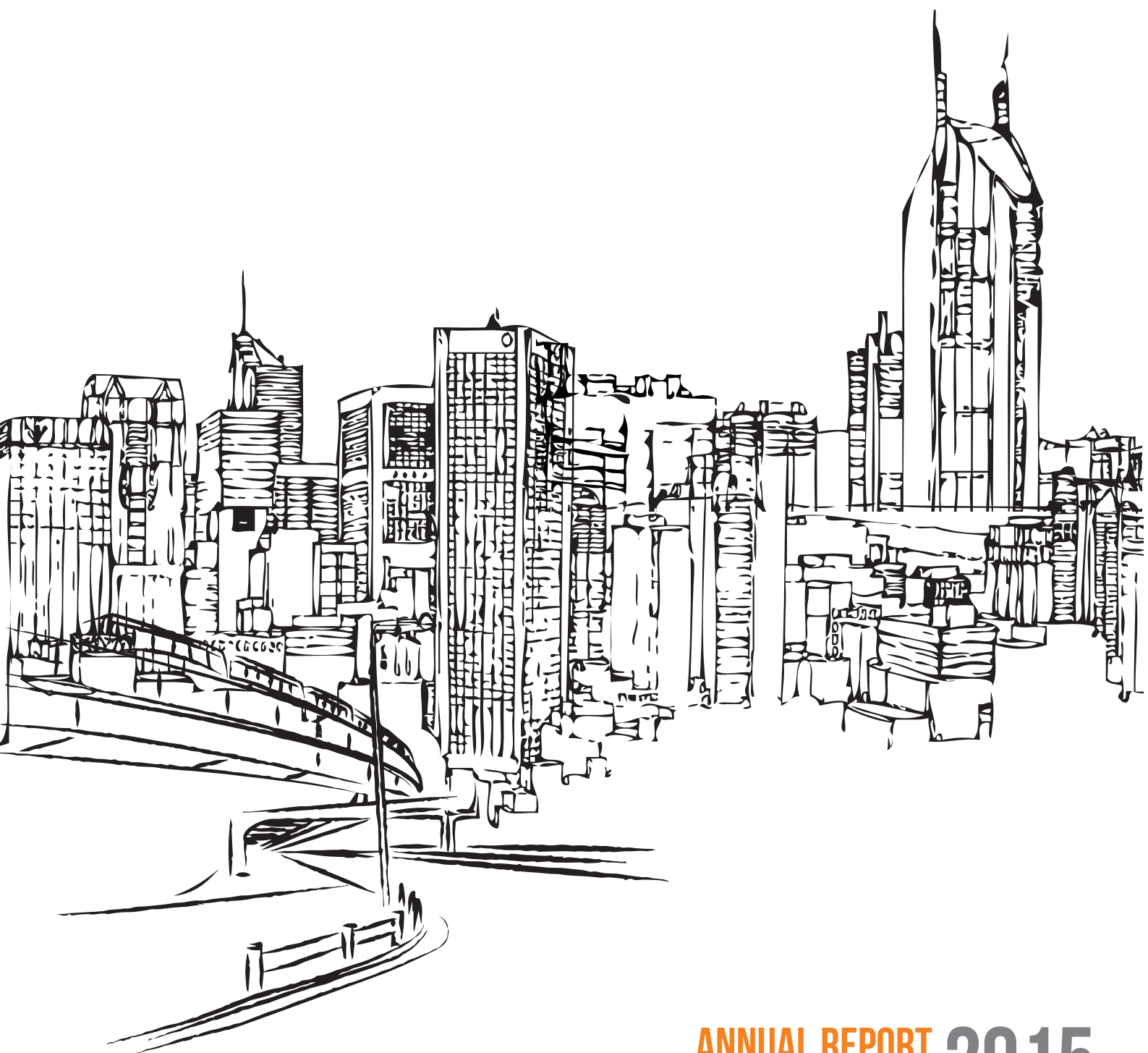




PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk

# CREATING PROMISING FUTURE

Menciptakan Masa Depan Yang Menjanjikan



**ANNUAL REPORT** 2015  
Laporan Tahunan

# IKHTISAR KINERJA 2015

## 2015 Performance Highlights

**KONTRAK DIHADAPI**  
*Order Book*

**105%**

**dari target**  
*from target*

**LABA USAHA**  
*Net Income*

**120%**

**dari target**  
*from target*

**LABA YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN  
KE PEMILIK ENTITAS INDUK**  
*Income Attributable to Parent  
Entity Owner*

**90%**

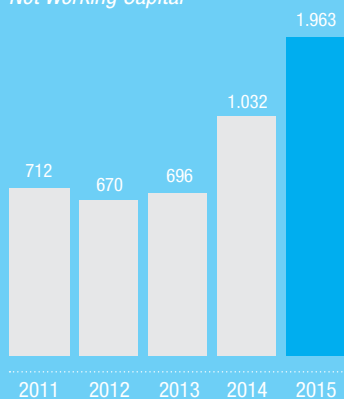
**dari target**  
*from target*

**ASET**  
*Asset*

**113%**

**dari target**  
*from target*

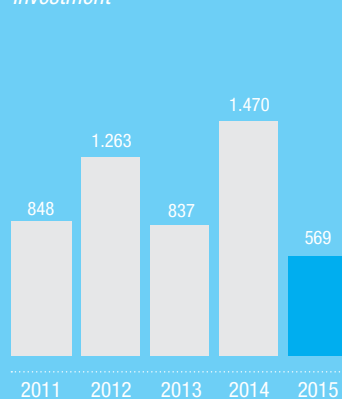
**Modal Kerja Bersih**  
*Net Working Capital*



CAGR 2011-2015  
≈ **28,86%**

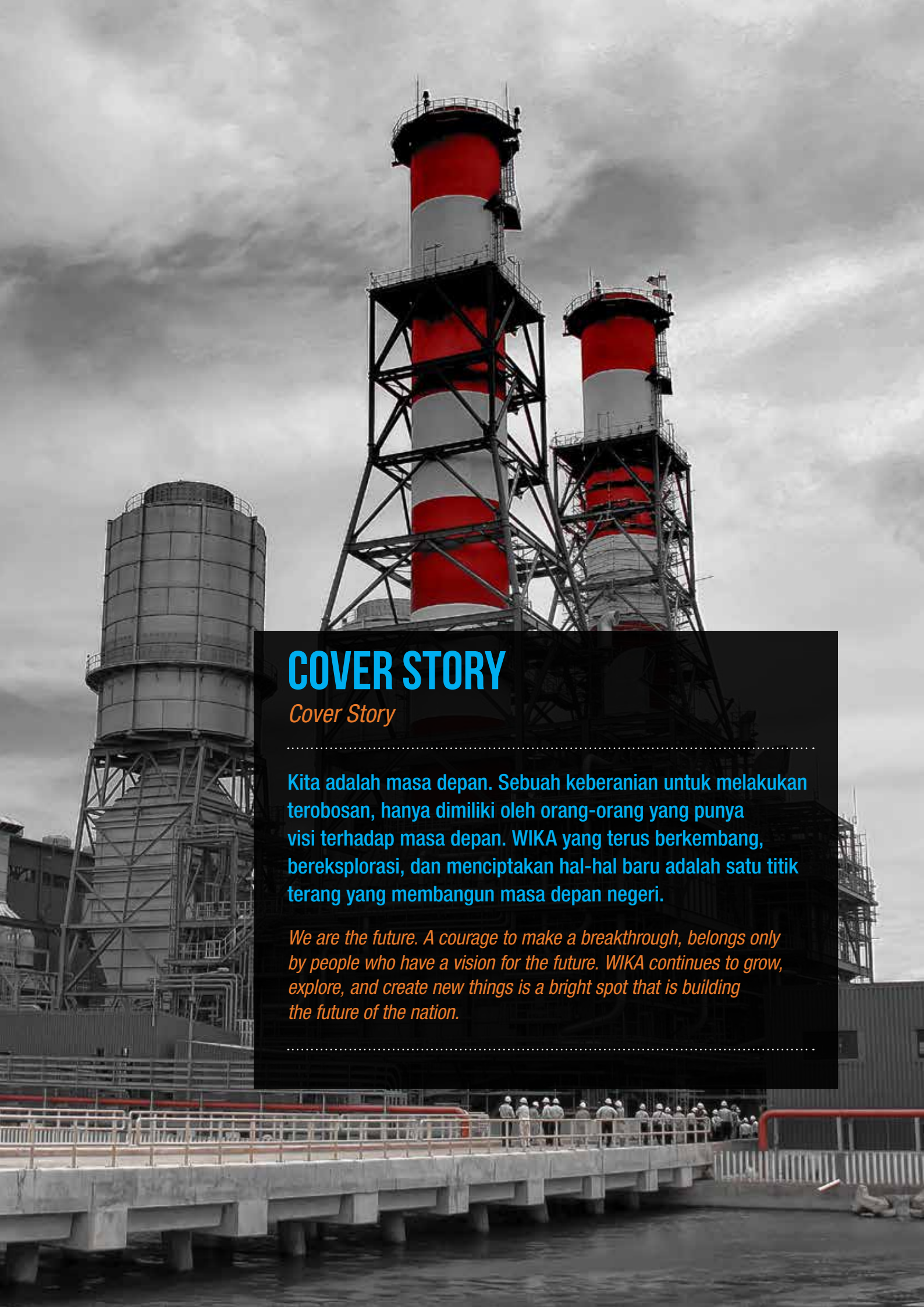
\* dalam miliar Rupiah / in billion Rupiah

**Investasi**  
*Investment*



CAGR 2011-2015  
≈ **9,49%**

\* dalam miliar Rupiah / in billion Rupiah



## COVER STORY

### *Cover Story*

Kita adalah masa depan. Sebuah keberanian untuk melakukan terobosan, hanya dimiliki oleh orang-orang yang punya visi terhadap masa depan. WIKA yang terus berkembang, bereksplorasi, dan menciptakan hal-hal baru adalah satu titik terang yang membangun masa depan negeri.

*We are the future. A courage to make a breakthrough, belongs only by people who have a vision for the future. WIKA continues to grow, explore, and create new things is a bright spot that is building the future of the nation.*

# DAFTAR ISI

## Table of Content

<b>01 KINERJA 2015</b> <i>2015 Performance</i> Halaman Page <b>10</b>	<b>03</b> Cover Story <i>Cover Story</i>	<b>08</b> Jejak Langkah <i>Milestone</i>	
	<b>06</b> Pencapaian 2015 <i>2015 Achievement</i>	<b>15</b> Ikhtisar Saham <i>Stock Highlights</i>	
<b>02 LAPORAN MANAJEMEN</b> <i>Management Report</i> Halaman Page <b>22</b>	<b>11</b> Ikhtisar Keuangan <i>Financial Highlights</i>	<b>18</b> Kilas Peristiwa 2015 <i>2015 Event Highlights</i>	
	<b>14</b> Ikhtisar Usaha <i>Operating Highlights</i>	<b>38</b> Pertanggungjawaban Laporan Tahunan 2015 <i>Management Responsibility of Annual Report for The Year 2015</i>	
<b>03 PROFIL PERUSAHAAN</b> <i>Company Profile</i> Halaman Page <b>40</b>	<b>24</b> Laporan Dewan Komisaris <i>Report from The Board of Commissioners</i>		
	<b>30</b> Laporan Dewan Direksi <i>Report from The Board of Directors</i>		
	<b>42</b> Profil WIKA <i>WIKA's Profile</i>	<b>87</b> Human Capital <i>Human Capital</i>	
	<b>44</b> Sekilas Tentang WIKA <i>WIKA in Brief</i>	<b>105</b> Teknologi Informasi <i>Information Technology</i>	
	<b>48</b> Pilar Bisnis <i>Business Pillar</i>	<b>110</b> Komposisi Pemegang Saham <i>Composition of Shareholder</i>	
	<b>49</b> Portfolio Bisnis <i>Business Portfolio</i>	<b>114</b> Entitas Anak & Kepemilikan Minoritas <i>Subsidiaries &amp; Investment in Association</i>	
	<b>50</b> Kegiatan Usaha <i>Business Activity</i>	<b>123</b> Kronologis Pencatatan Saham <i>Chronology of Stock Listing</i>	
	<b>56</b> Struktur Organisasi <i>Organization Structure</i>	<b>124</b> Peringkat Perusahaan <i>Company Rating</i>	
	<b>58</b> Visi, Misi, Nilai Inti, & Strategi <i>Vision, Mission, Core Value, &amp; Strategy</i>	<b>125</b> Nama dan Alamat Lembaga Penunjang Pasar Modal <i>Name and Adress of Capital Market Supporting Solution</i>	
	<b>64</b> Dewan Komisaris <i>Board of Commissioners</i>	<b>126</b> Sertifikasi <i>Certification</i>	
	<b>66</b> Direksi <i>Board of Directors</i>	<b>126</b> Penghargaan <i>Awards</i>	
	<b>68</b> Profil Dewan Komisaris <i>Profile of The Board of Commissioners</i>	<b>128</b> Alamat Kantor Pusat, SBU, Entitas Anak, dan Entitas Asosiasi <i>Adresses of Head Office, SBU, Subsidiaries, and Affiliates</i>	
	<b>75</b> Profil Direksi <i>Profile of The Board of Directors</i>	<b>132</b> Informasi pada Website Perusahaan <i>Information on Company's Website</i>	
	<b>82</b> General Manager <i>General Manager</i>		
	<b>04 ANALISA &amp; DISKUSI MANAJEMEN</b> <i>Management &amp; Discussion Analysis</i> Halaman Page <b>134</b>	<b>136</b> Wilayah Operasi <i>Operation Area</i>	<b>160</b> Investasi Barang Modal <i>Investment in Capital Goods</i>
		<b>138</b> Pelepasan Tanggung Jawab <i>Disclaimer</i>	<b>160</b> Perbandingan Target & Realisasi 2015 <i>Target Comparison &amp; Realization of 2015</i>
<b>138</b> Tinjauan Operasi <i>Business Prospect</i>		<b>162</b> Target/ Proyeksi 2016 <i>Target/ Projection 2016</i>	
<b>145</b> Analisa Kinerja Keuangan <i>Financial Result &amp; Condition Analys</i>		<b>162</b> Informasi dan Fakta Material yang Terjadi Setelah Tanggal Akuntan <i>Subsequent Event</i>	
<b>158</b> Kemampuan Membayar Utang <i>Solvability</i>		<b>162</b> Kondisi Perekonomian <i>Economy Condition</i>	
<b>159</b> Tingkat Kolektibilitas Piutang <i>Collection Period</i>		<b>165</b> Prospek Usaha <i>Business Prospect</i>	
<b>159</b> Struktur Permodalan <i>Capital Structure</i>		<b>166</b> Aspek Pemasaran <i>Marketing Aspect</i>	
<b>160</b> Ikatan Material Investasi Barang Modal <i>Material Commitment for Investment in Capital Goods</i>		<b>168</b> Dividen <i>Dividend</i>	

## 05 TATA KELOLA PERUSAHAAN Good Corporate Governance

Halaman  
Page **172**

169	Pelaksanaan Program ESOP/ MSOP <i>Implementation ESOP/ MSOP Program</i>	170	Perubahan Kebijakan Akuntansi <i>Change in Accountant Policy</i>
169	Informasi Transaksi Material <i>Information of Material Transaction</i>	171	Informasi Kelangsungan Usaha <i>Information of Business Continuity</i>
169	Perubahan Peraturan Perundang-undangan <i>Change in Law Regulation</i>		
177	Prinsip-prinsip Dasar GCG <i>Basic Principles of GCG</i>	243	Profil Komite GCG <i>GCG Comitee Profile</i>
179	Roadmap GCG <i>GCG Roadmap</i>	244	Sekretaris Dewan Komisaris <i>Secretary of Board of Commissioners</i>
182	Kebijakan dan Struktur Tata Kelola Perusahaan <i>Policy and Corporate Governance Structure</i>	246	Profil Sekretaris Perusahaan <i>Corporate Secretary's Profile</i>
184	Uraian Dewan Komisaris <i>Board of Commissioners</i>	247	Sekretaris Perusahaan <i>Corporate Secretary</i>
190	Informasi Mengenai Komisaris Independen <i>Information about Independent Commissioners</i>	250	Profil Sekretaris Perusahaan <i>Corporate Secretary Profile</i>
192	Uraian Direksi <i>Board of Directors</i>	251	Rapat Umum Pemegang Saham <i>General Meeting of Shareholders</i>
215	Asesmen Atas Kinerja Anggota Dewan Komisaris dan/ atau Direksi <i>GCG Assesment to The Board of Commissioners and / or Board of Directors</i>	267	Audit Internal <i>Internal Audit</i>
218	Kebijakan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi <i>Remuneration Policy Board of Commissioners and Board of Directors</i>	270	Profil Ketua Satuan Pengawas Intern <i>Head of Internal Control Unit Profile</i>
223	Rapat Dewan Komisaris dan Direksi <i>BOC and BOD Meeting</i>	271	Akuntan Perseroan <i>Company's Accountant</i>
226	Hubungan Afiliasi Dewan Komisaris, Direksi, dan Pemegang Saham Utama/ Pengendali <i>Affiliate Relations of BOC, BOD, and Majority/ Controlling Shareholders</i>	272	Manajemen Risiko <i>Risks Management</i>
227	Komite Audit <i>Audit Comitee</i>	282	Sistem Pengendalian Internal <i>Internal Control System</i>
235	Kualifikasi/ Profil Anggota Komite Audit <i>Qualification/ Audit Comitee Profile</i>	286	Akses Informasi & Data Perusahaan <i>Access to Information &amp; Company's Data</i>
238	Komite GCG <i>GCG Comitee</i>	289	Informasi, Kode Etik, & Budaya Perusahaan <i>Information of Company's Code of Conduct &amp; Culture</i>
		292	Whistle Blowing System <i>Whistle Blowing System</i>
		295	Kebijakan Mengenai Keberagaman Komposisi Dewan Komisaris & Direksi <i>Composition of Diversity Policy The Board of Commissioners and The Board of Directors</i>

## 06 TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN Corporate Social Responsibility

Halaman  
Page **298**

301	Tanggung Jawab Sosial Perusahaan Terhadap Lingkungan Hidup <i>Corporate Social Responsibility on Environment</i>	304	Tanggung Jawab Sosial Perusahaan Terhadap Sosial Masyarakat <i>Corporate Social Responsibility on Social Development</i>
303	Tanggung Jawab Sosial Perusahaan Terhadap Ketenagakerjaan, Kesehatan, & Keselamatan Kerja <i>Corporate Social Responsibility on Employment, Healthy, &amp; Safety</i>	307	Tanggung Jawab Sosial Perusahaan Terhadap Konsumen <i>Corporate Social Responsibility on Consumens</i>
309	Referensi Peraturan Bapepam-LK No.X.K.6 <i>Cross Refrence to Bapepam-LK Regulation No.X.K.6</i>		

## 07 LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN Consolidated Financial Statement

Halaman  
Page **332**

## PENCAPAIAN 2015

### 2015 Achievement

Pada 2015 WIKA berhasil mempertahankan pertumbuhan kinerja keuangan dengan mencatat kenaikan nilai penjualan bersih sebesar 9,28% dari tahun sebelumnya sebesar Rp12,46 triliun menjadi Rp13,62 triliun. Laba yang dapat diatribusikan ke pemilik entitas induk naik 2,78%, menjadi Rp625,04 miliar dibandingkan dengan tahun 2014 sebesar Rp608,16miliar.

Peningkatan nilai penjualan dan laba kotor tersebut didukung perolehan kontrak baru dan kontrak dihadapi di segmen Infrastruktur dan Gedung, dan Industri. Kontrak dihadapi tahun 2015 sebesar Rp48,52 triliun, naik 15,18% dibanding tahun 2014 sebesar Rp42,13 triliun.

Pencapaian kinerja ini menguatkan posisi WIKA sebagai perusahaan terbaik di bidang *Engineering, Procurement and Construction (EPC)* dan investasi terintegrasi di asia Tenggara. Peluang WIKA untuk memperluas pasar yang berdampak pada peningkatan kinerja akan semakin terbuka, seiring target pertumbuhan ekonomi yang dicanangkan Pemerintah.

*In 2015 WIKA managed to maintain its growth in financial performance with a record an increase in net sales of 9.28% from the previous year Rp12,46 trillion to Rp13,62 trillion. Income attributable to parent entity owner increased 2.78%, becoming Rp625,04 billion compared with 2014 was Rp608,16miliar.*

*An increase in sales and gross profit was supported by acquisition of new contracts and order booked in infrastructure and Buildings, and Industrial. Total order booked in 2015 was Rp48,52 trillion, increase 15.18% compared to 2014 which was Rp42,13 trillion.*

*This performance achievement strengthen WIKA's position as the best company in the field of Engineering, Procurement and Construction (EPC) and integrated investment in Southeast Asia. WIKA's opportunity to expand the market which has an impact on the performance improvement will be more open, in line with economic growth target announced by the Government.*



Hingga akhir Desember 2015, beberapa proyek yang berhasil diselesaikan Perseroan adalah sebagai berikut:

- Pembangunan Jalur RTGC Dan Perkuatan & Peninggian Jalan di Cabang Pelabuhan Tj.Priok sebesar Rp112,56 miliar.
- Pembangunan Jembatan Merah Putih Ambon sebesar 251,94 miliar.
- Tol Soker Seksi 1 F dengan nilai kontrak sebesar Rp83,10 miliar.
- *Piling and Civil Works for Cilacap Expansion* 1x660 MW CFSPP sebesar Rp241,88 miliar.
- Line-4 MOP-PP - ANTAM, Pomalaa dengan nilai kontrak sebesar Rp256,64 miliar
- *Non Crucible* MOP-PP - ANTAM, Pomalaa sebesar Rp334,65 miliar.
- Pembangunan RSJS (JO) dengan nilai kontrak sebesar Rp188,28 miliar.
- Pekerjaan Sipil Lempuing *Secondary Canal, Section 1* sebesar Rp92,67 miliar.

*By the end of December 2015, some of the projects completed by the Company are as follows:*

- *Line Development RTGC and Strengthening and Elevation at Tj Priok Port of Rp112.56 billion.*
- *Merah Putih Bridge Construction Ambon of Rp251.56 billion.*
- *Soker Toll section 1F with total contract value of Rp83.10 billion.*
- *Piling and Civil Works for Cilacap Expansion 1x660 MW of Rp241.88 billion.*
- *Line-4 MOP-PP - ANTAM, Pomalaa with total contract value of Rp256.64 billion.*
- *Non Crucible MOP-PP - ANTAM, Pomalaa of Rp334.65 billion.*
- *RSJS (JO) with total contract value of Rp188.28 billion*
- *Civil Work of Lempuing Secondary Canal, Section 1 of Rp92.67 billion.*



# JEJAK LANGKAH

## Milestone



### 1960

Berdasarkan PP No. 2 tahun 1960 dan SK Menteri PUTL No. 5 tanggal 11 Maret 1960, WIKA didirikan dengan nama Perusahaan Negara Bangunan Widjaja Karja. Kegiatan usaha WIKA pada saat itu adalah pekerjaan instalasi listrik dan pipa air.

*Pursuant to Government Regulation No.2/1960 and Minister's Decree of Public Works and Electric Power (PUTL) Decree No. 5 dated 11 March 1960, WIKA was established with the name of "Perusahaan Negara Bangunan Widjaja Karja". WIKA's business activities at the time were electrical and water pipe installation works.*

### 1972



Perusahaan Negara Bangunan Widjaja Karja" berubah menjadi PT Wijaya Karya. WIKA kemudian berkembang menjadi sebuah kontraktor konstruksi dengan menangani berbagai proyek penting seperti pemasangan jaringan listrik di Asahan dan proyek irigasi Jatiluhur.

*Perusahaan Negara Bangunan Widjaja Karja" was changed into "PT Wijaya Karya". WIKA then developed into a construction contractor by handling various important projects such as the installation of electricity grids at Asahan and the irrigation project of Jatiluhur.*



### 1982

WIKA membentuk divisi baru: Divisi Sipil Umum, Divisi Bangunan Gedung, Divisi Sarana Papan, Divisi Produk Beton dan Metal, Divisi Konstruksi Industri, Divisi Energy, dan Divisi Perdagangan. Proyek yang ditangani saat itu diantaranya adalah Gedung LIPI, dan Proyek Bangunan dan Irigasi.

*WIKA formed several new divisions, namely the Construction Civil Division, Buildings Division, Housing Facilities Division, Concrete and Metal Products Division, Industrial Construction Division, Energy Division, and Trading Division. The projects that were handled at that time consist of: LIPI Building, and Building, and also Irrigation Project.*

### 1997



WIKA mendirikan Entitas Anak yang pertama, yaitu PT Wijaya Karya Beton.

*WIKA founded its first Subsidiary company, namely PT Wijaya Karya Beton.*



### 2000

Pendirian PT Wijaya Karya Realty sebagai pengembangan Divisi Realty. Didirikan pula PT Wijaya Karya Intrade sebagai pengembangan Divisi Industri dan Perdagangan.

*The establishment of PT Wijaya Karya Realty as a progression of the Realty Division. Subsequently PT Wijaya Karya Intrade was also established as the progression of the Industrial and Commercial Division.*

### 2009



Bersama dengan PT Jasa Sarana dan PT RMI, mendirikan PT Wijaya Karya Jabar Power yang bergerak dalam pembangunan Pembangkit Listrik Tenaga Panas Bumi (PLTP).

WIKA bersama perusahaan lain berhasil menyelesaikan Jembatan Suramadu yang menghubungkan pulau Jawa dengan pulau Madura.

*Along with PT Jasa Sarana and PT RMI, established PT Wijaya Karya Jabar Power specializes in the development of Geothermal Power Station (PLTP).*

*WIKA along with other companies have succeeded in constructing the Suramadu Bridge, a prestigious project that connects Java and Madura islands.*



### 2008

WIKA mendirikan Entitas Anak PT Wijaya Karya Gedung yang memiliki spesialisasi dalam bidang usaha pembangunan *high-rise building*.

WIKA mengakuisisi 70,08% saham PT Catur Insan Pertiwi yang bergerak di bidang Mekanikal Elektrikal dan merubah namanya menjadi PT Wijaya Karya Insan Pertiwi.

*WIKA established Subsidiary of PT Wijaya Karya Gedung that specializes in the construction of high-rise building.*

*WIKA acquired 70.08% shares of PT Catur Insan Pertiwi that specializes in the field of Mechanical Electrical. Then PT Catur Insan Pertiwi was renamed into PT Wijaya Karya Insan Pertiwi.*

### 2007



WIKA melakukan *Initial Public Offering (IPO)* pada tanggal 29 Oktober 2007 di Bursa Efek Indonesia (saat itu bernama Bursa Efek Jakarta). WIKA melepas 35% saham ke publik, sehingga Pemerintah Republik Indonesia memegang 65% saham (setelah dilaksanakan ESA, ESOP dan MSOP)

*WIKA released its (Initial Public Offering/IPO) on October 29, 2007 at the Indonesia Stock Exchange (known at the time as the Jakarta Stock Exchange). WIKA released 35% of its shares to the public, so that the Government of the Republic Indonesia held 65% while the rest was owned by the public including WIKA employees (after ESA, ESOP and MSOP).*





2010

WIKA telah menyiapkan visi baru, yaitu VISI 2020 untuk menjadi salah satu perusahaan EPC dan Investasi terintegrasi terbaik di Asia Tenggara. Visi ini diyakini dapat memberi arah ke segenap jajaran WIKA untuk mencapai pertumbuhan yang lebih optimal, sehat dan berkelanjutan.

*WIKA has defined a new vision, namely the Vision 2020; to become one of the best integrated EPC and Investment Company in Southeast Asia. The vision is believed to be able to provide directions to every WIKA's line of business to achieve optimum, healthy and sustainable growth.*

2011



WIKA memetik hasil investasi yang dilakukan di PLTD Bali yang selanjutnya akan menyusul Pembangkit Listrik di Ambon, Borang, dan Rengat.

Program Restrukturisasi Entitas Anak dilakukan untuk memastikan pertumbuhan usaha yang berkesinambungan di WIKA Realty, WIKA Insan Pertiwi, dan WIKA Intrade

Pembangkit Listrik Tenaga Diesel (PLTD) Bali sebesar 50 MW.

*WIKA has obtained investment outcome from the Diesel Power Plant in Bali and further will generate result from the power plant in Ambon, Borang and Rengat.*

*Subsidiary Restructuring Program was conducted to ensure business growth sustainability in WIKA Realty, WIKA Insan Pertiwi, and WIKA Intrade.*

*Diesel Engine Power Plant Bali, 50 MW*



2012

Sepanjang tahun 2012, WIKA berhasil menuntaskan proyek *power plant* yang terdiri dari:

- Pembangkit Listrik Tenaga Gas Borang, 60 MW;
- Pembangkit Listrik Tenaga Mesin Gas Rengat, 21 MW;
- Pembangkit Listrik Tenaga Diesel Ambon, 34 MW.

*During 2012, WIKA has successfully completed its power plant projects with total powers consist as follows:*

- *Turbine Gas Power Plant Borang, 60 MW;*
- *Engine Gas Power Plant Rengat Ambon, 21 MW;*
- *Diesel Engine Power Plant Ambon, 34 MW.*



2015

WIKA menggarap proyek-proyek infrastruktur berskala raksasa yang tak hanya menantang namun mempertaruhkan nama baik bangsa, yakni proyek MRT (Mass Rapid Transportation) Jurusan Kota-Lebak Bulus di Jakarta dan proyek Kereta Api Cepat Jakarta-Bandung.

*WIKA is on large scale infrastructure projects which were not only challenging but risking the nation's reputation, that is Mass Rapid Transportation (MRT) Projects Route of Kota-Lebak Bulus in Jakarta and High Speed Railway of Jakarta – Bandung*

2014

WIKA semakin memantapkan diri menjadi pemain di bidang pembangkit listrik dan migas melalui proyek-proyek yang dimengukannya. Kiprahnya pun semakin dikenal di kancah internasional melalui proyek-proyeknya di mancanegara.

*WIKA is getting more and more established being a player of the sector of power plant as well as oil and gas through projects it won. With a number of projects abroad, WIKA' action is increasingly recognized in the international level.*



2013

- Mendirikan usaha patungan PT Prima Terminal Peti Kemas bersama PT Pelindo I (Persero) dan PT Utama Karya (Persero)
- Melakukan akuisisi saham PT Sarana Karya (Persero) ("SAKA") yang sebelumnya dimiliki oleh Pemerintah Republik Indonesia
- Melalui entitas anak WIKA Beton mendirikan usaha patungan PT WIKA Kobe dan PT WIKA Krakatau Beton.
- Melakukan pembelian kembali saham Perseroan sebanyak 6.018.500 saham dengan harga perolehan rata-rata Rp1.706,77,- .
- *Established joint venture company PT Prima Terminal Peti Kemas with PT Pelindo I (Persero) and PT Utama Karya (Persero)*
- *WIKA performed an acquisition of PT. Sarana Karya (Persero) ("SAKA") formerly owned by Government of the Republic of Indonesia*
- *Trough Company's subsidiary company WIKA BETON established joint venture company PT WIKA Kobe and PT WIKA Krakatau Beton*
- *Share buyback with total 6.018.500 shares at Rp1,706.77 per share on average.*





01

# KINERJA 2015

*2015 Performance*

# IKHTISAR KEUANGAN

## Financial Highlights

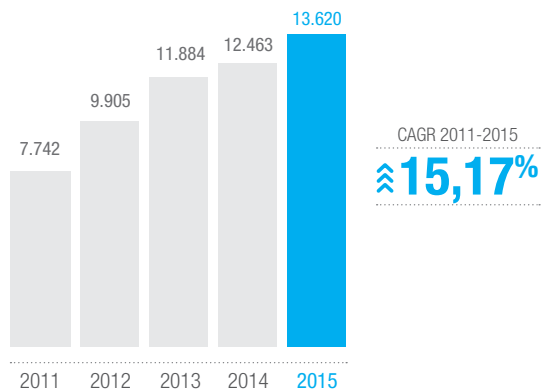
Uraian   Description (dalam juta Rupiah kecuali data saham) (in million Rupiah, except data on shares)	2011	2012	2013	2014	2015	Tingkat Kenaikan/ Penurunan Increase/ Decrease 2015 : 2014 (%)
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian   Consolidated Statement of Financial Position						
Aset Lancar Current Assets	5.838.852	7.250.634	7.994.289	9.481.209	12.560.285	32,48
Investasi pada Entitas Asosiasi Investment in Associates Entity	152.036	173.583	196.683	227.137	300.607	32,35
Aset Tetap Fixed Assets	753.148	1.183.575	1.640.292	2.676.043	3.184.400	19,00
Aset Tidak Lancar Lainnya Non Other Current Assets	1.578.943	2.412.976	2.763.699	3.497.535	3.557.113	1,70
Jumlah Aset Total Assets	8.322.979	11.020.768	12.594.963	15.909.220	19.602.406	23,21
Liabilitas Jangka Pendek Current Liabilities	5.127.209	6.580.327	7.298.470	8.476.042	10.597.534	25,03
Liabilitas Jangka Panjang Non Current Liabilities	976.395	1.606.142	2.069.534	2.556.422	3.566.770	39,52
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	6.103.604	8.186.469	9.368.004	11.032.465	14.164.305	28,39
Kepentingan Non Pengendali Non Controlling Interests	147.815	239.935	277.996	989.168	1.062.937	7,48
Ekuitas Equity	2.071.561	2.594.364	2.948.963	4.876.755	5.438.101	11,51
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas Total Liabilities and Equity	8.322.980	11.020.768	12.594.963	15.909.220	19.602.406	23,21
Modal Kerja Bersih Net Working Capital	711.643	670.307	695.819	1.031.770	1.962.751	90,23
Investasi Investment	848.355	1.263.030	837.378	1.470.251	569.170	(61,29)
Laporan Laba Rugi Komprehensif Konsolidasian   Consolidated Statement of Comprehensive Income						
Penjualan Bersih Net Sales	7.741.827	9.905.214	11.884.668	12.463.216	13.620.101	9,28
Beban Pokok Penjualan Cost of Sales	(6.978.414)	(8.947.458)	(10.562.234)	(11.038.647)	(11.965.441)	8,40
Laba Kotor Gross Profit	763.413	957.756	1.322.434	1.424.569	1.654.660	16,15
Laba (Rugi) Pada Ventura Bersama Profit (Loss) from Joint Venture	101.522	197.505	261.014	369.757	288.403	(22,00)
Laba Kotor Setelah Ventura Bersama Gross Profit After Joint Venture	864.935	1.155.261	1.583.448	1.794.327	1.943.063	8,29
Beban Usaha Operating Expenses	(211.194)	(285.256)	(367.486)	(6.838.756)	(7.695.193)	12,52
Laba Usaha Operating Income	653.741	870.005	1.215.962	1.401.478	1.513.905	8,02
Beban Bunga Interests Expenses	(15.696)	(36.228)	(64.028)	(197.704)	(431.409)	118,20
Pendapatan (Beban) Lain-lain Other Income (Expenses)	(8.438)	(1.104)	(135.244)	(262.289)	(415.824)	58,54
Laba Sebelum Pajak Penghasilan Profit Before Income Tax	629.607	832.673	1.016.690	1.139.189	1.098.082	(3,61)
Beban Pajak Penghasilan Expenses Income Tax						
Pajak Tidak Final Non Final Tax	(62.938)	(83.731)	(105.049)	(88.869)	(28.885)	(67,50)
Pajak Final Final Tax	(186.631)	(241.792)	(285.422)	(286.456)	(346.788)	21,06
Pajak Tangguhan Deferred Tax	10.908	16.119	(1.847)	(20.095)	(19.403)	(3,44)
Laba Bersih Net Income	390.946	523.269	624.372	743.769	703.005	(5,48)
Pendapatan Komprehensif Lainnya Other Comprehensive Income	10.882	3.639	-	(7.617)	6.306	(182,79)
Laba Komprehensif Comprehensive Income	401.828	526.908	624.372	736.152	709.311	(3,65)
Laba yang dapat diatribusikan ke Kepentingan Non Pengendali Income Attributable to Non Controlling Interest	(36.447)	(47.267)	(54.432)	135.614	77.961	(42,51)
Laba yang dapat diatribusikan ke Pemilik Entitas Induk Income Attributable to Parent Entity Owner	354.499	476.001	569.940	608.155	625.044	2,87
Laba Bersih per Saham Dasar (Rupiah) Net Earning per Share	60,59	77,96	92,84	99,06	101,81	2,78

Rasio-Rasio Keuangan Financial Ratios	2011	2012	2013	2014	2015
Profitabilitas   Profitability (%)					
Imbal Hasil Terhadap Ekuitas Return on Equity	17,11	18,35	19,33	15,64	14,29
Imbal Investasi Return on Investment	7,75	7,88	8,58	9,42	1,23
Imbal Hasil Terhadap Aset Return on Assets	4,26	4,32	4,53	3,82	3,19
Likuiditas   Liquidity (%)					
Rasio Kas Cash Ratio	24,27	23,28	27,15	27,14	24,16
Rasio Lancar Current Ratio	113,88	110,19	112,25	111,86	118,52
Rasio Cepat Quick Ratio	96,86	92,81	102,61	94,21	108,79
Aktivitas   Activity					
Periode Penagihan (hari) Collection Period (days)	62,38	49,67	45,37	57,48	74,55
Perputaran Aset (kali) Total Assets Turn Over (times)	0,93	0,90	0,94	0,82	0,69
Struktur Modal Kerja (kali)   Capital Structure (times)					
Rasio Jumlah Liabilitas Terhadap Ekuitas Debt To Equity Ratio	2,95	3,16	3,18	2,84	3,34
Rasio Jumlah Liabilitas Terhadap Aset Debt To Total Assets Ratio	0,73	0,74	0,74	0,69	0,72
Rasio Hutang Berbunga Terhadap Ekuitas Gearing Ratio	0,22	0,48	0,57	0,61	0,65
Rasio Ekuitas Terhadap Jumlah Aset Total Equity to Total Assets Ratio	0,25	0,24	0,23	0,25	0,28
Margin   Margin (%)					
Margin Laba Kotor Gross Profit Margin	11,17	11,66	13,32	14,51	12,15
Margin Laba Usaha Operating Profit Margin	8,44	8,78	10,20	11,24	11,12
Margin Laba Bersih Net Profit Margin	4,58	4,81	4,80	4,88	4,59
Pertumbuhan   Growth (%)					
Penjualan Sales	28,54	27,94	19,98	4,87	9,28
Laba Usaha Operating Income	36,88	33,08	39,77	15,21	8,02
Laba yang dapat diatribusikan ke Pemilik Entitas Induk Income Atributable to Parent Entity Owner	24,42	34,27	19,73	7,94	2,87
Ekuitas Equity	14,98	25,24	13,67	54,29	11,51
Jumlah Aset Total Assets	32,40	32,41	14,28	26,36	23,21

# IKHTISAR USAHA

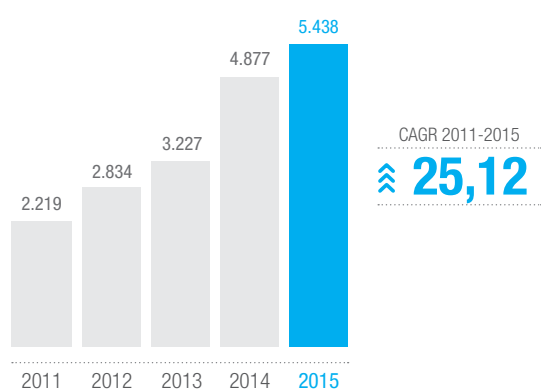
## Operating Highlights

### Penjualan Bersih Net Sales



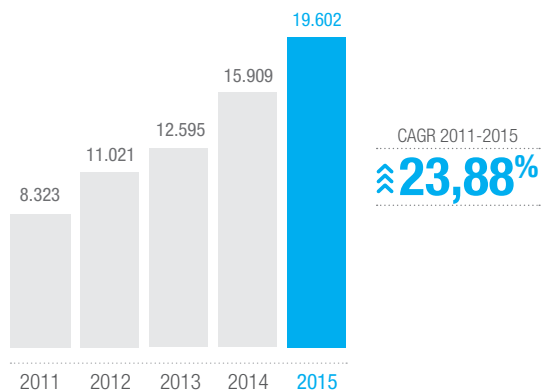
\* dalam miliar Rupiah / in billion Rupiah

### Jumlah Ekuitas Total Equity



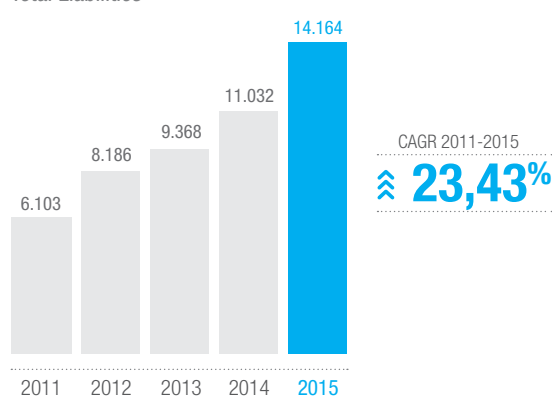
\* dalam miliar Rupiah / in billion Rupiah

### Jumlah Aset Total Assets



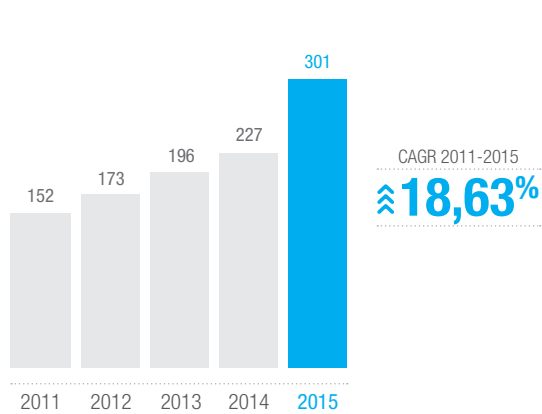
\* dalam miliar Rupiah / in billion Rupiah

### Jumlah Liabilitas Total Liabilities



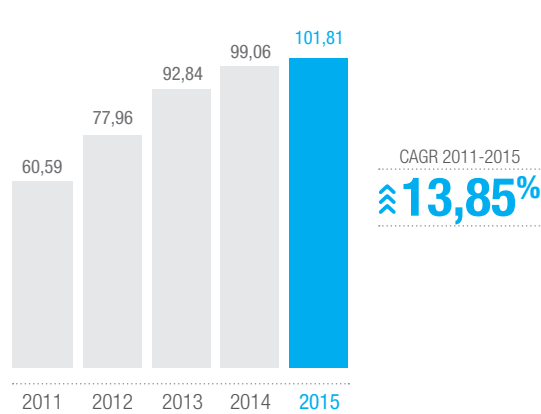
\* dalam miliar Rupiah / in billion Rupiah

### Jumlah Investasi pada Entitas Asosiasi Total Investment in Associates Companies



\* dalam miliar Rupiah / in billion Rupiah

### Laba per Saham Net Earning per Share



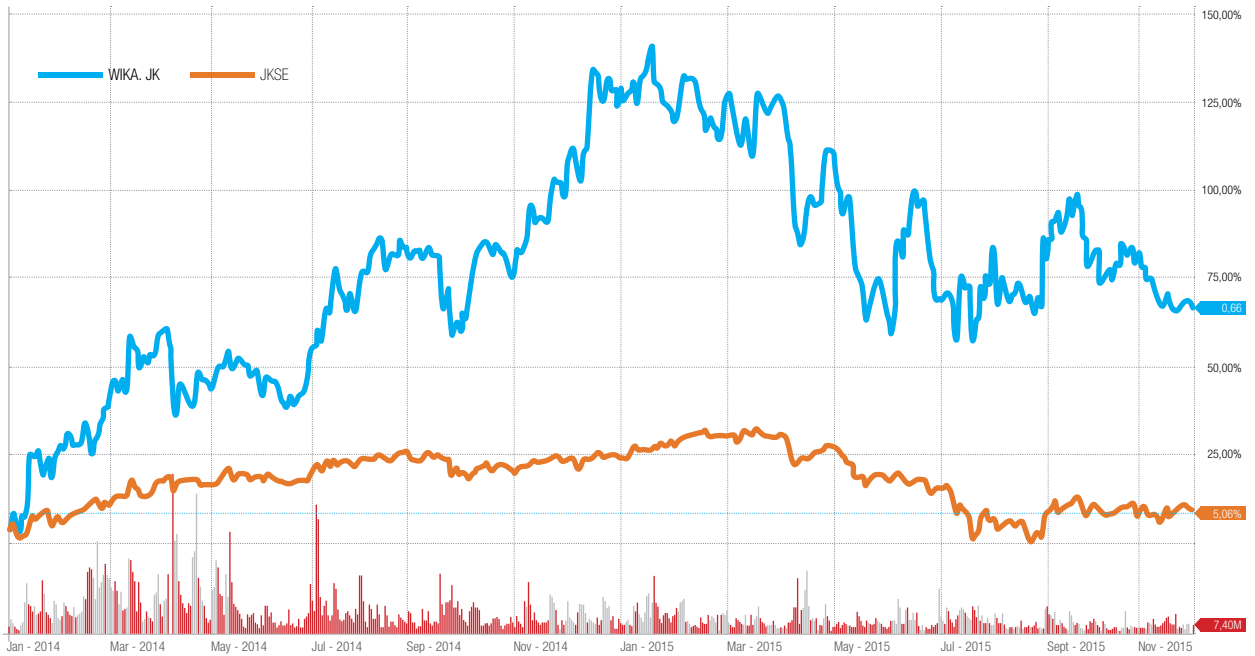
\* dalam Rupiah / in Rupiah

# IKHTISAR SAHAM

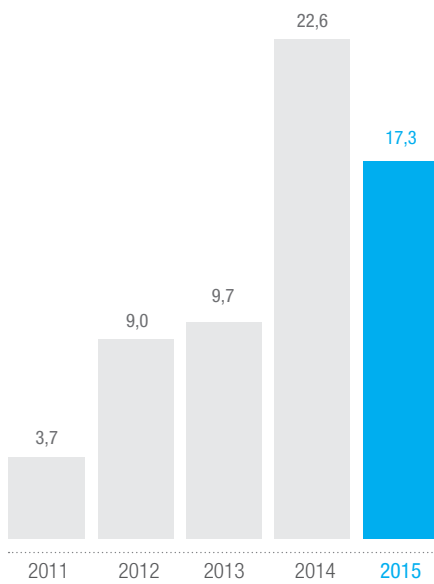
## Stock Highlights

### Pergerakan harga dan volume saham 2014-2015

Share price movement and trading volume in 2014-2015



### Kapitalisasi Pasar Market Capitalization



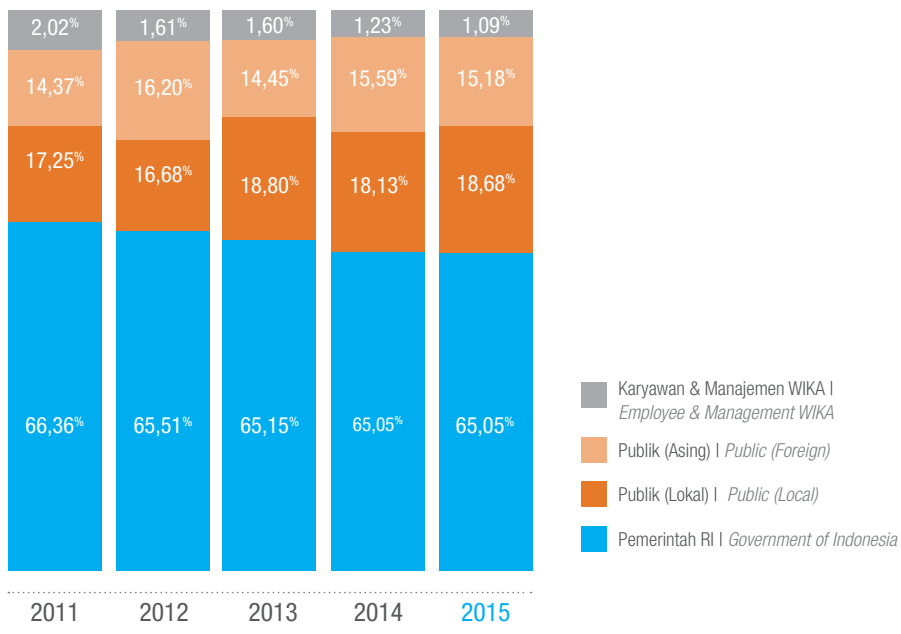
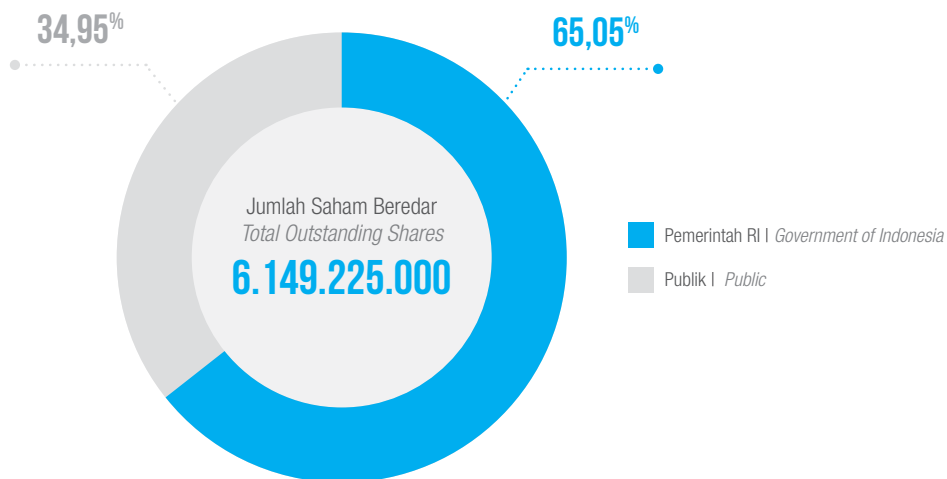
\* dalam triliun Rupiah / in Trillion Rupiah

## IKHTISAR SAHAM

Stock Highlights

### Komposisi Pemegang Saham Tahun 2015

Shareholders Structure 2015

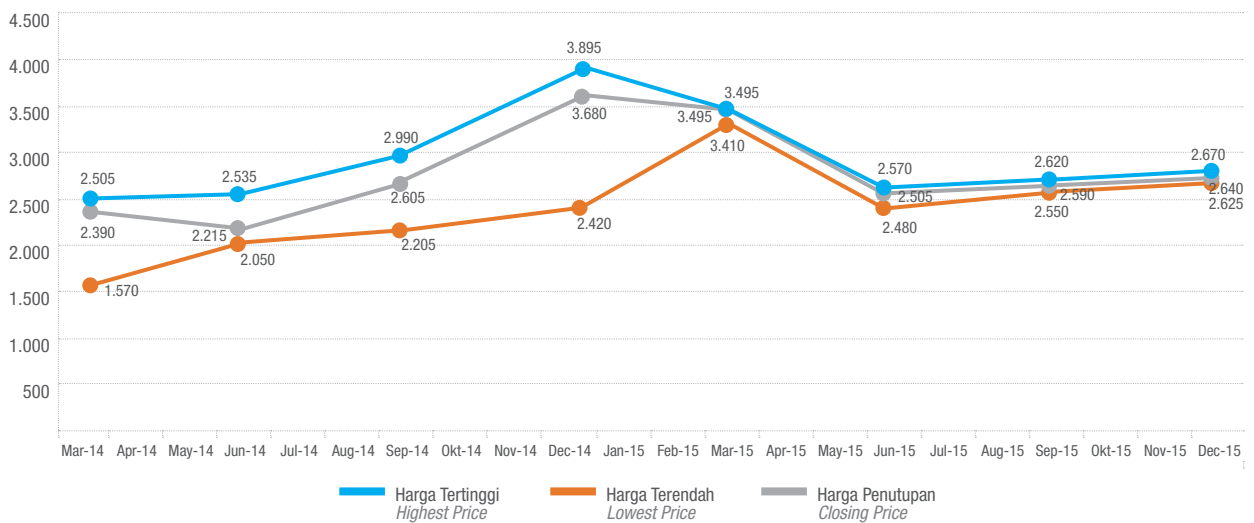




### Harga, Volume & Nilai Perdagangan Saham Share, Prices, Volumes, & Trading Value

Deskripsi Description	2014				2015			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Harga Pembukaan (Rp) Opening Price (Rp)	2.395	2.175	2.605	3.720	3.445	2.500	2.590	2.635
Harga Tertinggi Highest Price (Rp)	2.505	2.535	2.990	3.895	3.495	2.570	2.620	2.670
Harga Terendah Lowest Price (Rp)	1.570	2.050	2.205	2.420	3.410	2.480	2.550	2.625
Harga Penutupan Closing Price (Rp)	2.390	2.215	2.605	3.680	3.495	2.505	2.590	2.640
Volumen Perdagangan (Juta Saham) Trading Volume (Million Shares)	33,96	36,15	22,57	18,15	17,25	12,9	13,06	9,27
Nilai Perdagangan Rata-rata (Rp Triliun) Average Trading Value (Rp Trillion)	14,67	13,62	16,02	22,63	21,87	19,17	17,00	17,35

### Grafik Harga Tertinggi, Terendah & Penutupan Highest, Lowest & Closing Share Price



# KILAS PERISTIWA 2015

## 2015 Event Highlights

### JANUARI 2015

January 2015



#### 26 Pembukaan PORSENI WIKA *The Opening of WIKA's PORSENI (Games and Arts)*

Pekan Olahraga dan Seni (Porseni) kembali digelar oleh perseroan dalam rangka menyambut hari jadi WIKA ke-55. Tema yang menjadi spirit hari jadi WIKA tahun ini yaitu, "Operational Excellence for Best Result".

*WIKA's Porseni was organized once again by the Company to celebrate the 55th WIKA's anniversary. The theme that became the spirit of WIKA's anniversary was "Operational Excellence for the Best Result".*



#### 29 Konferensi Pers Awal Tahun 2015 *Press Conference at The Beginning of The Year*

Semangat WIKA untuk tancap gas mencapai target-target kontrak pekerjaan di tahun 2015 ini, disambut antusias oleh tidak kurang dari 60 orang wartawan dari media cetak, online dan televisi nasional pada Konferensi Awal Tahun.

*WIKA's spirit to step on the gas to reach the targets of the 2015 work contract in, was welcomed enthusiastically by no less than 60 journalists from print and online media as well as national television on Early Years Conference.*

### FEBRUARI 2015

February 2015



#### 05 Pemancangan Tiang Pertama Proyek Pembangunan MERC UI *Groundbreaking of Development Project of MERC UI*

WIKA secara resmi melakukan pemancangan tiang pertama di Gedung Fakultas Kedokteran Universitas Indonesia (FKUI), Salemba

*WIKA conducted the first pole erection in the Faculty of Medicine, University of Indonesia (FKUI) Salemba.*



#### 07 WIKA Magz Raih Gold Winner di Ajang INMA 2015 *WIKA Magz Won Gold Winner in INMA 2015*

*Inhouse Magazine* PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (WIKI) berhasil meraih penghargaan Gold Winner di ajang Indonesia *inhouse Magazine Award* (InMA) 2015.

*WIKA's In-house Magazine of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (WIKI) won Gold Winner award at Indonesia In-house Magazine Award (InMA) 2015.*

### MARET 2015

March 2015



#### 03 Penandatanganan Proyek Pembangunan Bandara OE-Cusse Timor Leste *The Signing of the Development Projects of Oe-cusse Airports of East Timor*

Perseroan melakukan penandatanganan kontrak Proyek Pengembangan Baru Bandara Oe-Cusse di Kementerian Pekerjaan Umum Republik Demokratik Timor Leste, Dili.

*The Company signed on the New Development Projects of Oe-cusse Airport at the Ministry of Public Works of the Democratic Republic of East Timor, Dili,*



#### 28 Bantu UGM Kembangkan Energi Terbarukan *Aided UGM to Develop Renewable Energy*

WIKA memberikan bantuan hibah berupa panel surya, lampu LED dan *support system* dalam rangka pengembangan dan produksi teknologi energi terbarukan khususnya energi surya kepada Universitas Gadjah Mada (UGM) Yogyakarta.

*WIKA provide grant aid of solar panels, LED lights and a support system for the development and production of renewable energy technologies, especially solar energy to the University of Gadjah Mada (UGM) Yogyakarta.*

## APRIL 2015

April 2015



### 01 Penandatanganan Pengembangan Usaha & Optimalisasi Pelabuhan Benoa *The Signing of Business Development and Region Potential Optimization of Benoa Harbor*

WIKA melakukan penandatanganan Nota Kesepahaman tentang Kerjasama Pengembangan Usaha dan Optimalisasi Potensi Wilayah Pelabuhan Benoa.

*WIKA has signed a MoU on Business Development Cooperation and Region Potential Optimization of Benoa Harbor.*

## MEI 2015

May 2015



### 02 Penandatanganan MOU WIKA dengan Universitas Padjadjaran *The Signing of MOU between WIKA and the University of Padjadjaran*

WIKA melakukan penandatanganan kerja sama pentahelix dengan Universitas Padjadjaran (Unpad) Bandung.

*WIKA signed pentahelix cooperation with the University of Padjadjaran (Unpad) Bandung.*



### 06 Menteri BUMN Kunjungi Wikasatrian *SOE Minister Visit Wikasatrian*

Menteri Badan Usaha Milik Negara (BUMN) Ibu Rini M. Soemarno beserta rombongan berkesempatan mengunjungi pusat kepemimpinan Wikasatrian

*Minister for State Owned Enterprises (SOEs) Mrs. Rini M. Soemarno with her entourage had opportunity to visit the center's leadership of Wikasatrian.*

## JUNI 2015

June 2015



### 12 Presiden RI Resmikan Jalan Tol Gempol Pandaan *President Inaugurated Gempol Pandaan Toll Road*

Presiden RI, Joko Widodo meresmikan Jalan Tol Gempol – Pandaan.

*The Indonesian President Joko Widodo inaugurated Gempol - Pandaan.*



### 19 Kunjungan Kerja Komisi IV DPRD Sumatera Selatan *Official Visit of Commission IV of DPRD of South Sumatera*

Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Provinsi Sumatera Selatan Komisi IV berkunjung ke kantor pusat PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. dalam rangka *sharing* solusi seputar Proyek Flyover Jakabaring – Plaju.

*Commission IV of Regional House of Representatives (DPRD) of South Sumatera has visited WIKA's Head Office to share solutions surrounding the Jakabaring Flyover Project – Plaju.*

## JULI 2015

July 2015



### 08 MoU Human Capital WIKA - ITB *MoU Human Capital WIKA - ITB*

WIKA menandatangani Nota Kesepahaman Bersama (MoU) mengenai kerja sama pengembangan human capital dan riset teknologi terapan serta kajian bisnis.

*WIKA signed a Memorandum of Understanding (MoU) about cooperation on the development of human capital and research applied technology and business studies.*

## KILAS PERISTIWA 2015

### 2015 Event Highlights

#### JULI 2015

##### July 2015



#### 15 Semarak Mudik Bareng WIKA

##### *Lively Going Home with WIKA*

WIKA kembali menggelar mudik gratis bagi parakaryawan beserta keluarganya yang akan merayakan lebaran di kampung halamannya masing-masing dengan menggunakan kereta api dan bus pariwisata.

*The Company held a free trip for employees and their families who celebrate Eid in their hometown by trains and buses.*

#### AGUSTUS 2015

##### August 2015



#### 12 Penurunan Mata Bor Mesin MRT

##### *Installation of Cutter Head of MRT Machine*

Bertempat di site Patung Pemuda Senayan, mata bor mesin (*cutter head*) *Mass Rapid Transit* (MRT) diturunkan untuk selanjutnya dirakit sebagai satu kesatuan *Tunnel Boring Machine* (TBM).

*At Pemuda Statue Senayan, the cutter head of MRT machine was officially installed to be subsequently assembled as one unit of Tunnel Boring Machine (TBM).*



#### 18 Pelepasan Rombongan Haji WIKA

##### *The release of WIKA Haji Entourage*

Direktur Human Capital dan Pengembangan WIKA, Yusmar Anggadinata melepas karyawan yang akan menunaikan ibadah haji ke Mekah.

*WIKA's Director of Human Capital and Development of WIKA, Yusmar Anggadinata released employees who will perform the pilgrimage to Mecca.*



#### 19 Partisipasi 2<sup>nd</sup> Analyst Meeting

##### *Participation in 2<sup>nd</sup> Analyst Meeting*

WIKA menyelenggarakan forum pertemuan dengan para *Analyst* di Tamansari The Hive Jakarta.

*WIKA held a forum with Analysts in Tamansari The Hive Jakarta*

#### SEPTEMBER 2015

##### September 2015



#### 09 WIKA dan Pertamina Bersinergi Kembangkan Bisnis Aspal Hybrid

##### *WIKA And Pertamina Teamed Up to Develop Hybrid Asphalt Business*

WIKA sepakat untuk melakukan kerja sama dengan Pertamina untuk pengembangan bisnis aspal *hybrid* dengan grade tinggi.

*WIKA signed an agreement to cooperate with Pertamina for the development of a high-grade-hybrid asphalt business.*



#### 25 WIKA Ramaikan Pameran Lawang Sewu Expo HUT KAI

##### *WIKA Enlivening the Lawang Sewu Expo of KAI Anniversary*

WIKA turut berpartisipasi pada Lawang Sewu Expo 2015 yang merupakan ajang pameran dan promosi menyambut hari ulang tahun PT Kereta Api Indonesia (Persero) ke-70 di Semarang.

*WIKA participated in Lawang Sewu Expo 2015, the exhibition and promotion due to the 70th anniversary of PT Kereta Api Indonesia in Semarang.*

## OKTOBER 2015

October 2015



### 16 JVA Signing High Speed Railway of Jakarta-Bandung JVA Signing High Speed Railway of Jakarta – Bandung

WIKA sebagai leader di PT Sinergi Pilar BUMN Indonesia (PT PSBI), perusahaan patungan empat BUMN Indonesia, melakukan penandatanganan *Joint Venture Agreement* dengan BUMN China.

*WIKA as the leader of PT Sinergi Pilar BUMN Indonesia (PT PSBI), a four Indonesia's SOE joint venture that carried out the Jakarta-Bandung-Speed Rail project signed a JVA with China's SOE.*



### 23 Partisipasi Program Siswa Mengenal Nusantara Participation on Students Program of Nusantara Acknowledgement

WIKA bersama BUMN-BUMN lain turut serta meluncurkan program Pertukaran Siswa Mengenal Nusantara antar Provinsi.

*WIKA together with SOE's participated in launching the Student Exchange of Nusantara Acknowledgement amongst provinces.*

## NOVEMBER 2015

November 2015



### 05 Penandatanganan Kerjasama WIKA-UGM Signing of the cooperation between WIKA and UGM

Perseroan menandatangani kerjasama riset pengembangan *prototype* produk *absorted natural gas* (ANG) Storage dengan UGM.

*WIKA signed a research development collaboration of prototype product of ANG Storage with UGM*



### 16 7<sup>th</sup> IICD Anugerahi WIKA Best State Owned Enterprise 7<sup>th</sup> IICD Bestowed WIKA Best State Owned Enterprise

Otoritas Jasa Keuangan (OJK), bersama Indonesian Institute for Corporate Directorship (IICD), mengumumkan penghargaan kepada perusahaan dengan penerapan *Good Corporate Governance* (GCG) terbaik, WIKA pemenang kategori *The Best State Owned Enterprise*.

*Financial Services Authority (FSA), together with IICD announced awards concerning GCG implementation for the category of The Best State Owned Enterprise in which WIKA won the Best State Owned Enterprise.*

## DESEMBER 2015

December 2015



### 15 Raih Penghargaan Sustainability Reporting Award (SRA) 2015 WIKA's Gained Sustainability Reporting Award (SRA) 2015

Perseroan meraih penghargaan *Sustainability Reporting Award* (SRA) di tahun ini yang digelar oleh *National Center for Sustainability Reporting* (NCSR).

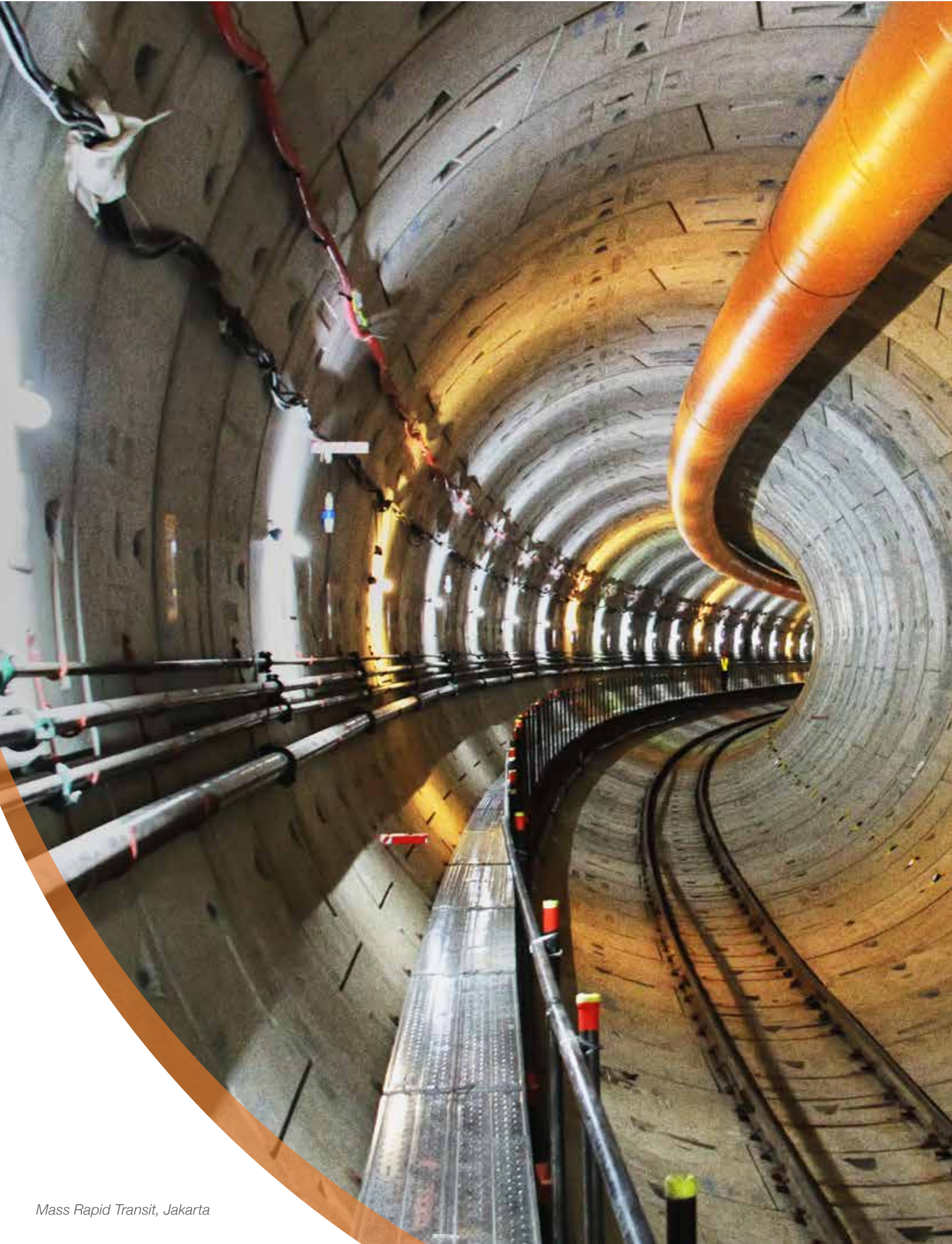
*WIKA was awarded the SRA Award organized this year organized by National Center for Sustainability Reporting (NCSR).*



### 17 WIKA Raih CGPI Award 2015 WIKA Obtained CGPI Award 2015

Perseroan meraih penghargaan sebagai Perusahaan dengan Predikat Paling Dipercaya, "*The Most Trusted Company Award 2015*" yang diadakan oleh *The Indonesia Institute of Corporate Governance* (IICG).

*WIKA won the award for "The Most Trusted Company Award 2015" which was organized by the Indonesian Institute of Corporate Governance (IICG).*



Mass Rapid Transit, Jakarta



02

**LAPORAN  
MANAJEMEN**  
*Management Report*

# LAPORAN DEWAN KOMISARIS

*Report from The Board of Commissioners*



**Di era teknologi informasi dan komunikasi ini, Perseroan dituntut untuk terus berinovasi dan melakukan strategi cepat dan tepat dalam menghadapi persaingan pasar regional yang semakin kompetitif.**

*In the era of information and communication technology, the Company is required to continuously innovate and perform quick and appropriate strategy in facing the competition in regional market that is increasingly competitive.*



Assalaamu'alaikum Wr. Wb.,

#### **Pemegang Saham yang Terhormat,**

Salam sejahtera dan puji syukur kami panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas karunia-Nya PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. (WIKA), berhasil melalui tahun 2015 yang penuh tantangan dengan kinerja cukup baik. Hal ini dibuktikan melalui keberhasilan Perseroan dalam melakukan langkah-langkah strategis yang menjadi titik tolak pengembangan yang lebih besar.

#### **Penilaian Kinerja Direksi**

Menurut pandangan dewan Komisaris, kondisi makro ekonomi Indonesia dan global pada tahun 2015 menjadi tantangan tersendiri bagi para Direksi dalam menjalankan Perseroan dan memastikan tercapainya target RKAP yang sudah disepakati. Secara global, perlambatan perekonomian di sepanjang 2015 akibat ketidakpastian kenaikan suku bunga bank sentral Amerika Serikat the Fed, imbas dari devaluasi Yuan dan penurunan harga komoditas sedikit banyak telah mempengaruhi kinerja ekonomi makro Indonesia. Perekonomian makro Indonesia mengalami perlambatan pertumbuhan jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Hal ini berpengaruh terhadap penyerapan anggaran dan belanja pemerintah baik pusat maupun daerah, sehingga terjadi penyesuaian target penyelesaian beberapa proyek yang sedang dikerjakan. Respon cepat pemerintah mulai menunjukkan hasilnya pada kuartal akhir tahun 2015, di mana banyak rencana pembangunan infrastruktur berhasil direalisasikan tahap awalnya.

Dewan Komisaris menilai bahwa para Direksi telah melakukan langkah-langkah yang tepat untuk mengatasi berbagai tantangan di tahun 2015. Strategi untuk melakukan investasi di beberapa sektor merupakan hal yang sangat positif dan didukung penuh oleh Komisaris. Dengan berinvestasi, berarti Perseroan memiliki rencana kerja yang sangat panjang dan visi yang jauh ke depan, di mana akhirnya tidak saja hanya menjadi operator pelaksana pembangunan, tetapi juga merupakan investor yang bertanggung jawab penuh, di antaranya sebagai pengembang kawasan transit kereta cepat Jakarta – Bandung melalui PT WIKA Realty. Strategi seperti ini sudah berhasil dilaksanakan oleh BUMN negara lain seperti China, melalui pengembangan wilayah sekitar

Assalaamu'alaikum Wr. Wb.,

#### **Dear shareholders,**

*Best wishes and thank God we pray to God Almighty, for His gift that PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (WIKA) managed through a challenging 2015 with a good performance. This is proved by the Company's success in making strategic moves that became the starting point of a larger development.*

#### **Board of Directors Performance Review**

*In the view of the Board of Commissioners, Indonesia's macroeconomic conditions and global in 2015 was a challenge for the Board of Directors in managing the Company and ensure the achievement of the target were matching with agreed RKAP. Globally, the economic slowdown throughout 2015 due to uncertainty about the Fed's rate, the impact of the devaluation of the Yuan and the decline in commodity prices has more or less affected Indonesian macro economic performance. Indonesian macro economy experienced a slowdown compared with the previous year. This affects the absorption of budget and expenditure both for central and local government, resulting target adjustment for several projects on going. Quick response from government was starting an immediate effect on the final quarter of 2015, where many infrastructure development plans successfully realized its early stages.*

*Board of Commissioners consider that the Board of Directors has taken the appropriate measures to overcome the challenges in 2015. The strategy for investing in certain sectors is a very positive thing and is fully supported by the Commissioner. By investing, it defines that the Company has a matured and visible plan for the future, where eventually not only just act as an operator of the construction company, but also as the investors who take full responsibility, including as developer for transit area for high speed railway project from Jakarta - Bandung through PT WIKA Realty. This strategy has been successfully implemented by other countries such as China, through the development of the area around the motorway in their country. The*

## LAPORAN DEWAN KOMISARIS

### Report from The Board of Commissioners

jalan tol di negara mereka. Kenaikan total kontrak baru pada tahun buku 2015 menjadi Rp25 triliun dibanding tahun 2014 sebesar Rp17 triliun merupakan capaian prestasi yang cukup baik, walaupun belum mencapai target yang dicanangkan yaitu sebesar Rp31 triliun. Sementara total penjualan yang diperoleh adalah Rp17 triliun, terpaut sekitar 18% dari RKAP sebesar Rp21 triliun.

Dalam penilaian berdasarkan Balance Scorecard, dari 5 kategori, yaitu Produk dan Pasar, Fokus Pelanggan, Keuangan dan Pasar, Fokus tenaga kerja, dan Kepemimpinan/ Tata kelola, semuanya menunjukkan kinerja yang memuaskan, kecuali pada kategori Keuangan dan Pasar. Apresiasi harus kita berikan kepada seluruh jajaran Direksi dan semua karyawan WIKA.

### Pandangan Terhadap Prospek Usaha yang disusun oleh Direksi

Sebagai perusahaan konstruksi yang telah berkiprah sejak awal kemerdekaan Indonesia, Perseroan memiliki reputasi yang baik dalam menggarap berbagai proyek gedung, infrastruktur, konstruksi pertambangan dan lainlain. Reputasi tersebut terus dipertahankan sehingga Perseroan tetap dipercaya menggarap proyek-proyek yang cukup besar dan menantang baik dari pemerintah maupun swasta. Kini di era teknologi informasi dan komunikasi Perseroan dituntut untuk terus berinovasi dan melakukan strategi cepat dan tepat dalam menghadapi persaingan pasar regional yang semakin kompetitif. Berlakunya Masyarakat Ekonomi Asean pada tahun 2016 tentu akan semakin menuntut keahlian tinggi dan kemampuan improvisasi bagi para pelaku industri di kawasan.

Dewan Komisaris menyambut baik terealisasinya Karya Sdn. Bhd. dengan tujuan untuk menangkap peluang pasar dan investasi. Upaya tersebut menuai hasil dengan diperolehnya sejumlah proyek awal seperti *Petrajaya Hospital*, dan *Mydin Retail Mall*. Selain di Malaysia, Perseroan telah berhasil melebarkan sayap bahkan meningkatkan kerjasamanya ke beberapa negara seperti Arab Saudi, Filipina, dan Aljazair. Ini membuktikan bahwa reputasi Perseroan telah mendapat pengakuan juga dari luar negeri. Berkat keberhasilan Perseroan dalam melaksanakan strategi tersebut sesuai dengan tujuan jangka panjang dan visi Perseroan, WIKA mampu

*increase in total new contracts in fiscal year 2015 was Rp25 trillion compared to Rp17 trillion in 2014 fiscal year, it was a good progress achievement progress, although yet reached the target set where the amount was Rp31 trillion. Total sales are obtained Rp17 trillion, about 18% of RKAP Rp21 trillion.*

*Based on assessment measure on the Balanced Scorecard, from 5 categories, namely Product and Market, Customer Focus, Finance and Markets, Employee Focus, and Leadership / governance, all of them showed a satisfactory performance, except in the category Finance and Markets. We should give appreciation to the entire Board of Directors and all employees of WIKA.*

### Review of Business Prospects that is arranged by Board of Directors

*As a construction company that has been active since the beginning of the independence of Indonesia, the Company has a good reputation in working on various building projects, infrastructure, mining construction and others. That reputation is maintained well so that the Company is trusted to work on large and challenging projects both from government and privates. Now in the era of information and communication technologies, Company is required to continue to innovate and perform a quick and appropriate strategy to deal with competitive regional market. The effectuation of ASEAN Economic Community in 2016 would be more demanding a high skills and ability to improve for every executants in the region.*

*BOC welcomes the realization Karya Sdn. Bhd. with the aim to capture market opportunities and investment. Such efforts reap results by obtaining a number of early projects such as Petrajaya Hospital and Mydin Retail Mall. The Company has successfully expanded even increase its cooperation to several countries such as Saudi Arabia, the Philippines and Algeria. This proves that the reputation of the Company has received recognition from abroad. Due to the Company's success in implementing the strategy in accordance with the long-term goals and vision of the Company, WIKA able to get through 2015 well. This has become a strong capital towards achieving*

melewati tahun 2015 dengan baik. Hal ini menjadi modal yang kuat menuju tercapainya target penjualan 2016 sebesar Rp19,38 triliun atau naik sebesar 42,24% dari tahun sebelumnya.

Guna mendorong efisiensi dan mendongkrak kinerja, Perseroan membagi diri ke dalam 5 pilar bisnis yang merupakan cetak biru identitas dan rencana jangka panjang pengembangan organisasi. Lima pilar tersebut adalah Industri, Infrastruktur dan Gedung, Energi dan Pabrik Industri, Perumahan dan Property, dan Investasi. Saat ini kelima pilar tersebut didukung oleh 6 anak perusahaan, yaitu WIKA Beton, WIKA Realty, WIKA Industri & Konstruksi, WIKA Rekayasa Konstruksi, WIKA Gedung dan WIKA Bitumen. Dewan Komisaris mengharap rencana untuk IPO WIKA Gedung dan WIKA Realty dapat terealisasi pada tahun 2016 dan 2017, guna meningkatkan profesionalisme sehingga tercapai sinergi antara induk perusahaan dan entitas anak yang semakin kuat.

#### **Komite Yang Membantu Dewan Komisaris**

Dewan Komisaris bertanggung jawab kepada RUPS dan tugas Komisaris Utama adalah mengkoordinasikan kegiatan Dewan Komisaris. Secara kolektif tugas Dewan Komisaris adalah melakukan pengawasan terhadap pengurusan Perusahaan yang dilakukan oleh Direksi serta memberikan nasihat berkenaan dengan kebijakan Direksi dalam menjalankan Perusahaan. Sepanjang 2015 Dewan Komisaris secara terus-menerus telah memantau efektivitas kebijakan Perusahaan, kinerja dan proses pengambilan keputusan oleh Direksi, termasuk pelaksanaan strategi untuk memenuhi harapan para pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya. Hasil pengawasan disertai kajian dan pendapat Dewan Komisaris disampaikan dalam RUPS sebagai bagian dari penilaian kinerja Direksi tahun 2015.

Dalam melaksanakan tugasnya tersebut, Dewan Komisaris dibantu oleh sejumlah komite yang bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris, yaitu Komite Audit dan Komite Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG). Komite-komite tersebut merupakan kepanjangan tangan Dewan Komisaris dalam melaksanakan pengawasan terhadap pengelolaan Perseroan agar Perseroan berjalan sesuai dengan arahan dan target yang sudah ditetapkan dalam Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan tahunan.

*sales target for the year of 2016 amount of Rp19.38 trillion or increase 42.24% from the previous year.*

*In order to encourage efficiency and boost performance, the company divided itself into 5 business pillars which is the blueprint for identity and long-term development plan of the organization. Five pillars are Industry, Infrastructure and Building, Energy and Industry Factory, Housing and Property and Investment. Currently five pillars are supported by 6 subsidiaries, which WIKA Beton, WIKA Realty, WIKA Industries & Construction, Engineering Construction WIKA, WIKA Gedung and WIKA Bitumen. BOC expects the plan to have Initial Public Offering/IPO for WIKA Realty and WIKA Gedung can be realized in 2016 and 2017, to increase professionalism in order to achieve a stronger synergies between parent company and its subsidiaries.*

#### **The Committees which assist the BOC**

*The Board of Commissioners is responsible to the AGM and Commissioner task is to organize the activities of the Board of Commissioners. Collectively, the Board of Commissioners task is to supervise the management of the Company made by the Board of Directors and provide advice with respect to the Company's Board of Directors. Throughout 2015 BOC continuously monitors the effectiveness of Company policies, performance and decision-making process by the Board of Directors, including the implementation of strategies to meet the expectations of shareholders and other stakeholders. The results of the study and supervision with the opinion delivered at the AGM the Board of Commissioners as part of the assessment of the performance of the Board of Directors in 2015.*

*In performing these duties, the Board of Commissioners is assisted by a number of committees responsible to the Board of Commissioners, namely the Audit Committee and the Committee of Good Corporate Governance (GCG). Those committees are representative of BOC in conducting supervision of the management in purpose the Company operates in accordance with directions and targets set in yearly Work Plan and Budget.. The Board also considered that the Committees of the Board*

## LAPORAN DEWAN KOMISARIS

### Report from The Board of Commissioners

Dewan Komisaris juga menilai bahwa Komite-Komite Dewan Komisaris telah menjalankan fungsinya dengan baik, efektif dan efisien. Dengan semakin besarnya skala usaha Perseroan, Dewan Komisaris mengamanatkan peningkatan kompetensi dan kualitas dukungan dari seluruh unsur Komite Komisaris.

Dewan Komisaris memiliki keyakinan bahwa pada tahun 2020 Perseroan berhasil mewujudkan visinya menjadi "The Best Integrated EPC and Investment Company" di Asia Tenggara. Visi tersebut hanya akan tercapai melalui upaya sinergi, inovasi, terobosan, dan pertumbuhan yang telah dirintis sejak dini. Sebagai Dewan Komisaris tugas kami adalah mengawal Direksi agar cita-cita mulia Perseroan dapat terwujud, melalui rekomendasi ataupun arahan selama tahun 2015.

### Perubahan Susunan Dewan Komisaris

Pada tahun pelaporan telah terjadi pergantian susunan Dewan Komisaris Perseroan, melalui RUPST yang diselenggarakan pada tanggal 22 April 2015. Sesuai keputusan RUPST, mengukuhkan pemberhentian dengan hormat Bapak M. Basoeki Hadimoeljono selaku Komisaris Utama sejak tanggal 27 Oktober 2014 dan anggota Dewan Komisaris telah mengakhiri masa tugasnya yakni Bapak Thamrin Abdullah selaku Komisaris Independen. Perseroan mengucapkan terima kasih atas pengabdianya selama menjabat sebagai Komisaris Utama dan anggota Dewan Komisaris PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.

Selanjutnya sesuai keputusan RUPST adalah pengalihan penugasan Bapak Bakti Santoso Luddin yang semula menjabat sebagai Komisaris Independen menjadi Komisaris Utama/Komisaris Independen dengan masa jabatan meneruskan sisa masa jabatan sesuai dengan keputusan Rapat tahun buku 2011 tanggal 1 Mei 2012, penetapan Wakil Komisaris Utama dan pengangkatan Bapak Mudjadi dan pengangkatan Bapak Nurrachman dan Ibu Imas Aan Ubudiah sebagai Anggota Dewan Komisaris/ Komisaris Independen. Kami mengucapkan selamat bergabung dan selamat menjalankan tugas bersama-sama sebagai anggota Dewan Komisaris PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.

*of Commissioners has to function properly, effectively and efficiently. With a getting larger scale of business, Board of Commissioners increased competence and quality of support from all elements of the Committee of Commissioners.*

*BOC confidences in 2020, Company succeed to realizing its vision being "The Best Integrated EPC and Investment Company" in Southeast Asia. That vision will only be achieved through synergy of efforts, innovation, breakthrough, and growth that has been initiated. As BOC, our job is to oversee the Board of Directors in order to the Company's goals can be achieved, through recommendations or referrals during 2015.*

### Changes in Board of Commissioners

*In the reporting year there has been a change of composition of the Board of Commissioners, through the AGM held on 22 April 2015. As the decision of the AGM, confirmed the dismissal with respect Mr. M. Basoeki Hadimoeljono as Commissioner since October 27, 2014 and the Board of Commissioners have ended his tenure namely Mr Thamrin Abdullah as an Independent Commissioner. The Company thanks him for his dedication during his tenure as Chairman and member of the Board of Commissioners of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.*

*Furthermore, according to decision of the AGM is the transfer of assignment Mr. Bakti Santoso Luddin which originally served as Independent Commissioner/ Independent Commissioner with tenure continue with the remaining term of office in accordance with the decision of the Meeting the financial year 2011, dated May 1, 2012, the determination of the Deputy Commissioner and the appointment of Mr. Mudjadi and the appointment of Mr. and Mrs. Imas Nurrachman Aan Ubudiah as a Member of the Board of Commissioners/ Independent Commissioner. We like to welcome and congratulate in serving together as members of the Board of Commissioners of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.*

Pada tanggal 30 Juli 2015 melalui Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa terjadi perubahan susunan Dewan Komisaris, yaitu pengukuhan pemberhentian Bapak Didik Prasetyo sejak diangkatnya sebagai Direktur Utama PT Rajawali Nusantara Indonesia (Persero) tanggal 23 Juni 2015 dan pemberhentian Bapak Soepomo sebagai anggota Komisaris PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. Perseroan mengucapkan terima kasih atas pengabdianya.

Selanjutnya sesuai keputusan RUPSLB, mengangkat Ibu Liliek Mayasari dan Bapak Freddy R Saragih menjadi Anggota Dewan Komisaris. Kami mengucapkan selamat bergabung dan selamat bertugas di jajaran Dewan Komisaris.

#### Penutup

Kami, Dewan Komisaris, mengucapkan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas keberhasilan Perseroan mencapai kinerja yang membanggakan berkat kerja keras dan dukungan dari Direksi dan segenap karyawan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. Kami juga mengucapkan terima kasih kepada seluruh pemangku kepentingan atas dukungan tanpa henti sehingga Perseroan dapat memberikan yang terbaik kepada pemegang saham, masyarakat dan Pemerintah Indonesia. Semoga Tuhan Yang Maha Esa selalu memberikan karunia-Nya untuk kita semua.

Jakarta, 28 April 2016

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

*On July 30th 2015 by the Extraordinary General Meeting of Shareholders changed the composition of the Board of Commissioners, namely strengthening the dismissal of Mr Didik Prasetyo since the appointment as Director of PT Rajawali Nusantara Indonesia (Persero) dated June 23, 2015 and dismissal of Mr. Supomo as Commissioner of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. The Company thanks him for his service.*

*Furthermore, according to the Extraordinary General Meeting of Shareholders decision, appointment Mrs. Liliek Mayasari and Mr. Freddy R Saragih a Member of the Board of Commissioners. We like to welcome and congratulate in serving on the Board of Commissioners.*

#### Closing

*We, the Board of Commissioners, thank God Almighty for Company that achieved a proud performance succesfully because of the hard work and Board of Directors support and employees of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. We also would like to thank all the stakeholders for the continues supports so that Company could give the best to the shareholders, the community and the Government of Indonesia. May God Almighty always gives his gifts to us all.*

*Jakarta, April 28, 2016*

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

**Atas nama Dewan Komisaris,**  
*On behalf of the Board of Commissioners,*

**Ir. Bakti Santoso Luddin, MBA.**  
Komisaris Utama  
*President Commissioner*

# LAPORAN DIREKSI

*Report from The Board of Directors*



**Bintang Perbowo, SE, MM**  
**Direktur Utama**  
*President Director*

---

**Perseroan menatap tahun 2016 dengan sangat positif, sejalan dengan target pertumbuhan ekonomi yang dicanangkan Pemerintah**

*Company started in 2016 with a very positive, in line with the economic growth target proposed by the Government.*

---

Assalaamu'alaikum Wr. Wb.,

**Para pemegang saham yang terhormat,**

Salam sejahtera dan puji syukur kami panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas Karunia-Nya Perseroan mampu melewati tahun 2015 yang merupakan salah satu tahun yang penuh tantangan dalam dunia bisnis secara global, dengan selamat. Tahun 2015 adalah tahun yang penuh ujian, namun juga merupakan tahun pembuktian kematangan WIKA selaku pionir dalam bidang pembangunan infrastruktur di dalam negeri.

**Kondisi Perkonomian Dalam Negeri dan Kinerja Perseroan di Tahun 2015**

Pasca suksesi kepemimpinan nasional yang berlangsung mulus pada tahun 2014, tahun 2015 dapat dikatakan menjadi momentum baru pembangunan bangsa terutama dalam bidang infrastruktur. Infrastruktur sebagaimana kita ketahui merupakan salah satu tema utama kebijakan pemimpin nasional yang baru, yang menekankan kecepatan dan pemerataan pembangunan infrastruktur di seluruh Indonesia. Sebuah kebijakan strategis yang patut didukung oleh segenap rakyat Indonesia di mana WIKA dapat turut berperan menjadi salah satu pelaksana kebijakan Pemerintah itu.

Walau sarat dengan optimisme sebagai momentum kebangkitan infrastruktur, tahun 2015 oleh sejumlah lembaga dan media internasional disebut sebagai tahun yang penuh gejolak (*turbulent*), ketidakpastian, bahkan ada juga yang menyebutnya sebagai tahun krisis. Ekonomi dunia mengalami dampak perlambatan akibat dari penarikan stimulus dan rencana pengetatan moneter melalui kenaikan tingkat suku bunga bank sentral AS (*The Fed*). Sementara Tiongkok sebagai negara besar yang diharapkan untuk menjadi salah satu motor pertumbuhan ekonomi global mengalami perlambatan pula dalam pertumbuhan ekonominya, menjadi sekitar 7% dari yang biasanya double digit pada beberapa tahun sebelumnya. Kondisi tersebut mempengaruhi perekonomian makro Indonesia di sepanjang 2015 di mana pertumbuhan ekonomi tercatat sebesar 4,79%, lebih lambat dari pertumbuhan ekonomi tahun 2014 yaitu sebesar 5,02%.

Assalaamu'alaikum Wr. Wb.,

**Dear shareholders,**

*Best wishes and thank God we pray to God Almighty, for His gift, the Company was able to get through the year 2015, was a year full of challenges in the global business world, safely. 2015 was the year full of tests but also a proof of maturity of WIKA as a pioneer in the infrastructure's field in the Country.*

**Domestic Economic condition and the Company performance in 2015**

*After the succession of national leadership went smoothly in 2014, the year of 2015 was said to be the new nation's development momentum, especially in the field of infrastructure. Infrastructure as we all know was one of the main themes of the new national leader's policy that emphasizes speed and equitable development of infrastructure throughout Indonesia. A strategic policy which should be supported by all the people of Indonesia where WIKA could play a role into one of the implementers of the government policy.*

*Though loaded with optimism as the momentum of the rise of infrastructure, year of 2015 by a number of agencies and international media called the turbulent year, uncertainty, even some called it the year of crisis. The world economy experienced a slowdown due to the impact of withdrawal of stimulus and monetary tightening plans by raising interest rates of US Central bank (the Fed). Meanwhile, China as a big country that was expected to be one of motors of global economic growth has slowed as well in its economic growth, to about 7% of the usual double digit in the previous years. This condition affected Indonesia's macro-economic throughout 2015 where economic growth was recorded at 4,79%, slower than economic growth in 2014 at 5,02%.*

## LAPORAN DIREKSI

### Report from The Board of Directors

Namun demikian tahun 2015 berjalan sangat dinamis, grafik pertumbuhan ekonomi Indonesia yang sebelumnya dipandang lebih pesimis oleh sejumlah kalangan, ternyata mampu melesat pada kuartal IV, di mana angka pertumbuhan pada masa itu mencapai 5,04%. Percepatan pertumbuhan ekonomi pada kuartal IV ditopang oleh belanja Pemerintah untuk proyek-proyek infrastruktur yang meningkat sebesar 41,3% jika dibandingkan dengan kuartal III. Sebelumnya dapat dikatakan bahwasanya Percepatan pertumbuhan ekonomi pada kuartal IV itu merupakan pemicu gairah positif iklim investasi di dalam negeri.

Kondisi yang kondusif tersebut mampu dimanfaatkan dengan sebaik-baiknya oleh WIKA. Selama tahun 2015, WIKA mampu menghasilkan laba bersih sebesar Rp703,01 miliar, terpaut 5,48% dari tahun 2014 yang sebesar Rp743,77 miliar.

WIKA juga telah berhasil menyelesaikan beberapa proyek yang telah dicanangkan tahun 2015 sesuai arahan dan target yang tertuang di dalam RKAP. Proyek-proyek tersebut di antaranya merupakan penyelesaian rencana pembangunan jangka panjang Pemerintah Pusat maupun daerah. Sebagai kelanjutan dari RKAP tahun 2014, WIKA semakin memantapkan diri dalam bidang pembangunan pembangkit tenaga listrik, di antaranya PLTMG Rengat, PLTD Bali, PLTD Ambon, PLTD Borang, dan PLTMG Rawa Minyak.

Penurunan juga terjadi pada kinerja saham WIKA yang tercatat di lantai bursa. Setelah mencapai titik tertinggi di level Rp3.855 per lembar saham pada bulan Februari 2015, harga saham ditutup pada akhir tahun di level Rp2.640. Namun penurunan harga saham tersebut diduga kuat lebih banyak dipengaruhi oleh faktor eksternal di mana Indeks Harga Saham Gabungan di Bursa Efek Indonesia sendiri pun mengalami koreksi sebesar 12,39%. Kendala yang sempat dihadapi oleh Perseroan adalah gejolak nilai tukar mata uang rupiah terhadap mata uang asing terutama dollar Amerika, yang dimulai sejak awal tahun dan mencapai puncaknya pada akhir bulan September 2015 di harga Rp14.697 per dollar.

*However the year of 2015 went very dynamic, the charts of Indonesia's economic growth that were previously seen as more pessimistic by some circles, it can accelerate in quarter IV where the growth rate at that time was 5,04%. Acceleration of economic growth in the fourth quarter supported by government spending on infrastructure projects that increase 41,3% compare to the third quarter. It can be said that acceleration of economic growth in the fourth quarter was to trigger arousal positive investment climate in the country.*

*The conducive conditions could be applied by WIKA during 2015. For the year of 2015 WIKA was able to generate net profit of Rp.703.01 billion, closed to within 5.48% in 2014 which in the amount of Rp743,77 billion.*

*WIKA has also successfully completed several projects were launched in 2015 in accordance with the directions and targets contained in RKAP. The projects were completion of long-term development plans both of Central Government and Local Government. As a continuation of RKAP 2014, WIKA has established itself in the field of power plant construction, including PLTMG Rengat, PLTD Bali, PLTD Ambon, PLTD Borang and PLTMG Rawa Minyak.*

*Decrease also occurred in WIKA shares performance that recorded in the market. After achieved highest point in the level of Rp.3,855 per share in February 2015, the share price was closed at level Rp.2,640 in the end of the year. But, the markdown was allegedly influenced by external factors where the Composite Price Index in Indonesia Stock Exchange itself has also experienced correction at 12,39%. Constraint that could be experienced by the Company is the volatility of the rupiah against foreign currencies, especially US dollar, since the beginning of the year reaching its peak at the end of September 2015, at the price of Rp. 14.697 per dollar.*



Sebagai salah satu yang terdepan dalam pembangunan infrastruktur, WIKA pada tahun 2015 dipercaya untuk mewujudkan mimpi jangka panjang Pemerintah dalam modernisasi sistem transportasi nasional, yaitu proyek pembangunan *Mass Rapid Transit (MRT)* dan *High Speed Railway (HSR)* Jakarta – Bandung. Proyek ini diyakini akan menjadi titik tolak menuju Indonesia yang lebih maju.

Selain sebagai operator pengerjaan proyek, manajemen telah sepakat agar WIKA melakukan pengembangan investasi. Di antaranya pembangunan WIKA Tower senilai Rp180 miliar, yang pengerjaannya sudah mencapai 83% dan direncanakan selesai pada bulan Maret 2016. Perseroan juga melakukan aksi korporasi melalui akuisisi dan penyertaan saham pada beberapa perusahaan, yaitu PT Prima Terminal Peti Kemas, PT WIKA Realty, PT Marga Nujyasumo Agung, dan lain-lain. Keputusan untuk berinvestasi ini bertujuan untuk mengembangkan sayap usaha WIKA dan juga mendorong percepatan pembangunan yang direncanakan Pemerintah.

### Prospek Usaha Tahun 2016

Perseroan menatap tahun 2016 dengan sangat positif, sejalan dengan target pertumbuhan ekonomi yang dicanangkan pemerintah yaitu 5,3% yang didorong oleh konsumsi rumah tangga maupun oleh pengeluaran pemerintah terutama dari belanja infrastruktur di mana WIKA turut mengambil bagian di dalamnya serta dari investasi swasta. Walaupun perekonomian global masih diliputi oleh ketidakpastian, tetapi pertumbuhan ekonomi dunia di tahun 2016 diyakini akan lebih baik dibandingkan tahun 2015.

Salah satu faktor pendukung yang menjadi indikator membaiknya perekonomian adalah kebijakan Bank Indonesia yang per Januari 2016 mulai menurunkan suku bunga acuan secara bertahap, dimulai pada bulan Januari sehingga diharapkan sektor riil akan semakin bergairah dan tingkat konsumsi rumah tangga semakin meningkat.

*As one of the foremost in the development of infrastructure, WIKA in 2015 was trusted to realize the government's long-term dream in the modernization of national transport system; those were the construction of Mass Rapid Transit (MRT) and High Speed Railway (HSR) Jakarta-Bandung. These projects are believed to be the starting point towards to the more developed Indonesia.*

*Other than as project operator, management agreed that WIKA develops investment, among others the construction of WIKA Tower at the amount of Rp.180 billion that the process has reached 83% and has planned to be completed in March 2016. The Company also conducted corporate actions through acquisitions and investments in several companies, such as PT Prima Terminal Peti Kemas, PT WIKA Realty, PT Marga Nujyasumo Agung, etc. This investment decision was aimed to expand WIKA's business and to support the acceleration of development that planned by the government.*

### Business Prospect 2016

*The Company started 2016 with very positive, in line with the target of government's economic growth of 5,3%, driven by household consumption and also government's spending, particularly for infrastructures where WIKA take part in it and from private investment. Even though the global economic is still shrouded by uncertainty, the world economic growth in 2016 is believed to be better than 2015.*

*One supporting factor as an indicator of improving economy is the policy of Bank Indonesia which was in January 2016 started lowered its benchmark interest rates gradually. Starting in January, the real sector is expected to be more passionate and household consumption will increase.*

## LAPORAN DIREKSI

### Report from The Board of Directors

Realisasi rencana pembangunan infrastruktur oleh Pemerintah yang sudah dimulai sejak tahun 2015 akan semakin terbantu dengan paket kebijakan ekonomi yang dikeluarkan. Paket-paket kebijakan tersebut membuka akses ekonomi seluas-luasnya, seperti pelonggaran kredit dan masalah perpajakan. Stimulus yang diberikan juga semakin menggairahkan para investor baru untuk mengembangkan unit usahanya di Indonesia, tidak hanya terpusat di pulau Jawa, tetapi juga mulai merambah ke ujung Indonesia Timur. Hal ini dipastikan akan semakin mempercepat putaran roda perekonomian lokal. Potensi pembangunan di Indonesia Timur yang sangat besar, akan menjadi prospek cerah dan harus dimulai dari pembangunan infrastruktur.

Tahun ini, Perseroan menargetkan untuk mendapatkan total kontrak baru sebesar Rp52,8 triliun. Pertumbuhan kontrak baru ini seiring dengan dilaksanakannya proyek HSR Jakarta-Bandung. Kehadiran proyek ini sinambung dengan rencana pembangunan kawasan sekitar atau *Transit Oriented Development* (TOD) yang akan dilakukan oleh Wika Realty. Berkat TOD, perekonomian daerah yang dilewati proyek kereta cepat Jakarta-Bandung akan tumbuh dan berkembang. Selain pusat bisnis, daerah tersebut akan menjadi pusat hunian, pusat Pemerintahan, pendidikan dan wisata yang menarik bagi masyarakat.

Beberapa proyek besar direncanakan akan selesai pengerjaannya pada tahun 2016, di antaranya adalah Jembatan Paku Kasih Tayan yang merupakan jembatan terpanjang di Kalimantan. Jembatan ini menghubungkan Kalimantan Barat dan Kalimantan Tengah melalui Desa Tayan dan Desa Piasak di Kabupaten Sanggau. Total panjang jembatan ditambah akses adalah 5,3km sedangkan panjang badan jembatan mencapai 1,42km. PT Wijaya Karya Tbk bekerja sama dengan *China Road and Bridge Corporation* mengerjakan proyek ini sejak tahun 2012.

Pada kerja sama dengan BUMN lain, beberapa proyek yang direncanakan selesai pada tahun 2016 di antaranya adalah proyek peningkatan kapasitas terminal bahan

*The realization of infrastructure development plans by the government that has started since 2015 will increasingly aided with economic policy package had been issued. Those policy packages opened economy access widely, such as credit easing and tax matters. The stimulus provided has also more exciting new investors to improve their business unit in Indonesia, not only centered in Java, but started to spread to Eastern Indonesia. It certainly will further speed up the wheels of local economy. Potential development in Eastern Indonesia which is very large, is likely will be a bright prospect and must begin with the infrastructure development.*

*This year, the Company targets to get the new total contract of Rp.52.8 trillion. The growth of new contracts is in line with the implementation of HSR Jakarta-Bandung Project. The presence of this project is continuous with neighborhood development plans or Transit Oriented Development (TOD) which will be conducted by Wika Realty. With TOD, local economies are skipped by the fast train Jakarta-Bandung project will grow and develop. Beside the business center, the area will be the center of residential, administrative, educational and tourism that attractive to the public.*

*Several major projects are planned to be completed in 2016, including the Paku Kasih Bridge Tayan, the longest bridge in Kalimantan. This bridge, connecting West Kalimantan and Central Kalimantan through Tayan Village and Village Piasak in Sanggau. The total length of bridges with additional access is 5.3km bridge while the body length reaches 1.42km. PT Wijaya Karya Tbk in cooperation with the China Road and Bridge Corporation working on this project since 2012.*

*In cooperation with other state enterprises, some of the projects planned for completion by 2016 of which is a project to increase the capacity of fuel terminal on the*

bakar minyak di pulau Sambu, Kepulauan Riau senilai US\$94 juta. Setelah selesai diharapkan kapasitas terminal BBM tersebut menjadi 300.000 kiloliter yang direncanakan selesai pada bulan Maret 2016. Proyek serupa juga sedang dalam pengerjaan di Tanjung Uban dengan kapasitas 200.000 kiloliter senilai US\$62 juta sehingga total proyek Pertamina tersebut memiliki nilai US\$156 juta dengan total kapasitas BBM sebesar 500.000 kiloliter.

Selain itu, direncanakan pembangunan kantor cabang WIKA di negara Arab Saudi akan rampung. Dengan demikian kesempatan Perseroan untuk mendapatkan kontrak kerja di kawasan Timur Tengah akan semakin terbuka. Beberapa negara lain yang diharapkan bisa bekerja sama dengan WIKA di antaranya Malaysia, Aljazair, Timor Leste, dan Filipina.

#### **Penerapan Tata Kelola Perusahaan**

Sebagai perusahaan EPC dan Investasi terdepan di Indonesia, WIKA selalu memiliki komitmen untuk menjalankan segala aktivitas perusahaan sesuai dengan prinsip-prinsip *Good Corporate Governance*, yaitu *Transparency, Accountability, Responsibility, dan Fairness* yang sudah diatur dalam Undang-undang No.40 Tahun 2007. Penerapan prinsip-prinsip GCG tersebut diharapkan dapat meningkatkan nilai tambah bagi para pemegang kepentingan (*stakeholders*) melalui beberapa, antara lain: meningkatkan efisiensi, efektifitas, dan kesinambungan suatu organisasi yang memberikan kontribusi kepada terciptanya kesejahteraan pemegang saham, pegawai dan *stakeholders* lainnya dan merupakan solusi yang elegan dalam menghadapi tantang organisasi kedepan; meningkatkan legitimasi organisasi yang dikelola dengan terbuka, adil, dan dapat dipertanggungjawabkan; dan mengakui dan melindungi hak dan kewajiban para *share holders* dan *stakeholders*. Sesuai dengan ketentuan yang berlaku dan mengacu pada *Good Corporate Governance Scorecard* yang dikeluarkan oleh Kementerian Badan Usaha Milik Negara, Perseroan telah berhasil menerapkan prinsip GCG, dan memperoleh predikat Sangat Baik dengan angka 93,35 dari target 88.

*Sambu island, Kepulauan Riau worth USD94 million. After completion of the fuel terminal capacity is expected to be 300,000 kiloliters of which are planned for completion in March 2016. A similar project is under construction in Tanjung Uban with a capacity of 200,000 kiloliters worth USD62 million dollars, bringing the total project Pertamina has a value of USD156 million with a total fuel capacity of 500,000 kiloliters.*

*In this year, the construction of WIKA's branch office in Saudi Arabia will be completed. Therefore, the opportunity for the Company to get the work contract in Middle East is opened. Several countries expected to cooperate with WIKA are Malaysia, Aljazair, Timor Leste and Philippines.*

#### **The Implementation of Corporate Governance**

*As a Leading EPC and Investment Company in Indonesia, WIKA has commitment to running the Company activities in line with the principles of Good Corporate Governance, that are Transparency, Accountability, Responsibility, and Fairness, which has been set in the Law No.40 year 2007. The implementation of GCG's principles is expected to improve the added value of the stakeholders through, among others: improve the efficiency, effectiveness and organization continuity that contribute the wealth of shareholders, employees and other stakeholders; and also as an elegant solution to face the organization challenges; increase the legitimacy of organization managed openly, fair and accountable; and recognize and protect rights and obligations of shareholders and stakeholders. In accordance with applicable regulations and refer to Good Corporate Governance Scorecard issued by The Ministry of State-Owned Enterprises, the Company has successfully implemented the principles of GCG and obtained excellent predicate with the score 93.35 from the target 88.*

## LAPORAN DIREKSI

### Report from The Board of Directors

#### Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

Sebagai perusahaan besar dan berada di setiap lini kehidupan bangsa Indonesia, WIKA tentu tidak terlepas dari tanggung jawab untuk memberikan bakti sosial kepada masyarakat. Berbagai program yang sudah dijalankan baik secara kontinyu ataupun satuan, ditujukan untuk ikut membangun kesadaran dan kepedulian bersama. Kegiatan yang dilakukan melalui Unit Program Kemitraan dan Bina Lingkungan, Perseroan telah memberikan fasilitas kredit lunak kepada mitra-mitra terpilih.

Sedangkan melalui Corporate Social Responsibility atau CSR, Perseroan memiliki beberapa program yang terbagi dalam beberapa kategori, yaitu: WIKA Peduli (di antaranya meliputi Perbaikan jalan kampung Butung, Bogor, Pelatihan usaha menjahit, Perbaikan/pembangunan beberapa masjid dan mushola, Renovasi gedung NU, Banten); WIKA Sehat (Program donor darah karyawan WIKA bersama PMI Pusat); WIKA Pintar (SMA An Nur-DPR, SMPN 255, Yayasan Pesantren Islam "Baitul Muslimin Indonesia").

#### Perubahan Dewan Direksi

Pada tahun pelaporan telah terjadi pergantian susunan Direksi Perseroan, melalui RUPST yang diselenggarakan pada tanggal 22 April 2015. Sesuai keputusan RUPST, memberhentikan dengan hormat Bapak Ganda Kusuma sebagai Direktur. Perusahaan mengucapkan terima kasih atas pengabdianya selama menjabat sebagai Direktur PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.

Selanjutnya sesuai keputusan RUPST, menetapkan jabatan Wakil Direktur Utama dan mengalih tugaskan Bapak Budi Harto yang semula menjabat sebagai Direktur menjadi Wakil Direktur Utama dengan masa jabatan meneruskan sisa jabatan sesuai dengan keputusan Rapat Tahun buku 2012 tanggal 25 April 2013. Pengangkatan Bapak Gandira Gutawa Sumapraja dan Bapak Yusmar Anggadinata sebagai Direktur. Kami mengucapkan selamat bergabung dan selamat menjalankan tugas di jajaran Direksi.

#### Corporate Social Responsibility

*As a large Company and are in every line of Indonesian, WIKA cannot be separated from the responsibility for providing social services to the community. Several programs has been executed either continuously or unit, are aimed to build the awareness and concern. The activities through the Unit Program of Partnership and Environmental Development are: the Company provides soft credit facility to the selected partners.*

*Meanwhile, through Corporate Social Responsibility or CSR, the Company has some programs divided in several categories : WIKA peduli (WIKA care)(among others roadwork Jalan Kampung Butung, Bogor, Sewing Business Training, Repair/construction some mosque and mushalla, Renovation NU Building, Banten); WIKA health (blood donor of WIKA employees with PMI); WIKA Smart (SMA An Nur-DPR, SMPN 255, Yayasan Pesantren Islam-Islamic Pesantren foundation "Baitul Muslimin Indonesia).*

#### Change of Directors

*In the reporting year, there is change in the composition of Company Directors, through Annual General Meeting of Shareholders held on 22nd April 2015. In accordance with the decision of AGM, dismiss with respect Mr. Ganda Kusuma as Director. The Company thanks him for his dedication during his service as the Director of PT Wijaya Karya (persero)Tbk.*

*Furthermore, in accordance with AGMS decision, established the post of Vice President Director and over the duties of Mr. Budi Harto, previously as Director become Vice President Director, to continue with the remaining tenure, in accordance with the meeting decision for the financial year 2012 dated 25th April 2013. Appointed Mr.Gandira Gutawa Sumapraja and Mr. Yusmar Anggadinata as Director. We like to welcome and congratulations perform tasks on the Board of Directors.*

## Penutup

Demikianlah kami sampaikan laporan hasil kinerja Perseroan tahun buku 2015. Atas nama seluruh Direksi, kami mengucapkan terima kasih yang setinggi-tingginya kepada seluruh karyawan dan seluruh pemangku kepentingan yang terlibat secara langsung maupun tidak langsung. Prestasi yang telah kita dapatkan tidak akan dapat terwujud tanpa kerjasama yang erat, rasa saling percaya dan semangat untuk terus bertumbuh dan berinovasi. Semoga tahun 2016 ini akan menjadi tahun yang paling membanggakan bagi perjalanan WIKA sebagai Badan Usaha Milik Negara, yang terus berkembang, berinovasi, dan menjadi pelopor.

Jakarta, 28 April 2016

Wassalamu'alaikum WrWb.

## Closing

Therefore we submit the report of Company performance result for the year of 2015. On behalf of Board of Directors, we express our highest gratitude to all employees and all stakeholders involved directly or indirectly. Achievements that we got would not be realized without a close cooperation, mutual trust and the spirit to continue to grow and innovate. Hopefully, the year of 2016 will be the most proudest year for WIKA's journey as a State-Owned Enterprise which continues to grow, innovate and become a pioneer.

Jakarta, April 28, 2016

Wassalamu'alaikum WrWb

**Atas nama Direksi,**  
*On behalf of the Board of Directors,*



**Bintang Perbowo, SE, MM**  
Direktur Utama  
*President Director*

# PERTANGGUNGJAWABAN LAPORAN TAHUNAN 2015

## Management Responsibility of Annual Report for The Year 2015

Kami yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk tahun 2015 ini telah dimuat secara lengkap dan kami bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perseroan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Laporan Tahunan Perseroan ini juga memuat Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014.

Jakarta, 28 April 2016



**Ir. Bakti Santoso Luddin, MBA**

Komisaris Utama & Independen  
*President Commissioner & Independent*



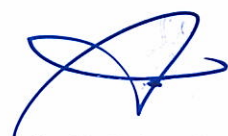
**Ir. Mudjadi, M.Sc**

Wakil Komisaris Utama  
*Vice President Commissioner*



**Abdul Rahman Pelu, SE**

Komisaris  
*Commissioner*



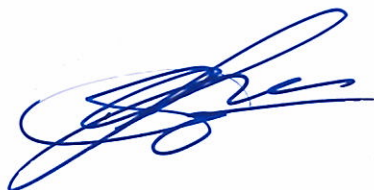
**Drs. Freddy R. Saragih, MP.Acc**

Komisaris  
*Commissioner*



**Liliek Mayasari, SE**

Komisaris  
*Commissioner*



**Ir. Nurrachman, ST, MM**

Komisaris Independen  
*Independent Commissioner*



**Imas Aan Ubudiah, S.Pd**

Komisaris Independen  
*Independent Commissioner*

We, the undersigned below acknowledge regarding all information contained in the Annual Report of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk for the year of 2015 is completely correct and we are fully responsible for the validity of the Company's Annual Report.

This statement is made truthfully.

The Company's Annual Report also contains the Consolidated Financial Statements for the year ended December 31, 2015 and 2014.

Jakarta, April 28<sup>th</sup>, 2016



**Bintang Perbowo, SE, MM**

Direktur Utama  
President Director



**Ir. Budi Harto, MM**

Wakil Direktur Utama  
Vice President Director



**Ir. Gandira Gutawa, MM**

Direktur Operasi I  
Director of Operation I



**Ir. Bambang Pramujo, MT**

Direktur Operasi II  
Director of Operation II



**Ir. Destiawan Soewardjono, MBA**

Direktur Operasi III  
Director of Operation III



**Yusmar Anggadinata, MBA**

Direktur Human Capital & Pengembangan  
Director of Human Capital & Business Development



**Drs. Adji Firmantoro, MM**

Direktur Keuangan  
Director of Finance



Garuda Maintenance Facility,  
Soekarno-Hatta, Tangerang





03

# PROFIL PERUSAHAAN

*Company Profile*

# PROFIL WIKA

## WIKA's Profile

<b>Nama Perusahaan</b> <i>Company Name</i>	<b>PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.</b>
<b>Kantor Pusat</b> <i>Head Office</i>	<b>Jl. D.I. Panjaitan Kav. 9 - Jakarta 13340 - Indonesia</b> <b>T : +6221 819 2808</b> <b>F : +6221 819 1235</b> <b>E : adwijaya@wikamail.id</b> <b>www.wika.co.id</b>
<b>Pendirian Perusahaan</b> <i>Date of Establishment</i>	<b>11 Maret 1960</b> <i>March 11, 1960</i>
<b>Modal Dasar</b> <i>Authorized Capital</i>	<b>Rp1.600.000.000.000</b> <i>IDR1,600,000,000,000</i>
<b>Modal Ditempatkan</b> <i>Issued and Fully Paid Capital</i>	<b>Rp614.922.500.000</b> <i>IDR614,922,500,000</i>
<b>Kepemilikan</b> <i>Ownership</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Pemerintah Republik Indonesia 65,05%</b> <i>The Government of The Republic of Indonesia 65.05%</i></li> <li>• <b>Publik 34,95%</b> <i>Public 34.95%</i></li> </ul>
<b>Kode Saham</b> <i>Share Code</i>	<b>Bursa Efek Indonesia: WIKA</b> <i>Indonesia Stock Exchange: WIKA</i>
<b>Kegiatan Usaha Perseroan Sesuai Anggaran Dasar</b> <i>Corporate Business Activities in Accordance with Articles of Association</i>	<p>AD dasar perusahaan telah beberapa kali mengalami perubahan, terakhir sebagaimana termaktub dalam Akta Nomor 3 tanggal 01 September 2015 tentang Perubahan Anggaran Dasar PT. Wijaya Karya (Persero) Tbk sesuai dengan Nomor pendaftaran 4015090431200073 yang dibuat oleh Notaris Ir. Nanette Chyanie Handari Adi Warsito, SH., Notaris Kota Administrasi Jakarta Selatan, yang perubahan-perubahan sebagaimana dinyatakan dalam akta tersebut telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, , sebagaimana penerimaannya dinyatakan dalam Surat dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia Nomor AHU- 0941709.AH.01.02. Tahun 2015 Tentang Persetujuan Perubahan Anggaran Dasar Perseroan Terbatas Perusahaan Perseroan (Persero) PT. Wijaya Karya Tbk. Maka Maksud dan Tujuan Perseroan ialah berusaha dalam bidang: Industri konstruksi, industri pabrikan, jasa penyewaan, jasa keagenan, investasi, agro industri, industri energi, energi terbarukan, dan energi konversi, penyelenggaraan perkeretaapian, penyelenggaraan pelabuhan, penyelenggaraan kebandarudaraan, logistik, perdagangan, engineering procurement construction, pengembangan dan pengelolaan kawasan, layanan peningkatan kemampuan di bidang jasa konstruksi, teknologi informasi, jasa enjiniringdan perencanaan, untuk menghasilkan barang dan/ atau jasa yang bermutu tinggi dan berdaya saing kuat untuk mendapatkan keuntungan guna meningkatkan nilai Perseroan dengan menerapkan prinsip-prinsip Perseroan Terbatas.</p> <p><i>Articles of Association have been amended several times, the last as set forth in the Deed No. 3 dated September 1, 2015 on the amendment of Articles of Association of PT. Wijaya Karya (Persero) Tbk in accordance with the registration number of 4015090431200073 that has been made by Notary Ir. Nanette Chyanie Handari Adi Warsito, SH., Notary in the South Jakarta Municipality, in which changes as stated in the deed have been notified to the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia, as well as acceptance expressed in a letter from the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU 0941709.AH.01.02. 2015 On Approval of Amendments to the Articles of Association of the Company Limited Liability Company (Persero) PT. Wijaya Karya Tbk. Then the Objectives of the Company is to engage in: The construction industry, industrial manufacturing, rental services, agency services, investment, agro-industry, energy industry, renewable energy, and energy conversion, delivery of railways, ports organizing, organizing of airport, logistics, trade, engineering procurement construction, development and management area, capacity building services in the areas of construction, information technology, services enjiniringdan planning, to produce goods and / or services of good quality and strong competitiveness to gain an advantage in order to increase the value of the Company by applying the principles of limited liability companies.</i></p>

### Kegiatan Usaha Penunjang Sesuai Anggaran Dasar

*Supporting Business Activities in  
Accordance with Articles of Association*

Dalam rangka optimalisasi pemanfaatan sumber daya yang dimiliki, Perseroan dapat melakukan kegiatan usaha penunjang untuk:

- a. Perencanaan dan pengawasan pelaksanaan pekerjaan konstruksi
- b. Pengukuran, penggambaran, perhitungan dan penetapan biaya pekerjaan konstruksi
- c. Layanan jasa konsultasi manajemen, manajemen proyek konstruksi, rekayasa *industry*, enjiniring dan perencanaan
- d. Melakukan usaha penyewa dan penyedia jasa dalam bidang peralatan konstruksi
- e. Melakukan usaha pemasok, jasa keagenan, jasa handling impor, ekspor, jasa ekspedisi/ angkutan darat serta perdagangan umum
- f. Melakukan usaha dalam bidang agro industri
- g. Melakukan usaha pengembangan dan pengelolaan kawasan
- h. Melaksanakan usaha dalam bidang jasa teknologi informasi
- i. *Building management*
- j. *System development*
- k. Investasi dan/ atau pengelolaan usaha di bidang prasarana dan sarana dasar (infrastruktur)
- l. Industri pabrikasi
- m. Pabrikasi komponen dan peralatan konstruksi
- n. Penyedia jasa pengembangan sistem informasi
- o. Penyelenggara pelatihan dan pengembangan sumber daya manusia serta riset teknologi terapan
- p. Penyedia pekerjaan maintenance, repair dan overhaul (MRO) kebandarudaraan
- q. Usaha-usaha lain yang langsung menunjang usaha pokok Perseroan tersebut di atas.

*In order to optimize the utilization of available resources, the Company may carry out supporting business activities to:*

- a. *Planning and supervision of construction work*
- b. *Measurement, drawing, calculation and determination of the cost of construction work*
- c. *Service management consulting services, construction project management, engineering industry, engineering and planning*
- d. *Doing business tenants and service providers in the field of construction equipment*
- e. *Doing business supplier, agency services, handling services import, export, freight forwarding services / land transportation and general trading*
- f. *Doing business in the field of agro-industries*
- g. *Conducting business development and management of regional*
- h. *Conducting business in the field of information technology services*
- i. *building management*
- j. *system development*
- k. *Investment and / or business management in the field of basic infrastructure (infrastructure)*
- l. *industrial manufacturing*
- m. *Fabrication of components and construction equipment*
- n. *The service provider information system development*
- o. *Organizers of training and human resource development and applied technology research*
- p. *Providers work maintenance, repair and overhaul (MRO) of airport*
- q. *Other efforts that directly support the core business of the Company as mentioned above.*

## SEKILAS TENTANG WIKA

### WIKI in Brief

PT Wijaya Karya (Persero), Tbk., ("Perseroan") didirikan berdasarkan Undang-undang No.19 tahun 1960 jo Peraturan Pemerintah No.64 tahun 1961 tentang Pendirian Perusahaan Negara/ PN "Widjaja Karja" tanggal 29 Maret 1961. Berdasarkan Peraturan Pemerintah No.64 ini pula, perusahaan bangunan bekas milik Belanda yang bernama *Naamloze Vennootschap Technische Handel Maatschappij en Bouwbedrijf Vis en Co.* yang telah dikenakan nasionalisasi, dilebur ke dalam PN Widjaja Karja.

Berdasarkan Peraturan Pemerintah No.40 tanggal 22 Juli 1971, PN. Widjaja Karja dinyatakan bubar dan dialihkan bentuknya menjadi Perusahaan Perseroan (PERSERO), sebagaimana dimaksud dalam pasal 2 ayat 3 Undang- undang No.9 Tahun 1969 (Lembaran Negara Republik Indonesia No.40 tahun 1969, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia 2904). Selanjutnya Perseroan ini dinamakan "PT Wijaya Karya", berdasarkan Akta Perseroan Terbatas No.110 tanggal 20 Desember 1972 yang dibuat di hadapan Dian Paramita Tamzil, pada waktu itu pengganti dari D Muljadi, SH., Notaris di Jakarta, Akta Perubahan Naskah Pendirian Perseroan Terbatas "PT Wijaya Karya" No.106, tanggal 17 April 1973 yang dibuat dihadapan Kartini Muljadi, SH., Notaris di Jakarta, keduanya telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Keputusan No.Y.A.5/165/14 tanggal 8 Mei 1973, didaftarkan di Pengadilan Negeri Jakarta dengan No.1723 dan No.1724 tanggal 16 Mei 1973, serta telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No.76 tanggal 21 September 1973, Tambahan No.683.

Pada saat itu WIKI menggarap instalasi listrik dan pipa air. WIKI mulai menunjukkan perannya dalam proyek pembangunan Gelanggang Olah Raga Bung Karno yang dimulai pada awal tahun 60-an sebagai bagian dalam persiapan penyelenggaraan *Games of the New Emerging Forces (GANEFO)* dan Asian Games ke-4 di Jakarta.

Selanjutnya WIKI mengembangkan diri ke dalam proyek kelistrikan dengan menjadi pengembang jaringan listrik tegangan rendah, menengah dan tinggi

*PT Wijaya Karya (Persero) Tbk., ("Perseroan") established under Act No.19 of 1960 jo Government Regulation No. 64 year 1961 on Establishment of State Company / PN "Widjaja Karja" March 29, 1961. Based on Government Regulation No.64, the building company previously owned by Dutch named Naamloze Vennootschap Technische Handel Maatschappij en Bouwbedrijf Vis en Co. which has been subject to nationalization, was merged into the PN Widjaja Karja.*

*Based on Government Regulation No.40 dated July 22, 1971, PN. Widjaja Karja declared dissolved and transformed into Limited Liability Company (PERSERO), as referred to in article 2, paragraph 3 of Law No.9/1969 (State Gazette of the Republic of Indonesia No.40. 1969, Gazette of the Republic of Indonesia 2904). Subsequently the Company was named "PT Wijaya Karya," based on Limited Liability Company Deed No.110 dated December 20, 1972, by Dian Paramita Tamzil, a replacement of D Muljadi, SH., Notary in Jakarta, in conjunction with the Change Deed of the article of association Script of Limited Liability Company "PT Wijaya Karya" No.106, dated 17 April 1973, prepared before Kartini Muljadi SH., Notary in Jakarta, both have been approved by the Minister of Justice Republic of Indonesia with decree No . Y.A.5/165/14 dated May 8, 1973, registered at the Jakarta Court No.1723 and No.1724 May 16, 1973, and published in State Gazette of the Republic of Indonesia No.76 dated 21 September 1973, Supplement No. 683.*

*At that time WIKI was working on electrical and plumbing installations. WIKI began to show its role in the development projects Bung Karno Sports Arena which started in the early '60s as part of the preparation for the Games of the New Emerging Forces (GANEFO) and the 4th Asian Games in Jakarta.*

*Later, WIKI transformed into a contractor of low, medium, and high voltage electrical installation before becoming a civil and building construction company*

sebelum menjadi perusahaan kontraktor sipil dan bangunan di tahun '70-an. Pada saat itu, tepatnya di tahun 1972 nama Perusahaan Negara Bangunan Widjaja Karja berubah menjadi PT Wijaya Karya atau disingkat WIKA. Kiprahnya mulai berkembang menjadi kontraktor konstruksi dengan menangani proyek-proyek skala raksasa seperti proyek irigasi bendungan Jatiluhur dan proyek pemasangan jaringan listrik di Bendungan Asahan.

Pada tahun 1982 WIKA mendiversifikasi usahanya secara signifikan melalui pembentukan beberapa divisi baru yakni Divisi Sipil Umum, Divisi Bangunan Gedung, Divisi Sarana Papan, Divisi Produk Beton dan Metal, Divisi Konstruksi Industri, Divisi Energy, dan Divisi Perdagangan. Beberapa proyek pemerintah yang ditangani saat itu adalah Gedung LIPI, Gedung Bukopin, dan Proyek Bangunan dan Irigasi. Dengan semakin banyaknya proyek yang ditanganinya, semakin banyak anak perusahaan yang didirikan sehingga WIKA tumbuh menjadi perusahaan infrastruktur yang terintegrasi dan saling bersinergi.

Dalam bidang konstruksi sejak 1997 WIKA mulai mengembangkan diri dengan mendirikan beberapa anak perusahaan mandiri yang mengkhususkan diri dalam menciptakan produknya masing-masing yakni WIKA Beton, WIKA Intrade, dan WIKA Realty. Keberhasilannya dalam mencapai pertumbuhan yang cukup pesat mendapat apresiasi yang tinggi dari publik. Dalam penawaran saham perdana (*initial public offering/ IPO*) WIKA pada 27 Oktober 2007 di Bursa Efek Indonesia, WIKA berhasil melepas 28,46 persen sahamnya ke publik, sisanya masih dipegang pemerintah Republik Indonesia. Saham yang dilepas ke publik meningkat menjadi 35 persen sejak 31 Desember 2012. Dari sejumlah saham yang dijual tersebut, karyawan WIKA juga berkesempatan memilikinya melalui *Employee/ Management Stock Option Program (E/MSOP)*, dan *Employee Stock Allocation (ESA)*.

Selepas memperoleh dana dari IPO, WIKA semakin leluasa untuk tumbuh dan berkembang. Langkah-langkah antisipatif dan inovatif semakin mudah diwujudkan. Alhasil WIKA tetap berdiri kokoh tatkala

*in the '70s. At that time, precisely in 1972 the name of Perusahaan Negara Bangunan Widjaja Karja changed to PT Wijaya Karya or abbreviated WIKA. Their work began to develop into a construction contractor to handle large-scale projects such as the Jatiluhur dam irrigation project and electricity network deployment project in Asahan Dam.*

*In 1982 WIKA significantly diversified its business through the establishment of some new divisions such as the General Civil Division, Building Division, Housing Facilities Division, Concrete and Metal Product Division, Industrial Construction Division, Energy Division, and Trade Division. Some government projects handled then were LIPI Building, Bukopin Building and Building and Irrigation Projects. The more projects were undertaken, the more the subsidiary companies were set up therefore WIKA has grown into an integrated and synergized infrastructure company.*

*In the construction line of business since 1997 WIKA began to transform by establishing some independent subsidiary companies that specialized in creating products respectively, namely WIKA Beton, WIKA Intrade and WIKA Realty. Its attainment in achieving growth quite rapidly gained a high appreciation from the public. In WIKA's IPO (Initial Public Offering) on October 27 2007 in the Indonesia Stock Exchange, WIKA managed to release 28.46 percent of its shares to the public, the rest is owned by the government of the Republic of Indonesia. Shares released to the public increased to 35 percent since December 31, 2012. Of the number of shares sold, WIKA's employees also had the opportunity to own them through the Employee / Management Stock Option Program (E / MSOP), and Employee Stock Allocation (ESA).*

*After having obtained funds from the IPO, WIKA had more flexibility to grow and develop itself. Its anticipatory measures and innovative were more easily to realize. As a result WIKA was still standing strong when facing*

## SEKILAS TENTANG WIKA

### WIKA in Brief

menghadapi berbagai krisis, baik krisis global maupun nasional. WIKA juga terus mengembangkan kemampuan *Engineering, Procurement and Construction (EPC)*. Pasarnya pun diperluas hingga ke mancanegara.

WIKA tak pernah melewatkan kesempatan menggarap proyek-proyek menantang, baik dari swasta maupun menggarap proyek pemerintah yang pendanaan berasal dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN), maupun Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD). Salah satunya adalah Jembatan Suramadu yang menghubungkan Pulau Jawa dan Madura yang manfaatnya kian dirasakan oleh seluruh penduduk Jawa dan Madura.

Pesatnya perubahan global mendorong WIKA untuk mereposisi visi dan misinya sebagai perusahaan konstruksi nasional yang sudah merambah ke tingkat dunia. Pada tahun 2010 WIKA menyiapkan VISI 2020 yang salah satu tujuannya adalah menjadi salah satu perusahaan EPC dan investasi terintegrasi terbaik di Asia Tenggara, di mana WIKA memiliki SDM yang dapat diandalkan dan mampu bersaing dengan tenaga ahli dari mancanegara. Dengan visi baru tersebut, WIKA memiliki harapan semangat dan strategi baru guna meningkatkan pertumbuhan perusahaan yang lebih optimal.

WIKA semakin memantapkan diri sebagai kontraktor proyek kelistrikan berskala nasional berkat keberhasilannya Pembangkit Listrik Tenaga Gas Borang berkapasitas 60MW, Pembangkit Listrik Tenaga Mesin Gas Rengat 21MW, dan Pembangkit Listrik Tenaga Diesel Ambon, 34MW yang dibangun di tahun 2012.

Bidang usahanya semakin diperluas dengan mendirikan perusahaan di bidang infrastruktur setahun kemudian yakni PT Prima Terminal Peti Kemas, sebuah perusahaan patungan bersama PT Pelindo I (Persero) dan PT Utama Karya (Persero). Kemudian WIKA mengakuisisi saham PT Sarana Karya (Persero) ("SAKA") yang sebelumnya dimiliki oleh Pemerintah Republik Indonesia, serta mendirikan usaha patungan PT WIKA Kobe dan PT WIKA Krakatau Beton melalui Entitas Anak WIKA Beton. Selanjutnya melakukan *buyback* saham sebanyak 6.018.500 saham dengan harga perolehan rata-rata Rp1.706,77,-.

*various crises, both global and national crisis. WIKA also continued to develop its competence of Engineering, Procurement and Construction (EPC). Its markets were extended to foreign countries.*

*WIKA never released any opportunity of investment and development of challenging infrastructure projects, including government projects which were financed by the State as well as the Local Budget and Expenditure. One of the infrastructure projects was Suramadu bridge. The bridge that connects Java Island and Madura gives many benefits to the society.*

*The rapid global changes has driven WIKA to reposition its vision and mission as national construction corporate that has penetrated to the world level. In 2010, WIKA arranged its 2020 vision in which one of the objectives were to become one of the best integrated EPC and investment Companies in Southeast Asia where WIKA had reliable and capable human capital who were capable to compete with the experts from abroad. With a new vision, WIKA had the spirit of hope and a new strategy to improve the company's growth is more optimal.*

*WIKA has established itself as a nationwide electrification project contractor due to its success to build a 60 MW Turbine Gas Power Plant (PLTG) in Borang, a 21 MW Engine Gas Power Plant (PLTG) in Rengat, and a 34 MW Diesel Engine Power Plant in Ambon (2012).*

*Its business were increasingly expanded by establishing a company in infrastructure a year later which was PT Prima Terminal Peti Kemas, a joint venture company with PT Pelindo I (Persero) and PT Utama Karya (Persero)? Then WIKA acquired shares of PT Sarana Karya (Persero) ("SAKA") formerly owned by Government of the Republic of Indonesia, established a joint venture company namely PT WIKA Kobe and PT WIKA Krakatau Beton through Company's subsidiary company namely WIKA BETON and carried out Share buyback with total 6.018.500 shares at Rp1,706.77 per share on average.*

Pada tahun 2014 WIKA hadir dengan paradigma baru. WIKA mengklasifikasi ulang segmen bisnisnya menjadi 5 pilar yakni: Industri, Infrastruktur & Gedung, Energi & Industrial Plant, Realty & Property, dan Investasi. WIKA berharap, melalui segmentasi demikian kinerja WIKA lebih solid dalam mewujudkan “operational excellence for best results” melalui peningkatan kualitas produk, anggaran yang lebih efisien serta waktu penyelesaian proyek yang lebih cepat. Posisi WIKA pun semakin mantap sebagai salah satu pemain di industri kelistrikan dan migas berkat kontrak-kontrak baru di industri tersebut yang berhasil dimenangkannya.




Tahun 2015 menandai dimulainya babak baru WIKA dengan menggarap proyek-proyek infrastruktur berskala raksasa yang tak hanya menantang namun mempertaruhkan nama baik bangsa, yakni proyek MRT (Mass Rapid Transportation) Jurusan Kota-Lebak Bulus di Jakarta dan proyek Kereta Api Cepat Jakarta-Bandung. Di dalam proyek yang terakhir ini WIKA menjadi pemimpin di PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia (PT PSBI), perusahaan patungan empat BUMN Indonesia yang menggarap proyek tersebut. PT PSBI selanjutnya akan bekerja sama dengan BUMN China sekaligus menandai berdirinya perusahaan patungan PT Kereta Cepat Indonesia China (KCIC).

*In 2014 WIKA came up with a new paradigm. WIKA restructures its business segments into five pillars namely: Industry, Infrastructure and Building, Energy & Industrial Plant, Realty & Property, Investment. With such segmentation WIKA's performance is expected to be more solid to attain “operational Excellence for the best results” through the improvement of product quality, more efficient budget and faster time project completion. By obtaining new contracts in power generation and oil and gas sectors, Wika further solidifies itself as one of the players in the industry, as well as commences management business of public infrastructure.*

*The year of 2015 marked the start of a WIKA's new era by carrying out on large scale infrastructure projects which were not only challenging but risking the nation's reputation, namely projects MRT (Mass Rapid transportation) Route of Kota-Lebak Bulus in Jakarta and High Speed Railway of Jakarta – Bandung. In the latter project WIKA became the leader of PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia (PT PSBI) a joint venture of four Indonesian SOE's that would work on the project. PT PSBI will cooperate with China SOE's, this cooperation concurrently marked the establishment a joint venture company of PT Kereta Cepat Indonesia China (KCIC).*

# PILAR BISNIS

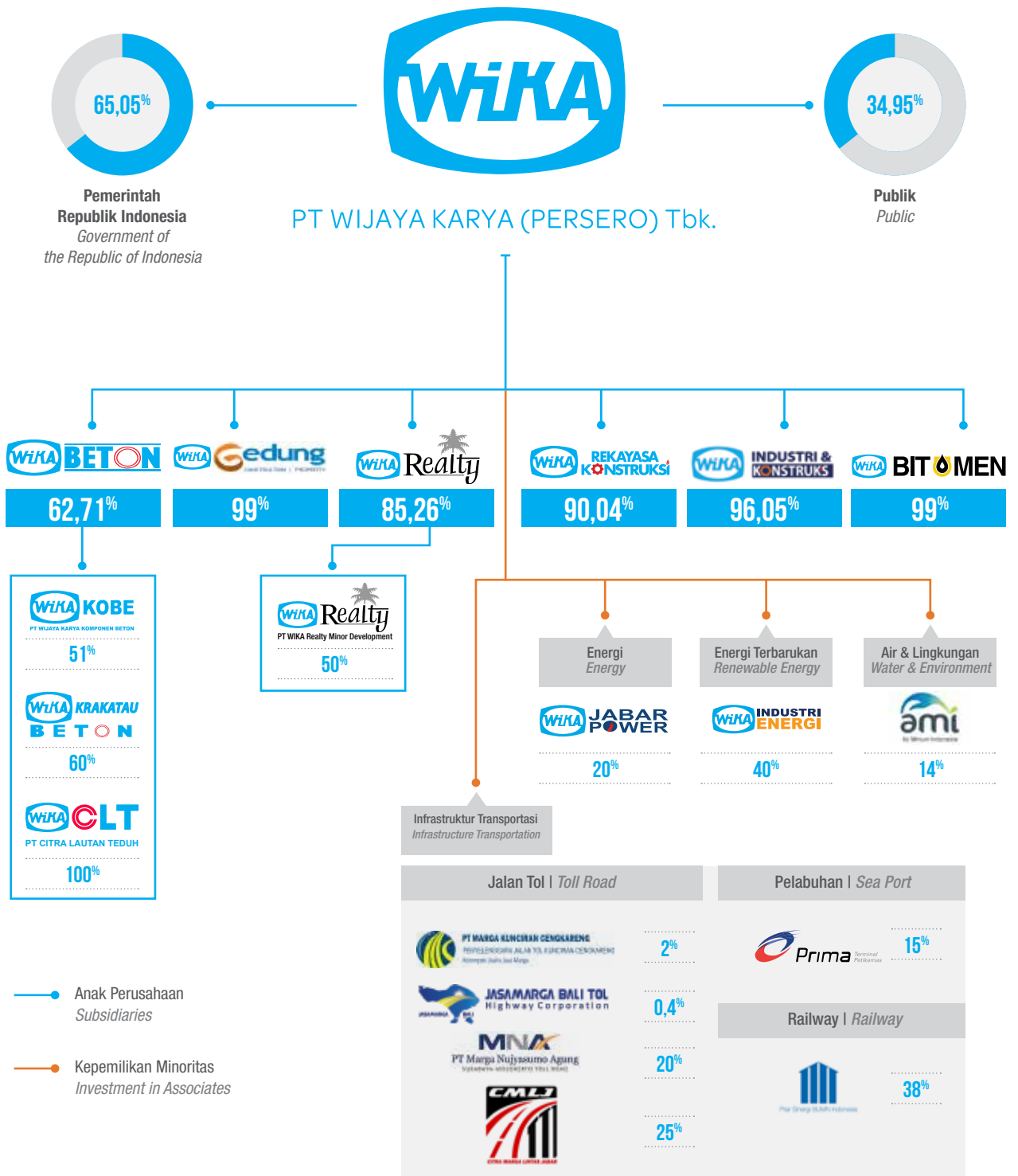
Business Pillars

INDUSTRY	INFRASTRUCTURE & BUILDING	ENERGY & INDUSTRIAL PLANT	REALTY & PROPERTY	INVESTMENT
				
<p><b>PRECAST CONCRETE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Precast Concrete Product</li> <li>- Natural Resource Management</li> </ul> <p><b>INDUSTRIAL FACILITIES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Steel Fabrication</li> <li>- Aluminium Casting</li> <li>- Plastic Injection</li> </ul> <p><b>BITUMEN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Granular Asphalt</li> <li>- Extraction Asphalt</li> </ul>	<p><b>CIVIL CONSTRUCTION</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Road &amp; Bridge</li> <li>- Seaport, Jetty</li> <li>- Dam &amp; Barrage</li> </ul> <p><b>BUILDING CONSTRUCTION</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Residential &amp; Commercial</li> <li>- Airport</li> <li>- Facility</li> </ul> <p><b>STEEL CONSTRUCTION</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Erection</li> <li>- Equipment Instalation</li> </ul>	<p><b>EPC</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Oil &amp; Gas Plant</li> <li>- Petrochemical Plant</li> <li>- Cement Plant, Power Plant</li> <li>- Mining, Biofuels, Fertilizer</li> </ul> <p><b>OPERATION &amp; MAINTENANCE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Power Plant</li> <li>- Industrial Equipment</li> </ul>	<p><b>REALTY &amp; PROPERTY</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Landed House</li> <li>- Highrise (Apartment, Condotel, Office Mix Use)</li> <li>- Industrial Estate</li> </ul> <p><b>PROPERTY MANAGEMENT</b></p>	<p><b>ENERGY</b></p> <p><b>WATER ENVIRONMENT</b></p> <p><b>TRANSPORTATION INFRASTRUCTURE</b></p>
<p>WIKA <b>BETON</b></p> <p>WIKA <b>KOBE</b>    WIKA <b>CLT</b> <small>PT WIKA KARYA KONGRESI BETON    PT CITRA LAUTAN TEDUH</small></p> <p>WIKA <b>KRAKATAU BETON</b></p> <p>WIKA <b>INDUSTRI &amp; KONSTRUKSI</b></p> <p>WIKA <b>BITUMEN</b></p>	<p>Civil Work Department Overseas Department Building Department</p> <p>WIKA <b>INDUSTRI &amp; KONSTRUKSI</b></p> <p>WIKA <b>Gedung</b> <small>CONSTRUCTION   PROPERTY</small></p>	<p>Industrial Plant Department Energy &amp; Power Department</p> <p>WIKA <b>REKAYASA KONSTRUKSI</b></p>	<p>Building Department</p> <p>WIKA <b>Gedung</b> <small>CONSTRUCTION   PROPERTY</small></p> <p>WIKA <b>Realty</b></p>	<p>Energy &amp; Power Department</p> <p>WIKA <b>INDUSTRI ENERGI</b>    WIKA <b>JABAR POWER</b></p> <p><b>MINA</b> <small>PT Mitra Energi Utama</small></p> <p><b>AMT</b> <small>PT Mitra Industri</small></p> <p><b>Prima</b> <small>PT Mitra Industri</small></p> <p><b>TPPI</b></p>



# PORTOFOLIO BISNIS

Business Portfolio



- Anak Perusahaan  
Subsidiaries
- Kepemilikan Minoritas  
Investment in Associates

# KEGIATAN USAHA

## Business Activity



WIKA membagi segmen usahanya menjadi lima yakni: Infrastruktur & Gedung, Energi dan Industrial Plant, Realty & Properti, Industri dan Investasi. Dalam menjalankan segmen usaha WIKA menerapkan strategi *Forward* and *Backward*.

*Forward Strategy* merupakan strategi WIKA untuk meraih bisnis yang dapat dilakukan di masa yang akan datang, sementara *Backward* adalah strategi WIKA untuk meraih bisnis atau perusahaan yang mendukung kompetensi inti.

Kompetensi kunci WIKA diwakili oleh 2 bisnis pilar yakni Infrastruktur & Gedung dan *Energy & Industrial Plant*.

### Infrastruktur & Gedung

- **Konstruksi Sipil**  
Dikelola di bawah Departemen Sipil Umum dan Departemen Wilayah dan Luar Negeri, Konstruksi Sipil membawahi sejumlah sub bidang

*WIKA divides its businesses into five segments which are: Infrastructure & Buildings, Energy and Industrial Plant, Realty & Property, Industry and Investment. WIKA's running its business segments by using forward and backward strategy.*

*Forward is WIKA's Strategy to obtain all business that can be done in the future. Backward is WIKA's Strategy to obtain all business or company that supports WIKA's Key competences.*

*WIKA's Key Competence represented by two business pillars: Infrastructure & Building, Energy & Industrial Plant.*

### Infrastructure & Building

- **Civil Construction**  
*Managed under the General Civil Department and Regional & Overseas Department, Civil Construction is consisting of sub-fields: roads, bridges, irrigations,*



North Duri Development 13  
North Duri Development 13

usaha antara lain jalan, jembatan, pengairan, prasarana perhubungan dan ketenagaan. Kini pekerjaannya tidak sekedar sebagai kontraktor melainkan juga mencakup rancang bangun (*design and build*) dari mulai proses perencanaan hingga proses konstruksi. Konstruksi sipil telah berhasil menyelesaikan sejumlah proyek berskala nasional dan berteknologi tinggi seperti Proyek Jembatan Suramadu, Banjir Kanal Timur, Waduk Jatigede, Proyek MRT Lebak Bulus Kota, Proyek Kereta Api Cepat Jakarta-Bandung.

- **Konstruksi Gedung**

Konstruksi Gedung dikelola oleh Departemen Bangunan Gedung untuk pasar Pemerintah dan BUMN, sedangkan untuk pasar swasta dikelola oleh entitas anak tersendiri, WIKA Gedung. Konstruksi Gedung meliputi Hunian dan Bangunan Fasilitas. Berkat dukungan kemampuan di bidang perekayasaan, Konstruksi Gedung mampu

*transportation infrastructures and workforces. Today, the business activity is not merely a contractor, its works include design and build starting from planning process until construction process. Civil construction has successfully completed a number of national and high-tech projects as Suramadu Bridge Project, the East Flood Canal, Jatigede Dam, Lebak Bulus-Kota MRT Project, and Jakarta-Bandung High-Speed Train Project.*

- **Building Construction**

*Building Construction is managed by the Building Department for the markets of government and SOEs, while private markets are managed by a separate subsidiary, WIKA Gedung. Building Construction includes the Field of Residential Building and Facility Building. Due to the support of engineering capability, Building Construction has*

## KEGIATAN USAHA

### Business Activity

melakukan pekerjaan rancang bangun atau *design and build*, sejak proses perencanaan sampai proses konstruksi. Sub bidang usaha jasa konstruksi bangunan hunian, meliputi pembangunan apartemen, kondominium, hotel, rumah susun, dan kompleks perumahan. Sejumlah proyek yang dikerjakan di antaranya: Pembangunan Sepinggan Airport - Balikpapan, Bandara Ngurah Rai-Bali.

- **Konstruksi Baja**

Sejak 2009 Konstruksi baja ditingkatkan dari sarana pabrikasi pendukung menjadi sub bidang usaha yang dapat mengelola sendiri kegiatan usahanya, mulai dari pemasaran, produksi, dan pengiriman dengan rentang produk yang besar. Produknya antara lain tiang pancang, *equipment instalation*, struktur rangka baja, *conveyor, pipe rack, tower telekomunikasi, tower transmisi listrik, jembatan rangka baja, tanki baja, silo, hopper, pressure vessel, welded beam, dan steel plate work* lainnya.

Tahun 2015 Infrastruktur & Gedung memperoleh kenaikan pendapatan yang cukup signifikan. Pendapatan Bersih yang berhasil didapat oleh segmen ini selama tahun 2015 sebesar Rp6,36 triliun. Angka ini naik sangat signifikan sebesar 32,44% dari pencapaian tahun 2014 sebesar Rp4,8 triliun.

Pilar bisnis ini dikelola oleh Departemen Sipil Umum 1, Departemen Sipil Umum 2, Departemen Sipil Umum 3, Departemen Luar Negeri, Departemen Bangunan Gedung, dan dua entitas anak: WIKA Industri & Konstruksi, WIKA Gedung. Segmen Infrastruktur & Gedung memberikan kontribusi 37,81% atau sebesar Rp236,36 miliar kepada total laba yang diatribusikan kepada entitas induk pada tahun 2015.

### Energi & Industrial Plant

- **EPC (Engineering, Procurement & Construction)**  
Lingkup pekerjaan yang dilakukan mulai dari pekerjaan rekayasa dasar, rekayasa proses, rekayasa detail, pengadaan terkait dengan pengadaan alat-alat dan pelaksanaan konstruksi dari proyek-proyek yang telah direncanakan. Beberapa proyek yang

*conducted building design and build, which means doing the work starting from planning process to construction process. The sub area of construction field includes buildings for living such as apartment, condominium, hotel, flat, and residence buildings. Several projects are carried out such as Sepinggan Airport in Balikpapan (East Kalimantan) and Ngurah Rai Airport (Bali).*

- **Steel Construction**

*Since 2009 Steel Construction has been improved from supporting manufacturing facilities into sub areas that can manage their own business activities, ranging from marketing, production, and delivery with a large product range. Its products include piling, equipment installation, steel frame structures, conveyors, pipe rack, telecommunication towers, power transmission towers, bridges, steel frame, steel tanks, silos, hoppers, pressure vessel, welded beam, steel plate and other work.*

*In 2015 Infrastructure & Building obtained significant increase in revenue. Net income obtained by this segment during 2015 amounted to Rp 6.36 trillion. This figure rose significantly by 32.44% of the achievement in 2014 of Rp4.8 trillion.*

*This Pillar is managed by: Civil Work Department, Civil Work Department 1, Civil Work Department 2, Civil Work Department 3, Overseas Department, Building Department, and by 2 subsidiaries: WIKA Industri & Konstruksi, WIKA Gedung. Building & Infrastructure contributed 37.81% or Rp236,36 billion to the total profit attributable to the parent entity in 2015.*

### Energy & Industrial Plant

- **EPC (Engineering, Procurement & Construction)**  
*The scope of works include basic engineering, engineering process, detailed engineering, procurement related with equipment procurement, and construction or construction implementation on the planned projects. Number of EPC projects are*



dikerjakan dalam EPC *Power Plant* adalah Pabrik Pengolahan Migas, Pengolahan Petrokimia, Pabrik Semen, Pembangkit Listrik, Bahan bakar *Biofuels*, Pabrik Pupuk.

- **Operation & Maintenance**

Selain itu Energi & *Industrial Plant* juga menyelenggarakan jasa operasi dan pemeliharaan pembangkit listrik dan perlengkapan industri. Pada segmen ini termasuk investasi pada sektor kelistrikan yang mayoritas pendanaan dan operasinya dikendalikan Perseroan.

Pendapatan WIKA di Pilar bisnis Energi & *Industrial Plant* pada tahun 2015 memperoleh hasil yang cukup baik. Pendapatan bersih dari penjualan pada tahun 2015 sebesar Rp3,57 triliun, naik sebesar 12,03% dibanding dengan tahun 2014 yang sebesar Rp3,19 triliun. Segmen Energi & *Industrial Plant* memberikan kontribusi 35.05% atau sebesar Rp219,10 miliar kepada total laba yang diatribusikan kepada entitas induk pada tahun 2015.

*carried out includes: Oil & Gas Plant, Petrochemical Plant, Cement Plant, Power Plant, Mining, Biofuels, and Fertilizer.*

- **Operation & Maintenance**

*Additionally Energy & Industrial Plant also conducts operation and maintenance of power plants as well as industrial supplies. In this segment, including investments in the electricity sector whose majority of the funding and operation are controlled by the Company.*

*WIKA's revenue in Pillar of Energy & Industrial Plant in 2015 obtained good achievement. Net Income from sales in 2015 amounted to Rp3.57 trillion, an increase of 12.03% compared to 2014 which amounted Rp3,19 trillion. Energy & Industrial Plant segment contributed 35.05% or Rp219,10 billion to the total profit attributable to the parent entity in 2015.*

## KEGIATAN USAHA

### Business Activity

*BACKWARD Strategy* WIKA diwakili oleh pilar bisnis Industri.

#### Industri

Sebagai pendukung dari kompetensi inti, pilar industri manufaktur WIKA, variasi dari produk-produk pendukung aktifitas konstruksi, seperti:

- Beton Pracetak, yaitu: Produk beton pracetak serta *natural resources management*.
- Fasilitas Industri, yaitu: Fabrikasi Baja dengan menghasilkan Produk Konstruksi Baja, aluminium casting, plastic injection.
- Bitumen, yaitu: *granular asphalt, extraction asphalt*.

Pilar Bisnis ini dikelola oleh: WIKA Beton, WIKA Kobe, WIKA Krakatau Beton, PT Citra Lautan Teduh, WIKA Industri & Konstruksi, WIKA Bitumen. Untuk tahun 2015, pilar bisnis ini memperoleh pendapatan bersih dari penjualan sebesar Rp2,96 triliun atau 16,68 % lebih rendah dibandingkan tahun sebelumnya yakni Rp3,55 triliun. Segmen Industri memberikan kontribusi 15,49% atau sebesar Rp96,85 miliar kepada total laba yang diatribusikan kepada entitas induk pada tahun 2015.

*FORWARD Strategy* WIKA diwakili oleh dua pilar bisnis: Realty & Properti dan Investasi.

*WIKA's Backward Strategy* is represented by pillar of business Industry.

#### Industry

As a supporter of core competencies, *WIKA pillar industry* manufactures a variety of products supporting the construction activities such as:

- *Precast Concrete, works on precast concrete products, natural resources management.*
- *Industrial Facilities, works on fabrication stainless, aluminum casting, plastic injection.*
- *Bitumen, works on: granular asphalt and asphalt extraction.*

*This Business Pillar is managed by: WIKA Beton, WIKA Kobe, WIKA Krakatau Beton, PT Citra Lautan Teduh, WIKA Industri & Konstruksi, and WIKA Bitumen. For 2015, this business pillars earn net revenues from sales amounted to Rp2,96 trillion or 16.68% lower than the previous year ie Rp3,55 trillion. Industrial segment contributed 15.49% or Rp96,85 billion to the total profit attributable to the parent entity in 2015.*

*WIKA's FORWARD Strategy* is represented by two pillars: *Realty and Property and Investment.*



The Hive, Jakarta  
The Hive, Jakarta

### **Realti & Properti**

Melakukan pekerjaan yang bergerak dalam bidang usaha realti, jasa properti dan jasa seperti penggarapan *landed house, highrise (apartment, condotel, office mixed use), industrial estate*. Sementara dalam *Property Management* WIKA juga mengelola penggunaan properti.

Pilar Bisnis ini dikerjakan oleh Departemen Bangunan Gedung yang menggarap proyek-proyek pemerintah dan BUMN ada di bawah Departemen Bangunan Gedung, sedangkan untuk proyek dari swasta dikelola oleh anak perusahaan tersendiri, yakni WIKA Gedung dan WIKA Realty. Di pilar bisnis ini WIKA juga menggarap bangunan fasilitas seperti rumah sakit, terminal penumpang bandara dan stasiun, sarana pendidikan, sarana olahraga, perkantoran, mal dan sarana rekreasi lainnya.

Pilar bisnis ini di tahun 2015 mengalami peningkatan pendapatan bersih sebesar Rp1,44 triliun atau meningkat 10,42% dari tahun sebelumnya yang sebesar Rp1,30 triliun. Segmen Realty & Properti memberikan kontribusi 11,64% atau sebesar Rp72,74 miliar kepada total laba yang diatribusikan kepada entitas induk pada tahun 2015.

### **Investasi**

Mencakup bisnis di bidang Energi, Air & Lingkungan, Transportasi, Infrastruktur.

Pilar bisnis ini dikelola oleh Departemen *Power Plant & Energy* dan perusahaan asosiasi: WIKA Industri Energi, PT Marga Nujyasumo Agung, PT Marga Kunciran Cengkareng, PT Jasa Marga Bali Tol, PT Prima Terminal Peti Kemas.

Untuk industri dan perdagangan dikelola oleh anak perusahaan PT WIKA Intrade, sedangkan penyertaan pada usaha patungan perusahaan jalan tol dikelola oleh PT MNA untuk tol Surabaya-Mojokerto, PT MKC untuk tol Cengkareng-Kunciran, PT Jasa Marga Bali Tol untuk tol Tanjung Benoa, Bali dan untuk bisnis energi terbarukan dikelola oleh PT WINNER (WIKI Industri dan Energi).

### **Realty & Property**

*Carrying out work that is engaged in realty business, property services and services such as cultivation of landed house, high-rise (apartment, condotel, and office mixed use), and industrial estate. While in the Property Management WIKA also manages the use of the property.*

*Business Pillars is carried out by the Department of Buildings which is now working on government projects and state-owned enterprises under the Department of Buildings, while for projects of privately managed by a subsidiary of its own, namely WIKI Gedung and WIKI Realty. In this business pillars WIKI is also working on building facilities such as hospitals, airport passenger terminals and stations, educational facilities, sports facilities, offices, shopping malls and other recreational facilities.*

*In 2015 the pillars of this business in 2015 increased net income of Rp1,44 trillion, up 10.42% from the previous year which amounted to Rp1.30 trillion. Realty and property segment contributed 11.64% or Rp72,74 billion to the total profit attributable to the parent entity in 2015.*

### **Investment**

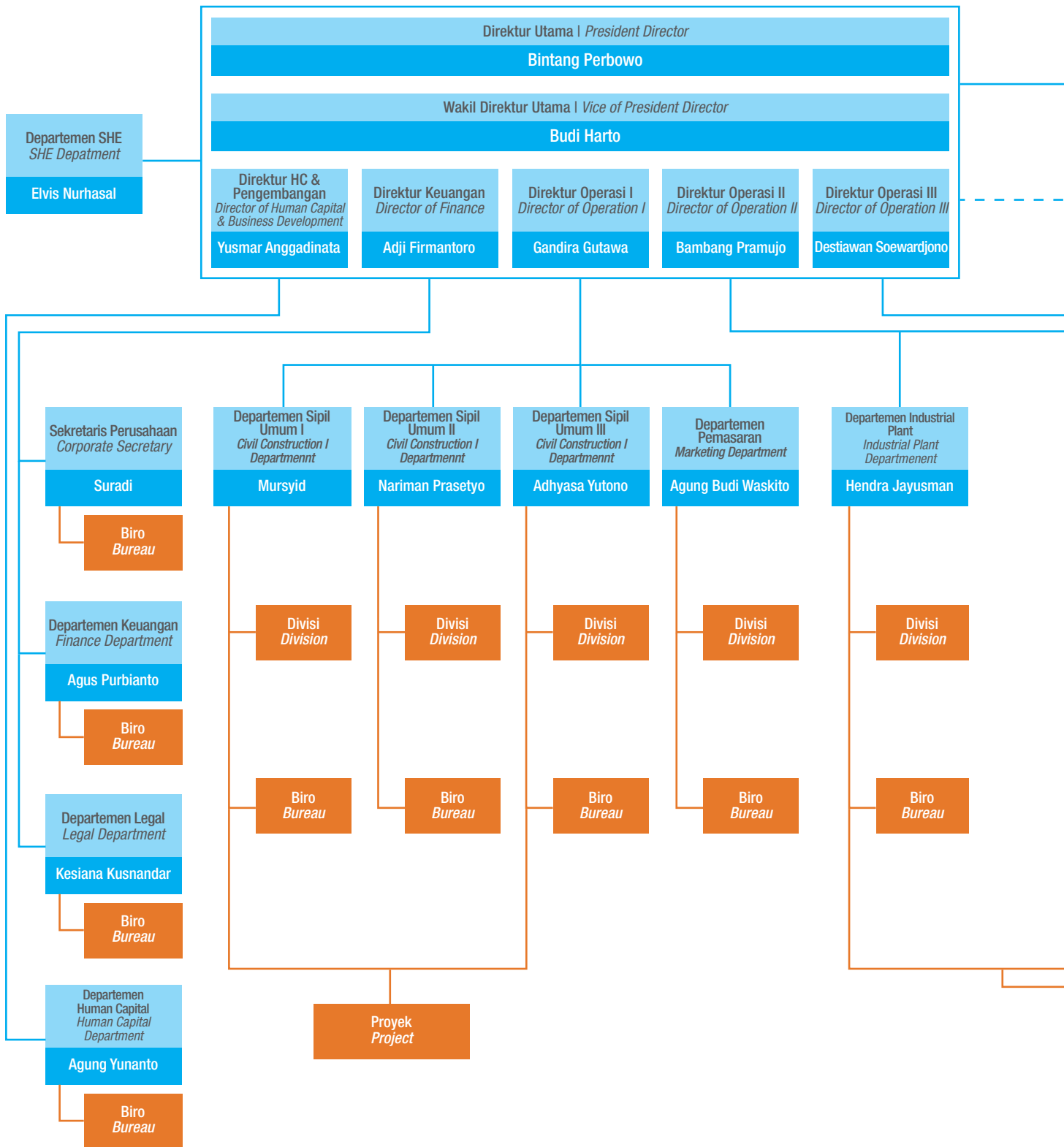
*Investment is engaged in investing business in Energy, Water & Environment, Transportation, Infrastructure.*

*This pillar of business is managed by the Department of Energy and Power Plant and associated companies: WIKI Energy Industries, PT Marga Nujyasumo Agung, PT Marga Kunciran Cengkareng, PT Jasa Marga Bali Toll, and PT Prima Terminal Peti Kemas.*

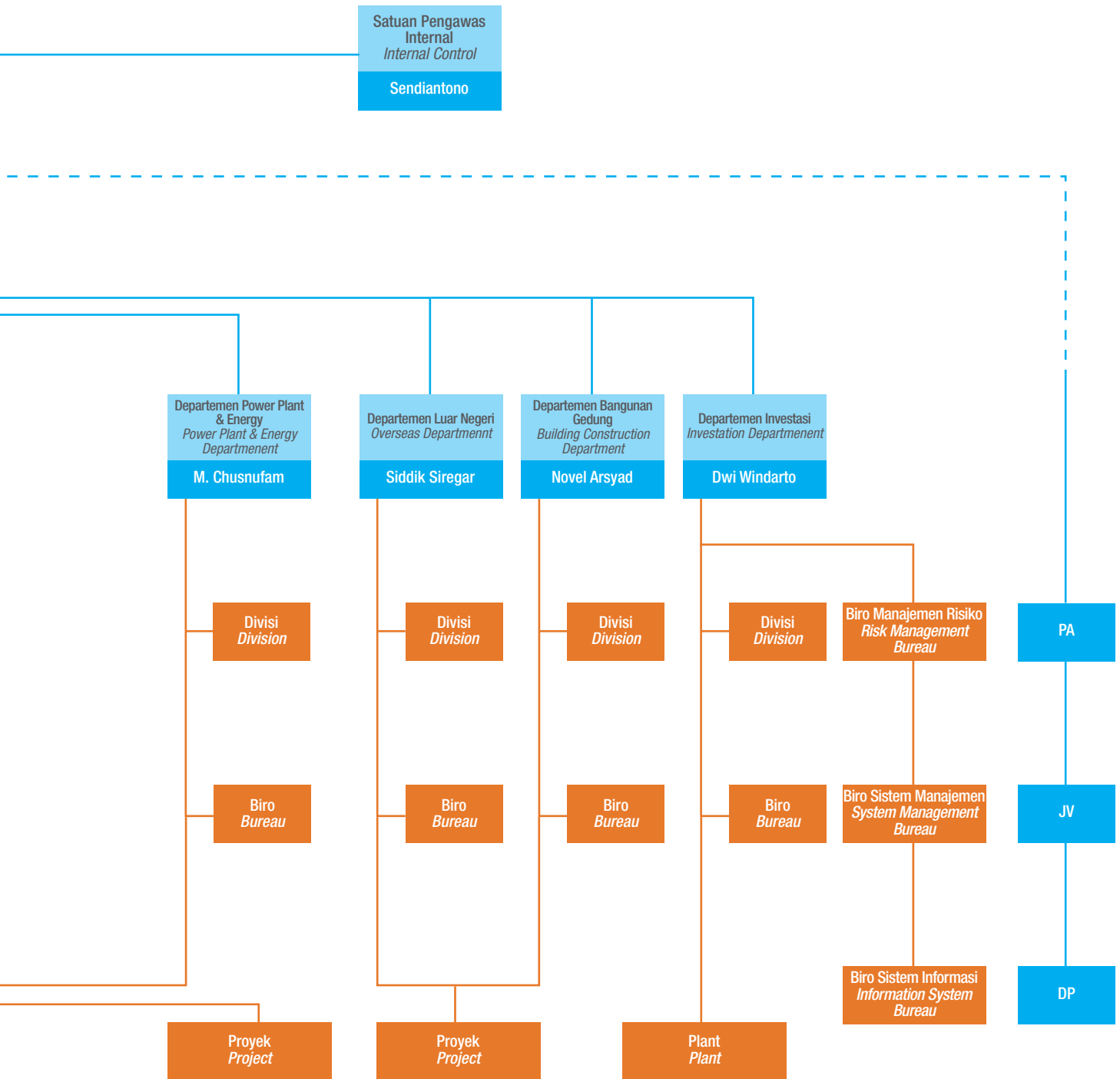
*Industry and trade is managed by a subsidiary of PT WIKI Intrade, while investments in the joint venture concession managed by PT MNA for Surabaya-Mojokerto toll road, PT MKC for toll road of Cengkareng-Kunciran, PT Jasa Marga Bali for Tanjung Benoa toll road, Bali and for the renewable energy business is managed by PT WINNER (WIKI Industry and energy).*

# STRUKTUR ORGANISASI WIKA

## WIKA's Organization Structure







## VISI, MISI, NILAI INTI & STRATEGI

### *Vision, Mission, Core Value & Strategy*

Perumusan Visi dan Misi Perusahaan telah disetujui dan ditandatangani oleh Dewan Komisaris dan Direksi yang tertuang dalam Risalah Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi Nomor: 02/RIS-KOMDIR/WIKA/2010 tanggal 26 Februari 2010.

*The formulation of Vision and Mission have been approved and signed by the Board of Commissioners and Directors which recorded in the Minutes of the Joint Board Meeting of Board of Commissioners and Directors Number: 02/RIS-KOMDIR/WIKA/2010 dated February 26, 2010.*

### VISI WIKA *WIKA's Vision*

#### **“Menjadi Salah Satu Perusahaan Terbaik di Bidang EPC (*Engineering, Procurement & Construction*) Dan Investasi Terintegrasi Di Asia Tenggara”**

*“To be one of the best integrated EPC (Engineering, Procurement & Construction) and investment Company in Southeast Asia”*

#### **“INTEGRATED”**

WIKA memiliki lini bisnis yang terdiversifikasi, dengan tetap fokus pada bisnis yang berkaitan dengan bisnis inti WIKA melalui strategi integrasi vertikal (*Forward & Backward integration*), sehingga dapat memberikan total solution dalam bisnis

#### **“INTEGRATED”**

*WIKA has diversified business lines, with a focus remained on business related to WIKA core business through a vertical integration strategy (backward & forward integration), in order to provide total solution in the business.*



WIKA Satrian - Gadok  
WIKA Satrian - Gadok

## MISI WIKA *WIKA's Mission*

- Menyediakan Produk dan Jasa yang Unggul dan Terpadu di Bidang EPC dan Investasi untuk Infrastruktur, Gedung Bertingkat, Energi, *Industrial Plant*, Industri dan Properti.
- Memenuhi Harapan Pemangku Kepentingan Utama
- Mengimplementasikan Etika Bisnis Untuk Mendukung Tata Kelola Perusahaan Yang Berkesinambungan.
- Ekspansi Strategis Ke Luar Negeri.
- Mengimplementasikan 'Best Practice' Dalam Sistem Manajemen Terpadu.
- *Providing excellent and integrated products and services in EPC and investment for infrastructure, building, energy, industrial plant, industry and property.*
- *Satisfying the expectation of key stakeholders.*
- *Implementing business ethics to promote sustainability of Good Corporate Governance.*
- *Strategic overseas expansion.*
- *Implementing 'Best Practice' integrated management system.*

Dalam upaya menjalankan misi yang telah ditetapkan Perseroan menetapkan formulasi sebagai berikut:

### **INTEGRATED**

Perusahaan memiliki kemampuan untuk memberikan jasa secara total (*total solution*), mulai dari perancangan (*engineering*), pengadaan (*procurement*), konstruksi (*construction*), pengoperasian dan pemeliharaan (*operation and maintenance*) termasuk pendanaan (*financing*) melalui sinergi WIKA Grup.

### **EXCELENT PRODUCT**

Perusahaan memberikan jaminan bahwa produk yang diserahkan kepada pelanggan adalah memenuhi kinerja dan persyaratan sesuai kesepakatan.

### **KEY STAKEHOLDERS**

Perusahaan memperhatikan para pemangku kepentingan yang meliputi Pelanggan, Pemegang Saham, Karyawan dan Mitra Kerja.

### **BUSINESS ETHICS**

Perusahaan mengaplikasikan etika bisnis sesuai prinsip dan norma GCG, yaitu *fairness, transparency and accountability*.

*In the effort to carry out the mission that has been assigned the Company set the following formulation:*

### **INTEGRATED**

*WIKA has diversified business lines, with a focus remained on business related to WIKA core business through a vertical integration strategy (backward & forward integration), in order to provide total solution in the business.*

### **EXCELENT PRODUCT**

*WIKA provides assurance that the products delivered to the customers have met the performance and requirement as agreed.*

### **KEY STAKEHOLDERS**

*The Company concerns on the Stakeholders consist of the Customers, Shareholders, Employees, and Partners.*

### **BUSINESS ETHICS**

*WIKA applies appropriate business ethics and norms of good corporate governance principles, which are fairness, transparency and accountability.*

## VISI, MISI, NILAI INTI & STRATEGI

*Vision, Mission, Core Value & Strategy*

### BEST PRACTICE

Perusahaan mengaplikasikan sistem manajemen yang sudah teruji dan diakui keandalannya, seperti ISO 9001 & 14001 untuk sistem pengendalian mutu dan lingkungan, OHSAS 18001 untuk sistem keselamatan dan kesehatan kerja.

### STRATEGIC OVERSEAS EXPANSION

Perusahaan mengembangkan pasar luar negeri dilakukan secara bertahap, dimulai dengan pasar strategis yang memberikan competitive advantage dibandingkan dengan negara lain.

### INTEGRATED MANAGEMENT SYSTEM

Perusahaan mengaplikasikan sistem manajemen yang terdiri atas Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja, Sistem Manajemen Risiko, Sistem Manajemen Mutu, Sistem Manajemen Pengamanan dan Sistem Manajemen Lingkungan secara terintegrasi.

### BEST PRACTICE

*WIKA applies reliable management system. It has been tested and approved, including ISO 9001 & 14001 for quality and environmental control systems, OHSAS 18001 for occupational healthy and safety system.*

### STRATEGIC OVERSEAS EXPANSION

*The development of overseas market is conducted in stages, starting with a strategic market that provides competitive advantage compared to other countries.*

### INTEGRATED MANAGEMENT SYSTEM

*WIKA coherently applies management system on Safety and Health Management Systems, Risk Management System, Quality Management Systems, Security Management System and integrated Environmental Management System.*



## NILAI INTI WIKA *WIKA's Core Value*

WIKA Menetapkan Nilai-nilai Inti Perseroan yang dikenal dengan nama CIBERTI (*Commitment, Innovation, Balance, Excellence, Relationship, Teamwork*).

Dalam pengelolaan *Human Capital* WIKA nilai-nilai perusahaan mempunyai arti penting dalam pencapaian Visi & Misi Perseroan. Nilai CIBERTI WIKA harus dipahami dengan baik dan menjadi pedoman bagi seluruh insan WIKA.

### **COMMITMENT**

Berbuat sesuai kesepakatan dan janji.

### **INNOVATION**

Selalu mencari sesuatu yang lebih baik.

### **BALANCE**

Menjaga keseimbangan semua aspek.

### **EXCELLENCE**

Memberikan hasil yang lebih baik.

### **RELATIONSHIP**

Hubungan kemitraan yang baik untuk para pihak.

### **TEAMWORK**

Sinergi, kerjasama intra dan lintas unit kerja.

### **INTEGRITY**

Keutuhan dan ketulusan yang meliputi *fairness, accountability, integrity, transparency* dan *honesty*.

*WIKA Implementing Core Values Company known as CIBERTI (Commitment, Innovation, Balance, Excellence, Relationship, Teamwork).*

*In managing WIKA's Human Capital, corporate values have significance in achieving the Company's vision and mission. WIKA CIBERTI value should be well understood and serve as guidelines for all human WIKA.*

### **COMMITMENT**

*Act in accordance with agreement and promises.*

### **INNOVATION**

*Find a better solution at all times.*

### **BALANCE**

*Maintance the balance of all aspects.*

### **EXCELLENCE**

*Provide better results.*

### **RELATIONSHIP**

*Maintain good partnership for both parties.*

### **TEAMWORK**

*Sinergy, cooperation within and accross work units.*

### **INTEGRITY**

*Nurture unity and sincerity by upholding fairness, accountability, integrity, transparency and honesty.*

## VISI, MISI, NILAI INTI & STRATEGI

*Vision, Mission, Core Value & Strategy*

### STRATEGI WIKA *WIKA's Strategy*

Strategi Usaha WIKA adalah:

#### STRATEGI PEMASARAN “PASAR SELEKTIF”

Strategi Pasar Selektif yang dilakukan oleh WIKA merujuk pada pasar yang terpilih. Saat ini, pasar WIKA terdiri dari pasar domestik dan luar negeri, strategi WIKA untuk pasar domestik adalah dengan memilih proyek yang berasal dari Pemerintah yang telah disesuaikan dengan anggaran Pemerintah, Badan Usaha Milik Negara dan perusahaan swasta yang dinilai menguntungkan. Untuk pasar luar negeri, WIKA memfokuskan diri pada pasar yang sudah dikuasai.

#### STRATEGI KEUANGAN “SENTRALISASI & PEMBIAYAAN MANDIRI”

Strategi Keuangan WIKA berfokus pada optimalisasi tingkat likuiditas. Hal ini dapat dicapai melalui strategi keuangan terpusat dan kebijakan pembiayaan proyek secara mandiri. Kedua kebijakan tersebut diharapkan mampu menjaga tingkat likuiditas perusahaan.

#### STRATEGI OPERASIONAL “QSHE, SENTRALISASI PENGADAAN, PROGRAM EFISIENSI & MITIGASI RISIKO

Strategi Operasional didasarkan kepada tiga hal keunggulan yaitu:

1. *Quality, Safety, Health & Environment,*
2. *Pengadaan Terpusat,*
3. *Program Efisiensi, dan*
4. *Mitigasi Risiko.*

Perseroan memperhatikan *Quality, Safety, Health, & Environment* dalam beroperasi. *Pengadaan Terpusat* merupakan salah satu cara substansial dalam mengurangi biaya khususnya mendapatkan harga yang terbaik dan efisiensi pada biaya persediaan. *Program Efisiensi* dilakukan dengan melakukan upaya-upaya perbaikan yang berkelanjutan di setiap proses bisnis, baik di harga pokok maupun di biaya operasional. *Mitigasi risiko* dilakukan sebagai bagian utuh dari pengelolaan risiko yang ditujukan untuk meniadakan atau meminimalkan tingkat risiko yang dapat diterima.

*WIKA's Business Strategy are:*

#### **MARKETING STRATEGY “SELECTIVE MARKET”**

*WIKA's selective market strategy is based on selected market. Currently, WIKA's market consists of domestic and overseas market. The strategy for domestic market is to select projects coming from the Government with adjusted budget, State Own Enterprise and private companies which offer better profit. While for overseas market, WIKA focuses on its existing market.*

#### **FINANCIAL STRATEGY “CENTRALIZED & SELF-FINANCING**

*WIKA's financial strategy is focused on the optimization of liquidity level. This strategy can be achieved through Centralized Financial Strategy and Self-Financing Project Policy. Those strategies are expected to be able to keep company's liquidity level.*

#### **MARKETING OPERATIONAL “QSHE, CENTRALIZED PROCUREMENT, EFFICIENCY PROGRAM & RISK MITIGATION**

*Operational Excellence refers to three strategies, as follows:*

1. *Quality, Safety, Health & Environment,*
2. *Centralized Procurement,*
3. *Continuing Efficiency Program, and*
4. *Risk Mitigation.*

*The Company pays attention to Quality, Safety, Health, and Environment in its operation. Centralized Procurement is one of substantial ways to reduce the costs especially in gaining higher income and efficiency on inventory costs. Efficiency Program is carried out through continuous improvement efforts in each business process, both for costs of goods as well as operational costs. Risk mitigation is conducted as part of the risk management that aims to negate or reduce the risks level encountered by the Company.*

### **STRATEGI INVESTASI “PERKUATAN INTEGRASI FORWARD-BACKWARD”**

Strategi Investasi yang diterapkan adalah melakukan investasi yang bernilai tambah dan mempunyai keunggulan bersaing. Strategi nilai tambah dilakukan dengan membuat keputusan investasi secara tepat dan diharapkan dapat memberikan nilai tambah bagi perusahaan khususnya dalam hal tingkat pengembalian investasi. Strategi keunggulan bersaing adalah strategi pemilihan investasi untuk meningkatkan kemampuan sinergi perusahaan untuk memberi nilai tambah kepada customer dibanding kompetitor.

### **STRATEGI PENGEMBANGAN HUMAN CAPITAL BERBASIS KOMPETENSI DAN PENGHARKATAN**

Strategi Pengembangan *Human Capital* dimulai dari desain organisasi yang disesuaikan dengan arah perkembangan perusahaan dan mengembangkan Kompetensi *Human Capital* untuk mendukung pertumbuhan Perseroan. Penerapan prinsip “*more for more*” dalam penerapan kebijakan pengharkatan.

### **INVESTMENT STRATEGY “THE REINFORCEMENT OF FORWARD-BACKWARD INTEGRATION”**

*The investment strategy applied is by conducting added values and competitive excellence investment. The added values strategy conducted by making the right investment decision and is expected to give added values to the company especially in terms of the return on investment. Competitive excellence strategy is an investment selection strategy to increase the ability of company’s synergy to give more added values to the customers compare to its competitors.*

### **HUMAN CAPITAL DEVELOPMENT BASED ON COMPETENCY AND RETIREMENT**

*Human Capital Development Strategy is started from the organization structure that is adjusted with the company’s development road map and develop the competency of its human capital to support the Company’s growth. The implementation of “more for more” principles in applying the retirement policy.*



# DEWAN KOMISARIS

*Board of Commissioners*



**1 Ir. Bakti Santoso Luddin, MBA**  
Komisaris Utama & Independen  
*President Commissioner & Independent*

**2 Ir. Mudjadi, M.Sc**  
Wakil Komisaris Utama  
*Vice President Commissioner*

**3 Abdul Rahman Pelu, SE**  
Komisaris  
*Commissioner*

**4 Drs. Freddy R. Saragih, MP.Acc**  
Komisaris  
*Commissioner*





**5 Liliek Mayasari, SE**  
Komisaris  
Commissioner

**6 Imas Aan Ubudiah, S.Pd**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner

**7 Ir. Nurrachman, ST, MM**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner

# DIREKSI

## Board of Directors



**1** **Bintang Perbowo, SE, MM**  
Direktur Utama  
President Director

**2** **Ir. Budi Harto, MM**  
Wakil Direktur Utama  
Vice President Director

**3** **Ir. Gandira Gutawa, MM**  
Direktur Operasi I  
Director of Operation I

**4** **Ir. Bambang Pramujo, MT**  
Direktur Operasi II  
Director of Operation II



**5 Ir. Destiawan Soewardjono, MBA**  
Direktur Operasi III  
Director of Operation III

**6 Yusmar Anggadinata, MBA**  
Direktur Human Capital & Pengembangan  
Director of Human Capital & Business  
Development

**7 Drs. Adji Firmantoro, MM**  
Direktur Keuangan  
Director of Finance

## PROFIL DEWAN KOMISARIS

### Board of Commissioners Profile



**Ir. Bakti Santoso Luddin, MBA**  
Komisaris Utama & Independen  
President Commissioner & Independent

Beliau Warga Negara Indonesia, usia 61 tahun, lahir tanggal 18 Juni 1954 di Jakarta. Sebelum menjabat sebagai Komisaris Utama, beliau sudah menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan sejak tanggal 1 Mei 2012. Beliau meraih gelar Sarjana (S1) Teknik Industri dari Institut Teknologi Bandung. Sementara gelar Magister (S2) MBA Ekonomi diperolehnya dari University of Nebraska, Omaha, Nebraska. Di luar WIKA, beliau mengemban jabatan sebagai Komisaris PT Mesitechmitra Purnabangun untuk periode 2008 sampai dengan sekarang, Direktur Utama PT Sumberenergi Sakti Prima (non operating company) dari tahun 2010 sampai dengan sekarang, serta Komisaris Utama PT Menamas dan PT Indomas Mulia periode 2012 sampai dengan sekarang.

Sesuai hasil Rapat Umum Tahunan untuk tahun 2015 yang diselenggarakan pada tanggal 22 April 2015, Kementerian BUMN menunjuk Bakti Santoso Luddin sebagai Komisaris Utama dan Komisaris Independen PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. dimulai dari tanggal 22 April 2015. Sebagai bagian dari keterbukaan informasi sesuai dengan Peraturan Bapepam-LK No. XK1 Lampiran Keputusan Kepala Bapepam-LK Nomor Kep-86/PM/1996 tanggal 24 Januari 1996 tentang Keterbukaan Informasi yang diumumkan segera kepada publik dan dilaporkan kepada Ketua OJK dengan surat Sekretaris Perusahaan No.SE.01.01/A.SEKPER.3802/2015 tanggal 24 April 2015.

*He is an Indonesian citizen, 61 years old, born on June 18, 1954 in Jakarta. Prior to his appointment as the President Commissioner he has served as Independent Commissioner of the Company since May 1, 2012. He holds bachelor degree majoring Industrial Engineering of Bandung Institute of Technology. While his Master of MBA Economy was obtained from the University of Nebraska, Omaha, Nebraska. In addition to serving WIKA, he assumed the post of as Commissioner of PT Mesitechmitra Purnabangun for the period of 2008 until present, President Director of PT Sumberenergi Sakti Prima (Non operating company) from 2010 until present, as well as President Commissioner of PT Menamas and PT Indomas Mulia for the period of 2012 up to present.*

*According to the results Annual General Meeting for 2015 held on 22 April 2015, the SOE Ministry has appointed Bakti Santoso Luddin as President Commissioner And Independent Commissioner of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. Starting from April 22, 2015. As part of the information disclosure in accordance with Bapepam Regulation LK No.XK1 Annex Decision Head of Bapepam-LK No.Kep-86/PM/1996 dated January 24 1996 on Disclosure of Information announced immediately to public and Reported to the Chairman of FSA by the Corporate Secretary's Letter No.SE.01.01/A.SEKPER.3802/2015 dated April 24 2015.*



**Ir. Mudjadi, M.Sc**  
**Wakil Komisaris Utama**  
Vice President Commissioner

Beliau Warga Negara Indonesia, usia 59 tahun, lahir di Jakarta pada tanggal 26 Agustus 1956. Ia telah menjadi Komisaris sejak 22 April 2015. Gelar sarjananya diraih pada tahun 1980 dari Institut Teknologi Bandung dan gelar Master dari Irrigation Engineering, Southampton University, tahun 1985. Sebelumnya beliau pernah menjabat sebagai Direktur Bina Program (2012-2012), Sekretaris Direktorat Jenderal (Tahun 2012-2013), Sekretaris Jenderal Sumber Daya Air (Tahun 2013-2013) dan Staf Ahli Bidang Sosial Budaya dan Peran Masyarakat (2013-2014).

Sesuai Rapat Umum Tahunan untuk tahun 2015 yang diselenggarakan pada tanggal 22 April 2015, Kementerian BUMN menunjuk Mudjadi sebagai Wakil Komisaris Utama PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. dimulai dari tanggal 22 April 2015. Sebagai bagian dari keterbukaan informasi sesuai dengan Peraturan Bapepam-LK No. XK1 Lampiran Keputusan Kepala Bapepam-LK Nomor Kep-86/PM/1996 tanggal 24 Januari 1996 tentang Keterbukaan Informasi yang diumumkan segera kepada publik dan dilaporkan kepada Ketua OJK dengan surat Sekretaris Perusahaan No.SE.01.01/A.SEKPER.3802/2015 tanggal 24 April 2015.

*He is an Indonesian citizen, 59 years old, born in Jakarta on 26 August 1956. He has been a Commissioner since 22 April 2015. His bachelor degree was achieved in 1980 from the Institute Technology Bandung and the Master degree of Irrigation Engineering, from Southampton University, 1985. Previously, he had served as Director of Programs Building (2012-2012), Secretary of Directorate General (Years 2012-2013), Secretary General of Water Resources (Year 2013-2013) and the Expert Staff of Socio-Cultural and Community Roles (2013-2014).*

*According to the General Meeting Ordinary for 2015 held on 22 April 2015, the Ministry of SOEs appointed Mudjadi as Commissioner of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. commencing from 22 April, 2015. As part of the information disclosure in accordance with Bapepam Regulation LK No.XK1 Annex Decision Head of Bapepam-LK No.Kep-86/PM/1996 dated January 24 1996 on Disclosure of Information announced immediately to public and Reported to the Chairman of FSA by the Corporate Secretary's Letter No.SE.01.01/A.SEKPER.3802/2015 dated April 24 2015.*

## PROFIL DEWAN KOMISARIS

### Board of Commissioners Profile



**Abdul Rahman Pelu, SE**  
Komisaris  
Commissioner

Beliau Warga Negara Indonesia, usia 60 tahun, lahir tanggal 24 April 1956 di Ambon. Jabatan Komisaris WIKA diembannya sejak tanggal 1 Mei 2012. Meraih gelar Sarjana (S1) Ekonomi dari Universitas Hasanuddin, Makassar. Adapun jenjang karir, beliau menjabat sebagai Kadit Pengolahan DN De-III, Badan Intelijen Negara periode 2001 - 2005, menjabat sebagai Direktur Kerjasama Operasi DE IV, Badan Intelijen Negara periode 2005 - 2007, serta menjabat sebagai Deputy IV Bidang Pengolahan dan Produksi, Badan Intelijen Negara periode 2007 sampai dengan sekarang.

*He is an Indonesian citizen, 60 years old, born on 24 April 1956 in Ambon. He has assumed the position of WIKA's Commissioner since May 1, 2012. He holds a bachelor degree in Economics from the University of Hasanuddin, Makassar. Concerning his career path, he served as Chief of Processing Directorate DN De-III, Indonesia's State Intelligence Agency for the period of 2001 - 2005, he served as Director of Operation Cooperation DE IV, the Indonesia's State Intelligence Agency for the period of 2005 - 2007, and served as Deputy IV in the Field of Processing and Production of the Indonesia's State Intelligence Agency for the period of 2007 until present.*

Setelah Rapat Umum Tahunan untuk tahun 2015 yang diselenggarakan pada tanggal 22 April 2015, Kementerian BUMN menunjuk Abdul Rahman Pelu, SE sebagai Komisaris PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. dimulai dari tanggal 22 April 2015. Sebagai bagian dari keterbukaan informasi sesuai dengan Peraturan Bapepam-LK No. XK1 Lampiran Keputusan Kepala Bapepam-LK Nomor Kep-86/PM/1996 tanggal 24 Januari 1996 tentang Keterbukaan Informasi yang diumumkan segera kepada publik dan dilaporkan kepada Ketua OJK dengan surat Sekretaris Perusahaan No.SE.01.01/A.SEKPER.3802/2015 tanggal 24 April 2015.

*Following The Annual General Meeting for 2015 organized on 22 April 2015, the SOE Ministry appointed Abdul Rahman Pelu, SE as Commissioner PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. Commencing on April 22, 2015. As part of the information disclosure in accordance with Bapepam Regulation LK No.XK1 Annex Decision Head of Bapepam-LK No.Kep-86/PM/1996 dated January 24 1996 on Disclosure of Information announced immediately to public and Reported to the Chairman of FSA by the Corporate Secretary's Letter No.SE.01.01/A.SEKPER.3802/2015 dated April 24 2015.*



**Drs. Freddy R. Saragih, MP.Acc**  
**Komisaris**  
Commissioner

Beliau Warga negara Indonesia, usia 56 tahun, lahir pada tanggal 23 Mei 1959 di Pematang Purba. Beliau meraih gelar Sarjana Ekonomi di Universitas Gadjah Mada Yogyakarta pada tahun 1984 dan gelar Master Profesional Akuntansi di University of Texas di Austin tahun 1992. Pada periode tahun 2009 hingga tahun 2014, beliau pernah menjabat sebagai Kepala Pusat Pengelolaan Risiko Fiskal – BKF dan sejak Januari 2015 hingga kini beliau menjabat sebagai Direktur Pengelolaan Dukungan Pemerintah dan Pembiayaan Infrastruktur pada periode Januari 2015.

Setelah Rapat Umum Luar Biasa untuk tahun 2015 yang diselenggarakan pada tanggal 30 Juli 2015, Kementerian BUMN menunjuk Freddy Saragih sebagai Komisaris PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. dimulai dari tanggal 30 Juli 2015. Sebagai bagian dari keterbukaan informasi sesuai dengan Peraturan Bapepam-LK No. XK1 Lampiran Keputusan Kepala Bapepam-LK Nomor Kep-86/PM/1996 tanggal 24 Januari 1996 tentang Keterbukaan Informasi yang diumumkan segera kepada publik dan dilaporkan kepada Ketua OJK dengan surat Sekretaris Perusahaan No.SE.01.01/A. SEKPER.7179/2015 tanggal 3 Agustus 2015.

*He is an Indonesian citizen, 56 years old, born on May 23, 1959 in Pematang Purba. He holds bachelor degree in Economics from the University of Gadjah Mada in Yogyakarta in 1984 and Master of Professional Accounting (MPA) from the University of Texas in Austin in 1992. In the period In 2009 to 2014, he served as Head Fiscal Risk Management Centre - BKF and from January 2015 until now he served as Director Management of Government Support and the Infrastructure Financing the period of January 2015.*

*Following the General Meeting Ordinary for 2015 held on July 30 2015, the Ministry of SOEs pointing Freddy Saragih as Commissioner PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. commencing from the date of July 30, 2015. As part of the information disclosure in accordance with Bapepam Regulation LK No.XK1 Annex Decision Head of Bapepam-LK No.Kep-86/PM/1996 dated January 24 1996 on Disclosure of Information announced immediately to public and Reported to the Chairman of FSA by the Corporate Secretary's Letter No.SE.01.01/A.SEKPER.7179/2015 dated August 3, 2015.*

## PROFIL DEWAN KOMISARIS

### Board of Commissioners Profile



**Liliek Mayasari, SE**  
Komisaris  
Commissioner

Beliau Warga negara Indonesia, usia 46 tahun, lahir pada tanggal 24 Agustus 1969. Gelar Sarjana Ekonominya diperoleh dari Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta pada tahun 1994. Beliau pernah menjabat sebagai Kepala Bidang Usaha Industri Strategis dan Manufaktur IIIb – Kementerian BUMN periode 2010-2014. Kini beliau menjabat sebagai Kepala Bidang Usaha Energi dan Pertambangan I – Kementerian BUMN sejak Mei 2014 hingga sekarang.

Setelah Rapat Umum Luar Biasa untuk tahun 2015 yang diselenggarakan pada tanggal 30 Juli 2015, Kementrian BUMN menunjuk Liliek Mayasari sebagai Komisaris PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. dimulai dari tanggal 30 Juli 2015. Sebagai bagian dari keterbukaan informasi sesuai dengan Peraturan Bapepam-LK No. XK1 Lampiran Keputusan Kepala Bapepam-LK Nomor Kep-86/PM/1996 tanggal 24 Januari 1996 tentang Keterbukaan Informasi yang diumumkan segera kepada publik dan dilaporkan kepada Ketua OJK dengan surat Sekretaris Perusahaan No.SE.01.01/A. SEKPER.7179/2015 tanggal 3 Agustus 2015.

*She is an Indonesian citizen, 46 years old, born on August 24, 1969. Her bachelor degree in Economy was gained from the University of Gadjah Mada, Yogyakarta in 1994. He had served as Head of Strategic Industries and Manufacturing IIIb – of The Ministry of SOEs for the period of 2010-2014. At present she served as Head of Energy and Mining businesses I -Ministry of SOEs since May 2014 until present.*

*Folowing the Extra Ordinary General Meeting of Shareholder 2015 organized on July 30 2015, the Ministry of SOEs appointed Liliek Mayasari as Commissioner of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. Commencing from July 30, 2015. As part of the information disclosure in accordance with Bapepam Regulation LK No.XK1 Annex Decision Head of Bapepam-LK No.Kep-86/PM/1996 dated January 24 1996 on Disclosure of Information announced immediately to public and Reported to the Chairman of FSA by the Corporate Secretary's Letter No.SE.01.01/A.SEKPER.7179/2015 dated August 3, 2015.*





**Ir. Nurachman, ST, MM**  
**Komisaris Independen**  
Independent Commissioner

Beliau Warga Negara Indonesia, usia 47 tahun, lahir pada tanggal 10 November 1968 di Klaten Jawa Tengah. Gelar Sarjana Peternakan diperolehnya dari Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta sementara gelar Magister Manajemen, Jurusan Marketing, diraihnya dari Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Triandra tahun 2001. Tahun 2006-2009 berkesempatan menempuh pendidikan di Teknik Elektro, Sekolah Tinggi Teknik Industri, Turen Malang. Beliau mengawali karir dengan posisi penting di PT Tempo Worldwide pada tahun 1993-1994, tahun 1993-1995 di PT Trisoko Perkasa, bergabung di Asean Lum. Buss. Restructuring Team antara 2002-2003, sebagai *Managing Director* PT Watertec Amandira dan *Business Chairman* of Adyawinsa Group of Companies dari tahun 2003 sampai sekarang.

Setelah Rapat Umum Tahunan untuk tahun 2015 yang diselenggarakan pada tanggal 22 April 2015, Kementerian BUMN menunjuk Ir Nurachman, ST. MM sebagai Komisaris Independen PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. dimulai dari tanggal 22 April 2015. Sebagai bagian dari keterbukaan informasi sesuai dengan Peraturan Bapepam-LK No. XK1 Lampiran Keputusan Kepala Bapepam-LK Nomor Kep-86/PM/1996 tanggal 24 Januari 1996 tentang Keterbukaan Informasi yang diumumkan segera kepada publik dan dilaporkan kepada Ketua OJK dengan surat Sekretaris Perusahaan No.SE.01.01/A.SEKPER.3802/2015 tanggal 24 April 2015.

*He is an Indonesian citizen, 47 years old, born on November 10 1968 in Klaten, Central Java. He obtained bachelor degree of Animal Husbandry from Gadjah Mada University, Yogyakarta while his Master of Management majoring Marketing was achieved from the Institute of Economic Science of Triandra 2001. In 2006 - 2009 had the opportunity to take education in Electrical Engineering, Institute of Industrial Engineering, Turen Malang. He began his important career at PT Tempo Worldwide in the year 1993-1994, 1993-1995 at PT Trisoko Perkasa, joined Asean Lum. Buss. In Restructuring Team between 2002-2003, as Managing Director of PT Watertec Amandira and Business Chairman of Adyawinsa Group of Companies from 2003 to now.*

*Following the General Meeting Ordinary for 2015 held on 22 April 2015, the Ministry of SOEs appointed Nurachman as Commissioner of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. commencing from 22 April, 2015. As part of the information disclosure in accordance with Bapepam Regulation LK No.XK1 Annex Decision Head of Bapepam-LK No.Kep-86/PM/1996 dated January 24 1996 on Disclosure of Information announced immediately to public and Reported to the Chairman of FSA by the Corporate Secretary's Letter No.SE.01.01/A.SEKPER.3802/2015 dated April 24 2015.*

## PROFIL DEWAN KOMISARIS

### Board of Commissioners Profile



**Imas Aan Ubudiah, S.Pd**  
**Komisaris Independen**  
Independent Commissioner

Beliau Warga Negara Indonesia, usia 41 tahun, lahir di Jakarta pada tanggal 19 April 1975. Ia telah menjadi Komisaris sejak 22 April 2015. Gelar sarjananya didapatkan dari Universitas Islam Bandung. Ia pernah menjabat sebagai Ketua Yayasan Ubudiah Karya Abadi (YUKA Indonesia) mulai tahun 2010 hingga sekarang dan tahun 2009-2013 sebagai Wakil Ketua ICMI Garut. Beliau juga pernah menjadi Direktur Utama PT Tambang Mutiara Bumi Selatan (MBS) pada tahun 2008-2013.

Setelah Rapat Umum Tahunan untuk tahun 2015 yang diselenggarakan pada tanggal 22 April 2015, Kementerian BUMN menunjuk Imas Aan Ubudiah sebagai Komisaris Independen PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. dimulai dari tanggal 22 April 2015. Sebagai bagian dari keterbukaan informasi sesuai dengan Peraturan Bapepam-LK No. XK1 Lampiran Keputusan Kepala Bapepam-LK Nomor Kep-86/PM/1996 tanggal 24 Januari 1996 tentang Keterbukaan Informasi yang diumumkan segera kepada publik dan dilaporkan kepada Ketua OJK dengan surat Sekretaris Perusahaan No.SE.01.01/A.SEKPER.3802/2015 tanggal 24 April 2015.

*She is an Indonesian citizen, 41 years old, born in Jakarta on April 19, 1975. She has been a Commissioner since 22 of April 2015. Her bachelor degree was obtained from the Islamic University Bandung. He served as Chairman of Yayasan Karya Abadi Ubudiah (YUKA Indonesia) since 2010 until present and in 2009-2013 as she served as Vice Chairman of ICMI Garut. He was also the President Director of PT Tambang Mutiara Southern Earth (MBS) in the year 2008-2013.*

*Following the General Meeting Ordinary for 2015 held on 22 April 2015, the Ministry of SOEs appointed Imas Aan Ubudiah as Independent Commissioner of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. commencing from 22 April, 2015. As part of the information disclosure in accordance with Bapepam Regulation LK No.XK1 Annex Decision Head of Bapepam-LK No.Kep-86/PM/1996 dated January 24 1996 on Disclosure of Information announced immediately to public and Reported to the Chairman of FSA by the Corporate Secretary's Letter No.SE.01.01/A.SEKPER.3802/2015 dated April 24 2015.*

## PROFIL DIREKSI

### Board of Directors



#### **Bintang Perbowo, SE, MM**

**Direktur Utama**  
President Director

Beliau Warga Negara Indonesia, usia 62 tahun, kelahiran Jakarta 15 Februari 1954. Beliau telah menjabat sebagai Direktur Utama sejak 25 Mei 2013 dan diangkat kembali menjadi Direktur Utama sejak 22 April 2015 berdasarkan keputusan RUPS tahun 2015. Sebelumnya, ia juga telah menjabat sebagai Direktur Utama untuk periode 2008-2013. Sebelumnya beliau menjabat sebagai Direktur Keuangan PT Pembangunan Perumahan (Persero) 1999-2008 dan memiliki posisi penting lainnya dalam perusahaan yang sama.

Beliau meraih Magister Manajemen Internasional dari Prasetya Mulya Business School pada tahun 2007 dan Sarjana Ekonomi dari Universitas Krisnadwipayama, Jakarta pada tahun 1990.

Setelah Rapat Umum Tahunan untuk tahun 2015 yang diselenggarakan pada tanggal 22 April 2015, Kementerian BUMN menunjuk Bintang Perbowo sebagai Direktur Utama PT Wijaya Karya (Persero) Tbk dimulai dari tanggal 22 April 2015. Sebagai bagian dari keterbukaan informasi sesuai dengan Peraturan Bapepam-LK No. XK1 Lampiran Keputusan Kepala Bapepam-LK Nomor Kep-86/PM/1996 tanggal 24 Januari 1996 tentang Keterbukaan Informasi yang diumumkan segera kepada publik dan dilaporkan kepada Ketua OJK dengan surat Sekretaris Perusahaan No.SE.01.01/A.SEKPER.3803/2015 tanggal 24 April 2015.

*He is an Indonesian citizen, age 62, born in Jakarta on February 15, 1954. He has served as Director since May 25, 2013 and re-elected as Director since 22 April 2015 based on the decision of the AGM in 2015. Previously, he has served as Managing Director for the period 2008-2013. Previously, he served as Finance Director of PT Pembangunan Perumahan (Persero) from 1999 to 2008 and has other important positions within the same company.*

*He holds a Masters in International Management from the Prasetya Mulya Business School in 2007 and a Bachelor degree in Economics from the University of Krisnadwipayama, Jakarta in 1990.*

*The Annual General Meeting for 2015 held on 22 April 2015, the Ministry of SOE appointed Bintang Perbowo as President Director of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk starting from April 22, 2015. As part of the information disclosure in accordance with Bapepam Regulation LK No.XK1 Annex Decision Head of Bapepam-LK No.Kep-86/PM/1996 dated January 24 1996 on Disclosure of Information announced immediately to public and Reported to the Chairman of FSA by the Corporate Secretary's Letter No.SE.01.01/A.SEKPER.3803/2015 dated April 24 2015.*

## PROFIL DIREKSI

### Board of Directors Profile



**Ir. Budi Harto, MM**  
Wakil Direktur Utama  
Vice President Director

Beliau Warga Negara Indonesia, usia 56 tahun, lahir pada 11 September 1959, di Boyolali Jawa Tengah. Sebelum menjabat sebagai Wakil Direktur Utama, beliau memegang jabatan Direktur Operasi I Perseroan sejak 25 April 2013, juga menjabat sebagai Komisaris Utama Entitas Anak Perseroan yaitu PT WIKA Beton sejak tahun 2013. Sebelumnya menjabat sebagai Direktur Operasi I Periode 2008-2013. Budi Harto mulai berkarir di Perseroan sejak tahun 1984 dan pernah menempati beberapa posisi penting di Perseroan dan Entitas Anak antara lain sebagai Komisaris Utama PT WIKA Gedung periode 2009-2010.

Beliau menyelesaikan gelar Master bidang Psikologi Industri dari Universitas Tujuh Belas Agustus, Surabaya, tahun 2002, gelar Magister Manajemen dari Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta, tahun 1997, gelar Insinyur Teknik Sipil dari Universitas Sebelas Maret, Surakarta, tahun 1983.

Setelah Rapat Umum Tahunan untuk tahun 2015 yang diselenggarakan pada tanggal 22 April 2015, Kementerian BUMN menunjuk Budi Harto sebagai Wakil Direktur Utama PT Wijaya Karya (Persero) Tbk dimulai dari tanggal 22 April 2015. Sebagai bagian dari keterbukaan informasi sesuai dengan Peraturan Bapepam-LK No. XK1 Lampiran Keputusan Kepala Bapepam-LK Nomor Kep-86/PM/1996 tanggal 24 Januari 1996 tentang Keterbukaan Informasi yang diumumkan segera kepada publik dan dilaporkan kepada Ketua OJK dengan surat Sekretaris Perusahaan No.SE.01.01/A.SEKPER.3803/2015 tanggal 24 April 2015.

*He is an Indonesian citizen, 56 years old, born on September 11, 1959, in Boyolali, Central Java. Before serving as Deputy Director, he held the position of Operations Director I of the Company since 25 April 2013. Also served as Commissioner of the Company's Subsidiary, PT Wika Beton since 2013. Previously served as Director of Operation I Period 2008-2013. Budi Harto began his career at the Company since 1984 and has occupied several important positions in the Company and Subsidiaries, included Commissioner of PT WIKA Gedung 2009-2010.*

*He completed his Master's degree in Industrial Psychology from the University of Tujuh Belas Agustus, Surabaya, in 2002, a Master degree in Management from the University of Gadjah Mada, Yogyakarta, in 1997, an Engineering degree in Civil Engineering from the University of March, Surakarta, 1983*

*The Annual General Meeting for 2015 held on 22 April 2015, the Ministry of SOE appointed Budi Harto as a Vice President Director of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk starting from April 22, 2015. As part of the information disclosure in accordance with Bapepam Regulation LK No.XK1 Annex Decision Head of Bapepam-LK No.Kep-86/PM/1996 dated January 24 1996 on Disclosure of Information announced immediately to public and Reported to the Chairman of FSA by the Corporate Secretary's Letter No.SE.01.01/A.SEKPER.3803/2015 dated April 24 2015.*



**Ir. Gandira Gutawa, MM**  
**Direktur Operasi I**  
*Director of Operation I*

Beliau Warga Negara Indonesia, 54 tahun, lahir di Jakarta pada 7 Mei 1961. Ia telah menjadi Direktur PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. sejak 22 April 2015 berdasarkan hasil RUPS tahun 2015. Sebelumnya, ia menjabat posisi penting di Departemen Operasional yaitu General Manager di Departemen Sipil Umum I (2014), Pernah menjabat sebagai Manajer Proyek Irigasi Bekri Lampung dan tahun 2004 hingga 2007 diangkat menjadi Manajer Divisi Sipil Umum I.

Beliau meraih gelar Master Jurusan Manajemen dari Universitas Indonesia tahun 2000 dan gelar sarjana di Jurusan Teknik Sipil Institut Teknologi Bandung tahun 1985.

Setelah Rapat Umum Tahunan untuk tahun 2015 yang diselenggarakan pada tanggal 22 April 2015, Kementerian BUMN menunjuk Gandira Gutawa sebagai Direktur PT Wijaya Karya (Persero) Tbk dimulai dari tanggal 22 April 2015. Sebagai bagian dari keterbukaan informasi sesuai dengan Peraturan Bapepam-LK No. XK1 Lampiran Keputusan Kepala Bapepam-LK Nomor Kep-86/PM/1996 tanggal 24 Januari 1996 tentang Keterbukaan Informasi yang diumumkan segera kepada publik dan dilaporkan kepada Ketua OJK dengan surat Sekretaris Perusahaan No.SE.01.01/A.SEKPER.3803/2015 tanggal 24 April 2015.

*He is an Indonesian citizen, 54 years old, born in Jakarta on May 7, 1961. He has been a Director of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. since 22 April 2015 by the AGM in 2015. Previously, he held important positions in the Operations Department is General Manager at the Ministry of Civil Works I (2014), had served as Lampung Bekri Irrigation Project Manager and in 2004 to 2007 was appointed General Manager of the Civil Division I.*

*He holds a Master of Management Department of the University of Indonesia in 2000 and a degree in Civil Engineering Department of Bandung Institute of Technology in 1985.*

*The Annual General Meeting for 2015 held on 22 April 2015, the Ministry of SOEs appointed Gandira Gutawa as Director of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk starting from April 22, 2015. As part of the information disclosure in accordance with Bapepam Regulation LK No.XK1 Annex Decision Head of Bapepam-LK No.Kep-86/PM/1996 dated January 24 1996 on Disclosure of Information announced immediately to public and Reported to the Chairman of FSA by the Corporate Secretary's Letter No.SE.01.01/A.SEKPER.3803/2015 dated April 24 2015.*

## PROFIL DIREKSI

### Board of Directors Profile



**Ir. Bambang Pramujo, MT**  
**Direktur Operasi II**  
Director of Operation II

Beliau Warga Negara Indonesia, 58 tahun, lahir di Wonogiri 13 Juni 1957. Beliau menjabat Direktur Operasi PT Wijaya Karya (Persero) Tbk sejak tanggal 25 Mei 2013 hingga sekarang. Di samping itu beliau juga jabatan sebagai Presiden Komisaris PT WIKA Rekayasa Konstruksi sejak 2013. Karirnya di PT Wijaya Karya (Persero) Tbk diawali sejak tahun 1984 dan pernah menjabat beberapa posisi penting di Perusahaan serta Perusahaan Anak, diantaranya: Komisaris PT Wika Insan Pertiwi (Juli-Oktober 2013) dan Komisaris Utama PT Marga Nujyasumo Agung (MNA).

Gelar Master di Sipil Engineering diraihnya dari Universitas Indonesia pada tahun 1999, sementara gelar insinyur diraih dari Jurusan Teknik Sipil di Universitas Sebelas Maret, Surakarta pada tahun 1982.

Setelah Rapat Umum Tahunan untuk tahun 2015 yang diselenggarakan pada tanggal 22 April 2015, Kementerian BUMN menunjuk Bambang Pramujo sebagai Direktur PT Wijaya Karya (Persero) Tbk dimulai dari tanggal 22 April 2015. Sebagai bagian dari keterbukaan informasi sesuai dengan Peraturan Bapepam-LK No. XK1 Lampiran Keputusan Kepala Bapepam-LK Nomor Kep-86/PM/1996 tanggal 24 Januari 1996 tentang Keterbukaan Informasi yang diumumkan segera kepada publik dan dilaporkan kepada Ketua OJK dengan surat Sekretaris Perusahaan No.SE.01.01/A.SEKPER.3803/2015 tanggal 24 April 2015.

*He is an Indonesian citizen, 58 years old, born in Wonogiri June 13, 1957. He served as Director of Operations of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk since the date of May 25, 2013 to the present. In addition, he also served as President Commissioner of PT Rekayasa Konstruksi since 2013. His career at PT Wijaya Karya (Persero) Tbk started since 1984 and has held several important positions in the Company and its subsidiaries, including: Commissioner of PT WIKA Insan Pertiwi (July -Oct 2013) and President Commissioner of PT Marga Nujyasumo Agung (MNA).*

*Master's degree in Civil Engineering from the University of Indonesia achieved in 1999, while the engineering degree achieved from the Department of Civil Engineering at the University of March, Surakarta in 1982.*

*The Annual General Meeting for 2015 held on 22 April 2015, the Ministry of SOE appointed Bambang Pramujo a Director of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk starting from April 22, 2015. As part of the information disclosure in accordance with Bapepam Regulation LK No.XK1 Annex Decision Head of Bapepam-LK No.Kep-86/PM/1996 dated January 24 1996 on Disclosure of Information announced immediately to public and Reported to the Chairman of FSA by the Corporate Secretary's Letter No.SE.01.01/A.SEKPER.3803/2015 dated April 24 2015.*



**Ir. Destiawan Soewardjono, MBA**  
**Direktur Operasi II**  
Director of Operation II

Beliau Warga Negara Indonesia, 55 tahun, lahir di Surabaya pada 10 April 1961. Beliau telah menjadi Direktur Operasi III PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. sejak 27 Maret 2014 dan sesuai hasil RUPS tanggal 22 April tahun 2015 diangkat kembali menjadi Direktur Perseroan. Karirnya di PT Wijaya Karya (Persero) Tbk sejak tahun 1988. Jabatan operasional penting di lainnya di WIKA yang pernah dijabatnya adalah sebagai General Manager Divisi Luar Negeri (2012-2013), Manajer Divisi Luar Negeri (2008- 2011), dan Manajer Proyek East West Motorway - Aljazair (2009-2010). Hingga saat ini beliau masih menjabat sebagai Komisaris di anak perusahaan WIKA Beton.

Beliau meraih gelar Insinyur dari Jurusan Teknik Sipil di Universitas Brawijaya, Malang pada tahun 1987, sementara menyelesaikan Magister Manajemen dari Universitas Gajah Mada, Yogyakarta tahun 2008.

Setelah Rapat Umum Tahunan untuk tahun 2015 yang diselenggarakan pada tanggal 22 April 2015, Kementerian BUMN menunjuk Destiawan Soewardjono sebagai Direktur PT Wijaya Karya (Persero) Tbk dimulai dari tanggal 22 April 2015. Sebagai bagian dari keterbukaan informasi sesuai dengan Peraturan Bapepam-LK No. XK1 Lampiran Keputusan Kepala Bapepam-LK Nomor Kep-86/PM/1996 tanggal 24 Januari 1996 tentang Keterbukaan Informasi yang diumumkan segera kepada publik dan dilaporkan kepada Ketua OJK dengan surat Sekretaris Perusahaan No.SE.01.01/A.SEKPER.3803/2015 tanggal 24 April 2015.

*He Indonesian citizen, 55 years old, born in Surabaya on April 10, 1961. He has been Director of Operations III PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. since March 27, 2014 and the corresponding results of the AGM on 22 April 2015 re-elected as Director of the Company. His career in PT Wijaya Karya (Persero) Tbk since 1988. The important operational positions in other WIKA ever he held was as the General Manager of the Division of Foreign Affairs (2012-2013), Division Manager of Foreign Affairs (2008-2011), and Project Manager East West Motorway - Algeria (2009-2010). Until now, he still served as a Commissioner at the subsidiary WIKA Beton.*

*He holds an Engineering degree from the Department of Civil Engineering at the University of Brawijaya, Malang in 1987, while finishing the Master of Management from Gajah Mada University, Yogyakarta in 2008.*

*The Annual General Meeting for 2015 held on 22 April 2015, the Ministry of SOE appointed Destiawan Soewardjono as a Director of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk starting from April 22, 2015. As part of the information disclosure in accordance with Bapepam Regulation LK No.XK1 Annex Decision Head of Bapepam-LK No.Kep-86/PM/1996 dated January 24 1996 on Disclosure of Information announced immediately to public and Reported to the Chairman of FSA by the Corporate Secretary's Letter No.SE.01.01/A.SEKPER.3803/2015 dated April 24 2015.*

## PROFIL DIREKSI

### Board of Directors Profile



**Yusmar Anggadinata, MBA**  
**Direktur Human Capital dan Pengembangan**  
*Director of Human Capital & Business Development*

Beliau Warga Negara Indonesia, 53 tahun, lahir di Bandung pada 28 Januari 1963. Ia menjabat Direktur PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. sejak 22 April 2015 berdasarkan hasil RUPS tahun 2015. Sebelum berkarir di WIKA, beliau adalah Direktur Pengembangan Usaha PT Angkasa Pura II (2014-2015), Senior Economist of Logistics Asian Development Bank (2013- 2014), Economic Affairs Officer di United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific di bidang Pembangunan dan Pengembangan Pelabuhan (2012), dan Konsultan di bidang Transportasi dan Logistik Perdagangan the World Bank (2012-2103).

Beliau meraih gelar Master Business Administration dari Institut Teknologi Bandung tahun 1997 dan gelar Sarjana Fisika dari universitas yang sama pada (1990).

Setelah Rapat Umum Tahunan untuk tahun 2015 yang diselenggarakan pada tanggal 22 April 2015, Kementerian BUMN menunjuk Yusmar Anggadinata sebagai Direktur PT Wijaya Karya (Persero) Tbk dimulai dari tanggal 22 April 2015. Sebagai bagian dari keterbukaan informasi sesuai dengan Peraturan Bapepam-LK No. XK1 Lampiran Keputusan Kepala Bapepam-LK Nomor Kep-86/PM/1996 tanggal 24 Januari 1996 tentang Keterbukaan Informasi yang diumumkan segera kepada publik dan dilaporkan kepada Ketua OJK dengan surat Sekretaris Perusahaan No.SE.01.01/A.SEKPER.3803/2015 tanggal 24 April 2015.

*He is an Indonesian citizen, 53 years old, born in Bandung on January 28, 1963. He served as Director of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. since 22 April 2015 by the AGM in 2015. Prior to his career at WIKA, he was the Business Development Director of PT Angkasa Pura II (2014-2015), Senior Economist of the Asian Development Bank Logistics (2013-2014), Economic Affairs Officer at the United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific in the field of Development and Port Development (2012), and consultant in the field of Transport and Logistics Trade the World Bank (2012-2103).*

*He holds a Master of Business Administration from Bandung Institute of Technology in 1997 and a Bachelor degree in Physics from the same university (1990).*

*The Annual General Meeting for 2015 held on 22 April 2015, the Ministry of SOEs appointed Yusmar Anggadinata as a Director of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk starting from. As part of the information disclosure in accordance with Bapepam Regulation LK No.XK1 Annex Decision Head of Bapepam-LK No.Kep-86/PM/1996 dated January 24 1996 on Disclosure of Information announced immediately to public and Reported to the Chairman of FSA by the Corporate Secretary's Letter No.SE.01.01/A.SEKPER.3803/2015 dated April 24 2015.*





**Drs. Adji Firmantoro, MM**  
**Direktur Keuangan**  
Director of Finance

Beliau Warga Negara Indonesia, 59 tahun, kelahiran Yogyakarta, 11 April 1957. Jabatan Direktur Keuangan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk sejak 25 April 2013. Jabatan lainnya adalah sebagai Komisaris Utama PT WIKA Industri & Konstruksi sejak 2013. Karirnya di WIKA diawali pada tahun 1984 di PT WIKA Beton dan pernah menempati beberapa jabatan penting di anak perusahaan antara lain sebagai Direktur Keuangan pada anak perusahaan yakni PT WIKA Beton periode 2002-2011, Direktur Keuangan pada PT WIKA Intrade (2011-2013). Saat ini pun beliau masih menjabat sebagai Komisaris Utama di Anak Perusahaan PT WIKA Industri & Konstruksi.

Gelar Sarjana diraihnya dari Fakultas Ekonomi Universitas Gajah Mada, Yogyakarta pada tahun 1984 dan Magister Manajemen dari Sekolah Tinggi Manajemen PPM, Jakarta tahun 1997.

Setelah Rapat Umum Tahunan untuk tahun 2015 yang diselenggarakan pada tanggal 22 April 2015, Kementerian BUMN menunjuk Adji Firmantoro sebagai Direktur PT Wijaya Karya (Persero) Tbk dimulai dari tanggal 22 April 2015. Sebagai bagian dari keterbukaan informasi sesuai dengan Peraturan Bapepam-LK No. XK1 Lampiran Keputusan Kepala Bapepam-LK Nomor Kep-86/PM/1996 tanggal 24 Januari 1996 tentang Keterbukaan Informasi yang diumumkan segera kepada publik dan dilaporkan kepada Ketua OJK dengan surat Sekretaris Perusahaan No.SE.01.01/A.SEKPER.3803/2015 tanggal 24 April 2015.

*He is Indonesian citizen, 59 years old, born in Yogyakarta, April 11, 1957. Position Finance Director of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk since 25 April 2013. Other positions are President Commissioner of PT WIKA Industri & Konstruksi since 2013. His career at WIKA started in the year 1984 in PT WIKA Beton and has occupied several important positions in subsidiaries including Director of Finance in the subsidiary PT WIKA Beton period 2002-2011, Finance Director of PT WIKA Intrade (2011-2013). Even now, he still serves as President Commissioner of PT WIKA Subsidiary Industri & Konstruksi.*

*He achieved a Bachelor's degree from the Faculty of Economics, University of Gajah Mada in 1984 and a Masters in Management from PPM School of Management, Jakarta in 1997.*

*The Annual General Meeting for 2015 held on 22 April 2015, the Ministry of SOEs appointed Adji Firmantoro as a Director of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk starting from April 22, 2015. As part of the information disclosure in accordance with Bapepam Regulation LK No.XK1 Annex Decision Head of Bapepam-LK No.Kep-86/PM/1996 dated January 24 1996 on Disclosure of Information announced immediately to public and Reported to the Chairman of FSA by the Corporate Secretary's Letter No.SE.01.01/A.SEKPER.3803/2015 dated April 24 2015.*

# GENERAL MANAGER

## General Manager



### Mursyid, ST, MBA

Departemen Sipil Umum I  
Civil Construction I Department

Gelar Sarjana Teknik diperolehnya pada tahun 1994 dan gelar MBA tahun 2010 dari Universitas Gajah Mada Yogyakarta. Bergabung di WIKA sejak 2007, beliau pernah menjabat posisi penting sebagai:

- Manajer Divisi 2 Sipil Umum 1 (2014-2015).
- Manajer Divisi Operasi Barat 2 Sipil Umum 1 (2012-2014).

*Bachelor of Engineering degree in 1994 and obtained an MBA degree in 2010 from the University of Gajah Mada. Joined in WIKA since 2007, he has held important positions as:*

- *Division Manager 2 of Civil Department 1 (2014-2015).*
- *Division Manager of West Operation of Civil Department 1 (2012-2014).*



### Nariman Prasetyo, ST, MM, MT

Departemen Sipil Umum II  
Civil Construction II Department

Meraih gelar sarjana Teknik di Institut Teknologi 10 November, Surabaya (1998) sementara gelar S2 Teknik diperolehnya dari Institut Teknologi 10 November Surabaya (2004). Memulai karir di WIKA sejak 1990, beliau pernah menjabat posisi penting sebagai:

- Manajer Proyek Tol Surabaya - Mojokerto (2009-2012);
- Manajer Divisi 3 Sipil Umum (2008-2009).

*He holds a Sarjana degree (S1) in Engineering at Institute of Technology 10 November, Surabaya (1998) while his Master of Engineering degree was earned from Institute of Technology 10 November, Surabaya (2004). Starting his career in WIKA since 1990, he has held important positions as:*

- *Project Manager Surabaya - Mojokerto (2009-2012);*
- *Division Manager 3 Civil Departement (2008-2009).*



### Ir. Adhyasa Yutono, MBA

Departemen Sipil Umum III  
Civil Construction III Department

Gelar Sarjana Teknik Sipil diperolehnya pada tahun 1993 di Universitas Gajah Mada Yogyakarta dan gelar MBA tahun 2010 dari Strayer University, Washington DC, Amerika Serikat. Bergabung di WIKA sejak 1993, beliau pernah menjabat posisi penting sebagai:

- *General Manager Departemen Wilayah (2013-2015).*
- *Manajer Divisi Pengembangan Usaha (2011-2012).*

*Bachelor's degree in Civil Engineering obtained in 1993 at Gajah Mada University and an MBA degree in 2010 from Strayer University, Washington DC, USA. Join in WIKA since 1993, he has held important positions as:*

- *General Manager of Regional Department (2013-2015).*
- *Division Manager of Business Development (2011-2012).*



**Ir. Agung Budi Waskito**  
Departemen Pemasaran  
Marketing Department

Meraih gelar S1 Teknik Sipil dari Universitas Gajah Mada (1995) Yogyakarta dan gelar S2 dari Concrete Dam (2002). Bergabung di WIKA sejak 1995, beliau pernah menjabat posisi penting sebagai:

- Manajer Divisi Operasi 4 Sipil Umum 2 (2014-2015).
- Manajer Divisi Pengembangan Usaha Sipil Umum 2 (2013-2014).

*Obtaining a Bachelor's degree in Civil Engineering from the University of Gajah Mada (1995) Yogyakarta and S2 degree of Concrete Dam (2002). Joined in WIKA since 1995, he has held important positions as:*

- *Operaion Division Manager 4 of Civil Departement 2 (2014-2015).*
- *Business Development Division Manager of Civil Department 2 (2013-2014).*



**Ir. Hendra Jayusman, MM**  
Departemen Industrial Plant  
Industrial Plant Depatment

Meraih gelar Sarjana Teknik dari Institut Teknologi Bandung (1990) dan Magister Manajemen dari Universitas Bina Nusantara (2013) Bergabung di WIKA sejak 1992 beliau pernah menjabat posisi penting sebagai:

- Manajer Divisi Enjineering Industrial Plant (2014-2015).
- General Manager Safety Health and Environment (2013-2014).

*He holds a Bachelor of Engineering from Bandung Institute of Technology (1990) and a Master of Management from Bina Nusantara University (2013). Joined in WIKA since 1992 he has held important positions as:*

- *Division Manager of Industrial Plant (2014-2015).*
- *General Manager Safety Health and Environment (2013-14).*



**Ir. Muhammad Chusnufam**  
Departemen Power Plant & Energy  
Power Plant & Energy Department

Meraih gelar Sarjana Teknik dari Universitas Gajah Mada, Yogyakarta (1987). Bergabung di WIKA sejak 1988 beliau pernah menjabat posisi penting sebagai:

- Manajer Energi 2, Departemen Energi (2010-2012);
- Manajer Proyek Tanjung Priok Gas Fired Power Plant Extension Divisi Energi 1 (2008-2009).

*He holds a Bachelor of Engineering from Gajah Mada University, Yogyakarta (1987). Joined in WIKA since 1988 he has held important positions as:*

- *Energy Manager 2, Energy Departement (2010-2012);*
- *Project Manager Tanjung Priok Gas Fired Power Plant Extension, Energy Division 1 (2008-2009).*

## GENERAL MANAGER

### General Manager



**Ir. Siddik Siregar, MM**  
Departemen Luar Negeri  
Overseas Department

Meraih gelar Sarjana Teknik Sipil diperolehnya dari Universitas Sumatera Utara pada tahun 1986 dan gelar *Magister Management* dari Universitas Bina Nusantara tahun 2015. Berkarir di WIKA sejak 1987, saat ini beliau masih menjabat sebagai Komisaris Utama anak perusahaan WIKA PT Krakatau Beton (sejak 2014) dan beliau pernah menjabat posisi penting sebagai:

- Manager Divisi Infrastruktur (2009-2013);
- Manager Komersial Infrastruktur (2008-2009).

*He holds a Bachelor of Civil Engineering from the University of North Sumatra in 1986 and a Master degree in Management from the University Bina Nusantara 2015. Joined in WIKA since 1987, he currently still serving as Commissioner of the subsidiary WIKA PT Krakatau Beton (since 2014) and he has held important positions as:*

- *Infrastructure Division Manager (2009-2013);*
- *Infrastructure Commercial Manager (2008-2009).*



**Ir. Novel Arsyad, MM**  
Departemen Bangunan Gedung  
Building Construction Department

Meraih gelar Sarjana Teknik Sipil diperolehnya dari Universitas Islam Indonesia, Yogyakarta (1991). Berkarir di WIKA sejak 1991, beliau pernah menjabat posisi penting sebagai:

- Manajer Divisi Bangunan Gedung (2011-2013);
- Manajer *Busines Development* Bangunan Gedung (2010-2011).

*He holds a Bachelor of Civil Engineering from the Indonesian Islamic University, Yogyakarta (1991). Joined in WIKA since 1991, he has held important positions as:*

- *Division Manager Building Construction Departement (2011-2013);*
- *Business Development Manager Building Construction (2010-2011).*



**Dwi Windarto, ST, MBA**  
Departemen Investasi  
Investation Department

Sarjana Teknik Sipilnya diperolehnya Institut Teknologi Surabaya tahun 1994. Berkarir di WIKA sejak 1996, beliau pernah menjabat posisi penting sebagai:

- *General Manager* Pengembangan Sistem dan Usaha (2014-2015);
- *Deputy General Manager* Departemen Pengembangan Sistem Dan Usaha (2013-2014).

*He holds a Bachelor of Civil Engineering from Institute of Technology, Surabaya in 1994. Joined in WIKA since 1996, he has held important positions as:*

- *General Manager of Business and Sytem Development (2014-2015);*
- *Deputy General Manager of Business and Sytem Development Departement (2013-2014).*



**Suradi, SE, Ak, MM, CSA, CPMA**  
Sekretaris Perusahaan  
Corporate Secretary

Gelar Sarjana Ekonomi Akuntansi diperolehnya dari Universitas Sebelas Maret, Surakarta pada tahun 1994 dan gelar Magister Management dari Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin tahun 2000. Berkarir di WIKA sejak 1994, beliau pernah menjabat posisi penting sebagai:

- Manager *Investor Relation* (2014-2015);
- Manager Keuangan *Industrial Plant* (2011-2014).

*Obtaining a Bachelor of Economics in Accounting from the University of Sebelas Maret, Surakarta in 1994 and a Master degree in Management from the University Lambung Mangkurat, Banjarmasin in 2000. Career at WIKA since 1994, he has held important positions as:*

- *Investor Relation Manager* (2014-2015);
- *Finance Industrial Plant Manager* (2011-2014).



**Agus Purbianto, SE, Ak, MM, CA**  
Departemen Keuangan  
Finance Department

Meraih gelar Sarjana Ekonomi Akuntansi dari Universitas Brawijaya, Malang (1994) dan Magister Manajemen dari Universitas Sebelas Maret, Surakarta (2001). Bergabung di WIKA sejak 1994. Beliau pernah menjabat posisi penting sebagai:

- Manager Keuangan & *Human Capital* Departemen Sipil Umum (2008-2011);
- Manager Akuntansi & Pajak (2011-2013).

*He holds a Bachelor of Economics in Accounting from Brawijaya University, Malang (1994) and Master of Management from University of Sebelas Maret, Surakarta (2001). Joined WIKA since 1994. He has held important positions as:*

- *Finance & Human Capital Manager of Civil Department* (2008-2011);
- *Accounting & Tax Manager* (2011-2013).



**Kesiana Kusnandar, SH**  
Departemen Legal  
Legal Department

Meraih gelar Sarjana Hukum dari Universitas Padjajaran, Bandung (1991) dan Magister Hukum Bisnis dari Paska Sarjana UGM, Jakarta (tahap penyelesaian). Bergabung di WIKA sejak 2008. Beliau pernah menjabat posisi penting sebagai:

- *Senior Legal Officer* Operasi (2014-2015);
- Kepala Pemeriksa IV (2015).

*He holds a Bachelor of Law from Padjajaran University, Bandung (1991) and Master of Business Law from UGM Post Graduate (on completion). Joined WIKA since 2008. He has held important positions as:*

- *Senior Legal Officer of Operation* (2014-2015);
- *Head of Investigator IV* (2015).

## GENERAL MANAGER

### General Manager



**Ir. Agung Yunanto, MM**  
Departemen Human Capital  
Human Capital Department

Meraih Sarjana Teknik dari Institut Teknologi Bandung tahun 1987 dan gelar Magister Manajemen dari Institut Pengembangan Manajemen Indonesia, Monash University Australia (1999). Bergabung di WIKA sejak 1989, beliau pernah menduduki jabatan penting di WIKA sebagai:

- General Manager Pengembangan Sistem dan Usaha (2012 – 2014);
- Ketua Tim Investasi Bidang Industrial Plant dan Perusahaan Anak (2011);
- Direktur Operasi PT Wika Intrade (2009-2011).

*Graduated Bachelor of Engineering from Bandung Institute of Technology in 1987 and a Master degree in Management from Management Development Institute Indonesia, Monash University in Australia (1999). Career at WIKA since 1989, he has held important positions in WIKA as:*

- *General Manager of Business and System Development (2012–2014);*
- *Chairman of the Investment Sector Industrial Plant and Subsidiary;*
- *Operational Director of PT Wika Intrade (2009-2011).*



**Ir. Elvis Nurhasal, MM**  
Departemen Safety, Health, Environment  
Safety, Health Environment Department

Meraih Sarjana Teknik dari Institut Teknologi Bandung tahun 1986 dan gelar Magister Manajemen dari Institut Pengembangan Manajemen Indonesia & Monash University Australia (1999). Bergabung di WIKA sejak 1987, beliau pernah menduduki jabatan penting di WIKA sebagai:

- Manajer Pengembangan Usaha Energi (1987-2013);
- General Manager Investasi Power (2013-2014).

*He holds a Bachelor of Engineering from Bandung Institute of Technology in 1986 and a Master degree in Management from Management Development Institute Indonesia and Monash University in Australia (1999). Join in WIKA since 1987, he has held important positions in WIKA as:*

- *Energy Business Development Manager (1987-2013);*
- *General Manager of Power Investment (2013-2014).*



**Sendiantono, SE, Ak, MM,  
QIA, CRMP**  
Kepala Satuan Pengawas Intern  
Internal Audit

Meraih gelar Sarjana Ekonomi Akuntansi dari Universitas Andalas Padang (1988) dan Magister Manajemen dari IMMI (2011). Bergabung di WIKA sejak 1988. Beliau pernah menjabat posisi penting sebagai:

- Kepala Pemeriksa (2003-2012);
- Kepala bagian akuntansi pajak WIKA Realty (2000-2003).

*He holds a Bachelor of Economics in Accounting from the University of Andalas Padang (1988) and Master of Management from IMMI (2011). Joined WIKA since 1988. He has held important positions as:*

- *Head of Audit (2003-2012);*
- *Head of the tax accounting WIKA Realty (2000-2003).*

# HUMAN CAPITAL

## Human Capital

### Pengelolaan Human Capital

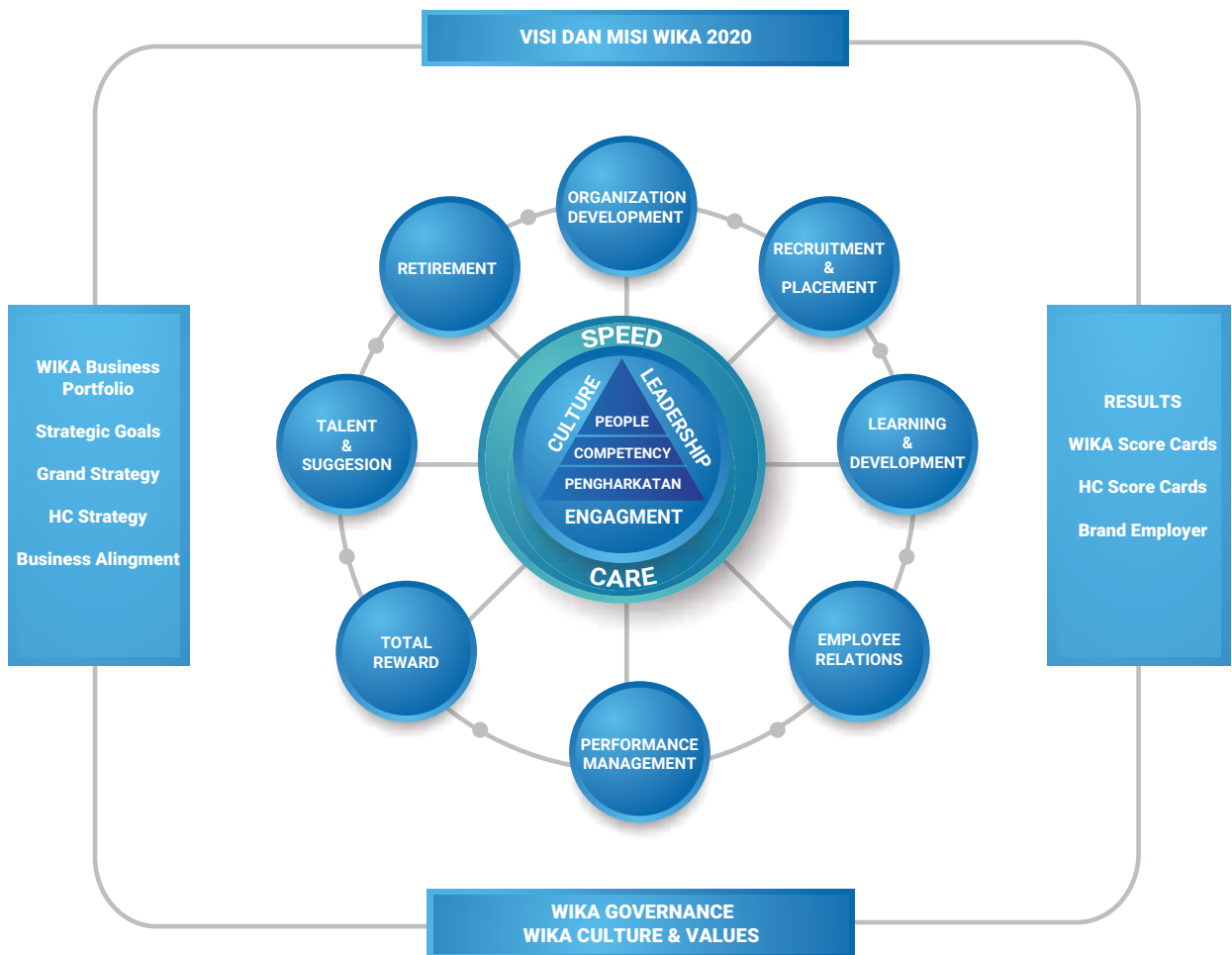
WIKA memandang setiap pegawainya sebagai “human capital” yaitu sebagai modal utama dalam perseroan. Setiap pegawai adalah investor bagi perseroan, yang diharapkan dapat menginvestasikan seluruh kompetensi yang dimiliki untuk perseroan. Dalam melakukan pengelolaan terhadap para pegawainya, WIKA menerapkan sistem manajemen human capital berbasis kompetensi serta konsep pengharkatan bagi setiap pegawai untuk mencapai pemenuhan kebutuhan organisasi maupun individu yang “win-win solution”. Perseroan menyadari bahwa human capital memegang peranan yang sangat vital sebagai business partner, dan menetapkan tahun 2015 sebagai Tahun Human Capital.

Model Pengelolaan Human Capital WIKA dapat digambarkan melalui sebagai berikut:

### Human Capital Management

WIKA sees each employee as “human capital” that is the main capital in the company. Each employee is the investor for the company, which is expected to invest all their competence to the company. In conducting the management of employees, WIKA implement a human capital management system based on competency and rank for each employee to achieve company’s and individual needs “win-win solution”. The Company realizes that human capital plays an important as a business partner and has set that this year (2015) as the year of Human Capital.

The model of WIKA’s Human Capital Management can be illustrated as follows:



## HUMAN CAPITAL

### Human Capital

#### Pengembangan Organisasi

Desain pengembangan organisasi WIKA selalu disesuaikan dengan arah perkembangan perusahaan. Pada tahun 2015 WIKA melakukan kajian dalam rangka pengembangan organisasi Perseroan. WIKA melakukan restrukturisasi organisasi yang disesuaikan dengan perkembangan tuntutan bisnis, khususnya untuk penguatan di fungsi pemasaran dan *human capital*. Hal ini sejalan dengan fokus Perseroan pada tahun 2015 yang memberikan perhatian khusus pada fungsi-fungsi tersebut mengingat fungsi tersebut merupakan hal yang sangat penting bagi Perseroan.

Organisasi Departemen Human Capital di WIKA melakukan penguatan dengan menambahkan biro khusus *Talent Management*, yang dimaksudkan untuk dapat mengawal dalam memastikan pengembangan bagi para talent untuk menciptakan kaderisasi para leader di masa depan.

#### Rekrutmen dan Penempatan

Dalam rangka menyiapkan *human capital* yang dibutuhkan untuk menunjang pertumbuhan organisasi dalam mencapai visi dan misi, WIKA melakukan kajian terkait Rencana Kebutuhan *Human Capital* dengan mempertimbangkan arah pengembangan bisnis jangka panjang, produktivitas, kapasitas dan kapabilitas. Dari hasil kajian ini didapatkan Perencanaan Kebutuhan *Human Capital* setiap tahun sampai empat tahun mendatang. Kajian ini merupakan *Manpower Planning* yang menjadi acuan dalam melakukan rekrutmen pegawai baru dan dilakukan *review* setiap tahun untuk pemutakhiran data. Proses perencanaan kebutuhan *human capital* ini telah diatur dalam Prosedur Nomor WIKA-HCE-PM-01.01.

Dalam tahun 2015 Perseroan melakukan program percepatan rekrutmen, yang dimaksudkan agar dapat lebih cepat mempersiapkan kader di masa mendatang mengingat pengembangan *human capital* membutuhkan waktu lebih lama dibandingkan dengan pertumbuhan bisnis yang ada saat ini.

Pemenuhan kebutuhan *human capital* dilakukan melalui rekrut pegawai baru, baik *fresh graduate* maupun tenaga pengalaman. Rekrutmen dilakukan melalui kerjasama

#### Organization Development

*WIKA's development organization design is continuously adjusted to the direction of the Company's development. In 2015 WIKA conducted studies so as to develop the Company's organization. WIKA carried out organizational restructuring tailored to the development of business demands, especially to strengthen marketing functions and human capital. This is in line with the Company's focus in 2015 which gave special attention to the functions since the function was very important for the Company.*

*The organization of WIKA's Human Capital Department strengthens themselves by adding a special bureau of Talent Management, which is meant to be guarding in ensuring the development of the talent to create leaders cadre in the future.*

#### Recruitment and Placement

*In order to prepare the human capital needed to support the growth of the organization in achieving its vision and mission, WIKA conducts a study related to Human Capital Requirement Plan by considering the direction of the long-term business development, productivity, capacity and capability. From the results of this study, Human Capital Requirement Plan is obtained every year until the next four years. This study is Manpower Planning which is the reference in the recruitment of new employees and to be reviewed every year to update data. Human capital requirements planning process has been set in the Procedure Number WIKA-HCE-PM-1:01.*

*In 2015, the Company carried out the accelerated program of recruitment, which was intended to be more quickly in preparing cadres in the future since the development of human capital takes longer than the growth of existing businesses.*

*Fulfilling the human capital needs is carried out through recruiting new employees, both fresh graduates and experience staff. The recruitment is carried out through*



dengan perguruan tinggi (*University Career Center*) di seluruh Indonesia, iklan, *job fair*, lamaran umum, dan kerjasama dengan lembaga rekrutmen. Kebijakan program rekrut WIKA adalah membuka kesempatan luas dengan melakukan rekrutmen dari seluruh wilayah Indonesia karena WIKA percaya terhadap kearifan lokal yang dimiliki bangsa Indonesia dan mengembangkan putra daerah tanpa membedakan suku, agama, ras, golongan maupun *gender*. Selain itu, rekrutmen juga dilakukan melalui program beasiswa kepada para mahasiswa yang berprestasi, yang setelah lulus akan diberikan kesempatan bekerja di WIKA.

### Jumlah Pegawai Berdasarkan Jabatan

Seiring dengan pertumbuhan Perseroan, jumlah karyawanpun mengalami peningkatan dengan jumlah pegawai pada tahun 2015 adalah 2.069 pegawai, sudah termasuk entitas anak. Penjabarannya dapat dijelaskan pada tabel di bawah ini:

*cooperation with universities (University Career Center) throughout Indonesia, advertising, job fairs, general application, and recruitment agencies. WIKA's recruit program policy is to open up opportunities to recruit from all parts of Indonesia since WIKA believes in Indonesian local wisdoms and develops local talents regardless of race, religion, race, class and gender. In addition, the recruitment is also implemented through a scholarship program for excellent students, who after graduation will be given the opportunity to work at WIKA.*

### Total Employee Based on Level

*As the growth of the Company, the number of employees also increased, total number of employees in 2015 was 2,069 employees, already included in subsidiaries. The detail can be explained in the table below:*

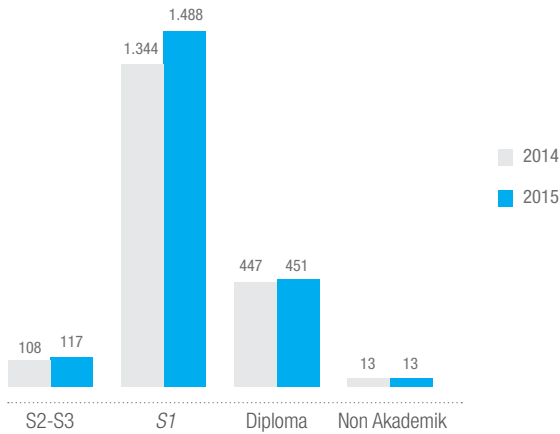
Jabatan / Position	2015		2014	
	Jumlah Total	%	Jumlah Total	%
<i>Entitas Induk / Holding Identity</i>				
Direksi <i>Directors</i>	7	0,4%	6	0,4%
General Manajer <i>General Manager</i>	15	0,89%	15	1,0%
Manajer Divisi <i>Division Manager</i>	20	1,19%	17	1,1%
Manajer Biro <i>Bureau Manager</i>	50	2,96%	68	4,4%
Manajer Bidang/Ahli Madya 1/Manajer Wilayah <i>Area Manager</i>	56	3,32%	36	2,3%
Manajer Proyek <i>Project Manager</i>	114	5,51%	108	7,0%
Manajer Konstruksi/Ahli Madya 2/Manajer Bidang Wilayah <i>Construction Manager</i>	41	1,98%	65	4,2%
Kepala Seksi/Pelaksana Utama/Ahli Muda/Manajer Lapangan <i>Section Chief/Super Intendant</i>	480	23,20%	403	26,3%
Staf/Pelaksana <i>Staff</i>	904	53,59%	814	53,1%
Subtotal	1.687	81,54%	1.532	80,1%
<i>Entitas Anak / Subsidiary</i>				
Subtotal	382	18,46%	380	20%
Jumlah Total	2.069	100%	1.912	100%

## HUMAN CAPITAL

### Human Capital

#### Jumlah Pegawai Berdasarkan Pendidikan

Jumlah pegawai berdasarkan pendidikan pada tahun 2015 adalah sebagai berikut: S2/S3 sebanyak 117 orang, Sarjana 1.488 orang, Diploma 451 orang dan non akademik 13 orang atau dapat dijelaskan pada tabel di bawah ini:

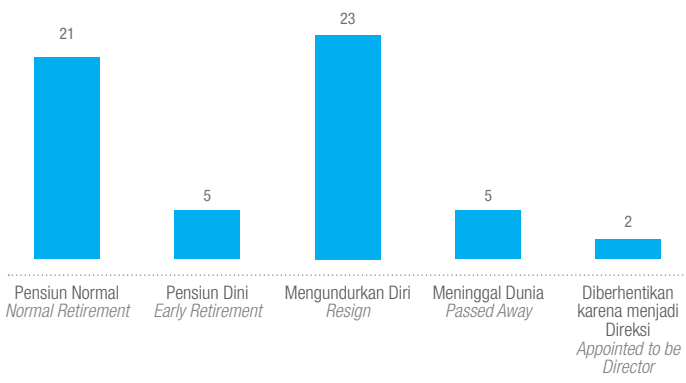


#### The number of employees based on education

The number of employees based on education in 2015 was as follows: S2/ S3 117 people, Bachelor 1,488 people, Diploma 451 and non-academic 13 people or can be explained in the table below:

#### Jumlah Pegawai Berdasarkan Kepegawaian

Jumlah pegawai berdasarkan kepegawaian pada tahun 2015 adalah sebagai berikut: pensiun normal sebanyak 21 orang, pensiun dini 5 orang, mengundurkan diri 23 orang, meninggal dunia 5 dan diberhentikan karena menjadi Direksi 2 orang atau dapat dijelaskan pada tabel di bawah ini:



#### The number of employees based on Employment

The number of employees based on employment in 2015 was as follows: normal retirement 21 people, early retirement 5 people, resign 23 people, passed away 5 people, appointed to be director 2 people or can be explained in the table below:

**Proses Seleksi**

Proses seleksi pegawai diatur dalam Prosedur WIKA-HCE-PM-02.01 dimana proses seleksi dilakukan dengan beberapa tahapan yang dimaksudkan untuk mendapatkan kandidat yang sesuai dengan budaya WIKA. Karakter dasar manusia WIKA yang harus dipenuhi oleh setiap orang yang ada di WIKA adalah "Self Motivated People" yang dicirikan dengan sifat-sifat *Persistent, Adaptable* dan *Learner*. WIKA tidak hanya menekankan pengetahuan dan ketrampilan atau aspek kecerdasan (IQ) namun juga kematangan emosi dan sosial. Dalam proses seleksi ini melibatkan lembaga independen dan tim rekrutmen yang terdiri dari wakil seluruh unit kerja, yang dimaksudkan untuk menjaga obyektivitas hasil penilaian dan menjunjung prinsip *good corporate governance*.

**Selection Process**

Employee selection process was arranged in Procedure WIKA-HCE-PM-02.01 where selection process is carried out in several phases in order to acquire candidates who suit to WIKA culture. The basic character required in WIKA is "Self-Motivated People" reflecting from *persistent, adaptable, and learning* personnel. It is because WIKA underlines not only the knowledge and skills or intellectuality (IQ), but also emotional and social maturity. The selection process involves an independent agency and recruitment team consisting of representatives of the entire units, which is intended to maintain the objectivity of the assessment and uphold the principles of good corporate governance.

**Self Motivated People**

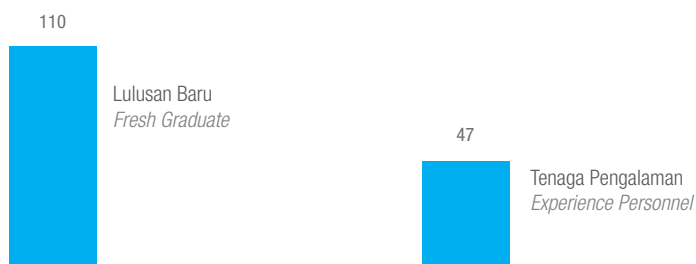
*Self Motivated People*



Hasil rekrut Calon Pegawai yang dilaksanakan selama tahun 2015 adalah sejumlah 157 pegawai yang dapat digambarkan dalam diagram di bawah ini:

Employee recruitment process conducted throughout 2015 are 157 employees that is illustrated in the following below diagram:

**Hasil Rekrutmen Pegawai**  
*Employee Recruitment Result*



## HUMAN CAPITAL

### Human Capital

#### Program Pelatihan Calon Pegawai

Setelah melalui proses seleksi, para calon pegawai diikutsertakan dalam Program Pelatihan calon Pegawai (PPCP) sesuai Prosedur WIKA-HCE-PM-03.01. Program ini bertujuan untuk menanamkan karakter manusia WIKA dan nilai-nilai WIKA yaitu *Commitment, Innovation, Balance, Excellence, Relationship, Teamwork* dan *Integrity* (CIBERTI). Selain itu juga memberikan pembekalan dan pengenalan dasar-dasar sistem manajemen WIKA agar dapat membantu para calon pegawai dalam menyesuaikan diri mengikuti irama kerja dan budaya perusahaan. Dalam program ini diberikan materi di kelas, *Outbound* dan *On The Job Training* yang didampingi oleh Mentor serta melakukan presentasi. Pada akhir PPCP para calon pegawai harus memenuhi nilai *passing grade* yang telah ditetapkan untuk bisa Lulus dan diangkat sebagai Pegawai tetap. Nilai skor hasil penilaian selama PPCP bersifat transparan dan disampaikan secara terbuka kepada Calon Pegawai.

Penempatan pegawai mempertimbangkan kebutuhan dari unit kerja dan latar belakang pegawai yaitu kompetensi dan hasil pemeriksaan psikologis terkait karakter setiap pegawai dengan tuntutan dan jenis pekerjaan yang ada. Rotasi penempatan dilakukan secara periodik disesuaikan dengan pola pengembangan karir yang telah ditetapkan, dengan memperhatikan kinerja dan kompetensi setiap pegawai.

#### Pengembangan Human Capital

Dalam mempersiapkan program pengembangan pegawai, Perseroan memperhatikan kebutuhan pengembangan yang dirasakan pegawai melalui hasil coaching dalam rangka penilaian karya dan evaluasi kompetensi yang memunculkan kebutuhan pelatihan sesuai kondisi operasional di lapangan. Disamping itu, Perseroan menetapkan komposisi program pengembangan *hard competency, soft competency* dan *managerial competency* sesuai dengan tingkat jabatan yang diemban. Untuk tingkat staf, porsi *hard competency* lebih besar dibanding *soft competency* dan *managerial competency*. Semakin tinggi jabatan struktural maupun keahlian maka semakin kecil komposisi *hard competency* daripada *soft competency* dan *managerial competency*.

#### Employee Candidate Training Program

*After going through a selection process, the prospective employees shall participate in Employee Candidate Training Program (PPCP) according to Procedure WIKA-HCE-PM-02.01 The program is intended to absorb WIKA character as well as WIKA values, e.g. Commitment, Innovation, Balance, Excellence, Relationship, Teamwork, and Integrity (CIBERTI). A training concerning basic management system was also provided to help the employee candidates to adapt with the work rhythm and the Company's culture. The program materials were given in the form of class session, Outbound, and On the Job Training as well as presentation accompanied by a mentor. At the end of PPCP, all employee candidates shall meet the minimum passing grade in order to get a placement as an Employee. Assessment scores for PPCP is transparent and communicated openly to Employee Candidates.*

*he staffing considers the needs of the work unit and the background of employees including competence and psychological examination results related to the character of each employee with the demands and the types of jobs available. Rotation is conducted periodically adjusted to the career development pattern has been stipulated, with considering the performance and the competence of each employee.*

#### Development of Human Capital

*To prepare for the development of employees , the Company's attention to the perceived the need for the development of employees through coaching results in the context of assessment and evaluation of hard competency that gave rise training needed which conform operational conditions. In addition, the Company establishes the composition of the hard competency, soft competency and managerial competency in accordance with the level positions carried. For staffing levels, hard competency portion is larger soft competency and managerial competency. The higher structural position and skill, the lower hard competency needed.*



Silabus pengembangan disesuaikan dengan Visi, Misi, Rencana Jangka Panjang, percepatan pengembangan *Human Capital* WIKA, Dinamika dunia usaha dan tuntutan kompetensi dari tingkat jabatan dan keahlian yang bersangkutan, baik dari sisi *soft competency*, *hard competency* maupun *managerial competency*.

Jenjang program pengembangan disesuaikan dengan jabatan struktural atau keahlian, dimulai dengan tingkat General Manager & Direktur Perusahaan Anak, Tingkat Manajer Divisi, Tingkat Manajer Biro Korporasi, Tingkat Manajer Bidang Departemen Operasi, Tingkat Manajer Proyek & Tingkat Kepala Seksi. Pengembangan tingkat staf berupa *Practical Engineering Workshop* & *Practical Functional Workshop*.

Program Pengembangan yang dirumuskan merupakan salah satu persyaratan jabatan struktural/ keahlian, sehingga setiap pegawai harus memenuhi program pengembangan yang telah ditetapkan Perusahaan, sesuai dengan tingkat jabatan struktural/ keahlian.

*Development of silabus adapted to the Vision, Mission, Long-Term Plan, the acceleration of the Human Capital development, business dynamics and the demands competency and skill level positions are concerned, both in terms of soft competency, hard competency and managerial competency.*

*Level of development programs adjusted to the structural position or skills, starting with the level of General Manager & Director of Subsidiary Company, Division Manager Level, Operations Manager, Project Manager & Section Head. Development for staff levels in the form of Practical Engineering Workshop & Practical Functional Workshop.*

*Development Program which is one of the requirements formulated structural position/ expertise, so that every employee has to comply to development program that has been determined by the Company, in accordance with the structural position level/ skill. All employees have*

## HUMAN CAPITAL

### Human Capital

Seluruh pegawai mempunyai kesempatan yang sama untuk mengikuti program pelatihan, yang disesuaikan dengan kebutuhan generik perusahaan dan kebutuhan spesifik setiap pegawai.

Perseroan juga melaksanakan program sertifikasi keahlian baik internal maupun eksternal, serta program pendidikan lanjutan di dalam negeri dan luar negeri.

Jenis-jenis pelatihan dan pengembangan yang dilakukan antara lain:

1. Pelatihan Teknis Fungsional, merupakan pelatihan *hard competency*, terkait aspek teknis bidang pekerjaan, yaitu meliputi Sosialisasi Prosedur (SOP), Keteknikan khusus (*Engineering, EPC, Power Plant, SHE, Green Building, dll*), Sistem Manajemen Wika, *Practical Engineering Workshop* (Modul: Beton & Bekisting, Pengelasan, Pembesian, *Finishing* basah & *Finishing* Kering, Pekerjaan Kayu, dll), *Practical Functional Workshop* (Modul: Keuangan, Akuntansi, Pajak, Informatika, *Human Capital, Legal, Finon, Administrasi Kontrak, dll*).

*equal opportunity to participate in training programs, tailored to Companies' generic needs as well as specific needs of each employee.*

*The Company is also implementing a certification skill program both internal and external, as well as continuing education programs in Indonesia and abroad.*

*Types of training and developments carried out include:*

1. *Functional Technical Training, a hard competency training, related to the technical aspects of the field, which includes Procedures Socialization (SOP), Special Engineering (Engineering, EPC, Power Plant, SHE, Green Building, etc.), Wika System Management, Practical Engineering Workshop (Module: Concrete & Formwork, Welding, ironing, wet Finishing & Dry Finishing, Carpentry, etc.), Practical Functional Workshop (Module: Finance, Accounting, Tax, Information Technology, Human Capital, Legal, Finon, Contract Administration, etc.).*



2. *Managerial*, merupakan pelatihan terkait aspek *soft competency* dan hal-hal terkait managerial, yaitu antara lain: *Basic Program, Coaching for Coach, Advance Leadership Program (ALP)* untuk setiap tingkatan jabatan struktural, dll. Program ALP merupakan syarat yang harus diikuti untuk setiap jenjang jabatan, merupakan pembekalan untuk memastikan bahwa seseorang memenuhi kompetensi yang disyaratkan dalam jabatan tersebut.
  3. Sertifikasi Keahlian, merupakan Sertifikasi Keahlian tertentu yang diakui secara nasional dan internasional baik di bidang teknik maupun non teknik, antara lain: ACPE, *Human Capital Management, Myer Briggs Type Indicator (MBTI)*, Keahlian bidang Jalan dan Jembatan, Manajemen Proyek (PMBok), Bendungan, Lingkungan, K3 Konstruksi, Sipil/ Struktur, Sumber Daya Air, *Greenship Professional, EPC, Qualified Internal Auditor, Risk Management, Certified Professional Management Accountant*, dll.
  4. *Short Course* di dalam dan di luar negeri.
2. *Managerial*, is a training related to aspects of *soft competency and managerial matters*, among other things: *Basic Programs, Coaching for Coach, Advanced Leadership Program (ALP)* for each level of structural positions, etc. ALP program is a requirement that shall be followed for each hierarchy, a briefing to ensure that a person meets the requisite competence of the position.
  3. *Expertise Certification*, is a particular *Expertise Certification* recognized both nationally and internationally in the sector of engineering and non-engineering, among others: ACPE, *Human Capital Management, Myer Briggs Type Indicator (MBTI), Expertise of Roads and Bridges, Project Management (PMBOK), Dams, Environmental, HSE of Construction, Civil/ Structural, Water Resources, Professional Green ship, EPC, Qualified Internal Auditor, Risk Management, Professional Certified Management Accountant*, etc.
  4. *Short Course* in the country and abroad.



## HUMAN CAPITAL

### Human Capital

5. Magang (*Internship*) di Perusahaan kelas Internasional di Luar Negeri.
6. Pendidikan Lanjutan baik di dalam maupun di luar Negeri.
7. *Job Assignment dan Coaching.*

5. *Internship at International class companies abroad.*
6. *Advanced education both in the country as well as abroad.*
7. *Job Assignment and Coaching.*

### Realisasi Program Pelatihan & Pengembangan

Realisasi Pelaksanaan program pelatihan dan pengembangan selama tahun 2015 menerapkan persamaan kesempatan untuk masing-masing level atau jabatan di dalam Perseroan. Penjelasan lebih lengkap dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

### Realization of Implementing Training & Development Program

*Realization of training and development programs during the year of 2015 applied equality of opportunity for each level or position in the Company. Further explanation can be seen in the table below:*

Level Level	Pelatihan Training	
	2014	2015
General Manager/Direksi Anak Perusahaan <i>General Manager/Subsidiary Director</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Satria Pratama</li> <li>• <i>Basic Investment</i></li> <li>• ALP GM/ Dir. AP Modul 1&amp;2: <i>Visionary &amp; Innovation</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Coaching Leader Readiness</i></li> <li>• <i>Public Speaking</i></li> <li>• ALP GM/Dir. AP Modul 1&amp;2: <i>Visionary &amp; Innovation</i></li> <li>• ALP GM/Dir. AP Modul 3&amp;4: <i>Strategic &amp; Change</i></li> <li>• <i>Impactful Communication</i></li> </ul>
Manajer Divisi <i>Division Manager</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Satria Pratama</li> <li>• <i>Basic Investment</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Satria Pratama</li> <li>• <i>Supply Chain Management</i></li> <li>• <i>Project Control</i></li> </ul>
Manajer Biro <i>Bureau Manager</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Satria Pratama</li> <li>• <i>Basic Investment</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Satria Pratama</li> <li>• <i>Supply Chain Management</i></li> <li>• <i>Project Control</i></li> <li>• <i>Workshop RKAP Berbasis Risiko</i></li> </ul>
Manajer Proyek <i>Project Manajer</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Satria Pratama</li> <li>• <i>Basic Investment</i></li> <li>• <i>Project Management Body of Knowledge</i></li> <li>• Sertifikasi K3</li> <li>• Sertifikasi <i>Project Management (IAMPPI)</i></li> <li>• <i>Basic NLP</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Satria Pratama</li> <li>• Satria Utama</li> <li>• Sarasehan MP</li> <li>• <i>Project Management Body of Knowledge</i></li> <li>• Sertifikasi K3</li> <li>• <i>Sertifikasi Project Management (IAMPPI)</i></li> <li>• <i>Basic NLP</i></li> <li>• ESQ</li> </ul>
Kepala Seksi <i>Chief</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• CIBERTI</li> <li>• <i>Basic Investment</i></li> <li>• ALP KASIE</li> <li>• <i>Basic NLP</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• CIBERTI</li> <li>• ALP KASIE</li> <li>• <i>Workshop RKAP Berbasis Risiko</i></li> <li>• <i>Basic NLP</i></li> <li>• ESQ</li> <li>• <i>Komunikasi Antar Budaya</i></li> <li>• <i>Training for Trainer</i></li> <li>• <i>Financial for Non Financial</i></li> <li>• <i>Financial for Financial</i></li> </ul>
Staf <i>Staff</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• CIBERTI</li> <li>• <i>Basic Investment</i></li> <li>• ALP KASIE</li> <li>• <i>Practical</i></li> <li>• <i>Practical Engineering Workshop</i></li> <li>• <i>Practical Functional Workshop</i></li> <li>• <i>Practical Construction Workshop</i></li> <li>• <i>Basic NLP</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• CIBERTI</li> <li>• ALP KASIE</li> <li>• <i>Practical Engineering Workshop</i></li> <li>• <i>Practical Functional Workshop</i></li> <li>• <i>Practical Construction Workshop</i></li> <li>• <i>Workshop RKAP Berbasis Risiko</i></li> <li>• <i>Basic NLP</i></li> <li>• ESQ</li> </ul>
Jumlah <i>Total</i>	Rp10.660.957.483,00	Rp9.414.460.848,00





Advance Leadership Program WIKA  
*Advance Leadership Program WIKA*



## HUMAN CAPITAL

### Human Capital

#### Biaya Pengembangan Kompetensi Karyawan

Selama tahun 2015, realisasi biaya pelatihan sebesar Rp9.414.460.848.

#### Program Job Assignment

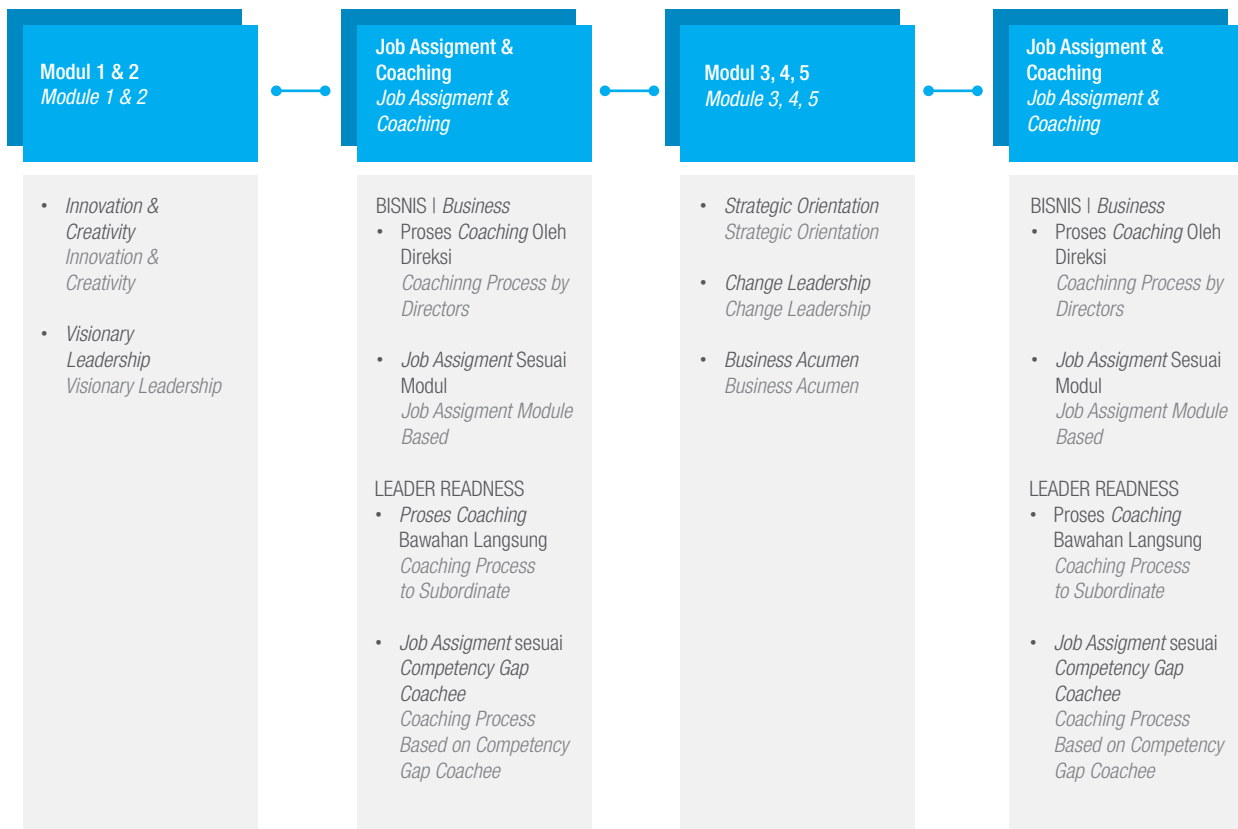
Dalam menjalankan program pengembangan *human capital*, perseroan menerapkan konsep 70, 20,10; yaitu program pengembangan yang memiliki dampak terbesar (70%) adalah dengan diberikan penugasan langsung (*job assignment*), selanjutnya program *coaching/ mentoring* berdampak 20%, dan program pelatihan hanya memiliki dampak sebesar 10%. Oleh karena itu pelatihan yang diberikan akan disertai program *job assignment* dan proses *coaching*, seperti yang dapat dilihat pada diagram di bawah ini:

#### Cost of Employee Competency Development

During 2015, the realization of the cost of training was Rp9,414,460,848.

#### Job Assignment Program

In carrying out human capital development program, the Company applies the concept of 70, 20.10; which is development programs that have the greatest impact (70%) is to give direct assignment (*job assignment*), then the coaching program/ mentoring affects 20%, and training programs only have a 10% impact. Therefore, the training provided will be accompanied by *job assignment* program and the coaching process, that can be seen on this below diagram:



### Manajemen Talenta

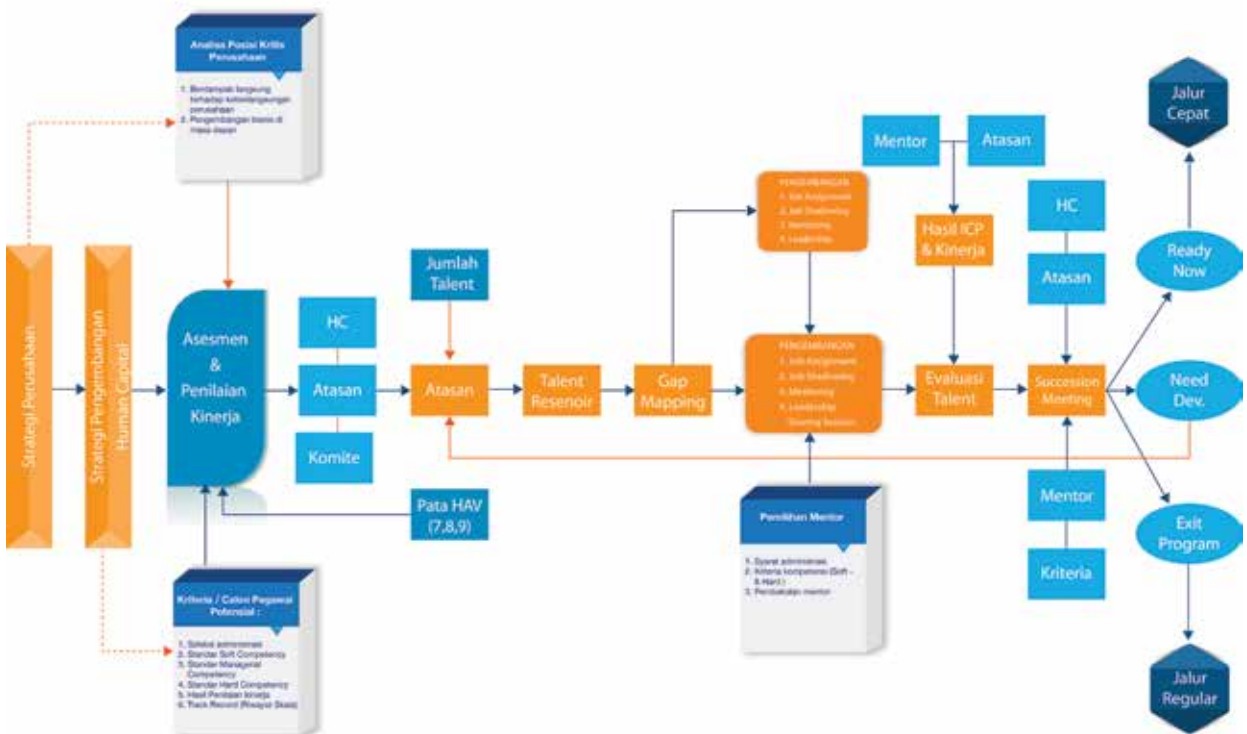
Pengembangan human capital juga dilakukan dalam bentuk pengembangan karir. WIKA menerapkan jalur keahlian/ fungsional maupun jalur karir struktural, disesuaikan dengan *strength* yang dimiliki oleh setiap orang. Dilakukan identifikasi terhadap talent yang ada dan dilakukan program pengembangan yang sesuai dengan kebutuhan perusahaan maupun kebutuhan pengembangan pribadi.

Sejak tahun 2014 telah dibentuk biro khusus dalam Departemen *Human Capital* yang menangani talent management. Hal ini dimaksudkan agar dapat memastikan terpenuhinya kebutuhan kaderisasi di perseroan di satu sisi, dan di sisi lain memberikan kesempatan pengembangan yang lebih terbuka kepada para pegawai. Program manajemen talenta saat ini difokuskan pada jabatan-jabatan yang merupakan *critical position* atau jabatan kunci di perseroan. Proses pengembangan manajemen talenta dapat dijelaskan melalui diagram di bawah ini:

### Talent Management

*Human capital development was also performed by WIKA in the form of career development by applying expertise/ functional as well as structural career path based on the strength of respective individual. Besides, talent identification was also provided through development program based on the Company's and individual need.*

*Since 2014 has established a special agency within the Department of Human Capital that handles talent management. This is intended to ensure the fulfillment of regeneration in the company on the one hand, and on the other hand gives a more open development opportunities to employees. Talent management program is currently focused on positions-positions that are critical position or key positions in the company. Talent management process is explained on this below diagram:*



## HUMAN CAPITAL

### Human Capital

#### Kesejahteraan

Dalam upaya mendukung peningkatan kinerja karyawan untuk menjadi lebih baik, termasuk dalam mempertahankan loyalitas karyawan, salah satu aspek yang harus diperhatikan adalah pengharkatan yang komprehensif/ holistik. WIKA tidak hanya fokus pada besaran remunerasi, benefit, tetapi juga melakukan intervensi kesehatan agar karyawan memiliki *mindset* gaya hidup sehat, yaitu sehat dalam pola makan, pola pikir dan pola hidup.

WIKA menekankan pentingnya pengharkatan kepada setiap pegawai, tidak hanya sebatas menghargai secara materi. Salah satu bentuk pengharkatan ini diwujudkan dalam Program *Wellbeing*, yaitu pola hidup seimbang yang dijelaskan dalam gambar berikut:

#### Pola Hidup Seimbang

##### Healthy Lifestyle



Untuk mendukung penerapan Program wellbeing ini, WIKA mengakomodasi melalui *website wellbeing* WIKA yang dapat diakses oleh seluruh pegawai yang berada di lokasi mana pun. Melalui [wellbeing.wika.co.id](http://wellbeing.wika.co.id) dan milis [wellbeing@wika.co.id](mailto:wellbeing@wika.co.id).

#### Well Being

*In order to support the employees to generate better performance, including employees' loyalty maintenance, one of the important aspects is Copenhensive/holistic dignity. WIKA focused not only on total remuneration and benefit, but also health intervention to make the employees have a healthy living mindset, healthy diet, mindset, and lifestyle.*

*At the same time, WIKA underlined the importance of dignifying the employee, not only in the form of material appreciation. One of which was implemented through Wellbeing Program, a balanced lifestyle as illustrated in the following picture:*

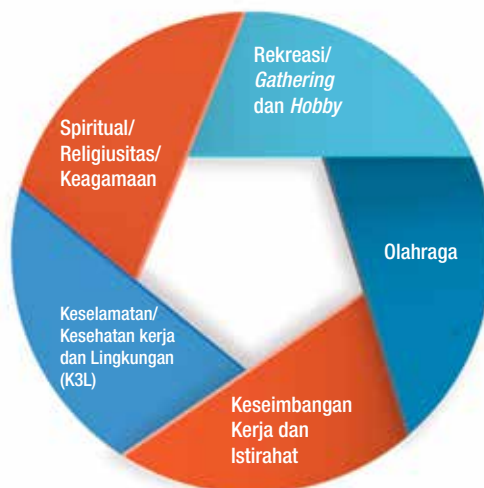
*To support the Wellbeing program, WIKA accommodated it through WIKA's wellbeing website which can be accessed by the entire employees from any location at [wellbeing.wika.co.id](http://wellbeing.wika.co.id) and mail-list: [wellbeing@wika.co.id](mailto:wellbeing@wika.co.id).*



Aspek pola hidup yang sehat meliputi dimensi fisik, emosi dan pola pikir. WKA memberikan penghormatan kepada setiap pegawai yang meliputi ketiga dimensi tersebut. Perusahaan memberikan kebebasan dan memfasilitasi pada para pegawai membentuk kelompok-kelompok sesuai hobi (olah raga & seni), kegiatan-kegiatan spiritual, fasilitas Ruang dan Peralatan Olah Raga, Ruang Laktasi, serta kegiatan gathering untuk menyeimbangkan antara kegiatan kerja dan istirahat.

*Healthy lifestyle comprises of physical, emotional dimension, and mindset. WKA provided all to each of employee to improve the dignity by giving freedom and facilitating the employee to make group based on hobby (sport and art), spiritual activity, sport facilities, lactation room, and gathering activity to make a balance between work and relaxing activities.*

**Aspek Pola Hidup Sehat**  
*Healthy Lifestyle Aspect*



## HUMAN CAPITAL

### Human Capital

WIKA menyediakan makan siang dan makan malam saat lembur. Pola makan yang diterapkan di perusahaan didampingi oleh dokter profesional. Makanan yang disediakan mengikuti pola makan sehat, yang terdiri dari karbohidrat, protein dan vitamin untuk memastikan tercukupinya asupan gizi yang dibutuhkan setiap orang. Perusahaan yakin, dengan pola makan yang sehat merupakan dasar dan modal awal untuk bisa hidup sehat. Nasi putih sebagai karbohidrat mulai digantikan dengan sayuran atau nasi merah yang terbukti lebih sehat. Cara memasak pun tidak lagi dengan cara menggoreng, namun dengan cara-cara lain yang lebih sehat. WIKA melakukan pembinaan terhadap para vendor penyedia makanan untuk mengikuti cara-cara yang lebih sehat.

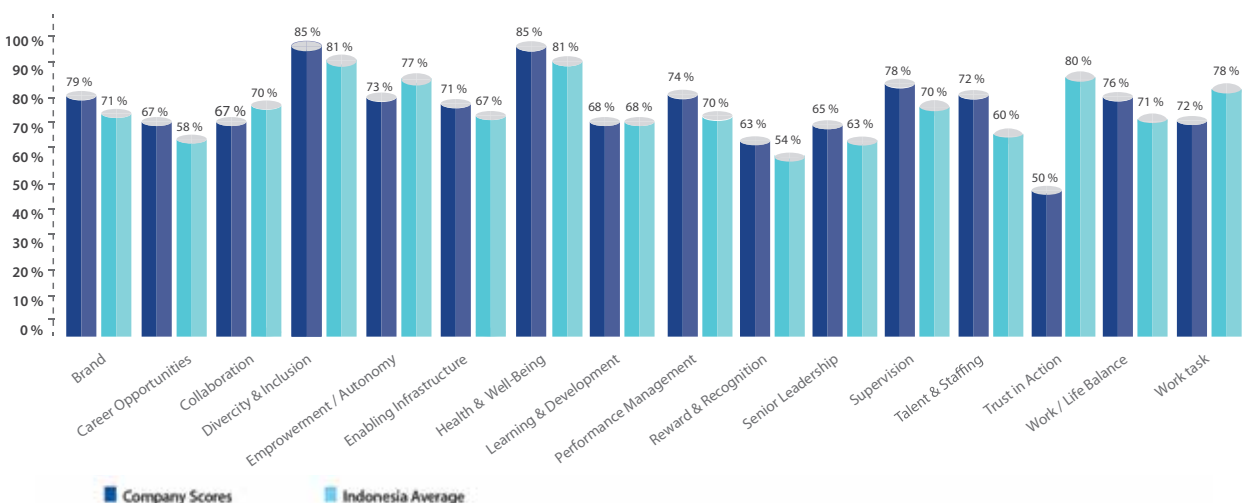
Konsep pengharkatan lain yang diterapkan adalah dalam bentuk pelayanan prima dengan moto *Speed & Care*. *Speed*, dalam arti menyegerakan semua urusan dan proses pelayanan kepada pegawai sehingga dapat terpenuhi dengan cepat. Sedangkan *Care* adalah memberikan perhatian dan peduli terhadap kebutuhan pegawai, serta melayani dengan 'hati'.

*WIKA also provided lunch and meals for overtime. All meals were provided under guidance from a professional doctor, comprising of carbo, protein, and vitamin to ensure that all employees get all necessary nutrient. The Company believes that healthy meals can be a good start for a healthy living. Therefore, white rice, as carbo, was replaced by vegetables or red rice with healthy cooking. WIKA provided proper guidance to its food-vendor to follow a healthier arrangement. Way of cooking is no longer a way to fry, but in ways that are more healthy. WIKA to provide guidance to the vendor caterers to follow the ways that are healthier.*

*Other dignity concept applied was service excellent under a motto of Speed & Care. Speed, meaning that all matters and all services are provided immediately to the employees. Care, is giving attention and careness through employees' need and serve with heart.*

### Employee Engagement Category Score

#### Employee Engagement Category Score



Hasil dari bentuk pengharkatan yang telah dilakukan juga diukur melalui *Engagement Survey*. Survei dilakukan oleh lembaga independen, yaitu Aon Hewitt. Dimensi survey meliputi aspek *Say*, *Stay* dan *Strive*. *Say*, adalah sejauh mana pegawai mempersepsikan perusahaan secara positif, mampu mengatakan hal-hal yang positif terhadap perusahaan. Dimensi *Stay* adalah sejauh mana pegawai ingin tetap tinggal atau bergabung dalam perusahaan. Sedangkan dimensi *Strive* adalah mengukur kerelaan pegawai untuk berjuang demi perusahaan atau memperjuangkan kepentingan perusahaan. Hasil yang diperoleh dari *Engagement Survey* digambarkan dalam grafik berikut:

### Paska Kerja

Wika memperhatikan pengharkatan kepada pegawainya termasuk pada saat pegawai memasuki usia pensiun dengan memberikan fasilitas perlindungan paska bekerja berupa:

#### 1. Dana Pensiun

Perseroan menyelenggarakan program dana pensiun melalui Program Pensiun Manfaat Pasti (PPMP) dan Program pensiun iuran pasti (PPIP).

- Program Pensiun Manfaat Pasti dikelola oleh Dana Pensiun Wijaya Karya (DP-WIKA) yang pendiriannya telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor: KEP-207/KM.17/1998 tanggal 9 Juni tahun 1998 dan terdaftar pada Berita Negara Republik Indonesia No. 53 Tahun 1998 dan tambahan Berita Negara Republik Indonesia No. 60 tanggal 28 Juli 1998 yang mengelola Program Pensiun Manfaat Pasti berdasarkan UU No. 11 tahun 1992, dan merupakan kelanjutan dari Yayasan Dana Pensiun PT Wijaya Karya yang telah didirikan sebelumnya. Peserta PPMP adalah pegawai tetap Perseroan yang diangkat sebelum 1 Januari 2007. Sesuai dengan perhitungan aktuarial per 30 Juni 2014. Iuran atas program tersebut dibebankan kepada karyawan sebesar 5 % dari PHDP (penghasilan Dasar Pensiun) dan kepada perusahaan sebesar 18,4% dari PHDP. Sedangkan iuran PSL menjadi beban perseroan.
- Dana Pensiun Wijaya Karya PPIP didirikan berdasarkan Surat OJK Nomor S.5730/NB.111/2014 tanggal 9 Desember 2014

*The form of dignity applied was also measured through Engagement survey by independent institution, Aon Hewitt, covering Say, Stay, and Strive aspects. Say is to measure how the employee defines the Company positively, Stay is to measure how the employee wants to stay or join the Company, and Strive is to measure the employee willingness to strive for the Company. The result of the survey is shown in the following chart. While the Strive dimension is to measure employees' willingness to fight for the Company as well as for the interests of the Company. The results obtained from the Engagement Survey illustrated in the following graph:*

### Retirement

*Wika pay attention to the dignity to its employees including employee when retirement by providing protection facilities after work, that includes:*

#### 1. Pension Fund

*The Company has a retirement plan through Defined Benefit Pension Plan (PPMP) and a defined contribution plan (PPIP).*

- *Defined Benefit Pension Plan is managed by the Fund Retirement Wijaya Karya (DP-WIKA) whose establishment was approved by the Minister of Finance of the Republic of Indonesia Number: KEP-207/KM.17/1998 dated June 9, 1998 and is listed on the Official Gazette of the Republic of Indonesia No. 53 of 1998 and the additional State Gazette of the Republic of Indonesia No. 60 dated July 28, 1998 which manages the Defined Benefit Pension Plan under Law No. 11, 1992, and is a continuation of the Pension Fund Foundation PT Wijaya Karya which has been established previously. Participants PPMP is a permanent employee of the Company who was appointed before January 1, 2007. In accordance with the actuarial calculations as of June 30, 2014,.Contribution of the program is charged to the employee by 5% from PHDP (Basic Retirement income) and to the company amounted to 18.4% of PHDP. While the PSL fees borne by the company*
- *Wijaya Karya Pension Fund was established based on its OJK PPIP Number S.5730 / NB.111 /2014 dated December 9, 2014 on the*

## HUMAN CAPITAL

### Human Capital

tentang Pengesahan Pembentukan Dana Pensiun Wijaya Karya Program Pensiun luran Pasti dan diatur berdasarkan Surat Keputusan No.SK.01.01/A.DIR.2524/2014 tanggal 25 Maret 2014 Tentang Peraturan Dana Pensiun Dari Dana Pensiun Wijaya Karya Program Pensiun luran Pasti (PDP DAPEN WIKAPPIP) dan Salinan Keputusan Dewan Komisiner Otoritas Jasa Keuangan Nomor: KEP-146/D.05/2015 tanggal 8 Desember 2014 tentang pengesahan atas peraturan dana pensiun dari dana pensiun Wijaya Karya Program Pensiun luran Pasti. Peserta Dana Pensiun Wijaya Karya Program luran Pasti adalah pegawai tetap perusahaan yang diangkat setelah 1 Januari 2007. luran *comming service* atas program tersebut dibebankan kepada karyawan sebesar 5% dari PHDP (penghasilan Dasar Pensiun) dan kepada perusahaan sebesar 12,5% dari PHDP.

*Ratification of the Establishment of the Pension Fund Wijaya Karya defined contribution pension plan and regulated by Decree No.SK.01.01/A. DIR.2524 /2014 dated March 25, 2014 About the Pension Fund Rules Of Wijaya Karya Pension Fund Defined Contribution Pension Plan (PDP Dapen WIKAPPIP) and a copy of the decision of the Board of Commissioners of the Financial Services Authority No.KEP-146/D.05/2015 dated December 8, 2014 on the Ratification of the Regulation of the Pension Fund of the Pension Fund Wijaya Karya defined contribution pension plan. Participants Wijaya Karya Pension Fund Defined Contribution program is still a company employee appointed after January 1, 2007. The contribution of the program *comming service* charged to the employee by 5% from PHDP (Basic Retirement income) and to the company amounted to 12.5% of PHDP.*

#### 2. Program Jaminan Sosial BPJS ketenagakerjaan

Semua pegawai perseroan diikuti sertakan dalam Program Jaminan Sosial Ketenagakerjaan (BPJS ketenagakerjaan), yang terdiri dari jaminan kecelakaan, hari tua dan kematian. luran sebesar 2% menjadi beban pegawai dan sebesar 4,24% menjadi beban perseroan.

#### 2. Social Security Program of employment BPJS

*All employees of the company included in the Pension Time Security Program Social Security Employment (BPJS employment), which consists of accident insurance, retirement and death. Contribution of 2% to personnel expenses and amounted to 4.24% to burden the company.*

#### 3. Program Imbalan Pasca Bekerja

Program imbalan pasca bekerja hanya diberikan kepada pegawai yang diterima sebelum 1 Januari 2014, sesuai dengan kesepakatan dengan Serikat Pekerja yang tertuang dalam PKB tahun 2014-2015, program ini hanya diberikan kepada pegawai yang masuk sebelum 1 Januari 2014, sedangkan untuk pegawai yang masuk setelah itu hanya diberikan Program pensiun, dengan catatan manfaat dari program pensiun yang diterima tidak boleh kurang dari peraturan perundangan yang berlaku.

#### 3. Program For Retirement

*Program for Retirement only given to employees who received prior to January 1, 2014, in accordance with an agreement with the Union as stipulated in the PKB years 2014-2015, the program is only given to employees who entered prior to 1 January 2014, whereas for employees who entered after the only given pension plan, with notes of pension plan benefits received should not be less than the applicable legislation.*

#### 4. Jaminan Pemeliharaan Kesehatan

Perseroan bekerjasama dengan koperasi dan Paguyuban purna bhakti WIKA, memberikan bantuan kesehatan dalam bentuk kepesertaan di asuransi umum maupun BPJS kesehatan untuk pensiunan pegawai dan pasangannya sampai dengan usia 70 tahun.

#### 4. Health Insurance

*Company in cooperation with the union and Purna Bakti WIKA, providing medical assistance in the form of participation in general and health BPJS insurance for retired employees and their partners untill the age of 70 years.*



## TEKNOLOGI INFORMASI

### Information Technology

#### Perencanaan

Dalam rangka mendukung percepatan pertumbuhan usaha dan meningkatkan daya saing, perusahaan mengembangkan sistem informasi fokus pada operasional dengan menyusun *masterplan* teknologi informasi (TI) yang menunjang strategi bisnis perusahaan yang dituangkan dalam Rencana Jangka Panjang dan Jangka Pendek Perusahaan.

Perkuatan *masterplan* ini didukung dengan adanya peningkatan tata kelola Teknologi Informasi, peningkatan infrastruktur, dan peningkatan aplikasi bisnis perusahaan yang bertujuan untuk memastikan sustainability perusahaan, dan memberikan nilai tambah di setiap fungsi khususnya terhadap efisiensi dan efektifitas proses bisnis (biaya, mutu dan waktu).

Perusahaan menyusun model arsitektur Teknologi Informasi di mana setiap nilai yang dihasilkan dari setiap proses memberikan kontribusi terhadap proses pengambilan keputusan. Model ini ditetapkan perusahaan sebagai acuan pengembangan Teknologi Informasi untuk mendukung setiap perubahan bisnis perusahaan kearah yang lebih baik.

#### Planning

*In order to support accelerated business growth and increase competitiveness, the company developed an information systems that focus on operational through creating information technology masterplan that support the company's business strategy as outlined in the Plan for Long Term and Short Term.*

*Strengthening of the masterplan is supported by an increase in Information Technology governance, infrastructure improvement and enhancement of business applications company that aims to ensure the sustainability of the company, and provide value added in each function, especially on the efficiency and effectiveness of business processes (cost, quality and time).*

*Company create The Information Technology architecture model which value is generated from each process contributes to the decision-making process. This model is determined by the company as a reference the development of Information Technology to support any changes to the company's business for the better.*



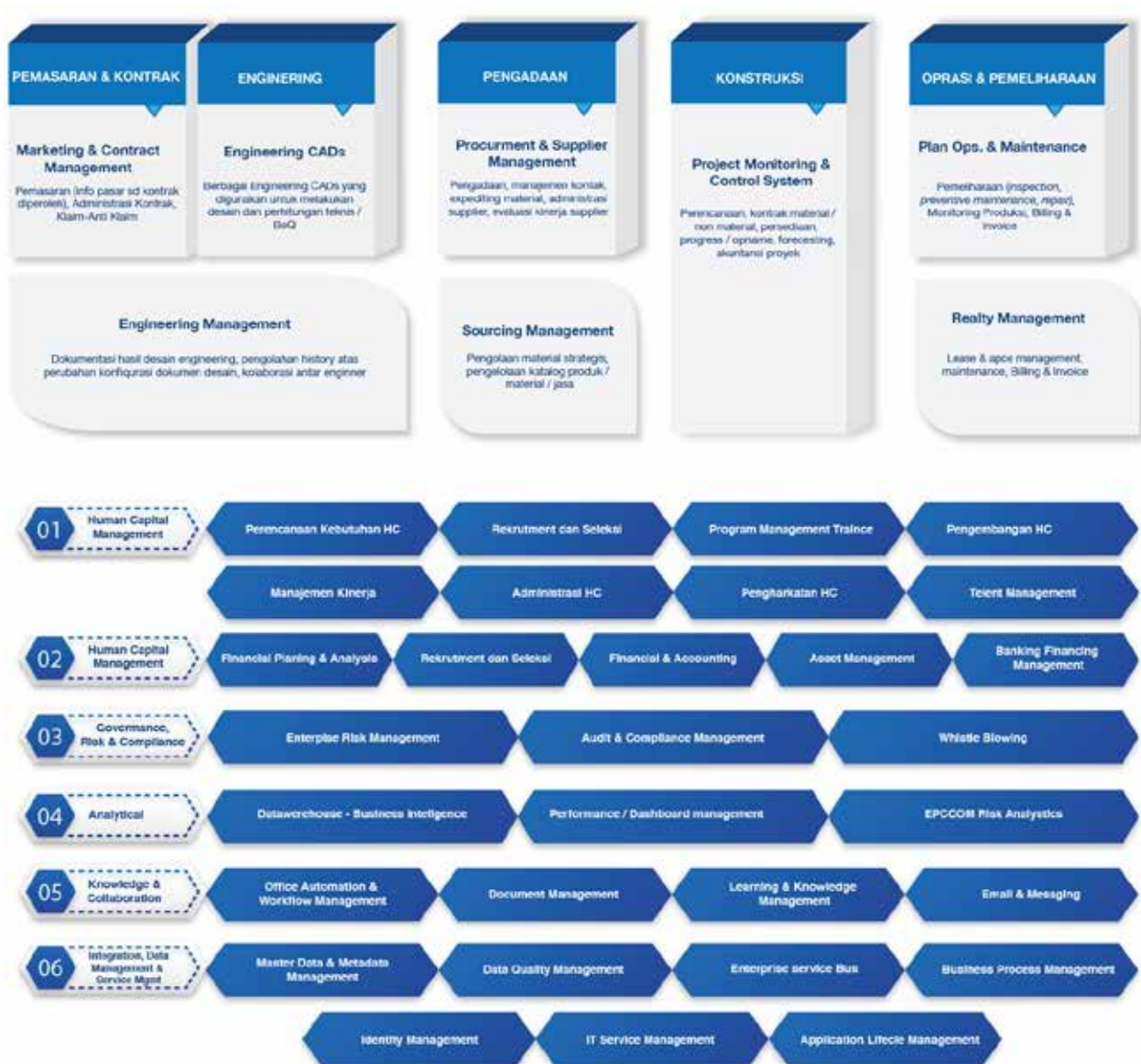
## TEKNOLOGI INFORMASI Information Technology

### Arsitektur Teknologi Informasi WIKA

Peta sistem informasi yang dipetakan ke dalam kelompok-kelompok arsitektur bisnis diperlihatkan oleh ilustrasi berikut:

### WIKI Information Technology Architecture

Information system is mapped in the business architecture groups as illustrated below:



### Strategi Teknologi Informasi

Peran strategis Teknologi Informasi ke depan dapat diturunkan untuk *Backward*, *Core Activities (EPC)* dan *Forward*, sebagai berikut:

### Information Technology Strategy

*Strategic role of Information Technology in the future can be described to Backward, Core Activities (ECP) and Forward as follows:*

	<b>DUKUNGAN POTENSIAL TEKNOLOGI INFORMASI</b> <i>Potential Information Technology Support</i>
<i>CORE ACTIVITIES</i>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <i>Integrated EPCCOM</i> – Menyediakan layanan terintegrasi untuk value chain EPCCOM, merujuk kepada praktik bisnis terbaik.</li> <li>2. <i>ERP &amp; Support</i> – Menyediakan layanan terintegrasi untuk pengelolaan sumberdaya perusahaan dan proses bisnis-proses bisnis transaksional pendukung</li> <li>3. <i>Operation &amp; Financial Surveillance</i> – Menyediakan layanan yang memungkinkan untuk mengontrol kegiatan operasional dan keuangan perusahaan</li> <li>4. <i>Decision Making</i> – Menyediakan layanan yang memungkinkan pengambilan keputusan manajemen secara akurat dan cepat</li> </ol> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <i>Integrated EPCCOM</i> – provide integrated service to value chain EPCCOM, refer to the best business practice</li> <li>2. <i>ERP and Support</i> – provide integrated service for Company's resource management and transactional supporting business processes</li> <li>3. <i>Operation &amp; Financial Surveillance</i> – provide services which allows to control operation and financial of the Company</li> <li>4. <i>Decision making</i> – provide service which allow the management make the accurate and fast decision.</li> </ol>
<i>BACKWARD</i>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <i>Holding IT Shared Service</i> – Beberapa layanan yang telah diselenggarakan di <i>Holding</i> memungkinkan untuk di-<i>share</i> dengan anak-anak perusahaan. Strategi ini akan memberikan manfaat efisiensi dan kemudahan konsolidasi data. Baik aplikasi bisnis maupun layanan infrastruktur.</li> <li>2. <i>IT-based added value to WIKA Portfolio (Backward)</i> – TI memungkinkan untuk memberikan nilai tambah atas bisnis di sisi <i>Backward</i>, atau menciptakan layanan baru yang memungkinkan menjadi sumber pendapatan baru.</li> </ol> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <i>Holding IT shared service</i> – some services have been held in a holding allowed to share with the subsidiary. This strategy will provide efficiency benefits and facility consolidation data</li> <li>2. <i>IT based added value to WIKA portfolio(backward)</i>. IT allows to provide added value on business in the Backward side or provide new services which can be a new income source</li> </ol>
<i>FORWARD</i>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <i>Holding IT Shared Service</i> – Beberapa layanan yang telah diselenggarakan di <i>Holding</i> memungkinkan untuk di-<i>share</i> dengan anak-anak perusahaan. Strategi ini akan memberikan manfaat efisiensi dan kemudahan konsolidasi data. Baik aplikasi bisnis maupun layanan infrastruktur.</li> <li>2. <i>IT-based added value to WIKA Portfolio (Forward)</i> – TI memungkinkan untuk memberikan nilai tambah atas bisnis di sisi <i>Forward</i>, atau menciptakan layanan baru yang memungkinkan menjadi sumber pendapatan baru.</li> </ol> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <i>Holding IT shared service</i> – some services have been held in a holding allowed to share with the subsidiary. This strategy will provide efficiency benefits and facility consolidation data</li> <li>2. <i>IT based added value to WIKA portfolio(backward)</i>. IT allows to provide added value on business in the Backward side or provide new services which can be a new income source</li> </ol>

## TEKNOLOGI INFORMASI

Information Technology

Ilustrasi dari dukungan potensial TI adalah sebagai berikut:

Illustration of Potential IT as Follow:

BACKWARD	CORE ACTIVITIES : EPC	FORWARD
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Energy Producer / Supply</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Coal</i></li> <li>- <i>Produsen, Press, Gas Tank</i></li> <li>- <i>Biomass (PLTBS Sel Mangke)</i></li> </ul> </li> <li>• <i>Fabricasi Baja, Platform</i></li> <li>• <i>Vendor Peralatan Power Plant dan Oil &amp; Gas</i></li> </ul>	<p>Energy</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Power Plant</i></li> <li>- <i>Oil &amp; Gas</i></li> <li>- <i>Pabrik &amp; Infrastruktur Tambang (Larangan Ekspor Raw Material)</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Investasi IPP (PLTD Bali, PLTD Ambon, PLTG Borang, PLTNG Rengat, PLTP Tampomas)</i></li> <li>• <i>O&amp;M Power Plant</i></li> <li>• <i>Industri Konversi Energi</i></li> <li>• <i>Investasi Coal Conveyer</i></li> <li>• <i>LPG Terminal</i></li> <li>• <i>Pipeline Toll</i></li> <li>• <i>Infrastruktur Oil dan Gas Lainnya</i></li> </ul>
Fabrikasi Baja (ASME)	Industrial Pupuk, Olechemical, Semen	Investasi <i>Biogas, Biofuel</i> , CNG  O&M Pabrik Beton
<p>Industri Beton WIKA KOBE</p> <p>Produsen Material Konstruksi</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Aspal Bitumen (Dalam Kajian EPC Commercial Plant)</i></li> </ul> <p><i>Trading Construction Material</i></p> <p>Produsen Komponen Arsitektural (Semen Gresik)</p>	<p>Infrastruktur</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Civil Construction</i></li> </ul> <p>D&amp;B : <i>Design &amp; Building</i> CM : <i>Construction Management</i> PM : <i>Project Management</i></p> <p><i>Property, Realty, Gedung Bertingkat</i></p>	<p>Investasi Jalan Tol</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>PT Marga Nulyasmo</i></li> <li>- <i>PT Marga Kunciran Cengkareng</i></li> <li>- <i>PT Jasa Marga Bali Tol</i></li> <li>- <i>PT Jakarta Toll Road Development</i></li> <li>- <i>PT Citra Marga Lintas Jabar</i></li> </ul> <p><i>Property, Realty, Realty Management</i></p> <p>Investasi Pelabuhan (Pelindo I dan Balawan) <i>Coal Terminal</i> Kawasan Industri Tepi Pantai (Antam) PDAM (Lampung)</p>
<p><i>IT-based added value to WIKA's Portfolio</i></p> <p><i>Holding IT Shared Services</i></p>	<p><i>Integrated EPCCOM &amp; ERP Operation &amp; Financial Surveillance Decision making</i></p>	<p><i>Holding IT Shared Services</i></p> <p><i>IT-based added value to WIKA's Portfolio</i></p>

Dalam mengelola dan memastikan sasaran Teknologi Informasi sesuai dengan kebutuhan dan rencana bisnisnya, perusahaan menetapkan inisiatif-inisiatif pengembangan dengan menetapkan *availability*, utilitas, dan *respon time* sebagai ukuran pelayanan kepada perusahaan. Inisiatif-inisiatif ini dituangkan dalam matrik sebagai berikut:

*In managing and ensuring the Information Technology target is required and as its business planning, the Company established initiatives development with establishing availability, Utility, and respond time service measurement to the Company. The Initiatives are described in the following matrix:*

Inisiatif Pengembangan TI <i>Initiatives of IT Development</i>	Tujuan <i>Purposes</i>	Manfaat <i>Benefits</i>
Mengembangkan mekanisme proses bidang bisnis berbasis TI untuk mengurangi aktifitas <i>Develop the process mechanism in IT-based business to reduce clerical activities</i>	Standarisasi dan simplikasi proses bisnis <i>Standardization and simplification of business process</i>	Efisiensi waktu dan proses kegiatan operasional Sebagai tools yang dapat membantu dalam kegiatan bisnis. memastikan validitas data dan pemutakhiran informasi <i>Time efficiency and operational activity process. As tools that can help business activities. Ensuring data validity updated information.</i>
Standarisasi Sistem Pengamanan <i>Standardization of security system</i>	Standarisasi Pengamanan di setiap pengembangan aplikasi TI dan infrastruktur <i>Standardization of Security in each development of IT application and infrastructure</i>	Menjaga ketersediaan data dan sistem TI untuk menjamin kelangsungan bisnis. <i>Ensuring the availability of data and IT system to assure the business continuity</i>
<i>Disaster recovery Center</i> <i>Disaster recovery Center</i>	Meningkatkan <i>availabilty</i> pelayanan TI secara redundan untuk menjamin kelangsungan bisnis usaha. <i>Improving the availability of IT services redundantly to assure the continuity of business activities.</i>	Memberikan ketersediaan program layanan bisnis terkait pelayanan TI fungsi keuangan <i>Providing the availability of business services' program related to the IT service in finance</i>
Penyajian informasi manajerial <i>Providing managerial information</i>	Standarsasi pelaporan <i>performance</i> perusahaan secara <i>visual management</i> <i>Standardization of Company's performance report in visual management</i>	Membantu dalam melakukan analisa data dan pengambilan keputusan Efektifitas dan validitas dalam penyajian laporan <i>Assisting data analysis and decision making. Effectivity and validity in providing report.</i>

Untuk memastikan keberhasilan implementasi program TI, perusahaan membentuk *IT Steering Committee* dan menetapkan penanggungjawab dari masing-masing fungsi yang memiliki pengetahuan dan kompetensi sesuai bidangnya masing-masing sehingga proses pembentukan dan pengembangan TI serta implementasinya dapat dilakukan sesuai dengan rencana.

*IT steering Commiitee* memberikan dukungan terhadap perencanaan dan implementasi dalam jangka pendek maupun jangka panjang dan berfungsi sebagai pengawas dalam pelaksanaan program.

Perusahaan menetapkan aturan dan kebijakan-kebijakan yang mampu mendukung percepatan inisiatif-inisiatif yang mengacu pada standar operasional TI internasional

*To ensure the successful implementation of IT program, the Company has set IT Steering Committee and defined the person in charge of each function, who has knowledge and competency in their field. With this, the IT setting process, its development and implementation can be suitable to the planning.*

*IT Steering Committee support the plan and implementation of in short-term and long-term plan and as a taskmaster of program implementation.*

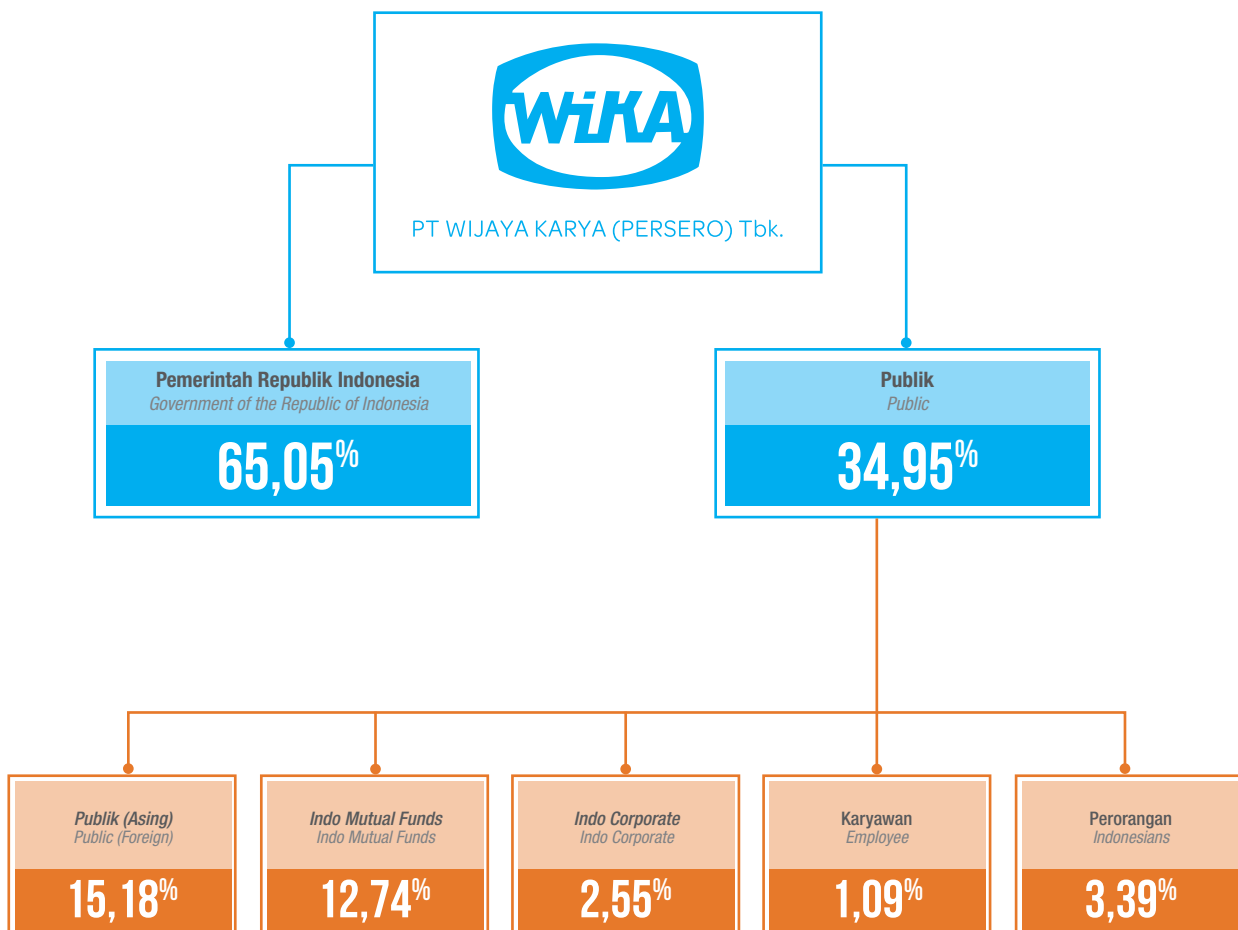
*The Company established roles and policies which are supporting the acceleration initiatives referred to the IT International operational standard.*

# KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM

## Shareholder Composition

### Struktur Pemegang Saham

#### Shareholder Structure



\* Jumlah Saham Beredar | Total Outstanding Shares: 6.149.225.000

## 20 Pemegang Saham Terbesar per 31 Desember 2015

Top 20 Shareholders as at December 31, 2015

No	Periode Period	Nama Name	Status Status	Jumlah Saham Number of Share
1	12/31/15	NEGARA REPUBLIK INDONESIA	Republik Indonesia <i>Republic of Indonesia</i>	4.000.000.000
2	12/31/15	BNYM SA/NV AS CUST OF EMPLOYEES PROVIDEN	Institusi Asing <i>Foreign Institution</i>	203.354.800
3	12/31/15	BPJS KETENAGAKERJAAN-JHT	Institusi Domestik <i>Domestic Institution</i>	120.368.300
4	12/31/15	PT AIA FINL - UL EQUITY	Institusi Domestik <i>Domestic Institution</i>	84.760.900
5	12/31/15	REKSA DANA BNP PARIBAS INFRASTRUKTUR PLU	Institusi Domestik <i>Domestic Institution</i>	48.220.300
6	12/31/15	CITIBANK NEW YORK S/A GOVERNMENT OF NORW	Institusi Asing <i>Foreign Institution</i>	46.958.500
7	12/31/15	JPMORGAN CHASE BANK NA RE NON-TREATY CLI	Institusi Asing <i>Foreign Institution</i>	46.444.000
8	12/31/15	NT TST CO S/A BARING INTERNATIONAL UMBRE	Institusi Asing <i>Foreign Institution</i>	34.396.400
9	12/31/15	ASURANSI JIWA MANULIFE INDONESIA, PT-494	Institusi Domestik <i>Domestic Institution</i>	31.691.000
10	12/31/15	BNYM SA/NV CIFM ASIA PACIFIC ADVANTAGE F	Institusi Asing <i>Foreign Institution</i>	29.695.500
11	12/31/15	CITIBANK NEW YORK S/A GOVERNMENT OF NORW	Institusi Asing <i>Foreign Institution</i>	23.604.400
12	12/31/15	PT. PRUDENTIAL LIFE ASSURANCE - REF	Institusi Domestik <i>Domestic Institution</i>	23.254.400
13	12/31/15	JPMCB-ABU DHABI INVESTMENT AUTHORITY-215	Institusi Asing <i>Foreign Institution</i>	22.281.000
14	12/31/15	PT TASPEN (PERSERO) - THT	Institusi Domestik <i>Domestic Institution</i>	21.704.200
15	12/31/15	JPMCB-VANGUARD TOTAL INTERNTNL STOCK IND	Institusi Asing <i>Foreign Institution</i>	20.370.500
16	12/31/15	RD BNP PARIBAS EKUITAS - 897634000	Institusi Domestik <i>Domestic Institution</i>	19.504.500
17	12/31/15	PT. PRUDENTIAL LIFE ASSURANCE - SEF	Institusi Domestik <i>Domestic Institution</i>	19.500.000
18	12/31/15	RAIFFEISEN BANK INTERNATIONAL AG	Institusi Asing <i>Foreign Institution</i>	18.808.400
19	12/31/15	JPMCB-JPMORGAN FUNDS -2157804185	Institusi Asing <i>Foreign Institution</i>	18.778.400
20	12/31/15	PT ASURANSI JIWA SEQUIS LIFE	Institusi Domestik <i>Domestic Institution</i>	18.630.000

## KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM

### Shareholders Composition

Susunan Pemegang Saham pada tanggal 31 Desember 2015 berdasarkan catatan yang dibuat oleh Biro Administrasi Efek PT Datindo Entrycom, sesuai surat No.DE/I/2014-0081 tanggal 3 Januari 2016 adalah sebagai berikut:

The composition of Shareholders on 31 December 2015 stipulated on the record of Administration Bureau of Securities of PT Datindo Entrycom, in accordance to the letter No.DE/I/2014-0081 dated 3 January 2016, are as follows:

### Kepemilikan Saham yang Mencapai 5% atau lebih per 31 Desember 2015

#### Shares Ownership with Percentage Up to 5% or More at December 31, 2015

Nama Name	Status Pemilik Status Of Owner	Jumlah Saham Total Amount Of Shares	%
Negara Republik Indonesia Republic of Indonesia	Negara Republik Indonesia Republic of Indonesia	4.000.000.000	65,05
Publik Public	Publik Public	2.069.049.900	33,65

### Struktur Pemegang Saham dengan Kepemilikan Kurang dari 5% per 31 Desember 2015

#### Shareholders Structure with less Than 5% of Share Outstanding as at December 31, 2015

Kelompok Pemegang Saham Shareholders Group	Jumlah Saham Number Of Shares		Persentase Percentage	
	Jumlah Saham Number Of Shares	Jumlah Pemegang Saham Number Of Shareholders	Jumlah Saham Number Of Shares	Jumlah Pemegang Saham Number Of Shareholders
Ritel Retail	208.476.214	10.659	2.525.800	43
Institusi Institution	783.226.306	434	930.765.313	228

### Komposisi Kepemilikan Saham

#### Shareholders Composition

Pemegang Saham Shareholders	%	Jumlah Saham Number Of Shares
Pemerintah Republik Indonesia Government of the Republic of Indonesia	65,05	4.000.000.000
Asing Foreign	15,18	933.291.113
Indo Mutual Funds Indo Mutual Funds	12,74	783.226.306
Indo Corporates Indo Corporates	2,55	156.906.267
Karyawan Employees	1,09	67.325.100
Perorangan Individuals	3,39	208.476.214
Jumlah saham beredar Total Outstanding Shares		6.149.225.000



**Komposisi Kepemilikan Saham oleh Anggota Dewan Komisaris & Direksi per 31 Desember 2015***Composition of Shares Ownership by Member of Board of Commissioners & Directors at December 31, 2015*

<b>Nama</b> <i>Name</i>	<b>Jabatan</b> <i>Position</i>	<b>Jumlah Saham</b> <i>Total Amount Of Shares</i>	<b>%</b>
<b>Dewan Komisaris / Board Of Commissioners</b>			
Bakti Santoso Luddin	Komisaris Utama & Independen <i>President Commissioner &amp; Independent</i>	2.080.000	0.04%
Mudjadi	Wakil Komisaris Utama <i>Vice President Commissioner</i>	-	-
Lilie Mayasari	Komisaris <i>Commissioner</i>	-	-
Abdul Rahman Pelu	Komisaris <i>Commissioner</i>	-	-
Freddy R. Saragih	Komisaris <i>Commissioner</i>	-	-
Nurachman	Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i>	-	-
Imas Aan Ubudiah	Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i>	-	-
<b>Direksi / Directors</b>			
Bintang Perbowo	Direktur Utama <i>President Director</i>	0	0
Budi Harto	Wakil Direktur Utama <i>Vice President Director</i>	100.000	0,0016%
Gandira Gutawa	Direktur Operasi I <i>Director of Operation I</i>	0	0
Bambang Pramujo	Direktur Operasi II <i>Director of Operation II</i>	0	0
Destiawan Soewardjono	Direktur Operasi III <i>Director of Operation III</i>	0	0
Yusmar Anggadinata	Direktur Human Capital & Pengembangan <i>Director of Human Capital &amp; Business Development</i>	0	0
Adji Firmantoro	Direktur Keuangan <i>Director of Finance</i>	1.439.000	0,0234%

# ENTITAS ANAK & KEPEMILIKAN MINORITAS

## Subsidiaries & Investment in Associates

### Informasi Entitas Anak

#### Subsidiaries Information

No	Entitas Anak Subsidiaries	Domisili Domicile	Jenis Usaha Nature of Business	Persentase Kepemilikan Percentage of Ownership	Status Status
1	WIKA Beton	Indonesia	Perusahaan beton pra cetak <i>Precast concrete company</i>	62,71%	Beroperasi <i>Operated</i>
2	WIKA Realty	Indonesia	Perusahaan properti. <i>Property company.</i>	85,41%	Beroperasi <i>Operated</i>
3	WIKA Industri & Konstruksi	Indonesia	Perusahaan industri manufaktur & konstruksi. <i>Manufacturing industry &amp; construction company.</i>	96,50%	Beroperasi <i>Operated</i>
4	WIKA Rekayasa Konstruksi	Indonesia	Perusahaan bidang jasa rekayasa konstruksi serta pengoperasian dan pemeliharaan di bidang energi dan industrial plant. <i>The company is engaged in construction engineering services and operation &amp; maintenance in the field of energy and industrial plant.</i>	90,04%	Beroperasi <i>Operated</i>
5	WIKA Gedung	Indonesia	Perusahaan di bidang jasa konstruksi gedung, properti dan investasi properti. <i>The company is engaged in Building construction, property and property investment</i>	99%	Beroperasi <i>Operated</i>
6	WIKA Bitumen	Indonesia	Perusahaan eksplorasi aspal bitumen. <i>The company is engaged in bitumen asphalt exploration.</i>	99%	Beroperasi <i>Operated</i>

### Informasi Kepemilikan Minoritas

#### Investment in Associates Information

No	Kepemilikan Minoritas Investment in Associates	Domisili Domicile	Jenis Usaha Nature of Business	Persentase Kepemilikan Percentage of Ownership	Status Status
1	WIKA Industri Energi	Indonesia	Perusahaan bidang industri pemanas tenaga surya, dan produk konversi energi lainnya. <i>The company is engaged in solar heating and other energy conversion products.</i>	40%	Beroperasi <i>Operated</i>
2	PT Marga Nujyasumo Agung	Indonesia	Perusahaan bidang perencanaan, penyelenggaraan pembangunan jalan, dan fasilitas jalan tol. <i>The company is engaged in planning, organizing construction of roads, highways and facilities.</i>	20%	Beroperasi <i>Operated</i>
3	PT Marga Kunciran Cengkareng	Indonesia	Perusahaan bidang penyelenggaraan pembangunan jalan tol. <i>The company is engaged in operation of toll road construction.</i>	2,1%	Beroperasi <i>Operated</i>
4	Jasamarga Bali Tol	Indonesia	Perusahaan bidang pengusahaan jalan tol Nusa Dua - Ngurah Rai - Bena Bali. <i>The company is engaged in concession Nusa Dua - Ngurah Rai - Bali Bena toll road.</i>	0,4%	Beroperasi <i>Operated</i>
5	Prima Terminal Petikemas	Indonesia	Perusahaan di bidang jasa pelayanan operasi kapal, operasi lapangan dan yang berkaitan dengan terminal peti kemas. <i>The company is engaged in vessel operations services, field operations and related to the container terminal.</i>	15%	Beroperasi <i>Operated</i>
6	WIKA Jabar Power	Indonesia	Perusahaan di bidang jasa pertambangan panas bumi. <i>The company is engaged in geothermal mining services.</i>	20,44%	Beroperasi <i>Operated</i>
7	PT Air Minum Indonesia	Indonesia	Perusahaan di bidang sistem penyediaan air minum. <i>The company is engaged in water supply system.</i>	14%	Belum Beroperasi <i>Not Operated yet</i>
8	PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia	Indonesia	Perusahaan di bidang transportasi, perdagangan, jasa, industri, pergengkelan dan pembangunan. <i>The company is engaged in transport, trade, services, industry, workshop and construction.</i>	38%	Belum Beroperasi <i>Not Operated yet</i>
9	PT Citra Marga Lintas Jabar	Indonesia	Perusahaan di bidang perencanaan, penyelenggaraan pembangunan jalan tol. <i>The company is engaged in planning, organizing construction of highways.</i>	25%	Belum Beroperasi <i>Not Operated yet</i>
10	PT Trans Pacific Petrochemical Indotama	Indonesia	Perusahaan di bidang produk aromatik dan bahan bakar minyak. <i>The company is engaged in aromatic products and fuel oil.</i>	0,14%	Beroperasi <i>Operated</i>
11	WIKA Realty Minor Development	Indonesia	Perusahaan di bidang usaha industri realti dan properti. <i>The company is engaged in realty industry busines.</i>	50%	Belum Beroperasi <i>Not Operated yet</i>
12	WIKA Krakatau Beton	Indonesia	Perusahaan di bidang usaha perindustrian dan perdagangan beton pra cetak <i>The company is engaged in industry and precast concrete trading.</i>	10,23%	Beroperasi <i>Operated</i>

## TENTANG ENTITAS ANAK

### WIKA Beton

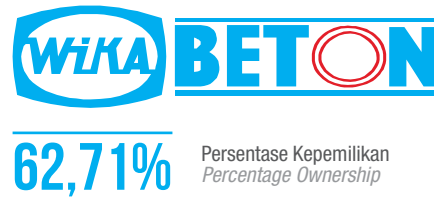
PT Wijaya Karya Beton Tbk (WTON) adalah Entitas Anak WIKA yang bergerak dalam bidang beton pracetak. Pemegang saham WTON adalah WIKA dan publik dengan persentase kepemilikan masing-masing adalah sebesar 62,71% dan 37,29%. WTON memiliki 9 pabrik (Binjai, Lampung, Lampung Selatan, Bogor, Kerawang, Majalengka, Boyolali, Pasuruan dan Makasar) dan 6 wilayah (Sumatera Utara, Sumatera Selatan, DKI, Jawa Tengah, Jawa Timur, Sulawesi Selatan).

## ABOUT SUBSIDIARIES

### WIKA Beton

PT Wijaya Karya Beton Tbk (WTON) is subsidiary of WIKA which engaged in precast concrete. WTON shareholders are WIKA and the public with the percentage ownership each 62.71% and 37.29%. WTON has 9 factories (Binjai, Lampung, South Lampung, Bogor, Karawang, Majalengka, Boyolali, Pasuruan and Makasar) and 6 regions (North Sumatra, South Sumatra, Jakarta, Central Java, East Java, South Sulawesi).

Dewan Komisaris Board of Commissioners	
Budi Harto	Komisaris Utama President Commissioner
Nariman Prasetyo	Komisaris Commissioner
Tumik Kristianingsih	Komisaris Commissioner
Asfiah Mahdiani	Komisaris Commissioner
Agustinus Boediono	Komisaris Commissioner
Priyo Suprobo	Komisaris Independen Independent Commissioner
Direksi Board of Directors	
Wilfred I. A. Singkali	Direktur Utama President Director
Fery Hendriyanto	Direktur Operasi I Director of Operation I
Hadian Pramudita	Direktur Pemasaran & Pengembangan Usaha Director of Marketing & Business Development
Entus Asnawi Mukhson	Direktur Keuangan & Human Capital Director of Finance & Human Capital
Hari Respati	Direktur Operasi II Director of Operation II
Muhammad Zulkarnain	Direktur Independen Independent Director



## ENTITAS ANAK & KEPEMILIKAN MINORITAS

### Subsidiaries & Investment in Associates

#### WIKA Realty

PT WIKA Realty (WR) adalah Entitas Anak WIKA yang bergerak dalam bidang property. Pemegang saham WR adalah WIKA dan karyawan WIKA dan WR dengan persentase kepemilikan masing-masing adalah sebesar 85.41% dan 21.6%. WR memiliki 14 *landed houses* (Bandung, Balikpapan, Samarinda, Manado, Semarang, Surabaya, Medan, Kendari, Bali, Tangerang), 6 *High Rise* (Apartemen dan Kondotel) di Jakarta, Bandung, Manado, Surabaya

#### WIKA Realty

PT WIKA Realty (WR) is subsidiary of WIKA which engaged in the property sector. WR shareholders are WIKA and WIKA employees and WR with percentages ownership each 85.41% and 21.6%. WR has 14 *landed houses* (Bandung, Balikpapan, Samarinda, Manado, Semarang, Surabaya, Medan, Kendari, Bali, Tangerang), 6 *High Rise* (Apartment and Kondotel) in Jakarta, Bandung, Manado, Surabaya.

Dewan Komisaris Board of Commissioners	
Arie Setiadi Moerwanto	Komisaris Utama President Commissioner
Ganda Kusuma	Komisaris Commissioner
Gunawan	Komisaris Commissioner
Supriyanto	Komisaris Independen Independent Commissioner
Januard Hulman Gultom	Komisaris Independen Independent Commissioner
Direksi Board of Directors	
Imam Sudiyono	Direktur Utama President Director
Sigit Budi Santoso	Direktur Keuangan & HC Director of Finance & Human Capital
Widyo Praseno	Direktur Pengembangan & Pemasaran Director of Business Development & Marketing
Widhi Pudjiyono	Direktur Produksi & Properti Director of Production & Property



**85,41%**

Persentase Kepemilikan  
Percentage Ownership

**WIKA Gedung**

PT WIKA Gedung (WG) adalah Entitas Anak WIKA yang bergerak dalam bidang jasa konstruksi gedung, properti serta investor di bidang properti. Pemegang saham WG adalah WIKA dan koperasi karyawan dengan persentase kepemilikan masing-masing adalah sebesar 99% dan 1%.

Dewan Komisaris Board of Commissioners	
Destiawan Soewardjono	Komisaris Utama President Commissioner
Muhammad Donny Azdan	Komisaris Independen Independent Commissioner
Agus Prubianto	Komisaris Commissioner
Novel Arsyad	Komisaris Commissioner
Direksi Board of Directors	
Ridwan Abdul Muthalib	Direktur Utama President Director
Zakaria	Direktur Keuangan Finance Director
Nur Al Fata	Direktur Human Capital, Properti & Pengembangan (DHCPP) Director of Human Capital, Property & Business Development
Wahyu Abbas Sudrajat	Direktur Operasi Director of Operation

**WIKA Industri Konstruksi (WIKON)**

PT WIKA Industri & Konstruksi (WIK) adalah Entitas Anak WIKA yang bergerak dalam bidang industri manufaktur dan konstruksi. Pemegang saham WIK adalah WIKA dan koperasi karyawan dengan persentase kepemilikan masing-masing adalah sebesar 96,50% dan 3,95%.

Dewan Komisaris Board of Commissioners	
Adji Firmantoro	Komisaris Utama President Commissioner
Werdoyo Santosa	Komisaris Commissioner
Hendra Jayusman	Komisaris Commissioner
Direksi Board of Directors	
Ruslyn H. Silalahi	Direktur Utama President Director
Saparyadi	Direktur Director
Oksarlidady Arifin	Direktur Director

**WIKA Gedung**

PT WIKA Gedung (WG) is subsidiary of WIKA which is engaged in building construction, property and investors in the property. WG shareholders are WIKA and cooperative employees with percentages ownership each 99% and 1%.



**99%** Persentase Kepemilikan  
Percentage Ownership

**WIKA Industri Konstruksi (WIKON)**

PT WIKA Industries & Construction (WIK) is Subsidiary of WIKA which engaged in manufacturing and constructions. WIK's shareholders are WIKA and Cooperative of employees with respective percentages of ownership amounted to 96.50% and 3.95%.



**96,50%** Persentase Kepemilikan  
Percentage Ownership

## ENTITAS ANAK & KEPEMILIKAN MINORITAS

### Subsidiaries & Investment in Associates

#### WIKA Rekayasa Konstruksi

PT WIKA Rekayasa Konstruksi (WRK) adalah Entitas Anak WIKA yang bergerak dalam bidang jasa rekayasa konstruksi serta pengoperasian dan pemeliharaan di bidang *energy* dan *industrial plant*. Pemegang saham WRK adalah WIKA dan koperasi karyawan dengan persentase kepemilikan masing-masing adalah sebesar 90,04% dan 9,96%.

Dewan Komisaris Board of Commissioners	
Bambang Pramujio	Komisaris Utama President Commissioner
Gandira Gutawa	Komisaris Commissioner
Widjanarko Tanton	Komisaris Commissioner
Direksi Board of Directors	
Akmal Malik	Direktur Utama President Director
Wawan Setiawan Diono	Direktur Operasi Director of Operation
Adang Hamdani	Direktur Keuangan & SDM Director of Finance & Human Resources

#### WIKA Bitumen

PT WIKA Bitumen adalah Entitas Anak WIKA yang bergerak dalam bidang eksplorasi aspal bitumen. Pemegang saham WIKA Bitumen adalah WIKA 99% dan WIKA Gedung adalah 1%.

Dewan Komisaris Board of Commissioners	
Yusmar Anggadinata	Komisaris Utama President Commissioner
Sunardi Setyo Budi	Komisaris Commissioner
Novias Nurendra	Komisaris Commissioner
Erwin Usman	Komisaris Commissioner
Direksi Board of Directors	
Arifin Fahmi	Direktur Utama President Director
Natal Argawan Pardede	Direktur Keuangan & SDM Director Finance & Human Resources
Harangan P. Sianipar	Direktur Operasi Director of Operation

#### WIKA Rekayasa Konstruksi

PT WIKA Engineering Construction (WRK) is subsidiaries of WIKA which engaged in engineering construction and operation and maintenance in the field of *energy* and *industrial plant*. WRK's shareholders is WIKA and Cooperative employees with respective percentages of ownership amounted to 90.04% and 9.96%.



#### WIKA Bitumen

PT WIKA Bitumen is subsidiaries of WIKA which engaged in the exploration of asphalt bitumen. Shareholders of WIKA Bitumen is 99% WIKA and WIKA Gedung is 1%.



## TENTANG KEPEMILIKAN MINORITAS

## ABOUT INVESTMENT IN ASSOCIATES

### PT Marga Nujyasumo Agung

Penyertaan MNA – Jalan Tol Surabaya Mojokerto Penyertaan saham pada PT Marga Nujyasumo Agung sebesar 20% (208.000.000 saham). Bergerak dalam bidang perencanaan, penyelenggaraan pembangunan jalan, jembatan bangunan pelengkap dan fasilitas jalan tol serta pengelolaan jalan dan fasilitas tol Surabaya Mojokerto.

*Investments MNA – Surabaya 20% Company Ownership Mojokerto Toll Road Investments in PT Marga Agung Nujyasumo by 20% (208,000,000 shares). Specializing in planning, organizing road construction, bridge building and facilities complement the highway and toll road management and facilities Surabaya Mojokerto.*



**20%**

Persentase Kepemilikan  
Percentage Ownership

### WIKA Industri Energi

PT Wijaya Karya Industri Energi (berdasarkan akta nomor 35 tanggal 20 Mei 2013, sebelumnya bernama PT WIKA Intrade Energi) melaksanakan restrukturisasi usaha melalui pendirian entitas anak, PT WIKA Intrade Energy untuk pengembangan dari bisnis unit konversi energi, bergerak dalam industri pemanas tenaga surya, dan produk konversi energi lainnya. Penyertaan saham WIKA Ikon pada WINNER sebesar 40% (62.000 saham). Tahun 2011 dalam restrukturisasi WIKA Industri & Konstruksi, WIKA membeli kepemilikan saham WIKA Ikon di WINNER sebagaimana Akta RUPSLB WINNER No. 108 tanggal 27 Desember 2011 yang dibuat dihadapan Notaris Sri Ismiyat, S.H.

*PT Wijaya Karya Industri Energi (by certificate No. 35 dated May 20, 2013, formerly known as PT WIKA Intrade Energi) restructured efforts through the establishment of a subsidiary, PT WIKA Industri Energi for the development of the business units of energy conversion, engaged in solar heating industry and products other energy conversion. WIKA Ikon share participation in the WINNER by 40% (62,000 shares). In 2011 the restructuring WIKA Industri & Konstruksi, WIKA bought stake in AGM WINNER as Deed No. 108 dated December 27, 2011 were made before Notary Sri Ismiyat, S.H.*



**40%**

Persentase Kepemilikan  
Percentage Ownership

### PT Jasamarga Bali Tol

Penyertaan saham pada PT Jasa Marga Bali Tol sebesar 0,4% (2.982 lembar saham). Bergerak dalam bidang perencanaan, penyelenggaraan pembangunan jalan, jembatan bangunan pelengkap dan fasilitas jalan tol serta pengelolaan jalan dan fasilitas tol Nusa Dua - Ngurah Rai - Benoa Bali.

*Investment in PT Jasa Marga Bali Tol by 0.4% (2,982 shares). Specializing in planning, organizing road construction, bridge building and facilities complement the highway and Nusa Dua - Ngurah Rai - Benoa Bali toll road management and facilities.*



**0,4%**

Persentase Kepemilikan  
Percentage Ownership

## ENTITAS ANAK & KEPEMILIKAN MINORITAS

### Subsidiaries & Investment in Associates

#### PT Marga Kunciran Cengkareng (MKC)

Penyertaan saham pada PT Marga Kunciran Cengkareng sesuai dengan surat persetujuan Dewan Komisaris No.46/DK/WIKA/2008, yang bergerak dalam bidang perencanaan, penyelenggaraan pembangunan jalan, jembatan bangunan pelengkap dan fasilitas jalan tol serta pengelolaan jalan dan fasilitas tol. WIKA memiliki 347.599 lembar saham atau sebesar 2,1%.

*Investment in PT Marga Kunciran Cengkareng in accordance with the letter of approval of the Board of Commissioners 46/DK/WIKA/2008, which is engaged in planning, organizing construction of roads, bridges, buildings and facilities complement the highway and toll road management and facilities. WIKA has 347 599 shares or 2.1%.*



**2,1%**

Persentase Kepemilikan  
Percentage Ownership

#### PT WIKA Jabar Power

Penyertaan saham pada PT WIKA Jabar Power sebesar 20,44% (920.000 saham). Bergerak dalam bidang penambangan panas bumi sisi hulu (*up stream*), dan pembangunan Pembangkit Listrik Tenaga Panas Bumi (*down stream*) dan menyelenggarakan ketenagalistrikan dengan memanfaatkan sumber panas bumi di daerah Gunung Tampomas Sumedang Subang Jawa Barat.

*Company Ownership Investment in PT Wika Jabar Power by 20.44% (920,000 shares). Specializing in geothermal mining upstream side (up stream), and the construction of geothermal power plant (down stream) and conduct electricity by utilizing geothermal resources in the area of Mount Tampomas Sumedang Subang, West Java.*



**20,44%**

Persentase Kepemilikan  
Percentage Ownership

#### PT Prima Terminal Petikemas

Penyertaan saham pada Belawan sebesar 15% (55.000.000 saham). Bergerak dalam bidang jasa pelayanan operasi kapal, jasa pelayanan operasi lapangan, dan jasa lainnya yang berkaitan dengan pelayanan terminal peti kemas yang meliputi pendanaan, perencanaan teknik, pelaksanaan konstruksi, pengoperasian dan pemeliharaan.

*Investment in Belawan by 15% (55,000,000 shares). Engaged in vessel operations services, field operations services and other services related to the container terminal services includes financing, engineering design, construction, operation and maintenance.*



**15%**

Persentase Kepemilikan  
Percentage Ownership



### PT Air Minum Indonesia

Perseroan memiliki 140 saham yang merupakan 14% hak kepemilikan pada PT Air Minum Indonesia. Bergerak dalam bidang Sistem Penyediaan Air Minum yang meliputi kegiatan kelembagaan, pendanaan, dan perencanaan teknik, pelaksanaan konstruksi, pengoperasian dan pemeliharaan serta usaha-usaha lainnya yang terkait langsung dengan kegiatan usaha utama perusahaan.

*The Company has 140 shares representing 14% ownership in PT Indonesian Water. Engaged in Water Supply System which includes institutional, financial and technical planning, construction, operation and maintenance as well as other businesses that are directly related to the core business of the company.*



14%

Persentase Kepemilikan  
Percentage Ownership

### PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia

Pendirian PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia ini mengacu pada Peraturan Presiden Nomor 107 Tahun 2015 tanggal 6 Oktober 2015 tentang Percepatan Penyelenggaraan Prasarana dan Sarana Kereta Cepat antara Jakarta dan Bandung, dimana Perseroan telah ditunjuk oleh Pemerintah sebagai Pimpinan dari Konsorsium BUMN dalam rangka Percepatan Penyelenggaraan Prasarana dan Sarana Kereta Cepat. Perseroan memiliki 1.710 lembar saham yang merupakan 38% hak kepemilikan pada PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia. Bergerak dalam bidang transportasi, perdagangan, jasa, industri, pembangunan, perbengkelan, perkebunan dan pertanian.

*Establishment PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia refers to the Presidential Decree No. 107 of 2015 dated October 6, 2015 on Accelerating the Implementation of Infrastructure Highspeed Train between Jakarta and Bandung, where the Company has been appointed by the Government as Chairman of the Consortium of SOEs in order to Accelerate Implementation of Infrastructure Fast trains. The Company has 1,710 shares which is 38% ownership in PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia. Engaged in transportation, trade, services, industry, construction, overhaul, plantation and agriculture*



Pilar Sinergi BUMN Indonesia

38%

Persentase Kepemilikan  
Percentage Ownership

### PT Citra Marga Lintas Jabar

Perseroan memiliki 677.450 saham yang merupakan 25% hak kepemilikan pada PT Citra Marga Lintas Jabar. Bergerak dalam bidang perencanaan, penyelenggaraan pembangunan jalan, jembatan bangunan pelengkap dan fasilitas jalan tol serta pengelolaan jalan dan fasilitas tol.

*The Company has 677 450 shares representing 25% ownership in PT Citra Marga Lintas Jabar. Engaged in planning, organizing construction of roads, bridges, buildings and facilities complement the motorway and toll road management and facilities.*



25%

Persentase Kepemilikan  
Percentage Ownership

## ENTITAS ANAK & KEPEMILIKAN MINORITAS

### Subsidiaries & Investment in Associates

#### PT Trans Pacific Petrochemical Indotama

Perseroan memiliki 21.389 saham dengan nominal per lembar saham sebesar Rp224.000 yang merupakan 0.14% hak kepemilikan pada PT. Trans Pacific Petrochemical Indotama. Bergerak dalam bidang produksi produk aromatik dan bahan bakar minyak.

*The Company has 21 389 shares with a nominal value per share of Rp224,000 which is 0.14% ownership in PT. Trans Pacific Petrochemical Indotama. Engaged in the production of aromatic products and fuel oil.*



**0.14%**

Persentase Kepemilikan  
Percentage Ownership

#### WIKA Realty Minor

Perseroan memiliki 42.500 saham yang merupakan 50% hak kepemilikan pada WIKA Realty Minor. Bergerak dalam bidang usaha industri realti dan properti dan jasa kecuai dalam bidang hukum dan pajak.

*The Company has 42,500 shares representing 50% ownership by the WIKA Realty Minor. Engaged in industrial realty and property and services except in the fields of law and taxation.*



**50%**

Persentase Kepemilikan  
Percentage Ownership

#### WIKA Krakatau Beton

Perseroan memiliki 5.400 saham yang merupakan 10,23% hak kepemilikan pada WIKA Krakatau Beton. Bergerak dalam bidang usaha perindustrian dan perdagangan beton pra cetak.

*The Company has 5.400 shares representing 10.23% ownership by the WIKA Krakatau Beton. Engaged in industry and precast concrete trading.*



**10,23%**

Persentase Kepemilikan  
Percentage Ownership

## KRONOLOGI PENCATATAN SAHAM

### Chronology of Stock Listing

Sejak mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 29 Oktober 2007 berdasarkan persetujuan Dewan Perwakilan Rakyat Republik Indonesia (DPRRI) No. KD. 01/3406/DPRRI/2007 tanggal 26 April 2007, dan Rapat Pemegang Saham Luar Biasa No. RIS 15/D2.MBU/2007, yang diselenggarakan pada tanggal 14 Juni 2007 serta surat persetujuan Menteri Negara BUMN No. F-717/MBU/2007 tanggal 8 Oktober 2007 tentang persetujuan program Employee Stock Allocation (ESA) dan Employee Stock Option Plan & Management Stock Option Plan (ESOP/MSOP), PT Wijaya Karya memiliki kode saham Perseroan WIKA.

Since the Company listed its shares for the first time in October 29, 2007 with the agreement of parliament No. KD. 01/3406/DPRRI/2007 dated April 26, 2007 and Extraordinary General Meeting of Shareholders No. RIS 15/D2.MBU/2007 which is held in June 14, 2007, and also based on approval letter from Ministry of State Owned Enterprise No. F-717/MBU/2007, dated October 8, 2007 regarding the approval for Employee Stock Allocation (ESA) and Employee Stock Option Plan & Management Stock Option Plan (ESOP/MSOP), PT Wijaya Karya has its own stock code named WIKA.

### Kronologi Pencatatan Saham

#### Chronology of Stock Listing

No	Tindakan Perseroan Tindakan Perseroan	Tahun Year
1	<p>Perseroan melakukan penawaran umum perdana atas 1.846.154.000 saham (31,6%) dari total 5.846.154.000 saham, dengan nilai nominal Rp. 100 per saham dan harga penawaran Rp 420 per saham yang didasarkan pada persetujuan Dewan Perwakilan Rakyat Republik Indonesia (DPR RI) No. KD. 01/3406/DPRRI/ 2007 tanggal 26 April 2007, dan Rapat Pemegang Saham Luar Biasa No. RIS-15/D2.MBU/2007, tanggal 14 Juni 2007 serta surat persetujuan Menteri Negara BUMN No. F-717/MBU/2007 tanggal 8 Oktober 2007 tentang persetujuan program Employee Stock Allocation (ESA) dan Employee Stock Option Plan &amp; Management Stock Option Plan (ESOP/MSOP).</p> <p><i>Company's initial public offering of 1.846.154.000 shares (31.6%) of total 5.846.154.000 shares with a nominal value of Rp. 100 per share and bid price Rp 420 per share, based on the approval of Parliament of the Republic of Indonesia (DPR RI) No. KD. 01/3406/DPRRI/2007, dated April 26, 2007 and the Extraordinary Shareholders Meeting No. RIS-15/D2.MBU/2007, dated June 14, 2007 and approval letter the Minister of State Enterprises No. F-717/MBU/2007 dated October 8, 2007 about Approval of Program Employee Stock Allocation (ESA) and the Employee Stock Option Plan &amp; Management Stock Option Plan (ESOP / MSOP).</i></p>	2007
2	<p>Penerbitan 213.500 saham hasil pelaksanaan exercise ESOP/MSOP merubah modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi 5.846.367.500 saham.</p> <p><i>Issuance of 213,500 shares of ESOP/MSOP exercise, change the issued and paid up capital to 5,846,367,500 shares.</i></p>	2009
3	<p>Penerbitan 155.173.000 saham hasil pelaksanaan exercise ESOP/MSOP merubah modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi 6.001.540.500 saham.</p> <p><i>Issuance of 155,173,000 shares of ESOP/MSOP exercise, change the issued and paid up capital to 6,001,540,500 shares.</i></p>	2010
4	<p>Penerbitan 25.727.000 saham hasil pelaksanaan exercise ESOP/MSOP merubah modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi 6.027.267.500 saham.</p> <p><i>Issuance of 25,727,000 shares of ESOP/MSOP exercise, change the issued and paid up capital to 6,027,267,500 shares.</i></p>	2011
5	<p>Penerbitan 78.360.000 saham hasil pelaksanaan exercise ESOP/MSOP merubah modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi 6.105.627.500 saham.</p> <p><i>Issuance of 78,360,000 shares of ESOP/MSOP exercise, change the issued and paid up capital to 6,105,627,500 shares</i></p>	2012

## KRONOLOGI PENCATATAN SAHAM

### Chronology of Stock Listing

No	Tindakan Perseroan <i>Tindakan Perseroan</i>	Tahun <i>Year</i>
6	<p>Penerbitan 34.340.500 saham hasil pelaksanaan exercise ESOP/MSOP merubah modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi 6.139.968.000 saham.</p> <p><i>Issuance of 34,340,500 shares of ESOP/MSOP exercise, change the issued and paid up capital to 6,139,968,000 shares</i></p> <p>Periode <i>Buy Back</i> Saham Wika terhitung tgl 3 September 2013 - 2 Desember 2013, dengan total 6.018.500 saham, dicatat dengan menggunakan nilai nominal (par value method) yaitu sebesar Rp601.850.000.</p> <p><i>Wika buyback period are September 3, 2013 - December 2, 2013, the total was 6,018,500 shares, recorded using par value method.</i></p>	2013
7	<p>Penerbitan 9.257.000 saham hasil pelaksanaan exercise ESOP/MSOP merubah modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi 6.149.225.000 saham.</p> <p><i>Issuance of 9,257,000 shares of ESOP/MSOP exercise, change the issued and paid up capital to 6,149,225,000 shares.</i></p>	2014

Seluruh saham perseroan pada tanggal 31 Desember 2015 adalah sebanyak 6.149.225.000 saham, telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia.

*Shares of the company on December 31, 2015 are 6,149,225,000 shares, they have been listed in the Indonesia Stock Exchange.*

## PERINGKAT PERUSAHAAN

### Company Rating

Untuk periode 2015-2016, PT Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo) menetapkan peringkat peringkat "idA+" (*Single A Plus; stable outlook*) untuk general obligation rating WIKA periode 2015-2016. Peringkat "idA+". Hal ini mencerminkan Perseroan memiliki kemampuan yang kuat untuk memenuhi komitmen keuangan jangka panjangnya

*For the period of 2015-2016, PT Pemeringkat Efek Indonesia (PEFINDO) has ranked "idA +" (Single A Plus; stable outlook) for general obligation rating WIKA period 2015-2016. This reflects the Company has a strong ability to meet commitments for a long-term financial.*



Lapangan Teluk Lamong  
Teluk Lamong Court

## NAMA & ALAMAT LEMBAGA PENUNJANG PASAR MODAL

### Name & Address of Capital Market Supporting Institution

Nama Kantor Office Name	Alamat Address	No. Telepon Phone Number	Fax Fax	Email Email	Website Website
<b>Penjamin Pelaksana Emisi Efek</b>					
PT Bahana Securities	Graha Niaga Lt. 19 Jl. Jend. Sudirman Kav. 58 Jakarta 12190	(021) 250 5081	(021) 250 5071	-	-
PT CIMB Securities Indonesia	Gedung BEI Tower 2 Lt. 20 & 29 Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53 Jakarta 12190	(021) 515 1330	(021) 515 1335	-	-
PT Indo Premier Securities	Wisma GKBI 7/F Suite 718 Jl. Jend. Sudirman No. 28 Jakarta 10210	(021) 579 31168	(021) 579 31167	-	-
<b>Akuntan Publik</b>					
HLB Hadori Sugiarto Adi & Rekan	Wisma Staco, 3rd Floor, Suite D Jl. Casablanca Kav. 18 - Jakarta 12870	(021) 831 7046	(021) 831 7050	hlbjakarta@hadori.co.id	-
<b>Biro Administrasi Efek</b>					
PT Datindo Entrycom	Wisma Diners Club Annex Jl. Jend. Sudirman Kav. 34-35 Jakarta 10220	(021) 570 9009	(021) 570 9026	-	-
<b>Kustodian Efek</b>					
PT Kustodian Sentral Efek Indonesia	Gedung BEI Tower 1 Lt. 5 Jln. Jendral Sudirman Kav. 52-53 Jakarta 12190, Indonesia	(021) 515 2855	(021) 529 91199	-	-
Region VI	Jawa Timur, Bali, NTT, dan NTB Wisma SIER, Lt. 4, Rungkut Industri Raya No. 10 Surabaya 60401	(031) 847 8794	(031) 847 8784	-	-
<b>Notaris</b>					
A. Partomuan Pohan, SH	Jl. Wolter Monginsidi No. 7 Kebayoran Baru - Jakarta 12110	(021) 720 8675	-	-	-
<b>Pemeringkat Efek</b>					
PT Pemeringkat Efek Indonesia (PEFINDO)	Panin Tower - Senayan City 17th Floor Jl. Asia Afrika Lot.19 - Jakarta 10270	(021) 727 82380	(021) 727 82370	-	-

# SERTIFIKASI

## Certification



ISO 14001:2004 / SNI 19 - 14001:2005  
Environmental Management System  
Certificate



Audit Certificate Management System  
Self Manage Security Management System  
Based on Chief of Indonesian National  
Police Regulation No.24/2007

# PENGHARGAAN

## Awards



Social Business Innovation Award  
2015 Category Building Construction  
Warta Ekonomi

25 Agustus 2015  
August 25, 2015



Indonesia Most Admired CEO 2015  
Warta Ekonomi

7 Desember 2015  
December 7, 2015



Indonesia Living Legend  
Company 2015  
Warta Ekonomi

11 Juni 2015  
June 11, 2015



Most Powerful &  
Valuable Company  
Warta Ekonomi

26 November 2014  
November 26, 2014



**OHSAS 18001:2007**  
*Occupational Health and Safety  
Management System Certificate*



**SNI ISO 9001:2008**  
*Quality Management System  
Certificate*



*The Best of State Owned Enterprise  
Inhouse Magazine InMA*  
7 Februari 2015  
February 7, 2015



*Best Of The Best Awards The  
Top 50 Companies For 2015  
Forbes Indonesia*  
25 November 2015  
November 25, 2015



*Best Of The Best Awards The  
Top 50 Companies For 2015  
Alpha Southeast Asia*  
25 November 2015  
November 25, 2015



*Best Sustainability Report  
2015 Category Infrastructure  
ISRA*  
25 November 2015  
November 25, 2015

# ALAMAT KANTOR PUSAT, SBU, ENTITAS ANAK & ENTITAS ASOSIASI

Address of Head Office, SBU, Subsidiary & Affiliates

Nama Kantor Office Name	Alamat Address	No. Telepon Phone Number	Fax Fax	Email Email	Website Website
<b>Kantor Pusat Head Office</b>					
PT Wijaya Karya Tbk (WKA)	Jl. D.I. Panjaitan Kav. 9 Jakarta 13340	(021) 819 2808 (021) 850 8640 (021) 850 8650	(021) 819 1235	adwijaya@wika.co.id	www.wika.co.id
<b>Departemen Departements</b>					
Civil Construction	Jl. D.I. Panjaitan Kav. 9 Jakarta 13340	(021) 819 2808 (021) 850 8640 (021) 850 8650	(021) 859 11972	adwijaya@wika.co.id	-
Energy	Jl. D.I. Panjaitan Kav. 9 Jakarta 13340	(021) 819 2808 (021) 850 8640 (021) 850 8650	(021) 859 11970	epc@wika.co.id	-
Industrial Plant	Jl. D.I. Panjaitan Kav. 9 Jakarta 13340	(021) 819 2808 (021) 850 8640 (021) 850 8650	(021) 859 8040	adwijaya@wika.co.id	-
Regions	Jl. D.I. Panjaitan Kav. 9 Jakarta 13340	(021) 819 2808 (021) 850 8640 (021) 850 8650	(021) 859 8040	adwijaya@wika.co.id	-
Overseas	Jl. D.I. Panjaitan Kav. 9 Jakarta 13340	(021) 819 2808 (021) 850 8640 (021) 850 8650	(021) 859 8040	adwijaya@wika.co.id	-
Building Construction	Jl. D.I. Panjaitan Kav. 9 Jakarta 13340	(021) 819 2808 (021) 850 8640 (021) 850 8650	(021) 859 04146	dbg@wika.co.id	-
<b>Regional Regions</b>					
Region I	Nangroe Aceh Darussalam, & Sumatera Utara Jl. Gunung Krakatau No.15 Medan 20239	(061) 661 0737 (061) 663 9496	(061) 661 0740	-	-
Region II	Riau, Kepulauan Riau, & Sumatera Barat Jl. Jend. Sudirman No. 498 A Karang Tengah, Pekanbaru 28282	(0761) 855 543	(0761) 854 904	-	-
Region III	Sumatera Selatan, Jambi, Bengkulu, & Bangka Belitung Jl. Jend. Sudirman No. 134 A/2227 Palembang	(0711) 319 755	(0711) 319 755	-	-
Region IV	DKI Jakarta, Jawa Barat, Banten, & Lampung Jl. Dr. Gunawan No. 2 Bandung 40171	(022) 420 5078	(022) 420 6451	-	-
Region V	Jawa Tengah & DI Yogyakarta Jl. Teuku Umar No. 21 Semarang 50234	(024) 841 1890	(024) 831 8135	-	-



Nama Kantor Office Name	Alamat Address	No. Telepon Phone Number	Fax Fax	Email Email	Website Website
Region VI	Jawa Timur, Bali, NTT, & NTB Wisma SIER, Lt. 4, Rungkut Industri Raya No. 10 Surabaya 60401	(031) 847 8794	(031) 847 8784	-	-
Region VII	Kalimantan Timur & Kalimantan Barat Jl. Ir. H. Juanda No. 222 C	(0541) 777 9980	(0541) 777 9980	-	-
Region VIII	Kalimantan Tengah Jl. Rajawali No. 56 Palangkaraya  Kalimantan Selatan, Banjarmasin Komplek Persada Mas (Jl. A.Yani Km. 8) Jl. Bumi Asri Timur II A No. 24 Banjarmasin, Kalimantan Selatan 70564	(0536) 777 9980  (0511) 428 3542	(0536) 777 9980  (0511) 428 1895	-	-
Region IX	Sulawesi & Maluku Jl. Bougenville C II No. 23 Panakukang Mas Makassar	(0411) 423 019	(0411) 423 019	-	-
Region X	Papua BTN Skyline Indah Blok E No. 102 Kotaraja, Jayapura, Papua	(0967) 587 439	(0967) 587 439	-	-
WIKA Algeria Rep. Office	47 Rue Mohammed Draren, Hydra 16000 Alger, Algeria	(213) 067 0013526	-	-	-
Wijaya Karya Persero Sdn.Bhd	2nd floor, LOT 382, Section 5, KTLD Jalan Satok 93150 Kuching Sarawak - Malaysia	-	-	-	-
WIKA Myanmar Rep. Office	SAKURA TOWER, # 0306, 3rd Floor, Bogyoke Aung San Road, Kyauktada Township, Yangon, Myanmar.	(951) 250 338	(959) 421 165344	-	-
WIKA Timor Leste Rep. Office	Delta 2 - Comoro Dili Timor Leste	(670) 778 89935	-	-	-

**Entitas Anak Subsidiaries**

PT WIKA Beton	Gedung JW Jl. Raya Jatiwaringin No. 54 Pondok Gede, Bekasi 17411	(021) 849 73363 (Hunting) (021) 859 05570 (Marketing)	(021) 849 73391 (021) 849 73362	marketing@wika-beton.co.id wbcc@wika-beton.co.id	www.wika-beton.co.id
PT WIKA Industri Konstruksi	Kantor Pusat dan Marketing Komplek Industri WIKA Bogor Jl. Raya Narogong Km.26 Klapanunggal, Cileungsi, Bogor Jawa Barat 16820	(021) 868 63102 (021) 868 63103	(021) 868 63104	sekdir@wika-intrade.com info@wika-intrade.com	www.wika-intrade.com
PT WIKA Realty	Menara Bidakara I, Lt. 18 Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 71-73, Pancoran, Jakarta 12870	(021) 837 93161 (021) 837 93162	(021) 837 93165	-	www.wikarealty.com

**ALAMAT KANTOR PUSAT, SBU, ENTITAS ANAK & ENTITAS ASOSIASI***Address of Head Office, SBU, Subsidiary, & Affiliates*

Nama Kantor <i>Office Name</i>	Alamat <i>Address</i>	No. Telepon <i>Phone Number</i>	Fax <i>Fax</i>	Email <i>Email</i>	Website <i>Website</i>
PT WIKA Gedung	Menara MTH, 15th Floor, Suite 1506–1507 Jl. MT. Haryono Kav. 23 Jakarta 12820	(021) 837 82470	(021) 837 82471	marketing@wikagedung.co.id	www.wikagedung.co.id
PT WIKA Rekayasa & Konstruksi	Menara MTH, 17th Floor, Suite 1706–1707 Jl. MT. Haryono Kav. 23 Jakarta 12820	(021) 837 82491 (021) 837 82492 (021) 837 82493	(021) 837 82494	marketing@wikainsan.co.id	www.wikainsan.co.id
PT WIKA Bitumen	Signature Park Lt.3 R.03-06 Jl. MT Haryono Kav 22. Jakarta 12820	(021) 293 86554	(021) 293 86826	ptsaranakarya@yahoo.com	-

**WIKA Beton (Sales Area) WIKA Beton (Sales Area)**

<i>Sales Area I</i>	Sumatera Utara Jl. Gunung Krakatau No. 15 Medan 20239  Pekanbaru Komplek Perkantoran Grand Sudirman Blok D-17 Jl. Datuk Setia Maharaja/ Parit Indah Pekanbaru 28282	(061) 662 6225 (061) 662 7577  (0761) 849 909	(061) 662 8076  (0761) 849 909	wilayah1@wika-beton.co.id  betonmed@indosat.net.id wilayah1@wika-beton.co.id	-
<i>Sales Area II</i>	Sumatera Selatan Jl. Bambang Utoyo - Rama Kasih Raya No. 957 Palembang 30115  Bandar Lampung Jl. Wolter Monginsidi No. 222 Teluk Betung, Bandar Lampung 35215	(0711) 712 534 (0711) 730 0399  (0721) 482 336	(0711) 720 093	wilayah2@wika-beton.co.id  wp2_lpg@wika-beton.co.id	-
<i>Sales Area III</i>	Jakarta & Jawa Barat Jl. Biru Laut X No. 20–21 Jakarta 13340	(021) 819 2808 (021) 819 3024 (021) 856 9649	(021) 856 9649	wilayah3@wika-beton.co.id	-
<i>Sales Area IV</i>	Jawa Tengah Jl. Teuku Umar No. 21 Semarang 50234	(024) 841 1890 (024) 831 8787	(024) 831 8135 (024) 831 8091	wilayah4@wika-beton.co.id	-
<i>Sales Area V</i>	Jawa Timur Wisma SIER Lt. 5 Jl. Rungkut Industri Raya No. 10 Surabaya 60235  Balikpapan Tamansari Bukit Mutiara Jl. MT. Haryono (Ring Road) Blok A1 No. 1 Balikpapan 76114	(031) 847 8795 (031) 831 8796  (0542) 875 927 (0542) 877 027	(031) 843 5384  (0542) 875 927	wilayah5@wika-beton.co.id  wilayah5@wika-beton.co.id	-
<i>Sales Area VI</i>	Sulawesi Selatan Jl. Kima Raya II Kav. S/4-5-6 Kawasan Industri Makassar Makassar 90241	(0411) 511 761 (0411) 471 3100 (0411) 472 3200	(0411) 511 955 (0411) 472 3166	wilayah6@wika-beton.co.id	-

Nama Kantor <i>Office Name</i>	Alamat <i>Address</i>	No. Telepon <i>Phone Number</i>	Fax <i>Fax</i>	Email <i>Email</i>	Website <i>Website</i>
-----------------------------------	--------------------------	------------------------------------	-------------------	-----------------------	---------------------------

**Pabrik WIKA Beton** *WIKA Beton Factory*

Sumatera Utara	Jl. Binjai Km. 15,5 No.1 Diski Sunggal, Deli Serdang Sumatera Utara 20351	(061) 882 1543 (061) 882 1111	(061) 882 1868	ppb_sumut@wika-beton.co.id	-
Lampung	Jl. Raya Kota Bumi Km. 35, Tegineneng Lampung Selatan 35363	(0725) 413 18	(0725) 785 1568	ppb_lampung@wika-beton.co.id	-
Bogor	Jl. Raya Narogong Km. 26, Cileungsi Bogor 16820	(021) 867 4010 (021) 706 96967 (021) 706 96968	(021) 867 4018	ppb_bogor@wika-beton.co.id	-
Majalengka	Jl. Raya Brujul Kulon, Jatiwangi Majalengka 45454	(0233) 882 575 (0233) 881 325	-	ppb_majalengka@wika-beton.co.id	-
Boyolali	Jl. Raya Boyolali-Solo Km. 4,5, Mojosongo Boyolali 57300	(0267) 321 138 (0267) 881 125	(0267) 322 136	ppb_boyolali@wika-beton.co.id	-
Pasuruan	Jl. Raya Kajapanan No. 323, Gempol Pasuruan 67155	(0343) 852 130 (0343) 851 488 (0343) 853 161	(0343) 851 480	ppb_pasuruan@wika-beton.co.id	-
Sulawesi Selatan	Jl. Kima Raya II Kav. S/4-5-6 Kawasan Industri Makassar Makassar 90241	(0411) 511 764	(0411) 511 893 (0411) 511 955	ppb_sulsel@wika-beton.co.id	-
Karawang	Jl. Surya Madya III Kav. 1-34 Kawasan Industri Surya Cipta Karawang Timur 41361	(0267) 891 15167 (0267) 863 0315	(0267) 861 0259	-	-

**Pabrik WIKA Bitumen** (*Marketing Area*) *WIKA Bitumen (Marketing Area)*

<i>Sales Area</i>	Sulawesi Tenggara Jl. Kartini No.1 Bau-Bau Pulau Buton 93711	(0402) 282 2158	(0402) 282 1270	-	-
-------------------	--	-----------------	-----------------	---	---

**PT WIKA Intrade Factory** *PT WIKA Intrade factory*

<i>Plastic &amp; Painting Product Factory</i>	Komplek Industri WIKA Bogor Jl. Raya Narogong Km. 26 Klapanunggal, Cileungsi, Bogor Jawa Barat 16820	(021) 867 4010	(021) 867 7712	pabrik-bogor@wika-intrade.com cecep@metals-wi.com	-
<i>Steel Fabrication Factory</i>	Komplek Industri WIKA Bogor Jl. Raya Narogong Km. 26 Klapanunggal, Cileungsi, Bogor Jawa Barat 16820	(021) 867 4008 (021) 867 4010	(021) 8677785	sekdir@wika-intrade.com info@wika-intrade.com	www.wika-intrade.com
<i>Aluminium &amp; Machining Product Factory</i>	Jl. Raya Burujul Kulon Jatiwangi, Majalengka Jawa Barat 45454	(033) 881 425	(033) 882 575	pabrik-majalengka@wika-intrade. com sekdir@wika-intrade.com	www.metals-wi.com

# INFORMASI PADA WEBSITE PERUSAHAAN

## Information on The Company's Website

Website Perseroan adalah [www.wika.co.id](http://www.wika.co.id) sebagai wadah informasi mengenai perusahaan terkini yang dapat diakses oleh masyarakat umum dan sebagai syarat keterbukaan informasi. Adapun beberapa informasi yang terdapat di *website* Perseroan:

### 1. Informasi Perseroan

Menjelaskan tentang Perusahaan, susunan Organisasi dan Profil Dewan Komisaris dan Direksi, Budaya Perusahaan, Penghargaan dan Sertifikat.

### 2. Struktur grup Perseroan atau Pilar Bisnis

Menggambarkan 4 pilar bisnis Perseroan, yaitu Pilar Industri, Infrastruktur dan Gedung, Energi dan *Industrial Plant*, Realiti & Properti dan Investasi.

### 3. Pengelolaan Perusahaan yang Baik

Menjelaskan Komitmen GCG, struktur GCG, Pedoman GCG, Peta GCG, Manajemen Risiko, Tata Kelola Informasi Teknologi, Audit Eksternal dan Piagam Komite Audit dan Komite GCG.

### 4. Pers

Menjabarkan berita & siara pers, Presentasi Perusahaan, Majalah Internal (elektronik), Aplikasi Mobile, *Press Kit* dan kegiatan pers.

### 5. Hubungan investor

Menjelaskan Informasi Saham (grafik saham, informasi deviden, struktur pemegang saham), Informasi Keuangan tahun 2008-2014 (Laporan Tahunan tahun, Laporan Keuangan Tahunan, Analisa Kinerja Keuangan), Kegiatan Presentasi, Pengumuman IDX dan Layanan Investor.

### 6. Pengembangan Berkelanjutan (CSR)

Mejabarkan Berita kegiatan CSR, Laporan CSR yang meliputi *People, Planet* dan *Profit*.

### 7. Karir

Menjelaskan Ikhtisar *Human Capital*, Penerimaan Pegawai, Manajemen Talenta, Pengembangan dan Pengharkatan.

Corporate website is [www.wika.co.id](http://www.wika.co.id) as source of information regarding the latest company that can be accessed by the general public and as a condition of disclosure of information. Some of the information contained in the Company's website:

### 1. Corporate Information

Explaining about the Company, the members of the Organization and the Board of Commissioners and Board of Directors, Corporate Culture, awards and certificates.

### 2. Structure of the Company or Business Pillars

Describing the four pillars of our business, namely Pillar Industry, Infrastructure and Building, Energy and *Industrial Plant*, realty and property and investment.

### 3. Good Corporate Governance

Explaining GCG Commitment, GCG structure, GCG Guidance, GCG Roadmap, Risk Management, Information Technology Governance, Audit and External Audit Committee Charter and Corporate Governance Committee.

### 4. Press

Outlining the broadcast and news & press, Company Presentations, Internal Magazine (electronic), Mobile Application, *Press Kit* and press activities.

### 5. Investor Relations

Explaining Stock Information (chart, dividend information, the shareholder structure), Financial Information 2008-2014 (Annual Report, the Annual Financial Report, Analysis of Financial Performance), Activity Presentation, *IDX* Announcement and Investor Services.

### 6. Sustainable Development

Defining all CSR activities, CSR report which includes *People, Planet* and *Profit*.

### 7. Career

Overview of *Human Capital* explains, Recruitment, Talent Management, Development and Dignity.





Batugede Road Project



04

## ANALISA & DISKUSI MANAJEMEN

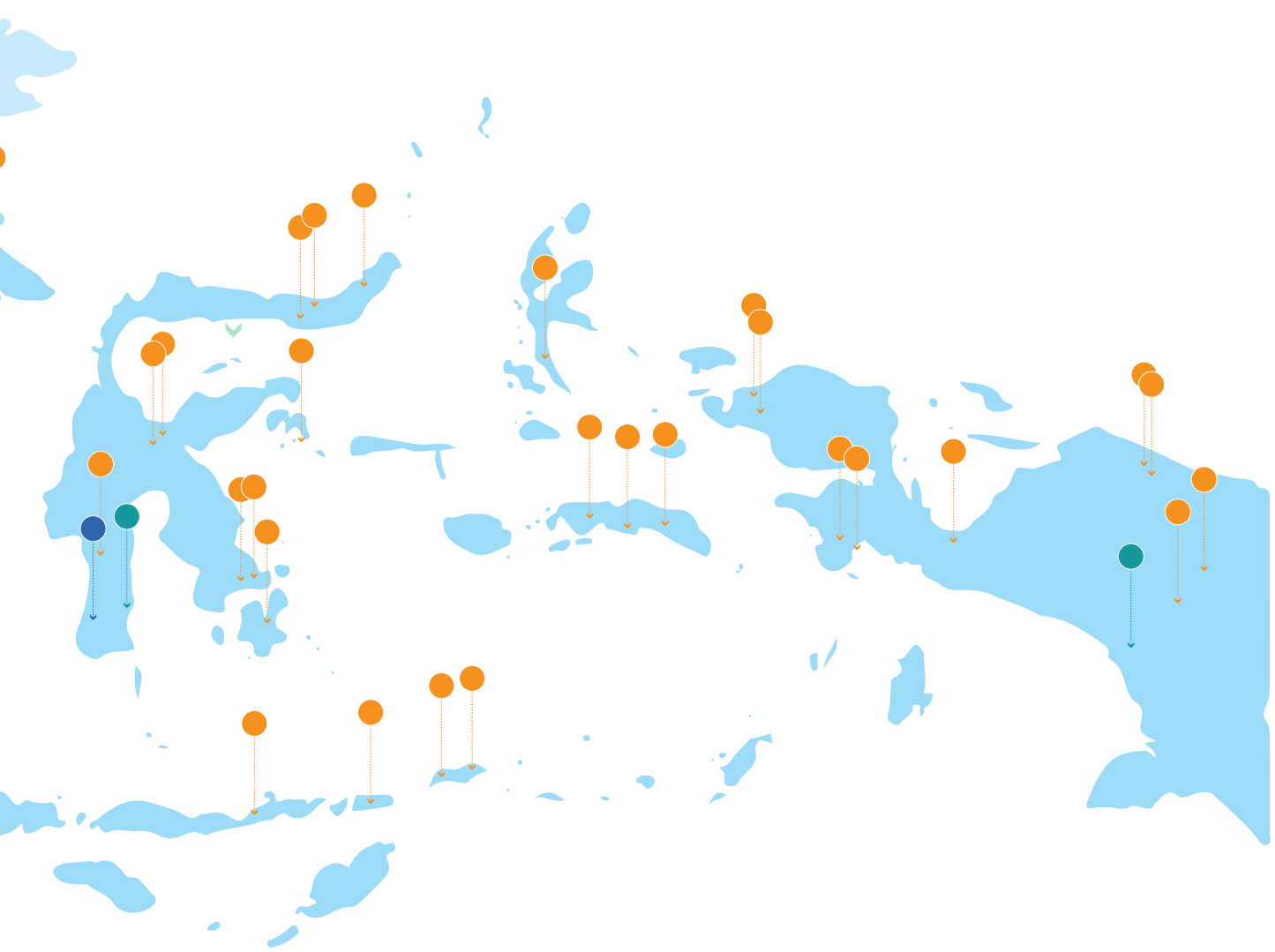
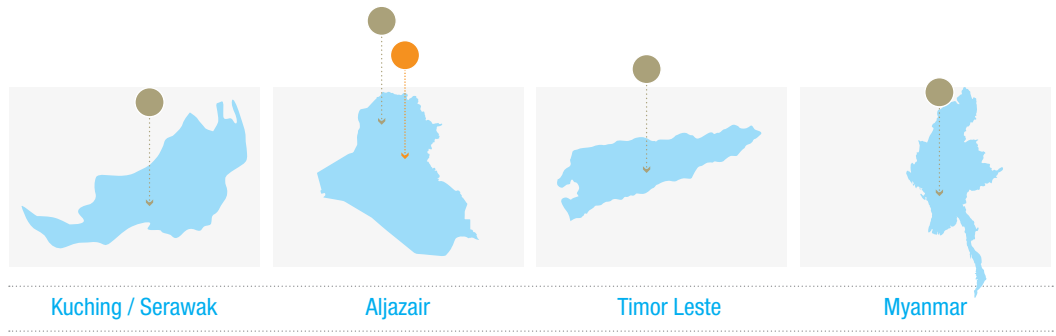
*Management Discussion  
& Analysis*

# WILAYAH OPERASI

Operation Areas







# ANALISA DAN DISKUSI MANAJEMEN

## Management Discussion & Analyst

### PELEPASAN TANGGUNG JAWAB

Analisis dan pembahasan manajemen ini memuat pernyataan tentang kondisi keuangan, hasil kegiatan operasional dan rencana-rencana tertentu yang dilakukan Perseroan. Pernyataan yang menyangkut masa depan bisa saja berubah karena dipengaruhi oleh berbagai faktor termasuk risiko dan ketidakpastian serta sangat bergantung pada situasi yang terjadi di masa depan sehingga hasilnya mungkin saja berbeda dengan apa yang telah diungkapkan.

Oleh karena itu pembaca diharapkan kebijaksanaannya dengan melakukan konsultasi setiap kali ada penerbitan keterbukaan informasi yang dilakukan 3 bulan sekali sesuai dengan penerbitan laporan konsolidasian triwulanan, laporan tahunan-peraturan. Peraturan Bapepam No. X.K.6, dan keterbukaan atas informasi material – Peraturan Bapepam No. X.K.1.

Analisis dan Diskusi Manajemen ini mengulas pencapaian WIKA dari proyek-proyek yang dikerjakannya pada tahun 2015 termasuk proyeksi 2016. Namun karena tergantung dari berbagai kondisi yang belum bisa diketahui, hasil ulasan dapat saja berbeda. Informasi terbaru atas atau kejadian-kejadian terkait di masa depan dapat disimak dalam laporan keuangan konsolidasi.

### TINJAUAN OPERASI

Analisis Kinerja dan Kondisi Keuangan ini hendaknya dibaca bersama Laporan Keuangan Konsolidasian untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014 serta penyajian kembali Laporan Keuangan tahun buku 2014 yang disebabkan oleh penerapan PSAK 24 dan PSAK 46, yang telah diaudit oleh Akuntan Publik Bersertifikasi, HLB Hadori Sugiarto Adi & Rekan, berikut catatannya dalam buku Laporan Tahunan ini.

Laporan keuangan konsolidasian WIKA disusun dan disajikan sesuai Standar Akuntansi Keuangan (SAK) yang dikeluarkan Dewan Standar Akuntansi Keuangan (DSAK) dan Dewan Standar Akuntansi Syariah (DSAS), Ikatan Akuntan Indonesia (IAI), serta Peraturan Badan Pengawas Pasar Modal, Lembaga Keuangan (Bapepam- LK) No.VIII.G.7, surat keputusan No.KEP347/BL/2012 Tanggal 25 Juni 2012 mengenai Pedoman Penyajian Laporan Keuangan, menggantikan

### DISCLAIMER

*Analysis and management discussion contains statements concerning the financial condition, results of operations and certain plans conducted by the Company. Statements concerning the future may be changed since it is influenced by various factors, including risks and uncertainties and are very dependent on the situation in the future so as to the results may be different from what has been disclosed.*

*Therefore, the reader should consult his wisdom with whenever there is an information disclosure publication made every 3 months in accordance with the publication of consolidated quarterly reports, annual reports-regulation Bapepam Regulation No. XK6, and disclosure of material information - Bapepam Regulation No. X.K.1.*

*This Management Discussion and Analysis reviews WIKA achievement of the projects in 2015, including projections of 2016. However, since it depends on a variety of conditions that cannot be identified, the results of a review may be different. The latest information on or related events in the future can be seen in the consolidated financial statements.*

### OPERATION REVIEW

*This Performance Analysis and Financial Condition should be read in conjunction with the Consolidated Financial Statements for the years ended December 31, 2015 and 2014 and the restatement of Financial Statements of fiscal year 2014 due to the implementation of SFAS 24 and SFAS 46, which have been audited by a Certified Public Accountant, HLB Hadori Sugiarto Adi & Partners, the following notes in this Annual Report.*

*WIKA consolidated financial statements are prepared and presented in accordance with Financial Accounting Standards (GAAP) issued by the Financial Accounting Standards Board (IFRS) and Dewan Standar Akuntansi Syariah (DSAS), Ikatan Akuntan Indonesia (IAI) and the Capital Market Supervisory Agency, Financial Board (Bapepam LK) No.VIII.G.7 decree No. KEP374/BL/2012 Date June 25, 2012 on Guidelines for the Preparation of Financial Statement replacing the circular No.SE-02/*

surat edaran No.SE-02/PM/2002 Tanggal 27 Desember 2002 tentang Pedoman Penyajian Laporan Keuangan Emiten atau Perseroan Publik untuk Industri Konstruksi dan Peraturan No VIII.G.7 yang dikeluarkan berdasarkan surat keputusan No.Kep-06/PM/2000 tanggal 13 Maret 2000.

Penyempurnaan Peraturan tersebut dimaksudkan untuk meningkatkan kualitas keterbukaan informasi dalam laporan tahunan Emiten dan Perusahaan Publik sebagai sumber informasi penting bagi pemegang saham dan masyarakat dalam membuat keputusan investasi. Dalam peraturan tersebut antara lain diatur mengenai kewajiban penyampaian bentuk, dan isi laporan tahunan.

Berdasarkan SAK, dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian manajemen WIKA menggunakan beberapa pertimbangan, estimasi, dan asumsi yang mempengaruhi:

- Penerapan kebijakan akuntansi;
- Jumlah aset dan liabilitas yang dilaporkan, dan pengungkapan atas aset dan liabilitas kontinjensi pada tanggal laporan keuangan konsolidasian;
- Jumlah pendapatan dan beban yang dilaporkan selama tahun pelaporan.

WIKA telah menelaah estimasi dan asumsi yang digunakan secara berkesinambungan. Revisi atas estimasi akuntansi diakui pada periode estimasi tersebut direvisi, serta periode mendatang, yang dipengaruhi revisi estimasi tersebut. Oleh karenanya, beberapa penyajian analisis terkait dengan akun-akun yang direvisi tersebut akan sedikit berbeda dengan penyajian analisis dalam laporan tahunan tahun-tahun sebelumnya.

Tinjauan operasi dan analisa kinerja keuangan dalam laporan tahunan ini disusun dan disajikan sesuai ketentuan dalam poin angkat 2.f, Peraturan Bapepam-LK No.X.K.6, surat keputusan Ketua Bapepam-LK No.KEP-431/BL/2012 tanggal 1 Agustus 2012 mengenai Penyampaian Laporan Tahunan Emiten dan Perusahaan Publik.

*PM/2002 dated December 27, 2002 regarding Presentation of Financial Statements issuer or the Public Company for Construction Industry and Regulation No. VIII.G.7 issued by decree No.Kep-06/PM/2000 dated March 13, 2000.*

*Changes of the regulation was intended to improve the quality of information disclosure in the annual report of the Issuer and public companies as a source of important information for shareholders and public to make investment decisions. This regulation controls the obligation to submit form and content of annual reports.*

*According to GAAP in the preparation of the consolidated financial statements using several considerations, WIKA management estimates and assumptions that affect:*

- *The application of accounting policies;*
- *The number of reported assets and liabilities and disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the consolidated financial statements;*
- *Total revenues and expenses reported during the reporting year.*

*WIKA has reviewed the use of estimates and assumptions on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period estimates are revised, as well as the upcoming period, which influenced the revised estimates. Therefore, some associated with the presentation of the analysis of the revised accounts will be slightly different from the presentation of the analysis of the annual reports of previous years.*

*Review of operations and financial performance analysis in the annual report is prepared and presented in accordance with the lifting points 2f Bapepam-LK No. X.K.6, decree Chairman of Bapepam-LK No.KEP-431/BL/2012 dated August 1st, 2012 regarding Submission of the Annual Report of the Issuer and Public Companies.*

## ANALISA & DISKUSI MANAJEMEN

### Management Discussion & Analyst

#### Pendahuluan

Kebijakan penghematan biaya yang diimbangi dengan strategi bisnis integrasi *forward-backward* Perseroan selama 2015 telah menghasilkan peningkatan kinerja operasi dan keuangan yang signifikan. Total perolehan Laba Kotor setelah ventura bersama pada tahun 2015 sebesar Rp1,94 triliun, naik 8.29% dari perolehan Laba Kotor setelah ventura bersama pada tahun 2014 sebesar Rp1,79 triliun.

Seperti tersaji dalam konsolidasi laporan keuangan konsolidasian terlampir, laba kotor tersebut diperoleh dari penjualan bersih Perseroan selama 2015 yang berasal dari segmen Infrastruktur dan Gedung, Energi dan *Industrial Plant*, Industri, Realty dan Properti. Seluruh penjualan yang dilaksanakan Perseroan secara langsung dan tidak langsung, melalui Entitas Anak yang bergerak pada masing-masing segmen bisnis.

Entitas Anak WIKA per 31 Desember 2015, Perseroan memiliki 6 (enam) entitas anak dengan proporsi kepemilikan seperti terlihat pada tabel berikut:

Nama Perusahaan <i>Name Of Company</i>	Bidang Usaha <i>Core Business</i>	Tahun Beroperasi <i>Year Of Commencing</i>	Persentase Kepemilikan <i>Ownership Percentage</i>
PT Wijaya Karya Beton	<i>Precast Concrete Product Industry</i>	1997	62,71%
PT Wijaya Karya Realty	<i>Real Estate</i>	2000	85,41%
PT Wijaya Karya Industri & Konstruksi	<i>Industry and Construction</i>	2000	96,50%
PT Wijaya Karya Rekayasa Konstruksi	<i>Construction Electrical and Mechanical</i>	1984	90,04%
PT Wijaya Karya Bangunan Gedung	<i>Building Construction</i>	2008	99,00%
PT Wijaya Karya Bitumen	<i>Mining of Natural Asphalt</i>	2013	99,00%

#### Kontrak Selesai Selama Tahun 2015

Sepanjang 2015, WIKA dan Entitas Anak telah melaksanakan dan menyelesaikan berbagai proyek konstruksi sesuai kontrak yang telah disepakati. Kontrak berjalan selama 2015 bisa dilihat pada tabel berikut ini:

#### Introduction

*Cost savings policy counter balance by the business strategy forward-backward integration of the Company during 2015 has resulted in improved financial performance and significant operations. Total Gross Profit after joint venture in 2015 amounted to Rp1.94 trillion an increase of 8.29% of gross profit after joint venture in 2013 by Rp1.79 trillion.*

*As presented in the company's consolidated financial statements the consolidated gross profit is derived from the Company's net sales for 2015 from the segment and building infrastructure, Energy and Industrial Plant, Industrial Realty and Property. All sales of the Company held directly and indirectly through subsidiaries engaged in the respective business segments.*

*WIKA's Subsidiaries as of December 31, 2015, the Company has 6 (six) Subsidiaries with ownership proportions as shown in the following table:*

#### Completed Contract in 2015

*Throughout 2015, WIKA and Subsidiaries have conducted and completed several construction projects in accordance with agreed contracts. The contracts run for 2015 can be seen in the following table:*

## Kontrak Selesai 2015

### Complete Contract in 2015

Nama Proyek <i>Project Name</i>	Nilai Kontrak (miliar Rupiah) <i>Contract Value (Million Rupiah)</i>	Pemberi Kerja <i>Owner</i>	Masa Pelaksanaan <i>Contract Period</i>	
			Mulai <i>Start</i>	Berakhir <i>End</i>
Pembangunan Jalur RTGC Dan Perkuatan & Peninggian Jalan di Cabang Pelabuhan Tj.Priok <i>Line Development RTGC and Strenghtening and Elevation at Tj Priok Port</i>	112,56	PT. Pelabuhan Indonesia II (Persero)	21 Juni 2013 <i>June 21, 2013</i>	27 Januari 2015 <i>January 27, 2015</i>
Pembangunan Jembatan Merah Putih Ambon <i>Merah Putih Bridge Construction Ambon</i>	251,94	PPK Pembangunan JMP Jembatan Pendekat	26 Juli 2011 <i>July 26, 2011</i>	13 Juni 2015 <i>June 13, 2015</i>
Tol Soker Seksi 1 F <i>Soker Toll section 1F</i>	83,10	PU - Dirjen Bina Marga	10 Juni 2015 <i>June 10, 2015</i>	22 Desember 2015 <i>December 22, 2015</i>
Piling and Civil Works for Cilacap Expansion 1x660 MW CFSP <i>Piling and Civil Works for Cilacap Expansion 1x660 MW</i>	241,88	PT Sumber Segara Primadaya	15 Mei 2013 <i>May 15, 2013</i>	15 Desember 2015 <i>December 15, 2015</i>
Line-4 MOP-PP - ANTAM, Pomalaa <i>Line-4 MOP-PP - ANTAM, Pomalaa</i>	256,64	Antam	28 Desember 2012 <i>December 28, 2012</i>	31 Juli 2015 <i>July 31, 2015</i>
Non Crucible MOP-PP - ANTAM, Pomalaa <i>Non Crucible MOP-PP - ANTAM, Pomalaa</i>	334,65	Antam	15 Juli 2013 <i>July 15, 2013</i>	2 April 2015 <i>April 2, 2015</i>
RSJS (JO) <i>RSJS (JO)</i>	188,28	Pemda DKI Dinas Kesehatan	7 April 2014 <i>April 7, 2014</i>	1 Juli 2015 <i>July 1, 2015</i>
Pekerjaan Sipil Lempuing Secondary Canal, Section 1 <i>Civil Work Lempuing Secondary Canal, Section 1</i>	99,67	PPK Irigasi dan Rawa I, SNVT PJPA	26 Juni 2012 <i>June 26, 2012</i>	26 Mei 2015 <i>May 26, 2015</i>

## Infrastruktur dan Gedung

Segmen ini terdiri dari bidang usaha jasa konstruksi sipil umum yang meliputi pembangunan sarana dan prasarana seperti jalan, jembatan, dermaga, bandara, bendungan, irigasi, dan gedung. Segmen infrastruktur dan gedung memberikan hasil yang sangat baik.

Selama tahun 2015, segmen Infrastruktur dan Gedung berhasil mendapat kontrak baru sebesar Rp19,08 triliun, naik sebesar 99,33% dari pencapaian pada tahun 2014 sebesar Rp9,82 triliun.

Pendapatan Bersih yang berhasil didapat oleh segmen ini selama tahun 2015 sebesar Rp6,36 triliun. Angka ini naik sangat signifikan sebesar 32,44% dari pencapaian tahun 2014 sebesar Rp4,80 triliun. Sementara pos Beban Pokok bertambah besar menjadi Rp5,76 triliun jika dibandingkan tahun sebelumnya sebesar Rp4,43 triliun. Segmen ini mengalami penurunan pada pos Laba Rugi Ventura Bersama jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya di mana pencapaian tahun 2015 sebesar Rp171,37 miliar, turun dibandingkan dengan

## Infrastructures and Buildings

Infrastructures and buildings segment consists of civil construction services which includes the construction of facilities and infrastructure such as roads, bridge, docks, airports, dams, irrigation and building. Infrastructures and buildings segment gave a good result.

During 2015 Infrastructure and Building segment succeeded in obtaining new contracts worth Rp19.08 trillion an increase of 99.33% over the achievement on 2014 at Rp9.82 trillion.

Net sales gained by this Segment in 2015 are of Rp6.36 trillion. This amount increase significantly of 32.44% compared to 2014 of Rp4.80 trillion. While cost of goods increase to Rp.5.76 trillion compared with the previous year of Rp4.43 trillion. Infrastructure and Building segment also posted revenue of joint ventures if compares with previous year, which is in 2015 Rp171.37 billion, lower than in 2014 of Rp294.23 billion. Gross revenue has increased 15.59% in 2015 with the amount of Rp768.58 billion, and in the previous year

## ANALISA & DISKUSI MANAJEMEN

### Management Discussion & Analyst

tahun 2014 sebesar Rp294,23 miliar. Laba Kotor berhasil mengalami kenaikan sebesar 15,59% pada tahun 2015 dengan angka Rp768,58 miliar dan pada tahun sebelumnya sebesar Rp664,89 miliar. Total Laba Usaha yang didapat adalah sebesar Rp545,34 miliar, naik sebesar 24,45% dibanding tahun sebelum sebesar Rp171,37 miliar.

Hal ini membuat laba yang atribusikan ke pemilik entitas induk bertambah menjadi Rp236,35 miliar dibanding tahun sebelum sebesar Rp192,84 miliar, atau naik sebesar 22,56%.

*Rp664.89 billion. Total Operating Income is Rp545.34 billion, increase 24.45% compared the previous year of Rp171.37 billion.*

*This made earnings attributable to parent entity owners increased to Rp236.35 billion compared to the year before was Rp192.84 billion, or increased of 22.56%.*

### Kinerja Infrastruktur dan Gedung

#### Infrastructure and Building Performance

Infrastruktur dan Gedung (dalam miliar Rupiah) <i>Infrastructure dan Building (in billion rupiah)</i>	2015	2014	Persentase <i>Percentage</i>
Omset Kontrak Baru <i>New Order Book</i>	19.077,10	9.816,72	194,33%
Omset Kontrak Dihadapi <i>Order Book</i>	32.035,15	23.685,08	135,25%
Pendapatan Bersih <i>Net Sales</i>	6.356,20	4.799,45	32,44%
Beban Pokok dan Usaha <i>Cost of Sales and Operating Expenses</i>	(5.759,00)	(4.428,79)	30,04%
Laba Rugi Ventura Bersama <i>Joint Venture Profit/loss</i>	171,37	294,23	(41,76%)
Laba Kotor <i>Gross Profit</i>	768,58	664,89	15,59%
Beban Usaha <i>Operating Expenses</i>	(223,24)	(226,69)	(1,52%)
Jumlah Laba Usaha <i>Total Operating Income</i>	545,34	438,21	24,45%
Laba yang Diatribusikan ke Pemilik Entitas Induk <i>Income Attributable to Parent Entity Owner</i>	236,35	192,84	22,56%

### Energi dan Industrial Plant

Segmen Energi dan *Industrial Plant* adalah meliputi bidang usaha jasa konstruksi bidang energy dan EPC serta jasa operasi dan pemeliharaan pembangkit listrik. Pada segmen ini termasuk investasi pada sektor kelistrikan yang mayoritas pendanaan dan operasinya dikendalikan Perseroan.

Selama tahun 2015 Segmen Energi dan *Industrial Plant* berhasil memperoleh kontrak baru senilai Rp1,03 triliun, menurun 28,47% dibanding perolehan kontrak baru pada 2014 yang sebesar Rp3,63 triliun.

Pendapatan bersih dari segmen ini pada tahun 2015 tercatat sebesar Rp3,57 triliun, naik sebesar 12,03%

### Energy and Industrial Plant

*Energy and Industrial Plant Segment consists of construction services in energy and EPC as well as operation and maintenance of power plants. In this segment includes investments in the electricity sector that the majority of the funding and operation is controlled by Company.*

*During 2015, Energy and Industrial Plant Segment gain new contracts worth Rp1.03 trillion, decrease 28.47% compared with new contract gained in 2014 of Rp3.63 trillion.*

*Net sales from this segment in 2015 amounted to Rp3.57 trillion an increase of 12.03% compared with the*

dibanding dengan tahun 2014 yang sebesar Rp3,19 triliun. Beban pokok segmen ini mengalami kenaikan sebesar 6,40%, dari Rp2,92 triliun di tahun 2014 menjadi Rp3,10 triliun di tahun 2015. Sedangkan Laba Ventura bersama juga mengalami kenaikan cukup tinggi sebesar 54,95%, menjadi Rp117,03 miliar di tahun 2015 dibandingkan dengan tahun 2014 sebesar Rp75,53 miliar.

Total laba usaha mengalami peningkatan sebesar 71,01% di tahun 2015 menjadi Rp521,95 miliar dari Rp305,22 miliar di tahun sebelumnya. Sehingga Laba yang Atribusi ke Pemilik Entitas Induk mengalami kenaikan sebesar 132,47%, dari Rp94,25 miliar pada tahun 2014, menjadi Rp219,10 miliar pada tahun 2015

year 2014 with amounted to Rp3.19 trillion. Cost of sales of this segment increased by 6.40% from Rp2.92 trillion to Rp3.10 trillion. Joint venture profit also increased by 54.95% becoming Rp117.03 billion in 2015 compared with the year 2014 by Rp75.53 billion.

Total operating income increased by 71.01% in 2014 to Rp521.95 billion from Rp305.22 billion in the previous year. So that income attributable to owner of the parent entity increased by 132.47% from Rp94.25 billion in 2014 to Rp219.10 billion in 2015.

### Kinerja Energi dan Industrial Plant Energy and Industrial Plant Performance

Energi dan Industrial Plant (dalam miliar Rupiah) Energy and Industrial Plant (in billion rupiah)	2015	2014	Persentase Percentage
Omset Kontrak Baru New Order Book	1.034,35	3.633,72	28,47%
Omset Kontrak Dihadapi Order Book	9.515,23	11.348,35	83,85%
Pendapatan Bersih Net Sales	3.573,64	3.189,87	12,03%
Beban Pokok dan Usaha Cost of Sales and Operating Expenses	(3.103,29)	(2.916,73)	6,40%
Laba Rugi Ventura Bersama Joint Venture Profit/loss	117,03	75,53	54,95%
Laba Kotor Gross Profit	587,38	348,67	68,46%
Beban Usaha Operating Expenses	(65,43)	(43,45)	50,59%
Jumlah Laba Usaha Total Operating Income	521,95	305,22	71,01%
Laba yang Diatribusikan ke Pemilik Entitas Induk Income Attributable to Parent Entity Owner	219,10	94,25	132,47%

### Industri

Segmen Industri terdiri dari usaha beton pracetak seperti tiang pancang, girder, bantalan rel kereta api, konstruksi baja, spare part otomotif, produk konversi energi dan industri pertambangan.

Selama 2015 Segmen Industri berhasil memperoleh kontrak baru senilai Rp3,73 triliun, meningkat 17,14% dibanding perolehan kontrak baru tahun 2014 sebesar Rp3,19 triliun

### Industry

Industry segment consists of precast concrete products such as piles, girders, railway sleepers steel construction, automotive spare parts, products of energy conversion and mining industries.

During 2015 Industry segment succeeded in obtaining new contracts worth Rp3.73 trillion or a increase of 17.14% over the acquisition of new contracts in 2014 which amounted to Rp3.19 trillion.

## ANALISA & DISKUSI MANAJEMEN

### Management Discussion & Analyst

Pendapatan bersih dari penjualan pada tahun 2015 mengalami penurunan yang sebesar 16,68% menjadi Rp2,96 triliun pada tahun 2015, dari Rp3,55 triliun pada tahun sebelumnya. Beban pokok pada tahun 2015 adalah sebesar Rp2,61 triliun atau turun 13,22% dibandingkan tahun 2014 yang sebesar Rp3,01 triliun.

Laba Usaha mengalami penurunan sebesar 45,81%, menjadi Rp244,06 miliar di tahun 2015 dari Rp450,41 miliar pada tahun sebelumnya. Dan Laba Atribusi ke Pemilik Entitas Induk turun menjadi Rp96,85 miliar pada tahun 2015 atau turun 55,56% dibandingkan dengan tahun 2014 yang sebesar Rp217,92 miliar.

*Net sales in 2015 decreased by 16.68% become Rp2.96 trillion in 2015 from Rp3.55 trillion in the previous year. Cost of sales in 2014 amounted to Rp.2.61 trillion or decrease 13.22% compared with the year 2014 was Rp3.01 trillion.*

*Operating income decreased 45.81% becoming Rp244.06 billion in 2015, from Rp450.41 billion in 2014. And income attributable to parent entity owner decreased to Rp96.85 billion in 2015 or decrease 55.56% compared with the previous year amounted Rp.217.95 billion.*

### Kinerja Industri

#### Industry Performance

Industri (dalam miliar Rupiah) Industry (in billion rupiah)	2015	2014	Persentase Percentage
Omset Kontrak Baru New Order Book	3.733,99	3.187,76	117,14%
Omset Kontrak Dihadapi Order Book	4.610,15	4.810,71	95,83%
Pendapatan Bersih Net Sales	2.962,82	3.555,83	(16,68%)
Beban Pokok dan Usaha Cost of Sales and Operating Expenses	(2.613,56)	(3.011,57)	(13,22%)
Laba Rugi Ventura Bersama Joint Venture Profit/loss	-	-	-
Laba Kotor Gross Profit	349,26	544,26	(35,83%)
Beban Usaha Operating Expenses	(105,20)	(93,85)	12,09%
Jumlah Laba Usaha Total Operating Income	244,06	450,41	(45,81%)
Laba yang Diatribusikan ke Pemilik Entitas Induk Income Attributable to Parent Entity Owner	96,85	217,92	(55,56%)

### Realti dan Properti

Realti dan Properti terdiri dari usaha *landed housing* dan *high rise building* seperti apartemen serta pengelolaan gedung dan kondotel.

Selama 2015 Segmen Realiti dan Properti berhasil memperoleh kontrak baru senilai Rp1,38 triliun, meningkat 0,16% dibanding perolehan kontrak baru pada 2014 yang sebesar Rp1,38 triliun.

Pendapatan bersih segmen ini pada tahun 2015 adalah sebesar Rp1,44 triliun, meningkat 10,42% dari tahun

### Realty dan Property

*Realty and property consists of landed housing and high rise apartment building business as well as building management and condotel.*

*During 2015, Realty and Property Segment succeeded in obtaining new contracts worth Rp1.38 trillion, increase 0.16% compared with contracts obtained in 2014 of Rp1.38 trillion*

*Net income of this segment in 2015 is Rp1.44 trillion, increase 10.42% from previous year of Rp1.30 trillion.*



sebelumnya yang sebesar Rp1,30 triliun. Namun beban pokok mengalami peningkatan sebesar 12,62%, dari Rp1,06 miliar pada tahun 2014 menjadi Rp1,20 triliun.

Laba Kotor mengalami peningkatan sebesar 0,57% pada tahun 2015 atau sebesar Rp237,86 miliar dari sebesar Rp236,51 miliar pada tahun 2014. Beban usaha tercatat sebesar Rp35,30 miliar atau naik 22,28% dibandingkan dengan tahun 2014 Rp28,87 miliar. Laba Usaha yang dihasilkan oleh segmen ini mengalami sedikit penurunan sebesar 2,45% yaitu Rp202,56 miliar jika dibandingkan tahun 2014 sebesar Rp207,65 miliar. Hal ini berakibat pada menurunnya Laba Yang Atribusi ke Pemilik Entitas Induk menjadi Rp72,74 miliar dibanding tahun sebelum sebesar Rp103,14 miliar, atau turun 29,48%.

Kinerja segmen Realiti dan Properti menunjukkan hasil disajikan dalam tabel berikut:

#### Kinerja Realiti dan Properti Realty and Property Performance

Realiti dan Properti (dalam miliar Rupiah) Realty and Property (in billion rupiah)	2015	2014	Persentase Percentage
Omset Kontrak Baru New Order Book	1.376,31	1.378,46	99,84%
Omset Kontrak Dihadapi Order Book	2.362,71	2.284,10	103,44%
Pendapatan Bersih Net Sales	1.435,90	1.300,34	10,42%
Beban Pokok dan Usaha Cost of Sales and Operating Expenses	(1.198,04)	(1.063,83)	12,62%
Laba Rugi Ventura Bersama Joint Venture Profit/loss	-	-	-
Laba Kotor Gross Profit	237,86	236,51	0,57%
Beban Usaha Operating Expenses	(35,30)	(28,87)	22,28%
Jumlah Laba Usaha Total Operating Income	202,56	207,65	(2,45%)
Laba yang Diatribusikan ke Pemilik Entitas Induk Income Attributable to Parent Entity Owner	72,74	103,14	(29,48%)

But Cost of sales increased 12.62% from Rp1.06 billion in 2014 to Rp1.20 trillion.

Gross income increased 0.57% in 2015 or Rp237.86 billion from Rp236.51 billion in 2014. Operating expenses amounted to Rp35.30 billion or increase 22.28% compared with 2014 Rp28,87 billion. Operating income of this segment is slightly decrease 2.45% or Rp202.56 billion compared with the year 2014 was Rp207.65 billion. This affected to attribution income to Parent Entity Owner become Rp72.74 billion compared with previous year of Rp103.14 billion, or decreased 29.48%.

Performance Realty and Property segment shows the results are presented in the following table:

## ANALISA & DISKUSI MANAJEMEN

### Management Discussion & Analyst

#### ANALISA KINERJA KEUANGAN

##### Jumlah Aset

Per tanggal 31 Desember 2015 jumlah aset WIKA tercatat sebesar Rp19,60 triliun naik sebesar 23,21% dibandingkan penutupan pada tanggal yang sama periode sebelumnya yaitu sebesar Rp15,91 triliun. Kenaikan total aset disebabkan peningkatan yang signifikan dari piutang lain-lain sebesar 260,10% atau menjadi Rp391,27 miliar di tahun 2015 dibandingkan tahun 2014 sebesar Rp108,66 miliar.

##### Jumlah Aset

###### Total Aset

Aset (dalam miliar Rupiah) Asset (in billion Rupiah)	2015	2014	Δ
Aset Lancar Current Assets	12.560,29	9.481,21	32,48%
Aset Tidak Lancar Non Current Assets	7.042,12	6.428,01	9,55%
Jumlah Aset Total Assets	19.602,41	15.909,22	23,21%

##### Aset Lancar

Pencatatan Aset Lancar pada akhir tahun 2015 menunjukkan angka Rp12,56 triliun. Hal ini menunjukkan peningkatan yang pesat sebesar 32,48% dibandingkan pencapaian pada akhir tahun 2014 yaitu sebesar Rp9,48 triliun dan jika dibandingkan dengan kenaikan Aset Lancar dari tahun 2013 ke tahun 2014 yaitu 19,08%. Kenaikan Aset Lancar ini dipengaruhi oleh kenaikan Kas dan Setara Kas, Piutang Usaha, Tagihan Bruto Pemberi Kerja, Persediaan, dan beberapa kategori lain.

- **Piutang usaha**  
Peningkatan penjualan memicu peningkatan piutang usaha. Tercatat di tahun 2015 piutang usaha meningkat 41,73% atau menjadi Rp2,78 triliun dibanding posisi terakhir tahun 2014 sebesar Rp1,96 triliun.
- **Tagihan Bruto Pemberi Kerja**  
Tagihan bruto pemberi kerja meningkat 36,90% di tahun 2015 menjadi Rp3,24 triliun dari Rp2,37 triliun di tahun 2014.
- **Pendapatan yang Akan Diterima**  
Peningkatan pendapatan yang diterima di tahun 2015 sangat signifikan sebesar 203,59% menjadi Rp251,51 miliar dari Rp82,85 miliar di tahun 2014.

#### FINANCIAL PERFORMANCE ANALYSIS

##### Total Assets

As December 31, 2015, Total Assets of WIKA recorded Rp.19.60 trillion, increase 23.21% compared with the same period in the previous year of Rp15.91 trillion. The highest increase is in the post of Business Assurance that increase 260.10% or at the amount Rp391.27 billion in 2015 compared with the year 2014 at the amount of Rp108.66 billion.

##### Current Asset

The record of Current Assets in the end of 2015 shows the amount of Rp12.56 trillion. This showed the increase rapidly of 32.48% compared with the achievement in the end of the year 2014 at Rp9.48 trillion and if it is compared with the Current Asset increase in 2013 to 2014, it is at 19.08%. The increase in Current Assets is affected by an increase in cash and cash equivalent, trade receivables, due from customer, inventories and other categories.

- **Trade Receivables**  
The increase in sales led to increased accounts receivable. Recorded in 2015, accounts receivable increased by 41.73% to Rp2.78 trillion compared last position in 2014 amounting Rp1.96 trillion.
- **Due from Customer**  
Due from customer increased 36.90% in 2015 to Rp3.24 trillion from Rp2.37 trillion in 2014.
- **Accured Income**  
The increase in accured income in 2015 very significantly by 203.59% to Rp251.51 billion of Rp82.85 billion in 2014.

- **Piutang lain-lain**  
Piutang lain-lain meningkat paling signifikan sebesar 260,10% ditahun 2015 menjadi Rp391,27miliar dari Rp108,66 miliar di tahun 2014.
- **Biaya Dibayar di Muka**  
Biaya dibayar dimuka di tahun 2015 sebesar Rp465,27 miliar meningkat 92,76% dari tahun 2014 sebesar Rp214,37.
- **Other Receivables**  
*Other receivables rose most significantly by 260.10% in 2015 to Rp391.27miliar of Rp108.66 billion in 2014.*
- **Prepaid Expenses**  
*Prepaid expenses in 2015 amounting Rp465.27 billion, increased by 92.76% from 2014 amounting Rp214,37.*

### Aset Lancar Current Asset

Aset (dalam miliar Rupiah) Asset (in billion Rupiah)	2015	2014	Δ
Kas dan Setara Kas <i>Cash and Cash Equivalent</i>	2.560,12	2.300,89	11,27%
Piutang Usaha <i>Trade Receivables</i>	2.781,98	1.962,84	41,73%
Piutang Retensi <i>Retention Receivables</i>	662,95	567,88	16,74%
Tagihan Bruto Pemberi Kerja <i>Due from Customer</i>	3.244,40	2.369,86	36,90%
Pendapatan yang Akan Diterima <i>Accured Income</i>	251,51	82,85	203,59%
Piutang Lain-lain <i>Other Receivables</i>	391,27	108,66	260,10%
Persediaan <i>Inventories</i>	1.031,28	817,31	26,18%
Uang Muka <i>Advance</i>	439,64	384,43	14,36%
Pajak Dibayar di Muka <i>Prepaid Tax</i>	529,04	425,79	24,25%
Biaya Dibayar di Muka <i>Prepaid Expenses</i>	465,27	241,37	92,76%
Jaminan Usaha <i>Inventories</i>	22,64	18,76	20,70%
Aset Real Estate <i>Real Estate Asset</i>	70,03	90,43	(22,56%)
Bagian Lancar dari Piutang Sewa Jangka Panjang <i>Current Portion of Long Term Lease Receivables</i>	110,15	110,15	0,00%
<b>Jumlah Aset Lancar</b> <i>Total Current Assets</i>	<b>12.560,28</b>	<b>9.481,21</b>	<b>32,48%</b>

### Aset Tidak Lancar

Peningkatan aset tidak lancar pada tahun 2015 jika dibandingkan tahun 2014 tidak begitu signifikan, yaitu hanya sebesar 9,55%. Pada tanggal 31 Desember 2015 perseroan mencatat jumlah Aset Tidak Lancar sebesar Rp 7,04 triliun, sementara pada akhir tahun 2014 sebesar Rp6,43 triliun. Peningkatan yang tidak signifikan ini dikarenakan peningkatan aset tetap dibarengi dengan penurunan piutang usaha dan piutang retensi pada sektor properti.

### Non Current Assets

*The increase of non current assets in 2015 is not so significant if it is compared with 2014, that is only 9.55%. At December 31, 2015, The Company recorded the amount of Non Current Assets is Rp7.04 trillion, while at the end of 2014 amounted to Rp6.43 trillion. The increase which not so significant was caused by the increase of fix asset and the decrease of trade receivables and retention receivables in property sector.*

## ANALISA & DISKUSI MANAJEMEN

### Management Discussion & Analyst

- Piutang Yang Jatuh Tempo (di atas 1 tahun)**  
 Beberapa piutang dalam pos ini sudah jatuh tempo sehingga angka pada akhir tahun 2015 tercatat sebesar Rp22,96 miliar, menurun 59,46% dibanding tahun 2014 sebesar Rp56,64 miliar.
- Aset Lain-lain**  
 Penurunan aset lain-lain karena adanya aset tetap yang tidak digunakan dan direncanakan akan dijual dan beban ditangguhkan. Tercatat aset lain-lain ditahun 2015 sebesar Rp41,18 miliar, menurun 42,06% dari tahun 2014 sebesar Rp71,07 miliar.
- Aset Keuangan Lainnya**  
 Aset keuangan lainnya merupakan investasi perseroan dengan jumlah kepemilikan kurang dari 20%. Aset keuangan lainnya meningkat 80,80% di tahun 2015 menjadi Rp67,86 miliar dari tahun 2014 sebesar Rp37,53 miliar.
- Aset Real Estate**  
 Aset *real estate* mencatatkan peningkatan 26,78% pada akhir tahun 2015 yaitu Rp1,13 triliun, dibanding tahun sebelumnya sebesar Rp887,86 miliar.
- Receivables Maturing (over 1 year)**  
*Several receivables are matured, so that the amount in the end of 2015 is Rp22.96 billion, decrease 59.46% compared with 2014 at the amount of Rp56.64 billion.*
- Other Assets**  
*Decrease in other assets selected for their fixed assets that are not used and planned to be sold and deferred charges. Recorded other assets amounting Rp41.18 billion by 2015, declining 42.06% from 2014 amounting Rp71.07 billion.*
- Other Financial Assets**  
*Other financial assets is an investment company with a shareholding of less than 20%. Other financial assets increased by 80.80% in 2015 to Rp67.86 billion of 2014 amounting Rp37.53 billion.*
- Real Estate Assets**  
*Real estate assets recorded an increase 26.78% at the end of 2015 is, where the amount recorded Rp1.13 trillion compared with 2014 Rp887.86 billion.*

### Aset Tidak Lancar

#### Non Current Asset

Aset Tidak Lancar (dalam miliar Rupiah) Non Current Asset (in billion Rupiah)	2015	2014	Δ
Investasi pada Entitas Asosiasi <i>Investment in Associates</i>	300,61	227,14	32,34%
Piutang Yang Jatuh Tempo Diatas 1 (Satu) Tahun <i>Reveivable with Maturities Greater than 1 (One) Year</i>	22,96	56,64	(59,46%)
Piutang Sewa Jangka Panjang <i>Long Term Lease</i>	278,93	389,07	(28,31%)
Aset Real Estate <i>Real Estate Assets</i>	1.125,63	887,86	26,78%
Properti Investasi <i>Investment Property</i>	392,04	380,05	3,15%
Aset Tetap <i>Fixed Assets</i>	3.184,40	2.676,04	19,00%
Investasi pada Ventura Bersama <i>Investment in Joint Venture</i>	1.597,38	1.669,61	(4,33%)
Goodwill <i>Goodwill</i>	4,85	4,85	0,00%
Aset Keuangan Lainnya <i>Other Financial Asset</i>	67,86	37,53	80,82%
Aset Lain-lain <i>Other Assets</i>	41,18	71,07	(42,06%)
Aset Pajak Tangguhan <i>Deferred Assets</i>	26,28	28,15	(6,64%)
Jumlah Aset Tidak Lancar <i>Total Non Current Assets</i>	7.042,12	6.428,01	9,55%

## Jumlah Liabilitas

Perseroan mencatat Jumlah Total Liabilitas pada akhir tahun 2015 adalah sebesar Rp14,16 triliun. Angka ini menunjukkan peningkatan yang cukup signifikan dibandingkan dengan Total Liabilitas pada akhir tahun 2014 sebesar Rp11,03 triliun, kenaikan sebesar 28,39%. Faktor yang mempengaruhi kenaikan kewajiban ini adalah adanya besaran kenaikan pada pos Pinjaman Jangka Pendek, dan Kewajiban Jangka Panjang.

## Liabilitas

### Liabilities

Liabilitas (dalam miliar Rupiah) <i>Liabilities (in billion Rupiah)</i>	2015	2014	Δ
Liabilitas Jangka Pendek <i>Current Liabilities</i>	10.597,53	8.476,04	25,03%
Liabilitas Jangka Panjang <i>Non Current Liabilities</i>	3.566,77	2.556,42	39,52%
Jumlah Liabilitas <i>Total Liabilities</i>	14.164,30	11.032,46	28,39%

## Liabilitas Jangka Pendek

Kewajiban Jangka Pendek Perseroan selama tahun 2015 tercatat sebesar Rp 10,60 triliun. Besaran kenaikan sebesar 25,30% jika dibandingkan dengan jumlah tahun sebelumnya Rp8,48 triliun. Pos yang sangat besar kenaikannya pada kategori ini adalah pendapatan diterima dimuka, biaya yang masih harus dibayar dan uang muka dari pelanggan.

## Liabilitas Jangka Pendek

### Current Liabilities

Liabilitas Jangka Pendek (dalam miliar Rupiah) <i>Current Liabilities (in billion Rupiah)</i>	2015	2014	Δ
Pinjaman Jangka Pendek <i>Short Term Loans</i>	1.211,82	928,52	31,59%
Utang Usaha: <i>Trade Payables:</i>	4.323,40	3.902,80	10,78%
Utang Lain-lain <i>Other Payables</i>	96,48	71,11	35,68%
Kewajiban Bruto Pemberi Kerja <i>Due to Customer</i>	13,22	9,64	37,14%
Utang Pajak <i>Tax Payables</i>	177,08	168,94	4,82%
Uang Muka dari Pelanggan <i>Advance from Customers</i>	477,39	316,36	50,90%
Biaya Yang Masih Harus Dibayar <i>Accrued Expenses</i>	3.285,17	2.120,55	54,92%
Pendapatan yang Diterima di Muka <i>Unearned Revenue</i>	406,96	178,59	127,87%
Bagian Jangka Pendek dari Pinjaman Jangka Panjang <i>Current Portion of Long Term Loan</i>	596,01	779,53	(23,54%)
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek <i>Total Current Liabilities</i>	10.597,53	8.476,04	25,03%

## Total Liabilities

The Company recorded, as the end of 2015 total liabilities is Rp14.16 trillion. This amount showed the significant increase compared with Total Liabilities in the end of 2014, that was Rp11.03 trillion, the amount of increase approved is 28.39%. Factors affecting the increase in liabilities is the increase of amount in Short-term liabilities and Long-term obligation.

## Current Liabilities

The Company's current liabilities recorded Rp10,60 trillion. The magnitude increase of 25.30% if compared to the amount previous year Rp8,48 trillion. This Post a very large increase in this category is unearned revenue, accrued expenses and advances from customers.

## ANALISA & DISKUSI MANAJEMEN

### Management Discussion & Analyst

- **Pinjaman Jangka Pendek**  
Pos pinjaman jangka pendek mengalami kenaikan sebesar 31,59% pada akhir tahun 2015, di mana angka yang dicatatkan adalah Rp1,22 triliun, sementara pada tahun 2014 tercatat Rp928,52 miliar.
- **Utang Usaha**  
Utang usaha bersih pada akhir 2015 adalah Rp4,32 triliun, naik sebesar 10,78% dibanding posisi akhir 2014 sebesar Rp3,90 triliun.
- **Utang Lain-lain**  
Utang lain-lain yang dimiliki Perseroan mengalami peningkatan sebesar 35,68% sepanjang tahun 2015, di mana angka yang dicatat adalah Rp96,48 miliar dibanding tahun 2014 sebesar Rp71,11 miliar.
- **Kewajiban Bruto Pemberi Kerja**  
Pos kewajiban bruto pemberi kerja mengalami kenaikan sebesar 37,14% pada tahun 2015 dibandingkan dengan tahun 2014, yaitu menjadi Rp13,22 miliar dari yang sebelumnya sebesar Rp9,64 miliar.
- **Utang Pajak**  
Perseroan mengalami sedikit peningkatan pada pos utang pajak sebesar 4,82%, menjadi Rp177,08 miliar pada tahun 2015 dan Rp168,94 miliar pada tahun 2014.
- **Uang Muka dari Pelanggan**  
Uang muka dari pelanggan mengalami peningkatan pada tahun 2015, menjadi Rp477,39 miliar, meningkat 50,90% dari Rp316,36 miliar pada tahun 2014.
- **Biaya yang masih Harus Dibayar**  
Pos biaya yang masih harus dibayar mengalami peningkatan pada tahun 2015, menjadi Rp3,28 triliun, meningkat 54,92% dari Rp2,12 triliun pada tahun 2014.
- **Pendapatan yang Diterima di Muka**  
Pendapatan yang diterima di muka mengalami peningkatan yang cukup signifikan, yaitu sebesar 127,87%. Pada tahun 2015 menjadi sebesar Rp406,96 miliar, yang sebelumnya sebesar Rp178,59 miliar pada tahun 2014.
- **Short-term loans**  
*Short-term loans increased 31.59% in the end of 2015. Amount recorded Rp1.22 trillion, while in 2014 recorded Rp928.52 billion.*
- **Trade Payables**  
*Net Trade Payables in 2015 id Rp4.32 trillion, increase 10.78% compared with last position in 2014, Rp3.90 trillion.*
- **Other Payables**  
*Other Payables of the Company increased 35.68% during 2015. Amount recorded Rp96.48 billion compared with Rp71.11 billion in 2014.*
- **Gross Liabilities of the Employer**  
*Gross liabilities of the Employer increased 37.14% in 2015, become Rp13.22 billion compare with Rp9.64 billion in 2014.*
- **Tax Debt**  
*The Company experiencing the slightly increase in tax-debt of 4,82%. Become Rp177.08 billion in 2015 and Rp168.94 billion in 2014.*
- **Customer Advances**  
*Customer Advances increase in 2015 become Rp477.39 billion, increase of 50.90% from Rp316.36 billion in 2014.*
- **Accrued Cost**  
*Accrued Cost increase in 2015, become Rp3.28 trillion, increase 54.92% from Rp2.12 trillion in 2014*
- **Income Received in Advance**  
*Income received in advance increase significantly 127.87%, Rp406.96 billion in 2015 and previously is Rp178.59 billion in 2014.*

- **Bagian Jangka Pendek dari Pinjaman Jangka Panjang**

Pos bagian jangka pendek dari pinjaman jangka panjang ini mencatatkan penurunan pada akhir tahun 2015 sebesar 23,54% menjadi Rp596,01 miliar, dibanding tahun sebelumnya sebesar Rp779,53 miliar.

- **Short-term part of Log-term Loans**

This post decreased 23.54% in the end of 2015 become Rp596.01 billion, compared with previous year of Rp779.53 billion.

### Liabilitas Jangka Panjang

Peningkatan yang sangat signifikan juga tercatat pada kategori ini dengan besaran kenaikan sebesar 39,52%. Pada 31 Desember 2015 Perseroan mencatat angka sebesar Rp3,57 triliun. Dapat dibandingkan kenaikan tersebut jika dilihat angka pada tahun 2014 sebesar Rp2,56 triliun.

### Non Current Liabilities

The significant increase is recorded for this category with the increase of 39.52%. on December 31st, 2015 the Company recorded the amount Rp3.57 trillion. Should it compared with the amount of Rp2.56 trillion in 2014.

### Liabilitas Jangka Panjang

#### Non Current Liabilities

Liabilitas Jangka Panjang (dalam miliar Rupiah) Non Current Liabilities (in billion Rupiah)	2015	2014	Δ
Liabilitas Imbalan Pasca Kerja Employee Benefit Liabilities	200,49	181,28	10,60%
Liabilitas Pajak Tangguhan Deferred Tax Liabilities	11,17	2,16	417,13%
Uang Muka Proyek Jangka Panjang Advance for Long-term Projects	1.662,68	1.049,42	58,44%
Pinjaman Jangka Panjang setelah dikurangi bagian jangka pendek Current Portion of Long-term Loan	1.692,44	1.323,56	27,87%
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Panjang Total Non-Current Liabilities</b>	<b>3.566,77</b>	<b>2.566,42</b>	<b>39,52%</b>

- **Liabilitas Imbalan Pasca Kerja**

Pos liabilitas imbalan pasca kerja mengalami peningkatan yang sedikit, yaitu sebesar 10,60%. Dari sebesar Rp181,28 miliar pada tahun 2014, menjadi sebesar Rp200,49 miliar

- **Employee Benefit Liabilities**

This post is slightly decreases 10.60%. From Rp181.28 billion in 2014 to Rp200.49 billion.

- **Liabilitas Pajak Tangguhan**

Liabilitas pajak tangguhan mengalami peningkatan yang signifikan, yaitu sebesar 417,13%. Dari sebesar Rp2,16 miliar pada tahun 2014, menjadi sebesar Rp11,17 miliar.

- **Deferred Tax Liabilities**

Deferred tax liabilities increased significantly 417.13%. From amounted Rp2,16 billion in 2014, amounted Rp11,17 billion.

- **Uang Muka Proyek Jangka Panjang**

Uang muka proyek jangka panjang mengalami kenaikan sebesar 58,44% atau menjadi sebesar Rp1,66 triliun pada tahun 2015 dari sebesar Rp1,05 miliar pada tahun 2014.

- **Advance for Long-term Loan**

Advances Long-term loan increased by 58.44% or become Rp1.66 trillion in 2015 from Rp Rp1.05 billion in 2014.

## ANALISA & DISKUSI MANAJEMEN

### Management Discussion & Analyst

- **Pinjaman Jangka Panjang Setelah Dikurangi Bagian Jangka Pendek**  
Pinjaman jangka panjang setelah dikurangi bagian jangka pendek mengalami kenaikan sebesar 27,87% atau menjadi Rp1,69 triliun pada tahun 2015 dari sebesar Rp1,32 triliun pada tahun 2014.

#### Jumlah Ekuitas

Jumlah Total Ekuitas yang tercatat pada 31 Desember 2015 adalah sebesar Rp5,44 triliun. Hal ini menunjukkan kenaikan sebesar 11,51% dibanding dengan pencatatan pada akhir tahun 2014 sebesar Rp 4,88 triliun. Kenaikan Saldo Laba menjadi pos yang mempengaruhi kenaikan Total Ekuitas ini.

#### Ekuitas Equity

Ekuitas (dalam miliar Rupiah) Equity (in billion Rupiah)	2015	2014	Δ
Modal Saham Share Capital	614,92	614,92	0,00%
Modal Saham yang Diperoleh Kembali Treasury Stock Presented	(10,27)	(10,27)	0,00%
Tambahan Modal Disetor Additional Paid-in Capital	715,86	715,86	0,00%
Perubahan Ekuitas pada Entitas Anak Changes in Equity of Subsidiary Company	1.127,25	1.127,25	0,00%
Komponen Ekuitas Lainnya Other Equity Components	(85,82)	(83,22)	3,12%
Saldo Laba Retained Earnings	2.013,22	1.523,05	32,18%
Sub Jumlah Sub Total	4.374,95	3.887,59	12,54%
Kepentingan Non Pengendali Non Controlling Interest	1.063,15	989,17	7,48%
<b>Total Ekuitas Total Equity</b>	<b>5.438,10</b>	<b>4.876,75</b>	<b>11,51%</b>

- **Modal Saham**  
Perseroan mencatat modal saham di akhir tahun 2015 sebesar Rp614,92 miliar, sama dengan tahun 2014.
- **Tambahan Modal Disetor**  
Pada tahun 2015, tambahan modal disetor yang dicatat oleh Perseroan adalah sebesar Rp715,86, sama dengan tahun 2014.

- **Current Portion of Long-term Loan**  
Current Portion of Long-term Loan increased 27.87% or become Rp1.69 trillion in 2015 and Rp1.32 trillion in 2014.

#### Total Equity

The number listed equity per December 31st, 2015 amounted to Rp.5.44 trillion. This is showed the increase of 11.51% compared with the listed in the end of 2014 of Rp.4.88 trillion. The increase of Retain Earnings and Non Controlling Interest are posts that affecting the increase of Total Equity.

- **Share Capital**  
The Company recorded its share capital at the end of 2015 amounted to Rp614.92 billion, the same as in 2014.
- **Additional Paid-in Capital**  
In 2015, additional paid-in capital recorded by the Company amounted Rp715,86, the same as in 2014.



- **Perubahan Ekuitas Pada Entitas Anak**  
Pada tahun 2015, perubahan ekuitas pada entitas anak tidak mengalami perubahan yaitu sebesar Rp1,13 triliun atau sama dengan tahun 2014.
- **Keuntungan Non Pengendalian**  
Pos ini mencatat kenaikan terbesar yaitu 7,48% pada akhir tahun 2015 yaitu menjadi sebesar Rp1,06 triliun, dibandingkan dengan tahun 2014 yang sebesar Rp989,17 miliar.
- **Changes in Equity of Subsidiary Company**  
*In 2015, changes in equity in a subsidiary not changed at Rp1.13 trillion or equal to 2014.*
- **Non Controlling Interest**  
*This post recording the largest increase is 7.48% at the end of 2015 is amounted to Rp1.06 trillion, compared with 2014 which amounted Rp989,17 billion.*

## Penjualan

### Penjualan Bersih

Perseroan dan entitas anak berhasil meningkatkan Penjualan pada tahun 2015 sebesar 9,28% pada angka Rp13,62 triliun jika dibandingkan dengan penjualan pada tahun 2014 sebesar Rp12,46 triliun.

## Sales

### Net Sales

The Company and its Subsidiaries succeeded to increase 9.28% of sales in 2015 in the amount of Rp13.62 trillion compared with the sales in 2014 at amount Rp12.46 trillion.

### Penjualan Bersih

#### Net Sales

Penjualan Bersih (dalam miliar Rupiah) <i>Net Sales (in billion Rupiah)</i>	2015	2014	Δ
Infrastruktur dan Gedung <i>Infrastructure and Building</i>	5.984,30	4.730,90	26,49%
Energi dan Industrial Plant <i>Energy and Industrial Plant</i>	3.369,64	3.178,46	6.01%
Industri <i>Industry</i>	2.830,25	3.270,58	(13.46%)
Realty dan Property <i>Realty and Property</i>	1.435,90	1.283,28	11,89%
Jumlah <i>Total</i>	13.620,10	12.463,22	9,28%

### Rincian Penjualan Bersih

Jumlah penjualan dari jasa tahun 2015 tercatat sebesar Rp10,77 triliun, meningkat 35,05% dari Rp7,98 triliun di tahun 2014. Penjualan jasa pada pihak berelasi tahun 2015 tercatat sebesar Rp5,81 triliun, meningkat 13,17% dari Rp5,13 triliun pada tahun 2014 dan pada pihak ketiga tercatat penjualan jasa sebesar Rp4,99 triliun, meningkat 74,48% dari Rp2,85 triliun.

### Details of Net Sales

Total sales of services in 2015 amounted Rp10.77 trillion, up 35.05% from Rp7.98 trillion in 2014. Sales of services in related parties in 2015 amounted Rp5.81 trillion, increase 13.17% from Rp5.13 trillion in 2014 and the third party services recorded sales amounting Rp4.99 trillion, increase 74.48% from Rp2.85 trillion.

Jumlah penjualan dari barang tahun 2015 tercatat sebesar Rp2,85 triliun, menurun 36,52% dari Rp4,49 triliun di tahun 2014. Penjualan barang pada pihak berelasi tahun 2015 tercatat sebesar Rp1,14 triliun,

Total sales of products in 2015 amounted to Rp2.85 trillion, decrease 36.52% from Rp4.49 trillion in 2014. Sales of products on related parties in 2015 was recorded at Rp1.14 trillion, increase 23.34% from Rp21.03

## ANALISA & DISKUSI MANAJEMEN

### Management Discussion & Analyst

meningkat 23,34% dari 21,03 miliar pada tahun 2014 dan pada pihak ketiga tercatat penjualan barang sebesar Rp1,71 triliun, menurun 36,52% dari Rp3,57 triliun.

billion in 2014 and a third party recorded sales of goods amounting Rp1.71 trillion, decrease 36.52% from Rp3.57 trillion.

### Rincian Penjualan

#### Sales Breakdown

Rincian Penjualan Bersih (dalam miliar Rupiah) Brakedown Net Sales (in billion Rupiah)	2015	2014	Δ
Penjualan Jasa Sales of Services			
Pihak Berelasi Related Parties	5.805,62	5.130,04	13,17%
Pihak Ketiga Third Parties	4.965,97	2.846,10	74,48%
Jumlah Total	10.771,59	7.976,14	35,05%
Penjualan Barang Sales of Products			
Pihak Berelasi Related Parties	1.135,97	921,03	23,34%
Pihak Ketiga Third Parties	1.712,54	3.566,04	(51,98%)
Jumlah Total	2.848,51	4.487,07	(36,52%)

### Beban Pokok Penjualan

Selama tahun 2015 tercatat peningkatan Beban Pokok Penjualan sebesar 8,40% yaitu Rp11,96 triliun jika dibandingkan dengan tahun 2014 sebesar Rp11,04 triliun. Nilai Beban Pokok Penjualan tersebut belum termasuk beban pokok penjualan dari ventura bersama.

### Cost of Sales

During 2015 recorded the increase in Cost of Sales of 8.40%, that is Rp.11.96 trillion compared to 2014 amounting to Rp 11.04 trillion. The amount of this Cost of Sales is excluded the Cost of Sales of Joint Venture.

### Beban Pokok Penjualan

#### Cost of Sales

Beban Pokok Penjualan (dalam miliar Rupiah) Cost of Sales (in billion Rupiah)	2015	2014	Δ
Infrastruktur dan Gedung Infrastructure and Building	5.391,15	4.360,24	23,64%
Energi dan Industrial Plant Energy and Industrial Plant	2.945,50	2.905,33	1,38%
Industri Industry	2.430,74	2.726,33	(10,84%)
Realty dan Property Realty and Property	1.198,04	1.046,75	14,45 %
Jumlah Total	11.965,44	11.038,65	8,40%

**Pendapatan (Beban) Lain-lain**

Selama tahun 2015 tercatat peningkatan beban lain-lain sebesar 58,54% yaitu Rp415,82 miliar jika dibandingkan dengan tahun 2014 sebesar Rp262,29 miliar. Peningkatan beban ini sebagian besar disebabkan oleh kenaikan beban dari pendanaan yang naik sebesar 118,20% atau menjadi sebesar Rp431,41 miliar pada tahun 2015 dari Rp197,71 pada tahun 2014..

**Pendapatan / Beban Lain-lain***Other income / Expenses*

<b>Pendapatan/Beban Lain-Lain (dalam miliar Rupiah)</b> <i>Other Income/Expenses (in billion Rupiah)</i>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>Δ</b>
Pendapatan Bunga <i>Interest Income</i>	59,69	73,50	(18,79%)
Laba (Rugi) Selisih Kurs <i>Gain (loss) in Foreign Exchange</i>	28,35	(2,04)	(1.489,71%)
Pendapatan (Beban) dari Pendanaan <i>Funding Expense (Interest)</i>	(431,41)	(197,71)	118,20%
Beban Penurunan Nilai Piutang <i>Allowance for Impairment</i>	(30,50)	(46,24)	(34,04%)
Bagian Laba (Rugi) Entitas Asosiasi <i>Gain (Loss) Associated Entity</i>	(5,51)	(7,12)	(22,56%)
Lain-lain Bersih <i>Others - Net</i>	(36,44)	(82,68)	(55,93)
<b>Jumlah Pendapatan (Beban) Lain-lain</b> <i>Total Other Income (Expenses)</i>	<b>(415,82)</b>	<b>(262,29)</b>	<b>58,54%</b>

**Other Income/Expenses**

*During 2015 the increase in Other Expenses was recorded of 58.54% that is Rp415.82 compared with Rp262.29 in 2014. The increase in Expenses is mostly because the increase in funding that increase of 118.20%. or become Rp431.41 billion in 2015 from Rp197.71 billion in 2014.*

- Pendapatan Bunga Deposito dan Jasa Giro**  
 Pendapatan bunga deposito dan Jasa Giro merupakan pendapatan bunga atas deposito berjangka Perseroan dan bunga bank atas saldo rekening giro Perseroan. Pendapatan bunga tersebut telah memperhitungkan PPh final atas bunga. Pendapatan bunga pada tahun 2015 tercatat sebesar Rp59,69 miliar, menurun sebesar 18,79% dibandingkan dengan tahun sebelumnya sebesar Rp73,50 miliar.
- Interest Income on Deposits and Current Accounts**  
*Interest income on deposits and current account is interest income of time deposits and bank interest of current account balance of the Company. The interest income has been counted final income tax of the interest. Interest income in 2015 is recorded Rp59.69 billion, decreased 18.79% compared with the previous year of Rp73.50 billion.*
- Laba (Rugi) Selisih Kurs**  
 Laba (rugi) selisih kurs adalah merupakan laba atas penyesuaian saldo-saldo laporan posisi keuangan perseroan, seperti: kas & setara kas, piutang, utang & uang muka diterima dan selisih antara realisasi atas pengakuan transaksi selisih kurs. Laba selisih kurs pada tahun 2015 tercatat Rp28,35 miliar, naik 1.489,71% atau dari rugi Rp2,04 miliar pada tahun 2014.
- Gain (loss) in Foreign Exchange**  
*Gain (loss) on foreign exchange is a return on the adjustment balances the company's statement of financial position, such as: cash and cash equivalents, receivables, payables and advances received and the difference between the realization of the recognition of foreign exchange transactions. A foreign exchange gain in 2015 was recorded Rp28.35 billion, an increase of 1,489.71% or Rp2.04 billion loss in 2014.*

## ANALISA & DISKUSI MANAJEMEN

### Management Discussion & Analyst

- Pendapatan (Beban) dari Pendanaan**  
Pendapatan (Beban) bunga merupakan selisih nilai bunga atas fasilitas kredit modal kerja yang dipergunakan oleh Perseroan. Beban dari pendanaan pada tahun 2015 tercatat sebesar Rp431,41 miliar, meningkat sebesar 118,20% dibandingkan dengan tahun sebelumnya sebesar Rp197,71 miliar.
- Beban Penurunan Nilai Piutang**  
Beban penyisihan piutang merupakan beban atas saldo-saldo piutang yang terindikasi terjadi penurunan nilai karena pencairannya tidak sesuai dengan ketentuan yang tertuang dalam kontrak yang telah disepakati. Beban penurunan nilai piutang pada tahun 2015 tercatat sebesar Rp30,50 miliar, menurun sebesar 34,04% dibandingkan dengan tahun sebelumnya sebesar Rp46,24 miliar.
- Bagian Laba (Rugi) Perusahaan Asosiasi**  
Bagian Laba (Rugi) Perusahaan Asosiasi merupakan hak atas laba pada penyertaan pada PT Marga Nujyasumo Agung, PT WIKA-Industri Energi, PT Wika Jabar Power dan PT Prima Terminal Peti Kemas. Bagian rugi perusahaan asosiasi pada tahun 2015 tercatat sebesar Rp5,51 miliar, menurun sebesar 22,56% dibandingkan dengan tahun sebelumnya sebesar Rp7,12 miliar.
- Funding Expense (Interest)**  
*Funding Expense (interest) is the difference on the value of interest on working capital credit facility. The funding expense in 2015 is recorded Rp431.41 billion, increase 118.20% from Rp197.71 billion in the previous year.*
- Allowance for Impairment**  
*Allowance for impairment is expense on the balance of receivables which indicated impairment due to liquefaction is not in line with the provisions contained in the contract. Allowance for impairment in 2015 is recorded Rp.30.50 billion, decrease 34.04% from Rp.46.24 billion in the previous year.*
- Gain (Loss) Associated Entity**  
*Gain (loss) Associated Entity is the right to profit on investment of PT Marga Nujyasumo Agung, PT WIKA-Industri Energi, PT WIKA Jabar Power, and PT Prima Terminal Peti Kemas. Loss Associated Entity in 2015 is recorded Rp5.51 billion, decrease 22,56% from Rp7.12 billion in the previous year.*

### Laba yang Dapat Diatribusikan ke Pemilik Entitas Induk

Jumlah laba pada tahun 2015 sebesar Rp703 miliar atau turun sebesar 5,48% dibandingkan tahun sebelumnya sebesar Rp743,77 miliar. Namun laba yang dapat diatribusikan ke pemilik entitas induk naik sebesar 2,78% menjadi Rp625,04 miliar dibandingkan dengan tahun 2014 sebesar Rp608,16 miliar. Laba yang dapat diatribusikan ke kepentingan non pengendali mengalami penurunan sebesar 42,51% atau menjadi Rp77,96 miliar dibandingkan tahun sebelumnya yang sebesar Rp135,61 miliar.

### Income Attributable to Parent Entity Owner

*Total income in 2015 is Rp703 billion or decrease 5.48% compared with the previous year of Rp743.77 billion. But, income attributable to parent entity in 2015 increased 2.78% become Rp625.01 billion compared with 2014 of Rp608.16 billion. The income attributable to non controlling interest has decreased of 42.51% or become Rp77.96 billion compared with the previous year of Rp135.61 billion.*

**Laba yang Dapat Diatribusikan ke:****Income Attributable to:**

<b>Laba Bersih (dalam miliar Rupiah)</b> <i>Income Attributable To (in billion Rupiah)</i>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>Δ</b>
Pemilik Entitas Induk <i>Parent Entity Owner</i>	625,04	608,16	2,87%
Kepentingan Non Pengendali <i>Non Controlling Interest</i>	77,96	135,61	(42,51%)
<b>Jumlah</b> <i>Total</i>	<b>703,00</b>	<b>743,77</b>	<b>(5,48%)</b>

**Arus Kas**

Pada akhir periode tahun buku 2015, WIKA membukukan saldo akhir kas dan setara kas sebesar Rp2,56 triliun atau naik 11,27% dibanding akhir periode 2014 yang sebesar Rp2,30 triliun

Kas bersih yang digunakan untuk aktivitas operasi pada tahun 2015 sebesar Rp238,41 miliar, naik sebesar 234,17% dibandingkan dengan tahun 2014 yang defisit Rp117,69 miliar. Kontribusi terbesar atas peningkatan kas bersih yang digunakan untuk aktivitas operasi ini disebabkan oleh kenaikan penerimaan kas dari pelanggan yang mengalami peningkatan sebesar 16,34% pada tahun 2015 menjadi Rp12,70 triliun dibandingkan dengan tahun 2014 yang sebesar Rp10,92 triliun.

**Arus Kas****Cash Flow**

<b>Arus Kas (dalam miliar Rupiah)</b> <i>Cash Flow (in billion Rupiah)</i>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>Δ</b>
Kas Bersih Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Operasi <i>Net Cash Provided by (Used for) Operating Activities</i>	238,41	(177,69)	(234,17%)
Kas Bersih Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Investasi <i>Net Cash Provided by (Used for) Investing Activities</i>	(325,09)	(1.268,22)	(74,37%)
Kas Bersih Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan <i>Net Cash Provided by (Used for) Financing Activities</i>	345,91	2.360,10	(85,34%)
<b>Kenaikan Bersih Kas dan Setara Kas</b> <i>Increase of Net Cash and Cash Equivalent</i>	<b>259,23</b>	<b>914,19</b>	<b>(71,64%)</b>
Saldo Kas dan Setara Kas pada Awal Periode <i>Beginning Balance of Cash and Cash Equivalent</i>	2.300,89	1.386,71	65,92%
Saldo Kas dan Setara Kas pada Akhir Periode <i>Ending Balance of Cash and Cash Equivalent</i>	2.560,12	2.300,89	11,27%

**Cash Flow**

At the end of 2015 WIKA posted a final balance of cash and cash equivalent of Rp2.56 trillion, increased 11.27% compared to the end of the period of 2014 amounted to Rp2.30 trillion.

Net cash provided used for Operating activities in 2015 is Rp238.41 billion, increased 234.17% compared to 2014 which was deficit Rp117.69 billion. The biggest contribution of this net cash used for operating activities is because of cash receipt from the customer which increased 16.34% in 2015, become Rp12.70 trillion compared to 2014 amounted Rp10.92 trillion.

## ANALISA & DISKUSI MANAJEMEN

### Management Discussion & Analyst

Kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi pada tahun 2015 tercatat defisit Rp325,09 miliar, mengalami perubahan sebesar 74,37% dibandingkan tahun 2014 yang defisit sebesar Rp1,27 triliun.

Kas bersih yang diperoleh dari aktifitas pendanaan pada tahun 2015 sebesar Rp435,91 miliar menurun 81,53% dibandingkan tahun sebelumnya sebesar Rp2,36 triliun.

### KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG

Kemampuan membayar hutang Perseroan dapat dilihat dari empat rasio keuangan yang relevan, yakni rasio kas, rasio lancar, rasio jumlah liabilitas terhadap ekuitas dan rasio jumlah liabilitas terhadap aset, sebagaimana ditunjukkan dalam tabel rasio keuangan di bawah ini dan penjelasannya.

#### Kemampuan Membayar Utang

##### Solvability

Keterangan (dalam miliar Rupiah) Keterangan (in billion Rupiah)	2015	2014	Δ
Rasio Kas (%) Cash Ratio	24,16%	27,14%	(11,01%)
Rasio Lancar (%) Current Ratio	118,52%	111,86%	5,96%
Rasio Jumlah Liabilitas terhadap Ekuitas (kali) Debt to Equity Ratio (times)	2,60	2,26	15,13%
Rasio Jumlah Liabilitas terhadap Aset (kali) Debt to Total Asset Ratio (times)	0,72	0,69	4,20%

#### Rasio Kas

Pada 2015, Rasio Kas WIKA sebesar 24,16% adalah lebih rendah dibandingkan 2014 yang sebesar 27,14%. WIKA mempunyai kemampuan untuk segera membayar liabilitas jangka pendek. WIKA juga masih mampu melakukan ekspansi atas kegiatan usaha agar kas yang belum digunakan dapat menghasilkan keuntungan.

#### Rasio Lancar

Rasio aset lancar pada 2015 adalah 118,52% lebih tinggi dibandingkan 2014 yang sebesar 111,86%, Aset lancar WIKA cukup untuk memenuhi kebutuhan liabilitas jangka pendek. Karena itu, WIKA tak memiliki masalah likuiditas dan mampu menggunakan sumber daya sesuai rencana.

*Net cash provided used for investing activities is deficit Rp325.09 billion, changed 74.37% compared to 2014 which was deficit Rp1.27 trillion.*

*Net cash obtained from Financing activities in 2015 is Rp435.91 billion, decrease 81.53% compared to the previous year of Rp2.36 trillion.*

### SOLVABILITY

*Solvability of the Company can be seen in four relevant finance ratios. That are Cash Ratio, Current Ratio, Debt to Equity Ratio, and Debt to Total Assets Ratio as shown in the following table of Finance Ratios and its descriptions.*

#### Cash Ratio

*In 2015, cash ratio of WIKA is 24,16% lower than 2014 which was 27.14%. WIKA had the ability to pay short-term liabilities. WIKA had also the ability to perform business expansion so that the idle cash could generate profit.*

#### Current Ratio

*The Ratio of Current Assets in 2015 was 118.52% higher than 2014, which was 111.86%, WIKA Current Assets sufficient to meet the needs of short-terms liabilities. Therefore, WIKA has no liquidity problems and able to use the resources as planned.*

**Rasio Hutang terhadap Ekuitas**

Rasio hutang pada 2015 adalah 2,60 kali lebih tinggi dari 2014 sebesar 2,26 kali. Rasio ini meningkat namun masih mengindikasikan perseroan masih mampu me-leverage pendanaan untuk proyek-proyek maupun investasi.

**Debt to Equity Ratio**

The debt ratio in 2015 was 2.60 times higher than 2014 that was 2.26 times. This ratio are increasing but still indicated the company is able to leverage funding for projects and investment.

**TINGKAT KOLEKTIBILITAS PIUTANG**

Pada 2015, realisasi perputaran piutang WIKA adalah 75 hari, lebih lambat 17 hari dari 2014 yang tercatat 58 hari.

**COLLECTION PERIOD**

In 2015, the realization of account receivables turn over was 75 days, lower than 2014 of 58 days.

**Tingkat Kolektibilitas Piutang****Collection Period**

Keterangan (dalam miliar Rupiah) Description (in billion Rupiah)	2015	2014	Δ
Perputaran Piutang Collection Period	74,55	57,48	17,07%

**STRUKTUR PERMODALAN****Kebijakan Struktur Permodalan**

WIKA memiliki kebijakan atas struktur permodalan pada kisaran 70%-80% dari liabilitas dan 20%-30% dari ekuitas.

**CAPITAL STRUCTURE****Capital Structure Policy**

WIKA capital structure policy is to finance its assets by 70%-80% of liabilities and 20%-30% of equity.

**Struktur Permodalan****Capital Structure**

Struktur Permodalan (dalam miliar Rupiah) Capital Structure To (in billion Rupiah)	2015	2014	Δ
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	14.164,30	11.032,46	28,39%
Jumlah Ekuitas Total Equity	5.438,31	4.876,75	11,51%
Jumlah Aset Total Assets	19.602,41	15.909,22	23,21%

**Kebijakan Manajemen atas Struktur Modal**

dengan kebijakan struktur permodalannya, WIKA membiayai pertumbuhan asetnya pada 2015 menggunakan liabilitas sebesar 72,26% dan ekuitas sebesar 27,74%. Untuk menjaga liabilitas pada posisi yang aman, Perseroan menjaga rasio perimbangan perolehan liabilitas jangka pendek dengan perolehan liabilitas jangka panjang.

**Management Policy on Capital Structure**

In conformity with its capital structure policy, WIKA financed its assets growth in 2015 by using 72.26% of liabilities and 27.74% of equity. In order to maintain the liabilities in a tolerable positions the Company maintained the weighted ratio of current liabilities cost with non current liabilities cost.

## ANALISA & DISKUSI MANAJEMEN

### Management Discussion & Analyst

#### IKATAN MATERIAL INVESTASI BARANG MODAL

Selama tahun 2015, tidak terdapat ikatan material untuk investasi barang modal.

#### INVESTASI BARANG MODAL

##### Belanja Modal

Pada 2015, Perseroan telah mengeluarkan belanja modal sebesar Rp1,05 triliun turun 28,80% dari belanja modal 2014 yang sebesar Rp1,47 triliun.

Belanja modal sebesar Rp1,05 triliun tersebut terdiri dari Aset Tetap sebesar Rp620,46 miliar, pengembangan usaha sebesar Rp205,00 miliar dan penyertaan modal pada Entitas Anak dan Entitas Asosiasi sebesar Rp221,36 miliar. Sebagian besar investasi pada Aset Tetap terdapat di PT WIKA Beton Tbk, Entitas Anak WIKA yang pada tahun 2014 mendapatkan dana hasil *Initial Public Offering* yang dipergunakan untuk pengembangan usaha melalui pendirian pabrik baru, peningkatan kapasitas produksi pabrik eksisting dan pengembangan hulu dan hilir produk beton pra cetak.

##### Belanja Modal

##### Capital Expenditure

Belanja Modal (dalam miliar Rupiah) Capital Expenditures (in billion Rupiah)	2015	2014	Δ
Aset Tetap Fixed Assets	620,46	1.060,72	(41,51%)
Pengembangan Usaha Business Development	205,00	-	-
Penyertaan Modal Capital Placement	221,36	409,53	(45,95%)
Jumlah Total	1.046,83	1.470,25	(28,80%)

#### PERBANDINGAN TARGET DAN REALISASI 2015

Melihat tantangan yang hadapi pada tahun 2015, sejalan dengan tantangan perekonomian secara makro yang lebih rendah dari tahun sebelumnya, hal tersebut mempengaruhi kinerja Perseroan dalam upaya mencapai target yang telah ditetapkan. Namun Perseroan tetap berkomitmen untuk mempertahankan yang lebih tinggi dari tahun 2014. Perbandingan antara Rencana Kerja Anggaran Perusahaan atas target tahun 2015 dan Realisasi Tahun 2015 dapat terlihat pada tabel berikut:

#### MATERIAL COMMITMENT FOR INVESTMENT IN CAPITAL GOODS

During 2015, there are no Material Commitments for Investment in Capital Goods.

#### INVESTMENT IN CAPITAL GOODS

##### Capital Expenditures

In 2015, The Company has disbursed Rp1.05 trillion, rose 28.80% compared to 2014 amounting to Rp1.47 billion.

The Capital Expenditures of Rp1.05 trillion consists of fixed asset amounting to Rp620.46, business development amounting Rp205.00 billion and additional capital Subsidiaries and Associated Companies of Rp221.36 billion. The majority investment in Fixed Assets were in PT WIKA Beton, WIKA's subsidiary that in 2014 attained Initial Public Offering proceeds which were used for business development through the establishment of new plants, increase of production capacity of existing plants as well as the development of upstream and downstream precast concrete product.

#### TARGET COMPARISON AND REALIZATION OF 2015

Considering the challenges faced in 2015, in line with the challenges of the macro economy which were lower than a year earlier, it affects the Company's performance in order to achieve the set targets. However, the Company has remains committed to maintaining its growth and it is proven in the higher gains than in 2014. The comparison between the Company's Budget Plan of 2015 targets and the 2015 realization can be seen in the table:



## Perbandingan Target dan Realisasi 2015

### Target Comparison and Realization

Keterangan (dalam miliar Rupiah) Description (in billion Rupiah)	RKAP 2015 2015 Target	Realisasi 2015 2015 Realization	Realisasi 2014 2014 Realization	Capaian (%) Achievment (%)	Pertumbuhan (%) Growth (%)
Penjualan Bersih Net Sales					
Infrastruktur dan Gedung Infrastructure and Building	7.021,74	5.984,30	4.730,90	85,23%	126,49%
Energi dan Industrial Plant Energy and Industrial Plant	3.029,44	3.369,64	3.178,46	111,23%	106,01%
Industri Industry	4.629,63	2.830,25	3.270,58	61,13%	86,54%
Realty dan Property Realty and Property	1.857,82	1.435,90	1.283,27	77,29%	111,89%
Jumlah Penjualan Total Sales	16.538,63	13.620,10	12.463,22	82,35%	109,28%
Laba Bersih Net Profit	934,40	703,01	743,77	75,24%	94,52%
Laba yang dapat Diatribusikan ke Pemilik Entitas Induk Profit Attributable to Parent Entity Owner	764,52	625,04	608,16	81,81%	102,78%

### Target dan Realisasi Penjualan Bersih

Total capaian penjualan tahun 2015 sebesar Rp13,62 triliun atau 82,35% dari target, sebesar 16,54 triliun. Segmen Energi dan Industrial Plant berhasil mencapai 11,23% di atas target, dengan perolehan Rp3,37 triliun dibandingkan dengan target Rp3,03 triliun. Segmen lainnya mencatatkan realisasi di bawah target. Namun secara keseluruhan, jumlah penjualan mengalami peningkatan sebesar 9,28% dibandingkan tahun 2014.

### Target dan Realisasi Laba Bersih

Capaian laba bersih tahun 2015 sebesar Rp703,01 miliar atau 75,24% dari target, sebesar Rp934,40 miliar. Turun 5,48% dari tahun sebelumnya.

### Target dan Realisasi Laba yang dapat Diatribusikan ke Pemilik Entitas Induk

Capaian Laba yang dapat diatribusikan ke Pemilik Entitas Induk tahun 2015 sebesar Rp625,04 miliar atau 81,76% dari target, yang sebesar Rp764,52 miliar. Namun meningkat 2,84% dibandingkan dengan tahun 2014.

### Target and Realization of Net sales

Total sales achievements of 2015 amounted to Rp13.62 trillion or 82.35% of the target, amounting to Rp16.54 trillion. Energy and Industrial Plant Segment reached 11.23% above targets, with the attainment of Rp3.37 trillion compared with the target Rp3.03 trillion. Other segments listed the realization which was below target. But overall, the number of sales increased by 9.28% compared to 2014.

### Target and Realization of Net profit

The net profit in 2015 amounted to Rp703.01 billion or 75.24% of the target, amounting Rp934.40 billion. 5.48% lower from the previous year.

### Target and Realization of Income Attributable to Parent Entity Owner

Income attributable to Parent Entity Owner of 2015 amounted to Rp625.04 billion, or 81.76% of the target, which amounted to Rp764.52 billion however it increased by 2.84% compared to 2014.

## ANALISA & DISKUSI MANAJEMEN

### Management Discussion & Analyst

#### TARGET/ PROYEKSI 2016

Memasuki tahun 2016, Perseroan menargetkan Penjualan sebesar Rp19,38 triliun atau naik 42,24% dari realisasi tahun 2015 sebesar Rp13,62 triliun. Laba yang dapat diatribusikan ke Pemilik Entitas Induk ditargetkan dapat diperoleh sebesar Rp750,15 miliar atau naik sebesar 20,03% dari realisasi 2015 sebesar Rp625,04 miliar. Sementara untuk belanja modal (*Capital expenditure*) tahun 2015, WIKA menganggarkan Rp6,97 triliun atau meningkat 10,69% dibandingkan dengan realisasi belanja modal 2015 sebesar Rp596,16 miliar.

Guna mewujudkan target 2016, WIKA juga telah menyiapkan beberapa strategi yang sangat terukur melalui implementasi penetrasi pasar pemerintah, memasuki ke pasar *oil & gas* dengan perhitungan memperhatikan kemungkinan banyaknya perusahaan yang akan berinvestasi dan momentum kenaikan harga, fokus pada pengendalian HPP di internal Perseroan serta ekspansi pada Entitas Anak dan Entitas Asosiasi.

#### INFORMASI DAN FAKTA MATERIAL YANG TERJADI SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN

Selama tahun 2015, tidak terdapat informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan.

#### KONDISI PEREKONOMIAN Tahun 2015

Kondisi ekonomi global yang masih belum pulih membuat kinerja ekonomi makro di tahun 2015 cenderung meleset dari target yang ditetapkan. Meskipun demikian, pertumbuhan ekonomi masih cukup baik sebesar 4,79% dengan inflasi yang rendah sebesar 3,35%. Hal ini seiring dengan terjaganya kecukupan pasokan bahan pangan, yang didukung oleh semakin kuatnya koordinasi Pemerintah dan Bank Indonesia, dalam mendorong peningkatan produksi dan memperbaiki distribusi serta meminimalkan berbagai distorsi harga bahan pangan. Nilai tukar Rupiah terhadap dolar AS mengalami tekanan sepanjang tahun 2015 dengan rata-rata sebesar Rp13.392/USD sebagai akibat kenaikan suku bunga acuan Amerika Serikat dan depresiasi Yuan. Realisasi penerimaan negara sebesar Rp1.491,5triliun, sementara realisasi belanja negara sebesar Rp1.810triliun. Defisit anggaran lebih tinggi dari target, yakni sebesar 2,80% terhadap PDB.

#### TARGET/ PROJECTION OF 2016

*Entering the 2016 the Company targeted sales of Rp19.38 trillion or up 42.24% of realization in 2015 which amounted to Rp13,62 trillion. Income attributable to Parent Entity Owner is set to be acquired by 750.15 billion or an increase of 20.03% from the 2015 realization amounting to Rp625.04 billion. As for capital expenditure of 2015 WIKA budgeted Rp6.97 trillion or an increase of 10.69% compared to the capital expenditure of 2015 which was Rp596.16 billion.*

*In order to realize the 2016 target, WIKA has also prepared some very measurable strategies through the implementation of market penetration of government, entering into oil & gas market with the calculation of the amount of attention to the possibility that the Company will invest and the momentum of price increases, focusing on the Company's internal control in the COGS and expansion in Subsidiaries and Associates.*

#### INFORMATION AND MATERIAL FACTS AFTER THE AUDITOR'S REPORT

*In 2015 there were No Information and Material Facts After The Auditor's Report.*

#### ECONOMY CONDITIONS Year of 2015

*Global economy condition, that has not recovered yet, is making macro-economy performance in 2015 likely missing the targets that has been assigned. Nonetheless, economy growth is still quite good 4.79% with a low inflation rate 3.35%. This is equal with the adequacy of food supply, which is supported by the stronger coordination of the government and Bank Indonesia, to increasing productions, improving distribution and also minimizing distortions in food prices. The Rupiah exchange rate against USD was under pressure throughout 2015 with an average Rp13,392/USD as a result of the increase in the US benchmark interest rates and the depreciation of the Yuan. The realisation of revenue Rp1,491.5 trillion, while country spent expenditure Rp1,810 trillion. The budget deficit is higher than the target, which is equal to 2.80% from GDP.*

Penurunan harga minyak dunia pada tahun 2015 yang mencapai titik sangat rendah dibanding beberapa tahun terakhir menunjukkan perlambatan pertumbuhan ekonomi global. Penurunan harga minyak ini berdampak sangat signifikan terhadap penurunan harga beberapa komoditas dan bahan pertambangan. Namun di sisi lain juga berpengaruh terhadap menurunnya *margin* keuntungan para produsen dan pengusaha hilir.

Dari sisi kinerja pemerintah, penyerapan APBN 2015 cukup baik yaitu sebesar 91,2%. Perlu dicatat bahwa pada awal tahun, pemerintah sempat mengalami permasalahan penyerapan di beberapa Kementerian/ Lembaga baru akibat penyesuaian nomenklatur yang agak terlambat. Penetapan target 2015 juga mengalami kenaikan dibandingkan tahun sebelumnya. Sehingga angka realisasi 91,2%sepertinya sudah menjadi upaya optimum yang dapat dilakukan oleh pemerintah.

Kinerja perseroan pada tahun 2015, walapun belum mencapai target yang ditetapkan, masih mampu melebihi kinerja tahun 2015. Hal ini patut untuk diapresiasi secara positif mengingat angka pertumbuhan ekonomi 2015 yang lebih rendah dibanding tahun sebelumnya.

### Tahun 2016

Perkembangan ekonomi global yang akan berpengaruh terhadap perekonomian nasional di tahun 2016 di antaranya adalah:

- Membaiknya perekonomian global yang diperkirakan akan dipengaruhi oleh terus membaiknya perekonomian AS;
- Perekonomian Kawasan Eropa yang mulai pulih;
- Perekonomian negara berkembang dan *emerging* yang makin baik; serta
- Rendahnya harga minyak dunia yang menguntungkan bagi negara pengimpor minyak. Tahun 2016 pertumbuhan ekonomi global diperkirakan mencapai 3,8%, lebih tinggi dibanding tahun 2015 yang besarnya 3,5%.

Perekonomian domestik diperkirakan tumbuh sebesar 5,8%-6,2%, lebih tinggi dibanding tahun sebelumnya. Hal ini sejalan dengan membaiknya perekonomian global, dan didukung oleh berlanjutnya reformasi struktural di dalam negeri secara komprehensif. Dari

*The decline in world oil prices in 2015, which reached the point of very low compared to the last few years indicate a slowdown in global economic growth. The decline in oil prices is impacting very significantly to the decline in prices for some commodities and mining materials. But on the other hand also affect terhadap declining profit margins of producers and downstream businesses.*

*In terms of the performance of the government, the budget absorption in 2015 is quite good in the amount of 91.2%. It should be noted that at the beginning of the year, the government had experienced problems in the absorption of some Ministries / new institution as a result of adjustments to the nomenclature which is rather late. The setting of targets in 2015 also increased compared to the previous year. So the actual figure of 91.2% seems to have become the optimum effort that can be done by the government.*

*The companies' performance in 2015, although it was not achieved the target, but still capable to exceed the performance of 2014. It is worth to be appreciated positively if it was reminded that the economy growth rate of 2015 which is lower than previous year.*

### Year of 2016

*The growth of global economy that will be affected to the national economy in 2016, include:*

- *The recovery of global economy is expected to be influenced by the improvement of US economy continuously;*
- *The economy of Europe Area that starts to recover;*
- *Developing countries and emerging economy which are getting better; and also*
- *The low of world oil prices that profitable for the oil importers. In 2016, the growth of global economy estimated at 3.8%, higher than in 2015 at 3.5%.*

*The domestic economy growth, estimated at 5.8-6.2%, higher than previous year. It is equal with the improved global economy and also supported by the comprehensive structural reformation in the country. From demand, the external demand will boost the export*

## ANALISA & DISKUSI MANAJEMEN

### Management Discussion & Analyst

sisi permintaan, permintaan eksternal akan mendorong pertumbuhan ekspor hingga mencapai 4,8%-5,2% yang didukung oleh membaiknya kondisi ekonomi global, terutama di pasar ekspor utama Indonesia, seperti Amerika Serikat yang perekonomiannya mulai membaik.

Selain itu, upaya dari sisi Indonesia untuk membuka pasar ekspor baru, mengurangi hambatan perdagangan di pasar tujuan ekspor, serta meningkatkan fasilitasi ekspor juga mendorong peningkatan permintaan terhadap produk Indonesia. Investasi diperkirakan tumbuh 8,6%-9,0% yang didorong oleh permintaan domestik yang meningkat dan membaiknya investasi pada sektor yang berorientasi ekspor. Peningkatan investasi ini pun akan didorong oleh membaiknya iklim investasi dan berusaha di Indonesia, yang menyebabkan meningkatnya daya tarik Indonesia sebagai tempat berinvestasi dan berusaha.

Pemerintah menargetkan industri konstruksi tumbuh 7,0%-7,3% yang didukung oleh meningkatnya pembangunan konstruksi untuk sektor ketenagalistrikan seiring dengan pelaksanaan Program Percepatan Pembangkit 35 GW, implementasi program pembangunan rumah, yang meliputi peningkatan kualitas rumah, fasilitas pembiayaan rumah bagi masyarakat berpenghasilan rendah (MBR), dan pembangunan 18 waduk baru dan 22 waduk lanjutan, pembangunan/peningkatan 98.000 ha jaringan irigasi, termasuk diantaranya jaringan irigasi air tanah dan jaringan rawa, rehabilitasi 189.000 ha jaringan irigasi, serta peningkatan jaringan tata air tambak seluas 5.575ha dan rehabilitasi tata air tambak seluas 11.000 ha.

Untuk pembangunan infrastruktur, pemerintah telah menganggarkan Rp313,5 triliun. Anggaran ini tersebar di pos belanja pemerintah pusat, transfer ke daerah, dan dana desa. Adapun kementerian teknis yang mendapatkan dana terbesar untuk pembangunan infrastruktur adalah Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat, Kementerian Perhubungan, Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral, serta Kementerian Kelautan dan Perikanan. Kenaikan anggaran infrastruktur pada tahun 2016 adalah sebesar 8% dibanding anggaran tahun 2015 atau sejumlah Rp23,2 triliun.

*growth until 4.8-5.2% that is supported by improved global economy, especially US economy has been improved.*

*Moreover, the effort from Indonesia to open the new export market, reducing the trade obstacles in the destination export market, and increasing export facility are also boost the demand to Indonesian products. Investment growth estimated at 8.6-9.0%, encouraged by domestic demands which is increasing and the better investment that oriented in export. The increased investment in Indonesia is also will be boosted by improved investment and business climates in Indonesia, that caused Indonesia becomes an interesting place to investing and doing business.*

*Government is targeting the growth of construction industry at 7.0-7.3% which is supported by the grow of construction developments for electricity equal with the implementation of the Accelerate Power 35 GW Program, implementation of the Home Development, include improving the quality of home, home financing for them who have low income (MBR), and developing 18 new reservoirs and 22 advanced reservoirs, developing/improving 98,000 ha irrigation network, including groundwater and swamp networks, rehabilitation 189,000 ha irrigation network, and also improving pond water system 11,000 ha.*

*For infrastructure development, the government has allocated Rp313.5 trillion. This budget is spread in central government expenditure, transfers to the regions, and the village fund. The technical ministries who receive the largest funding for infrastructure development is the Ministry of Public Works and Housing, the Ministry of Transportation, Ministry of Energy and Mineral Resources, and Ministry of Maritime Affairs and Fisheries. The increase in the infrastructure budget in 2016 was 8% compared to the 2015 budget or the amount Rp23,2 trillion.*

Perseroan menargetkan 10% dari total Program Percepatan Pembangkit 35 GW atau 3.500 MW pembangkit tenaga listrik sebagai *independent power producer (IPP)*.

## PROSPEK USAHA

Tahun 2016 merupakan momentum bagi perekonomian Indonesia untuk menjadi lebih baik. Berbagai terobosan yang telah dilaksanakan di tahun lalu seperti reformasi struktur anggaran dan paket kebijakan ekonomi diharapkan mampu memberikan stimulus yang positif bagi perekonomian. Perekonomian juga diperkirakan akan bergerak lebih awal menyusul langkah pemerintah yang melelang proyek infrastruktur 2016 sejak akhir tahun 2015 serta mempercepat penyerapan anggaran yang diharapkan mampu membantu pertumbuhan ekonomi yang lebih tinggi. Hingga akhir tahun 2015, Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat telah melelang 4.964 paket proyek senilai Rp41,1 triliun. Dari jumlah paket yang sudah dilelang tersebut, kontrak untuk 714 paket proyek senilai Rp9,3 triliun sudah siap untuk ditandatangani.

Positifnya iklim usaha infrastruktur dalam negeri pada tahun ini juga dipicu dengan realisasi janji pemerintah untuk mempercepat pembangunan nasional, dengan diterbitkannya Peraturan Presiden No.3/2016 tentang Percepatan Pelaksanaan Proyek Strategis Nasional yang berisi 226 proyek di mana sebagian merupakan proyek pembangunan infrastruktur. Proyek infrastruktur yang juga diawasi oleh Komite Percepatan Penyediaan Infrastruktur Nasional tersebut terdiri dari jalan tol, pembangkit listrik, sistem pengelolaan limbah, kilang, alat transportasi massal, pelabuhan, dan sebagainya.

Sejumlah proyek infrastruktur nasional tersebut diperkirakan akan berkontribusi sebesar 20,73% dari total pendapatan perseroan, di samping pendapatan dari swasta sebesar 63,42%, dan BUMN sebesar 15,85%.

Total target perseroan pada tahun ini sebesar Rp86 triliun, yang terdiri dari kontrak baru 2016 sebesar Rp52,3 triliun dan *carry over* kontrak tahun 2015 sebesar Rp33,74 triliun. Beberapa proyek yang telah diperoleh hingga bulan Desember 2015, di antaranya

*Company is targeting 10% from total generating acceleration program 35GW or 3,500 MW power station as independent power producer (IPP).*

## BUSINESS PROSPECT

*2016 is the moment for Indonesian economy to be better. Many breakthroughs have been done last year as reformation budget structure and economy policy package were expected to be able to give positive stimulus to economy. Economy is also predicted will move earlier, following the government auctioning 2016 infrastructure projects since the end of 2015 and also accelerating the absorption of the budget that is expected able to help the economy grows higher. Until the end of 2015, The Ministry of Public Works and Public Housing has been auctioning 4,964 project packages Rp41.1 trillion. From the packages that have been auctioned, the contracts for 714 project packages worth Rp9.3 trillion are ready to be signed.*

*The positive climate of the domestic infrastructure business this year is also triggered by the government's pledge to accelerate the realization of the national development, with the issuance of Presidential Decree No.3/2016 on Accelerating the implementation of the National Strategic Project which contains 226 projects where most of the projects are infrastructure development projects. Infrastructure projects, which are also monitored by the National Committee for the Acceleration Provision, are making up the toll roads, power plants, waste management systems, refineries, mass transportations, ports, etc.*

*Some of national infrastructure projects are expected to be contributed 20.73% of total companies revenues, beside the revenues from the private sectors 63.42%, and state-owned enterprises 15.85%.*

*The company's total target is Rp86 trillion this year, which consists of new contracts in 2016 Rp52.3 trillion and carry over contracts in 2015 Rp33.74 trillion. Several projects have been processed until December 2015, including Bandara International Jawa Barat Rp697.5 billion, border*

## ANALISA & DISKUSI MANAJEMEN

*Management Discussion & Analyst*



WIK A Kobe  
WIK A Kobe

adalah Bandara Internasional Jawa Barat Rp697,5 miliar, jalan perbatasan Kalbar Entikong tahap dua, sebesar Rp277,5 miliar, jembatan pulau G Pluit City Rp300 miliar, infrastruktur Entikong Rp218,5 miliar.

### ASPEK PEMASARAN

Strategi Pasar Selektif yang dilakukan oleh WIK A merujuk pada pasar yang terpilih. Saat ini, pasar WIK A terdiri dari pasar domestik dan luar negeri, strategi WIK A untuk pasar domestik adalah dengan memilih proyek yang berasal dari Pemerintah yang telah disesuaikan dengan anggaran Pemerintah, Badan Usaha Milik Negara dan perusahaan swasta yang dinilai menguntungkan. Untuk pasar luar negeri, WIK A memfokuskan diri pada pasar yang sudah dikuasai.

Penjualan pada tahun 2016 ditargetkan sebesar Rp26,5 triliun yang terdiri dari penjualan operasional sebesar Rp19,5 triliun dan penjualan KSO sebesar Rp7 triliun. Realisasi penjualan tahun 2015 adalah sebesar Rp17,74 triliun dengan kontribusi penjualan operasional sebesar Rp13,8 triliun dan KSO sebesar Rp3,9 triliun.

*road Kalbar Entikong part two, Rp277.5 billion, G Pluit City Island Bridge Rp 300 billion, Entikong infrastructure Rp218.5 billion.*

### MARKETING ASPECT

*Selective Market Strategies which is done by WIK A, refers to chosen market. Nowadays, WIK A's market consist of domestic and overseas markets, WIK A's strategy for domestic market are to select project from the Government that has been adapted to its budget, BUMN and private companies that concidered profitable. For overseas markets, WIK A is focusing on markets that have been managed before.*

*The sales target in 2016 is Rp26.5 trillion, which consist of operational sales Rp19.5 trillion and KSO sales Rp7 trillion. The sales realisation in 2015 Rp17.74 trillion with contribution from operational sales Rp13.8 trillion and KSO Rp3.9 trillion.*

Kinerja WIKA tahun 2015 ditandai dengan ditandatanganinya kerja sama konsorsium pembangunan proyek kereta cepat Jakarta - Bandung. Konsorsium diberi nama PT Kereta Cepat Indonesia China (KCIC), yang merupakan gabungan antara PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia dan CHINA RAILWAY International Co. Ltd., yang kemudian mendapat mandat untuk membangun dan melaksanakan proyek penyelenggaraan jasa kereta cepat trase Jakarta-Bandung. Adapun kepemilikan saham KCIC secara terperinci yaitu 40% dimiliki oleh CHINA RAILWAY International Co. Ltd., sedangkan 60% dimiliki PSBI yang merupakan gabungan dari WIKA dengan komposisi penyertaan saham 38%; KAI 25%; PTPN VIII 25% dan JSMR 12%. Proyek ini rencananya berlangsung selama 36 bulan kalender kerja untuk pekerjaan konstruksi hingga akhir 2018 dan diharapkan dapat beroperasi pada 2019.

Dalam program rencana jangka panjang, proyek kereta cepat akan memanfaatkan *Transit Oriented Development* secara maksimal yang mana lahan ini akan digarap oleh anak perusahaan yaitu PT WIKA Realty.

Direksi perseroan menginginkan agar WIKA bisa menjadi *market leader* dengan pangsa pasar di atas 3% dibandingkan dengan pesaing. Selama kurun 2012-2017, perseroan menargetkan pertumbuhan rata-rata (CAGR/Compounded Annual Growth Rate) sebesar 26%. Pertumbuhan sebesar itu perlu diikuti dengan ekspansi seperti memperbesar pasar jasa konstruksi di luar negeri (khususnya Timur Tengah), memperbanyak pabrik beton pra cetak di Indonesia yang targetnya mencapai 11 pabrik. Saat ini, sudah ada 8 pabrik yang tersebar di seluruh wilayah RI. Optimalisasi kapasitas produksi dilakukan bersamaan dengan promosi produk dan konstruksi, termasuk memodifikasi produk dan teknik konstruksi yang berkualitas.

Untuk mendukung performa *holding*, perseroan juga terus meningkatkan kinerja anak-anak perusahaan, seperti WIKA Beton, WIKA Industri Konstruksi, dan WIKA Rekayasa Konstruksi. Rencananya, anak usaha lainnya seperti WIKA Realty dan WIKA Gedung akan melakukan IPO pada tahun 2016 dan 2017. Di bidang konstruksi, perseroan tengah gencar mengerjakan berbagai proyek di bidang kemaritiman, seperti membangun pelabuhan

*WIKA's performance in 2015 was marked by signing the agreement project of development consortium of high speed railway Jakarta - Bandung. Consortium named PT Kereta Cepat Indonesia China (KCIC), which is combination between PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia and CHINA RAILWAY International Co. Ltd., which is got the mandate afterward to build and perform the services of high speed railway Jakarta - Bandung route. The KCIC shareholders detail are 40% owned by CHINA RAILWAY International Co. Ltd., and 60% are owned by PSBI which are combination of WIKA 38%; KAI 25%; PTPN VIII 25% and JSMR 12%. This project is planned to be held for 36 months of construction works until 2018 and expected to be operated in 2019.*

*On short-term program plan, the fast train project will use Transit Oriented Development maximally which this land will be worked by subsidiary company, PT WIKA Realty.*

*The Company Director wants WIKA to be market leader with market segmentation higher than 3% compared to competitors. From 2012-2017, company has been targeting average growth (CAGR/ Compounded Annual Growth Rate) 26%. That growth needs to be following by expansions as increasing overseas market services (especially Middle East), increasing precast concrete's factory in Indonesia, with 11factories as a target. This time, there are 8 factories spread all over Indonesia. Optimization of production capacity carried out simultaneously with the promotion of products and constructions, including modifying products and the qualified constructions technic.*

*To support the holding performance, company also keep increasing the performance of susidiary companies, as WIKA Beton, WIKA Industri Konstruksi, and WIKA Rekayasa Konstruksi. On plan, the other subsidiary companies, like WIKA Realty and WIKA Gedung will IPO in 2016 and 2017. In the field of Constructions, company has been aggressively working on various projects in maritime, as build a port in Lampung. The opportunities*

yang ada di Lampung. Peluang di sektor lain seperti minyak dan gas juga digarap bekerja sama dengan Pertamina (Persero) antara lain yaitu proyek EPC Pertamina, seperti pengerjaan *upgrading* fasilitas di Tanjung Uban, Pulau Bintan dan juga pengembangan terminal BBM di Pulau Sambu.

Belanja negara tahun 2016 sebesar Rp2.095,7 triliun dengan alokasi anggaran infrastruktur sebesar Rp313,5 triliun atau 8%. Anggaran tersebut dinilai lebih besar dari alokasi anggaran infrastruktur dalam APBN Perubahan tahun 2015. Dalam 5 tahun ke depan diharapkan nilai pasar konstruksi mencapai Rp1000 triliun. Dari sisi demografis, saat ini proyek konstruksi nasional terbanyak berada di Sumatera sebesar 32%, disusul Jakarta 28%, Kalimantan 19%, Jawa Barat 17%, Bali-Nusa Tenggara 11%, Jawa Tengah dan Yogyakarta 10%, Jawa Timur 3% dan Sulawesi-Maluku-Papua 3%.

## DIVIDEN

### Kebijakan Dividen

WIKA berusaha untuk memperhatikan hak para pemegang saham tanpa mengabaikan kondisi keuangan Perseroan. Keputusan pembagian dividen Perseroan dikaitkan dengan, antara lain laba bersih yang didapat pada tahun fiskal, kewajiban Perseroan untuk mengalokasikan dana cadangan sesuai dengan aturan yang berlaku serta kondisi keuangan Perseroan. Selain itu, Perseroan juga mempertimbangkan tingkat pertumbuhan ke depan dan rencana ekspansi dalam keputusan pembagian dividen.

### Pembagian Dividen

Dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 24 April 2015, Perseroan telah mendapatkan persetujuan dari Pemegang Saham untuk membagikan dividen sebagaimana tersebut dalam tabel berikut:

*in other sectors as oil and gas was also worked together with Pertamina (Persero), among others, Pertamina EPC Projects, such as upgrading facilities in Tanjung Uban, Pulau Bintan and also developing the fuel terminal in Pulau Sambu.*

*Government Spending in 2016 is amounted at Rp2,095.7 trillion with a budget allocation for infrastructure is amounted at Rp313.5 trillion, or 8%. This number is weighted more heavily than allocation for infrastructure in the 2015. In the next 5 years the expected value of the construction market reached Rp1,000 trillion. In terms of demographics, the current construction projects nationwide majority are located in Sumatera by 32%, followed by Jakarta 28%, Borneo 19%, West Java 17%, Bali-Nusa Tenggara 11%, Central Java and Yogyakarta 10%, East Java 3% and Sulawesi-Maluku-Papua 3%.*

## DIVIDEND

### Dividend Policy

*WIKA continuously strives to fulfill the rights of the shareholders and yet placing attention on the Company's financial condition. The Company decision on dividend payout is based upon among others the net income recorded during the fiscal year, the Company's obligation to allocate reserve funds in conformity with applicable rules and the Company's financial condition in addition, the Company also considered the future growth and expansion plans in the decision of dividend sharing.*

### Dividend Distribution

*In the Annual General Meetings of Shareholders dated April 24 2015 the Company shareholders have approved to distribute dividends as presented on the following table:*



## Pembagian Dividen Dividend Distribution

Keterangan Description	Tahun Buku 2014 Fiscal Year 2014	Tahun Buku 2013 Fiscal Year 2013
Tanggal Pembayaran Payment Date	22 Mei 2015	13 Mei 2014
Rasio Pembayaran Pay-out Ratio	20%	30%
Dividen per Saham Dividend per Share	20,01	27,82
Jumlah Pembayaran Dividen – dalam Rupiah Total Dividend Payment – in Rupiah	123.036.754.103	170.813.909.760

### PELAKSANAAN PROGRAM ESOP/ MSOP

Pada tahun 2015 perusahaan tidak memiliki program *Employee Stock Ownership Program* (ESOP) dan *Management Stock Ownership Program* (MSOP), program tersebut telah berakhir di tahun 2014.

### IMPLEMENTATION OF ESOP/ MSOP PROGRAM

By 2015 the company did not have a *Employee Stock Ownership Program* (ESOP) and *Management Stock Ownership Program* (MSOP), the program ended in 2014.

### INFORMASI TRANSAKSI MATERIAL

Selama tahun 2015 tidak terdapat transaksi material yang mengandung benturan kepentingan dan/atau transaksi dengan pihak afiliasi.

### INFORMATION OF MATERIAL TRANSACTION

In 2015 there were not any *Material Transaction* containing *Conflict of Interest* and/or *Affiliate Transaction*

### PERUBAHAN PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN

Selama tahun 2015 tidak terdapat perubahan peraturan perundang-undangan yang berpengaruh signifikan terhadap Perseroan.

### CHANGES IN LAW AND REGULATION

In 2015 there were not any changes in law and regulation that has impact significantly on the Company.

No	Peraturan Regulation	Dampak Impact
1	Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 79 Tahun 2015 Tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Pemerintah Nomor 29 Tahun 2000 Tentang Penyelenggaraan Jasa Konstruksi. <i>Indonesia Government Regulation No. 79 Year 2015 on the second amendment to Government Regulation No. 29 Year 2000 about the Implementation of Construction Services.</i>	Apabila BUMN mendapatkan Penugasan dari Pemerintah, maka dimungkinkan melakukan Penunjukan Langsung pelaksanaan konstruksi kepada BUMN lain atau Anak Perusahaan BUMN. <i>If SOE obtain assignment of the Government, it is possible to do construction work Direct appointment to another state or subsidiaries of SOEs</i>
2	POJK Nomor 32/POJK.04/2015 tentang Penambahan Modal pada Perusahaan Terbuka dengan memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu. <i>POJK No.32/POJK.04/2015 on the Company's Capital Increase Open with Preemptive Rights.</i>	Peraturan ini sebagai pedoman apabila Perusahaan Terbuka akan melakukan penambahan modal baru atau <i>Right Issue</i> <i>This regulation as a guideline when Open Company will conduct a new capital increase or Right Issue.</i>
3	POJK Nomor 31/POJK.04/2015 tentang Keterbukaan atas Informasi atau Fakta Material oleh Emiten atau Perusahaan Publik. <i>POJK No. 31 / POJK.04 / 2015 about Transparency over information or material facts by the Issuer or a Public Company.</i>	Peraturan ini sebagai pedoman Penyampaian Laporan Informasi dan Fakta Material kepada OJK dan melakukan pengumuman kepada Masyarakat. <i>This rules as guidelines for submission of reports and information to the FSA material facts and any disclosure to the Community</i>

## ANALISA & DISKUSI MANAJEMEN

### Management Discussion & Analyst

#### PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI

Standar Akuntansi Keuangan Berlaku Efektif untuk Tahun Buku Laporan Keuangan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2015.

- PSAK 1 Penyajian Laporan Keuangan.
- PSAK 4 Laporan Keuangan Tersendiri.
- PSAK 15 Investasi Pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama.
- PSAK 24 Imbalan Kerja.
- PSAK 46 Pajak Penghasilan.
- PSAK 48 Penurunan Nilai.
- PSAK 50 Instrumen Keuangan: Penyajian.
- PSAK 55 Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran Pengukuran.
- PSAK 60 Instrumen Keuangan: Pengungkapan.
- PSAK 65 Laporan Keuangan Konsolidasian.
- PSAK 66 Pengaturan Bersama.
- PSAK 67 Pengungkapan Kepentingan Dalam Entitas Lain-lain.
- PSAK 68 Pengukuran Nilai Wajar.

#### CHANGES IN ACCOUNTANT POLICY

Financial Accounting Standards Effective Financial Statements for the year beginning on or after January 1, 2015:

- PSAK 1 Presentation of Financial Statements.
- PSAK 4 Separate Financial Statements.
- PSAK 15 Investments in Associates and Joint Venture.
- PSAK 24 Employee Benefits
- PSAK 46 Income Tax
- PSAK 48 Impairment
- PSAK 50 Financial Instruments : Presentation
- PSAK 55 Financial Instruments : Recognition and Measurement
- PSAK 60 Financial Instruments :Disclosure
- PSAK 65 Consolidated Financial Statements.
- PSAK 66 Joint Arrangements.
- PSAK 67 Disclosure of Interest in Others Entities.
- PSAK 68 Fair Value Measurements.



Sudetan Kali Ciliwung, Jakarta  
Sudetan Kali Ciliwung, Jakarta

### **Dampak Perubahan Kebijakan Akuntansi terhadap Laporan Keuangan Perseroan**

Dari standar baru tersebut yang berpengaruh signifikan dalam penyajian Laporan Keuangan Perusahaan adalah PSAK 24 yaitu Imbalan Kerja, dimana ada beberapa hal yang harus diakui oleh Perusahaan berkenaan dengan imbalan kerja yaitu sebagai berikut:

- Pengakuan Keuntungan atau Kerugian Aktuarial. Seluruh keuntungan atau kerugian aktuarial yang belum diakui oleh Perusahaan akan diakui sebagai bagian dari pendapatan komprehensif lainnya.
- Pengakuan Liabilitas Imbalan Kerja Perusahaan akan mengakui liabilitas imbalan kerja atas seluruh keuntungan atau kerugian aktuarial yang belum diakui.
- Biaya Jasa Lalu, seluruh biaya jasa lalu akan diakui dalam Laporan Laba Rugi, Ketika terdapat perubahan program atau terjadi kurtailmen (terlepas apakah biaya jasa lalu vested atau tidak).
- Terdapat banyak pengungkapan baru yang dipersyaratkan diantaranya penjelasan mengenai risiko yang berdampak pada Perusahaan dan analisis sensitifitas untuk setiap asumsi aktuarial.
- PSAK 24 (R2013) tentang imbalan kerja diterapkan secara restrospektif sehingga pada penyajian Laporan Keuangan periode 2015 entitas akan menyampaikan tiga periode Laporan Posisi Keuangan.

### **INFORMASI KELANGSUNGAN USAHA**

Tidak terdapat hal-hal yang berpengaruh signifikan terhadap kelangsungan usaha Perseroan pada tahun 2015.

Asumsi yang mendasari manajemen Perseroan bahwa tidak terdapat hal-hal yang berpotensi berpengaruh signifikan terhadap kelangsungan usaha adalah selama Perseroan menjalankan kebijakan sesuai dengan *Board Guidance* yang telah di sepakati maka manajemen resiko telah diminimalisir.

### **Impact of Changes in Accounting Policies to Financial Statements of the Company**

*Of the new standards that have a significant effect on the Company's Financial Statements is PSAK 24 which is Employee Benefits, where there are a few things which should be recognized by the Company regarding employee benefits as follows:*

- *Recognition of Actuarial Gains or Losses. All actuarial gains and losses that have not been recognized by the Company will be recognized as part of the other comprehensive income.*
- *Recognition of Employee Benefits Liability The Company. will recognize liabilities for employee benefits for all actuarial gains or losses that have not been recognized.*
- *Past Service Cost. The entire Past Service Cost will be recognized in the Income Statement, when there are program changes or occurs curtailment (Regardless the Past Service Cost is vested or not).*
- *There are a lot of new disclosures required among other the description of the risks that affect the Company and a sensitivity analysis for each actuarial assumptions.*
- *PSAK 24 (R2013) regarding employee benefits is applied retrospectively subsequently on the presentation of the 2015 Financial Statement, the entity will submit the Financial Position Report in three periods.*

### **INFORMATION ON BUSINESS CONTINUITY**

*There is nothing that has a significant effect to the Company's business continuity in 2015.*

*The underlying assumption of the Company's management that there is nothing that could potentially affect to business survival significantly to the Company business continuity is on condition that the Company carries out policy accordance with the Board Guidance that have been agreed, so that the risk management has been minimized.*





# 05

## **TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK** *Good Corporate Governance*

# TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

## Good Corporate Governance



### PENDAHULUAN

“Penerapan prinsip-prinsip GCG menjadi semakin penting, bukan saja untuk menyelaraskan hubungan Perseroan dengan pemegang kepentingan melainkan juga memaksimalkan potensi perusahaan dalam mencapai pertumbuhan yang berkelanjutan.”

Sebagai Badan Usaha Milik Negara (BUMN) terbuka yang semakin memantapkan diri perannya di tingkat dunia, WIKA berkomitmen kuat menerapkan prinsip-prinsip GCG dalam keseharian pengelolaan perusahaan. Segala keputusan strategis yang dilakukan oleh Dewan Komisaris dan Direksi selalu mempertimbangkan prinsip-prinsip GCG: *Transparency, Accountability, Responsibility, Independency* dan *Fairness* demi kepentingan pemegang saham dan para pemangku kepentingan lainnya.

### INTRODUCTION

*“The implementation of GCG principles becomes increasingly important; not only to align the Company’s relationships with stakeholders but also to maximize the Company’s potential to gain sustainable growth.”*

*As a listed State-Owned Enterprises (SOEs) which has established its role on the world stage, WIKA is committed to implementing corporate governance principles in the Company’s daily management. All the strategic measures made by the Board of Commissioners and Board of Directors always consider GCG principles: *Transparency, Accountability, Responsibility, Independency and Fairness* in the interest of shareholders and other stakeholders.*



Prinsip-prinsip GCG merupakan fondasi bagi tercapainya *triple bottom line* melalui pencapaian kinerja keuangan yang sehat dan transparan, di samping pengembangan human capital yang unggul serta kontribusinya dalam menjaga lingkungan dan sumber daya alam agar tetap harmoni, lestari dan berkelanjutan.

Sebagai fondasi yang sangat diandalkan Perseroan, penerapan GCG dilaksanakan dengan seksama, terencana dan berkesinambungan dengan output menjadi perusahaan yang berdaya saing tinggi. Karena WIKA telah mengadopsi standar terbaik yang berlaku di *ASEAN Corporate Governance Scorecard* yang diterbitkan oleh *ASEAN Capital Market Forum* sejak tahun 2012 maupun pedoman GCG Indonesia yang diterbitkan oleh Komite Nasional Kebijakan Governance (KNKG) tahun 2006, serta mengacu pada kriteria dan metodologi

*GCG principles are the foundation for achieving the triple bottom line through achieving health and transparent financial performance in addition to the development of superior human capital and its contribution in protecting the environment and natural resources in order to keep harmony, conservation and sustainable development.*

*As a foundation that are really reliable by company, GCG implementation is carried out carefully, planned and sustained with the output to be a highly competitive company. Because WIKA has adopted the best standards applicable in ASEAN Corporate Governance Scorecard issued by the ASEAN Capital Market Forum since 2012 as well as Indonesia's GCG guidelines issued by the National Committee on Governance (NCG) in 2006, referring to the criteria and methodology established by the Office State of Ministry of State-Owned Enterprises No.SK-16/S.*

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

yang ditetapkan oleh Kantor Kementerian Negara Badan Usaha Milik Negara No. SK-16/S.MBU/2012 tanggal 6 Juni 2012. Tak heran WIKA berhasil masuk dalam daftar 50 besar emiten Indonesia dalam ASEAN Corporate Governance Scorecard yang dikeluarkan pada 19 Desember 2014 oleh Indonesia Institute Corporate Directorship (IICD).

Sebuah keberhasilan yang patut disyukuri, mengingat ajang tersebut merupakan tolok ukur sebuah perusahaan terbuka dalam melaksanakan penerapan GCG, sebagai mana telah disepakati otoritas pasar modal ASEAN, sebagai bagian persiapan memasuki kawasan pasar bebas ASEAN 2015. Penerapan prinsip-prinsip GCG tersebut telah menjadi landasan yang kuat untuk menghadapi perubahan lingkungan bisnis di masa depan. Di tingkat nasional WIKA memperoleh predikat *trusted company*, sebagai bukti WIKA serius dalam melaksanakan komitmennya untuk menerapkan tata kelola secara konsisten dan berkesinambungan sehingga WIKA tampil percaya diri dalam memasuki era pasar bebas Masyarakat Ekonomi ASEAN (MEA).

### Komitmen Penerapan GCG

Dengan mengacu pada Peraturan Menteri Negara BUMN No. SK-16/S.MBU/2012 tanggal 6 Juni 2012 tentang Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) pada Badan Usaha Milik Negara, penerapan prinsip-prinsip GCG di lingkungan internal perusahaan serta lingkungan eksternal perusahaan BUMN diharapkan dapat:

1. Mengoptimalkan nilai BUMN agar perusahaan memiliki daya saing yang kuat, baik secara nasional maupun internasional, sehingga mampu mempertahankan keberadaannya dan daya saing berkelanjutan BUMN;
2. Mendorong pengelolaan BUMN secara profesional, efisien, dan efektif, serta memberdayakan fungsi dan meningkatkan kemandirian organ perseroan;
3. Mendorong agar organ perseroan dalam membuat keputusan dan menjalankan tindakan dilandasi nilai moral yang tinggi dan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan, serta kesadaran akan adanya tanggung jawab sosial BUMN terhadap pemangku kepentingan maupun kelestarian lingkungan di sekitar BUMN;

*MBU/2012 dated June 6, 2012. Not surprisingly WIKA managed to be the top 50 issuers Indonesia in ASEAN Corporate Governance Scorecard issued on December 19, 2014 by the Indonesian Institute of Corporate Directorship (IICD).*

*A success to be grateful, since the event is a benchmark of a public company in implementing GCG principles, which has been settled by the ASEAN Capital Markets authority in order to prepare ASEAN free market in 2015. The implementation of corporate governance principles have become a firm foundation to face the changing business environment in the future. At the national level WIKA gained predicate of trusted company, as a confirmation that WIKA seriously carried out its commitment to implement GCG in consistent and sustainable manner to be confident to enter the free market era of ASEAN Economic Community (AEC).*

### GCG Implementation Commitment

*Referring to the Regulation of the Minister of State Owned Enterprises No. SK-16/S.MBU/2012 dated June 6, 2012 on the Implementation of Good Corporate Governance (GCG) in State-Owned Enterprises, the application of the principles of good corporate governance in the company's internal environment and the external environment of state-owned companies are expected to:*

1. *Optimizing the value of State Owned Enterprise so that the company will have a strong competitive value both nationally and internationally. Hence the Company can keep its consistence and competitiveness continually.*
2. *Supporting the management of State Owned Enterprise to be professional efficient and effective. In addition Optimizing the function and improving the independency of the Company.*
3. *Supporting the Company in making decisions and doing actions which should be based on high moral value and full compliance to the regulations. In addition the Company should also realize its social responsibility to the stakeholders and the sustainability of the environment.*



- |  |   |
|--|---|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>4. Meningkatkan kontribusi BUMN dalam perekonomian nasional;</li> <li>5. Berkontribusi bagi peningkatan iklim yang kondusif bagi perkembangan investasi nasional.</li> <li>6. Menjadikan Perusahaan bernilai tambah melalui meningkatkan kesejahteraan seluruh karyawan berikut peningkatan kemanfaatan bagi <i>stakeholders</i> Perusahaan.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>4. <i>Improve the contribution of SOE in Economy National.</i></li> <li>5. <i>Contributed to conducive climate improvement for the growth of national investment.</i></li> <li>6. <i>Making company has added value through improve the welfare of all employees and upgrading the expedience for company's stakeholders.</i></li> </ol> |
|--|---|

### PRINSIP-PRINSIP DASAR GCG

Secara umum ada lima prinsip dasar yang terkandung dalam GCG. Kelima prinsip tersebut adalah *Transparency* (transparansi), *Accountability* (akuntabilitas), *Responsibility* (responsibilitas), *Independency* (kemandirian) dan *Fairness* (kesetaraan/kewajaran). Secara lebih rinci prinsip-prinsip dasar GCG adalah sebagai berikut:

1. **Transparency** - keterbukaan dalam melaksanakan proses pengambilan keputusan, dan dalam mengemukakan informasi materil yang relevan mengenai perusahaan.
2. **Accountability** - kejelasan fungsi, pelaksanaan, dan pertanggungjawaban organisasi sehingga pengelolaan perusahaan terlaksana secara efektif.
3. **Responsibility** - kesesuaian dalam pengelolaan perusahaan dalam perundang-undangan.

### GCG PRINCIPLES

*In general, there are five basic principles contained in GCG. These five principles are Transparency, Accountability, Responsibility, Independency and Fairness. In more detail the basic principles of good corporate governance are as follows:*

1. **Transparency** – *transparent in performing decision making process and in relevant material information related to the company.*
2. **Accountability** – *clarity of organization, functions, implementation, and responsibility so that the company management shall run effectively.*
3. **Responsibility** – *suitability in company management toward laws and regulations.*



## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

4. **Independency** - kemandirian pengelola perusahaan untuk bertindak tanpa terpengaruh tekanan dari pihak manapun yang tidak sesuai dengan perundang-undangan yang berlaku serta prinsip-prinsip korporasi yang sehat.
5. **Fairness** - keadilan dan kesetaraan dalam memenuhi hak-hak pemangku kepentingan, yang timbul berdasarkan perjanjian dan peraturan yang berlaku.

Dalam pelaksanaan penerapan GCG hal terpenting bagi perusahaan adalah melakukan pentahapan yang cermat berdasarkan analisis atas situasi dan kondisi perusahaan dan tingkat kesiapannya, sehingga penerapan GCG dapat berjalan lancar dan mendapatkan dukungan dari

4. **Independency** - Independence of company management to act without any interference from other parties wich is incompliance with the aplicable laws and regulations as well as healthy corporation principles.
5. **Fairness** - justice and evaluezation infulling stakeholders' rights based on current agreement and regulations.

*In the implementation of GCG principles, the most important thing for the Company is to conduct a careful phasing based on a situation analysis and the company's condition as well as the level of readiness, thus the application of GCG can run smoothly and get*



WIK Beton  
WIK Beton

seluruh unsur di dalam perusahaan. Dalam menerapkan GCG WIKA menggunakan pentahapan sebagai berikut:

- a. Identifikasi praktik GCG;
- b. Membangun komitmen dan tujuan GCG;
- c. Pengembangan struktur GCG;
- d. Pengembangan mekanisme GCG;
- e. Fase komunikasi; dan
- f. Fase implementasi.

### ROAD MAP GCG

Sebagai sebuah sistem yang membutuhkan komitmen dalam penerapan penegakan secara terencana, sistemik, dan berkelanjutan, maka tantangan terbesar dalam implementasi GCG adalah memberikan kesadaran (*awareness*), kepemilikan bersama (*ownership*), serta keterlibatan (*involvement*) seluruh insan WIKA. Menghadapi tantangan implementasi tersebut, dibutuhkan suatu “peta jalan” atau *Roadmap* GCG yang menjadi pedoman bagi seluruh unit dan insan perusahaan dalam memberikan dukungan dan kontribusi bagi terciptanya GCG yang efektif secara sistemik.

*Roadmap* memberi arahan Perseroan dalam menjalankan strategi implementasi GCG dan mempunyai gambaran garis besar dari strategi implementasi tersebut sehingga Perseroan dapat memantau perkembangan praktik GCG saat ini dan ke depan. WIKA dituntut dapat merumuskan tahapan implementasi, tata nilai, etika bisnis, budaya dan tujuan akhir perusahaan yang akan dicapai melalui dedikasi dan keyakinan terhadap manfaat penerapan GCG. Dalam hubungan Perseroan dengan pihak lain, *roadmap* akan mengarahkan secara jelas kepada pihak yang berkepentingan mengenai rencana penerapan GCG. Menurut Komite Nasional Kebijakan GCG, *Roadmap* mengacu pada 3 tahapan di mana masing-masing tahapan memiliki karakteristik ukuran dan tingkat pencapaian serta hasil yang diperoleh:

1. *Corporate Governance Commitment*;
2. *Good Governed Corporation*; dan
3. *Good Corporate Citizen*.

*the support of all elements in the Company. In applying GCG, WIKA prepares phasing as follows:*

- a. *GCG Identification Practice*;
- b. *GCG Objective and Commitment Building*;
- c. *GCG Structure Development*;
- d. *GCG Mechanism Development*;
- e. *Communication Phase*; and
- f. *Implementation Phase*.

### GCG ROADMAP

*As a system that requires a commitment in upholding the application of a planned, systemic and sustainable, the biggest challenge in the implementation of GCG is to bring awareness, joint ownership and involvement of all WIKA's people. To face the challenges of such implementation, we need a GCG Roadmap that guides all people and units of the Company in to provide support and contribution to the creation of effective corporate governance systemically.*

*Roadmap provides the direction for the Company to implement GCG strategy and offers an outline of the implementation strategy so that the Company can monitor the development of today and future GCG practices. WIKA is required to formulate the implementation stage, values, business ethics, company culture and the ultimate goal to achieve through dedication and belief in the benefits of the implementation of GCG. In connection with other parties of the Company, the roadmap will point clearly to interested parties about the planned implementation of GCG. According to the National Committee on Governance (NCG), the Roadmap refers to the three stages in which each stage has the characteristics of size and level of achievement as well as the results obtained:*

1. *Corporate Governance Commitment*;
2. *Good Governed Corporation*; and
3. *Good Corporate Citizen*.

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

### TIGA Pondasi Tahapan Implementasi GCG WIKA

#### Three Pillars of GCG Implementation at WIKA

Tata Kelola Perusahaan <i>Good Corporate Governance (GCG)</i>	Good Governed Corporation <i>Good Governed Corporation (GGC)</i>	Good Corporate Citizen <i>Good Corporate Citizen (GCC)</i>
<b>Tujuan / Objective</b>		
Mematuhi peraturan dan hukum yang berlaku (kewajiban dan sukarela).  <i>To comply with the applicable law and regulation (obligation and voluntary).</i>	Membentuk manajemen <i>'internal control'</i> yang lebih baik terutama dalam menangani risiko bisnis yang efektif melalui manajemen risiko yang tepat.  <i>To establish a better 'internal control' management especially in effectively handling business risks through suitable risk management.</i>	Mencapai posisi sebagai perusahaan yang beretika dan bertanggung-jawab, juga dikenal sebagai perusahaan yang menjadi warga masyarakat yang baik.  <i>To attain a position as an ethical and responsible company, also known as good corporate citizen.</i>
<b>Aktivitas / Activity</b>		
<ol style="list-style-type: none"> <li>Menjalankan penilaian GCG untuk mendapatkan status implementasi GCG. <i>GCG evaluation to attain GCG implementation status.</i></li> <li>Merumuskan dan menetapkan <i>GCG manuals</i>: <ol style="list-style-type: none"> <li><i>GCG code</i></li> <li><i>Board Manual</i></li> <li>Komite-komite <i>Charter</i> (Komite Audit, Komite GCG, dll.)</li> <li><i>Code of Conducts</i></li> <li><i>GCG Self-assessment</i></li> </ol> <i>Formulate and establish GCG manuals:</i> <ol style="list-style-type: none"> <li><i>GCG code</i></li> <li><i>Board Manual</i></li> <li><i>Committee's Charters (Audit Committee, GCG Committee, etc.)</i></li> <li><i>Code of Conducts</i></li> <li><i>GCG Self-assessment</i></li> </ol> </li> <li>Sosialisasi dan memulai implementasi. <i>Socialization and implementation startup.</i></li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Sosialisasi GCG yang intensif dan ekstensif dan juga penilaian berkala. <i>Intensive and extensive GCG socialization and periodic evaluation.</i></li> <li>Aplikasi prinsip-prinsip GCG ke dalam prosedur proses bisnis (SOP). <i>Application of GCG principles into Standard of Procedures (SOP).</i></li> <li>Membentuk kerangka sistem <i>internal control</i> yang terintegrasi dan program manajemen risiko. <i>Form an integrated internal controlling system framework and risk management program.</i></li> <li>Membentuk program etika dan kepatuhan. <i>Form a program of ethics and compliance.</i></li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Membangun budaya perusahaan berdasarkan code of conducts sebagai bagian kehidupan perusahaan sehari-hari. <i>Build the corporate culture based on code of conducts as part of daily company's operation.</i></li> <li>Menjalankan strategi Perusahaan yang bertanggung jawab sosial secara efektif. <i>Execute the Company's social responsibility strategy effectively.</i></li> <li>Mengimplementasi "Sistem Operasi Perusahaan Hijau". <i>Implement "Green Company Operation System".</i></li> <li>Menyesuaikan semua sistem dan prosedur yang sesuai. <i>Create suitable adjustment to all systems and procedures.</i></li> <li>Membangun sistem manajemen yang unik. <i>Build an unique management system.</i></li> </ol>
<b>Indikator / Indicator</b>		
<ol style="list-style-type: none"> <li>Semua '<i>GCG manuals</i>' telah selesai. <i>Completion Of All 'GCG Manuals'.</i></li> <li>Kesadaran GCG meningkat. <i>Improve In GCG Awareness.</i></li> <li>Kepatuhan terhadap peraturan dan hukum yang berlaku meningkat. <i>Improve In Compliance With The Applicable Law And Regulation.</i></li> <li>Struktur <i>'internal control'</i> mulai dibentuk. <i>Begin Formed 'Internal Control' Structure</i></li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Semua SOP disusun berdasarkan risiko dan prinsip-prinsip yang berlandaskan GGC. <i>All SOP are composed according to the risks and principles that based in GGC.</i></li> <li>Operasi bisnis dikendalikan secara efektif. <i>Business operations are effectively controlled.</i></li> <li>Budaya penanganan risiko mulai ditimbulkan. <i>The Risk Management Culture has started to be raised.</i></li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Dikenal sebagai perusahaan yang beretika. <i>Recognition as an ethical company.</i></li> <li>Kontribusi yang nyata dan dapat diukur pada kesejahteraan komunitas lokal, negara, dan dunia. <i>The real contributions and can be measured by the welfare of local, national and global community.</i></li> <li>Memberi perhatian dan peduli terhadap lingkungan. <i>Demonstrate care and concern towards environment.</i></li> </ol>
<b>Hasil / Results</b>		
Peningkatan dalam kepatuhan dan kendali manajemen yang lebih baik yang menghasilkan peningkatan kinerja.  <i>Improve in compliance and management control that result in better work performance.</i>	Kinerja perusahaan meningkat dan juga <i>credit rating</i> meningkat.  <i>The company's performance and credit rating are improved</i>	Diakui sebagai: <ol style="list-style-type: none"> <li>Perusahaan <i>blue chip</i>.</li> <li>Tempat yang sangat diinginkan untuk bekerja.</li> <li>Menerima banyak penghargaan.</li> </ol> <i>Recognized as:</i> <ol style="list-style-type: none"> <li><i>A Blue chip company.</i></li> <li><i>Highly desired and a workplace of choice.</i></li> <li><i>Get many awards winning company.</i></li> </ol>

Semua ketentuan dan regulasi yang tertuang di dalam peraturan tersebut sudah dipenuhi Perseroan sejak 2010, sehingga dapat dikatakan Perseroan sudah mampu mencapai tahap pertama dalam GCG. Pada 2012 Perseroan telah berada pada tahap *Good Governed Corporation* (GCG), dengan berlangsungnya integrasi antara fungsi *Internal Control* dan *Risk Management*. Segala upaya untuk menerapkan prinsip-prinsip tatakelola perusahaan yang baik akan terus ditingkatkan agar ketiga tahapan *road map* dapat secara optimal dicapai.

### Tujuan Penerapan GCG

Dalam melaksanakan penerapan GCG, Perseroan selalu berpedoman pada peraturan perundangan yang berlaku, Peraturan Kementerian BUMN No.SK-16/S.MBU/2012 tanggal 6 Juni 2012. Sebagai perusahaan terbuka yang dikelola secara profesional, Perseroan menjadikan prinsip-prinsip GCG sebagai landasan bagi terwujudnya praktik etika bisnis untuk menjadi warga usaha yang baik (*Good Corporate Citizen*), di samping juga berfungsi memelihara keberlanjutan perusahaan (*company sustainability*).

Terkait dengan hal tersebut WIKA berkomitmen menerapkan prinsip-prinsip GCG secara konsisten dengan tujuan sebagai berikut:

1. Mengoptimalkan nilai perusahaan, agar Perseroan memiliki daya saing yang kuat, baik secara nasional maupun internasional, sehingga mampu mempertahankan keberadaannya, dan hidup berkelanjutan untuk mencapai maksud dan tujuan perusahaan.
2. Memberikan kepastian dan manfaat kepada para pemangku kepentingan Perseroan. Menciptakan keseimbangan kepentingan semua pemangku kepentingan Perseroan, sesuai dengan nilai-nilai perseroan. Meningkatkan kredibilitas dan daya saing Perseroan.
3. Membangun citra perusahaan yang positif. Mempertegas batasan-batasan yang terkait etika bisnis.

*All rules and regulations that have been written in these regulations, have been fulfilled by the company since 2010, it can be said that company has achieved the first stage in GCG. In 2012, company has been reached the stage of Good Governed Corporation (GCG), by the ongoing integration between internal control function and Risk Management. All efforts to apply the the good corporate governance's principles will continuously improve so the third stage of road map will be able to optimally achieved.*

### The Purpose of GCG Implementation

*In implementing GCG, the Company is always in line with the regulation, which is the SOE Ministry Regulation No.SK-16/S.MBU/2012 dated June 6, 2012. As a public company that professionally managed, the Company makes corporate governance principles as a foundation for the implementation of the practice of business ethics to be a Good Corporate Citizen, as well serves to maintain the Company sustainability.*

*Related to that WIKA is committed to implementing GCG principles consistently with the following objectives:*

1. *Optimizing the Company values to create competitiveness, both nationally and internationally so as to maintain its existence and sustainability to achieve the meaning and purpose of company.*
2. *Providing certainty and benefits to the stakeholders of WIKA. Creating the balance of interests from all stakeholders which are based on the Company's values.*
3. *Building a positive corporate image. Reinforcing the limitations that are associated with business ethics.*

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

Secara umum, dampak positif dari pelaksanaan GCG di Perseroan dapat dijabarkan menjadi 4 (empat) yakni:

1. **People** – menghasilkan sumber daya manusia yang memiliki kompetensi dan mampu mengadaptasi nilai-nilai GCG.
2. **Profit** – perusahaan dapat mengoptimalkan peraih laba dan mencapai pertumbuhan yang tinggi.
3. **Planet** – berkontribusi nyata terhadap lingkungan dan pemberdayaan masyarakat.
4. **Industry** – berkontribusi nyata terhadap industri tempat WIKA beroperasi.

### KEBIJAKAN DAN STRUKTUR TATA KELOLA PERUSAHAAN

Untuk mendukung penerapan prinsip-prinsip GCG, WIKA memberlakukan Pedoman Tata Kelola Perusahaan (*Corporate Governance Policy/ CGP*), *Code of Conduct (CoC)*, *Charter Dewan Komisaris*, *Charter Direksi*, *Charter-charter Komite Penunjang Dewan Komisaris*, *Charter Internal Audit*, *Pedoman Kebijakan Manajemen Risiko*, serta kebijakan-kebijakan lainnya. Secara berkala, kebijakan-kebijakan tersebut ditinjau ulang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku dunia usaha.

#### Struktur Tata Kelola

Sesuai dengan Undang-Undang Republik Indonesia No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas (UU PT), struktur tata kelola Perusahaan secara garis besar tergambar pada organ utama Perusahaan yaitu Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris dan Direksi.

Organ Perseroan tersebut memainkan peran kunci dalam keberhasilan pelaksanaan GCG. Organ Perseroan menjalankan fungsinya sesuai dengan ketentuan perundang-undangan, Anggaran Dasar Perseroan dan ketentuan lainnya atas dasar prinsip bahwa masing-masing organ mempunyai independensi dalam melaksanakan tugas, fungsi dan tanggung jawabnya untuk kepentingan terbaik Perusahaan.

Generally, the positive impacts of GCG implementation are elaborated into 4 (four) outlines:

1. **People** – generating competent human resources and ability to adapt GCG values.
2. **Profit** – profit optimizing by the Company to reach solid growth.
3. **Planet** – contributing significantly to the environment and community empowerment.
4. **Industry** – contributing significantly to the industry in which WIKA runs its business.

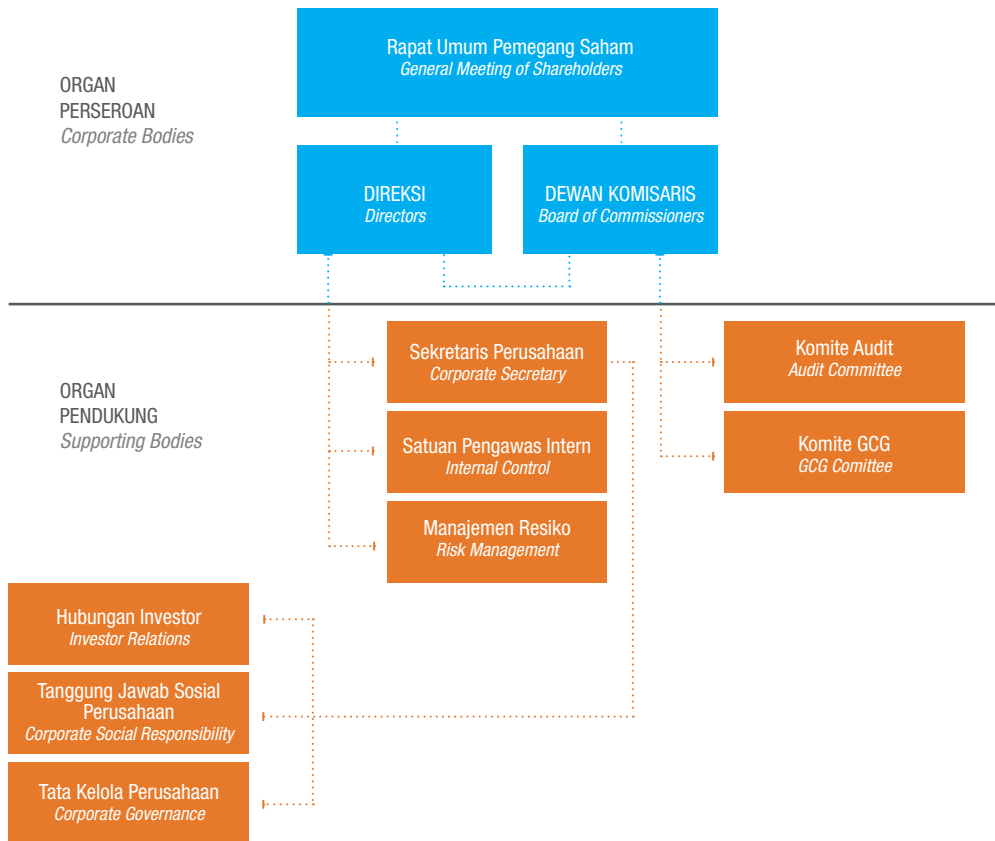
### POLICY AND CORPORATE GOVERNANCE STRUCTURE

To support the implementation of GCG principles, WIKA imposes *Corporate Governance Policy/ CGP*, *Code of Conduct (CoC)*, *Charter Board of Commissioners*, *Board of Directors Charter*, *Charters Supporting Committee of the Board of Commissioners*, *Internal Audit Charter*, *Risk Management Policy Guidelines*, as well as other policies. Periodically, these policies are reviewed in accordance with the legislation in business.

#### GCG Structure

In accordance with the Law of the Republic of Indonesia No. 40 of 2007 on Limited Liability Company (*Company Law*), the structure of corporate governance broadly illustrated on the Company's principal organs, namely the *General Meeting of Shareholders (GMS)*, the *Board of Commissioners* and *Board of Directors*.

The Company's organ plays a key role in the successful implementation of GCG. The Company's organs perform its functions in accordance with the statutory provisions, the *Articles of Association* and other provisions on the principle that each organ is independent in carrying out the duties, functions and responsibilities to the best interests of the Company.



Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) merupakan organ tertinggi yang memiliki wewenang yang tidak dilimpahkan kepada Dewan Komisaris dan Direksi. Direksi bertanggung jawab penuh atas pengelolaan Perusahaan sesuai amanah yang diberikan, sedangkan Dewan Komisaris melakukan pengawasan yang memadai terhadap pengelolaan yang dilakukan oleh Direksi serta melakukan penasihatan agar kinerja Perusahaan lebih baik. Dewan Komisaris dan Direksi diangkat dan diberhentikan oleh RUPS.

General Meeting of Shareholders (GMS) is the highest organ that has the authorities which are not provided to Directors or Commissioners. Directors are responsible for the Company's management consistent with the mandate given, while BOC performs adequate supervision of the management conducted by the Board of Directors and makes up advice with the intention of enhancing the Company's performance. Board of Commissioners and Directors are appointed and dismissed by the GMS.

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

#### URAIAN DEWAN KOMISARIS

Berdasarkan *Code of Corporate Governance* Perseroan, Dewan Komisaris menjalankan fungsi pengawasan dan memberikan saran kepada Direksi jika dianggap perlu untuk kepentingan Perusahaan. Dewan Komisaris bertanggung jawab untuk memastikan bahwa Direksi memiliki kemampuan relevan untuk melaksanakan tugas-tugas mereka dalam keadaan apapun.

#### Komposisi Dewan Komisaris

Dengan adanya perubahan susunan Dewan Komisaris pada RUPSLB tanggal 30 Juli 2015 maka susunan Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

No	Jabatan Position	Nama Pejabat Name	Dasar Pengangkatan Appointment Consideration
1	Komisaris Utama & Independen <i>President Commissioner &amp; Independent</i>	Bakti Santoso Luddin	Keputusan RUPST Tanggal 22 April 2015 <i>Decisions of AGMS on April 22, 2015</i>
2	Wakil Komisaris Utama <i>Vice President Commissioner</i>	Mudjadi	Keputusan RUPST Tanggal 22 April 2015 <i>Decisions of AGMS on April 22, 2015</i>
3	Komisaris <i>Commissioner</i>	Lilieek Mayasari	Keputusan RUPST Tanggal 22 April 2015 <i>Decisions of AGMS on April 22, 2015</i>
4	Komisaris <i>Commissioner</i>	Abdul Rahman Pelu	Keputusan RUPST Tanggal 22 April 2015 <i>Decisions of AGMS on April 22, 2015</i>
5	Komisaris <i>Commissioner</i>	Freddy R. Saragih	Keputusan RUPSLB Tanggal 30 Agustus 2015 <i>Decisions of EGMS on August 30, 2015</i>
6	Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i>	Nurrachman	Keputusan RUPSLB Tanggal 30 Agustus 2015 <i>Decisions of EGMS on August 30, 2015</i>
7	Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i>	Imas Aan Ubudiah	Keputusan RUPSLB Tanggal 30 Agustus 2015 <i>Decisions of EGMS on August 30, 2015</i>

#### Tanggung Jawab Dewan Komisaris

Dewan Komisaris bertanggung jawab untuk mengawasi manajemen Perseroan dan memberikan nasihat kepada Direksi pada saat membahas Rencana Kerja Anggaran Perusahaan (RKAP) yang diusulkan oleh Direksi, senantiasa mengikuti perkembangan kegiatan Perusahaan, melaporkan dengan segera ke pemegang saham apabila ada tanda-tanda penurunan kinerja Perusahaan atau hal-hal lain yang dianggap perlu mendapat perhatian segera dari pemegang saham. Dalam menjalankan tugasnya, Dewan Komisaris harus memenuhi Anggaran Dasar dan peraturan yang berlaku. Dewan Komisaris dapat menggunakan saran profesional yang independen dan/atau membentuk Komite Khusus tentang biaya Perseroan sesuai dengan prosedur yang ditetapkan oleh Dewan Komisaris.

#### BOARD OF COMMISSIONERS

Based on the Company's *Code of Corporate Governance*, BOC oversight and advising the Board of Directors if deemed necessary in the interest of the Company. The Board of Commissioners is responsible for ensuring that the relevant Directors have the ability to carry out their duties under any circumstances.

#### Composition of The Board of Commissioners

Following the amendment of the composition of the Board of Commissioners due to Extraordinary General Meeting on 30 July 2015 the composition Board of Directors are as follows:

#### The Board of Commissioners Responsibility

The Board of Commissioners are responsible for overseeing the Company's management and provide advises to the Board of Directors when discussing the Work Plan Budget (CBP) proposed by the Board of Directors, continually follow the development of its activities, report immediately to the shareholders if there are signs of a decrease in the Company's performance or other necessary things that needs immediate attention of the shareholders. In performing its duties, the Board of Commissioners shall meet Statutes and regulations. BOC may use independent professional advice and/or establish the Special Committee on the cost of the Company in accordance with the procedures established by the Board of Commissioners.



### Uraian Pelaksanaan Tugas Dewan Komisaris

Dalam menjalankan tugas pengawasan dan pemberian nasihat kepada Direksi, Dewan Komisaris didukung oleh organ-organ Perusahaan yang bertanggung jawab kepadanya, yakni Komite Audit, Komite Good Corporate Governance (GCG), serta Sekretaris Dewan Komisaris.

Sepanjang tahun 2015, selain tugas melaksanakan rapat, pemberian rekomendasi yang merupakan tindak lanjut Rapat Dewan Komisaris bersama Direksi maupun peninjauan langsung ke cabang, unit kerja, proyek di lingkungan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk, tugas Dewan Komisaris juga mencakup:

1. Dewan Komisaris melakukan pengawasan terhadap jalannya pengelolaan Perusahaan yang dilakukan oleh Direksi dan memberikan nasihat kepada Direksi mengenai Rencana Jangka Panjang Perseroan, Rencana Kerja dan Anggaran Perseroan, serta Ketentuan Anggaran Dasar dan Keputusan RUPS, serta Peraturan Perundang-undangan yang berlaku untuk kepentingan Perseroan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan;
2. Dewan Komisaris dalam melaksanakan, tugas, wewenang dan tanggung jawab sesuai dengan ketentuan dalam Anggaran Dasar dan keputusan RUPS;
3. Dewan Komisaris bertanggung jawab untuk melaksanakan kepentingan Perusahaan berkaitan dengan kepentingan Pemegang Saham dan bertanggung jawab kepada RUPS;
4. Dewan Komisaris bertanggung jawab untuk menganalisis dan meninjau laporan tahunan yang disiapkan Direksi serta menandatangani laporan tersebut (selama Dewan Komisaris setuju dengan isi laporan tahunan);
5. Dewan Komisaris mengkaji kepatuhan Perseroan terhadap ketentuan yang berlaku (kepatuhan terhadap perundang-undangan);
6. Dewan Komisaris mengevaluasi kemajuan praktik penerapan GCG.

### Kewajiban Dewan Komisaris

- Memberikan nasihat kepada Direksi dalam melaksanakan pengurusan Perseroan;
- Meneliti, menelaah dan menandatangani serta memberikan persetujuan atau pengesahan

### Description of Duties of the Board of Commissioners

*When performing its activities of monitoring and advices to the Directors, the Board of Commissioners is supported by other organs under its authority namely: Audit Committee, GCG Committee, and Secretary of Board of Commissioners.*

*Throughout 2015, in addition to carry out the meeting, give recommendations on the follow-up of the meeting of the Board of Directors and Commissioners, visit directly to the branch, to the work unit, to the projects in PT Wijaya Karya (Persero) Tbk, the Board of Commissioners duties also includes:*

1. *The Board of Commissioners is responsible to monitor the management policy performed by the Board of Directors and also provide advice to the Board of Directors, including supervisory in the Company's Long Term Plan, Company's Work Plan and Budget, the Articles of Association, GMS Decisions and also the prevailing laws and regulations for the interest of the Company and as the aims and objectives of the Company;*
2. *The Board of Commissioners in performing, duties, powers and responsibilities is in accordance with provisions in the Articles of Association and decisions of the GMS;*
3. *The Board of Commissioners is responsible for implementing the Company's interests related with the interests of shareholders and is responsible to the GMS;*
4. *The Board of Commissioners is responsible for analyzing and reviewing annual reports prepared by the Directors and to sign the report (for the Board of Commissioners agreed to the content of the annual report);*
5. *The Board of Commissioners reviewing the Company's compliance with applicable provisions (compliance the legislation);*
6. *The Board of Commissioners to evaluate the progress of implementation of GCG practices.*

### The Board of Commissioners Responsibility

- *To provide advices to the Directors in managing the Company;*
- *To examine, review and sign and grant approval or legalization to the Company's Work Plan and*

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

terhadap Rencana Kerja dan Anggaran Perseroan yang disiapkan Direksi selambat-lambatnya 60 (enam puluh) hari kalender sebelum dimulainya tahun anggaran;

- Mengikuti perkembangan kegiatan Perseroan, memberikan pendapat dan saran kepada RUPS mengenai setiap masalah yang dianggap penting bagi kepengurusan Perseroan;
- Melaporkan dengan segera kepada RUPS apabila terjadi gejala menurunnya kinerja Perseroan yang menimbulkan dampak material sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku;
- Meneliti dan menelaah laporan berkala dan laporan tahunan yang disiapkan Direksi serta menandatangani laporan tahunan;
- Membuat risalah rapat Dewan Komisaris dan menyimpan salinannya;
- Melaporkan kepada Perseroan mengenai kepemilikan sahamnya dan/atau keluarganya pada Perseroan tersebut dan Perseroan lainnya;
- Memberikan laporan tentang tugas pengawasan yang telah dilakukan selama tahun buku sebelumnya kepada RUPS;
- Melaksanakan kewajiban lainnya dalam rangka tugas pengawasan dan pemberian nasihat, sepanjang tidak bertentangan dengan peraturan perundang-undangan, Anggaran dasar, dan/atau keputusan RUPS;
- Mengangkat Sekretaris Dewan Komisaris;
- Mengangkat Komite Dewan Komisaris.

### Tugas dan Tanggung Jawab Komisaris Utama

Sebagai pemimpin Dewan Komisaris, Komisaris Utama memiliki tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

1. Memberikan perintah tertulis untuk pemberian tugas khusus kepada anggota Dewan Komisaris sesuai dengan keputusan rapat Dewan Komisaris, yang menerangkan:
  - Nama anggota Dewan Komisaris yang diberi tugas;
  - Sifat dan lingkup pekerjaan;
  - Tujuan dan sasaran pekerjaan;
  - Waktu penugasan; dan
  - Hal-hal administratif yang berkaitan dengan tugas khusus tersebut.

*Budget prepared by the Directors by no later than 60 (sixty) calendar days prior to the budget year;*

- *To keep up with the Company's activities provide suggestions and inputs to GMS concerning important issues;*
- *To immediately report to GMS in the case that the Company performance shows a downtrend which will cause material impact;*
- *To examine and review the periodic and annual reports arranged by the Directors and sign the annual report;*
- *To make minutes of meeting of Board of Commissioners and maintain the copies;*
- *To give report to the Company concerning their shares ownership and or their families in such Company and other company;*
- *To give report concerning the supervision activity performed during the previous book year to GMS;*
- *To perform other duties related to the supervision and advice granting activities as long as they do not collide with the applicable laws and regulations the Articles of Association and or GMS decisions;*
- *To appoint Secretary of Board of Commissioners;*
- *To appoint Committee of Board of Commissioners.*

### Duties and Responsibilities of Commissioner

*As the leader of the Board of Commissioners, Commissioner has duties and responsibilities as follows:*

1. *Provide written instructions for granting a special duty to the members of the Board of Commissioners in accordance with the decision of board meetings, which explains:*
  - *The members of the Board of Commissioners were given the task;*
  - *The nature and scope of work;*
  - *Goals and objectives of the work;*
  - *Time of assignment; and*
  - *Administrative matters relating to the special task.*

2. Melakukan pemanggilan Rapat Dewan Komisaris.
3. Memimpin Rapat Dewan Komisaris.

### Kegiatan Pemberian Rekomendasi, Arahan, dan Persetujuan

Kegiatan Pemberian Rekomendasi, Arahan, dan Persetujuan disampaikan oleh Dewan Komisaris dalam bentuk Surat Persetujuan Dewan Komisaris atas usulan aksi korporasi yang disampaikan oleh Direksi.

Surat Keluar Dewan Komisaris selama tahun 2015 ada 92, sebagai berikut:

- 11 terkait dengan Surat Undangan Rapat Internal;
- 13 terkait dengan Surat Undangan Rapat Dewan Komisaris yang Menyertakan Direksi (Rakomdir);
- 26 terkait dengan Surat Kuasa;
- 14 terkait dengan Surat Keputusan;
- 6 terkait dengan Surat untuk Kementerian BUMN;
- 19 terkait dengan Surat untuk Direksi;
- 1 terkait dengan RUPS;
- 1 terkait dengan Surat untuk Komite Audit;
- 1 terkait dengan RKAP.

### Kegiatan Kunjungan Dewan Komisaris

Sebagai bagian dari kegiatan pengawasan dan pemberian nasihat oleh Dewan Komisaris, salah satunya dilaksanakan melalui kegiatan pengawasan Dewan Komisaris melalui *monitoring* dan kunjungan lapangan.

Selama tahun 2015, kegiatan *monitoring* kunjungan lapangan yang dilakukan adalah:

- Melakukan Kunjungan Proyek Pengembangan Terminal 3 Bandara Soekarno Hatta Tgl 5 Januari 2015;
- Melakukan Kunjungan Proyek WIKA Bitumen - Kendari, Tgl 4 s.d 5 Agustus 2015;
- Menghadiri Acara *Construction Kick-off* PLTU Batang Jawa Tengah 2x1000 MW dan Peresmian Program Elektrifikasi 50 Lokasi di Pulau Terdepan dan Daerah Perbatasan oleh Presiden RI, di Batang - Semarang, Tgl 28 Agustus 2015;
- Melakukan Kunjungan Kerja bersama Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat (PUPR) di Padang dan Batam, Tgl 30 September s.d 3 Oktober 2015.

2. *To call the Board of Commissioners.*
3. *Leading Board Meeting.*

### Activities Recommendations, Direction, and Approval

*Activity Referral, Tutorial, and approval are given by Board of Commissioners in Letter of Approval form on the proposed by corporate actions that submitted by the Board of Directors.*

*There are 92 outgoing mails of the Board of Commissioners':*

- *11 Related to Invitation Letter of Internal Meeting;*
- *13 Related to Invitation Letter of Board of Commissioners' Meeting that includes the Board of Directors;*
- *26 Related to Power of Attorney;*
- *14 Related to the Decree;*
- *6 Related with Letter to the Ministry of SOEs;*
- *19 Related to Power of Attorney to the Board of Directors;*
- *1 Related to GMS;*
- *1 Related to the Letter to the Audit Committee;*
- *1 Related to CBP;*

### Visit of The Board of Commissioners

*As part of the monitoring activities and the provision of advice by the Board of Commissioners, one of which is carried out through the monitoring activities of the Board of Commissioners through monitoring and field visits.*

*During 2015, the monitoring activity of field visits were:*

- *Visited the Project Development of Terminal 3 of Soekarno Hatta January 5, 2015;*
- *Visited WIKA Bitumen's Projects -Kendari, August, 4 – 5 2015;*
- *Attended the Construction Kick-off of Power Plant in Batang Central Java 2x1000 MW and Inauguration of 50 Location Electrification Program in the most outer island and the Border Region by the President in Batang Semarang, August 28, 2015;*
- *Conducted Work Visit together with the Ministry of Public Works and Public Housing (PUPR) in Padang and Batam, September 30 - October 3, 2015.*

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

#### Program Orientasi Bagi Komisaris Baru

Agar Dewan Komisaris dapat bekerja selaras dengan organ Perseroan yang lain, maka bagi Anggota Dewan Komisaris yang baru diangkat akan diberikan Program Pengenalan. Program pengenalan yang diberikan dapat berupa presentasi, pertemuan, kunjungan ke fasilitas Perseroan, kunjungan ke Kantor Wilayah dan Kantor Cabang atau program lainnya. Tanggung jawab pengadaan program pengenalan ini berada pada Komisaris Utama atau jika Komisaris Utama berhalangan, maka tanggung jawab pelaksanaan program pengenalan berada pada Direktur Utama. Program pengenalan yang diberikan kepada anggota Dewan Komisaris, antara lain akan meliputi hal-hal sebagai berikut:

1. Prinsip-prinsip dan implementasi *good corporate governance*;
2. Gambaran Perusahaan berkaitan dengan tujuan, sifat, lingkup kegiatan, kinerja keuangan dan operasi, strategi, rencana usaha jangka pendek dan jangka panjang, posisi kompetitif, risiko dan masalah-masalah strategis lainnya;
3. Keterangan berkaitan dengan kewenangan yang didelegasikan, audit internal dan eksternal, sistem dan kebijakan pengendalian internal serta komite audit;
4. Keterangan mengenai tugas dan tanggung jawab Komisaris dan Direksi;
5. Berbagai peraturan perundang-undangan yang berlaku serta Kebijakan Perusahaan.

Perusahaan akan mengadakan program pengembangan diri bagi anggota Dewan Komisaris dengan agenda dan materi sesuai kebutuhan Komisaris dan kebutuhan Perusahaan.

#### Pelatihan dan Pengembangan Dewan Komisaris

Untuk mendukung pelaksanaan tugas dan fungsi Dewan Komisaris pada tahun 2015, Dewan Komisaris PT Wijaya Karya (Persero) Tbk juga mengikuti berbagai macam pelatihan dalam rangka peningkatan kompetensi dan pengetahuan, sebagai berikut:

#### Orientation Program for The Board of Commissioners

*In order for the Board of Commissioners can work in harmony with the Company's other organs, the newly appointed Member of the Board commissioners will be given an Introduction Program. The Recognition Program given may include presentations, meetings, visits to Company facilities, a visit to the Regional Office and a Branch Office or other programs. The responsibility of this recognition program is on the President Commissioner or if the Commissioner is absent, then the responsibility for the implementation of the recognition programs is on the President Director. Program recognition given to members of BOC, among others, include:*

1. *Principles and the implementation of good corporate governance;*
2. *Company overview related to the objectives, nature, scope of activities, financial performance and operations, strategy, short-term and long-term business plans and, competitive position, risks and other strategic issues;*
3. *Information related to delegated authorities, internal and external audits, internal control systems and policies as well as the audit committee;*
4. *Description of the tasks and responsibilities of Commissioners and the Board of Directors;*
5. *Various laws and regulations, and company policies.*

*The Company will carry out a self-development program for members of the Board of Commissioners with the agenda and materials according to the needs of Commissioners and the Company.*

#### Training and Development of the Board of Commissioners

*To support the implementation of the tasks and functions of the Board of Commissioners in 2015, the Board of Commissioners of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk also attended various trainings in order to increase the competence and knowledge, as follows:*

Pelatihan Yang Diikuti <i>Attended Trainings</i>	Waktu <i>Date</i>	Lokasi <i>Location</i>	Peserta <i>Attendee</i>
Seminar "Penerapan Aksi Korporasi dan Pencegahan Korupsi pada BUMN" yang diadakan <i>Institute for Legal and Constitutional Government (ILCG)</i> dan Universitas Indonesia. <i>Seminar of "Implementation of Corporate Actions and Prevention of Corruption in SOEs" held by Institute for Legal and Constitutional Government (ILCG) and the University of Indonesia.</i>	21 Mei 2015 <i>May 21, 2015</i>	Jakarta	- Bakti Santoso Luddin
<i>Indonesian - German Energy Dialogue 2015 (Affordable and Efficient Energy in Indonesia)</i> yang diadakan Kementerian Koordinator Bidang Perekonomian Republik Indonesia yang bekerjasama dengan Kedutaan Besar Republik Federal Jerman di Indonesia. <i>Indonesian - German Energy Dialogue 2015 (Affordable and Efficient Energy in Indonesia) held by the Coordinating Ministry for Economic Affairs Republic of Indonesia in cooperation with the Embassy of the Federal Republic of Germany to Indonesia.</i>	1 September 2015 <i>September 1, 2015</i>	Jakarta	- Bakti Santoso Luddin - Abdul Rahman Pelu
<i>Conference &amp; Exhibition POWER-GEN Asia 2015</i> <i>Conference &amp; Exhibition POWER-GEN Asia 2015</i>	2-3 September 2015 <i>September 2-3, 2015</i>	Bangkok, Thailand	- Bakti Santoso Luddin - Liliek Mayasari
<i>Coffee Morning "Kendala dan Solusi Jangka Pendek bagi Pengembang Energi Terbarukan"</i> yang diadakan oleh Masyarakat Ketenagalistrikan Indonesia, Direktorat Jenderal Ketenagalistrikan Kementerian ESDM, dan PT PLN (Persero) <i>Coffee Morning with the theme of "Obstacles and Short-Term Solutions for the Renewable Energy Development" organized by the Indonesian Electrical Society, Directorate General of Electricity and Energy Utilization of the Ministry of Energy and Mineral Resources, and PT PLN (Persero).</i>	27 Oktober 2015 <i>October 27, 2015</i>	Jakarta	- Bakti Santoso Luddin - Mudjadi
Seminar <i>Transit Oriented Development (TOD)</i> <i>Transit Oriented Development Seminar (TOD),</i>	25-26 November 2015 <i>November 25-26, 2015</i>	Singapura	- Bakti Santoso Luddin - Imas Aan Ubudiah - Nurrachman
<i>"The Special Batch 6th Corporate Governance Leadership Program and ASEAN CG Scorecard"</i> , yang diadakan <i>Indonesian Institute for Corporate Directorship</i> <i>"The Special Batch 6th Corporate Governance Leadership Program and ASEAN CG Scorecard"</i> , organized in <i>Indonesian Institute for Corporate Directorship</i>	16-20 Desember 2015 <i>December 16-20, 2015</i>	Bali	- Freddy R. Saragih - Imas Aan Ubudiah - Nurrachman

### Pedoman dan Tata Tertib Kerja Dewan Komisaris (Board Charter)

Dalam rangka menjalankan tugas pengawasan dan pemberian nasihat kepada Direksi, Dewan Komisaris mengacu kepada Pedoman Kerja Dewan Komisaris dan Direksi (*Board Manual*). *Board Manual* berisi tentang petunjuk tata laksana kerja Dewan Komisaris dan Direksi serta menjelaskan tahapan aktivitas secara terstruktur, sistematis, mudah dipahami dan dapat dijalankan dengan konsisten, dapat menjadi acuan bagi Dewan Komisaris dan Direksi dalam melaksanakan tugas masing-masing untuk mencapai Visi dan Misi Perusahaan.

*Board Manual* ini berdasarkan Surat Keputusan Bersama No.44/DK/WIKA/2015 dan No.SK.01.09/A.DIR.5479/2015 Tentang Perubahan *Board Manual* Owned Company (Persero) PT Wijaya Karya Tbk, dengan mengatur Pedoman dan Tata Tertib Kerja Dewan Komisaris yang mencakup:

- Tugas Dewan Komisaris
- Kewajiban Dewan Komisaris

### Board Charter of Board of Commissioners

*As the organ that oversees and advises the Board of Directors, the Board refers to the Employment Guidelines for the Board of Commissioners and Board of Directors (Board Charter). Board Charter provides instructions on how to practice and the Board of Commissioners and Board of Directors as well as the phases of activity in a structured, systematic, easy to understand and can be run with a consistent, it can be a reference for the Board of Commissioners and Board of Directors in carrying out their respective duties to achieve the Vision and Mission.*

*Board This manual is based on the Joint Decree No.44/DK/WIKA/2015 and No.SK.01.09/A.DIR.5479/2015 About Changes Board Manual Owned Company (Persero) PT Wijaya Karya Tbk, with the Guidelines and Rules of Conduct set Working Board of Commissioners that includes:*

- *Duties of the Board of Commissioners*
- *Responsibility of the Board of Commissioners*

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

- Wewenang Dewan Komisaris
- Hak Dewan Komisaris
- Kriteria Dewan Komisaris
- Masa Jabatan Dewan Komisaris
- Program Pengenalan Dewan Komisaris
- Anggota Komisaris Independen
- Etika Jