a Bachelor of Economics majoring in Accounting from Atma Jaya University and has performed Internal Audit functions in various public companies.

### KOMITE AUDIT

### AUDIT COMMITTEE

NAMA   NAME	JABATAN   POSITION	PERIODE   PERIOD
Jusuf Arbianto Tjondrolukito	Ketua   Chairman	2015 - 2020
Rini Trisna	Anggota   Member	2015 - 2020
Antonius Bayu Purnama Irawan	Anggota   Member	2015 - 2020

#### Independensi Komite Audit

Komite Audit Perseroan harus bersifat independen dan bebas dari benturan kepentingan serta tidak boleh merangkap tugas dan jabatan sebagai pelaksana kegiatan operasional Perseroan. Komite Audit tidak memiliki tanggung jawab atas operasional Perseroan, dan tidak ikut terlibat dalam penyelenggaraan sistem pengendalian internal, tetapi dapat memberikan masukan berupa saran atas perbaikan proses yang ada.

#### Audit Committee Independence

The Audit Committee is independent and free from conflict of interest situations; likewise its members are not allowed to hold any position that is involved in the Company's operation. The Audit Committee is not responsible of the Company's operation nor its internal control system. However, they could provide input and suggestion to help improve the existing system.

#### Tugas dan Tanggung Jawab Komite Audit

Sepanjang tahun buku 2015, Komite Audit Perseroan telah melaksanakan tugas dan tanggung jawab sebagaimana diatur dalam Piagam Komite Audit, antara lain:

- Menganalisa peraturan perundang-undangan yang terkait dengan operasional Perseroan dan memastikan kepatuhan Perseroan terhadap peraturan Perundangan yang berlaku.
- Melakukan penelaahan informasi keuangan yang akan dipublikasikan oleh Perseroan.
- Melakukan penelaahan terhadap kegiatan Internal Audit Perseroan serta memberikan masukan atas hasil penelaahan yang telah dilakukan.
- Melakukan penelaahan manajemen risiko Perseroan.

#### Audit Committee Duties and Responsibilities

Throughout 2015, the Company's Audit Committee carried out their duties and responsibilities in accordance with the Audit Committee Charter as follows:

- Analyzed all the laws and regulations related to the Company's operations and ensured that the Company complied with those laws and regulations.
- Conducted a review of the financial information which would be published by the Company.
- Conducted a review of inspection by the Company's Internal Audit and provided feedback based on the review results.
- Performed a review of the Company's risk management.

- Melakukan penelaahan terhadap pengaduan yang terkait dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan.
- Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan lainnya.
- Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan dan adanya risiko.
- Reviewed complaints related to the accounting activities and financial report.
- Maintained confidentiality of the Company's documents, data and other information.
- Reviewed and provided suggestions to the Board of Commissioners regarding potential conflicts of interest and related risk.

### Frekuensi Rapat Komite Audit

Sesuai dengan Keputusan Ketua Bapepam-LK No.Kep-643/BL/2012 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit, serta sesuai dengan Piagam Komite Audit, Amandemen I tanggal 6 Februari 2013, Komite Audit Perseroan mengadakan rapat secara berkala satu kali dalam tiga bulan.

Pada tahun 2015, Komite Audit telah melaksanakan rapat sejumlah 4 kali dengan tingkat kehadiran 100 %.

### KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan dibentuk pada tanggal 12 November 2015 berdasarkan kepada Persetujuan Dewan Komisaris No.015/Kom-NIC/XI/2015 pada tanggal 10 November 2015. Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan memiliki tugas untuk menjalankan fungsi Dewan Komisaris terkait Nominasi dan Remunerasi terhadap anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris.

Sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik, Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan terdiri dari tiga orang anggota dimana satu orang ketua merangkap anggota yang merupakan Komisaris Independen, satu orang anggota yang berasal dari Dewan Komisaris, dan satu orang anggota yang menduduki jabatan manajerial di bawah Direksi yang membidangi sumber daya manusia.

### Frequency of Audit Committee Meetings

Based on the Decree of the Chairman of Capital Market and Financial Institutions Supervisory Agency No.Kep-643/BL/2012 on the Establishment and Implementation Guidelines of Audit Committee's Duties and in accordance with the First Amendment of the Audit Committee Charter, dated February 6<sup>th</sup>, 2013, the Audit Committee should hold a meeting at least once in three months.

Throughout 2015, the Audit Committee held 4 meetings with 100% attendance.

### NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

The Company's Nomination and Remuneration Committee was established on November 12<sup>th</sup>, 2015 under the Approval of the Board of Commissioners No.015/Kom-NIC/XI/2015 dated November 10<sup>th</sup>, 2015. The Nomination and Remuneration Committee is obligated to perform the Board of Commissioners' function in relation to nomination and remuneration of members of Board of Directors and Board of Commissioners.

In accordance with the Financial Services Authority's Regulation No.34/POJK.04/2014 on Nomination and Remuneration Committee of Public Company, the Company's Nomination and Remuneration Committee shall consist of three members with one member serving as the head of committee as well as the Independent Commissioner, one member from the Board of Commissioners and one member from managerial position under Human Resource Director.

Komposisi Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan adalah sebagai berikut:

1. Jusuf Arbianto Tjondrolukito sebagai Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi.
2. Benny Setiawan Santoso sebagai Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi.
3. Arlina Sofia sebagai Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi.

### Profil Komite Nominasi dan Remunerasi

Jusuf Arbianto Tjondrolukito, Warga Negara Indonesia, menjabat sebagai Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi untuk periode 2015–2020 dan juga menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan.

Benny Setiawan Santoso, Warga Negara Indonesia, menjabat sebagai Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi untuk periode 2015–2020 dan menjabat juga sebagai Presiden Komisaris Perseroan.

Arlina Sofia, Warga Negara Indonesia, menjabat sebagai Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi untuk periode 2015-2020, saat ini menjabat juga sebagai VP HCGA dan SCM Perseroan. Memiliki beberapa pengalaman pada beberapa Perseroan.

Tugas, tanggung jawab serta kebijakan rapat Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan merujuk pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 34/POJK. 04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik.

The composition of the Nomination and Remuneration Committee is as follows:

1. Jusuf Arbianto Tjondrolukito as chairman of the Nomination and Remuneration Committee.
2. Benny Setiawan Santoso as member of the Nomination and Remuneration Committee.
3. Arlina Sofia as member of the Nomination and Remuneration Committee.

### Nomination and Remuneration Committee Profile

Jusuf Arbianto Tjondrolukito, Indonesian citizen, serves as the Head of Nomination and Remuneration Committee for 2015-2020 as well as serving as the Company's Independent Commissioner.

Benny Setiawan Santoso, Indonesian citizen, serves as a member of the Nomination and Remuneration Committee for 2015-2020 as well as serving as the Company's President Commissioner.

Arlina Sofia, Indonesian citizen, serves as a member of the Nomination and Remuneration Committee for 2015-2020. Currently, she also serves as the VP of HCGA and SCM. She has several working experiences in various companies.

Duties, responsibilities and meeting policies of the Nomination and Remuneration Committee shall refer to the Financial Services Authority's Regulation No. 34/POJK. 04/2014 regarding the Nomination and Remuneration Committee of Public Company.

### KOMITE NOMINASI & REMUNERASI

### NOMINATION & REMUNERATION COMMITTEE

NAMA   NAME	JABATAN   POSITION	PERIODE   PERIOD
Jusuf Arbianto Tjondrolukito	Ketua   Chairman	2015 - 2020
Benny Setiawan Santoso	Anggota   Member	2015 - 2020
Arlina Sofia	Anggota   Member	2015 - 2020



### SEKRETARIS PERUSAHAAN

Sekretaris Perusahaan diangkat dan diberhentikan berdasarkan keputusan Direksi. Sekretaris Perusahaan memiliki tugas utama mengikuti perkembangan pasar modal khususnya peraturan perundang - undangan yang berlaku di bidang pasar modal.

Sepanjang tahun buku 2015, Sekretaris Perusahaan Perseroan telah melaksanakan tugas sebagaimana telah diamanatkan dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik, seperti diantaranya:

- Mengikuti perkembangan Pasar Modal khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang Pasar Modal.
- Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan untuk senantiasa mematuhi ketentuan peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal.
- Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam penerapan GCG Perseroan termasuk diantaranya keterbukaan informasi kepada masyarakat maupun keterbukaan informasi melalui website Perseroan, penyampaian laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan secara tepat waktu, penyelenggaraan RUPS serta penyelenggaraan dan dokumentasi Rapat Direksi dan/atau Dewan Komisaris.
- Penghubung antara Perseroan dengan Pemegang Saham serta Pemangku Kepentingan lainnya.

#### Profil Sekretaris Perusahaan

Sri Mulyana. Warga Negara Indonesia. Diangkat berdasarkan Surat Keputusan Direksi No.001/L/V/2012. Meraih gelar Sarjana Hukum dari Universitas Islam As-Syafi'iyah. Saat ini menduduki jabatan Dept. Head Legal & Corporate Secretary Perseroan. Sebelumnya memiliki pengalaman sebagai Legal pada beberapa perusahaan.

Untuk mendukung tugasnya, Sekretaris Perusahaan mengikuti pelatihan-pelatihan yang dibutuhkan.

### CORPORATE SECRETARY

The Corporate Secretary is appointed and dismissed based on the decision of the Board of Directors. The Corporate Secretary's main duty is to monitor the capital market development particularly the applicable rules and regulations in the capital market.

In 2015, the Company's Corporate Secretary has performed duties as regulated in Financial Services Authority's Regulation No.35/POJK.04/2014 on Corporate Secretary of Public Company, such as:

- Monitoring Capital Market updates particularly the applicable rules and regulations in the Capital Market.
- Providing suggestions to the Company's Board of Directors and Board of Commissioners to comply with the current Capital Market regulations.
- Assisting the Board of Directors and Board of Commissioners in the implementation of the Company's GCG including disclosure of information to public through the Company's website, submission of reports to the Financial Services Authority in a timely manner, AGM organization as well as documentation of the Board of Directors' meetings and/or the Board of Commissioners' meetings.
- Acting as a liaison between the Company and shareholders as well as other stakeholders.

#### Corporate Secretary Profile

Sri Mulyana, an Indonesian citizen, was appointed based on Director's Decree No.001/L/V/2012. She holds a Bachelor of Law from Islam As-Syafi'iyah University. Currently, she also serves as Head of Legal Department as well as the Corporate Secretary. She previously worked in Legal department in several companies.

The Corporate Secretary also participates in trainings needed for her work.

### INTERNAL AUDIT

Unit Internal Audit Perseroan dipimpin oleh seorang Kepala Unit Internal Audit yang diangkat langsung oleh Presiden Direktur berdasarkan kepada persetujuan Dewan Komisaris. Unit Internal Audit Perseroan berkedudukan langsung dibawah Presiden Direktur & CEO Perseroan, sehingga pertanggungjawaban tugas dan kewajibannya dilakukan secara langsung kepada Presiden Direktur & CEO Perseroan.

#### Independensi Internal Audit

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawab sehari-hari, Unit Internal Audit Perseroan menjunjung tinggi independensi anggotanya. Setiap anggota Unit Internal Audit Perseroan tidak boleh merangkap tugas dan jabatan sebagai pelaksana kegiatan operasional Perseroan serta harus bebas dari benturan kepentingan. Unit Internal Audit tidak memiliki wewenang dan tanggung jawab atas operasional Perseroan serta tidak mempunyai hak operasional.

#### Tugas dan Tanggung Jawab

Tahun buku 2015, Unit Internal Audit telah melaksanakan kegiatan kerja sebagaimana diatur dalam Piagam Audit Internal. Tugas-tugas tersebut dilakukan secara berkala di seluruh wilayah kerja Perseroan, termasuk area pabrik-pabrik Perseroan yang tersebar di Indonesia. Adapun tugas dan tanggung jawab tersebut adalah sebagai berikut:

- Secara berkala menyajikan informasi mengenai status dan pelaksanaan rencana audit tahunan dan kecukupan sumber daya.
- Melakukan pengujian dan evaluasi atas pelaksanaan internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan.
- Memeriksa dan menilai efisiensi dan efektivitas pada bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya.
- Memberi saran perbaikan dan informasi yang obyektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen.

### INTERNAL AUDIT

Internal Audit is chaired by Head of Internal Audit who is appointed directly by the President Director in accordance with the approval of the Board of Commissioners. Internal Audit is directly responsible under the Company's President Director & CEO, therefore its duties and responsibilities are held accountable directly to the Company's President Director & CEO.

#### Internal Audit Independence

In performing its daily tasks and responsibilities, the Internal Audit upholds the independence of its members. Each member of the Company's Internal Audit cannot hold any other position in the Company's operation and has to be free from any conflict of interest. Internal Audit has no authority and responsibility in the Company's operation as well as no operational rights.

#### Duties and Responsibilities

In 2015, Internal Audit has performed their duties in accordance with the Internal Audit Charter. Those duties are conducted periodically in all of the Company's plants throughout Indonesia. The tasks and responsibilities are as follows:

- Periodically provided information on the status and implementation of the annual audit plan and the adequacy of resources.
- Conducted tests and evaluation of the Internal Control implementation and the risk management system in accordance with the Company's policy.
- Held inspection and assessment of the efficiency and efficacy in finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology and other activities.
- Provided suggestions for improvement and objective information on the activities audited at all management levels.

- Memantau, menganalisis, dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan.
- Bekerjasama dengan Komite Audit.
- Melaporkan isu penting yang berkaitan dengan proses pengendalian kegiatan Perseroan, mencakup perbaikan kegiatan yang disajikan dalam sebuah laporan.
- Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Presiden Direktur.
- Melaporkan hasil penilaian mengenai kecukupan dan efektivitas dari proses pengendalian internal dan memitigasi risiko yang ada.
- Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.
- Monitored, analyzed, and reported follow-up actions on the audit recommendation.
- Worked closely with the Audit Committee.
- Submitted reports on significant issues related to the control of the Company's activities, including improvement recommendations.
- Prepared audit results report and submission to the President Director.
- Reported the results of assessment of the adequacy and effectiveness of internal control process and mitigated any known risks.
- Performed special audit if necessary.

Sepanjang tahun buku 2015, Unit Internal Audit Perseroan telah menyampaikan laporan hasil audit secara berkala berikut dengan saran perbaikan serta laporan pengawasan atas perbaikan yang telah diimplementasikan.

During 2015, the Company's Internal Audit presented audit results periodically along with improvement suggestions and the monitoring report of the implemented improvement.

### Kualifikasi Unit Internal Audit

Seluruh anggota Unit Internal Audit Perseroan harus memenuhi kriteria kualifikasi sebagai berikut:

- Memiliki integritas tinggi serta dapat bekerja secara jujur, profesional dan independen.
- Memiliki pandangan obyektif dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya sesuai dengan Piagam Audit Internal.
- Menjaga kerahasiaan informasi dan data Perusahaan.
- Bersedia mengembangkan kompetensi diri demi kemajuan Perusahaan.

### Internal Audit Qualification

All members of the Company's Internal Audit shall meet the requirements as follows:

- Have high integrity, honesty, professionalism, and independence.
- Have an objective view in carrying out their duties and responsibilities according to the Internal Audit Charter.
- Able to maintain confidentiality of the Company's data and information.
- Willing to develop their own competency for the Company's sake.

### Profil Kepala Internal Audit

Simon Petrus Ketaren, Warga Negara Indonesia, menjabat sebagai Kepala Unit Internal Audit sejak tahun 2012 sesuai dengan Surat Keputusan Direksi No. 001/SK.Dir/XI/2012 tanggal 6 November 2012 berdasarkan Persetujuan Dewan Komisaris. Meraih gelar Sarjana Akuntansi dari Universitas Bandung Raya dan meraih gelar Magister Manajemen dari Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Surakarta.

### Head of Internal Audit Profile

Simon Petrus Ketaren, an Indonesian citizen, has served as Head of Internal Audit since 2012 in accordance with the Director's Decree No. 001/SK.Dir/XI/2012 dated November 6<sup>th</sup>, 2012 based on the approval of the Board of Commissioners. He graduated with a Bachelor of Accounting from Bandung Raya University and Master of Management from Institute of Economics Surakarta.

Menempuh program sertifikasi Qualified Internal Audit (QIA) di Yayasan Pendidikan Internal Audit (YPIA) Jakarta pada tahun 2014. Memiliki pengalaman 19 tahun di bidang audit yaitu lima tahun bekerja di kantor akuntan publik dan 14 tahun bekerja pada beberapa Perseroan.

### PENGENDALIAN INTERNAL

Sistem Pengendalian Internal Perseroan merupakan bagian dari kebijakan dan prosedur serta sistem-sistem lainnya yang diterapkan oleh Perseroan, termasuk Kode Etik Perilaku dan Bisnis serta Program Deteksi Kecurangan yang telah disosialisasikan kepada seluruh Pemangku Kepentingan.

Pengendalian Internal diterapkan dan dilaksanakan oleh seluruh unit kerja Perseroan untuk memastikan setiap kebijakan dan peraturan dijalankan dengan benar, sehingga meningkatkan kinerja dan efektifitas operasional Perseroan. Pelaksanaan Pengendalian Internal ini diawasi oleh Internal Audit.

#### Pengendalian Keuangan dan Operasional

Seluruh aktivitas keuangan dan operasional Perseroan dilakukan sesuai dengan sistem dan prosedur yang telah ditetapkan dan diberlakukan untuk seluruh Karyawan Perseroan. Laporan kinerja keuangan dan laporan kegiatan operasional disampaikan kepada Direksi secara teratur untuk memastikan efektifitas kinerja Perseroan.

#### Kepatuhan Terhadap Peraturan Perundang-undangan

Seluruh aktivitas Perseroan dilakukan berdasarkan kepada prosedur dan kebijakan yang diselaraskan dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Sekretaris Perusahaan, Internal Audit dan Komite Audit berperan aktif melakukan pengawasan atas penerapan dan kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan.

He earned a Qualified Internal Audit (QIA) certification program at Internal Audit Education Foundation (YPIA) in Jakarta in 2014. He has 19 years audit experience, 5 years working in a Public Accounting Firm and 14 years in a few other companies.

### INTERNAL CONTROL

Internal Control System, Code of Ethics and Business Conduct and Fraud Detection Program are part of the Company's policies and procedures that have been implemented and informed to all stakeholders of the Company.

Internal Control is conducted and implemented by each of the Company's divisions to ensure that all the applied policies and regulations are carried out properly in order to improve the Company's performance and operational effectiveness. This Internal Control implementation is monitored by Internal Audit.

#### Finance and Operations Control

All Company's financial and operational activities are carried out in accordance with the system and procedures that have been agreed upon to be upheld by all employees. The operational activities and financial performance reports are submitted regularly to the Board of Directors to ensure the effectiveness of the Company's operational performance.

#### Compliance with Regulations

All Company's activities are conducted in accordance with the policies and procedures that conform to Indonesian's laws and regulations. The Company's Corporate Secretary, Internal Audit and Audit Committee actively monitor the Company's compliance to the Indonesian's laws and regulations.

### Review Efektifitas Sistem Pengendalian Internal

Internal Audit bersama dengan Komite Audit melaksanakan pengawasan terhadap aktivitas dan kinerja Perseroan, melakukan audit terhadap penyimpangan yang mungkin terjadi serta melakukan review terhadap efektifitas sistem pengendalian internal. Hasil review tersebut akan dikaji dan dijadikan masukan dalam memperbaiki sistem yang ada.

### KODE ETIK PERILAKU DAN BISNIS

Kode Etik Perilaku dan Bisnis Perseroan disusun sebagai suatu upaya pencegahan dan pendeteksian dini atas potensi terjadinya pelanggaran hukum atau penyimpangan di lingkungan Perseroan.

Untuk meningkatkan efektifitas dari penerapan Kode Etik Perilaku dan Bisnis, Perseroan melakukan sosialisasi kepada seluruh Pemangku Kepentingan serta melakukan review secara berkala.

Kode Etik Perilaku dan Bisnis Perseroan terdiri:

- Etika Berbisnis: Perlindungan Aset Perusahaan; Anti Korupsi; Perlakuan Adil; dan Hubungan dengan Vendor.
- Etika Berperilaku di Tempat Kerja: Standar Moral dan Integritas; Kepentingan Pribadi; Kegiatan Bisnis di Tempat Lain; Hubungan Kekerabatan; Diskriminasi atau Pelecehan; Keselamatan, Kesehatan dan Keamanan di Tempat Kerja; Tempat Kerja Bebas dari Obat-Obatan Terlarang; Komunikasi, Peralatan dan Sistem Layanan; Informasi; dan Penyelidikan.
- Konflik Kepentingan: Hadiah dan Perjamuan; Kegiatan dan Kontribusi Politik; Kepemilikan; Penggunaan Fasilitas dan Nama Perusahaan; dan Kasus-kasus Khusus.
- Pelaporan atas Terjadinya Pelanggaran.
- Sanksi terhadap Pelanggaran.
- Lembar Pernyataan Komitmen.

Setiap pelanggaran terhadap Kode Etik Perilaku dan Bisnis akan mendapatkan sanksi sesuai dengan kebijakan yang telah ditentukan.

### Review of the Effectiveness of Internal Control

Internal Audit together with Audit Committee monitor the Company's performance and activities, audit on any suspicion of fraud, as well as reviewing the effectiveness of internal control system. The results will be assessed and used as recommendations to improve the existing system.

### CODE OF ETHICS AND BUSINESS CONDUCT

The Company's Code of Ethics and Business Conduct is made to prevent and detect any potential violation of law or fraud in the Company.

These Code of Ethics and Business Conduct are communicated to all stakeholders and reviewed periodically to improve the effectiveness of the implementation.

The Company's Code of Ethics and Business Conduct covers:

- Business Ethics: Protection of Company Assets, Anti-Corruption, Fair Treatment and Relationships with Vendors.
- Ethical Behavior at Workplace: Moral Standards and Integrity, Personal Interests, Business Activities in Other Places, Kinship, Discrimination or Harassment, Health and Safety at Workplace, Drug-free Workplace, Communication, Tools and Service System, Information, and Investigation.
- Conflict of Interest: Gifts and Entertainment, Political Activities and Contributions, Responsible Use of Company's Facilities and Name, and Special Cases.
- Report on Violations.
- Penalty.
- Commitment Declaration Form.

Any violation of the Code of Ethics and Business Conduct will be penalized in accordance with the existing regulations.



### WHISTLEBLOWING SYSTEM

Perseroan memiliki kebijakan *Whistleblowing System* yang dikenal dengan nama *Fraud Detection Program (FDP)* untuk mengawasi dan menangani pelaporan-pelaporan mengenai kecurangan yang terjadi di lingkungan Perusahaan. Selain itu Dalam pelaksanaannya, FDP dijalankan dan diawasi secara langsung oleh Unit Internal Audit Perseroan. Unit Internal Audit memastikan bahwa FDP berjalan dengan efektif sesuai dengan tujuan dan bertanggung jawab penuh kepada Presiden Direktur.

Berdasarkan sisi pelapor dan objek pemeriksaan maka FDP mencakup seluruh Pemangku Kepentingan yang secara garis besar dibagi kedalam dua kategori yaitu Internal dan Eksternal. Kategori internal terdiri dari Direksi, Manajemen, dan seluruh Karyawan Perseroan. Sementara itu kategori eksternal meliputi supplier/vendor, kontraktor, konsumen dan seluruh pihak eksternal yang terlibat dalam operasional Perseroan.

*Fraud Detection Program (FDP)* telah disosialisasikan kepada seluruh Pemangku Kepentingan meliputi internal dan eksternal. Sosialisasi kepada pihak internal dilakukan melalui berbagai cara seperti presentasi maupun dalam email, poster dan fasilitas lainnya. Sementara itu sosialisasi kepada pihak eksternal, dilakukan melalui penandatanganan nota kesepahaman atas nilai-nilai praktek bisnis yang dianut oleh Perusahaan dan bersifat mengikat.

Program FDP ini mewajibkan seluruh Pemangku Kepentingan untuk melakukan pelaporan atas tindak kecurangan yang terjadi dan pelaporan tersebut dapat dilakukan melalui beberapa media antara lain:

- Email: [internal.audit@sariroti.com](mailto:internal.audit@sariroti.com) atau [fraud.protection@sariroti.com](mailto:fraud.protection@sariroti.com)
- Surat: PO BOX 117 BKS LC 17550 A
- Hotline: 021-89983876, 89844953 Ext. 2133

### WHISTLEBLOWING SYSTEM

The Company implements a Whistleblowing System known as Fraud Detection Program (FDP) to oversee and handle reports of violations and fraud that may occur within the Company. FDP is implemented and monitored directly by the Company's Internal Audit. Internal Audit shall ensure that the FDP works effectively in accordance with its objectives and is fully responsible to the President Director.

Based on the complainants and objects of inspection, the FDP is generally classified into two categories, internal and external. The internal consists of directors, management and all employees, while external covers suppliers/vendors, contractors, consumers and other external parties involved in the Company's operations.

The Fraud Detection Program (FDP) has been communicated to all Stakeholders, both internal and external. Education and communication to internal parties are done through various means such as presentations, emails and other facilities. Meanwhile, the external parties are required to sign memorandum of understanding on the business practice values adopted by the Company that binds both parties.

This FDP program requires all stakeholders to report any fraud occurring through several means such as:

- Email: [internal.audit@sariroti.com](mailto:internal.audit@sariroti.com) or [fraud.protection@sariroti.com](mailto:fraud.protection@sariroti.com)
- Mail: PO BOX 117 BKS LC 17550 A
- Hotline: 021-89983876, 89844953 Ext. 2133

Presiden Direktur & CEO bersama dengan Kepala Internal Audit menjamin kerahasiaan data pelaporan, oleh karena itu data maupun informasi yang disampaikan, beserta dengan data pelapor (*whistleblower*), hanya dapat diakses oleh Presiden Direktur & CEO dan Kepala Unit Internal Audit.

Internal Audit bertanggung jawab penuh terhadap pelaksanaan FDP serta berkewajiban untuk menjamin kerahasiaan data FDP serta *whistleblower*. Internal Audit pun bertanggung jawab untuk melakukan investigasi dan pengumpulan bukti tindak kecurangan serta mempertanggungjawabkan hasil investigasi tersebut secara langsung kepada Presiden Direktur & CEO.

### MANAJEMEN RISIKO

Untuk meminimalisasi potensi munculnya risiko yang dapat mempengaruhi kinerja, Perseroan melakukan berbagai kajian dan menetapkan kebijakan dalam mengelola potensi risiko yang ada.

Risiko-risiko yang berpotensi mempengaruhi usaha Perseroan antara lain:

- Kontaminasi produk  
Sebagai perusahaan yang bergerak dalam bidang makanan, Perseroan menghadapi potensi risiko kontaminasi produk yang mungkin terjadi saat masih dalam bentuk bahan baku, dalam proses produksi, maupun pada saat terjadinya proses distribusi ke outlet dan Konsumen akhir. Sebagai bentuk pencegahan terhadap risiko tersebut, Perseroan menerapkan prosedur GMP (*Good Manufacturing Practice*) dan SSOP (*Sanitation Standard Operating Procedure*) serta menerapkan Standar ISO 22000:2005 (*Food Safety Management System*) dan ISO 9001:2008 (*Quality Management System*).
- Umur produk yang relatif singkat  
Produk yang dihasilkan Perseroan memiliki umur yang relatif singkat, untuk mengantisipasi risiko tersebut Perseroan senantiasa melakukan evaluasi dan perbaikan-perbaikan untuk meningkatkan kualitas produk.

To maintain confidentiality, the report data along with the whistleblowers' data can only be accessed by President Director & CEO and Head of Internal Audit.

Internal Audit is fully responsible for the FDP implementation as well as the protection and safety of the whistleblowers. Nonetheless, Internal Audit is obliged to conduct investigation, collect evidence and is accountable for the results of the investigation directly to the President Director & CEO.

### RISK MANAGEMENT

In order to minimize the potential risks that could affect Company's performance, the Company conducts various analysis to establish policies in managing potential risks that may occur.

Risks that could potentially affect the Company's business are as follows:

- Product contamination  
As a food manufacturer, the Company faces the risk of product contamination that may occur while it is still in the form of raw materials, in the production process, and even during the distribution process to outlets and end users. To prevent contamination of the product, the Company implements GMP (*Good Manufacturing Practice*), SSOP (*Sanitation Standard Operating Procedure*), ISO Standard 22000:2005 (*Food Safety Management System*) and ISO 9001:2008 (*Quality Management System*).
- Relatively short shelf life of the products  
The Company's products have a relatively short shelf life. To mitigate the risk the Company continually reviews and improves the quality of the existing products.

- **Isu bahan pengawet dan kehalalan**  
Perseroan memenuhi regulasi yang ditetapkan oleh BPOM dan persyaratan halal yang ditetapkan oleh MUI. Perseroan senantiasa melakukan edukasi kepada masyarakat melalui program “*Factory Visit*”.
- **Ketersediaan bahan baku**  
Ketersediaan bahan baku sangat berpengaruh terhadap produksi Perseroan. Untuk mengantisipasi risiko atas ketersediaan bahan baku tersebut, Perseroan melakukan perencanaan produksi dan pengendalian persediaan yang baik disamping tetap mengusahakan bahan baku substitusi dan pemasok alternatif.
- **Fluktuasi mata uang asing**  
Untuk beberapa aset dan bahan baku yang dapat dipengaruhi oleh fluktuasi mata uang asing, Perseroan menerapkan perencanaan pembelian dan pengendalian persediaan.
- **Persaingan usaha**  
Dalam menghadapi perasingan usaha, Perseroan senantiasa melakukan inovasi produk dan meningkatkan kepuasan Pelanggan dengan menghasilkan produk yang berkualitas dengan harga yang terjangkau.
- **Ketersediaan pasokan energi**  
Ketersediaan pasokan energi merupakan salah satu faktor pendukung operasional Perseroan, oleh karena itu Perseroan memiliki risiko terjadinya kelangkaan pasokan energi. Untuk mengantisipasi risiko terjadinya kelangkaan pasokan energi, Perseroan mempersiapkan sumber energi alternatif lainnya.
- **Preservatives and halal issues**  
The Company meets NA-DFC’s regulations and the Indonesian Ulama Council standards. The Company also regularly educates public on Sari Roti’s production process through the “*Factory Visit*” program.
- **The availability of raw materials**  
Availability of raw materials highly affects the Company’s production performance. To anticipate the risk of raw material unavailability, the Company adopts production planning and good inventory control and keeps on seeking for raw material substitutions and alternative suppliers.
- **Foreign currency fluctuation**  
Some of the Company’s assets and raw materials are affected by foreign currency fluctuations, therefore, to manage these risks, the Company applies procurement planning and inventory control.
- **Business competition**  
In a competitive environment, the Company continuously conducts product innovation and increases Customer satisfaction by providing high quality bread products at affordable prices.
- **The availability of energy supply**  
The availability of energy supply is a main factor that supports the Company’s operations. The Company has prepared other alternative energy to mitigate the risk of scarcity of energy supplies.

- **Pemogokan tenaga kerja**  
Tenaga kerja merupakan aset yang berharga bagi Perseroan, untuk itu Perseroan senantiasa memberikan perhatian kepada tenaga kerja dan senantiasa membina hubungan yang baik antara Manajemen dan Karyawan. Dalam aktivitas operasional sehari-hari, Perseroan senantiasa memastikan keselamatan dan kesehatan kerja Karyawan di lingkungan Perseroan. Untuk mengatasi terjadinya mogok kerja, Perseroan bekerjasama dengan Dinas Tenaga Kerja dan pihak keamanan serta mengusahakan ketersediaan produk.
- **Labor strike**  
As manpower is one of the Company's valuable assets, the Company always maintains good care and good relationship between the management and employees. The Company ensures the safety and welfare of employees within the Company's working environment. In managing labor strikes, the Company liaises with the government Labor Department and law enforcement authorities while ensuring business continuity.
- **Bencana Alam**  
Lokasi kerja Perseroan berada di wilayah Indonesia dan distribusi produk Perseroan juga ditujukan ke pasar Indonesia. Indonesia merupakan negara yang rentan terhadap terjadinya bencana alam seperti gempa bumi, gunung berapi, banjir dan lain sebagainya. Perseroan mengasuransikan aset dan kelangsungan operasi Perseroan.
- **Natural disaster**  
The Company's factories as well as its product distribution coverage area are situated throughout Indonesia. Indonesia is a country prone to natural disasters such as earthquakes, volcanoes, and floods. All Company assets and operations are covered by insurance to protect from any natural disaster.

### PERKARA PENTING YANG DIHADAPI

Sepanjang tahun buku 2015, tidak terdapat perkara/gugatan yang signifikan baik dalam lingkup perdata maupun pidana yang terjadi pada Perseroan. Selain itu, Perseroan tidak memiliki sanksi administrasi sepanjang tahun buku 2015.

### LEGAL ISSUES

Throughout 2015, there were no significant cases or lawsuits whether civil or criminal attributed to the Company. There was no administration sanction lodged against the Company in 2015.

### AKSES INFORMASI DAN DATA PERSEROAN

Masyarakat dapat dengan mudah mengakses informasi mengenai Perseroan melalui:

- **Website Perseroan**  
Melalui website resmi [www.sariroti.com](http://www.sariroti.com), masyarakat dapat dengan mudah mengakses informasi dan data yang relevan mengenai Perseroan seperti informasi umum, informasi tata kelola, informasi terkait investor, laporan keuangan, laporan tahunan, prospektus, berita pers, dan informasi lainnya.

### INFORMATION ACCESS AND COMPANY DATA

All information regarding the Company can be easily accessed through:

- **The Company's Website**  
By accessing the Company's official website [www.sariroti.com](http://www.sariroti.com), the public can easily access information and relevant data on the Company's general information, corporate governance, investor relations, financial statements, annual reports, prospectus, press releases and other information.

- **Keterbukaan informasi Perseroan**  
Perseroan senantiasa melakukan keterbukaan informasi kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan Bursa Efek Indonesia (BEI) terkait dengan kegiatan-kegiatan yang dilakukan Perseroan.
- **Pemberitaan di Media**  
Selain melalui website resmi Perseroan dan keterbukaan informasi yang disampaikan kepada OJK dan BEI, Masyarakat pun dapat memperoleh informasi seputar Perseroan melalui pemberitaan pada media.
- **Factory Visit**  
Kegiatan *Factory Visit* merupakan salah satu sarana komunikasi yang cukup efektif. Selain menjadi sarana komunikasi, *Factory Visit* merupakan sarana untuk mengedukasi masyarakat.
- **Disclosure of Information**  
The Company discloses information to OJK and the Indonesia Stock Exchange (BEI) pertaining to its corporate activities.
- **Media Publicity**  
Information about the Company can be obtained through the Company's website, Indonesia Stock Exchange, and media publications.
- **Factory Visit**  
Factory Visit is an effective means of communication. Also, Factory Visits are an avenue to educate consumers about the Company.

### TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

Tanggung jawab sosial perusahaan (CSR) yang dilakukan Perseroan meliputi beberapa aspek antara lain pengelolaan lingkungan hidup, ketenagakerjaan, pengembangan sosial dan kemasyarakatan serta perlindungan terhadap konsumen.

#### Pengelolaan Lingkungan Hidup

Sebagai produsen makanan, Perseroan memiliki potensi terjadinya pencemaran lingkungan yang mungkin dapat disebabkan oleh limbah produksi Perseroan. Untuk mengantisipasi potensi munculnya pencemaran lingkungan hidup, Perseroan senantiasa menerapkan dan melaksanakan sistem pengelolaan lingkungan dan melakukan pemantauan lingkungan secara berkala.

Limbah Perseroan dapat dikategorikan menjadi:

- **Limbah padat**  
Dalam pengelolaan limbah padat, Perseroan bekerjasama dengan pihak ketiga yang berpengalaman.

### CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

The Company's corporate social responsibility (CSR) covers various aspects such as environmental management, human resource, social and community development as well as consumers' welfare.

#### Environmental & Waste Management

As a food manufacturer, the potential risk of the Company's industrial waste to harm its environment does exist. To anticipate this issue, the Company implements environmental management system and conducts regular environmental watch.

The Company's industrial waste is categorized as follows:

- **Solid Waste**  
The Company teams up with an expert third party in handling solid waste.



- **Limbah cair**  
Sebagian besar pabrik Perseroan berlokasi didalam kawasan industri, oleh karena itu dalam mengolah limbah cair, Perseroan bekerjasama dengan pihak kawasan industri. Untuk pabrik yang berlokasi diluar kawasan industri, Perseroan melakukan pengolahan limbah cair secara mandiri dengan memperhatikan standar pengolahan limbah.
- **Debu dan gas**  
Perseroan senantiasa menjaga lingkungan kerja Perseroan agar terbebas dari gangguan debu dan gas dengan membuat sistem sirkulasi yang baik sehingga sirkulasi udara dapat berjalan dengan baik.
- **Kebisingan**  
Tingkat kebisingan pada area pabrik Perseroan berada dibawah batas yang telah ditetapkan oleh Peraturan Menakertrans No.PER-13/MEN/X/2011 atau masih berada dibawah 85 dBA.

Pengolahan limbah Perseroan senantiasa memperhatikan standar pengolahan limbah dan pelaksanaannya dilaporkan secara berkala kepada Badan Lingkungan Hidup.

#### **Ketenagakerjaan, Kesehatan dan Keselamatan Kerja**

Sebagai suatu keluarga, Perseroan senantiasa berusaha untuk menaungi dan melindungi seluruh anggota keluarga Perseroan. Oleh karena itu, Perseroan melengkapi seluruh Karyawan dengan program jaminan sosial yang memberikan beragam manfaat mulai dari Jaminan Kesehatan, Jaminan Hari Tua, dan Jaminan Kecelakaan kerja.

Perseroan melengkapi seluruh pabrik Perseroan dengan ruangan pelayanan kesehatan karyawan dan tenaga paramedis yang profesional. Selain itu, Perseroan pun melengkapi setiap aktivitas operasional dengan sistem yang telah tertata dan senantiasa ditinjau secara berkala untuk memastikan bahwa seluruh Karyawan bekerja di dalam lingkungan yang baik.

- **Liquid Waste**  
Most of the Company's production plants are located in an industrial complex that enables the Company to handle its liquid waste with the help of the industrial complex management. For the Company's plant that is not located in a industrial complex, the Company's liquid waste management is handled in accordance with standard procedures.
- **Gas and Dust**  
The Company continually ensures its working environment is free from gas and dust by having proper air circulation and ventilation in the office and production areas.
- **Noise pollution**  
The level of noise in the factory is within 85 dBA or at an acceptable level to comply with the Regulation of Minister of Manpower and Transmigration No. PER-13/MEN/X2011.

The Company carefully executes its waste management in accordance with the applied standard procedures and all related activities are reported regularly to the Environmental Department.

#### **Labor, Health, and Safety**

The Company protects and supports its employees' welfare through various employment benefits such as, health insurance, pension plan and work safety insurance.

Each of the Company's plant is equipped with a clinic and professional paramedics. All operational activities in the plants are supported by well-maintained system which is audited regularly to ensure that all employees work in an acceptable environment.

Perseroan memiliki fasilitas kantin yang menyediakan beragam makanan yang dapat dikonsumsi oleh Karyawan tanpa dipungut biaya. Makanan-makanan tersebut disediakan oleh pihak ketiga yang telah memiliki keterangan pelatihan usaha jasa boga dari Dinas Kesehatan dan melalui penilaian ketat mengenai tingkat kebersihan, kehalalan serta ragam variasi menu makanan.

Dalam rangka memberikan rasa aman, Perseroan melengkapi seluruh area kerja dengan satuan pengamanan yang siap melindungi Karyawan selama berada di area kerja Perseroan. Selain itu, Area kerja Perseroan pun dilengkapi dengan smoke detector, alat pemadam api ringan (APAR), hydrant, jalur evakuasi, tim evakuasi dan tim K3 yang dapat diandalkan.

Selain mengusahakan kesehatan dan keselamatan kerja, Perseroan pun berupaya untuk membantu meningkatkan kesejahteraan Karyawan melalui beberapa program seperti program bantuan pinjaman dana dengan bunga flat bagi Karyawan yang membutuhkan, bingkisan lebaran, bantuan kurban Idul Adha dan fasilitas tur Karyawan. Karyawan yang memiliki anak usia sekolah dapat bergabung dalam program Ayo Sekolah yang memberikan fasilitas bantuan pendidikan baik berupa dana maupun alat-alat penunjang pendidikan.

Dalam aktivitas ketenagakerjaan, Perseroan tidak mengenal praktik diskriminasi gender. Seluruh Karyawan Perseroan baik pria maupun wanita memiliki kesempatan yang sama dalam bekerja dan berkarir, penilaian Karyawan dilakukan berdasarkan prestasi yang telah dicapai.

### **Pengembangan Sosial dan Kemasyarakatan**

Kurangnya kesadaran masyarakat terhadap pangan yang sehat dan aman untuk dikonsumsi menjadi salah satu faktor pendorong munculnya beragam fenomena pangan mulai dari penyalahgunaan bahan baku hingga kasus keracunan massal yang marak terjadi di lingkungan masyarakat. Sebagai produsen makanan yang bergerak dalam industri roti, Perseroan merasa terpanggil untuk ikut

The Company provides a canteen in each plant that caters a variety of food free of charge for employees. The food is prepared by a third party caterer with certified food business training from the Public Health Office and passed the strict assessments in terms of hygiene, halal status and menu variety.

To provide a sense of safety and security at work, the Company provides trained security guards in each plant to protect its employees. Apart from that, the working area in each plant is equipped with smoke detectors, small fire extinguishers, hydrants, evacuation routes and competent and reliable Health and Safety officers.

As part of the Company's commitment to improve its employees' welfare, several employees' benefit programs are initiated such as loan with flat interest rate for employees in need, Lebaran festive hamper, Idul Adha donation and tour facilities. The Company also encourages its employees with school-age children to participate in Ayo Sekolah program which gives out educational aid in the form of educational fund or school equipment.

The Company never practices gender discrimination within the work environment. All employees, both men and women, have equal career opportunities and are assessed based on their skills and achievements.

### **Social and Community Development**

The lack of public education on food health and safety practices is one of the main causes of improper food handling resulting in frequent food poisoning in the community. As a food manufacturer in the bread industry, the Company actively participates in educating communities concerning food safety. In mid-2015, the Company launched a program that aims to educate and

berperan dalam meningkatkan pengetahuan masyarakat khususnya mengenai keamanan pangan. Oleh karena itu, pada pertengahan tahun 2015, Perseroan membentuk suatu program baru yang bertujuan untuk memberikan penyuluhan dan membagikan informasi seputar keamanan pangan kepada masyarakat khususnya para Ibu rumah tangga.

share information on food safety to the community, especially housewives.



*Penyuluhan Keamanan Pangan di Kampung Arjuna, Cicendo-Bandung*  
Food Safety Education in Kampung Arjuna, Cicendo-Bandung

Dalam pelaksanaannya, Perseroan bekerja sama dengan beberapa pihak seperti pengelola kawasan industri dimana pabrik Perseroan berada maupun dengan pihak lainnya. Sampai dengan akhir tahun 2015, Perseroan telah memberikan penyuluhan kepada ibu-ibu rumah tangga yang berasal dari beberapa desa/kelurahan.

In practice, the Company collaborates with parties such as the industrial area's management (where the Company's plants are located) as well as with other parties. As of end of 2015, the Company has provided food safety counseling to housewives from several villages/neighborhoods.

Selain Penyuluhan Keamanan Pangan, Perseroan pun terlibat dalam beberapa kegiatan sosial lain seperti diantaranya:

Besides Food Safety Education, the Company is also involved in other social activities, namely:

- Mendukung kegiatan penyuluhan bahaya narkoba bersama Badan Narkotika Nasional (BNN) yang diselenggarakan di beberapa kota.
- Pengobatan gratis kepada 188 warga di Kampung Sinarlari, bekerjasama dengan UKM PMKL Sekolah Tinggi Ilmu Statistik dalam program Pengembangan Desa Tertinggal.
- Sponsored several drug counseling events together with the National Narcotics Agency (BNN) in several cities.
- Teamed up with Student Activities of Community Service and Environmental Awareness of Institute of Statistics offering free medical treatments to 188 people in Sinarlari village.

- Perseroan melakukan kegiatan kunjungan kasih kepada 96 pasien rawat inap, 50 pasien bedah anak, 20 pasien bedah syaraf dan 84 pasien rumah singgah, bersama dengan Badan Kerjasama Pelayanan Antar Kampus (BKPAK).
- Kegiatan-kegiatan sosial lainnya.
- Visited 96 hospitalized patients, 50 pediatric surgery patients, 20 neurosurgery patients and 84 house shelters' patients with the Inter-Campus Services Cooperation Agency (BKPAK).
- Other social activities.



*Pengembangan Desa Tertinggal - Pengobatan Gratis di Kampung Sinarlari*  
*The Rural Village Development - Free Medication Event At Kampung Sinarlari*

### Tanggung Jawab Produk dan Perlindungan Konsumen

Sudah menjadi komitmen Perseroan untuk mempersembahkan produk yang berkualitas tinggi, higienis dan halal, oleh karena itu Perseroan menerapkan sistem GMP (*Good Manufacturing Practice*), SSOP (*Sanitation Standard Operating Procedure*), SJH (*Sistem Jaminan Halal*), Standar ISO 9001:2008 (*Quality Manajemen System*), dan ISO 22000:2005 (*Food Safety Management System*). Produk-produk Perseroan pun telah tercatat di Badan Pengawas Obat dan Makanan (BPOM) dan telah mendapatkan sertifikasi halal dari Majelis Ulama Indonesia.

### Product Safety and Consumers' Protection

To ensure high quality, hygienic and halal products, the Company applies Good Manufacturing Practice (GMP), Sanitation Standard Operating Procedure (SSOP), Halal Assurance System (HAS), ISO 9001:2008 (Quality Management System), and ISO 22000:2005 (Food Safety Management System). Sari Roti's products are listed on the National Agency of Drug and Food Control (BPOM) and certified halal from Indonesian Ulama Council (MUI).

Untuk melindungi Konsumen, Perseroan pun melengkapi setiap kemasan produk dengan informasi-informasi:

- Merek dan varian rasa.
- Logo dan kode Halal MUI.
- Kode Registrasi BPOM Republik Indonesia.
- Kandungan, berat bersih, komposisi dan informasi nilai gizi.
- Kode produksi dan batas akhir penggunaan produk.
- Saran penyimpanan untuk memastikan kesegaran produk.

Selain itu, Perseroan menyediakan fasilitas SariRoti Peduli sebagai jalur komunikasi yang dapat diakses setiap saat melalui website resmi Perseroan [www.sariroti.com](http://www.sariroti.com). Melalui fasilitas SariRoti-Peduli, Konsumen dapat secara langsung menyampaikan informasi seperti keluhan produk, saran, dan informasi lainnya.

### SUMBER DAYA MANUSIA

Sampai dengan Desember 2015, Perseroan memiliki 4.292 Karyawan yang tersebar di seluruh lokasi kerja Perseroan.

As part of consumers' protection, Sari Roti's packaging contains product information such as:

- Brand and flavors.
- Brand logo and halal code from MUI.
- Indonesia National Agency of Drug and Food Control (BPOM) registration code.
- Nutrient content, net weight product, product composition, and nutritional values.
- Production code and expiry date.
- Storage suggestions to ensure product freshness.

The Company also provides SariRoti-Peduli as means of communication that can be accessed through the Company's website [www.sariroti.com](http://www.sariroti.com). Through SariRoti-Peduli, customers may submit their product complaints, suggestions, and other information.

### HUMAN RESOURCES

As of December 2015, the Company had 4,292 Employees spread across various locations of the Company's plants.

### Komposisi Karyawan menurut Jenjang Jabatan

Employee Composition based on Seniority

	31 Desember 2015	31 Desember 2014	
Manajer	149	134	Manager
Staf	812	760	Staff
Non-Staf	3.331	3.234	Non Staff
<b>Total</b>	<b>4.292</b>	<b>4.128</b>	<b>Total</b>



### Komposisi Karyawan menurut Tingkat Pendidikan

Employee Composition based on Education Level

	2015	2014	
> S1	5	5	> Bachelor
S1	590	544	Bachelor
Diploma	181	202	Diploma
SMA atau sederajat	3.516	3.377	Sr. High School or its equivalent
<b>Total</b>	<b>4.292</b>	<b>4.128</b>	<b>Total</b>

### Komposisi Karyawan menurut Status Kekaryawanan

Employee Composition based on Employment Status

	2015	2014	
Tetap	1.932	1.464	Permanent
Kontrak	2.360	2.664	Non Permanent
<b>Total</b>	<b>4.292</b>	<b>4.128</b>	<b>Total</b>

Pertumbuhan kinerja suatu perusahaan tidak lepas dari dukungan sumber daya manusia yang handal dan berkualitas. Untuk itu, Perseroan senantiasa menerapkan program pelatihan yang berkesinambungan, antara lain:

- Pelatihan GMP (*Good Manufacturing Practice*)
- Pelatihan SSOP (*Sanitation Standard Operating Procedure*)
- Pelatihan SJH (Sistem Jaminan Halal)
- Pelatihan Standar ISO 9001:2008 (*Quality Management System*)
- Pelatihan Standar ISO 22000:2005 (*Food Safety Management System*)
- Pelatihan K3 (Kesehatan dan Keselamatan Kerja)
- Pelatihan TPM (*Total Productivity Training*)
- Sosialisasi kebijakan dan SOP LPPOM MUI
- Pelatihan Pajak
- Pelatihan Internal Audit
- Pelatihan Kepemimpinan
- Pelatihan TQM (*Total Quality Management*)

One of the main pillars of a company's growth is high quality and competent human resources. To achieve this, the Company provides various training programs, such as:

- Good Manufacturing Practice training
- Sanitation Standard Operating Procedure training
- Halal Assurance System training
- ISO 9001:2008 (Quality Management System) training
- ISO 22000:2005 (Food Safety Management System) training
- Occupational Safety and Health training
- Total Productivity Training
- Awareness and Education of the Halal certification policy
- Tax training
- Internal Audit training
- Leadership training
- Total Quality Management training

Untuk kesejahteraan Karyawan, Perseroan memberikan beberapa fasilitas seperti:

- BPJS
- Tunjangan Transportasi
- Ruang pelayanan kesehatan Karyawan pada setiap lokasi pabrik Perseroan
- Peralatan K3
- Petugas K3
- Dokter dan Paramedis
- Fasilitas Olahraga
- Sarana Ibadah
- Kantin
- Tunjangan Hari Raya dan lain-lain.

To further support employees' welfare, the Company provides facilities as follows:

- Workers Social Security program
- Transportation allowance
- Polyclinic at each plant
- Occupational safety and health (OSH) equipment
- Occupational safety and health (OSH) officer
- Doctors and paramedics
- Sport facilities
- Religious facilities
- Canteen
- Holiday allowance, etc.

# LEMBAGA PROFESIONAL & BANK

## PROFESSIONAL FIRMS & BANK



### **Biro Administrasi Efek** Securities Administration Bureau

Fee: dibawah Rp25 Juta  
Periode Penugasan: 2015  
Jasa yang diberikan  
Pengurusan administrasi efek, pencatatan efek,  
serta kegiatan lain terkait dengan efek Perseroan.



### **Akuntan Publik** Public Accountant

Fee: dibawah Rp1 miliar  
Periode Penugasan: 2015  
Jasa yang diberikan: jasa audit laporan keuangan  
perseroan.



### **Konsultan Hukum** Law Firm

Fee: dibawah Rp700 juta  
Periode Penugasan: 2015  
Jasa yang diberikan: Jasa konsultasi dan  
pendampingan dalam menghadapi hal-hal  
terkait hukum dan aksi korporasi yang dilakukan  
Perseroan.



### **Notaris** Notary

Fee: dibawah Rp130 juta  
Periode Penugasan: 2015  
Jasa yang diberikan: Pembuatan akta Perseroan  
serta jasa lainnya sebagaimana diatur dalam pasal  
15 UU No. 30 tahun 2004.



### **Pemeringkat Efek** Securities Rating

Fee: dibawah Rp110 juta  
Periode Penugasan: 2015  
Jasa yang diberikan: pemeringkatan terhadap efek  
utang Perseroan



### **Bank** Bank

### **PT. Raya Saham Registra**

Plaza Sentral Lt. 2  
Jl. Jenderal Sudirman Kav. 47-48 Jakarta 12930

Fee: Under Rp25 million  
Assignment Period: 2015  
Services provided:  
Securities administration errands, securities listing,  
and other activities regarding the Company's  
securities.

### **Purwantono, Sungkoro & Surja**

(Anggota Ernst & Young Global Limited)  
Bursa Efek Indonesia, Menara II Lt. 7  
Jl. Jenderal Sudirman Kav. 52-53 Jakarta 12190

Fee: Under Rp1 billion  
Assignment Period: 2015  
Services provided:  
Audit the Company's financial report.

### **Hadiwidjojo Wirya Mukhtar Ardibrata**

Gedung Ratu Prabu I Lt. 1  
Jl. Letjen T.B. Simatupang Kav. 20 Jakarta 12560

Fee: Under Rp700 million  
Assignment Period: 2015  
Services provided:  
Consultancy and assistance in dealing with  
Company's legal and corporate actions.

### **F.X. Budi Santoso Isbandi, SH**

Jl. Tanah Abang II No. 50 Jakarta 10160

Fee: Under Rp130 million  
Assignment Period: 2015  
Services provided:  
Provides the Company's Deed publication and  
other services in relation to Regulation Chapter 15  
No.30 2004.

### **PT Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo)**

Panin Tower Senayan City, 17th Floor  
Jl. Asia Afrika Lot. 19 Jakarta 10270

Fee: Under Rp110 million  
Assignment Period: 2015  
Services provided:  
Provides Company's Bonds Rating

- Bank Central Asia
- Bank Resona Perdania
- Bank Mandiri
- Bank Rakyat Indonesia
- Bank Permata
- Bank Negara Indonesia
- Bank Mega
- Bank Internasional Indonesia

## Ringkasan Peraturan Bapepam-LK No. X.K.6 Bapepam-LK Regulation No. X.K.6 Summary

Kriteria	Criteria	
<b>I Umum</b>	<b>General</b>	
1 Laporan tahunan wajib memuat: ikhtisar data keuangan penting; laporan Dewan Komisaris; laporan Direksi; profil perusahaan; analisis dan pembahasan manajemen; tata kelola perusahaan; tanggung jawab sosial perusahaan; laporan keuangan tahunan yang telah diaudit; dan surat pernyataan tanggung jawab Dewan Komisaris dan Direksi atas kebenaran isi laporan tahunan.	The Annual Report should include : Financial highlights; the Board of Commissioners report; the Board of Directors report; company profile; management analysis & discussion; corporate governance; corporate social responsibility; audited annual financial report; a statement of responsibility for the accuracy of the content of the annual report.	✓
2 Laporan tahunan disajikan dalam Bahasa Indonesia yang baik dan benar, dan dianjurkan menyajikan juga dalam Bahasa Inggris.	The Annual report is presented in proper and correct Bahasa Indonesia, as well as in English as suggested.	✓
3 Laporan Tahunan dibuat sedemikian rupa sehingga mudah dibaca. Gambar, grafik, tabel dan diagram disajikan dengan mencantumkan keterangan yang jelas.	The Annual report is prepared so that is readable. All figures, graphs, tables and diagrams presented are complete with information.	✓
4 Laporan Tahunan dicetak pada kertas kualitas baik, berukuran A4, dijilid dan dimungkinkan untuk direproduksi dengan fotokopi.	The Annual report is printed on a high quality A4 Size paper, binded and feasible for reproduction through photocopies.	✓
<b>II Ikhtisar Data Keuangan Penting</b>	<b>Financial highlight</b>	
1 Ikhtisar data keuangan penting disajikan dalam bentuk perbandingan selama 3 (tiga) tahun buku. Informasi memuat antara lain: a) Pendapatan; b) laba bruto; c) laba (rugi); d) jumlah laba (rugi) yang dapat di atribusikan kepada pemiliki entitas induk dan kepentingan non pengendali; e) laba (rugi) komprehensif; f) jumlah laba (rugi) komprehensif yang dapat di atribusikan kepada pemiliki entitas induk dan kepentingan non pengendali; g) laba (rugi) per Saham; h) jumlah aset; i) jumlah liabilitas; j) jumlah ekuitas; k) rasio laba (rugi) terhadap jumlah aset aset; l) rasio laba (rugi) terhadap ekuitas; m) rasio laba (rugi) terhadap pendapatan; n) rasio lancar; o) rasio liabilitas terhadap ekuitas; p) rasio liabilitas terhadap jumlah aset; q) informasi dan rasio keuangan lainnya.	Financial highlight is presented in comparison between 3 (three) fiscal years The Information includes: a) net sales; b) gross profit; c) net income; d) total income (loss) attributable to owners of the parent entity and non controlling interest; e) comprehensive income; f) total comprehensive income (loss) attributable to owners of the parent entity and non controlling interest; g) earnings per share; h) total assets; i) total equity; j) total liabilities; k) return on assets; l) return on equity; m) return on net sales; n) current ratio; o) liabilities to assets ratio; p) liabilities to equity ratio; q) others information and financial ratios.	3
2 Laporan Tahunan wajib memuat informasi mengenai saham yang diterbitkan untuk setiap masa triwulan dalam 2 (dua) tahun buku terakhir. Informasi memuat antara lain: a) jumlah saham yang beredar; b) kapitalisasi pasar; c) harga tertinggi, terendah dan penutupan; d) volume perdagangan.	The Annual report needs to include information on Stocks Issued quarterly for the past (2) two fiscal years. Information includes: a) numbers of issued stocks; b) market capitalization; c) highest, lowest and closing price; d) trade volume.	5

Kriteria	Criteria	
3 Dalam hal terjadi aksi korporasi, seperti pemecahan saham ( <i>stock split</i> ), penggabungan saham ( <i>reverse stock</i> ), dividen saham, saham bonus, dan penurunan nilai nominal saham. Informasi memuat antara lain: a) tanggal pelaksanaan aksi korporasi; b) rasio <i>stock split</i> , <i>reverse stock</i> , dividen saham, saham bonus, dan penurunan nilai saham; c) jumlah saham bereda sebelum dan sesudah aksi korporasi; d) harga saham sebelum dan sesudah aksi korporasi.	In regards to Corporate actions such as stock split, reverse stock, stock dividend, bonus stock and reduced stock price per value.  Information includes: a) corporate action dates; b) stock split ratio, reverse stock, stock dividend, bonus stock and reduced stock price; c) stock volume before and after the corporate action; d) stock price before and after the corporate action.	6
4 Dalam hal perdagangan saham perusahaan dihentikan sementara ( <i>suspension</i> ) dalam tahun buku, maka laporan tahunan wajib memuat penjelasan mengenai alasan penghentian sementara tersebut.	In the event of a suspension on the Company's stocks during the fiscal year, the Annual Report shall include the related explanation.	N/A
5 Dalam hal penghentian sementara tersebut masih berlangsung hingga tanggal penerbitan laporan tahunan, maka wajib memberikan penjelasan mengenai tindakan-tindakan yang dilakukan untuk menyelesaikan masalah tersebut.	In case of a suspension is still ongoing until the date of Annual Report publication, it is required to include explanation of actions taken to resolve the issue on the Annual Report.	N/A
<b>III Laporan Dewan Komisaris</b>	<b>Board of Commissioners Report</b>	
1 Laporan Dewan Komisaris memuat: a) penilaian terhadap kinerja Direksi mengenai pengelolaan perusahaan; b) pandangan atas prospek usaha Perusahaan yang disusun Direksi; c) perubahan komposisi anggota Dewan Komisaris dan alasan perubahan (jika ada).	The Board of Commissioners report includes: a) evaluation on the Directors' performance in managing the Company; b) their view on the Company's business prospect prepared by the Directors; a) change in the Board of Commissioners and the reason behind it (if any).	9
<b>IV Laporan Direksi</b>	<b>Board of Directors Report</b>	
1 Laporan Direksi memuat: a) kinerja perusahaan; b) gambaran prospek usaha; c) penerapan tata kelola perusahaan; b) d) perubahan komposisi anggota Direksi dan alasan perubahan (jika ada).	The Board of Directors report includes: a) the Company's performance; b) business prospect outlook; c) the corporate governance application; d) change in the Board of Directors and the reason behind it (if any).	11
<b>V Profil Perusahaan</b>	<b>The Company's Profile</b>	
1 Nama, alamat, nomor telepon, nomor faksimile, alamat surat elektronik ( <i>e-mail</i> ), dan laman ( <i>website</i> ) perusahaan dan/atau kantor cabang atau kantor perwakilan.	The Company's name, address, phone number, facsimile, email address, website and/or the branch and representative office.	iv, 30
2 Riwayat singkat Perusahaan	Brief Company history	16, 17
3 Kegiatan usaha perusahaan menurut Anggaran Dasar terakhir, serta jenis produk dan/atau jasa yang dihasilkan.	The Company's business activities based on the most updated Article of Association, including description of product/service offered.	iv
4 Struktur organisasi perusahaan dalam bentuk bagan, paling kurang sampai dengan struktur satu tingkat di bawah Direksi, disertai dengan nama dan jabatan.	The Company's Organization Chart displaying only one level of position below the Board of Directors along with names and positions.	18
5 Visi dan Misi Perusahaan	The Company's Vision and Mission	15



Kriteria	Criteria	
6 Profil Dewan Komisaris: a) nama; b) riwayat jabatan, pengalaman kerja yang dimiliki, dan dasar hukum penunjukkan pertama kali pada Emiten atau Perusahaan Publik; c) riwayat pendidikan; d) pelatihan (jika ada); e) hubungan afiliasi (jika ada).	The Board of Commissioners profile: a) name; b) resume, past experiences and legal basis of first appointment into the Company; c) education; d) training (if available); e) affiliation (if available).	21 - 23
7 Profil Direksi: a) nama, uraian singkat tentang tugas dan fungsi yang dilaksanakan; b) riwayat jabatan, pengalaman kerja yang dimiliki, dan dasar hukum penunjukkan pertama kali pada Emiten atau Perusahaan Publik; c) riwayat pendidikan; d) pelatihan (jika ada); e) hubungan afiliasi (jika ada).	The Board of Directors' profile: a) name, brief job description and main job function; b) resume, past experiences and legal basis of first appointment into the Company; c) education; d) training (if available); e) affiliation (if available).	21, 24 - 26, 54 - 56
8 Dalam hal terdapat perubahan susunan Dewan Komisaris dan/atau Direksi yang terjadi setelah tahun buku berakhir sampai dengan batas waktu penyampaian Laporan Tahunan, maka susunan yang dicantumkan adalah susunan Dewan Komisaris dan/atau Direksi yang terakhir dan sebelumnya.	If there was change in the composition of the Board of Commissioners and Directors that happened after the fiscal year ended and occurred before the Annual Report submission deadline, the composition during the fiscal year is presented in the Annual Report.	20, 21
9 Jumlah karyawan dan deskripsi pengembangan kompetensinya dalam tahun buku.	The number of employees and their competency development description during the fiscal year.	75 - 77
10 Uraian Pemegang Saham dan persentase kepemilikannya pada akhir tahun buku.	Shareholders structure and ownership percentage at the end of the fiscal year.	6
11 Informasi mengenai pemegang saham utama dan pengendali Emiten atau Perusahaan Publik.	Information on majority shareholder(s) and controller of the Public Company.	26
12 Nama entitas anak, perusahaan asosiasi, perusahaan ventura bersama dimana Emiten atau Perusahaan Publik memiliki pengendalian bersama entitas, beserta persentase kepemilikan saham, bidang usaha, dan status operasi perusahaan tersebut (jika ada). Untuk entitas anak, agar ditambahkan informasi mengenai alamat.	Name of subsidiaries, associated companies, joint venture company in which the Public Company has a joint entities controlled, and ownership percentage, line of business, and the company's operating status (if any). For subsidiaries, address information is required.	N/A
13 Kronologis pencatatan saham dan perubahan jumlah saham dari awal pencatatan hingga akhir tahun buku serta nama Bursa Efek dimana saham perusahaan dicatatkan.	Chronological listing of shares and changes in the number of shares from the beginning until the end of the fiscal year, as well as the name of the Stock Exchange where the stock is listed.	6
14 Kronologis pencatatan efek lainnya dan peringkat efek.	Chronological recording of other securities listing and rating.	7
15 Nama dan alamat perusahaan pemeringkat efek.	Securities rating company's name and address.	78
16 Nama dan alamat lembaga dan/atau profesi penunjang pasar modal, jasa yang berikan, fee, dan periode penugasan.	Capital market agency's name, address, services provided, fees, and appointment period.	78
17 Penghargaan dan sertifikasi yang diterima perusahaan baik yang berskala nasional maupun internasional dalam tahun buku terakhir.	Awards and certifications with national or international standards received during the fiscal year.	27, 28

Kriteria	Criteria	
<b>VI Analisis dan Pembahasan Manajemen</b>	<b>Management Analysis and Discussion</b>	
1 Tinjauan operasi per segmen meliputi: a) produksi; b) pendapatan; c) profitabilitas.	Segment review includes: a) production; b) revenue; c) profitability.	41- 43
2 Analisis kinerja keuangan dalam perbandingan 2 (dua) tahun buku terakhir: a) aset lancar, aset tidak lancar dan total aset; b) liabilitas jangka pendek, liabilitas jangka panjang dan total liabilitas; c) ekuitas; d) pendapatan, beban, laba (rugi), pendapatan komprehensif lainnya, dan total laba (rugi) komprehensif; e) arus kas.	Financial performance analysis in comparison to the last two fiscal years: a) current, fixed and total assets b) short-term, long-term, and total liabilities c) equities d) revenue, expenses, profit (loss), other comprehensive income and total comprehensive profit (loss). e) cashflow.	32 - 35
3 Kemampuan membayar utang dengan menyajikan perhitungan rasio yang relevan.	The Company's ability to repay its debt by providing relevant ratios.	35
4 Tingkat kolektibilitas piutang Perusahaan dengan rasio yang relevan.	The Company's level of collectability by providing relevant ratios.	35
5 Struktur permodalan dan kebijakan manajemen atas struktur permodalan tersebut.	The Company's capital structure and its management policies.	36
6 Bahasan mengenai ikatan material untuk investasi barang modal.	Discussion on Capital Investment Goods.	37
7 Informasi dan fakta material setelah tanggal laporan akuntan.	Information and fact after the date of accounting report.	43
8 Prospek usaha Perusahaan dikaitkan dengan kondisi industri, ekonomi secara umum dari sumber data yang layak dipercaya.	The Company's business prospect in relation to the current economic and industry situation from a reliable source.	37
9 Perbandingan antara target/proyeksi pada awal tahun buku dengan hasil yang dicapai.	Comparison between the target/projection at the beginning of the fiscal year and the results achieved.	38
10 Target/proyeksi yang ingin dicapai perusahaan paling lama untuk satu tahun mendatang.	The Company's one year target/projection.	38
11 Aspek pemasaran atas produk dan jasa perusahaan.	Marketing aspect of company's product and service.	44
12 Kebijakan dividen dan tanggal serta jumlah dividen per saham (kas dan/atau non kas) dan jumlah dividen per tahun yang diumumkan atau dibayar selama 2 (dua) tahun buku terakhir.	Dividend policies, dates and dividend amount (cash and/or non-cash) and the amount of dividend declared per year or paid during the last 2 (two) fiscal years.	7
13 Realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum (jika masih ada).	Realization of use of proceeds from public offering (if available).	7
14 Informasi material, antara lain mengenai investasi, ekspansi, divestasi, penggabungan/peleburan usaha, akuisisi, restrukturisasi utang/modal, transaksi afiliasi, dan transaksi yang mengandung benturan kepentingan, yang terjadi pada tahun buku (jika ada).	Significant information regarding investement, expansion, divestiture, merger/consolidation, acquisition, debt/equity restructuring, affiliated transaction, conflict of interest transaction that happened during the fiscal year (if any).	38
15 Perubahan peraturan perundang-undangan yang berpengaruh signifikan terhadap perusahaan dan dampaknya terhadap laporan keuangan (jika ada).	Significant changes in rules and regulations towards the Company's operation and its effect towards the Annual Report (if any).	39
16 Perubahan kebijakan akuntansi, alasan dan dampaknya terhadap laporan keuangan (jika ada).	Changes in the accounting policies, its reason and effect towards the Annual Report (if any).	39, 40

	Kriteria	Criteria	
<b>VII</b>	<b>Tata kelola Perusahaan</b>	<b>Corporate Governance</b>	
1	Dewan Komisaris, diantaranya: a) pelaksanaan tugas Dewan Komisaris; b) prosedur dan besarnya remunerasi anggota Dewan Komisaris; c) pelaksanaan Rapat Dewan Komisaris.	Board of Commissioners, includes: a) the Board of Commissioners' duties; b) the Board of Commissioners' remuneration procedure and amount; c) the Board of Commissioners meeting.	53, 56
2	Direksi, diantaranya: a) ruang lingkup pekerjaan dan tanggung jawab masing-masing anggota Direksi; b) prosedur dan besar remunerasi anggota Direksi; c) pelaksanaan Rapat Direksi; d) keputusan RUPS tahun sebelumnya dan realisasi; e) kebijakan tentang penilaian kinerja Direksi.	Board of Directors, includes: a) the Board of Directors' duties; b) the Board of Directors' remuneration procedure and amount; c) the Board of Directors meeting; d) resolutions of previous year AGM and its realizations; e) policy regarding to the performance of BOD.	54 - 56
3	Komite Audit, diantaranya: a) nama; b) riwayat jabatan, pengalaman kerja, dan dasar hukum penunjukan; c) riwayat pendidikan; d) periode jabatan anggota Komite Audit; e) pengungkapan independensi Komite Audit; f) pelaksanaan Rapat Komite Audit; g) pelaksanaan kegiatan sesuai Piagam Komite Audit.	Audit Committee, includes: a) name; b) resume, experiences, and appointment legal bases; c) education; d) member of the Audit Committee's tenure; e) Audit Committee Disclosure of Independence; f) the Audit Committee Meeting; g) activities in accordance with the Audit Committee Charter.	57 - 59
4	Komite lain yang dimiliki Emiten.	Other Committee.	59, 60
5	Sekretaris Perusahaan, diantaranya: a) nama; b) riwayat jabatan, pengalaman kerja yang dimiliki, dan dasar hukum pengangkatan; c) riwayat pendidikan; d) periode jabatan Sekretaris Perusahaan; e) pelaksanaan tugas Sekretaris Perusahaan pada tahun buku.	Corporate Secretary, includes: a) name; b) resume, experiences, and appointment legal bases; c) education; d) Corporate Secretary's tenure; e) Corporate Secretary's duties throughout the fiscal year.	61
6	Unit Audit Internal, diantaranya: a) nama; b) riwayat jabatan, pengalaman kerja, dan dasar penunjukan; c) kualifikasi atau sertifikasi (jika ada); d) struktur dan kedudukan unit Internal Audit; e) tugas dan tanggung jawab sesuai dengan Piagam Unit Internal Audit; f) pelaksanaan tugas sepanjang tahun buku.	Internal Audit, includes: a) name; b) resume, experiences, and appointment legal bases; c) qualification or certification (if any); d) structure and position of Internal Audit; e) duties and responsibilities according to Internal Audit Charter; f) tasks execution throughout the year.	62, 63
7	Sistem Pengendalian Internal, diantaranya: a) pengendalian keuangan dan operasional, kepatuhan terhadap perundang-undangan; b) revidu efektifitas sistem pengendalian interen.	Internal Monitoring System, includes: a) financial and operational control, and compliance with regulations; b) internal effectiveness system review.	64, 65
8	Sistem Manajemen Risiko yang diterapkan Perusahaan, diantaranya: a) gambaran umum; b) jenis risiko dan cara pengelolaan.	The Company's Risk Management, includes: a) general overview; b) type of risks and its management.	67 - 69
9	Perkara penting yang dihadapi Emiten.	Significant legal issues.	69
10	Sanksi Administrasi yang dikenakan kepada Emiten.	Administration sanctions.	69

Kriteria	Criteria	
11 Kode Etik, diantaranya: a) pokok-pokok kode etik; b) pokok-pokok budaya perusahaan c) bentuk sosialisasi; d) pernyataan bahwa kode etik berlaku bagi Dewan Komisaris, Direksi dan Karyawan Perusahaan.	Code of ethics, includes: a) code of ethics principles; b) corporate culture; c) communication method; d) The Board of Commissioners, Directors, and Employees Code of Ethics statement.	65
12 Program kepemilikan saham oleh Karyawan dan atau Manajemen (jika ada).	Employees and management share ownerships (if any).	N/A
13 Sistem Pelaporan Pelanggaran (Whistleblowing System), diantaranya: a) cara penyampaian laporan; b) perlindungan bagi pelapor; c) penanganan pengaduan; d) pihak yang mengelola pengaduan; e) hasil dari penanganan pengaduan.	Whistleblowing System, includes: a) reporting method; b) protection and confidentiality; c) complaint management; d) those who handle the complaint; e) the complaint resolution.	66, 67
<b>VIII Tanggung Jawab Sosial Perusahaan</b>	<b>Corporate Social Responsibility</b>	
1 Tanggung Jawab Sosial Perusahaan, diantaranya: a) lingkungan hidup; b) ketenagakerjaan, kesehatan, dan keselamatan kerja; c) pengembangan sosial dan masyarakat; d) tanggung jawab produk.	Corporate Social Responsibility, includes: a) environment; b) labor, health, and work safety; c) social and community development; d) product responsibility.	70 - 72, 74
<b>IX Laporan Keuangan Tahunan yang telah diaudit.</b>	<b>Audited Annual Financial Report.</b>	✓
<b>X Tanda tangan Dewan Komisaris dan Direksi.</b>	<b>Board of Commissioners' and Directors' signature.</b>	86

# SARI ROTI



SURAT PERNYATAAN  
ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN  
DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS  
LAPORAN TAHUNAN 2015  
PT NIPPON INDOSARI CORPINDO, Tbk.

BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS'  
STATEMENTS ON THE RESPONSIBILITY FOR  
PT NIPPON INDOSARI CORPINDO, Tbk.  
ANNUAL REPORT YEAR 2015

Kami yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. tahun 2015 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perusahaan.

We, the undersigned hereby declare that all the information disclosed in the 2015 Annual Report of PT Nippon Indosari Corpindo, Tbk. is complete and we are fully responsible for the accuracy of such information.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.  
Jakarta, Maret 2016

This statement is made truthfully.  
Jakarta, March 2016

## Dewan Komisaris | The Board of Commissioners



**Benny Setiawan Santoso**  
Presiden Komisaris  
President Commissioner

**Tan Hang Huat**  
Komisaris  
Commissioner

**Jusuf Arbiyanto Tjondrolukito**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner

## Direksi | The Board of Directors

**Wendy Sui Cheng Yap**  
Direktur Utama & CEO  
President Director & CEO

**Indrayana**  
Direktur  
Director

**Kaneyoshi Morita**  
Direktur  
Director

**Seiji Kusunoki**  
Direktur  
Director

**Yenni Husodo**  
Direktur  
Director

**Chin Yuen Loke**  
Direktur Independen  
Independent Director



# *Teman Camilan Kaya Cita Rasa*

SARI ROTI Dorayaki yang unik dan menarik, teman sang buah hati (dan kita semua). Ceria dengan pilihan Custard Coklat, Stroberi, dan Selai Sarikaya Pandan.

SARI ROTI Chiffon dengan tekstur nan lembut yang membuat ingin lagi dan lagi. Tersedia rasa Coklat, Stroberi, dan Pandan sesuai suasana hati.





## PT Nippon Indosari Corpindo Tbk

Laporan keuangan tanggal 31 Desember 2015 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut beserta laporan auditor independen/  
***Financial statements as of December 31, 2015 and for the year then ended with independent auditors' report***



# Purwantono, Sungkoro & Surja

**EY**

Building a better  
working world

Halaman ini Sengaja Dikosongkan  
*This page is intentionally left blank*



**SURAT PERNYATAAN DIREKSI  
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2015 DAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
PT NIPPON INDOSARI CORPINDO TBK ("Perusahaan")**

Atas nama Direksi, kami yang bertandatangan dibawah ini:

1. Nama : Wendy Sui Cheng Yap  
Alamat Kantor : Kawasan Industri MM2100,  
Jl. Selayar Blok A9  
Cikarang Barat Bekasi Jawa Barat 17520  
Alamat Domisili : Apartemen Four Season RT 07/RW 03  
Kel. Setiabudi, Jakarta Selatan  
Nomor Telepon : (021) 8935088  
Jabatan : Presiden Direktur Perusahaan
2. Nama : Yenni Husodo  
Alamat Kantor : Kawasan Industri MM2100,  
Jl. Selayar Blok A9  
Cikarang Barat Bekasi Jawa Barat 17520  
Alamat Domisili : Jl. Pemuda TBS Blok C.2 No.10  
RT 004/RW 009 Kel. Jati,  
Kec. Pulo Gadung, Jakarta  
Nomor Telepon : (021) 8935088  
Jabatan : Direktur Perusahaan

Menyatakan bahwa:

1. Kami bertanggung jawab atas persiapan dan penyajian laporan keuangan PT Nippon Indosari Corpindo Tbk ("Perusahaan");
2. Laporan keuangan Perusahaan telah dipersiapkan dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. Seluruh informasi dalam Laporan Keuangan Perusahaan telah diungkapkan secara lengkap dan benar;
4. Laporan Keuangan Perusahaan tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
5. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal Perusahaan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Jakarta, 24 Maret 2016

**STATEMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS  
CONCERNING THE RESPONSIBILITY ON FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2015 AND  
FOR THE YEAR ENDED  
PT NIPPON INDOSARI CORPINDO TBK ("Company")**

On behalf of the Board of Directors, we undersigned:

1. Name : Wendy Sui Cheng Yap  
Office Address : Kawasan Industri MM2100  
Jl. Selayar Blok A9  
Cikarang Barat Bekasi Jawa Barat 17520  
Domicile Address : Apartemen Four Season RT 07/RW 03  
Kel. Setiabudi Jakarta Selatan  
Telephone : (021) 8935088  
Position : President Director of the Company
2. Name : Yenni Husodo  
Office Address : Kawasan Industri MM2100  
Jl. Selayar Blok A9  
Cikarang Barat Bekasi Jawa Barat 17520  
Domicile Address : Jl. Pemuda TBS Blok C.2 No.10  
RT.004/ RW 009 Kel. Jati  
Kec. Pulo Gadung, Jakarta  
Telephone : (021) 8935088  
Position : Director of the Company

We hereby state as follows:

1. We are responsible for the preparation and presentation of the financial statement of PT Nippon Indosari Corpindo Tbk (the "Company");
2. The Company's financial statement have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;
3. All information has been fully and correctly disclosed in the Company's financial statement;
4. The Company's financial statement do not contain false material information or facts, nor do they omit any material information or facts;
5. We are responsible for the Company's internal control system.

This statement is made truthfully.

Jakarta, March 24th 2016



**Wendy Sui Cheng Yap**  
Presiden Direktur/ President Director

**Yenni Husodo**  
Direktur/ Director

The original financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**LAPORAN KEUANGAN**  
**TANGGAL 31 DESEMBER 2015**  
**DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA**  
**TANGGAL TERSEBUT**  
**BESERTA LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
**AS OF DECEMBER 31, 2015**  
**AND FOR THE YEAR THEN ENDED**  
**WITH INDEPENDENT AUDITORS' REPORT**

<b>Daftar Isi</b>	<b><u>Halaman/Page</u></b>	<b>Table of Contents</b>
Laporan Auditor Independen		<i>Independent Auditors' Report</i>
Laporan Posisi Keuangan	1-2	<i>.. Statement of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain	3	<i>Statement of Profit or Loss and ..... Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas	4	<i>.....Statement of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas	5	<i>. ... Statement of Cash Flows</i>
Catatan atas Laporan Keuangan	6 - 71	<i>.....Notes to the Financial Statements</i>

\*\*\*\*\*



# Purwantono, Sungkoro & Surja

Indonesia Stock Exchange Building  
Tower 2, 7<sup>th</sup> Floor  
Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53  
Jakarta 12190, Indonesia

Tel: +62 21 5289 5000  
Fax: +62 21 5289 4100  
ey.com/id

*The original report included herein is in the Indonesian language.*

## Laporan Auditor Independen

Laporan No. RPC-469/PSS/2016

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi  
PT Nippon Indosari Corpindo Tbk

Kami telah mengaudit laporan keuangan PT Nippon Indosari Corpindo Tbk terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2015, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

### Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

### Tanggung jawab auditor

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan bebas dari kesalahan penyajian material.

## Independent Auditors' Report

Report No. RPC-469/PSS/2016

*The Stockholders, Boards of Commissioners  
and Directors  
PT Nippon Indosari Corpindo Tbk*

*We have audited the accompanying financial statements of PT Nippon Indosari Corpindo Tbk, which comprise the statement of financial position as of December 31, 2015, and the statements of profit or loss and other comprehensive income, changes in equity, and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.*

### *Management's responsibility for the financial statements*

*Management is responsible for the preparation and fair presentation of such financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

### *Auditors' responsibility*

*Our responsibility is to express an opinion on such financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether such financial statements are free from material misstatement.*



**Laporan Auditor Independen (lanjutan)**

**Independent Auditors' Report (continued)**

Laporan No. RPC-469/PSS/2016 (lanjutan)

Report No. RPC-469/PSS/2016 (continued)

**Tanggung jawab auditor (lanjutan)**

**Auditors' responsibility (continued)**

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan secara keseluruhan.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

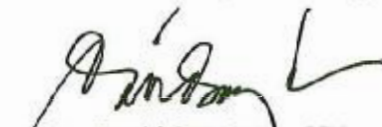
**Opini**

**Opinion**

Menurut opini kami, laporan keuangan terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan PT Nippon Indosari Corpindo Tbk tanggal 31 Desember 2015, serta kinerja keuangan dan arus kasnya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of PT Nippon Indosari Corpindo Tbk as of December 31, 2015, and its financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Purwantono, Sungkoro & Surja



Drs. David Sungkoro, CPA

Registrasi Akuntan Publik No. AP.0691/Public Accountant Registration No. AP.0691

24 Maret 2016/March 24, 2016



**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015**  
**(Disajikan dalam rupiah)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION**  
**As of December 31, 2015**  
**(Expressed in rupiah)**

		1 Januari 2014/ 31 Desember 2013/ 31 Desember 2014/ January 1, 2014/ December 31, 2014 December 31, 2013			
	Catatan/ Notes	31 Desember 2015/ December 31, 2015	(Disajikan Kembali - Catatan 2t dan 20)/ (As Restated - Notes 2t and 20)		
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>	
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>	
Kas dan setara kas	2b,2j,4,32	515.237.282.682	162.584.129.984	101.142.256.234	<i>Cash and cash equivalents</i>
Piutang usaha	2j,5,32				<i>Trade receivables</i>
Pihak ketiga		128.778.761.810	111.532.931.932	178.120.550.160	<i>Third parties</i>
Pihak berelasi	2k,29	119.893.013.240	101.773.188.855	4.586.597.955	<i>Related parties</i>
Piutang lain-lain pihak ketiga	2j,8,32	1.872.642.383	100.814.310	381.871.649	<i>Other third party receivables</i>
Persediaan	2c,6	43.169.425.832	40.795.755.774	36.523.703.417	<i>Inventories</i>
Biaya dibayar dimuka	2d,7	2.248.477.210	2.219.902.887	1.568.991.746	<i>Prepaid expenses</i>
Pajak dibayar dimuka	2h,15a	112.590.474	43.298.780	20.905.019.196	<i>Prepaid taxes</i>
Uang muka		1.678.452.466	1.266.366.013	20.652.029.560	<i>Advances</i>
<b>TOTAL ASET LANCAR</b>		<b>812.990.646.097</b>	<b>420.316.388.535</b>	<b>363.881.019.917</b>	<b>TOTAL CURRENT ASSETS</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>					<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Aset tetap - neto	2e,2f,8 2b,2j,9	1.821.378.205.498	1.679.981.658.119	1.175.251.173.341	<i>Fixed assets - net</i>
Deposito jaminan	30c,32	16.739.169.627	15.374.050.272	15.501.000.787	<i>Guarantee deposits</i>
Aset takberwujud - neto	2f,2p,10	7.661.491.831	6.929.513.926	2.563.059.592	<i>Intangible assets - net</i>
Uang jaminan	2j,11,32	5.192.242.788	4.799.530.022	4.041.777.680	<i>Security deposits</i>
Aset non-keuangan tidak lancar lainnya	12	42.361.881.193	15.493.135.342	261.451.015.791	<i>Other non-current non-financial assets</i>
<b>TOTAL ASET TIDAK LANCAR</b>		<b>1.893.332.990.937</b>	<b>1.722.577.887.681</b>	<b>1.458.808.027.191</b>	<b>TOTAL NON-CURRENT ASSETS</b>
<b>TOTAL ASET</b>		<b>2.706.323.637.034</b>	<b>2.142.894.276.216</b>	<b>1.822.689.047.108</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

The accompanying notes to the financial statements form an integral part of these financial statements taken as a whole.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN (lanjutan)**  
**Tanggal 31 Desember 2015**  
**(Disajikan dalam rupiah)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (continued)**  
**As of December 31, 2015**  
**(Expressed in rupiah)**

			1 Januari 2014/ 31 Desember 2013/ 31 Desember 2014/ December 31, 2014	January 1, 2014/ December 31, 2013	
	Catatan/ Notes	31 Desember 2015/ December 31, 2015	(Disajikan Kembali - Catatan 2t dan 20)/ (As Restated - Notes 2t and 20)		
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>					<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>					<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Utang usaha	2j,13,32				Trade payables
Pihak ketiga		105.328.056.535	75.575.779.566	97.411.812.822	Third parties
Pihak berelasi	2k,29	54.338.837.418	50.029.102.783	61.903.647.117	Related parties
Utang lain-lain	2j,14,32				Other payables
Pihak ketiga	30e,30g-j	135.105.314.310	67.921.963.066	118.044.464.058	Third parties
Pihak berelasi	2k,29	1.711.704.398	637.868.703	-	Related parties
Utang pajak	2h,15b 2j,2k,16, 29,32	26.145.331.440	6.270.644.015	5.303.215.646	Taxes payable
Akrual		72.219.714.864	59.037.600.971	37.018.290.679	Accruals
Utang bank jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	2j,18,32	-	47.647.294.496	-	Current maturities of long-term bank loans
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	2i,2j,17,32	1.071.047.849	488.415.633	515.975.500	Short-term employee benefits liability
<b>TOTAL LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>		<b>395.920.006.814</b>	<b>307.608.669.233</b>	<b>320.197.405.822</b>	<b>TOTAL CURRENT LIABILITIES</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>					<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Jaminan pelanggan	2j,30c,32	21.797.492.367	20.650.277.695	18.465.488.908	Customers' deposits
Utang bank jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	2j,18,32	-	291.203.527.978	160.484.234.676	Long-term bank loans - net of current maturities
Liabilitas pajak tangguhan - neto	2h,15g	38.031.900.243	28.251.554.744	11.139.070.903	Deferred tax liability - net
Utang obligasi	2j,19,32	994.405.038.101	496.541.543.422	495.910.464.028	Bonds payable
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	2i,20	67.634.247.637	45.055.623.637	39.528.469.161	Long-term employee benefits liability
<b>TOTAL LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>		<b>1.121.868.678.348</b>	<b>881.702.527.476</b>	<b>725.527.727.676</b>	<b>TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES</b>
<b>TOTAL LIABILITAS</b>		<b>1.517.788.685.162</b>	<b>1.189.311.196.709</b>	<b>1.045.725.133.498</b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>
<b>EKUITAS</b>					<b>EQUITY</b>
Modal saham - nilai nominal Rp20 per saham					Capital stock - Rp20 par value per share
Modal dasar - 17.200.000.000 saham					Authorized - 17,200,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 5.061.800.000 saham	21	101.236.000.000	101.236.000.000	101.236.000.000	Issued and fully paid - 5,061,800,000 shares
Tambahan modal disetor - neto	22	173.001.428.035	173.001.428.035	173.001.428.035	Additional paid-in capital - net
Saham treasuri	2s,21	(767.101.075)	-	-	Treasury stock
Saldo laba					Retained earnings
Telah ditentukan penggunaannya	21	4.000.000.000	2.000.000.000	-	Appropriated
Belum ditentukan penggunaannya	2t	911.064.624.912	677.345.651.472	502.726.485.575	Unappropriated
<b>TOTAL EKUITAS</b>		<b>1.188.534.951.872</b>	<b>953.583.079.507</b>	<b>776.963.913.610</b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		<b>2.706.323.637.034</b>	<b>2.142.894.276.216</b>	<b>1.822.689.047.108</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

The accompanying notes to the financial statements form an integral part of these financial statements taken as a whole.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**LAPORAN LABA RUGI**  
**DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2015**  
**(Disajikan dalam rupiah)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**STATEMENT OF PROFIT OR LOSS**  
**AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME**  
**For the Year Ended December 31, 2015**  
**(Expressed in rupiah)**

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,			
	2015	Catatan/ Notes	2014 (Disajikan Kembali - Catatan 2t dan 20) / (As Restated - Notes 2t and 20)	
<b>PENJUALAN NETO</b>	<b>2.174.501.712.899</b>	2g,2k,24,29	<b>1.880.262.901.697</b>	<b>NET SALES</b>
<b>BEBAN POKOK PENJUALAN</b>	<b>1.019.511.433.830</b>	2g,2k,25,29	<b>978.841.438.517</b>	<b>COST OF GOODS SOLD</b>
<b>LABA BRUTO</b>	<b>1.154.990.279.069</b>		<b>901.421.463.180</b>	<b>GROSS PROFIT</b>
Beban usaha	(739.133.258.994)	2g,2k,26,29	(638.726.421.997)	Operating expenses
Penghasilan operasi lainnya	40.422.535.641	2g,27	38.342.378.021	Other operating income
Beban operasi lainnya	(2.621.065.715)	2g,28	(2.314.293.577)	Other operating expenses
<b>LABA USAHA</b>	<b>453.658.490.001</b>		<b>298.723.125.627</b>	<b>OPERATING PROFIT</b>
Penghasilan keuangan	18.540.730.176	2g,4	1.212.733.821	Finance income
Pajak atas penghasilan keuangan	(3.708.146.035)	2h	(242.546.764)	Tax on finance income
Biaya keuangan	(90.239.459.054)	2g,18,19	(46.835.971.511)	Finance costs
<b>LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN</b>	<b>378.251.615.088</b>		<b>252.857.341.173</b>	<b>PROFIT BEFORE INCOME TAX</b>
<b>BEBAN PAJAK PENGHASILAN - NETO</b>	<b>107.712.914.648</b>	2h,15d	<b>64.208.995.297</b>	<b>INCOME TAX EXPENSE - NET</b>
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>	<b>270.538.700.440</b>		<b>188.648.345.876</b>	<b>PROFIT FOR THE YEAR</b>
<b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN</b>				<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME</b>
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi pada periode berikutnya:				Item that will not be reclassified to profit or loss in subsequent periods:
Laba/(rugi) pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja - setelah pajak	(6.827.973.000)		3.763.636.022	Re-measurement gain/(loss) of employee benefits liability-net of tax
<b>TOTAL PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>	<b>263.710.727.440</b>		<b>192.411.981.898</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>LABA PER SAHAM</b>	<b>53,45</b>	2n	<b>37,27</b>	<b>EARNINGS PER SHARE</b>

Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

The accompanying notes to the financial statements form an integral part of these financial statements taken as a whole.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2015**  
**(Disajikan dalam rupiah)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY**  
**For the Year Ended December 31, 2015**  
**(Expressed in rupiah)**

	Catatan/ Notes	Modal saham Ditempatkan dan disetor penuh/ Issued and fully paid Capital stock	Tambahannya modal disetor - neto/ Additional paid- in capital - net	Saham tresuri/ Treasury stock	Saldo laba/ Retained earnings		Total ekuitas/ Total equity	
					Belum ditentukan penggunaannya/ Unappropriated	Telah ditentukan penggunaannya/ Appropriated		
Saldo, 1 Januari 2014 (sebagaimana dilaporkan sebelumnya)		101.236.000.000	173.001.428.035	-	513.100.221.636	-	787.337.649.671	Balance, January 1, 2014 (as previously reported)
Penyesuaian atas penerapan PSAK 24 (Revisi 2013)	2t,20	-	-	-	(10.373.736.061)	-	(10.373.736.061)	Adjustment arising from adoption of PSAK 24 (Revised 2013)
<b>Saldo, 1 Januari 2014 (disajikan kembali)</b>	<b>2t</b>	<b>101.236.000.000</b>	<b>173.001.428.035</b>	<b>-</b>	<b>502.726.485.575</b>	<b>-</b>	<b>776.963.913.610</b>	<b>Balance, January 1, 2014 (as restated)</b>
Laba tahun berjalan (disajikan kembali)		-	-	-	188.648.345.876	-	188.648.345.876	Profit for the year (as restated)
Laba pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja	2t,20	-	-	-	3.763.636.022	-	3.763.636.022	Remeasurement gain on employee benefits liability
Dividen kas	21	-	-	-	(15.792.816.001)	-	(15.792.816.001)	Cash dividend
Pembentukan cadangan umum	21	-	-	-	(2.000.000.000)	2.000.000.000	-	Appropriation for general reserve
<b>Saldo, 31 Desember 2014 (disajikan kembali)</b>	<b>2t</b>	<b>101.236.000.000</b>	<b>173.001.428.035</b>	<b>-</b>	<b>677.345.651.472</b>	<b>2.000.000.000</b>	<b>953.583.079.507</b>	<b>Balance, December 31, 2014 (as restated)</b>
Laba tahun berjalan		-	-	-	270.538.700.440	-	270.538.700.440	Profit for the year
Rugi pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja	2t,20	-	-	-	(6.827.973.000)	-	(6.827.973.000)	Remeasurement loss on employee benefits liability
Dividen kas	21	-	-	-	(27.991.754.000)	-	(27.991.754.000)	Cash dividend
Perolehan saham tresuri	21	-	-	(767.101.075)	-	-	(767.101.075)	Acquisition of treasury stock
Pembentukan cadangan umum	21	-	-	-	(2.000.000.000)	2.000.000.000	-	Appropriation for general reserve
<b>Saldo, 31 Desember 2015</b>		<b>101.236.000.000</b>	<b>173.001.428.035</b>	<b>(767.101.075)</b>	<b>911.064.624.912</b>	<b>4.000.000.000</b>	<b>1.188.534.951.872</b>	<b>Balance, December 31, 2015</b>

Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

The accompanying notes to the financial statements form an integral part of these financial statements taken as a whole.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**LAPORAN ARUS KAS**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2015**  
**(Disajikan dalam rupiah)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**STATEMENT OF CASH FLOWS**  
**For the Year Ended December 31, 2015**  
**(Expressed in rupiah)**

Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,				
	2015	Catatan/ Notes	2014	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>				<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>
Penerimaan dari pelanggan	2.178.287.946.822		1.884.185.170.040	<i>Collections from customers</i>
Penerimaan dari penghasilan bunga	14.832.584.141		970.187.057	<i>Cash received from interest income</i>
Pembayaran untuk beban operasional	(616.394.121.263)		(506.452.002.874)	<i>Payments for operational expenses</i>
Pembayaran kepada pemasok dan kontraktor	(597.612.920.013)		(671.439.775.017)	<i>Payments to suppliers and contractors</i>
Pembayaran untuk gaji dan imbalan kerja karyawan	(330.530.935.742)		(279.452.239.543)	<i>Payments of salaries and employee benefits</i>
Pembayaran pajak penghasilan	(76.292.405.931)		(48.104.729.139)	<i>Payments of income taxes</i>
Pembayaran royalti	(16.778.307.400)		(14.730.991.411)	<i>Payments of royalty</i>
<b>Kas neto diperoleh dari aktivitas operasi</b>	<b>555.511.840.614</b>		<b>364.975.619.113</b>	<b>Net cash provided by operating activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>				<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>
Penerimaan dari penjualan aset tetap	1.054.795.318	8	156.041.708	<i>Proceeds from sale of fixed assets</i>
Perolehan aset tetap	(195.298.394.940)	8,34	(375.877.783.119)	<i>Acquisitions of fixed assets</i>
Pembayaran uang muka pembelian aset tetap	(42.361.881.193)	12	(14.715.868.342)	<i>Payments of advances for purchase of fixed assets</i>
Perolehan aset takberwujud	(3.854.307.556)	10,34	(5.480.038.765)	<i>Acquisitions of intangible assets</i>
<b>Kas neto digunakan untuk aktivitas investasi</b>	<b>(240.459.788.371)</b>		<b>(395.917.648.518)</b>	<b>Net cash used in investing activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>				<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>
Penerimaan (pembayaran) utang bank	(340.000.000.000)		179.662.623.900	<i>Proceeds (repayments) of bank loans</i>
Pembayaran dividen kas	(27.991.754.000)	21	(15.792.816.001)	<i>Cash dividend payment</i>
Pembayaran biaya keuangan	(90.756.681.275)		(70.379.244.055)	<i>Payments of finance cost</i>
Penerimaan dari obligasi	497.300.000.000	19,34	-	<i>Proceeds of bonds</i>
Pembayaran atas biaya penerbitan obligasi	(841.358.133)		-	<i>Payments of bonds issuance cost</i>
Pembelian saham tresuri	(767.101.075)	21	-	<i>Purchase of treasury stock</i>
<b>Kas neto diperoleh dari aktivitas pendanaan</b>	<b>36.943.105.517</b>		<b>93.490.563.844</b>	<b>Net cash provided by financing activities</b>
<b>PENGARUH NETO PERUBAHAN KURS PADA KAS DAN SETARA KAS</b>	<b>657.994.938</b>		<b>(1.106.660.689)</b>	<b>NET EFFECT OF CHANGES IN EXCHANGE RATES ON CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
<b>KENAIKAN NETO KAS DAN SETARA KAS</b>	<b>352.653.152.698</b>		<b>61.441.873.750</b>	<b>NET INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN</b>	<b>162.584.129.984</b>	4	<b>101.142.256.234</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN</b>	<b>515.237.282.682</b>	4	<b>162.584.129.984</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR</b>

Informasi mengenai aktivitas yang tidak mempengaruhi arus kas diungkapkan dalam Catatan 34.

Information on non-cash activities is presented in Note 34.

Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

The accompanying notes to the financial statements form an integral part of these financial statements taken as a whole.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**1. UMUM**

**a. Pendirian Perusahaan**

PT Nippon Indosari Corpindo Tbk ("Perusahaan") didirikan dalam kerangka Undang-undang Penanaman Modal Asing No. 1 tahun 1967, yang kemudian diubah dengan Undang-undang No. 11 tahun 1970, berdasarkan akta notaris No. 11 tanggal 8 Maret 1995 dari Benny Kristianto, S.H. Akta pendirian Perusahaan telah disahkan oleh Menteri Kehakiman dalam Surat Keputusan No. C2-6209HT.01.01.TH.95 tanggal 18 Mei 1995 dan diumumkan dalam Tambahan No. 9729 dari Berita Negara Republik Indonesia No. 94 tanggal 24 November 1995.

Anggaran dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, yang terakhir berdasarkan akta notaris No. 54 tanggal 17 Oktober 2013 dari F.X. Budi Santoso Isbandi, S.H., mengenai perubahan modal dasar Perusahaan menjadi Rp344.000.000.000, yang terdiri dari 17.200.000.000 lembar saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp101.236.000.000, yang terdiri dari 5.061.800.000 lembar saham. Perubahan ini telah dicatat dalam *database* Sistem Administrasi Badan Hukum Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan surat No.AHU-AH.01.10-43596 tanggal 23 Oktober 2013.

Berdasarkan Pasal 3 anggaran dasar Perusahaan, ruang lingkup usaha utama Perusahaan yang sedang dijalankan adalah di bidang pabrikasi, penjualan dan distribusi roti. Kantor pusat Perusahaan berkedudukan di Kawasan Industri MM2100 Cibitung - Bekasi. Pabrik Perusahaan terdiri dari sebagai berikut:

<b>Lokasi/Location</b>	<b>Kapasitas (potong/hari) 31 Desember 2015/ Capacity (pieces/day) December 31, 2015</b>	<b>Mulai Beroperasi//Start of Operations</b>
Pasuruan	824.525	November 2005
Cikarang Blok U/Block U	577.920	Desember/December 2008
Medan	553.086	April 2011
Cikande	462.714	Mei/May 2014
Semarang	443.700	Februari/February 2011
Purwakarta	417.712	April 2014
Cikarang Blok W/Block W	365.496	September 1996
Cibitung MM2100	341.472	Januari/January 2012
Makassar	155.991	Januari/January 2013
Palembang	144.384	Februari/February 2013

Perusahaan memulai operasi komersial pada tahun 1996.

**1. GENERAL**

**a. Establishment of the Company**

PT Nippon Indosari Corpindo Tbk (the "Company") was established within the framework of the Foreign Investment Law No. 1 of 1967, as amended by Law No. 11 of 1970, based on notarial deed No. 11 dated March 8, 1995 of Benny Kristianto, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice in its decision letter No. C2-6209HT.01.01.TH.95 dated May 18, 1995 and was published in Supplement No. 9729 of State Gazette No. 94 dated November 24, 1995.

The Company's articles of association has been amended from time to time, the latest amendment of which was notarized under deed No. 54 dated October 17, 2013 of F.X. Budi Santoso Isbandi, S.H., concerning the change in the Company's authorized capital to become Rp344,000,000,000, which consists of 17,200,000,000 shares, and the change in the Company's issued and fully paid capital to become Rp101,236,000,000 which consists of 5,061,800,000 shares. The amendment was recorded in the database of the Administration System of the Law and Human Rights Department based on letter No.AHU-AH.01.10-43596 dated October 23, 2013.

In accordance with Article 3 of its articles of association, the Company is currently engaged in the manufacture, sale and distribution of bread. The Company's head office is located at MM2100 industrial estate Cibitung - Bekasi. The Company's production plants consist of the following:

The Company started its commercial operations in 1996.



**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**a. Pendirian Perusahaan (lanjutan)**

Perusahaan tidak mempunyai entitas induk karena tidak ada pemegang saham Perusahaan yang memiliki kepemilikan efektif atau hak suara di atas 50%.

Laporan keuangan terlampir diotorisasi untuk diterbitkan oleh Direksi Perusahaan pada tanggal 24 Maret 2016.

**b. Penawaran Umum Efek Perusahaan**

Berdasarkan Surat Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (BAPEPAM-LK), sekarang Otoritas Jasa Keuangan (OJK) No. S-5479/BL/2010 tanggal 18 Juni 2010, Pernyataan Pendaftaran Perusahaan dalam rangka Penawaran Umum Perdana 151.854.000 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp100 per lembar saham dengan harga penawaran sebesar Rp1.275 per saham telah dinyatakan efektif. Pada tanggal 28 Juni 2010, Perusahaan mencatatkan seluruh sahamnya di Bursa Efek Indonesia.

Dalam Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa yang di selenggarakan pada tanggal 17 Oktober 2013, pemegang saham Perusahaan telah menyetujui pemecahan nilai nominal saham Perusahaan (pemecahan saham) dari Rp100 per saham menjadi Rp20 per saham

Setelah terjadinya pemecahan saham diatas, modal dasar Perusahaan adalah sebesar Rp344.000.000.000 yang terdiri dari 17.200.000.000 lembar saham dan modal ditempatkan dan disetor penuh Perusahaan adalah sebesar Rp101.236.000.000 yang terdiri dari 5.061.800.000 lembar saham.

Berdasarkan surat No.S-150/D.04/2013 tanggal 3 Juni 2013 dari OJK, Pernyataan Pendaftaran Perusahaan atas Penawaran Umum Berkelanjutan obligasi non-konversi berbunga tetap tahap pertama ("Obligasi Berkelanjutan I ROTI Tahap 1 Tahun 2013") dengan total nilai nominal sebesar Rp500 miliar telah dinyatakan efektif. Pada tanggal 12 Juni 2013, Perusahaan mencatatkan seluruh obligasi tersebut di Bursa Efek Indonesia (Catatan 19). Total nilai nominal obligasi yang ditargetkan untuk diterbitkan melalui Penawaran Umum Berkelanjutan ini sebesar Rp1 triliun.

**1. GENERAL (continued)**

**a. Establishment of the Company (continued)**

*The Company does not have a parent entity since none of the Company's stockholders has effective ownership or voting rights above 50%.*

*The accompanying financial statements were authorized for issue by the Company's Board of Directors on March 24, 2016.*

**b. Company's Public Offering**

*Based on the letter No. S-5479/BL/2010 dated June 18, 2010 of the Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency (BAPEPAM-LK), currently Financial Services Authority ("OJK"), the Company's Registration Statement on its Initial Public Offering of 151,854,000 shares with nominal value of Rp100 per share at Rp1,275 per share was declared effective. On June 28, 2010, the Company listed all of its shares on the Indonesia Stock Exchange.*

*In the stockholders' extraordinary general meeting held on October 17, 2013, the Company's stockholders approved the decrease in the nominal amount of the Company's shares (stock split) from Rp100 per share to become Rp20 per share.*

*After the above stock split, the Company's authorized capital is Rp344,000,000,000, which consists of 17,200,000,000 shares and the Company's issued and fully paid capital is Rp101,236,000,000 which consists of 5,061,800,000 shares.*

*Based on the letter No.S-150/D.04/2013 dated June 3, 2013 of OJK, the Company's Registration Statement on the first stage of its Continuing Public Offering of non-convertible fixed rate bonds ("Obligasi Berkelanjutan I ROTI Tahap 1 Tahun 2013") with total face value of Rp500 billion was declared effective. On June 12, 2013, the Company listed all of these bonds on the Indonesia Stock Exchange (Note 19). The targeted total face value of the bonds under the Continuing Public Offering amounts to Rp1 trillion.*

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**b. Penawaran Umum Efek Perusahaan (lanjutan)**

Pada tanggal 12-13 Maret 2015, Perusahaan menawarkan obligasi kepada publik dengan total nilai nominal sebesar Rp500 miliar melalui tahap kedua dari Penawaran Umum Berkelanjutan obligasi non-konversi berbunga tetap ("Obligasi Berkelanjutan I ROTI Tahap 2 Tahun 2015"). Pada tanggal 19 Maret 2015, Perusahaan mencatatkan seluruh obligasi tersebut di Bursa Efek Indonesia (Catatan 19).

Pada tanggal 4 September dan 1 Oktober 2015, Perusahaan melakukan pembelian kembali 700.000 lembar saham yang telah ditempatkan dan disetor penuh dari pemegang saham publik (Catatan 21).

**c. Dewan Komisaris dan Direksi, Komite Audit dan Karyawan**

Susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan adalah sebagai berikut:

<b>Dewan Komisaris</b>	<b>2015</b>
Presiden Komisaris	Benny Setiawan Santoso
Komisaris	Tan Hang Huat
Komisaris (Independen)	Jusuf Arbianto Tjondrolukito
<b>Direksi</b>	
Presiden Direktur	Wendy Sui Cheng Yap
Direktur	Indrayana
Direktur	Kaneyoshi Morita
Direktur	Seiji Kusunoki
Direktur	Yenni Husodo
Direktur (Tidak Terafiliasi)	Chin Yuen Loke

Susunan Komite Audit adalah sebagai berikut:

	<b>2015</b>
Ketua	Jusuf Arbianto Tjondrolukito
Anggota	Rini Trisna
Anggota	A. Bayu Purnama Irawan

\*meninggal dunia pada tanggal 23 November 2014.

Pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014, Perusahaan memiliki masing-masing 1.932 dan 1.464 karyawan tetap (tidak diaudit).

**1. GENERAL (continued)**

**b. Company's Public Offering (continued)**

On March 12-13, 2015, the Company offered bonds to the public with a total face value of Rp500 billion under the second stage of its Continuing Public Offering of non-convertible, fixed rate bonds ("Obligasi Berkelanjutan I ROTI Tahap 2 Tahun 2015"). On March 19, 2015, the Company listed all of these bonds on the Indonesia Stock Exchange (Note 19).

On September 4 and October 1, 2015, the Company bought back 700,000 shares of its issued and fully paid capital stock from the public stockholders (Note 21).

**c. Boards of Commissioners and Directors, Audit Committee and Employees**

The composition of the Company's Boards of Commissioners and Directors was as follows:

<b>2014</b>	<b>Board of Commissioners</b>
Benny Setiawan Santoso	President Commissioner
Tan Hang Huat	Commissioner
Seah Kheng Hong Conrad*	Commissioner (Independent)
<b>2014</b>	<b>Board of Directors</b>
Wendy Sui Cheng Yap	President Director
Indrayana	Director
Kaneyoshi Morita	Director
Takao Okabe	Director
Yenni Husodo	Director
Chin Yuen Loke	Director (Not Affiliated)

The composition of the Company's Audit Committee was as follows:

<b>2014</b>	
Seah Kheng Hong Conrad*	Chairman
David Shu	Member
A. Bayu Purnama Irawan	Member

\* passed away on November 23, 2014.

As of December 31, 2015 and 2014, the Company had 1,932 and 1,464 permanent employees, respectively (unaudited).

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN**

**a. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan**

Laporan keuangan telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan (SAK), yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan (DSAK) dari Ikatan Akuntan Indonesia serta Peraturan dan Pedoman Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan yang dikeluarkan oleh OJK.

Laporan keuangan Perusahaan telah disusun sesuai dengan PSAK 1 (Revisi 2013), "Penyajian Laporan Keuangan".

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan diterapkan secara konsisten untuk tahun-tahun yang tercakup dalam laporan keuangan, kecuali untuk pengaruh atas penerapan beberapa PSAK baru atau revisian efektif tanggal 1 Januari 2015 seperti diungkapkan pada catatan ini.

Kecuali untuk laporan arus kas, laporan keuangan disusun berdasarkan basis akrual, dengan menggunakan dasar pengukuran biaya historis, kecuali untuk beberapa akun tertentu yang disajikan berdasarkan pengukuran lain sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut.

Laporan arus kas yang disajikan dengan menggunakan metode langsung, menyajikan penerimaan dan pengeluaran kas dan setara kas yang diklasifikasikan menjadi aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Mata uang pelaporan yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan adalah rupiah, yang juga merupakan mata uang fungsional Perusahaan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

**a. Basis of Preparation of the Financial Statements**

*The financial statements have been prepared and presented in accordance with Financial Accounting Standards ("SAK"), which comprise the Statements of Financial Accounting Standards ("PSAKs") and Interpretations to Financial Accounting Standards ("ISAKs") issued by the Financial Accounting Standards Board ("DSAK") of the Indonesian Institute of Accountants and the Regulations and the Guidelines on Financial Statement Presentation and Disclosures issued by the OJK.*

*The financial statements of the Company have been prepared in accordance with PSAK 1 (Revised 2013), "Presentation of Financial Statements".*

*The accounting policies adopted in the preparation of the financial statements are consistently applied for the years covered by the financial statements, except for the effects of adoption of several new and amended PSAKs effective January 1, 2015, as disclosed in this note.*

*Except for the statement of cash flows, the financial statements have been prepared on the accrual basis, using the historical cost basis of accounting, except for certain accounts which are measured on the bases described in the related accounting policies for those accounts.*

*The statement of cash flows which has been prepared using the direct method, presents receipts and payments of cash and cash equivalents classified into operating, investing and financing activities.*

*The reporting currency used in the preparation of the financial statements is the Indonesian rupiah, which is also the functional currency of the Company.*

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut  
(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2015 and  
for the Year Then Ended  
(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**b. Setara Kas**

Deposito berjangka dengan masa jatuh tempo tiga bulan atau kurang dari tanggal penempatannya dan tidak digunakan sebagai jaminan atau yang tidak dibatasi penggunaannya sehingga dapat segera dijadikan kas dalam jumlah yang telah diketahui dengan risiko perubahan nilai yang tidak signifikan diklasifikasikan sebagai "Setara Kas".

Uang jaminan yang diterima dari pelanggan yang dibatasi penggunaannya dan ditempatkan pada deposito berjangka disajikan sebagai "Deposito Jaminan" pada bagian "Aset Tidak Lancar".

**c. Persediaan**

Persediaan dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara nilai perolehan atau nilai realisasi neto. Nilai perolehan ditentukan dengan menggunakan metode rata-rata bergerak. Nilai realisasi neto adalah estimasi harga penjualan dalam kegiatan usaha normal setelah dikurangi estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang diperlukan untuk melaksanakan penjualan.

Cadangan atas penurunan nilai persediaan ditetapkan untuk menurunkan nilai tercatat persediaan ke nilai realisasi netonya.

**d. Biaya Dibayar Di muka**

Biaya dibayar di muka diamortisasi selama masa manfaat dengan menggunakan metode garis lurus.

**e. Aset Tetap**

Aset tetap dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan rugi penurunan nilai, jika ada. Biaya perolehan aset tetap meliputi: (a) harga pembelian, (b) biaya-biaya yang dapat diatribusikan secara langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisinya sekarang, dan (c) estimasi awal biaya pembongkaran dan pemindahan dan restorasi lokasi aset (jika ada). Setiap bagian dari aset tetap dengan biaya perolehan yang signifikan terhadap total biaya perolehan aset, disusutkan secara terpisah.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**b. Cash Equivalents**

*Time deposits with maturities of three months or less at the time of placement and not pledged as collateral or restricted as to use, and, therefore, readily convertible to known amount of cash and subject to insignificant risk of changes in value are classified as "Cash Equivalents".*

*Guarantees received from customers which are restricted and placed in time deposits are presented as "Guarantee Deposits" under "Non-current Assets".*

**c. Inventories**

*Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. Cost is determined using the moving average method. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the estimated cost of completion and the estimated cost necessary to make the sale.*

*Allowance for inventory losses is provided to reduce the carrying values of inventories to their net realizable values.*

**d. Prepaid Expenses**

*Prepaid expenses are amortized over the periods benefited using the straight-line method.*

**e. Fixed Assets**

*Fixed assets are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses, if any. The cost of fixed assets includes: (a) purchase price, (b) any costs directly attributable to bringing the asset to its present location and condition, and (c) the initial estimate of the cost of dismantling and removing the item and restoring the site on which it is located (if any). Each part of an item of fixed assets with a cost that is significant in relation to the total cost of the item is depreciated separately.*

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**e. Aset Tetap (lanjutan)**

Pada setiap akhir periode pelaporan, nilai residu, masa manfaat dan metode penyusutan aset tetap ditelaah oleh manajemen dan jika perlu disesuaikan secara prospektif.

Pada saat pemeliharaan dan perbaikan yang signifikan dilakukan, biaya tersebut diakui ke dalam nilai tercatat (*carrying amount*) aset tetap sebagai suatu penggantian jika memenuhi kriteria pengakuan. Semua biaya pemeliharaan dan perbaikan lainnya yang tidak memenuhi kriteria pengakuan dibebankan langsung pada operasi berjalan.

Penyusutan dimulai saat aset tetap tersedia untuk digunakan dan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus selama taksiran masa manfaat aset sebagai berikut:

	<b>Tahun/Years</b>	
Bangunan dan pengembangan	20	<i>Buildings and improvements</i>
Mesin	25	<i>Machinery</i>
Peralatan	5	<i>Equipment</i>
Alat pengangkutan	5	<i>Transportation equipment</i>
Perabot dan peralatan kantor	2-5	<i>Furniture, fixtures and office equipment</i>

Tanah dinyatakan sebesar biaya perolehan dan tidak disusutkan.

Biaya pengurusan legal hak atas tanah dalam bentuk Hak Guna Usaha (HGU), Hak Guna Bangunan (HGB) dan Hak Pakai (HP) yang dikeluarkan pada saat tanah diperoleh pertama kali diakui sebagai bagian dari biaya perolehan tanah dan tidak diamortisasi. Sementara itu, biaya yang terjadi sehubungan dengan perpanjangan atau pembaharuan hak-hak tersebut diatas diakui sebagai aset takberwujud dan diamortisasi sepanjang masa berlakunya hak atau sepanjang umur ekonomis tanah, periode mana yang lebih pendek.

Aset dalam penyelesaian mencerminkan akumulasi biaya material dan biaya-biaya lain yang berkaitan dengan pembangunan aset. Akumulasi biaya perolehan tersebut direklasifikasi ke akun aset tetap yang bersangkutan apabila telah selesai dan siap untuk digunakan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**e. Fixed Assets (continued)**

At the end of each reporting period, the residual values, useful lives and methods of depreciation of fixed assets are reviewed by management and adjusted prospectively, if appropriate.

When significant renewals and betterments are performed, their costs are recognized in the carrying amount of the fixed assets as a replacement if the recognition criteria are satisfied. All other repairs and maintenance costs that do not meet the recognition criteria are charged directly to current operations.

Depreciation commences once the fixed assets are available for their intended use and is computed using the straight-line method over the estimated useful lives of the assets, as follows:

Land is stated at cost and is not depreciated.

The costs incurred in order to acquire legal rights over land in the form of "Hak Guna Usaha" (HGU), "Hak Guna Bangunan" (HGB) and "Hak Pakai" (HP) upon initial acquisition of land are recognized as part of the acquisition cost of the land and are not amortized. Meanwhile, costs incurred in connection with the extension or renewal of the above rights are recognized as intangible asset, which is amortized throughout the validity period of the rights or the economic useful life of the land, whichever period is shorter.

Assets under construction represent the accumulated cost of materials and other costs related to the assets under construction. The accumulated cost is reclassified to the appropriate fixed asset accounts when the construction is completed and the constructed assets are ready for their intended use.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut  
(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2015 and  
for the Year Then Ended  
(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**e. Aset Tetap (lanjutan)**

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset dikreditkan atau dibebankan ke operasi berjalan pada tahun aset tersebut dihentikan pengakuannya.

**f. Penurunan Nilai Aset Non-keuangan**

Pada akhir setiap periode pelaporan, Perusahaan menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut, maka jumlah terpulihkan diestimasi untuk aset individual. Jika tidak mungkin untuk mengestimasi jumlah terpulihkan aset individual, maka Perusahaan menentukan nilai terpulihkan dari Unit Penghasil Kas (UPK) yang mana aset tercakup (aset dari UPK).

Jumlah terpulihkan dari suatu aset (baik aset individual maupun UPK) adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajarnya dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya. Jika nilai tercatat aset lebih besar daripada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut dianggap mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan menjadi sebesar nilai terpulihkannya. Rugi penurunan nilai diakui pada laba rugi sebagai "rugi penurunan nilai". Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan neto didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset.

Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga transaksi pasar terakhir, jika tersedia. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Perusahaan menggunakan model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset. Perhitungan-perhitungan ini dikuatkan oleh penilaian berganda atau indikator nilai wajar lain yang tersedia.

Kerugian penurunan nilai, jika ada, diakui pada laba rugi sesuai dengan kategori biaya yang konsisten dengan fungsi dari aset yang diturunkan nilainya.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**e. Fixed Assets (continued)**

*An item of fixed assets is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on derecognition of the asset is credited or charged to operations in the year the asset is derecognized.*

**f. Impairment of Non-financial Assets**

*The Company assesses at the end of each reporting period whether there is an indication that an asset may be impaired. If such indication exists, recoverable amount is estimated for the individual asset. If it is not possible to estimate the recoverable amount of the individual asset, the Company determines the recoverable amount of the Cash-Generating Unit ("CGU") to which the asset belongs (the asset's CGU).*

*An asset's (either individual asset or CGU) recoverable amount is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use. Where the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. Impairment losses are recognized in profit or loss as "impairment losses". In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset.*

*In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used to determine the fair value of the asset. These calculations are corroborated by valuation multiples or other available fair value indicators.*

*Impairment losses, if any, are recognized in profit or loss under expense categories that are consistent with the functions of the impaired assets.*



**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**f. Penurunan Nilai Aset Non-keuangan (lanjutan)**

Penilaian dilakukan pada setiap akhir periode pelaporan apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya atas suatu aset mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi tersebut ada, maka entitas mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut. Kerugian penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya atas suatu aset dibalik hanya jika terdapat perubahan asumsi-asumsi yang digunakan dalam menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui.

Pembalikan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun jumlah tercatatnya, neto setelah penyusutan, seandainya tidak ada rugi yang telah diakui untuk aset tersebut pada periode sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui dalam laba rugi. Setelah pembalikan tersebut diakui sebagai laba rugi, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa masa manfaatnya.

**g. Pengakuan Pendapatan dan Beban**

Penjualan Barang

Pendapatan dari penjualan diakui pada saat seluruh risiko dan manfaat yang signifikan atas barang telah dipindahkan kepada pembeli, umumnya pada saat pengiriman barang sesuai persyaratan penjualan.

Penghasilan/Beban Bunga

Untuk semua instrumen keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, penghasilan atau beban bunga dicatat dengan menggunakan metode Suku Bunga Efektif (SBE), yaitu suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran atau penerimaan kas di masa yang akan datang selama perkiraan umur dari instrumen keuangan, atau selama periode yang lebih pendek, mana yang lebih tepat, menjadi nilai tercatat neto aset keuangan atau liabilitas keuangan.

Pengakuan Beban

Beban diakui pada saat terjadinya.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**f. Impairment of Non-financial Assets (continued)**

An assessment is made at the end of each reporting period as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses recognized for an asset may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the recoverable amount is estimated. A previously recognized impairment loss for an asset is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized.

The reversal is limited so that the carrying amount of the asset does not exceed its recoverable amount, nor exceeds the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior periods. Reversal of an impairment loss is recognized in profit or loss. After such a reversal is recognized in profit or loss, the depreciation charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.

**g. Revenue and Expense Recognition**

Sale of Goods

Revenue from sale of goods is recognized when the significant risks and rewards of ownership of the goods have been passed to the buyer, usually on delivery of goods in accordance with the terms of the sales.

Interest Income/Expense

For all financial instruments measured at amortized cost, interest income or expense is recorded using the Effective Interest Rate ("EIR"), which is the rate that exactly discounts the estimated future cash payments or receipts over the expected life of the financial instrument or a shorter period, where appropriate, to the net carrying amount of the financial asset or liability.

Expense Recognition

Expenses are recognized as they are incurred.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut  
(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2015 and  
for the Year Then Ended  
(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**h. Perpajakan**

Efektif tanggal 1 Januari 2015, Perusahaan menerapkan PSAK 46 (Revisi 2014), "Pajak Penghasilan". PSAK revisi ini mengatur perlakuan akuntansi untuk pajak penghasilan.

Pajak Final

Peraturan perpajakan di Indonesia mengatur beberapa jenis penghasilan dikenakan pajak yang bersifat final. Pajak final dikenakan atas nilai bruto transaksi walaupun atas transaksi tersebut pelaku transaksi mengalami kerugian.

Mengacu pada revisi PSAK 46 yang disebutkan di atas, pajak final tersebut tidak termasuk dalam lingkup yang diatur oleh PSAK 46. Oleh karena itu, Perusahaan memutuskan untuk menyajikan beban pajak final sehubungan dengan penghasilan keuangan sebagai pos tersendiri.

Pajak penghasilan kini

Aset dan liabilitas pajak penghasilan kini yang berasal dari periode berjalan dan periode lalu dicatat sebesar jumlah yang diharapkan dapat direstitusi dari atau dibayarkan kepada kantor pajak yang besarnya ditentukan berdasarkan tarif pajak dan peraturan perpajakan yang berlaku atau secara substantif telah berlaku.

Beban pajak penghasilan kini ditentukan berdasarkan laba kena pajak tahun berjalan yang dihitung berdasarkan tarif pajak yang berlaku.

Kekurangan/kelebihan pembayaran pajak penghasilan (termasuk bunga/denda terkait) dicatat sebagai bagian dari "Beban Pajak Penghasilan - Kini" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain.

Koreksi terhadap liabilitas perpajakan diakui pada saat surat ketetapan pajak diterima atau, jika diajukan keberatan, pada saat keputusan atas keberatan ditetapkan.

Pajak tangguhan

Pajak tangguhan diakui menggunakan metode liabilitas atas perbedaan temporer antara dasar pengenaan pajak atas aset dan liabilitas dengan nilai tercatatnya dalam laporan keuangan pada akhir periode pelaporan.

Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk setiap perbedaan temporer kena pajak.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**h. Taxation**

Effective on January 1, 2015, the Company applied PSAK 46 (Revised 2014), "Income Taxes". The revised PSAK prescribes the accounting treatment for income taxes.

Final Tax

Tax regulation in Indonesia determined that certain taxable income is subject to final tax. Final tax applied to the gross value of transactions is applied even when the parties carrying the transaction recognizing losses.

Referring to revised PSAK 46 as mentioned above, final tax is no longer governed by PSAK 46. Therefore, the Company has decided to present all of the final tax arising from finance income as separate line item.

Current income tax

Current income tax assets and liabilities for the current and prior periods are measured at the amount expected to be recovered from or paid to the Tax Office based on the tax rates and tax laws that are enacted or substantively enacted.

Current income tax expense is determined based on the taxable profit for the year computed using the prevailing tax rates.

Underpayment/overpayment of income tax (including the related interest/penalty) are presented as part of "Income Tax Expense - Current" in the statement of profit or loss and other comprehensive income.

Amendments to tax obligations are recorded when a tax assessment letter is received or, if appealed against, when the result of the appeal is determined.

Deferred tax

Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes at the end of the reporting period.

Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI**  
**SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**h. Perpajakan (lanjutan)**

Pajak tangguhan (lanjutan)

Aset pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal belum dikompensasi, sejauh terdapat kemungkinan besar bahwa laba kena pajak akan tersedia untuk dimanfaatkan dengan perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal belum dikompensasi.

Nilai tercatat dari aset pajak tangguhan direviu pada setiap akhir periode pelaporan dan diturunkan nilainya ketika tidak ada lagi kemungkinan bahwa akan ada laba kena pajak yang memungkinkan semua atau sebagian dari aset pajak tangguhan tersebut direalisasi. Penelaahan dilakukan pada setiap akhir periode pelaporan atas aset pajak tangguhan yang tidak diakui sebelumnya dan aset pajak tangguhan tersebut diakui sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak mendatang akan tersedia sehingga aset pajak tangguhan tersebut dapat dipulihkan.

Pajak tangguhan dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku atau secara substansial telah berlaku pada tanggal pelaporan. Perubahan nilai tercatat aset dan liabilitas pajak tangguhan yang disebabkan oleh perubahan tarif pajak dibebankan pada usaha periode berjalan, kecuali untuk transaksi-transaksi yang sebelumnya telah langsung dibebankan atau dikreditkan ke ekuitas.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan disaling-hapuskan dan disajikan dalam laporan posisi keuangan sebesar nilai netonya.

Pajak penjualan

Pendapatan, beban dan aset diakui setelah dikurangi dengan jumlah pajak penjualan, kecuali:

- Ketika pajak penjualan yang terjadi sehubungan dengan pembelian aset atau jasa tidak dapat diklaim kepada kantor pajak, dalam hal pajak penjualan diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset atau sebagai beban.
- Piutang dan utang yang termasuk pajak penjualan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**h. Taxation (continued)**

Deferred tax (continued)

*Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and carry-forward of unused tax losses, to the extent that it is probable that taxable income will be available against which the deductible temporary differences and the carry-forward of unused tax losses can be utilized.*

*The carrying amount of deferred tax assets is reviewed at the end of each reporting period and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable income will be available to allow all or part of the deferred tax assets to be utilized. Unrecognized deferred tax assets are reassessed at the end of each reporting period and are recognized to the extent that it has become probable that future taxable income will allow the deferred tax assets to be recovered.*

*Deferred tax is calculated at the tax rates that have been enacted or substantively enacted at the reporting date. Changes in the carrying amount of deferred tax assets and liabilities due to a change in tax rates are charged to current period operations, except to the extent that they relate to items previously charged or credited to equity.*

*Deferred tax assets and deferred tax liabilities are offset and are presented in the statement of financial position at the net amount.*

Sales tax

*Revenues, expenses and assets are recognized net of the amount of sales tax except:*

- *Where the sales tax incurred on a purchase of assets or services is not recoverable from the tax office, in which case the sales tax is recognized as part of the cost of acquisition of the asset or as part of the expense item as applicable.*
- *Receivables and payables that are stated with the amount of sales tax included.*

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI**  
**SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**i. Imbalan Kerja Karyawan**

Imbalan kerja jangka pendek

Perusahaan mengakui liabilitas imbalan kerja jangka pendek ketika jasa diberikan oleh karyawan dan imbalan atas jasa tersebut akan dibayarkan dalam waktu dua belas bulan setelah jasa tersebut diberikan.

Imbalan pascakerja

Perusahaan memberikan imbalan pascakerja kepada karyawannya sesuai dengan ketentuan dari Undang-undang Ketenagakerjaan No. 13/2003 tanggal 25 Maret 2003. Penyisihan atas imbalan pascakerja dihitung dengan menggunakan metode penilaian aktuarial *projected-unit-credit*.

Pengukuran kembali, terdiri atas keuntungan dan kerugian aktuarial, segera diakui pada laporan posisi keuangan dengan pengaruh langsung didebit atau dikreditkan kepada saldo laba melalui penghasilan komprehensif lain pada periode terjadinya. Pengukuran kembali tidak direklasifikasi ke laba rugi pada periode berikutnya.

Biaya jasa lalu harus diakui sebagai beban pada saat yang lebih awal antara:

- i) ketika program amandemen atau kurtailmen terjadi; dan
- ii) ketika entitas mengakui biaya restrukturisasi.

Bunga neto dihitung dengan menerapkan tingkat diskonto yang digunakan terhadap liabilitas imbalan kerja. Perusahaan mengakui perubahan berikut pada kewajiban obligasi neto pada akun "Beban Pokok Penjualan" dan "Beban Usaha" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain:

- i) Biaya jasa terdiri atas biaya jasa kini, biaya jasa lalu, keuntungan atau kerugian atas penyelesaian (*curtailment*) tidak rutin, dan
- ii) Beban atau penghasilan bunga neto

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**i. Employee Benefits**

Short-term employee benefits

The Company recognizes short-term employee benefits liability when services are rendered and the compensation for such services are to be paid within twelve months after the rendering of such services.

Post-employment benefits

The Company provides post-employment benefits to its employees in conformity with the requirements of Labor Law No. 13/2003 dated March 25, 2003. The provision for post-employment benefits is determined using the *projected-unit-credit* actuarial valuation method.

Re-measurements, comprising of actuarial gains and losses, are recognized immediately in the statement of financial position with a corresponding debit or credit to retained earnings through other comprehensive income in the period in which they occur. Re-measurements are not reclassified to profit or loss in subsequent periods.

Past service costs are recognized in profit or loss at the earlier between:

- i) the date of the plan amendment or curtailment, and
- ii) the date the Company recognizes related restructuring costs.

Net interest is calculated by applying the discount rate to the net defined benefit liability. The Company recognizes the following changes in the net defined benefit obligation under "Cost of Goods Sold" and "Operating Expenses" as appropriate in the statement of profit or loss and other comprehensive income:

- i) Service costs comprising current service costs, past-service costs, gains or losses on curtailments and non-routine settlements, and
- ii) Net interest expense or income.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI**  
**SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**j. Instrumen Keuangan**

**i. Aset keuangan**

Pengakuan awal

Aset keuangan diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, pinjaman yang diberikan dan piutang, investasi dimiliki hingga jatuh tempo dan aset keuangan tersedia untuk dijual. Perusahaan menentukan klasifikasi aset keuangan pada saat pengakuan awal dan, jika diperbolehkan dan sesuai, akan dievaluasi kembali setiap akhir periode pelaporan keuangan.

Pada saat pengakuan awal, aset keuangan diukur pada nilai wajar. Dalam hal investasi tidak diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dijumlahkan dengan nilai wajar.

Aset keuangan Perusahaan mencakup kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain pihak ketiga, deposito jaminan dan uang jaminan.

Perusahaan menetapkan bahwa semua aset keuangan tersebut dikategorikan sebagai pinjaman yang diberikan dan piutang.

Pengukuran setelah pengakuan awal

Pinjaman yang diberikan dan piutang adalah aset keuangan non derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan tidak mempunyai kuotasi di pasar aktif. Aset keuangan tersebut dicatat pada biaya perolehan yang diamortisasi menggunakan metode tingkat bunga efektif. Keuntungan atau kerugian diakui dalam laba rugi pada saat pinjaman dan piutang dihentikan pengakuannya atau mengalami penurunan nilai, serta melalui proses amortisasi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**j. Financial Instruments**

**i. Financial assets**

Initial recognition

Financial assets are classified as financial assets at fair value through profit or loss, loans and receivables, held-to-maturity investments and available-for-sale financial assets. The Company determines the classification of its financial assets at initial recognition and, where allowed and appropriate, re-evaluates this designation at the end of each financial reporting period.

Financial assets are recognized initially at fair value. In the case of investments not recognized at fair value through profit or loss, directly attributable transaction costs are added to the fair value.

The Company's financial assets include cash and cash equivalents, trade receivables, other third party receivables, guarantee deposits and security deposit.

The Company has determined that all of those financial assets are categorized as loans and receivables.

Subsequent measurement

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. Such financial assets are carried at amortized cost using the effective interest rate method. Gains or losses are recognized in profit or loss when the loans and receivables are derecognized or impaired, as well as through the amortization process.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut  
(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2015 and  
for the Year Then Ended  
(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**j. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**ii. Liabilitas keuangan**

Pengakuan awal

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi atau derivatif yang telah ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai yang efektif, mana yang sesuai. Perusahaan menentukan klasifikasi liabilitas keuangan pada saat pengakuan awal.

Saat pengakuan awal, liabilitas keuangan diukur pada nilai wajar dan, dalam hal liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan amortisasi, dikurangi dengan biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

Liabilitas keuangan Perusahaan mencakup utang usaha, utang lain-lain, akrual, liabilitas imbalan kerja jangka pendek, jaminan pelanggan, utang obligasi dan utang bank jangka panjang.

Perusahaan menetapkan bahwa semua liabilitas keuangan tersebut dikategorikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi.

Pengukuran setelah pengakuan awal

Setelah pengakuan awal, liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi, diukur dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

Keuntungan atau kerugian harus diakui dalam laba rugi ketika liabilitas tersebut dihentikan pengakuannya serta melalui proses amortisasi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**j. Financial Instruments (continued)**

**ii. Financial liabilities**

Initial recognition

Financial liabilities are classified as financial liabilities at fair value through profit or loss, financial liabilities measured at amortized cost, or as derivatives designated as hedging instruments in an effective hedge, as appropriate. The Company determines the classification of its financial liabilities at initial recognition.

Financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of financial liabilities measured at amortized cost, net of directly attributable transaction costs.

The Company's financial liabilities include trade payables, other payables, accruals, short-term employee benefits liability, customers' deposits, bonds payable and long-term bank loans.

The Company has determined that all of those financial liabilities are categorized as financial liabilities measured at amortized cost.

Subsequent measurement

After initial recognition, financial liabilities measured at amortized cost are subsequently measured using the effective interest rate method.

Gains and losses are recognized in profit or loss when the liabilities are derecognized as well as through the amortization process.



**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI**  
**SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**j. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**iii. Saling hapus instrumen keuangan**

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan nilai netonya disajikan dalam laporan posisi keuangan jika, dan hanya jika, terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui dari aset keuangan dan liabilitas keuangan tersebut dan terdapat maksud untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara bersamaan.

**iv. Nilai wajar instrumen keuangan**

Nilai wajar instrumen keuangan yang diperdagangkan di pasar aktif ditentukan dengan mengacu pada kuotasi harga pasar atau kuotasi harga pedagang efek (harga penawaran untuk posisi beli dan harga permintaan untuk posisi jual), tidak termasuk pengurangan apapun untuk biaya transaksi. Untuk instrumen keuangan yang tidak memiliki pasar aktif, nilai wajar ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian. Teknik penilaian tersebut meliputi penggunaan transaksi pasar terkini yang dilakukan secara wajar (*arm's-length market transactions*), referensi atas nilai wajar terkini dari instrumen lain yang secara substansial sama, analisis arus kas yang didiskonto, atau model penilaian lainnya.

Penyesuaian risiko kredit

Perusahaan menyesuaikan harga di pasar yang dapat diobservasi untuk mencerminkan adanya perbedaan risiko kredit pihak yang bertransaksi antara instrumen yang diperdagangkan di pasar tersebut dengan instrumen yang dinilai untuk posisi aset keuangan. Dalam penentuan nilai wajar posisi liabilitas keuangan, risiko kredit Perusahaan terkait dengan instrumen keuangan tersebut ikut diperhitungkan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**j. Financial Instruments (continued)**

**iii. Offsetting of financial instruments**

*Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount reported in the statement of financial position if, and only if, there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously.*

**iv. Fair value of financial instruments**

*The fair value of financial instruments that are traded in active markets is determined by reference to quoted market prices or dealer price quotations (bid price for long position and ask price for short position), without any deduction for transaction costs. For financial instruments where there is no active market, fair value is determined using valuation techniques. Such techniques may include using recent arm's-length market transactions, reference to the current fair value of another instrument that is substantially the same, discounted cash flow analysis, or other valuation models.*

Credit risk adjustment

*The Company adjusts the price in the observable market to reflect any differences in counterparty credit risk between instruments traded in that market and the ones being valued for financial asset positions. In determining the fair value of financial liability positions, the Company's own credit risk associated with the instrument is taken into account.*

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**j. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**v. Biaya perolehan diamortisasi dari instrumen keuangan**

Biaya perolehan diamortisasi dihitung dengan menggunakan metode suku bunga efektif dikurangi cadangan penurunan nilai dan pembayaran atau pengurangan pokok. Perhitungan ini mencakup seluruh premi atau diskonto pada saat akuisisi dan mencakup biaya transaksi serta *fee* yang merupakan bagian tak terpisahkan dari suku bunga efektif.

**vi. Penurunan nilai aset keuangan**

Pada setiap akhir periode pelaporan, Perusahaan mengevaluasi apakah terdapat bukti yang obyektif bahwa aset keuangan atau kelompok aset keuangan mengalami penurunan nilai.

Untuk pinjaman yang diberikan dan piutang yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi, Perusahaan terlebih dahulu menentukan apakah terdapat bukti obyektif mengenai penurunan nilai secara individual atas aset keuangan yang signifikan secara individual, atau secara kolektif untuk aset keuangan yang tidak signifikan secara individual.

Jika Perusahaan menentukan bahwa tidak terdapat bukti obyektif mengenai penurunan nilai atas aset keuangan yang dinilai secara individual, terlepas aset keuangan tersebut signifikan atau tidak, maka aset tersebut dimasukkan ke dalam kelompok aset keuangan yang memiliki karakteristik risiko kredit yang sejenis dan penurunan nilai kelompok tersebut ditelaah secara kolektif. Aset yang penurunan nilainya telah dinilai secara individual dan kerugian atas penurunan nilai aset tersebut telah atau tetap diakui tidak diikutsertakan dalam penilaian penurunan nilai secara kolektif.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**j. Financial Instruments (continued)**

**v. Amortized cost of financial instruments**

*Amortized cost is computed using the effective interest rate method less any allowance for impairment and principal repayment or reduction. The calculation takes into account any premium or discount on acquisition and includes transaction costs and fees that are an integral part of the effective interest rate.*

**vi. Impairment of financial assets**

*The Company assesses at the end of each reporting period whether there is any objective evidence that a financial asset or a group of financial assets is impaired.*

*For loans and receivables carried at amortized cost, the Company first assesses whether objective evidence of impairment exists individually for financial assets that are individually significant, or collectively for financial assets that are not individually significant.*

*If the Company determines that no objective evidence of impairment exists for an individually assessed financial asset, whether significant or not, the asset is included in a group of financial assets with similar credit risk characteristics and the group is collectively assessed for impairment. Assets that are individually assessed for impairment and for which an impairment loss is, or continues to be, recognized are not included in a collective assessment of impairment.*

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI**  
**SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**j. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**vi. Penurunan nilai aset keuangan**  
**(lanjutan)**

Jika terdapat bukti obyektif bahwa kerugian penurunan nilai telah terjadi, total kerugian tersebut diukur sebagai selisih antara nilai tercatat aset dengan nilai kini estimasi arus kas masa datang (tidak termasuk kerugian kredit di masa mendatang yang belum terjadi). Nilai kini estimasi arus kas masa datang didiskontokan dengan menggunakan suku bunga efektif awal dari aset keuangan tersebut. Jika pinjaman yang diberikan memiliki suku bunga variabel, maka tingkat diskonto yang digunakan untuk mengukur setiap kerugian penurunan nilai adalah suku bunga efektif yang berlaku.

Nilai tercatat atas aset keuangan dikurangi melalui penggunaan akun cadangan penurunan nilai dan total kerugian yang terjadi diakui dalam laba rugi. Penghasilan bunga selanjutnya diakui sebesar nilai tercatat yang diturunkan nilainya berdasarkan suku bunga efektif awal dari aset keuangan.

Pinjaman yang diberikan dan piutang beserta dengan cadangan terkait dihapuskan jika tidak terdapat kemungkinan yang realistis atas pemulihan di masa mendatang dan seluruh agunan telah terealisasi atau dialihkan kepada Perusahaan.

Jika, pada periode berikutnya, nilai estimasi kerugian penurunan nilai aset keuangan bertambah atau berkurang karena peristiwa yang terjadi setelah penurunan nilai diakui, maka kerugian penurunan nilai yang diakui sebelumnya bertambah atau berkurang dengan menyesuaikan akun cadangan penurunan nilai. Pemulihan tersebut tidak boleh mengakibatkan nilai tercatat aset keuangan melebihi biaya perolehan diamortisasi yang seharusnya jika penurunan nilai tidak diakui pada tanggal pemulihan dilakukan. Jumlah pemulihan aset keuangan diakui pada laba rugi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**j. Financial Instruments (continued)**

**vi. Impairment of financial assets**  
**(continued)**

*If there is objective evidence that an impairment loss has occurred, the amount of the loss is measured as the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows (excluding future expected credit losses that have not yet been incurred). The present value of the estimated future cash flows is discounted at the financial asset's original effective interest rate. If a loan has a variable interest rate, the discount rate for measuring impairment loss is the current effective interest rate.*

*The carrying amount of the financial asset is reduced through the use of an allowance for impairment account and the amount of the loss is recognized in profit or loss. Interest income continues to be accrued on the reduced carrying amount based on the original effective interest rate of the financial asset.*

*Loans and receivables, together with the associated allowance, are written off when there is no realistic prospect of future recovery and all collateral has been realized or has been transferred to the Company.*

*If, in a subsequent period, the amount of the estimated impairment loss increases or decreases because of an event occurring after the impairment was recognized, the previously recognized impairment loss is increased or reduced by adjusting the allowance for impairment account. The reversal should not result in a carrying amount of the financial asset that exceeds what the amortized cost would have been had the impairment not been recognized at the date the impairment is reversed. The recovery is recognized in profit or loss.*

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut  
(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2015 and  
for the Year Then Ended  
(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**j. Instrumen Keuangan (lanjutan)**

**vii. Penghentian pengakuan aset dan  
liabilitas keuangan**

Aset keuangan

Suatu aset keuangan (atau mana yang berlaku, bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan yang sejenis) dihentikan pengakuannya pada saat: (1) hak untuk menerima arus kas yang berasal dari aset tersebut berakhir; atau (2) Perusahaan mentransfer haknya untuk menerima arus kas yang berasal dari aset atau telah memperoleh kewajiban untuk membayar arus kas yang diterima secara penuh tanpa penundaan yang signifikan kepada pihak ketiga melalui suatu kesepakatan penyerahan, dan salah satu diantara (a) Perusahaan telah mentransfer secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan tersebut, atau (b) Perusahaan tidak mentransfer atau mempertahankan secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan tersebut, namun telah mentransfer kendali atas aset tersebut.

Liabilitas keuangan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya ketika liabilitas tersebut dilepaskan atau dibatalkan atau kadaluwarsa.

Ketika liabilitas keuangan digantikan dengan liabilitas keuangan lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan ketentuan yang berbeda secara substansial, atau terdapat modifikasi secara substansial atas persyaratan dari suatu liabilitas keuangan, maka pertukaran atau modifikasi tersebut dicatat sebagai penghapusan liabilitas keuangan awal dan pengakuan liabilitas keuangan baru dan selisih antara nilai tercatat masing-masing liabilitas keuangan tersebut diakui dalam laba rugi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**j. Financial Instruments (continued)**

**vii. Derecognition of financial assets and  
liabilities**

Financial assets

*A financial asset (or where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is derecognized when: (1) the rights to receive cash flows from the asset have expired; or (2) the Company has transferred its rights to receive cash flows from the asset or has assumed an obligation to pay the received cash flows in full without material delay to a third party under a "pass-through" arrangement, and either (a) the Company has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or (b) the Company has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the financial asset, but has transferred control of the asset.*

Financial liabilities

*A financial liability is derecognized when the obligation under the liability is discharged or cancelled or has expired.*

*When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as an extinguishment of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in profit or loss.*

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**k. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi**

Transaksi dengan pihak-pihak berelasi dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak, dimana persyaratan tersebut mungkin tidak sama dengan transaksi lain yang dilakukan dengan pihak-pihak yang tidak berelasi.

Seluruh transaksi dan saldo yang signifikan dengan pihak-pihak berelasi diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan yang relevan.

**l. Pelaporan Segmen**

Segmen adalah bagian khusus dari Perusahaan yang terlibat baik dalam menyediakan produk (segmen usaha), maupun dalam menyediakan produk dalam lingkungan ekonomi tertentu (segmen geografis), yang memiliki risiko dan imbalan yang berbeda dari segmen lainnya.

Jumlah setiap unsur segmen dilaporkan merupakan ukuran yang dilaporkan kepada pengambil keputusan operasional untuk tujuan pengambilan keputusan dalam mengalokasikan sumber daya kepada segmen dan menilai kinerjanya.

Pendapatan, beban, hasil, aset dan liabilitas segmen termasuk unsur-unsur yang dapat diatribusikan langsung kepada suatu segmen serta unsur-unsur yang dapat dialokasikan dengan dasar yang sesuai dengan segmen tersebut.

**m. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing**

Transaksi dalam mata uang asing dicatat berdasarkan kurs yang berlaku pada saat transaksi dilakukan. Pada setiap akhir periode pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan sesuai dengan rata-rata kurs jual dan beli yang diterbitkan oleh Bank Indonesia pada tanggal terakhir transaksi perbankan untuk periode yang bersangkutan. Laba atau rugi kurs yang timbul, dikreditkan atau dibebankan pada operasi tahun berjalan.

**k. Transactions with Related Parties**

Transactions with related parties are made on the basis of terms agreed by the parties, whereas such terms may not be the same as those for transactions with unrelated parties.

All significant transactions and balances with related parties are disclosed in the relevant notes to the financial statements.

**l. Segment Reporting**

A segment is a distinguishable component of the Company that is engaged either in providing certain products (business segment), or in providing products within a particular economic environment (geographical segment), which is subject to risks and rewards that are different from those of other segments.

The amount of each segment item reported is the measure reported to the chief operating decision-maker for the purposes of making decisions about allocating resources to the segment and assessing its performance.

Segment revenue, expenses, results, assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis to that segment.

**m. Foreign Currency Transactions and Balances**

Transactions involving foreign currencies are recorded at the rates of exchange prevailing at the time the transactions are made. At the end of each reporting period, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to reflect the average buying and selling rates of exchange quoted by Bank Indonesia at the last banking transaction date of the year. The resulting gains or losses are credited or charged to current operations.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut  
(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2015 and  
for the Year Then Ended  
(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**m. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing (lanjutan)**

Nilai tukar yang digunakan adalah sebagai berikut:

	31 Desember/December 31,	
	2015	2014
1 Euro Eropa	15.070	15.133
1 Dolar Amerika Serikat	13.795	12.440
1 Dolar Australia	10.064	10.218
1 Dolar Singapura	9.751	9.422
1 Yen Jepang	115	104

**n. Laba per Saham**

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba tahun berjalan dengan total rata-rata tertimbang saham yang beredar pada tahun yang bersangkutan.

Laba per saham dasar Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014 dihitung dengan membagi laba tahun berjalan dengan total rata-rata tertimbang saham yang beredar sebanyak 5.061.608.333 dan 5.061.800.000 lembar saham masing-masing pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014.

Pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014, Perusahaan tidak mempunyai saham biasa yang berpotensi dilutif, oleh karena itu, laba per saham dilusian tidak dihitung dan disajikan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain.

**o. Biaya Pinjaman**

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan langsung dengan perolehan, pembangunan atau pembuatan aset kualifikasian, dikapitalisasi sebagai bagian biaya perolehan aset tersebut. Biaya pinjaman lainnya diakui sebagai beban pada saat terjadinya. Biaya pinjaman terdiri dari biaya bunga dan biaya lain yang ditanggung Perusahaan sehubungan dengan peminjaman dana.

Kapitalisasi biaya pinjaman dimulai pada saat aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset agar dapat digunakan sesuai dengan maksudnya dan pengeluaran untuk aset kualifikasian dan biaya pinjamannya telah terjadi. Kapitalisasi biaya pinjaman dihentikan pada saat seluruh aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset kualifikasian agar dapat digunakan sesuai dengan maksudnya secara substansial telah selesai.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**m. Foreign Currency Transactions and Balances (continued)**

The exchange rates used were as follows:

	31 Desember/December 31,	
	2015	2014
1 European euro	15.070	15.133
1 United States dollar	13.795	12.440
1 Australian dollar	10.064	10.218
1 Singapore dollar	9.751	9.422
1 Japanese yen	115	104

**n. Earnings per Share**

The amount of basic earnings per share is computed by dividing profit for the year by the weighted average number of shares outstanding during the year.

The amounts of the basic earnings per share in December 31, 2015 and 2014 were computed by dividing profit for the respective year by the weighted average number of shares outstanding of 5,061,608,333 and 5,061,800,000 shares for the years ended December 31, 2015 and 2014, respectively.

As of December 31, 2015 and 2014, the Company has no outstanding potential dilutive ordinary shares, accordingly, no diluted earnings per share amount is calculated and presented in the statement of profit or loss and other comprehensive income.

**o. Borrowing Costs**

Borrowing costs that are directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset, if any, are capitalized as part of the cost of the related asset. Otherwise, borrowing costs are recognized as expenses when incurred. Borrowing costs consist of interests and other financing charges that the Company incurs in connection with the borrowing of funds.

Capitalization of borrowing costs commences when the activities to prepare the qualifying asset for its intended use are in progress, and the expenditures for the qualifying asset and the borrowing costs have been incurred. Capitalization of borrowing costs ceases when all the activities necessary to prepare the qualifying asset for its intended use are substantially completed.



**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI**  
**SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**p. Aset Takberwujud**

Aset takberwujud yang diperoleh secara terpisah diukur sebesar nilai perolehan pada pengakuan awal. Setelah pengakuan awal, aset takberwujud dicatat pada biaya perolehan dikurangi akumulasi amortisasi dan akumulasi rugi penurunan nilai. Aset takberwujud diamortisasi secara garis lurus selama masa manfaat ekonominya dan dievaluasi apabila terdapat indikasi adanya penurunan nilai. Periode dan metode amortisasi ditelaah setidaknya setiap akhir periode pelaporan.

Aset takberwujud dihentikan pengakuannya: (a) pada saat dijual atau (b) ketika tidak ada manfaat ekonomis di masa depan yang dapat diharapkan dari penggunaan atau penjualan tersebut.

Aset takberwujud yang dimiliki oleh Perusahaan terdiri dari lisensi atas piranti lunak yang memiliki taksiran masa manfaat ekonomis selama 2-5 tahun.

**q. Provisi**

Provisi diakui jika Perusahaan memiliki kewajiban kini (baik secara hukum maupun bersifat konstruktif) sebagai akibat peristiwa masa lalu dimana ada kemungkinan bahwa untuk penyelesaian kewajiban tersebut diperlukan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi dan total kewajiban tersebut dapat diestimasi secara andal.

Provisi direviu pada setiap akhir periode pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi kini terbaik. Jika tidak lagi terdapat kemungkinan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi untuk menyelesaikan kewajiban tersebut, provisi dibatalkan.

**r. Sewa**

Penentuan apakah suatu perjanjian merupakan perjanjian sewa, atau perjanjian yang mengandung sewa, didasarkan atas substansi perjanjian pada tanggal awal sewa dan apakah pemenuhan perjanjian tergantung pada penggunaan suatu aset dan perjanjian tersebut memberikan suatu hak untuk menggunakan aset tersebut.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**p. Intangible Assets**

*Intangible assets acquired separately are measured on initial recognition at cost. Following initial recognition, the intangible assets are carried at cost less any accumulated amortization and any accumulated impairment loss. They are amortized on a straight-line basis over their economic useful lives and assessed for impairment whenever there is an indication that they may be impaired. The amortization period and method are reviewed at least at the end of each reporting period.*

*An intangible asset is derecognized: (a) upon disposal or (b) when no future economic benefits are expected from its use or disposal.*

*The Company's intangible assets consist of license for softwares which have estimated useful lives of 2-5 years.*

**q. Provision**

*Provision is recognized when the Company has a present obligation (legal or constructive) where, as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.*

*The provision is reviewed at the end of each reporting period and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, the provision is reversed.*

**r. Leases**

*The determination of whether an arrangement is, or contains, a lease is based on the substance of the arrangement at inception date and whether the fulfillment of the arrangement is dependent on the use of a specific asset and the arrangement conveys a right to use the asset.*

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**r. Sewa (lanjutan)**

Perusahaan mengklasifikasikan sewa berdasarkan sejauh mana risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset sewaan berada pada *lessor* atau *lessee*, dan pada substansi transaksi daripada bentuk kontraknya, pada tanggal pengakuan awal.

Sewa pembiayaan

Suatu sewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan jika sewa tersebut mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan suatu aset. Pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014, Perusahaan tidak mempunyai transaksi sewa pembiayaan.

Sewa operasi

Suatu sewa diklasifikasikan sebagai sewa operasi jika sewa tidak mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset yang disewa. Dengan demikian, pembayaran sewa yang dilakukan oleh Perusahaan sebagai *lessee* diakui sebagai beban dengan metode garis lurus (*straight-line method*) selama masa sewa.

**s. Saham Tresuri**

Ketika Perusahaan membeli kembali modal sahamnya sendiri (saham tresuri), imbalan yang dibayar, termasuk biaya tambahan yang dapat diatribusikan secara langsung dikurangkan dari ekuitas sampai saham tersebut dibatalkan atau diterbitkan kembali.

Ketika saham biasa tersebut selanjutnya diterbitkan kembali, imbalan yang diterima, dikurangi biaya tambahan transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dan dampak pajak penghasilan yang terkait dimasukkan pada ekuitas.

Selisih antara jumlah tercatat dan penerimaan, bila diterbitkan kembali, diakui sebagai bagian dari tambahan modal disetor di bagian ekuitas.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**r. Leases (continued)**

*The Company classifies leases based on the extent to which risks and rewards incidental to the ownership of the leased assets are vested upon the lessor or the lessee, and on the substance of the transaction rather than the form of the contract, at inception date.*

Finance lease

*A lease is classified as a finance lease if it transfers substantially all the risks and rewards incidental to ownership of an asset. As of December 31, 2015 and 2014, the Company does not have any finance lease transaction.*

Operating lease

*A lease is classified as an operating lease if it does not transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership of the leased asset. Accordingly, the lease payments made by the Company as a lessee are recognized as expense using the straight-line method over the lease term.*

**s. Treasury stock**

*Where the Company buy back its own share of stock (treasury stock), the consideration paid, including any directly attributable incremental costs is deducted from equity until the shares are cancelled or reissued.*

*Where such shares are subsequently reissued, any consideration received, net of any directly attributable incremental transaction costs and the related income tax effects, is included in equity.*

*Any difference between the carrying amount and the consideration, if reissued, is recognized as part of additional paid-in capital in the equity section.*

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI**  
**SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**t. Penyajian kembali**

**t. Restatement**

Perusahaan menerapkan PSAK 24 (Revisi 2013) secara retrospektif dengan beberapa ketentuan transisi yang ditetapkan dalam standar yang direvisi. Laporan posisi keuangan awal dari periode komparatif terdahulu (Januari 1, 2014) dan angka komparatif telah disajikan kembali. PSAK 24 merubah, diantaranya, akuntansi untuk program imbalan pasti.

The Company applied PSAK 24 (Revised 2013) retrospectively in accordance with the transitional provisions set out in the revised standard. The opening statement of financial position of the earliest comparative period presented (January 1, 2014) and the comparative figures have been accordingly restated. PSAK 24 changes, among other, the accounting for defined benefit plans.

Berikut ini adalah beberapa perubahan yang ada pada PSAK 24 (Revisi 2013):

The following are the changes of PSAK 24 (Revised 2013):

- Penghapusan metode koridor untuk pengakuan keuntungan/ kerugian aktuarial atas perubahan nilai kini kewajiban imbalan pasti
- Pengakuan keuntungan atau kerugian aktuarial dalam penghasilan komprehensif lain.
- Penegasan terkait dengan komponen biaya jasa lalu dan komponen biaya imbalan pasti.

- Elimination of the corridor method for the recognition of actuarial gains or losses on changes in the present value of the defined benefit obligation.
- Recognition of remeasurement actuarial gains or losses in other comprehensive income.
- The assertion of the past service cost component and defined benefits cost component.

Dampak dari penyajian kembali adalah sebagai berikut:

The impact of the restatement is as follows:

Pada tanggal 31 Desember 2014:

As of December 31, 2014:

	31 Desember 2014 (Dilaporkan Sebelumnya/ December 31, 2014 (Previously Reported))	Penyesuaian/ Adjustment	31 Desember 2014 (Disajikan Kembali/ December 31, 2014 (As Restated))	
<b>LIABILITAS</b>				<b>LIABILITIES</b>
Liabilitas Jangka Panjang				Non-current Liabilities
Liabilitas pajak tangguhan - neto	30.431.313.157	(2.179.758.413)	28.251.554.744	Deferred tax liability - net
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	36.336.589.987	8.719.033.650	45.055.623.637	Long-term employee benefits liability
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
Saldo laba				Retained Earnings
Belum ditentukan penggunaannya	683.884.926.709	(6.539.275.237)	677.345.651.472	Unappropriated

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal  
31 Desember 2014:

For the year ended December 31, 2014:

	31 Desember 2014 (Dilaporkan Sebelumnya/ December 31, 2014 (Previously Reported))	Penyesuaian/ Adjustment	31 Desember 2014 (Disajikan Kembali/ December 31, 2014 (As Restated))	
Beban pokok penjualan	978.850.415.303	(8.976.786)	978.841.438.517	Cost of goods sold
Beban usaha	638.811.878.281	(85.456.284)	638.726.421.997	Operating expenses
Beban pajak penghasilan-neto	64.185.387.029	23.608.268	64.208.995.297	Income tax expenses-net
Penghasilan komprehensif lain				Other comprehensive income
Rugi pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja-setelah pajak	-	3.763.636.022	3.763.636.022	Re-measurement loss of employee benefits liability-net of tax
Laba tahun berjalan	188.577.521.074	70.824.802	188.648.345.876	Profit for the year
Total penghasilan komprehensif tahun berjalan	188.577.521.074	3.834.460.824	192.411.981.898	Total comprehensive income for the year
Laba per saham	37,26	0,01	37,27	Earnings per share

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
 Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk  
 Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut  
 (Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
 As of December 31, 2015 and  
 for the Year Then Ended  
 (Expressed in rupiah, unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**t. Penyajian kembali (lanjutan)**

**t. Restatement (continued)**

Pada tanggal 1 Januari 2014/ 31 Desember 2013:

As of January 1, 2014/ December 31, 2013:

	1 Januari 2014/ 31 Desember 2013 (Dilaporkan Sebelumnya/ January 1, 2014/ December 31, 2013 (Previously Reported)	Penyesuaian/ Adjustment	1 Januari 2014/ 31 Desember 2013 (Disajikan Kembali/ January 1, 2014/ December 31, 2013 (As Restated)	
<b>LIABILITAS</b>				<b>LIABILITIES</b>
Liabilitas Jangka Panjang				Non-current Liabilities
Liabilitas pajak tangguhan - neto	14.596.982.924	(3.457.912.021)	11.139.070.903	Deferred tax liability - net
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	25.696.821.079	13.831.648.082	39.528.469.161	Long-term employee benefits liability
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
Saldo laba				Retained Earnings
Belum ditentukan penggunaannya	513.100.221.636	(10.373.736.061)	502.726.485.575	Unappropriated

**u. Perkembangan Terbaru Standar Akuntansi**

**u. Recent Developments on Accounting Standards**

Berikut ini adalah beberapa standar akuntansi yang relevan terhadap pelaporan keuangan Perusahaan, yang dikeluarkan oleh DSAK, namun belum efektif untuk laporan keuangan tahun berjalan:

The following are several accounting standards relevant to the financial reporting of the Company, which were issued by the DSAK, but not yet effective for the current year financial statements:

- Amandemen PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan tentang Prakarsa Pengungkapan, berlaku efektif 1 Januari 2017.

- Amendments to PSAK 1: Presentation of Financial Statements on Disclosures Initiative, effective January 1, 2017.

Amandemen ini mengklarifikasi, bukan mengubah secara signifikan, persyaratan PSAK 1, antara lain, mengklarifikasi mengenai materialitas, fleksibilitas urutan sistematis penyajian catatan atas laporan keuangan dan pengidentifikasian kebijakan akuntansi signifikan.

This amendments clarify, rather than significantly change, existing PSAK 1 requirements, among others, to clarify the materiality, flexibility as to the order in which they present the notes to financial statements and identification of significant accounting policies.

- Amandemen PSAK 16: Aset Tetap tentang Klarifikasi Metode yang Diterima untuk Penyusutan dan Amortisasi, berlaku efektif 1 Januari 2016.

- Amendments to PSAK 16: Property, Plant and Equipment on Clarification of the Accepted Method for Depreciation and Amortization, effective January 1, 2016.

Amandemen ini mengklarifikasi prinsip yang terdapat dalam PSAK 16 dan PSAK 19 Aset Takberwujud bahwa pendapatan mencerminkan suatu pola manfaat ekonomik yang dihasilkan dari pengoperasian usaha (yang mana aset tersebut adalah bagiannya) daripada manfaat ekonomik dari pemakaian melalui penggunaan aset. Sebagai kesimpulan bahwa penggunaan metode penyusutan aset tetap yang berdasarkan pada pendapatan adalah tidak tepat.

The amendments clarify the principle in PSAK 16 and PSAK 19 Intangible Asset that revenue reflects a pattern of economic benefits that are generated from operating a business (of which the asset is part) rather than the economic benefits that are consumed through use of the asset. As a result, a revenue-based method cannot be used to depreciate the property, plant and equipment.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**u. Perkembangan Terbaru Standar Akuntansi (lanjutan)**

- Amandemen PSAK 19: Aset Takberwujud tentang Klarifikasi Metode yang Diterima untuk Penyusutan dan Amortisasi, berlaku efektif 1 Januari 2016.

Amandemen ini mengklarifikasi prinsip yang terdapat dalam PSAK 16 Aset Tetap dan PSAK 19 bahwa pendapatan mencerminkan suatu pola manfaat ekonomik yang dihasilkan dari pengoperasian usaha (yang mana aset tersebut adalah bagiannya) daripada manfaat ekonomik dari pemakaian melalui penggunaan aset. Sebagai kesimpulan bahwa penggunaan metode penyusutan aset tetap yang berdasarkan pada pendapatan adalah tidak tepat dan hanya dapat digunakan dalam situasi yang sangat terbatas untuk amortisasi aset takberwujud.

- Amandemen PSAK 24: Imbalan Kerja tentang Program Imbalan Pasti: Iuran Pekerja, berlaku efektif 1 Januari 2016.

PSAK 24 meminta entitas untuk mempertimbangkan iuran dari pekerja atau pihak ketiga ketika memperhitungkan program manfaat pasti. Ketika iuran tersebut sehubungan dengan jasa, iuran tersebut harus diatribusikan pada periode jasa sebagai imbalan negatif. Amandemen ini mengklarifikasi bahwa, jika jumlah iuran tidak bergantung pada jumlah tahun jasa, entitas diperbolehkan untuk mengakui iuran tersebut sebagai pengurang dari biaya jasa dalam periode ketika jasa terkait diberikan, daripada mengalokasikan iuran tersebut pada periode jasa.

- Interpretasi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK") 30 (2015): Pungutan, yang diadopsi dari *International Financial Reporting Interpretations Committee* ("IFRIC") 21, berlaku efektif 1 Januari 2016.

Interpretasi ini membahas akuntansi liabilitas membayar pungutan jika termasuk dalam ruang lingkup PSAK 57 Provisi, Liabilitas Kontinjensi dan Aset Kontinjensi. Interpretasi ini juga membahas akuntansi liabilitas membayar pungutan yang waktu dan jumlahnya pasti.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**u. Recent Developments on Accounting Standards (continued)**

- *Amendments to PSAK 19: Intangible Assets on Clarification of the Accepted Method for Depreciation and Amortization, effective January 1, 2016.*

*The amendments clarify the principle in PSAK 16 Property, Plant and Equipment and PSAK 19 that revenue reflects a pattern of economic benefits that are generated from operating a business (of which the asset is part) rather than the economic benefits that are consumed through use of the asset. As a result, a revenue-based method cannot be used to depreciate the property, plant and equipment and may only be used in very limited circumstances to amortize intangible assets.*

- *Amendments to PSAK 24: Employee Benefits on Defined Benefit Plans: Employee Contributions, effective January 1, 2016.*

*PSAK 24 requires an entity to consider contributions from employees or third parties when accounting for defined benefit plans. Where the contributions are linked to service, they should be attributed to periods of service as a negative benefit. These amendments clarify that, if the amount of the contributions is independent of the number of service years, an entity is permitted to recognize such contributions as a reduction in the service cost in the period in which the service is rendered, instead of allocating the contributions to the periods of service.*

- *Interpretations of Statements of Financial Accounting Standard (ISAK) 30 (2015): Levies, adopted from International Financial Reporting Interpretations Committee ("IFRIC") 21, effective January 1, 2016.*

*This Interpretation addresses the accounting for a liability to pay a levy if that liability is within the scope of PSAK 57 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets. It also addresses the accounting for a liability to pay a levy whose timing and amount is certain.*

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**u. Perkembangan Terbaru Standar Akuntansi (lanjutan)**

- PSAK 7 (Penyesuaian 2015): Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi, berlaku efektif 1 Januari 2016.

Penyesuaian ini mengklarifikasi bahwa entitas manajemen (entitas yang menyediakan jasa personil manajemen kunci) adalah pihak berelasi yang dikenakan pengungkapan pihak berelasi. Di samping itu, entitas yang memakai entitas manajemen mengungkapkan biaya yang terjadi untuk jasa manajemennya.

- PSAK 16 (Penyesuaian 2015): Aset Tetap, berlaku efektif 1 Januari 2016.

Penyesuaian ini mengklarifikasi bahwa dalam PSAK 16 dan PSAK 19 aset dapat direvaluasi dengan mengacu pada data pasar yang dapat diobservasi terhadap jumlah tercatat bruto ataupun neto. Dan akumulasi penyusutan atau amortisasi adalah perbedaan antara jumlah tercatat bruto dan jumlah tercatat aset tersebut. Jumlah tercatat aset tersebut disajikan kembali pada jumlah revaluasiannya.

- PSAK 19 (Penyesuaian 2015): Aset Takberwujud, berlaku efektif 1 Januari 2016.

Penyesuaian ini mengklarifikasi bahwa dalam PSAK 16 dan PSAK 19 aset dapat direvaluasi dengan mengacu pada data pasar yang dapat diobservasi terhadap jumlah tercatat bruto ataupun neto. Dan akumulasi penyusutan atau amortisasi adalah perbedaan antara jumlah tercatat bruto dan jumlah tercatat aset tersebut. Jumlah tercatat aset tersebut disajikan kembali pada jumlah revaluasiannya.

- PSAK 25 (Penyesuaian 2015): Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi dan Kesalahan, berlaku efektif 1 Januari 2016.

Penyesuaian ini memberikan koreksi editorial pada PSAK 25 paragraf 27.

- PSAK 68 (Penyesuaian 2015): Pengukuran Nilai Wajar, berlaku efektif 1 Januari 2016.

Penyesuaian ini mengklarifikasi bahwa pengecualian portofolio dalam PSAK 68 dapat diterapkan tidak hanya pada kelompok aset keuangan dan liabilitas keuangan, tetapi juga diterapkan pada kontrak lain dalam ruang lingkup PSAK 55.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**u. Recent Developments on Accounting Standards (continued)**

- PSAK 7 (2015 Improvement): Related Party Disclosures, effective January 1, 2016.

*The improvement clarifies that a management entity (an entity that provides key management personnel services) is a related party subject to the related party disclosures. In addition, an entity that uses a management entity is required to disclose the expenses incurred for management services.*

- PSAK 16 (2015 Improvement): Property, Plant and Equipment, effective January 1, 2016.

*The improvement clarifies that in PSAK 16 and PSAK 19 that the asset may be revalued by reference to observable data on either the gross or the net carrying amount. In addition, the accumulated depreciation or amortization is the difference between the gross and carrying amounts of the asset. Carrying amounts of the asset is restated by revaluated amounts.*

- PSAK 19 (2015 Improvement): Intangible Assets, effective January 1, 2016.

*The improvement clarifies that in PSAK 16 and PSAK 19 that the asset may be revalued by reference to observable data on either the gross or the net carrying amount. In addition, the accumulated depreciation or amortization is the difference between the gross and carrying amounts of the asset. Carrying amounts of the asset is restated by revaluated amounts.*

- PSAK 25 (2015 Improvement): Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors, effective January 1, 2016.

*The improvement provides editorial correction for paragraph 27 of PSAK 25.*

- PSAK 68 (2015 Improvement): Fair value Measurement, effective January 1, 2016.

*The improvement clarifies that the portfolio exception in PSAK 68 can be applied not only to financial assets and financial liabilities, but also to other contracts within the scope of PSAK 55.*



**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**u. Perkembangan Terbaru Standar Akuntansi (lanjutan)**

Perusahaan sedang mengevaluasi dampak dari standar akuntansi tersebut dan belum menentukan dampaknya terhadap laporan keuangan Perusahaan.

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN OLEH MANAJEMEN**

Penyusunan laporan keuangan Perusahaan mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dari pendapatan, beban, aset dan liabilitas, dan pengungkapan atas liabilitas kontijensi, pada akhir periode pelaporan. Ketidakpastian mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material di periode yang akan datang terhadap nilai tercatat aset atau liabilitas yang terkait.

**Pertimbangan**

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Perusahaan yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan:

Klasifikasi Aset dan Liabilitas Keuangan

Perusahaan menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan apakah definisi yang ditetapkan PSAK 55 (Revisi 2014) dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Perusahaan seperti diungkapkan pada Catatan 2j.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**u. Recent Developments on Accounting Standards (continued)**

*The Company is presently evaluating and has not yet determined the effects of these accounting standards on its financial statements.*

**3. MANAGEMENT'S USE OF JUDGMENTS, ESTIMATES AND SIGNIFICANT ASSUMPTIONS**

*The preparation of the Company's financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and the disclosure of contingent liabilities, at the end of the reporting period. Uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes in future periods that require material adjustment to the carrying amounts of the assets or liabilities affected.*

**Judgments**

*The following judgments are made by management in the process of applying the Company's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the financial statements:*

Classification of Financial Assets and Financial Liabilities

*The Company determines the classifications of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK 55 (Revised 2014). Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Company's accounting policies disclosed in Note 2j.*

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN OLEH MANAJEMEN (lanjutan)**

**Pertimbangan (lanjutan)**

Cadangan atas Penurunan Nilai Piutang Usaha

Perusahaan mengevaluasi akun tertentu jika terdapat informasi adanya pelanggan yang tidak dapat memenuhi kewajiban keuangannya. Dalam hal tersebut, Perusahaan mempertimbangkan, berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas pada jangka waktu hubungan dengan pelanggan dan status kredit dari pelanggan berdasarkan catatan kredit dari pihak ketiga (jika tersedia) dan faktor pasar yang telah diketahui, untuk mencatat cadangan penurunan nilai spesifik atas pelanggan terhadap jumlah piutang pelanggan guna mengurangi total piutang yang diharapkan dapat diterima oleh Perusahaan. Cadangan penurunan nilai spesifik ini dievaluasi kembali dan disesuaikan jika tambahan informasi yang diterima mempengaruhi total cadangan penurunan nilai piutang usaha. Penjelasan lebih lanjut diungkapkan dalam Catatan 5.

**Estimasi dan Asumsi**

Asumsi utama masa depan dan sumber utama ketidakpastian estimasi pada akhir periode pelaporan yang dapat mengakibatkan penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya, diungkapkan di bawah ini. Perusahaan mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan, mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi diluar kendali Perusahaan. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

Imbalan Pascakerja

Penentuan liabilitas dan beban Perusahaan sehubungan dengan imbalan pascakerja karyawan bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat kecacatan, umur pensiun dan tingkat kematian. Keuntungan atau kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian dan perubahan dalam asumsi-asumsi aktuarial diakui secara langsung pada laporan posisi keuangan dengan debit atau kredit ke saldo laba melalui penghasilan komprehensif lainnya dalam periode terjadinya.

**3. MANAGEMENT'S USE OF JUDGMENTS, ESTIMATES AND SIGNIFICANT ASSUMPTIONS (continued)**

**Judgments (continued)**

Allowance for Impairment of Trade Receivables

The Company evaluates specific accounts where it has information that certain customers are unable to meet their financial obligations. In these cases, the Company uses judgment, based on available facts and circumstances, including but not limited to, the length of its relationship with the customers and the customers' current credit status based on any third-party credit reports (if available) and known market factors, to record specific allowance for impairment for customers against amounts due to reduce the receivable amounts that the Company expects to collect. The specific allowance for impairment is re-evaluated and adjusted as additional information received affects the amount of the allowance for impairment of trade receivables. Further details are disclosed in Note 5.

**Estimates and Assumptions**

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the end of the reporting period that may cause a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities in future periods are disclosed below. The Company based its assumptions and estimates on parameters available when the financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments, may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Company. Such changes are reflected in the assumptions as they occur.

Post-employment Benefits

The determination of the Company's obligations and cost of post-employment benefits is dependent on its selection of certain assumptions used by the independent actuary in calculating such amounts. Those assumptions include, among others, discount rates, annual salary increase rate, annual employee turnover rate, disability rate, retirement age and mortality rate. Actuarial gains or losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are recognized immediately in the financial position with a corresponding debit or credit to retained earnings through other comprehensive income in the period in which they occur.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN OLEH MANAJEMEN (lanjutan)**

**Estimasi dan Asumsi (lanjutan)**

Imbalan Pascakerja (lanjutan)

Sementara Perusahaan berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Perusahaan dapat mempengaruhi secara material liabilitas atas imbalan pascakerja dan beban imbalan pascakerja neto. Penjelasan lebih lanjut diungkapkan dalam Catatan 20.

Penyusutan Aset Tetap

Aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat. Manajemen mengestimasi masa manfaat aset tetap antara 2 sampai dengan 25 tahun. Ini adalah umur yang secara umum diharapkan dalam industri dimana Perusahaan menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi. Penjelasan lebih lanjut diungkapkan dalam Catatan 8.

Liabilitas Pajak

Dalam menentukan jumlah yang harus diakui atas suatu liabilitas pajak yang tidak pasti, Perusahaan menerapkan pertimbangan yang sama dengan yang digunakan dalam menentukan jumlah penyisihan yang diakui sesuai dengan PSAK 57, "Provisi, Liabilitas Kontinjensi, dan Aset Kontinjensi". Perusahaan membuat analisa mengenai posisi yang diambil Perusahaan sehubungan dengan pajak penghasilan untuk menentukan perlunya pengakuan liabilitas pajak.

Cadangan Penurunan Nilai Pasar Persediaan

Cadangan penurunan nilai pasar atas persediaan, jika ada, diestimasi berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas kepada, kondisi fisik persediaan yang dimiliki, harga jual pasar, estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang akan timbul untuk menjual persediaan tersebut.

Cadangan dievaluasi kembali dan disesuaikan jika terdapat tambahan informasi yang mempengaruhi jumlah yang diestimasi. Penjelasan lebih lanjut diungkapkan dalam Catatan 6.

**3. MANAGEMENT'S USE OF JUDGMENTS, ESTIMATES AND SIGNIFICANT ASSUMPTIONS (continued)**

**Estimates and Assumptions (continued)**

Post-employment Benefits (continued)

While the Company believes that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Company's actual results or significant changes in the Company's assumptions may materially affect its liabilities for post-employment benefits and net post-employment benefits expense. Further details are disclosed in Note 20.

Depreciation of Fixed Assets

Fixed assets are depreciated on a straight-line basis over their estimated useful lives. Management properly estimates the useful lives of these fixed assets to be within 2 to 25 years. These are common life expectancies applied in the industry where the Company conducts its business. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets and, therefore, future depreciation charges could be revised. Further details are disclosed in Note 8.

Tax Liabilities

In determining the amount to be recognized in respect of an uncertain tax liability, the Company applies similar considerations as it would use in determining the amount of a provision to be recognized in accordance with PSAK 57, "Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets". The Company makes an analysis of all its tax positions related to income taxes to determine if a tax liability should be recognized.

Allowance for Decline in Market Value of Inventories

Allowance for decline in market value of inventories, if any, is estimated based on available facts and circumstances, including, but not limited to, the inventories' own physical conditions, their market selling prices, estimated costs of completion and estimated costs to be incurred to sell them.

The allowance is re-evaluated and adjusted as additional information received affects the amount estimated. Further details are disclosed in Note 6.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
 Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk  
 Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut  
 (Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
 As of December 31, 2015 and  
 for the Year Then Ended  
 (Expressed in rupiah, unless otherwise stated)

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN OLEH MANAJEMEN (lanjutan)**

**Estimasi dan Asumsi (lanjutan)**

Penentuan Nilai Wajar Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Ketika nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan yang dicatat di laporan posisi keuangan atau diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan tidak dapat diambil dari pasar yang aktif, maka nilai wajarnya ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian termasuk model *discounted cash flow*. Masukan untuk model tersebut dapat diambil dari pasar yang dapat diobservasi, tetapi apabila hal ini tidak dimungkinkan, penggunaan pertimbangan disyaratkan dalam menetapkan nilai wajar. Pertimbangan tersebut mencakup penggunaan masukan seperti risiko likuiditas, risiko kredit dan volatilitas. Perubahan dalam asumsi mengenai faktor-faktor tersebut dapat mempengaruhi nilai wajar instrumen keuangan yang dilaporkan.

**4. KAS DAN SETARA KAS**

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember/December 31,		
	2015	2014	
<b>Kas</b>	<b>84.850.000</b>	<b>87.700.000</b>	<b>Cash on hand</b>
<b>Kas di bank</b>			<b>Cash in banks</b>
<b>Rupiah</b>			<b>Rupiah</b>
PT Bank Central Asia Tbk	108.182.379.720	102.425.284.154	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	24.029.304.398	18.275.577.420	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	7.630.074.377	6.846.117.752	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Mega Tbk	1.819.059.884	-	PT Bank Mega Tbk
PT Bank Maybank Indonesia Tbk (sebelumnya PT Bank Internasional Indonesia Tbk)	639.032.514	1.419.594.782	PT Bank Maybank Indonesia Tbk (formerly PT Bank Internasional Indonesia Tbk)
PT Bank Permata Tbk	367.338.957	366.867.871	PT Bank Permata Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	132.019.574	-	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Resona Perdania	55.816.820	55.986.820	PT Bank Resona Perdania
PT Bank Sinarmas	1.202.000	-	PT Bank Sinarmas
<b>Sub-total</b>	<b>142.856.228.244</b>	<b>129.389.428.799</b>	<b>Sub-total</b>
<b>Deposito berjangka</b>			<b>Time deposits</b>
<b>Rupiah</b>			<b>Rupiah</b>
PT Bank Central Asia Tbk	238.167.181.807	665.391.607	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	121.576.139.691	20.457.737.591	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
<b>Yen Jepang</b>			<b>Japanese yen</b>
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	5.678.000.000	5.212.500.000	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
<b>Euro Eropa</b>			<b>European euro</b>
PT Bank Central Asia Tbk	4.561.660.095	4.604.942.680	PT Bank Central Asia Tbk

**3. MANAGEMENT'S USE OF JUDGMENTS, ESTIMATES AND SIGNIFICANT ASSUMPTIONS (continued)**

**Estimates and Assumptions (continued)**

Determination of Fair Values of Financial Assets and Financial Liabilities

When the fair value of financial assets and financial liabilities presented in the statement of financial position or disclosed in the notes to the financial statements cannot be derived from active markets, their fair value is determined using valuation techniques including the discounted cash flow model. The inputs to these models are taken from observable markets where possible, but where this is not feasible, a degree of judgment is required in establishing fair value. The judgment includes consideration of inputs such as liquidity risk, credit risk and volatility. Changes in assumptions about these factors could affect the reported fair value of financial instruments.

**4. CASH AND CASH EQUIVALENTS**

This account consists of the following:

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**4. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)**

**4. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)**

	<b>31 Desember/December 31,</b>		
	<b>2015</b>	<b>2014</b>	
<b>Dolar AS</b>			<b>U.S.dollar</b>
PT Bank Central Asia Tbk	1.739.062.373	1.583.234.271	PT Bank Central Asia Tbk
<b>Dolar Australia</b>			<b>Australian dollar</b>
PT Bank Central Asia Tbk	574.160.472	583.195.036	PT Bank Central Asia Tbk
<b>Sub-total</b>	<b>372.296.204.438</b>	<b>33.107.001.185</b>	<b>Sub-total</b>
<b>Total</b>	<b>515.237.282.682</b>	<b>162.584.129.984</b>	<b>Total</b>

Pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014, tidak ada kas dan setara kas Perusahaan yang dibatasi penggunaannya atau ditempatkan pada pihak berelasi.

As of December 31, 2015 and 2014, none of the Company's cash and cash equivalents are restricted in use or held by a related party.

Penghasilan bunga yang berasal dari deposito berjangka disajikan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain sebagai bagian dari "Penghasilan Keuangan".

Interest income from time deposits is presented in the statement of profit or loss and other comprehensive income as part of "Finance Income".

Kisaran tingkat suku bunga tahunan deposito berjangka adalah sebagai berikut:

The ranges of the annual interest rates of time deposits are as follows:

	<b>Tahun yang berakhir pada</b> <b>tanggal 31 Desember/</b> <b>Year ended December 31,</b>		
	<b>2015</b>	<b>2014</b>	
Rupiah	4,25% - 9,75%	3,25% - 9,5%	Rupiah
Dolar AS	0,2% - 0,25%	0,2% - 0,75%	U.S. dollar
Euro Eropa	0%	1%	European euro
Dolar Australia	1,5% - 2%	2,5%	Australian dollar

Deposito berjangka dalam mata uang yen Jepang pada tahun 2015 dan 2014 dan euro Eropa pada tahun 2015 merupakan deposito berjangka tanpa bunga.

The time deposits denominated in Japanese yen in 2015 and 2014 and European euro in 2015 did not bear interest.

**5. PIUTANG USAHA**

**5. TRADE RECEIVABLES**

Akun ini terdiri dari:

This account consists of the following:

	<b>31 Desember/December 31,</b>		
	<b>2015</b>	<b>2014</b>	
<b>Pihak ketiga</b>			<b>Third parties</b>
PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk	86.299.029.813	74.850.339.024	PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk
PT Midi Utama Indonesia Tbk	17.971.664.317	14.134.557.740	PT Midi Utama Indonesia Tbk
PT Hero Supermarket Tbk	5.420.155.793	4.832.995.270	PT Hero Supermarket Tbk
PT Trans Retail Indonesia	3.192.136.881	3.071.764.744	PT Trans Retail Indonesia
PT Akur Pratama	1.060.373.885	1.170.617.392	PT Akur Pratama
PT Swalayan Sukses Abadi	923.762.201	600.246.493	PT Swalayan Sukses Abadi
PT Sinar Sahabat Inti Makmur	781.409.628	589.380.836	PT Sinar Sahabat Inti Makmur
PT Supra Boga Lestari	675.677.460	670.821.287	PT Supra Boga Lestari
PT Tip Top	569.897.602	439.238.165	PT Tip Top
PT Harja Gunatama Lestari	497.920.819	536.418.777	PT Harja Gunatama Lestari
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp500 juta)	11.386.733.411	10.636.552.204	Others (below Rp500 million each)
<b>Total</b>	<b>128.778.761.810</b>	<b>111.532.931.932</b>	<b>Total</b>

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**5. PIUTANG USAHA (lanjutan)**

**5. TRADE RECEIVABLES (continued)**

	31 Desember/December 31,		
	2015	2014	
Pihak berelasi (Catatan 29)			Related parties (Note 29)
PT Indomarco Prismatama	115.484.888.905	97.528.001.114	PT Indomarco Prismatama
PT Lion Superindo	4.408.124.335	4.245.187.741	PT Lion Superindo
<b>Total</b>	<b>119.893.013.240</b>	<b>101.773.188.855</b>	<b>Total</b>

Semua piutang usaha Perusahaan dalam mata uang rupiah.

All of the Company's trade receivables are denominated in rupiah.

Pada akhir periode pelaporan tidak ada piutang usaha yang dijaminan sehubungan dengan kewajiban apapun.

At the end of the reporting period, there are no trade receivables used as collateral for any obligations.

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap piutang usaha pada akhir periode pelaporan, manajemen berpendapat bahwa tidak diperlukan cadangan penurunan nilai pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014.

Based on the review of trade receivables at the end of the reporting period, management believes that no allowance for impairment needs to be provided as of December 31, 2015 and 2014.

Analisa umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

The aging of trade receivables is as follows:

	31 Desember/December 31,		
	2015	2014	
Lancar	184.609.055.515	143.662.146.502	Current
Jatuh tempo:			Overdue:
1 - 30 hari	62.911.993.785	65.648.081.034	1 - 30 days
31 - 60 hari	786.477.619	1.749.132.934	31 - 60 days
61 - 90 hari	112.906.818	980.558.169	61 - 90 days
Lebih dari 90 hari	251.341.313	1.266.202.148	Over 90 days
<b>Total</b>	<b>248.671.775.050</b>	<b>213.306.120.787</b>	<b>Total</b>

**6. PERSEDIAAN**

**6. INVENTORIES**

Akun ini terdiri dari:

This account consists of the following:

	31 Desember/December 31,		
	2015	2014	
Bahan baku	21.359.260.612	20.507.068.996	Raw materials
Suku cadang dan lain-lain	13.813.262.756	12.174.202.933	Spare parts and others
Bahan kemasan	4.996.675.582	6.339.874.163	Packaging materials
Barang jadi	3.000.226.882	1.774.609.682	Finished goods
<b>Total</b>	<b>43.169.425.832</b>	<b>40.795.755.774</b>	<b>Total</b>

Pada akhir periode pelaporan, tidak ada persediaan yang dijaminan sehubungan dengan kewajiban apapun.

At the end of the reporting period, there are no inventories used as collateral for any obligations.



**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**6. PERSEDIAAN (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2015, persediaan diasuransikan terhadap risiko kerugian atas kebakaran dan risiko lainnya berdasarkan paket polis dengan nilai pertanggungan sebesar Rp41.502.000.000 yang menurut pendapat manajemen cukup untuk menutup kemungkinan kerugian yang timbul dari risiko yang dipertanggungkan.

Berdasarkan hasil penelaahan atas kondisi fisik dan nilai realisasi neto persediaan di atas pada akhir periode pelaporan, manajemen berpendapat bahwa nilai tercatat persediaan tersebut di atas dapat direalisasi sepenuhnya, sehingga tidak diperlukan penyisihan penurunan nilai persediaan pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014.

**7. BIAYA DIBAYAR DI MUKA**

Akun ini terdiri dari pembayaran di muka untuk:

**6. INVENTORIES (continued)**

As of December 31, 2015, inventories are covered by insurance against losses from fire and other risks under blanket policies with a total coverage of Rp41,502,000,000 which, in management's opinion, is adequate to cover possible losses that may arise from such risks.

Based on the results of the review of the physical condition and net realizable values of the above inventories at the end of the reporting period, management believes that the carrying values of the above inventories are fully realizable, hence no allowance for impairment of inventories is necessary as of December 31, 2015 and 2014.

**7. PREPAID EXPENSES**

This account consists of prepayments for the following:

**31 Desember/December 31,**

	<b>2015</b>	<b>2014</b>	
Sewa	1.221.689.231	1.027.939.637	Rental
Asuransi	826.532.057	909.299.102	Insurance
Lain-lain	200.255.922	282.664.148	Others
<b>Total</b>	<b>2.248.477.210</b>	<b>2.219.902.887</b>	<b>Total</b>

**8. ASET TETAP**

Rincian aset tetap adalah sebagai berikut:

**8. FIXED ASSETS**

The details of fixed assets are as follows:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015/Year ended December 31, 2015				31 Desember 2015/ December 31, 2015	
	1 Januari 2015/ January 1, 2015	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications		
<u>Biaya Perolehan</u>						<u>Cost</u>
Tanah	137.377.743.303	857.843.100	-	-	138.235.586.403	Land
Bangunan dan pengembangan	595.744.364.457	4.910.387.703	90.475.000	20.543.820.469	621.108.097.629	Buildings and improvements
Mesin dan peralatan	1.055.723.670.825	45.734.620.466	4.275.873.919	13.821.671.831	1.111.004.089.203	Machinery and equipment
Alat pengangkutan	22.341.414.586	734.835.000	2.075.209.892	179.505.000	21.180.544.694	Transportation equipment
Perabot dan peralatan kantor	149.531.737.693	12.720.653.513	2.536.155.834	3.831.174.186	163.547.409.558	Furniture, fixtures and office equipment
Aset dalam penyelesaian	24.606.438.321	192.461.655.447	-	(38.376.171.486)	178.691.922.282	Assets under construction
<b>Total</b>	<b>1.985.325.369.185</b>	<b>257.419.995.229</b>	<b>8.977.714.645</b>	<b>-</b>	<b>2.233.767.649.769</b>	<b>Total</b>
<u>Akumulasi Penyusutan</u>						<u>Accumulated Depreciation</u>
Bangunan dan pengembangan	81.906.950.529	30.629.624.511	33.612.396	-	112.502.962.644	Buildings and improvements
Mesin dan peralatan	131.643.174.318	41.841.952.338	1.631.084.025	-	171.854.042.631	Machinery and equipment
Alat pengangkutan	14.606.073.568	2.782.872.801	1.770.457.722	-	15.618.488.647	Transportation equipment
Perabot dan peralatan kantor	77.187.512.651	37.372.956.152	2.146.518.454	-	112.413.950.349	Furniture, fixtures and office equipment
<b>Total</b>	<b>305.343.711.066</b>	<b>112.627.405.802</b>	<b>5.581.672.597</b>	<b>-</b>	<b>412.389.444.271</b>	<b>Total</b>
<b>Nilai Buku Neto</b>	<b>1.679.981.658.119</b>				<b>1.821.378.205.498</b>	<b>Net Book Value</b>

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**8. ASET TETAP (lanjutan)**

**8. FIXED ASSETS (continued)**

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2014/Year ended December 31, 2014				31 Desember 2014/ December 31, 2014	
	1 Januari 2014/ January 1, 2014	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications		
<b>Biaya Perolehan</b>						<i>Cost</i>
Tanah	64.349.778.948	-	-	73.027.964.355	137.377.743.303	<i>Land</i>
Bangunan dan pengembangan	388.444.301.221	120.336.835.880	-	86.963.227.356	595.744.364.457	<i>Buildings and improvements</i>
Mesin dan peralatan	646.195.916.147	197.208.842.289	641.944.646	212.960.857.035	1.055.723.670.825	<i>Machinery and equipment</i>
Alat pengangkutan	20.278.371.986	2.991.655.834	1.130.551.734	201.938.500	22.341.414.586	<i>Transportation equipment</i>
Perabot dan peralatan kantor	94.040.467.495	31.937.668.091	2.014.958.884	25.568.560.991	149.531.737.693	<i>Furniture, fixtures and office equipment</i>
Aset dalam penyelesaian	174.141.163.201	249.187.823.357	-	(398.722.548.237)	24.606.438.321	<i>Assets under construction</i>
<b>Total</b>	<b>1.387.449.998.998</b>	<b>601.662.825.451</b>	<b>3.787.455.264</b>	<b>-</b>	<b>1.985.325.369.185</b>	<b>Total</b>
<b>Akumulasi Penyusutan</b>						<i>Accumulated Depreciation</i>
Bangunan dan pengembangan	55.694.565.474	26.212.385.055	-	-	81.906.950.529	<i>Buildings and improvements</i>
Mesin dan peralatan	97.975.693.866	34.026.374.756	358.894.304	-	131.643.174.318	<i>Machinery and equipment</i>
Alat pengangkutan	12.820.996.912	2.748.343.404	963.266.748	-	14.606.073.568	<i>Transportation equipment</i>
Perabot dan peralatan kantor	45.707.569.405	33.405.451.323	1.925.508.077	-	77.187.512.651	<i>Furniture, fixtures and office equipment</i>
<b>Total</b>	<b>212.198.825.657</b>	<b>96.392.554.538</b>	<b>3.247.669.129</b>	<b>-</b>	<b>305.343.711.066</b>	<b>Total</b>
<b>Nilai Buku Neto</b>	<b>1.175.251.173.341</b>				<b>1.679.981.658.119</b>	<b>Net Book Value</b>

Pada tanggal 31 Desember 2015, tanah yang dimiliki Perusahaan memiliki sertifikat Hak Guna Bangunan (HGB).

As of December 31, 2015, the Company's land properties are covered by landright ownership titles or Hak Guna Bangunan (HGB) certificates

Manajemen berpendapat bahwa HGB tersebut yang jatuh tempo antara tahun 2019 sampai dengan 2037 dapat diperpanjang pada saat masa berlakunya berakhir.

Management is of the opinion that its landrights ownership titles which will be expire from 2019 to 2037 can be extended upon their expiration.

Rincian aset dalam penyelesaian adalah sebagai berikut:

The details of the assets under construction are as follows:

Jenis aset/ Type of assets	Persentase penyelesaian/ Percentage of completion	Biaya perolehan/ Cost	Taksiran waktu penyelesaian/ Estimated time of completion
<b>31 Desember/December 31, 2015</b>			
Bangunan dan pengembangan/ Buildings and improvements	70%	73.094.076.353	April/April 2016
Mesin dan peralatan/ Machinery and equipment	70%	101.690.572.546	April/April 2016
Perabot dan peralatan kantor/ Furniture, fixtures and office equipment	90%	3.907.273.383	April/April 2016
<b>Total</b>		<b>178.691.922.282</b>	
<b>31 Desember/December 31, 2014</b>			
Bangunan dan pengembangan/ Buildings and improvements	90%	18.788.256.333	Mei/May 2015
Mesin dan peralatan/ Machinery and equipment	80%	4.574.571.833	Mei/May 2015
Perabot dan peralatan kantor/ Furniture, fixtures and office equipment	85%	1.243.610.155	Mei/May 2015
<b>Total</b>		<b>24.606.438.321</b>	

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**8. ASET TETAP (lanjutan)**

Penyusutan yang dibebankan pada operasi sebesar Rp112.627.405.802 dan Rp96.392.554.538 masing-masing untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014 (Catatan 25 dan 26).

Pada tahun 2014, biaya pinjaman sebesar Rp25.022.894.504 dikapitalisasi sebagai bagian dari biaya perolehan aset tetap. Tidak ada kapitalisasi biaya pinjaman pada tahun 2015.

Manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat penurunan nilai aset tetap pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014, sebagaimana dimaksud dalam PSAK 48.

Pada tanggal 31 Desember 2015, seluruh aset tetap Perusahaan kecuali aset dalam penyelesaian dan tanah, diasuransikan terhadap risiko kerugian atas kebakaran dan risiko lainnya berdasarkan paket polis dengan nilai pertanggungan sebesar Rp956.216.697.726 dan US\$108.273.757 yang menurut pendapat manajemen cukup untuk menutup kemungkinan kerugian yang timbul dari risiko yang dipertanggungjawabkan.

Pada tanggal 31 Desember 2015, tidak ada aset tetap yang sementara tidak dipakai atau dihentikan dari penggunaannya tetapi tidak diklasifikasikan sebagai tersedia untuk dijual ataupun digunakan sebagai jaminan.

Pada tanggal 31 Desember 2015, Perusahaan mempunyai komitmen kontraktual yang belum diselesaikan untuk pembelian aset tetap dengan total nilai kontrak sebesar Rp94.265.238.413, JPY391.192.907, US\$60.076, AUD276.101 dan SGD681.200.

Pada tahun 2015, komponen tertentu dari mesin dengan nilai buku neto sebesar Rp1,9 miliar telah dicuri. Klaim asuransi telah dibuat dan nilai kompensasi sebesar Rp1,5 miliar telah disetujui oleh pihak asuransi dan dicatat sebagai bagian dari "Piutang lain-lain Pihak Ketiga" dalam laporan posisi keuangan.

Rincian dari pelepasan aset tetap adalah sebagai berikut:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,	
	2015	2014
Klaim asuransi	1.500.000.000	-
Penerimaan dari penjualan	1.054.795.318	156.041.708
Nilai buku neto	(3.396.042.048)	(539.786.135)
<b>Rugi</b>	<b>(841.246.730)</b>	<b>(383.744.427)</b>

*Insurance claim  
Proceeds from sales  
Net book value*

**Loss**

**8. FIXED ASSETS (continued)**

*Depreciation charged to operations amounted to Rp112,627,405,802 and Rp96,392,554,538 for the years ended December 31, 2015 and 2014, respectively (Notes 25 and 26).*

*In 2014, borrowing costs amounting to Rp25,022,894,504, were capitalized as part of the cost of acquisition of fixed assets. No capitalized borrowing cost in 2015.*

*Management believes that there is no impairment in asset values as of December 31, 2015 and 2014 as contemplated in PSAK 48.*

*As of December 31, 2015, all of the Company's fixed assets, except for assets under construction and land, are covered by insurance against losses from fire and other risks under blanket policies with a total coverage of Rp956,216,697,726 and US\$108,273,757 which, in management's opinion, is adequate to cover possible losses that may arise from such risks.*

*As of December 31, 2015, there are no fixed assets that are temporarily out of use or retired from use but not classified as held for sale nor used as collateral.*

*As of December 31, 2015, the Company has outstanding contractual commitments for the purchase of fixed assets with total contract values of Rp94,265,238,413, JPY391,192,907, US\$60,076, AUD276,101 and SGD681,200.*

*In 2015, certain component of machineries with a total net book value of Rp1.9 billion were stolen. Insurance claim was made and the amount of insurance compensation amounting to Rp1.5 billion was agreed and approved by the insurer and recorded as part of "Other Third Parties Receivables" in the statement of financial position.*

*The details of disposals of fixed assets are as follows:*



**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**11. UANG JAMINAN**

Akun ini merupakan uang jaminan yang ditempatkan oleh Perusahaan dengan pemasok listrik dan gas alam sehubungan dengan perjanjian dengan mereka.

**11. SECURITY DEPOSITS**

This account represents deposits placed by the Company with providers of electricity and natural gas under agreements with them.

**12. ASET NON-KEUANGAN TIDAK LANCAR LAINNYA**

Akun ini terdiri dari:

**12. OTHER NON-CURRENT NON-FINANCIAL ASSETS**

This account consists of the following:

	<b>31 Desember/December 31,</b>		
	<b>2015</b>	<b>2014</b>	
Uang muka pembelian aset tetap	42.361.881.193	14.715.868.342	Advances for purchase of fixed assets
Lain-lain (Catatan 15h)	-	777.267.000	Others (Note 15h)
<b>Total</b>	<b>42.361.881.193</b>	<b>15.493.135.342</b>	<b>Total</b>

**13. UTANG USAHA**

Akun ini terdiri dari utang kepada pemasok yang terutama timbul sehubungan dengan pembelian bahan baku dan kemasan, dengan rincian sebagai berikut:

**13. TRADE PAYABLES**

This account consists of payables to suppliers mainly arising from purchases of raw materials and packaging materials, with details as follows:

	<b>31 Desember/December 31,</b>		
	<b>2015</b>	<b>2014</b>	
Pihak ketiga			Third parties
PT Freyabadi Indotama	14.872.105.940	11.769.766.016	PT Freyabadi Indotama
PT Asta Guna Wisesa	7.788.117.128	4.982.962.320	PT Asta Guna Wisesa
PT Sojitz Indonesia	6.665.137.605	3.302.512.500	PT Sojitz Indonesia
PT Pundi Kencana	6.565.525.400	4.769.430.000	PT Pundi Kencana
PT Sinar Pelangi Kemasindo	5.729.412.574	1.776.072.087	PT Sinar Pelangi Kemasindo
PT Kraft Ultrajaya Indonesia	5.626.016.606	8.908.104.605	PT Kraft Ultrajaya Indonesia
PT Nusa Indah	5.406.848.174	3.458.930.927	PT Nusa Indah
PT Federal Food Internusa	4.757.869.040	2.953.656.420	PT Federal Food Internusa
PT Nirwana Asia Kimindo	3.334.770.000	2.263.233.250	PT Nirwana Asia Kimindo
PT Multisari Langgeng Jaya	2.995.981.681	376.233.300	PT Multisari Langgeng Jaya
PT Supernova	2.891.194.488	868.316.410	PT Supernova
PT Mulia Boga Raya	2.801.361.542	3.097.301.985	PT Mulia Boga Raya
PT Jaya Fermex	2.379.364.000	1.452.211.500	PT Jaya Fermex
PT Elfrida Plastik Industri	2.260.612.485	2.767.576.300	PT Elfrida Plastik Industri
PT Eastern Pearl Flour Mills	1.999.560.000	2.014.626.500	PT Eastern Pearl Flour Mills
PT Surya Kemasindo Sejati	1.737.433.685	3.187.508.593	PT Surya Kemasindo Sejati
PT Sinar Meadow Int. Indonesia	1.733.905.290	1.622.984.615	PT Sinar Meadow Int. Indonesia
PT Aries Centaurus	1.552.605.633	899.629.641	PT Aries Centaurus
PT Sinarmas Distribusi Nusantara	1.522.627.581	609.816.587	PT Sinarmas Distribusi Nusantara
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp1,5 miliar)	22.707.607.683	14.494.906.010	Others (below Rp1.5 billion each)
<b>Total</b>	<b>105.328.056.535</b>	<b>75.575.779.566</b>	<b>Total</b>
Pihak berelasi (Catatan 29)			Related parties (Note 29)
PT Indofood Sukses Makmur Tbk	52.455.663.100	49.476.452.440	PT Indofood Sukses Makmur Tbk
PT Indolakto	1.132.555.983	202.453.955	PT Indolakto
PT Salim Ivomas Pratama Tbk	750.618.335	290.178.710	PT Salim Ivomas Pratama Tbk
PT Indomarco Adi Prima	-	60.017.678	PT Indomarco Adi Prima
<b>Total</b>	<b>54.338.837.418</b>	<b>50.029.102.783</b>	<b>Total</b>

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
 Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk  
 Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut  
 (Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
 As of December 31, 2015 and  
 for the Year Then Ended  
 (Expressed in rupiah, unless otherwise stated)

**13. UTANG USAHA (lanjutan)**

Semua utang usaha di atas dalam mata uang rupiah.

Analisa umur utang usaha adalah sebagai berikut:

	31 Desember/December 31,		
	2015	2014	
Lancar	144.420.564.256	115.082.601.434	Current
Jatuh tempo 1 - 30 hari	14.934.465.008	9.693.732.315	Overdue 1 - 30 days
Jatuh tempo 31 - 60 hari	29.315.000	828.548.600	Overdue 31 - 60 days
Jatuh tempo 61 - 90 hari	282.549.689	-	Overdue 61 - 90 days
<b>Total</b>	<b>159.666.893.953</b>	<b>125.604.882.349</b>	<b>Total</b>

**13. TRADE PAYABLES (continued)**

All of the above trade payables are denominated in rupiah.

The aging of trade payables is as follows:

**14. UTANG LAIN-LAIN**

Akun ini terdiri dari utang kepada pemasok/kontraktor yang terutama timbul sehubungan dengan jasa transportasi, pembangunan pabrik baru, serta pembelian mesin dan peralatan, dengan rincian sebagai berikut:

**14. OTHER PAYABLES**

This account consists of payables to suppliers/contractors mainly arising from transportation services, construction of new plants and purchases of machinery and equipment, with details as follows:

	31 Desember/December 31,		
	2015	2014	
Pihak ketiga			Third parties
Oshikiri Machinery Co., Ltd (Catatan 30j)	37.706.281.239	3.477.655.146	Oshikiri Machinery Co., Ltd (Note 30j)
PT Balrich Logistic	10.069.720.105	7.019.630.691	PT Balrich Logistic
PT Taiyo Sinar Raya Teknik (Catatan 30h)	9.912.249.522	-	PT Taiyo Sinar Raya Teknik (Note 30h)
Gericke Pte. Ltd	7.130.583.309	888.775.839	Gericke Pte. Ltd
PT Bangun Putra Karawang	7.092.930.878	6.723.203.278	PT Bangun Putra Karawang
PT Bangun Mitra Graha Persada (Catatan 30g)	4.096.188.305	38.359.500	PT Bangun Mitra Graha Persada (Note 30g)
PT Adi Sarana Armada Tbk	3.800.930.644	4.867.965.349	PT Adi Sarana Armada Tbk
PT Nusa Raya Cipta Tbk (Catatan 30e)	2.736.000.000	5.472.000.000	PT Nusa Raya Cipta Tbk (Note 30e)
PT Trikarya Cemerlang	2.389.805.110	1.066.111.322	PT Trikarya Cemerlang
Packagers Pte. Ltd	2.200.302.500	1.244.000.000	Packagers Pte. Ltd
PT Proton Liftindo Perkasa	1.829.449.849	-	PT Proton Liftindo Perkasa
PT Perusahaan Listrik Negara (Persero)	1.768.114.751	758.976.073	PT Perusahaan Listrik Negara (Persero)
PT Wira Logitama Saksama	1.637.290.696	2.186.385.001	PT Wira Logitama Saksama
PT Sekawan Triasa	664.523.566	2.667.600.009	PT Sekawan Triasa
PT Mega Persada Indonesia	580.460.395	4.192.407.780	PT Mega Persada Indonesia
PT Tamoratama Prakarsa	56.311.776	4.940.746.412	PT Tamoratama Prakarsa
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp1,5 miliar)	41.434.171.665	22.378.146.666	Others (below Rp1.5 billion each)
<b>Total</b>	<b>135.105.314.310</b>	<b>67.921.963.066</b>	<b>Total</b>
Pihak berelasi (Catatan 29)			Related parties (Note 29)
PT Indomarco Prismaatama	1.711.704.398	586.136.943	PT Indomarco Prismaatama
PT Indolakto	-	51.731.760	PT Indolakto
<b>Total</b>	<b>1.711.704.398</b>	<b>637.868.703</b>	<b>Total</b>



**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**15. PERPAJAKAN**

**15. TAXATION**

a. Pajak dibayar dimuka terdiri dari:

a. Prepaid taxes consist of the following:

	31 Desember/December 31,		
	2015	2014	
Pajak pertambahan nilai-neto	112.590.474	-	Value added taxes-net
Tagihan pengembalian pajak (Catatan 15h)	-	43.298.780	Claims for tax refund (Note 15h)
<b>Total</b>	<b>112.590.474</b>	<b>43.298.780</b>	<b>Total</b>

b. Utang pajak terdiri dari:

b. Taxes payable consist of the following:

	31 Desember/December 31,		
	2015	2014	
Pajak penghasilan:			Income taxes:
Pasal 21	833.280.858	966.083.111	Article 21
Pasal 4(2) dan 23	1.745.476.700	269.338.188	Article 4(2) and 23
Pasal 25	5.957.766.789	3.962.549.205	Article 25
Pasal 26	182.340.455	110.271.199	Article 26
Pasal 29	17.426.466.638	792.403.641	Article 29
Pajak pertambahan nilai-neto	-	169.998.671	Value added taxes-net
<b>Total</b>	<b>26.145.331.440</b>	<b>6.270.644.015</b>	<b>Total</b>

c. Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak penghasilan sebagaimana yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dan taksiran penghasilan kena pajak adalah sebagai berikut:

c. The reconciliation between profit before income tax as shown in the statement of profit or loss and other comprehensive income and estimated taxable income is as follows:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,		
	2015	2014 (Disajikan Kembali - Catatan 2t dan 20)/ (As Restated - Notes 2t and 20)	
Laba sebelum pajak penghasilan per laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain	378.251.615.088	252.857.341.173	Profit before income tax per statement of profit or loss and other comprehensive income
<b>Beda temporer:</b>			<b>Temporary differences:</b>
Penyisihan imbalan kerja - neto	13.474.660.000	10.545.335.838	Provision for employee benefits - net
Biaya bunga	12.625.023.140	-	Interest cost
Retur penjualan	2.635.019.689	-	Sales return
Amortisasi aset takberwujud	154.145.717	(561.916.760)	Amortization of intangible assets
Akrual rabat	(994.191.474)	2.427.871.378	Accrued rebates
Penyusutan dan kerugian pelepasan aset tetap	(76.120.003.061)	(75.843.044.461)	Depreciation and loss on disposals of fixed assets
<b>Beda permanen:</b>			<b>Permanent differences:</b>
Beban yang tidak dapat dikurangkan	6.593.182.719	4.948.827.073	Non-deductible expenses
Penghasilan bunga yang dikenakan pajak final	(14.832.584.141)	(970.187.057)	Interest income already subjected to final tax
<b>Taksiran penghasilan kena pajak</b>	<b>321.786.867.677</b>	<b>193.404.227.184</b>	<b>Estimated taxable income</b>

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**15. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**15. TAXATION (continued)**

d. Rincian beban pajak penghasilan-neto adalah sebagai berikut:

d. The details of income tax expense-net are as follows:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,		
	2015	2014 (Disajikan Kembali - Catatan 2t dan 20)/ (As Restated - Notes 2t and 20)	
Beban pajak penghasilan - kini	80.446.716.919	48.351.056.796	Income tax expense - current
Penyesuaian pajak penghasilan badan yang berasal dari tahun sebelumnya (Catatan 15h)	15.209.861.231	-	Adjustment in respect of corporate income tax of the previous years (Note 15h)
<b>Total beban pajak penghasilan - kini</b>	<b>95.656.578.150</b>	<b>48.351.056.796</b>	<b>Total income tax expense - current</b>
Beban (manfaat) pajak tangguhan:			Deferred income tax expense (benefit):
Penyusutan dan kerugian pelepasan aset tetap	19.030.000.765	18.960.761.115	Depreciation and loss on disposals of fixed assets
Akrual rabat	248.547.869	(606.967.845)	Accrued rebates
Amortisasi aset takberwujud	(38.536.429)	140.479.190	Amortization of intangible assets
Retur penjualan	(658.754.922)	-	Sales return
Biaya bunga	(3.156.255.785)	-	Interest cost
Penyisihan imbalan kerja - neto	(3.368.665.000)	(2.636.333.959)	Provision for employee benefits - net
<b>Beban pajak tangguhan - neto</b>	<b>12.056.336.498</b>	<b>15.857.938.501</b>	<b>Deferred income tax expense - net</b>
<b>Beban pajak penghasilan - neto</b>	<b>107.712.914.648</b>	<b>64.208.995.297</b>	<b>Income tax expense - net</b>

Jumlah penghasilan kena pajak dan beban pajak penghasilan kini Perusahaan untuk tahun 2015 seperti yang disebutkan di atas dan utang pajak penghasilan terkait akan dilaporkan oleh Perusahaan dalam Surat Pemberitahuan Tahunan ("SPT") pajak penghasilan badan tahun 2015 ke Kantor Pajak.

The amounts of the Company's taxable income and current income tax expense for 2015, as stated in the foregoing, and the related income tax payable will be reported by the Company in its 2015 annual income tax return ("SPT") to be submitted to the Tax Office.

e. Perhitungan taksiran utang pajak penghasilan adalah sebagai berikut:

e. The computation of estimated income tax payable is as follows:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,		
	2015	2014 (Disajikan Kembali - Catatan 2t dan 20)/ (As Restated - Notes 2t and 20)	
Beban pajak penghasilan - kini	80.446.716.919	48.351.056.796	Income tax expense - current
Dikurangi pajak penghasilan dibayar dimuka			Less prepayments of income taxes
Pasal 22	3.528.849.151	922.445.628	Article 22
Pasal 25	59.491.401.130	46.636.207.527	Article 25
Total pajak penghasilan dibayar dimuka	63.020.250.281	47.558.653.155	Total prepayments of income taxes
<b>Taksiran utang pajak penghasilan</b>	<b>17.426.466.638</b>	<b>792.403.641</b>	<b>Estimated income tax payable</b>

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**15. PERPAJAKAN (lanjutan)**

- f. Rekonsiliasi antara beban pajak penghasilan yang dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku sebesar 25% atas laba sebelum pajak penghasilan dengan beban pajak penghasilan-neto sebagaimana yang disajikan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain adalah sebagai berikut:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,	
	2015	2014 (Disajikan Kembali - Catatan 2t dan 20)/ (As Restated - Notes 2t and 20)
Laba sebelum pajak penghasilan per laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain	378.251.615.088	252.857.341.173
Beban pajak penghasilan dengan tarif pajak yang berlaku	94.562.903.772	63.214.335.293
Pengaruh pajak atas beda permanen:		
Beban yang tidak dapat dikurangkan	1.648.295.680	1.237.206.768
Penghasilan bunga yang dikenakan pajak final	(3.708.146.035)	(242.546.764)
Penyesuaian pajak penghasilan badan yang berasal dari tahun sebelumnya (Catatan 15h)	15.209.861.231	-
<b>Beban pajak penghasilan - neto</b>	<b>107.712.914.648</b>	<b>64.208.995.297</b>

**15. TAXATION (continued)**

- f. The reconciliation between income tax expense calculated by applying the applicable tax rate of 25% to the profit before income tax and the income tax expense-net shown in statement of profit or loss and other comprehensive income is as follows:

Profit before income tax per statement of profit or loss and other comprehensive income	252.857.341.173
Income tax expense at the applicable tax rate	63.214.335.293
Tax effects on permanent differences:	
Non-deductible expenses	1.237.206.768
Interest income already subjected to final tax	(242.546.764)
Adjustment in respect of corporate income tax of the previous years (Note 15h)	-
<b>Income tax expense - net</b>	<b>64.208.995.297</b>

- g. Liabilitas pajak tangguhan - neto terdiri dari:

- g. Deferred tax liability - net consists of the following:

	Manfaat (Beban) Pajak Tangguhan Dikreditkan (Dibebankan) ke/ Deferred Tax Benefit (Expense) Credited (Charged) to			
	31 Desember 2014/ December 31, 2014 (Disajikan Kembali/ Restated)	Laba Rugi/ Profit or Loss	Penghasilan Komprehensif Lain/Other Comprehensive Income	31 Desember 2015/ December 31, 2015
<u>Aset pajak tangguhan</u>				
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	11.263.905.910	3.368.665.000	2.275.990.999	16.908.561.909
Biaya bunga	-	3.156.255.785	-	3.156.255.785
Akrual rabat	1.417.715.880	(248.547.869)	-	1.169.168.011
Retur penjualan	-	658.754.922	-	658.754.922
Aset takberwujud	54.884.762	38.536.429	-	93.421.191
<u>Liabilitas pajak tangguhan</u>				
Aset tetap	(40.988.061.296)	(19.030.000.765)	-	(60.018.062.061)
<b>Liabilitas pajak tangguhan - neto</b>	<b>(28.251.554.744)</b>	<b>(12.056.336.498)</b>	<b>2.275.990.999</b>	<b>(38.031.900.243)</b>

<u>Deferred tax assets</u>	
Long-term employee benefits liability	16.908.561.909
Interest cost	3.156.255.785
Accrued rebates	1.169.168.011
Sales return	658.754.922
Intangible assets	93.421.191
<u>Deferred tax liability</u>	
Fixed assets	(60.018.062.061)
<b>Deferred tax liability - net</b>	<b>(38.031.900.243)</b>

	Manfaat (Beban) Pajak Tangguhan Dikreditkan (Dibebankan) ke/ Deferred Tax Benefit (Expense) Credited (Charged) to			
	31 Desember 2013/ December 31, 2013 (Disajikan Kembali/ Restated)	Laba Rugi/ Profit or Loss	Penghasilan Komprehensif Lain/Other Comprehensive Income	31 Desember 2014/ December 31, 2014 (Disajikan Kembali/ Restated)
<u>Aset pajak tangguhan</u>				
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	9.882.117.291	2.636.333.959	(1.254.545.340)	11.263.905.910
Biaya bunga	-	-	-	-
Akrual rabat	810.748.035	606.967.845	-	1.417.715.880
Retur penjualan	-	-	-	-
Aset takberwujud	195.363.952	(140.479.190)	-	54.884.762
<u>Liabilitas pajak tangguhan</u>				
Aset tetap	(22.027.300.181)	(18.960.761.115)	-	(40.988.061.296)
<b>Liabilitas pajak tangguhan - neto</b>	<b>(11.139.070.903)</b>	<b>(15.857.938.501)</b>	<b>(1.254.545.340)</b>	<b>(28.251.554.744)</b>

<u>Deferred tax assets</u>	
Long-term employee benefits liability	11.263.905.910
Interest cost	-
Accrued rebates	1.417.715.880
Sales return	-
Intangible assets	54.884.762
<u>Deferred tax liability</u>	
Fixed assets	(40.988.061.296)
<b>Deferred tax liability - net</b>	<b>(28.251.554.744)</b>

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**15. PERPAJAKAN (lanjutan)**

h. Pada tahun 2015, Perusahaan menerima beberapa surat ketetapan pajak dari Kantor Pajak sehubungan dengan kurang bayar pajak penghasilan badan tahun 2011, 2012 dan 2013 sebesar Rp14,0 miliar. Berdasarkan surat ketetapan pajak tersebut, Perusahaan melakukan perhitungan kembali dan merevisi SPT pajak penghasilan badan tahun 2014. Pembetulan SPT 2014 ini menyebabkan tambahan utang pajak sebesar Rp0,4 miliar yang dibayarkan pada bulan Desember 2015. Perusahaan juga menghapusbukkan kelebihan pembayaran pajak penghasilan badan tahun 2013 yang diakui sebelumnya sebesar Rp0,8 miliar.

Kurang bayar tersebut di atas sebesar Rp15,2 miliar dibebankan sebagai bagian dari "Beban Pajak Penghasilan - Kini" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015.

**15. TAXATION (continued)**

h. In 2015, the Company received several tax assessment letters from the Tax Office related to its underpayments of 2011, 2012 and 2013 corporate income tax totaling Rp14.0 billion. On the basis of these tax letters, the Company recalculated and reported its revised 2014 SPT. This revised 2014 SPT resulted to additional tax liability of Rp0.4 billion which was paid in December 2015. The Company also wrote-off its previously recognized overpayments of 2013 corporate income tax amounting to Rp0.8 billion.

The above underpayments totaling Rp15.2 billion were charged as part of "Income Tax Expense - Current" in the statement of profit or loss and other comprehensive income for the year ended December 31, 2015.

**16. AKRUAL**

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember/December 31,		
	2015	2014	
Beban promosi	38.839.421.487	26.802.088.793	Promotion expenses
Transportasi dan distribusi	13.770.281.058	14.211.531.086	Transportation and distribution
Royalti (Catatan 29 dan 30a)	4.350.998.935	3.738.579.300	Royalty (Notes 29 and 30a)
Listrik, gas dan air	3.911.795.687	6.292.912.544	Electricity, gas and water
Bunga	3.777.777.777	4.294.999.998	Interest
Lain-lain	7.569.439.920	3.697.489.250	Others
<b>Total</b>	<b>72.219.714.864</b>	<b>59.037.600.971</b>	<b>Total</b>

**16. ACCRUALS**

This account consists of the following:

**17. LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA PENDEK**

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember/December 31,		
	2015	2014	
Biaya makan	403.414.500	339.664.000	Catering expenses
Biaya kesehatan	30.150.000	23.450.000	Medical expenses
Lain-lain	637.483.349	125.301.633	Others
<b>Total</b>	<b>1.071.047.849</b>	<b>488.415.633</b>	<b>Total</b>

**17. SHORT-TERM EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY**

This account consists of the following:

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**18. UTANG BANK JANGKA PANJANG**

Utang bank jangka panjang terdiri dari saldo terutang dari fasilitas pinjaman yang diberikan oleh PT Bank Central Asia Tbk (BCA), dengan rincian sebagai berikut:

		<b>31 Desember/December 31,</b>		
		<b>2015</b>	<b>2014</b>	
Pokok Pinjaman				<i>Principal</i>
Kredit Investasi II	-	190.000.000.000		<i>Investment Credit II</i>
Kredit Investasi III	-	150.000.000.000		<i>Investment Credit III</i>
Dikurangi biaya pinjaman yang belum diamortisasi	-	(1.149.177.526)		<i>Less unamortized debt transaction costs</i>
<b>Neto</b>	<b>-</b>	<b>338.850.822.474</b>		<b>Net</b>
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	-	(47.647.294.496)		<i>Less current maturities</i>
<b>Bagian jangka panjang</b>	<b>-</b>	<b>291.203.527.978</b>		<b>Long-term portion</b>

Pada bulan April 2015, Perusahaan melakukan pelunasan lebih awal atas seluruh saldo terutang yang berasal dari fasilitas kredit investasi tersebut di atas sebesar Rp340 miliar.

Long-term bank loans consist of outstanding drawdowns from loan facilities provided by PT Bank Central Asia Tbk (BCA), with details as follows:

In April 2015, the Company made an early settlement of all its outstanding loans from the above investment credit facilities amounting to Rp340 billion.

Bagian beban bunga atas utang bank jangka panjang yang tidak dikapitalisasi sebagai bagian dari biaya perolehan aset tetap disajikan di dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain sebagai bagian dari "Biaya Keuangan".

The portion of interest expense arising from long-term bank loans which is not capitalized as part of the cost of acquisition of fixed assets is presented in the statement of profit or loss and other comprehensive income as part of "Finance Costs".

**19. UTANG OBLIGASI**

**19. BONDS PAYABLE**

		<b>31 Desember/December 31,</b>		
		<b>2015</b>	<b>2014</b>	
Nilai nominal		1.000.000.000.000	500.000.000.000	<i>Face value</i>
Dikurangi biaya penerbitan obligasi yang belum diamortisasi	(5.594.961.899)	(3.458.456.578)		<i>Less unamortized transaction costs</i>
<b>Neto</b>	<b>994.405.038.101</b>	<b>496.541.543.422</b>		<b>Net</b>

Pada tanggal 3 Juni 2013, Perusahaan menawarkan obligasi kepada publik dengan total nilai nominal sebesar Rp500 miliar melalui tahap pertama dari Penawaran Umum Berkelanjutan obligasi non-konversi berbunga tetap ("Obligasi Berkelanjutan I ROTI Tahap 1 Tahun 2013"). Sehubungan dengan penawaran obligasi tersebut, Perusahaan memperoleh peringkat "IdAA-" dari Pefindo, obligasi tersebut berjangka waktu lima (5) tahun sampai dengan tanggal 11 Juni 2018 dan dikenakan tingkat bunga tetap sebesar 8% per tahun, dibayarkan setiap tiga bulan. Wali Amanat dari obligasi ini adalah PT Bank Mega Tbk, pihak ketiga.

On June 3, 2013, the Company offered bonds to the public with a total face value of Rp500 billion under the first stage of its Continuing Public Offering of non-convertible, fixed rate bonds ("Obligasi Berkelanjutan I ROTI Tahap 1 Tahun 2013"). In connection with the said bond offering, the Company obtained a rating of "IdAA-" from Pefindo, the said bonds have a maturity period of five (5) years up to June 11, 2018 and are subject to fixed interest rate of 8% per year, payable quarterly. The trustee or "Wali Amanat" of these bonds is PT Bank Mega Tbk, a third party.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**19. UTANG OBLIGASI (lanjutan)**

Penerimaan neto dari obligasi tersebut dimaksudkan untuk digunakan untuk tujuan berikut:

- 1) Sekitar 56% dari penerimaan neto - untuk ekspansi usaha Perusahaan.
- 2) Sekitar 44% dari penerimaan neto - untuk pembayaran utang bank Perusahaan yang diperoleh dari BCA (Catatan 18).

Pada tanggal 12-13 Maret 2015, Perusahaan menawarkan obligasi kepada publik dengan total nilai nominal sebesar Rp500 miliar melalui tahap kedua dari Penawaran Umum Berkelanjutan obligasi non-konversi berbunga tetap ("Obligasi Berkelanjutan I ROTI Tahap 2 Tahun 2015"). Sehubungan dengan penawaran obligasi tersebut, Perusahaan memperoleh peringkat "IdAA-" dari Pefindo. Obligasi tersebut berjangka waktu lima (5) tahun sampai dengan tanggal 18 Maret 2020 dan dikenakan tingkat bunga tetap sebesar 10% per tahun, dibayarkan setiap tiga bulan. Wali amanat dari obligasi ini adalah PT Bank Mega Tbk, pihak ketiga.

Penerimaan neto dari obligasi tersebut dimaksudkan untuk digunakan untuk tujuan berikut:

- 1) Sekitar 32% dari penerimaan neto - untuk ekspansi usaha Perusahaan.
- 2) Sekitar 68% dari penerimaan neto - untuk pembayaran utang bank Perusahaan yang diperoleh dari BCA (Catatan 18).

Obligasi tersebut tidak dijamin dengan aset khusus. Seluruh aset Perusahaan digunakan sebagai jaminan untuk obligasi tersebut.

Menurut ketentuan perjanjian obligasi, Perusahaan diharuskan untuk memenuhi beberapa persyaratan tertentu, yang mencakup persyaratan untuk mempertahankan rasio keuangan tertentu dan mendapatkan persetujuan tertulis terlebih dahulu dari Wali Amanat sehubungan dengan transaksi yang melibatkan nilai yang melebihi batas tertentu yang telah ditentukan oleh Wali Amanat, seperti penjualan dan pengalihan aset, pemberian jaminan atau menjaminkan aset untuk pinjaman, penggabungan usaha, penerbitan obligasi dan/atau instrumen utang lainnya, dan/atau pinjaman bank yang peringkatnya lebih tinggi dari obligasi yang diterbitkan; mengurangi modal dasar, ditempatkan dan disetor penuh Perusahaan dan membuat perubahan dalam kegiatan usaha utama Perusahaan.

**19. BONDS PAYABLE (continued)**

The net proceeds from the bonds were intended to be used for the following purposes:

- 1) Approximately 56% of the net proceeds - for the expansion of the Company's business.
- 2) Approximately 44% of the net proceeds - for the settlement of the Company's bank loans obtained from BCA (Note 18).

On March 12-13, 2015, the Company offered bonds to the public with a total face value of Rp500 billion under second stage of its Continuing Public Offering of non-convertible, fixed rate bonds ("Obligasi Berkelanjutan I ROTI Tahap 2 Tahun 2015"). In connection with the said bond offering, the Company obtained a rating of "IdAA-" from Pefindo. The said bonds have a maturity term of five (5) years up to March 18, 2020 and are subject to fixed interest rate of 10% per year, payable quarterly. The trustee or "Wali Amanat" of these bonds is PT Bank Mega Tbk, a third party.

The net proceeds from the bonds were intended to be used for the following purposes:

- 1) Approximately 32% of the net proceeds - for the expansion of the Company's business.
- 2) Approximately 68% of the net proceeds - for the settlement of the Company's bank loans obtained from BCA (Note 18).

The bonds are not collateralized by any specific assets. All of the Company's assets are used as security to the bonds.

Under the terms of all the covering bond agreements, the Company is required to comply with certain agreed restrictive covenants, which include the requirements to maintain certain financial ratios and to obtain prior written approval from the trustee or "Wali Amanat" with respect to transactions involving amounts exceeding certain thresholds agreed with the trustee, such as sale and transfer of assets; granting of guarantees or pledging of assets to secure loans; mergers; issuance of bonds and/or other debt instruments, and/or bank loans which are ranked higher than the current bonds; reducing the Company's authorized, issued and fully paid capital stock and making changes in the Company's main business activities.



**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**19. UTANG OBLIGASI (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2015, Perusahaan telah memenuhi semua persyaratan obligasi.

Tidak ada beban bunga atas utang obligasi yang dikapitalisasi sebagai bagian dari biaya perolehan aset tetap pada tahun 2015. Beban bunga ini disajikan di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain sebagai bagian dari "Biaya Keuangan".

**20. LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA PANJANG**

Liabilitas imbalan kerja jangka panjang Perusahaan hanya berhubungan dengan liabilitas imbalan pascakerja. Imbalan ini tidak didanai.

Penyisihan imbalan pasca kerja diestimasi manajemen berdasarkan perhitungan aktuarial dengan menggunakan metode *projected-unit-credit*. Perhitungan aktuarial untuk tahun 2015 dan 2014 ditentukan berdasarkan laporan penilaian aktuarial pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014 dari PT Dayamandiri Dharmakonsilindo dan PT Bumi Dharma Aktuarial, aktuaris independen, masing-masing bertanggal 15 Februari 2016 dan 22 Januari 2015.

Komponen beban imbalan pascakerja yang diakui dalam laba rugi dan jumlah liabilitas imbalan pascakerja yang diakui dalam laporan posisi keuangan adalah sebagai berikut:

a. Rincian total beban imbalan kerja:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,	
	2015	2014 (Disajikan Kembali- Catatan 2t)/ (As Restated - Note 2t)
Biaya jasa kini	11.539.467.000	8.017.223.831
Biaya bunga	3.258.001.000	3.155.375.662
Penyesuaian perubahan umur pensiun	(1.170.998.000)	-
<b>Total beban imbalan kerja</b>	<b>13.626.470.000</b>	<b>11.172.599.493</b>

**19. BONDS PAYABLE (continued)**

As of December 31, 2015, the Company has complied with all the bond covenants.

No interest expense arising from bonds payable was capitalized as part of the cost of acquisition of fixed assets in 2015. The interest expense is presented in the statement of profit or loss and other comprehensive income as part of "Finance Costs".

**20. LONG-TERM EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY**

The Company's long-term employee benefits liability relates only to post-employment benefits. These benefits are unfunded.

Provisions for post-employment benefits are estimated by management based on the actuarial calculations using the projected-unit-credit method. The actuarial calculations for 2015 and 2014 were determined based on the actuarial valuation reports as of December 31, 2015 and 2014 of PT Dayamandiri Dharmakonsilindo and PT Bumi Dharma Aktuarial, the independent actuary, dated February 15, 2016 and January 22, 2015, respectively.

The components of post-employment benefits expense recognized in profit or loss and post-employment benefits liability recognized in the statement of financial position are as follows:

a. Details of total employee benefits expense:

Current service costs  
Interest costs  
Adjustment due to the change of  
retirement age  
**Total employee benefits expense**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**20. LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA PANJANG (lanjutan)**

**20. LONG-TERM EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY (continued)**

b. Perubahan liabilitas imbalan kerja adalah:

b. Movements in employee benefits liability:

	31 Desember 2015/ December 31, 2015	31 Desember 2014 / December 31, 2014	1 Januari 2014/ 31 Desember 2013/ January 1, 2014/ December 31, 2013	
		(Disajikan Kembali - Catatan 2t) / (As Restated - Note 2t)		
Saldo awal tahun	45.055.623.637	39.528.469.161	17.054.098.041	Balance at beginning of year
Beban imbalan kerja	13.626.470.000	11.172.599.493	8.790.681.433	Employee benefits expense
Rugi/(laba) aktuarial	9.103.963.000	(5.018.181.362)	13.683.689.687	Actuarial loss/(gain)
Pembayaran	(151.809.000)	(627.263.655)	-	Payments
<b>Saldo akhir tahun</b>	<b>67.634.247.637</b>	<b>45.055.623.637</b>	<b>39.528.469.161</b>	<b>Balance at the end of year</b>

Asumsi-asumsi utama yang digunakan dalam menghitung liabilitas imbalan kerja pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014 adalah sebagai berikut:

The key assumptions used in determining the employee benefits liability as of December 31, 2015 and 2014 are as follows:

**Asumsi-asumsi utama/  
Key assumptions**

Usia pensiun normal	56 tahun pada tahun 2015 dan 55 tahun pada tahun 2014/ 56 years in 2015 and 55 years in 2014	Normal retirement age
Tingkat diskonto tahunan	8,5% pada tahun 2015 dan 9,2% pada tahun 2014/ 8.5% in 2015 and 9.2% in 2014	Annual discount rate
Tingkat kenaikan gaji tahunan	8%	Annual salary increment rate
Tabel mortalitas	TMI 2011	Mortality table

Jumlah beban imbalan kerja telah dibebankan pada operasi sebagai bagian dari beban pokok penjualan dan beban usaha.

The amounts of the employee benefits expense were charged to operations as part of cost of goods sold and operating expenses.

Analisa sensitivitas terhadap asumsi utama yang digunakan dalam menentukan liabilitas imbalan kerja pada tanggal 31 Desember 2015 adalah sebagai berikut:

Sensitivity analysis to the key assumptions used in determining employee benefits liability as of December 31, 2015 are as follows:

Asumsi Utama	Kenaikan/ (Penurunan) Increase/ (Decrease)	(Penurunan)/Kenaikan Liabilitas Imbalan Kerja/ (Decrease)/Increase in the Employee Benefits Liability	Key Assumptions
Tingkat diskonto tahunan	1%/(1%)	(Rp4.368.187.673)/Rp5.179.497.363	Annual discount rate
Tingkat kenaikan gaji tahunan	1%/(1%)	Rp7.239.925.363/(Rp2.592.745.637)	Annual salary increment rate

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**20. LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA PANJANG (lanjutan)**

Rincian mengenai waktu jatuh tempo liabilitas imbalan kerja pada tanggal 31 Desember 2015 sebagai berikut:

Jatuh Tempo	Jumlah/Total
Dalam 12 bulan mendatang	20.448.702.000
Antara 1 sampai 5 tahun	17.740.128.000
Antara 6 sampai 10 tahun	20.681.508.000
Antara 11 sampai 15 tahun	28.182.165.000
Antara 16 sampai 20 tahun	27.500.290.000
Di atas 20 tahun	66.551.220.000

**20. LONG-TERM EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY (continued)**

The details of maturity profile of the employee benefit liability as of December 31, 2015 are as follows:

Maturity
Within the next 12 months
Between 1 and 5 years
Between 6 and 10 years
Between 11 and 15 years
Between 16 and 20 years
Beyond 20 years

**21. MODAL SAHAM**

Rincian pemegang saham Perusahaan adalah sebagai berikut:

**21. CAPITAL STOCK**

The Company's stockholders are as follows:

31 Desember 2015/December 31, 2015

Pemegang saham	Total Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Total	Stockholders
PT Indoritel Makmur Internasional Tbk	1.594.467.000	31,504%	31.889.340.000	PT Indoritel Makmur Internasional Tbk
Bonlight Investments., Ltd	1.341.377.000	26,504%	26.827.540.000	Bonlight Investments., Ltd
Pasco Shikishima Corporation	430.253.000	8,501%	8.605.060.000	Pasco Shikishima Corporation
Sojitz Corporation	215.126.500	4,251%	4.302.530.000	Sojitz Corporation
Lain-lain - Publik (masing-masing dibawah 5%)	1.479.876.500	29,240%	29.597.530.000	Others - Public (below 5% each)
Jumlah saham beredar	5.061.100.000	100,00%	101.222.000.000	Total outstanding stock
Saham treasury	700.000	-	14.000.000	Treasury stock
<b>Jumlah saham ditempatkan dan disetor penuh</b>	<b>5.061.800.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>101.236.000.000</b>	<b>Number of shares issued and fully paid</b>

31 Desember 2014/December 31, 2014

Pemegang saham	Total Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Total	Stockholders
PT Indoritel Makmur Internasional Tbk	1.594.467.000	31,50%	31.889.340.000	PT Indoritel Makmur Internasional Tbk
Bonlight Investments., Ltd	1.341.377.000	26,50%	26.827.540.000	Bonlight Investments., Ltd
Pasco Shikishima Corporation	430.253.000	8,50%	8.605.060.000	Pasco Shikishima Corporation
Sojitz Corporation	215.126.500	4,25%	4.302.530.000	Sojitz Corporation
Lain-lain - Publik (masing-masing dibawah 5%)	1.480.576.500	29,25%	29.611.530.000	Others - Public (below 5% each)
<b>Total</b>	<b>5.061.800.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>101.236.000.000</b>	<b>Total</b>

Pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014, tidak ada direktur dan komisaris Perusahaan yang memiliki saham Perusahaan.

As of December 31, 2015 and 2014, no directors and commissioners of the Company have any shares ownership in the Company.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**21. MODAL SAHAM (lanjutan)**

Dalam rapat umum pemegang saham tahunan yang diselenggarakan pada tanggal 28 Mei 2015, pemegang saham Perusahaan menyetujui hal-hal sebagai berikut:

- a. Pembagian dividen kas untuk tahun buku 2014 sejumlah Rp27.991.754.000 atau Rp5,53 per saham yang dibayarkan secara penuh pada bulan Juli 2015.
- b. Pembentukan cadangan umum sebesar Rp2.000.000.000.

Dalam rapat umum pemegang saham tahunan yang diselenggarakan pada tanggal 17 April 2014, pemegang saham Perusahaan menyetujui hal-hal sebagai berikut:

- a. Pembagian dividen kas untuk tahun buku 2013 sejumlah Rp15.792.816.001 atau Rp3,12 per saham yang dibayarkan secara penuh pada bulan Juni 2014.
- b. Pembentukan cadangan umum sebesar Rp2.000.000.000.

Perusahaan telah melakukan pembelian kembali atas 700.000 lembar saham yang telah ditempatkan dan disetor penuh dari pemegang saham publik. Total biaya perolehan saham treasury tersebut adalah Rp767.101.075 (termasuk biaya perolehan langsung sebesar Rp1.422.075) yang telah dibayarkan pada tanggal 4 September dan 1 Oktober 2015. Saham tersebut dicatat sebagai "Saham Treasury" di bagian Ekuitas dalam laporan posisi keuangan.

Pengelolaan Modal

Tujuan utama pengelolaan modal Perusahaan adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha, memenuhi persyaratan perjanjian obligasi (Catatan 19) dan memaksimalkan nilai pemegang saham.

**21. CAPITAL STOCK (continued)**

*In the stockholders' annual general meeting held on May 28, 2015, the Company's stockholders approved the following:*

- a. *The distribution of cash dividend for the financial year 2014 totaling Rp27,991,754,000 or Rp5.53 per share which was fully paid in July 2015.*
- b. *Appropriation for general reserve amounting to Rp2,000,000,000.*

*In the stockholders' annual general meeting held on April 17, 2014, the Company's stockholders approved the following:*

- a. *The distribution of cash dividend for the financial year 2013 totaling Rp15,792,816,001 or Rp3.12 per share which was fully paid in June 2014.*
- b. *Appropriation for general reserve amounting to Rp2,000,000,000.*

*The Company has bought back 700,000 shares of its issued and fully paid capital stock from public stockholders. Total acquisition cost of these treasury stock amounted to Rp767,101,075 (including direct acquisition cost of Rp1,422,075) which was paid by the Company on September 4 and October 1, 2015. The shares are recorded as "Treasury Stock" in the Equity section in the statement of financial position.*

Capital Management

*The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business, comply with bond covenants (Note 19) and maximize stockholder value.*

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**21. MODAL SAHAM (lanjutan)**

Perusahaan mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian, berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Perusahaan mungkin menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham, imbalan modal atau menerbitkan saham baru.

Perusahaan dipersyaratkan untuk memelihara tingkat permodalan tertentu sehubungan dengan utang obligasi (Catatan 19).

Perusahaan mengawasi permodalannya dengan menggunakan *net gearing ratio*, yang dihitung dengan membagi utang neto dengan total ekuitas. Kebijakan Perusahaan adalah menjaga *gearing ratio* dalam batas yang dapat diterima untuk mengamankan akses terhadap pendanaan pada biaya yang rasional. Utang neto Perusahaan terdiri dari utang obligasi dikurangi kas dan setara kas. Rincian perhitungan *net gearing ratio* Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2015 adalah sebagai berikut:

Utang obligasi	994.405.038.101
Dikurangi kas dan setara kas	(515.237.282.682)
Utang neto	479.167.755.419
Total ekuitas	1.188.534.951.872
<i>Net gearing ratio</i>	40,32%

**21. CAPITAL STOCK (continued)**

The Company manages its capital structure and makes adjustments to it, in light of changes in economic conditions. To maintain and adjust its capital structure, the Company may adjust dividend payments to stockholders, return capital or issue new shares.

The Company is required to maintain a certain level of capital in connection with the bonds payable (Note 19).

The Company monitors its capital using net gearing ratio, computed by dividing net debt by total equity. The Company's policy is to maintain the gearing ratio within an acceptable level in order to secure access to financing at a reasonable cost. The Company's net debt consists of bonds payable less cash and cash equivalents. The details of the Company's net gearing ratio computation as of December 31, 2015 are as follows:

Bonds payable
Less cash and cash equivalents
Net debt
Total equity
Net gearing ratio

**22. TAMBAHAN MODAL DISETOR**

Rincian tambahan modal disetor pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014 adalah sebagai berikut:

	<b>Jumlah/Total</b>
Agio saham	178.428.450.000
Selisih kurs atas modal disetor	349.534.267
Biaya penerbitan saham dalam rangka penawaran umum perdana	(5.776.556.232)
<b>Neto</b>	<b>173.001.428.035</b>

**22. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL**

The details of additional paid-in capital as of December 31, 2015 and 2014 are as follows:

Premium on capital stock
Foreign exchange rate difference on paid-in capital
Stock issuance costs related to initial public offering

**Net**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**22. TAMBAHAN MODAL DISETOR (lanjutan)**

Pada tanggal 28 Juni 2010, Perusahaan mencatatkan 151.854.000 sahamnya dari modal ditempatkan dan disetor penuh dengan nilai nominal Rp100 dengan harga penawaran sebesar Rp1.275 per saham di Bursa Efek Indonesia, yang menghasilkan agio saham sebesar Rp178.428.450.000. Biaya yang terjadi sehubungan dengan penawaran umum tersebut adalah sebesar Rp5.776.556.232.

Selisih kurs atas modal disetor merupakan selisih antara kurs pada saat setoran modal diterima dari pemegang saham dengan kurs yang digunakan untuk menentukan nilai nominal saham dalam rupiah sebagaimana tercantum dalam anggaran dasar Perusahaan.

**23. INFORMASI SEGMENT**

Perusahaan mengelompokkan dan mengevaluasi usahanya secara geografis, yang terdiri dari:

Bekasi (terdiri dari Cikarang dan Cibitung)  
Pasuruan  
Semarang  
Medan  
Palembang  
Makassar  
Purwakarta  
Cikande

Manajemen memantau hasil operasi dari setiap wilayah diatas secara terpisah untuk keperluan pengambilan keputusan mengenai alokasi sumber daya dan penilaian kinerja. Oleh karena itu, penentuan segmen operasi Perusahaan konsisten dengan klasifikasi di atas.

Kinerja segmen dievaluasi berdasarkan laba atau rugi operasi dan diukur secara konsisten dengan laba atau rugi operasi pada laporan keuangan.

Tabel berikut ini menyajikan informasi mengenai hasil operasi, aset dan liabilitas dari segmen operasi Perusahaan:

**22. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL (continued)**

On June 28, 2010, the Company listed 151,854,000 shares out of its issued and fully paid shares with nominal value of Rp100 at Rp1,275 per share on the Indonesia Stock Exchange, resulting in premium on capital stock totaling Rp178,428,450,000. The costs incurred in relation to the public offering amounted to Rp5,776,556,232.

Foreign exchange rate difference on paid-in capital represents the difference between the exchange rates prevailing at the time the actual capital contributions were received from the stockholders and the exchange rate used to determine the rupiah par value per share as stipulated in the Company's articles of association.

**23. SEGMENT INFORMATION**

The Company manages and evaluates its operations geographically, which consist of the following:

Bekasi (consisting of Cikarang and Cibitung)  
Pasuruan  
Semarang  
Medan  
Palembang  
Makassar  
Purwakarta  
Cikande

Management monitors the operating results of each of the above areas separately for the purpose of making decisions about resource allocation and performance assessment. Therefore, the determination of the Company's operating segments is consistent with the above classification.

Segment performance is evaluated on the basis of operating profit or loss and is measured consistently with operating profit or loss in the financial statements.

The following table presents information regarding operating results, assets and liabilities of the Company's operating segments:

The original financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**23. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)**

**23. SEGMENT INFORMATION (continued)**

	Bekasi	Pasuruan	Semarang	Medan	Palembang	Makassar	Purwakarta	Cikande	Total Segmen/ Segment Total	
<b>Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut</b>										<b>As of December 31, 2015 and for the year then ended</b>
Penjualan neto	650.650.772.749	453.849.031.544	231.482.558.152	120.289.810.413	80.050.064.698	75.552.964.353	302.544.155.362	260.082.355.628	2.174.501.712.899	Net sales
Laba sebelum pajak penghasilan	38.860.670.331	177.571.618.317	75.159.227.271	15.911.793.583	4.270.279.797	3.689.179.074	34.415.721.464	28.373.125.251	378.251.615.088	Profit before income tax
Beban pajak penghasilan - neto									(107.712.914.648)	Income tax expense - net
<b>Laba tahun berjalan</b>									<b>270.538.700.440</b>	<b>Profit for the year</b>
<b>Aset dan liabilitas</b>										<b>Assets and liabilities</b>
Aset segmen	1.789.982.254.466	920.425.794.149	454.945.276.939	264.823.213.825	163.445.533.520	173.172.064.598	649.149.747.667	679.177.052.822	5.095.120.937.986	Segment assets
Aset yang tidak dapat dialokasikan									3.046.328.829.817	Unallocated assets
Eliminasi aset antar segmen									(5.435.126.130.769)	Inter-segment assets elimination
<b>Total Aset</b>									<b>2.706.323.637.034</b>	<b>Total assets</b>
Liabilitas segmen	960.469.999.405	296.128.510.290	228.788.096.291	224.359.470.113	168.673.152.976	176.520.212.171	621.828.115.316	659.917.774.875	3.336.685.331.437	Segment liabilities
Liabilitas yang tidak dapat dialokasikan									3.616.229.484.495	Unallocated liabilities
Eliminasi liabilitas antar segmen									(5.435.126.130.770)	Inter-segment liabilities elimination
<b>Total liabilitas</b>									<b>1.517.788.685.162</b>	<b>Total liabilities</b>
<b>Informasi segmen lainnya</b>										<b>Other segment information</b>
Pengeluaran modal	117.579.723.133	19.322.338.273	39.464.037.759	4.573.133.279	2.671.173.012	4.556.813.679	14.958.160.251	54.294.615.843	257.419.995.229	Capital expenditure
Penyusutan	(37.048.729.711)	(11.460.516.636)	(8.383.236.759)	(8.124.583.332)	(6.201.458.410)	(5.704.592.882)	(18.978.260.701)	(16.726.027.371)	(112.627.405.802)	Depreciation



**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
 Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk  
 Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut  
 (Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
 As of December 31, 2015 and  
 for the Year Then Ended  
 (Expressed in rupiah, unless otherwise stated)

**23. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)**

**23. SEGMENT INFORMATION (continued)**

	Bekasi	Pasuruan	Semarang	Medan	Palembang	Makassar	Purwakarta	Cikande	Total Segmen/ Segment Total	
<b>Tanggal 31 Desember 2014 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut (disajikan kembali)</b>										<b>As of December 31, 2014 and for the year then ended (as restated)</b>
Penjualan neto	765.246.999.120	362.242.840.201	203.786.066.675	102.869.072.474	68.633.670.812	56.389.624.167	174.928.475.058	146.166.153.190	1.880.262.901.697	Net sales
Laba sebelum pajak penghasilan	61.274.194.032	138.762.151.274	60.128.063.334	7.183.143.964	(1.649.836.256)	(1.645.510.741)	(8.078.451.682)	(3.116.412.752)	252.857.341.173	Profit before income tax
Beban pajak penghasilan - neto									(64.208.995.297)	Income tax expense - net
<b>Laba tahun berjalan</b>									<b>188.648.345.876</b>	<b>Profit for the year</b>
<b>Aset dan liabilitas</b>										<b>Assets and liabilities</b>
Aset segmen	875.417.199.129	468.735.046.811	355.877.875.374	165.160.008.178	107.594.960.441	106.742.407.457	390.477.524.877	388.111.241.636	2.858.116.263.903	Segment assets
Aset yang tidak dapat dialokasikan									1.199.842.200.169	Unallocated assets
Eliminasi aset antar segmen									(1.915.064.187.856)	Inter-segment assets elimination
<b>Total Aset</b>									<b>2.142.894.276.216</b>	<b>Total assets</b>
Liabilitas segmen	264.720.387.215	72.248.272.497	229.828.321.941	149.438.325.564	122.861.153.354	119.549.634.589	407.223.917.835	399.172.715.878	1.765.042.728.873	Segment liabilities
Liabilitas yang tidak dapat dialokasikan									1.339.332.655.692	Unallocated liabilities
Eliminasi liabilitas antar segmen									(1.915.064.187.856)	Inter-segment liabilities elimination
<b>Total liabilitas</b>									<b>1.189.311.196.709</b>	<b>Total liabilities</b>
<b>Informasi segmen lainnya</b>										<b>Other segment information</b>
Pengeluaran modal	(43.315.121.624)	40.427.864.959	8.486.020.212	6.495.993.892	4.539.853.754	4.083.005.209	303.591.615.570	277.353.593.479	601.662.825.451	Capital expenditure
Penyusutan	(36.205.470.473)	(9.142.751.272)	(8.396.043.368)	(8.001.014.009)	(6.567.191.931)	(5.615.791.891)	(11.674.661.818)	(10.789.629.776)	(96.392.554.538)	Depreciation

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**24. PENJUALAN NETO**

Akun ini terdiri dari:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,	
	2015	2014
Roti Tawar Sari Roti	1.450.686.266.925	1.168.086.733.484
Roti Manis Sari Roti	964.624.731.804	970.873.628.976
Dorayaki	28.700.162.253	16.772.443
Mini Bun	5.426.928.679	49.278.504
Kue Sari	3.506.007.022	4.253.899.974
Lain-lain	8.275.022.363	6.433.624.691
Sub-total	2.461.219.119.046	2.149.713.938.072
Retur penjualan	(286.717.406.147)	(269.451.036.375)
<b>Penjualan Neto</b>	<b>2.174.501.712.899</b>	<b>1.880.262.901.697</b>

**24. NET SALES**

This account consists of the following:

*White Bread Sari Roti*  
*Sweet Bread Sari Roti*  
*Dorayaki*  
*Mini Bun*  
*Sari Cake*  
*Others*  
  
*Sub-total*  
*Sales returns*  
  
**Net Sales**

Penjualan kepada distributor/agen yang melebihi 10% dari penjualan neto pada tahun 2015 dan 2014 adalah sebagai berikut:

There were aggregate sales to individual distributors/agents which exceeded 10% of the net sales in 2015 and 2014, as follows:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,	
	2015	2014
PT Indomarco Prismaatama		
Penjualan neto	837.974.835.528	672.889.564.181
Persentase	38,54%	35,79%
PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk		
Penjualan neto	561.357.119.852	468.354.935.676
Persentase	25,82%	24,91%
<b>Total Penjualan neto</b>	<b>1.399.331.955.380</b>	<b>1.141.244.499.857</b>
<b>Persentase</b>	<b>64,36%</b>	<b>60,70%</b>

*PT Indomarco Prismaatama*  
*Net sales*  
*Percentage*

*PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk*  
*Net sales*  
*Percentage*

**Total Net sales**  
**Percentage**

Penjualan kepada distributor/agen di atas terdapat di semua segmen operasi Perusahaan.

Sales to the above distributors/agents occur in each of the Company's operating segments.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**25. BEBAN POKOK PENJUALAN**

Akun ini terdiri dari:

**25. COST OF GOODS SOLD**

This account consists of the following:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,		
	2015	2014 (Disajikan Kembali- Catatan 2t dan 20)/ (As Restated - Note 2t and 20)	
Bahan baku dan kemasan yang digunakan	649.040.138.562	639.277.905.948	Raw materials and packaging materials used
Upah langsung	124.356.103.114	121.196.123.618	Direct labor
Beban pabrikasi			Manufacturing overhead
Penyusutan (Catatan 8)	94.117.715.795	78.012.180.135	Depreciation (Note 8)
Utilitas	76.664.719.465	79.576.848.741	Utilities
Perbaikan dan pemeliharaan	42.849.519.489	35.388.265.769	Repairs and maintenance
Royalti (Catatan 29 dan 30a)	17.390.727.035	15.035.822.386	Royalty (Notes 29 and 30a)
Pemakaian perlengkapan	6.677.271.249	6.302.558.489	Consumable supplies
Asuransi	4.523.874.014	1.497.400.560	Insurance
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp1 miliar)	5.116.982.307	2.322.579.256	Others (below Rp1 billion each)
Total beban pabrikasi	247.340.809.354	218.135.655.336	Total manufacturing overhead
Total beban produksi	1.020.737.051.030	978.609.684.902	Total manufacturing cost
Persediaan barang jadi			Finished goods inventory
Saldo awal tahun	1.774.609.682	2.006.363.297	Balance at beginning of year
Saldo akhir tahun	(3.000.226.882)	(1.774.609.682)	Balance at end of year
<b>Beban Pokok Penjualan</b>	<b>1.019.511.433.830</b>	<b>978.841.438.517</b>	<b>Cost of Goods Sold</b>

Tidak terdapat pembelian kepada pemasok yang melebihi 10% dari penjualan neto pada tahun 2015, kecuali pembelian kepada PT Indofood Sukses Makmur Tbk yang mewakili 13,82% dari penjualan neto tahun 2014 (Catatan 29).

There was no aggregate purchases from an individual supplier which exceeded 10% of net sales in 2015, except for purchases from PT Indofood Sukses Makmur Tbk which represents 13.82% of net sales in 2014 (Note 29).

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**26. BEBAN USAHA**

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,	
	2015	2014 (Disajikan Kembali- Catatan 2t dan 20)/ (As Restated - Note 2t and 20)
<b><u>Beban Penjualan</u></b>		
Transportasi (Catatan 30d)	166.985.623.059	149.136.859.184
Persediaan kadaluarsa/cacat	114.596.793.895	107.317.940.922
Iklan dan promosi	98.336.135.654	88.500.948.568
Gaji dan kesejahteraan karyawan	80.065.481.125	64.795.330.544
Jasa distribusi (Catatan 30b)	39.728.776.181	33.337.560.198
Penyusutan (Catatan 8)	13.112.824.593	13.810.717.270
Sewa	6.444.501.654	6.042.719.303
Perbaikan dan pemeliharaan	6.443.049.990	5.580.528.265
Utilitas	5.930.090.316	4.911.573.216
Bahan bakar	4.131.223.915	3.548.312.682
Percetakan dan fotokopi	2.116.694.052	2.366.609.529
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp2 miliar)	6.508.861.775	3.161.024.689
<b>Total Beban Penjualan</b>	<b>544.400.056.209</b>	<b>482.510.124.370</b>
<b><u>Beban Umum dan Administrasi</u></b>		
Gaji dan kesejahteraan karyawan	124.101.559.552	90.128.338.469
Jasa profesional	11.566.204.844	10.172.815.208
Sewa	10.354.497.768	10.066.692.036
Utilitas	9.475.905.108	8.806.319.386
Perbaikan dan pemeliharaan	8.314.181.977	7.833.003.568
Penyusutan (Catatan 8)	5.396.865.414	4.569.657.133
Perjalanan dinas	4.259.234.153	3.198.419.773
Perijinan	3.396.412.493	1.858.255.644
Komunikasi	2.781.284.949	2.595.723.811
Bahan bakar	2.551.993.125	2.299.700.466
Penelitian dan pengembangan	2.346.078.324	3.835.217.334
Amortisasi	2.256.299.640	1.610.570.488
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp2 miliar)	7.932.685.438	9.241.584.311
<b>Total Beban Umum dan Administrasi</b>	<b>194.733.202.785</b>	<b>156.216.297.627</b>
<b>Total Beban Usaha</b>	<b>739.133.258.994</b>	<b>638.726.421.997</b>

**26. OPERATING EXPENSES**

The details of this account are as follows:

	2015	2014 (Disajikan Kembali- Catatan 2t dan 20)/ (As Restated - Note 2t and 20)
<b><u>Selling Expenses</u></b>		
Transportasi (Note 30d)	166.985.623.059	149.136.859.184
Expired/defective inventory	114.596.793.895	107.317.940.922
Advertising and promotion	98.336.135.654	88.500.948.568
Salaries and employee benefits	80.065.481.125	64.795.330.544
Distribution fees (Note 30b)	39.728.776.181	33.337.560.198
Depreciation (Note 8)	13.112.824.593	13.810.717.270
Rental	6.444.501.654	6.042.719.303
Repairs and maintenance	6.443.049.990	5.580.528.265
Utilities	5.930.090.316	4.911.573.216
Fuel	4.131.223.915	3.548.312.682
Printing and photocopy	2.116.694.052	2.366.609.529
Others (below Rp2 billion each)	6.508.861.775	3.161.024.689
<b>Total Selling Expenses</b>	<b>544.400.056.209</b>	<b>482.510.124.370</b>
<b><u>General and Administrative Expenses</u></b>		
Salaries and employee benefits	124.101.559.552	90.128.338.469
Professional fees	11.566.204.844	10.172.815.208
Rental	10.354.497.768	10.066.692.036
Utilities	9.475.905.108	8.806.319.386
Repairs and maintenance	8.314.181.977	7.833.003.568
Depreciation (Note 8)	5.396.865.414	4.569.657.133
Business travel	4.259.234.153	3.198.419.773
Licenses	3.396.412.493	1.858.255.644
Communication	2.781.284.949	2.595.723.811
Fuel	2.551.993.125	2.299.700.466
Research and development	2.346.078.324	3.835.217.334
Amortization	2.256.299.640	1.610.570.488
Others (below Rp2 billion each)	7.932.685.438	9.241.584.311
<b>Total General and Administrative Expenses</b>	<b>194.733.202.785</b>	<b>156.216.297.627</b>
<b>Total Operating Expenses</b>	<b>739.133.258.994</b>	<b>638.726.421.997</b>

**27. PENGHASILAN OPERASI LAINNYA**

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,	
	2015	2014
Penjualan barang usang	39.585.249.550	34.326.422.916
Laba selisih kurs - neto	-	4.015.955.105
Lain-lain	837.286.091	-
<b>Total</b>	<b>40.422.535.641</b>	<b>38.342.378.021</b>

**27. OTHER OPERATING INCOME**

The details of this account are as follows:

	2015	2014
Sales of scrap	39.585.249.550	34.326.422.916
Gain on foreign exchange - net	-	4.015.955.105
Others	837.286.091	-
<b>Total</b>	<b>40.422.535.641</b>	<b>38.342.378.021</b>

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
 Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk  
 Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut  
 (Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
 As of December 31, 2015 and  
 for the Year Then Ended  
 (Expressed in rupiah, unless otherwise stated)

**28. BEBAN OPERASI LAINNYA**

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,		
	2015	2014	
Rugi pelepasan aset tetap	841.246.730	383.744.427	Loss on disposals of fixed assets
Rugi selisih kurs - neto	124.932.962	-	Loss on foreign exchange - net
Lain-lain	1.654.886.023	1.930.549.150	Others
<b>Total</b>	<b>2.621.065.715</b>	<b>2.314.293.577</b>	<b>Total</b>

**28. OTHER OPERATING EXPENSES**

The details of this account are as follows:

**29. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI**

Dalam kegiatan usahanya, Perusahaan melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi. Rincian akun dan transaksi yang signifikan dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

**29. BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES**

In the normal course of business, the Company entered into certain transactions with related parties. The details of the accounts and the significant transactions entered into with related parties are as follows:

	Saldo/Balance		Persentase terhadap total aset atau liabilitas/Percentage to total assets or liabilities		
	31 Desember/December 31,				
	2015	2014	2015	2014	
<b>Entitas dibawah pengaruh signifikan yang sama</b>					<b>Entities under the same significant influence</b>
Piutang usaha (Catatan 5)					Trade receivables (Note 5)
PT Indomarco Prismaatama	115.484.888.905	97.528.001.114	4,27%	4,55%	PT Indomarco Prismaatama
PT Lion Superindo	4.408.124.335	4.245.187.741	0,16%	0,20%	PT Lion Superindo
<b>Total piutang usaha</b>	<b>119.893.013.240</b>	<b>101.773.188.855</b>	<b>4,43%</b>	<b>4,75%</b>	<b>Total trade receivables</b>
Utang usaha (Catatan 13)					Trade payables (Note 13)
PT Indofood Sukses Makmur Tbk	52.455.663.100	49.476.452.440	3,46%	4,16%	PT Indofood Sukses Makmur Tbk
PT Indolakto	1.132.555.983	202.453.955	0,07%	0,02%	PT Indolakto
PT Salim Ivomas Pratama Tbk	750.618.335	290.178.710	0,05%	0,02%	PT Salim Ivomas Pratama Tbk
PT Indomarco Adi Prima	-	60.017.678	0,00%	0,01%	PT Indomarco Adi Prima
<b>Total utang usaha</b>	<b>54.338.837.418</b>	<b>50.029.102.783</b>	<b>3,58%</b>	<b>4,21%</b>	<b>Total trade payables</b>
Utang lain-lain (Catatan 14)					Other payables (Note 14)
PT Indomarco Prismaatama	1.711.704.398	586.136.943	0,11%	0,05%	PT Indomarco Prismaatama
PT Indolakto	-	51.731.760	0,00%	0,00%	PT Indolakto
<b>Total utang lain-lain</b>	<b>1.711.704.398</b>	<b>637.868.703</b>	<b>0,11%</b>	<b>0,05%</b>	<b>Total other payables</b>
<b>Entitas dengan pengaruh signifikan terhadap Perusahaan</b>					<b>Entity with significant influence over the Company</b>
Akrual (Catatan 16)					Accruals (Note 16)
Pasco Shikishima Corporation	4.350.998.935	3.738.579.300	0,29%	0,31%	Pasco Shikishima Corporation

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**29. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**29. BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)**

	Transaksi penjualan atau pembelian/ Sales or purchase transaction		Persentase terhadap penjualan neto/beban pokok penjualan/ beban usaha/Percentage to net sales/cost of goods sold/ operating expenses		
	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/Year ended December 31,				
	2015	2014	2015	2014	
<b>Entitas dibawah pengaruh signifikan yang sama</b>					<b>Entities under the same significant influence</b>
Penjualan					Sales
PT Indomarco Prismatama	837.974.835.528	672.889.564.181	38,54%	35,79%	PT Indomarco Prismatama
PT Lion Superindo	27.017.502.373	22.442.983.670	1,24%	1,19%	PT Lion Superindo
<b>Total penjualan</b>	<b>864.992.337.901</b>	<b>695.332.547.851</b>	<b>39,78%</b>	<b>36,98%</b>	<b>Total sales</b>
Pembelian					Purchases
PT Indofood Sukses Makmur Tbk	161.424.970.800	259.831.909.800	15,83%	26,54%	PT Indofood Sukses Makmur Tbk
PT Indolakto	2.940.988.740	1.321.249.810	0,29%	0,13%	PT Indolakto
PT Salim Ivomas Pratama Tbk	2.265.639.990	3.892.351.890	0,22%	0,40%	PT Salim Ivomas Pratama Tbk
PT Indomarco Adi Prima	31.223.120	890.348.780	0,00%	0,09%	PT Indomarco Adi Prima
<b>Total pembelian</b>	<b>166.662.822.650</b>	<b>265.935.860.280</b>	<b>16,34%</b>	<b>27,16%</b>	<b>Total purchases</b>
Jasa distribusi					Distribution fee
PT Indomarco Prismatama	35.825.970.968	27.993.316.201	4,85%	4,38%	PT Indomarco Prismatama
<b>Entitas dengan pengaruh signifikan terhadap Perusahaan</b>					<b>Entity with significant influence over the Company</b>
Royalti					Royalty
Pasco Shikishima Corporation (Catatan 25)	17.390.727.035	15.035.822.386	1,71%	1,54%	Pasco Shikishima Corporation (Note 25)

Transaksi dengan pihak-pihak berelasi dilakukan sesuai dengan syarat dan ketentuan yang disepakati kedua belah pihak yang mungkin tidak sama dengan transaksi lain yang dilakukan dengan pihak-pihak tidak berelasi.

Transactions with related parties were conducted under terms and conditions agreed between the parties, which may not be the same as those of the transaction with unrelated parties.

Hubungan dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

The nature of the related party relationships and transactions is as follows:

Pihak-pihak berelasi/ Related parties	Hubungan/Relationship	Sifat saldo akun/transaksi/ Nature of account/transaction
PT Lion Superindo	Entitas dibawah pengaruh signifikan yang sama/Entity under the same significant influence	Penjualan persediaan/Sales of inventories
PT Indomarco Prismatama	Entitas dibawah pengaruh signifikan yang sama/Entity under the same significant influence	Penjualan persediaan dan jasa distribusi/Sales of inventories and distribution fee
PT Indofood Sukses Makmur Tbk	Entitas dibawah pengaruh signifikan yang sama/Entity under the same significant influence	Pembelian bahan baku/Purchases of raw materials
PT Indomarco Adi Prima	Entitas dibawah pengaruh signifikan yang sama/Entity under the same significant influence	Pembelian bahan baku/Purchases of raw materials

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
 Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk  
 Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut  
 (Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
 As of December 31, 2015 and  
 for the Year Then Ended  
 (Expressed in rupiah, unless otherwise stated)

**29. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**29. BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)**

Pihak-pihak berelasi/ <i>Related parties</i>	Hubungan/Relationship	Sifat saldo akun/transaksi/ <i>Nature of account/transaction</i>
PT Salim Ivomas Pratama Tbk	Entitas dibawah pengaruh signifikan yang sama/ <i>Entity under the same significant influence</i>	Pembelian bahan baku/ <i>Purchases of raw materials</i>
PT Indolakto	Entitas dibawah pengaruh signifikan yang sama/ <i>Entity under the same significant influence</i>	Pembelian bahan baku/ <i>Purchases of raw materials</i>
Pasco Shikishima Corporation	Entitas dengan pengaruh signifikan terhadap Perusahaan/ <i>Entity with significant influence over the Company</i>	Royalti/ <i>Royalty</i>

Penjualan dan pembelian dari pihak-pihak berelasi dilakukan pada harga yang disepakati tergantung jenis produk terkait. Saldo terkait pada akhir tahun adalah tanpa jaminan, tanpa bunga dan akan diselesaikan dalam bentuk tunai. Tidak terdapat jaminan yang diberikan atau diterima untuk setiap piutang atau utang dari pihak-pihak berelasi. Pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014, Perusahaan tidak membuat cadangan atas penurunan nilai piutang dari pihak-pihak berelasi, dikarenakan manajemen berpendapat bahwa, berdasarkan hasil penilaian, seluruh piutang usaha dari pihak-pihak berelasi dapat ditagih.

*Sales to and purchases from related parties are made at agreed prices depending on the types of product involved. The related outstanding balances at the end of the year are unsecured, interest-free and to be settled in cash. There have been no guarantees provided or received for any related party receivables or payables. As of December 31, 2015 and 2014, the Company has not made any allowance for impairment relating to the amounts due from related parties, since management believes, based on its assessment, that all trade receivables from related parties are fully collectible.*

Jumlah beban yang diakui Perusahaan sehubungan dengan kompensasi bruto bagi manajemen kunci adalah sebagai berikut:

*The total amount of expenses recognized by the Company relating to gross compensation for the key management is as follows:*

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ <i>Year ended December 31,</i>		
	2015	2014	
Imbalan kerja jangka pendek	55.684.429.145	29.922.001.388	<i>Short-term benefits</i>
Imbalan pascakerja	10.249.583.043	7.822.608.726	<i>Post-employment benefits</i>
<b>Total</b>	<b>65.934.012.188</b>	<b>37.744.610.114</b>	<b>Total</b>

Manajemen kunci Perusahaan terdiri dari semua anggota dewan komisaris, direksi dan semua kepala divisi.

*The Company's key management consists of all members of the boards of commissioners, directors and all division heads.*

**30. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING**

**30. SIGNIFICANT AGREEMENTS**

a. Perusahaan mempunyai Perjanjian Teknik dengan Pasco Shikishima Corporation (PSC), pemegang saham, di mana PSC menyetujui untuk menyediakan pengetahuan, pengarahan teknik dan pelatihan dalam hal produksi roti. Perjanjian tersebut telah diperpanjang beberapa kali, yang terakhir pada tanggal 21 April 2011 telah diperpanjang untuk periode 5 tahun berikutnya yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016.

*a. The Company has entered into a Technical Agreement with Pasco Shikishima Corporation (PSC), a stockholder, whereby PSC agreed to provide know-how, technical guidance and training in the manufacture of bread. The agreement has been renewed several times with the latest renewal being made on April 21, 2011 for another 5 years ending December 31, 2016.*



**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**30. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)**

Berdasarkan perjanjian tersebut, Perusahaan menyetujui untuk membayar royalti kepada PSC (dibayarkan secara triwulanan) berdasarkan persentase tertentu dari penjualan neto (Catatan 25 dan 29).

- b. Perusahaan mempunyai Perjanjian Distribusi dengan PT Indomarco Prismatama (IP), PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk (Alfa) dan PT Midi Utama Indonesia Tbk (Midi), di mana IP, Alfa dan Midi menyetujui untuk mendistribusikan produk Perusahaan melalui toko-toko mereka dan menerima biaya distribusi sebagai kompensasi.

Biaya distribusi yang terjadi sehubungan dengan perjanjian di atas disajikan sebagai "Jasa Distribusi" dan sebagai bagian dari beban usaha di Catatan 26 dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain.

- c. Perusahaan mempunyai perjanjian dengan distributor dan agen untuk mendistribusikan produk Perusahaan ke toko-toko di berbagai wilayah di Indonesia.

Berdasarkan perjanjian-perjanjian di atas, distributor dan agen tersebut harus memberikan uang jaminan kepada Perusahaan yang akan dikembalikan pada akhir perjanjian. Pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014, uang jaminan yang diterima Perusahaan dari distributor dan agen disajikan sebagai "Jaminan Pelanggan" pada laporan posisi keuangan.

Pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014, deposito berjangka yang ditempatkan Perusahaan sehubungan dengan uang jaminan yang berasal dari distributor dan agen disajikan sebagai bagian dari "Deposito Jaminan" pada laporan posisi keuangan.

Bunga atas deposito jaminan tersebut di atas dibayarkan kepada agen dan distributor yang bersangkutan.

Pada tahun 2015 dan 2014, total penjualan kepada distributor dan agen yang timbul sehubungan dengan perjanjian tersebut di atas masing-masing sebesar Rp508.729.083.337 dan Rp502.792.037.818.

**30. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)**

*Based on the agreement, the Company agreed to pay royalty (on a quarterly basis) to PSC at a certain percentage of net sales (Notes 25 and 29).*

- b. *The Company has a Distribution Agreement with each of PT Indomarco Prismatama (IP), PT Sumber Alfaria Trijaya Tbk (Alfa) and PT Midi Utama Indonesia (Midi), whereby IP, Alfa and Midi agreed to distribute the Company's products in their outlets and receive distribution fees as compensation.*

*Distribution fees incurred in relation to the above agreement are presented as "Distribution Fees" and as part of operating expenses in Note 26 in the statement of profit or loss and other comprehensive income.*

- c. *The Company has agreements with distributors and agents, whereby the latter agreed to distribute the Company's products to stores in various areas in Indonesia.*

*Based on the above agreements, the distributors and agents, whereby the latter should provide the Company guarantee deposits which will be returned at the end of their respective agreements. As of December 31, 2015 and 2014, the outstanding guarantee deposits received by the Company from distributors and agents are presented as "Customers' Deposits" in the statement of financial position.*

*As of December 31, 2015 and 2014, time deposits placed by the Company in relation to the guarantee deposits received from distributors and agents are presented as part of "Guarantee Deposits" in the statement of financial position.*

*Interest on the above guarantee deposits are paid to the agents and distributors.*

*In 2015 and 2014, sales to distributors and agents arising from the above-mentioned agreements, amounted to Rp508,729,083,337 and Rp502,792,037,818, respectively.*

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**30. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)**

**30. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)**

- d. Perusahaan mempunyai Perjanjian Kerjasama Pengangkutan Barang dengan beberapa perusahaan transportasi untuk mengangkut, mengirim dan mendistribusikan produk Perusahaan. Pada tahun 2015 dan 2014, total beban transportasi sehubungan dengan perjanjian dengan perusahaan transportasi tersebut di atas masing-masing sebesar Rp166.985.623.059 dan Rp149.136.859.184, disajikan sebagai "Transportasi" dan sebagai bagian beban usaha di Catatan 26 dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain. Pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014, utang yang timbul dari transaksi ini disajikan sebagai bagian dari "Utang Lain-lain" pada laporan posisi keuangan (Catatan 14).
- e. Pada tanggal 24 Juni 2013, Perusahaan menandatangani perjanjian dengan PT Nusa Raya Cipta Tbk (Nusa Raya) dengan total nilai kontrak sebesar Rp57.000.000.000, dimana Perusahaan menunjuk Nusa Raya untuk melakukan pekerjaan konstruksi sebuah pabrik di Purwakarta. Pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014, utang yang timbul dari tagihan terhadap pekerjaan konstruksi tersebut disajikan sebagai bagian dari "Utang Lain-lain" pada laporan posisi keuangan (Catatan 14).
- f. Pada tahun 2015, Perusahaan menandatangani dua perjanjian dengan PT Aneka Bangun Persada (ABP) dengan total nilai kontrak sebesar Rp43.500.000.000, dimana Perusahaan menunjuk ABP untuk melakukan pekerjaan konstruksi pabrik di Cikarang Blok W dan Cikande. Pada tanggal 31 Desember 2015, tidak ada saldo terutang yang timbul terhadap pekerjaan konstruksi tersebut.
- g. Pada tanggal 5 Mei 2015, Perusahaan menandatangani perjanjian tambahan dengan PT Bangun Mitra Graha Persada (BMGP) dengan total nilai kontrak sebesar Rp23.950.000.000, dimana Perusahaan menunjuk BMGP untuk melakukan pekerjaan konstruksi sebuah pabrik di Cikande. Pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014, utang yang timbul dari tagihan terhadap pekerjaan konstruksi tersebut disajikan sebagai bagian dari "Utang Lain-lain" pada laporan posisi keuangan (Catatan 14).
- d. *The Company has Transportation Agreements with several transporter companies, to transport, deliver and distribute the Company's products. In 2015 and 2014, transportation expenses incurred in relation to the above-mentioned agreements amounting to Rp166,985,623,059 and Rp149,136,859,184, respectively, are presented as "Transportation" and as part of operating expenses in Note 26 in the statement of profit or loss and other comprehensive income. As of December 31, 2015 and 2014, payables arising from these transactions are presented as part of "Other Payables" in the statement of financial position (Note 14).*
- e. *On June 24, 2013, the Company entered into an agreement with PT Nusa Raya Cipta Tbk (Nusa Raya) with a total contract value of Rp57,000,000,000, wherein the Company appointed Nusa Raya to construct a production plant in Purwakarta. As of December 31, 2015 and 2014, the outstanding payable arising from billings on the construction work is presented as part of "Other Payables" in the statement of financial position (Note 14).*
- f. *In 2015, the Company entered into two agreements with PT Aneka Bangun Persada (ABP) with a total contract value of Rp43,500,000,000, wherein the Company appointed ABP to construct production plants in Cikarang Blok W and Cikande. No outstanding payable arising from the construction work as of December 31, 2015.*
- g. *On May 5, 2015, the Company entered into an additional agreement with PT Bangun Mitra Graha Persada (BMGP) with a total contract value of Rp23,950,000,000, wherein the Company appointed BMGP to construct a production plant in Cikande. As of December 31, 2015 and 2014, the outstanding payable arising from billings on the construction work is presented as part of "Other Payables" in the statement of financial position (Note 14).*

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**30. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)**

- h. Pada tanggal 13 Juli 2015, Perusahaan menandatangani perjanjian dengan PT Taiyo Sinar Raya Teknik untuk pekerjaan renovasi pabrik di Cikarang Blok W dengan total nilai kontrak sebesar Rp21.150.000.000. Pada tanggal 31 Desember 2015, utang yang timbul dari tagihan terhadap pekerjaan konstruksi tersebut disajikan sebagai bagian dari "Utang Lain-lain" pada laporan posisi keuangan (Catatan 14).
- i. Pada tanggal 30 Juli 2015, Perusahaan menandatangani perjanjian dengan PT Jatim Mustika Sarana Steel untuk pekerjaan renovasi kantor di Cibitung dengan total nilai kontrak sebesar Rp11.630.000.000. Pada tanggal 31 Desember 2015, utang yang timbul dari tagihan terhadap pekerjaan konstruksi tersebut disajikan sebagai bagian dari "Utang Lain-lain - Lain-lain" pada laporan posisi keuangan (Catatan 14).
- j. Pada tanggal 23 April 2015, Perusahaan menandatangani dua perjanjian tambahan dengan Oshikiri Machinery Co., Ltd (Oshikiri) untuk pembelian mesin dengan total nilai pembelian sebesar JPY451.056.000. Pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014, utang yang timbul dari transaksi pembelian disajikan sebagai bagian dari "Utang Lain-lain" pada laporan posisi keuangan (Catatan 14).

**30. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)**

- h. On July 13, 2015, the Company entered into an agreement with PT Taiyo Sinar Raya Teknik to renovate a production plant in Cikarang Blok W with a total contract value of Rp21,150,000,000. As of December 31, 2015, the outstanding payable arising from billings on the construction work is presented as part of "Other Payables" in the statement of financial position (Note 14).
- i. On July 30, 2015, the Company entered into an agreement with PT Jatim Mustika Sarana Steel to renovate an office in Cibitung with a total contract value of Rp11,630,000,000. As of December 31, 2015, the outstanding payable arising from billings on the construction work is presented as part of "Other Payables - Others" in the statements of financial position (Note 14).
- j. On April 23, 2015, the Company entered into two additional purchase agreements with Oshikiri Machinery Co., Ltd (Oshikiri) for the purchase of machineries with a total purchase price of JPY451,056,000. As of December 31, 2015 and 2014, the payables arising from these purchase transactions are presented as part of "Other Payables" in the statement of financial position (Note 14).

**31. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA UANG ASING**

Informasi mengenai aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing pada tanggal 31 Desember 2015 dan nilai setara dalam rupiah yang dijabarkan dengan menggunakan rata-rata kurs jual dan beli yang diterbitkan oleh Bank Indonesia adalah sebagai berikut:

**31. MONETARY ASSETS AND LIABILITIES DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCIES**

Information concerning monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies as of December 31, 2015 and their rupiah equivalents converted using the middle exchange rates that were published by Bank Indonesia follows:

Penjelasan	Mata Uang Asing/ Foreign Currency	Nilai Setara Rupiah/ Rupiah Equivalents		Description
		31 Desember 2015/ December 31, 2015		
<b>Aset moneter:</b>				<b>Monetary assets:</b>
Kas dan setara kas	JPY 50.000.000	5.750.000.000		Cash and cash equivalents
	EUR 304.293	4.585.695.510		
	US\$127.340	1.756.655.300		
	AUD 57.897	582.675.408		
<b>Total</b>		<b>12.675.026.218</b>		<b>Total</b>
<b>Liabilitas moneter:</b>				<b>Monetary liabilities:</b>
Utang lain-lain	JPY 560.153.405	64.417.641.575		Other payables
	US\$ 224.137	3.091.969.915		
	AUD 193.981	1.952.224.784		
	SGD 81.600	795.681.600		
	EUR 8.114	122.277.980		
<b>Total</b>		<b>70.379.795.854</b>		<b>Total</b>
<b>Liabilitas Neto</b>		<b>57.704.769.636</b>		<b>Net Liabilities</b>

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**32. ASET DAN LIABILITAS KEUANGAN**

Tabel berikut menyajikan nilai tercatat dan estimasi nilai wajar instrumen keuangan Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014.

**32. FINANCIAL ASSETS AND LIABILITIES**

The following table presents the carrying amounts and the estimated fair values of the Company's financial instruments as of December 31, 2015 and 2014.

	Nilai tercatat/ Carrying Amounts		Nilai wajar/ Fair Values		
	2015	2014	2015	2014	
<b>31 Desember/December 31,</b>					
<b>Aset Keuangan</b>					<b>Financial Assets</b>
<u>Pinjaman yang diberikan dan piutang</u>					<u>Loans and receivables</u>
Kas dan setara kas	515.237.282.682	162.584.129.984	515.237.282.682	162.584.129.984	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	248.671.775.050	213.306.120.787	248.671.775.050	213.306.120.787	Trade receivables
Piutang lain-lain pihak ketiga	1.872.642.383	100.814.310	1.872.642.383	100.814.310	Other third party receivables
Deposito jaminan	16.739.169.627	15.374.050.272	16.739.169.627	15.374.050.272	Guarantee deposits
Uang jaminan	5.192.242.788	4.799.530.022	5.192.242.788	4.799.530.022	Security deposits
<b>Total Aset Keuangan</b>	<b>787.713.112.530</b>	<b>396.164.645.375</b>	<b>787.713.112.530</b>	<b>396.164.645.375</b>	<b>Total Financial Assets</b>
<b>Liabilitas Keuangan</b>					<b>Financial Liabilities</b>
<u>Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi</u>					<u>Financial liabilities measured at amortized cost</u>
Utang usaha	159.666.893.953	125.604.882.349	159.666.893.953	125.604.882.349	Trade payables
Utang lain-lain	136.817.018.708	68.559.831.769	136.817.018.708	68.559.831.769	Other payables
Akrual	72.219.714.864	59.037.600.971	72.219.714.864	59.037.600.971	Accruals
Utang bank jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	-	47.647.294.496	-	47.391.913.834	Current maturities of long-term bank loans
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	1.071.047.849	488.415.633	1.071.047.849	488.415.633	Short-term employee benefits liability
Jaminan pelanggan	21.797.492.367	20.650.277.695	21.797.492.367	20.650.277.695	Customers' deposits
Utang bank jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	-	291.203.527.978	-	291.834.416.766	Long-term bank loans - net of current maturities
Utang obligasi	994.405.038.101	496.541.543.422	937.965.352.756	469.003.292.502	Bonds payable
<b>Total Liabilitas Keuangan</b>	<b>1.385.977.205.842</b>	<b>1.109.733.374.313</b>	<b>1.329.537.520.497</b>	<b>1.082.570.631.519</b>	<b>Total Financial Liabilities</b>

Nilai wajar didefinisikan sebagai jumlah dimana instrumen tersebut dapat dipertukarkan di dalam transaksi terkini antara pihak yang berkeinginan dan memiliki pengetahuan yang memadai melalui suatu transaksi yang wajar, bukan dalam penjualan yang dipaksakan atau penjualan likuidasi.

Fair value is defined as the amount at which an instrument could be exchanged in a current arm's length transaction between knowledgeable willing parties, other than in a forced or liquidation sale.

Perusahaan menggunakan hierarki berikut ini untuk menentukan nilai wajar instrumen keuangan:

- Tingkat 1: Nilai wajar diukur berdasarkan pada harga kuotasi (tidak disesuaikan) dalam pasar aktif untuk aset atau liabilitas sejenis.
- Tingkat 2: Nilai wajar diukur berdasarkan teknik-teknik valuasi, dimana seluruh input yang mempunyai efek yang signifikan atas nilai wajar dapat diobservasi baik secara langsung maupun tidak langsung.
- Tingkat 3: Nilai wajar diukur berdasarkan teknik-teknik valuasi, dimana seluruh input yang mempunyai efek yang signifikan atas nilai wajar berdasarkan data pasar yang dapat diobservasi

The Company uses the following hierarchy for determining the fair value of financial instruments:

- Level 1: Fair values measured based on quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities.
- Level 2: Fair values measured based on valuation techniques for which all inputs which have a significant effect on the recorded fair values are observable, either directly or indirectly.
- Level 3: Fair values measured based on valuation techniques for which inputs which have a significant effect on the recorded fair values are not based on observable market data.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**32. ASET DAN LIABILITAS KEUANGAN (lanjutan)**

Semua instrumen keuangan pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014 dicatat pada biaya perolehan diamortisasi di dalam laporan posisi keuangan. Metode-metode dan asumsi-asumsi di bawah ini digunakan untuk mengestimasi nilai wajar untuk masing-masing kelas instrumen keuangan:

a. Aset dan liabilitas keuangan jangka pendek

Nilai wajar dari instrumen keuangan jangka pendek yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun atau kurang diasumsikan sama dengan nilai tercatatnya karena bersifat jangka pendek.

b. Aset dan liabilitas keuangan jangka panjang

Nilai wajar dari instrumen keuangan jangka panjang diasumsikan sama dengan jumlah terutangnya karena instrumen keuangan tersebut tidak mempunyai persyaratan pembayaran yang pasti walaupun tidak diharapkan untuk dikembalikan dalam jangka waktu 12 bulan setelah periode pelaporan. Nilai wajar dari utang obligasi dan utang bank jangka panjang ditentukan dengan mendiskonto arus kas masa depan menggunakan tingkat diskonto yang berasal dari transaksi pasar yang dapat diobservasi yang mempunyai syarat, risiko kredit dan periode jatuh tempo yang sama

Risiko utama dari instrumen keuangan Perusahaan adalah risiko pasar (termasuk risiko mata uang asing dan risiko harga komoditas), risiko kredit serta risiko likuiditas. Direksi Perusahaan menelaah dan menyetujui kebijakan untuk mengelola masing-masing risiko ini, seperti dijelaskan lebih lanjut sebagai berikut:

a. Risiko mata uang asing

Mata uang pelaporan Perusahaan adalah rupiah. Perusahaan menghadapi risiko nilai tukar mata uang asing karena harga beberapa pembelian utamanya ditentukan dalam mata uang asing atau harganya secara signifikan dipengaruhi oleh pergerakan dari harga acuan dalam mata uang asing (terutama dolar AS dan yen Jepang) seperti kuotasi dari pasar internasional. Apabila terdapat pembelian oleh Perusahaan dalam mata uang selain rupiah, maka Perusahaan menghadapi risiko mata uang asing.

**32. FINANCIAL ASSETS AND LIABILITIES (continued)**

All financial instruments as of December 31, 2015 and 2014 are carried at amortized cost in the statement of financial position. The following methods and assumptions are used to estimate the fair value of each class of financial instruments:

a. Short-term financial assets and liabilities

The fair value of short-term financial instruments with maturities of one year or less are assumed to be the same as their carrying amounts due to their short-term nature.

b. Long-term financial assets and liabilities

The fair values of long-term financial instruments are assumed to be the same as their original principal amounts because they have no fixed repayment terms although they are not expected to be settled within 12 (twelve) months after the reporting period. The fair value of bonds payable and long-term bank loans is determined by discounting future cash flows using applicable rates from observable current market transactions for instruments with similar term, credit risk and remaining maturities.

The main risks arising from the Company's financial instruments are market risk (including foreign currency risk and commodity price risk), credit risk and liquidity risk. The Board of Directors reviews and approves policies for managing each of these risks, as further described as follows:

a. Foreign currency risk

The Company's reporting currency is the rupiah. The Company faces foreign exchange risk as the costs of certain key purchases are either denominated in foreign currencies or whose price is significantly influenced by their benchmark price movements in foreign currencies (mainly U.S. dollar and Japanese yen) as quoted in the international markets. To the extent that the purchases of the Company are denominated in currencies other than rupiah, the Company will have an exposure to foreign currency risk.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**32. ASET DAN LIABILITAS KEUANGAN (lanjutan)**

a. Risiko mata uang asing (lanjutan)

Perusahaan tidak mempunyai kebijakan lindung nilai yang formal untuk mengatasi risiko pertukaran mata uang asing. Akan tetapi, Perusahaan menjaga transaksi dan saldo dalam mata uang asing pada tingkat yang minimum untuk membatasi risiko mata uang asing.

Pada tanggal 31 Desember 2015, jika nilai tukar rupiah terhadap yen Jepang melemah/menguat sebanyak 10% dengan semua variable lain dianggap konstan, laba sebelum pajak penghasilan pada tanggal 31 Desember 2015 akan lebih rendah/tinggi sebesar Rp5,8 miliar terutama sebagai akibat kerugian/keuntungan translasi setara kas dan utang lain-lain.

b. Risiko harga komoditas

Dampak risiko harga komoditas yang dihadapi Perusahaan terutama sehubungan dengan pembelian bahan baku utama seperti tepung terigu dan coklat. Harga bahan baku tersebut secara langsung dipengaruhi oleh fluktuasi harga komoditas serta tingkat permintaan dan penawaran di pasar.

Kebijakan Perusahaan untuk meminimalkan risiko yang berasal dari fluktuasi harga komoditas adalah dengan menjaga tingkat persediaan tepung terigu dan coklat secara optimal untuk menjamin kelanjutan produksi. Selain itu, Perusahaan juga dapat mengurangi risiko tersebut dengan cara mengalihkan kenaikan harga kepada pelanggannya.

c. Risiko kredit

Risiko kredit yang dihadapi oleh Perusahaan berasal dari kredit yang diberikan kepada pelanggan. Untuk mengurangi risiko ini, Perusahaan menerapkan kebijakan untuk memastikan penjualan produk hanya dibuat kepada pelanggan yang dapat dipercaya dan terbukti mempunyai sejarah kredit yang baik. Perusahaan menetapkan kebijakan bahwa semua pelanggan yang akan melakukan pembelian secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit. Perusahaan memiliki kebijakan yang membatasi total kredit untuk setiap pelanggan, seperti, mengharuskan distributor dan agen untuk memberikan uang jaminan. Sebagai tambahan, saldo piutang dipantau secara terus menerus untuk mengurangi kemungkinan piutang yang tidak tertagih.

**32. FINANCIAL ASSETS AND LIABILITIES (continued)**

a. *Foreign currency risk (continued)*

*The Company does not have any formal hedging policy for foreign exchange exposure. However, the Company maintains transactions and balances in foreign currencies at a minimum level in order to minimize foreign exchange exposure.*

*As of December 31, 2015, had the exchange rate of the rupiah against the Japanese yen depreciated/appreciated by 10% with all other variables held constant, profit before income tax as of December 31, 2015 would have been Rp5.8 billion lower/higher, mainly as a result of foreign exchange losses/gains on the translation of cash equivalents and other payables.*

b. *Commodity price risk*

*The Company's exposure to commodity price risk relates primarily to the purchase of major raw materials, such as wheat flour and chocolate. The prices of these raw materials are directly affected by commodity price fluctuations and the level of demand and supply in the market.*

*The Company's policy is to minimize the risks arising from the fluctuations in commodity prices by maintaining the optimum inventory level of wheat flour and chocolate to ensure continuous production. In addition, the Company may seek to mitigate its risks by passing on the price increases to its customers.*

c. *Credit risk*

*The Company is exposed to credit risk arising from the credit granted to its customers. To mitigate this risk, it has policies in place to ensure that sales of products are made only to creditworthy customers with proven track record or good credit history. It is the Company's policy that all customers who wish to trade on credit are subject to credit verification procedures. The Company has policies that limit the amount of credit exposure to any particular customer, such as requiring distributors and agents to provide guarantee deposits. In addition, receivable balances are monitored on an ongoing basis to reduce the exposure to bad debts.*

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**33. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN**  
**RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

c. Risiko kredit (lanjutan)

Ketika pelanggan tidak mampu melakukan pembayaran dalam jangka waktu yang telah diberikan, Perusahaan akan menghubungi pelanggan untuk menindaklanjuti piutang yang telah lewat jatuh tempo. Jika pelanggan tidak melunasi piutang yang telah jatuh tempo dalam jangka waktu yang telah ditentukan, maka Perusahaan dapat melakukan pencairan uang jaminan pelanggan untuk menyelesaikan piutang yang telah lewat jatuh tempo. Perusahaan akan menindaklanjuti melalui jalur hukum jika dianggap perlu. Tergantung pada penilaian Perusahaan, cadangan khusus mungkin dibuat jika piutang dianggap tidak tertagih. Untuk mengurangi risiko kredit, Perusahaan akan menghentikan penyaluran semua produk kepada pelanggan jika terjadi keterlambatan pembayaran.

Perusahaan juga menghadapi risiko kredit yang berasal dari penempatan dana di bank dalam bentuk rekening lancar maupun deposito berjangka. Untuk mengatasi risiko ini, Perusahaan memiliki kebijakan untuk menempatkan dananya hanya di bank-bank yang mempunyai reputasi yang baik.

Risiko kredit dari aset keuangan lainnya dianggap tidak signifikan.

d. Risiko likuiditas

Perusahaan mengelola profil likuiditasnya untuk dapat mendanai pengeluaran modalnya dan membayar utang yang jatuh tempo dengan menjaga kecukupan kas dan ketersediaan pendanaan.

Perusahaan secara regular mengevaluasi proyeksi arus kas dan arus kas aktual dan terus menerus memantau kondisi pasar keuangan untuk mencari kesempatan melakukan penggalangan dana, seperti dengan memperoleh pinjaman dari bank dan melakukan penerbitan tambahan modal saham.

Rincian mengenai waktu jatuh tempo dari liabilitas keuangan Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2015 berdasarkan skedul pembayaran yang terdapat dalam kontrak adalah sebagai berikut:

**33. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES**  
**AND POLICIES (continued)**

c. Credit risk (continued)

*When a customer fails to make payment within the credit term granted, the Company contacts the customer to act on the overdue receivables. If the customer does not settle the overdue receivable within a reasonable time, the Company applies the customer's guarantee deposit against the overdue receivable. The Company may proceed to commence legal proceedings, if deemed necessary. Depending on the Company's assessment, specific allowance may be provided if the receivable is deemed uncollectible. To mitigate credit risk, the Company ceases the supply of all products to the customer in the event of late payment.*

*The Company is also exposed to credit risk arising from the funds placed by the Company in banks in the form of current accounts and time deposits. To mitigate this risk, the Company has a policy to place its funds only in banks that have good reputation.*

*Credit risk from other financial assets is not considered significant.*

d. Liquidity risk

*The Company manages its liquidity profile to be able to finance its capital expenditures and pay its maturing debts by maintaining sufficient cash and the availability of funding.*

*The Company regularly evaluates its projected and actual cash flow information and continuously monitors conditions in the financial markets for opportunities to pursue fund-raising initiatives, such as obtaining bank loans and additional capital stock issuance.*

*The details of the maturity profile of the Company's financial liabilities as of December 31, 2015 based on contractual undiscounted payments are as follows:*



**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**33. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN**  
**RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**33. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES**  
**AND POLICIES (continued)**

d. Risiko likuiditas (lanjutan)

d. Liquidity risk (continued)

	Total	Dalam waktu 1 tahun/ Within 1 year	Dalam waktu 1-5 tahun/ Within 1-5 years	Dalam waktu lebih dari 5 tahun/ Within more than 5 years	
Utang obligasi	1.000.000.000.000	-	1.000.000.000.000	-	Bonds payable
Utang usaha	159.666.893.953	159.666.893.953	-	-	Trade payables
Utang lain-lain	136.817.018.708	136.817.018.708	-	-	Other payables
Akrual	72.219.714.864	72.219.714.864	-	-	Accruals
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	1.071.047.849	1.071.047.849	-	-	Short-term employee benefits liability
Jaminan pelanggan	21.797.492.367	21.797.492.367	-	-	Customers' deposits
<b>Total</b>	<b>1.391.572.167.741</b>	<b>391.572.167.741</b>	<b>1.000.000.000.000</b>	<b>-</b>	<b>Total</b>

**34. AKTIVITAS YANG TIDAK MEMPENGARUHI**  
**ARUS KAS**

**34. NON-CASH ACTIVITIES**

Informasi pendukung laporan arus kas sehubungan dengan aktivitas yang tidak mempengaruhi arus kas adalah sebagai berikut:

Supplementary information to the statement of cash flows relating to non-cash activities follows:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,		
	2015	2014	
Penambahan aset tetap dengan mengkreditkan utang lain-lain	71.610.103.402	24.204.371.455	Additions to fixed assets credited to other payables
Penambahan aset tetap dengan mengkreditkan uang muka pembelian aset tetap	14.715.868.342	260.954.418.701	Additions to fixed assets credited to advances for purchase of fixed assets
Pembayaran biaya penerbitan obligasi yang langsung mengurangi penerimaan dari obligasi	2.700.000.000	-	Payments of bonds issuance cost directly deducted from proceeds of bonds
Penambahan aset takberwujud dengan mengkreditkan utang lain-lain	-	1.035.165.000	Addition to intangible assets credited to other payables

**35. PERISTIWA SETELAH PERIODE LAPORAN**

**35. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD**

a. Pada tanggal 5 Februari 2016 dan 9 Februari 2016, Bonlight Investments Limited, pemegang saham, telah menjual sebagian sahamnya sebanyak 70 juta lembar saham ke publik.

a. On February 5 and 9, 2016, Bonlight Investments Limited, a stockholder, has sold part of its shares totaling 70 million shares to the public.

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2015 dan untuk**  
**Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT NIPPON INDOSARI CORPINDO Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2015 and**  
**for the Year Then Ended**  
**(Expressed in rupiah, unless otherwise stated)**

**35. PERISTIWA SETELAH PERIODE LAPORAN**  
**(lanjutan)**

b. Pada tanggal 18 Februari 2016, Perusahaan menandatangani perjanjian Ventura Bersama dengan Monde Nissin Corporation ("MNC"), Perusahaan yang didirikan berdasarkan hukum di Filipina, untuk mendirikan sebuah perusahaan "Sarimonde Foods Corporation" yang akan bergerak di industri pabrikasi dan distribusi roti di Filipina.

Investasi awal sebesar US\$12.500.000 akan didanai melalui penerbitan modal dasar saham sebesar US\$6.875.000 dan US\$5.625.000 masing-masing oleh Perusahaan dan MNC.

Kepemilikan saham ventura bersama adalah sebagai berikut:

<b>Pemegang saham/ Stockholders</b>	<b>Jumlah saham/ Number of shares</b>	<b>Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership</b>
Perusahaan/ The Company	3.251.875	55%
MNC	2.660.625	45%
<b>Total</b>	<b>5.912.500</b>	<b>100%</b>

**35. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD**  
**(continued)**

b. On February 18, 2016, the Company entered into a Joint Venture Agreement with Monde Nissin Corporation ("MNC"), a company incorporated under the laws of the Philippines, for the purpose of establishing a corporation "Sarimonde Foods Corporation" that will engage in the manufacture and distribution of bread in the Philippines.

Initial investment of US\$12,500,000 shall be funded by way of subscriptions in the authorized capital stock of US\$6,875,000 and US\$5,625,000 by the Company and MNC, respectively.

The shares of the joint venture shall be subscribed as follows:

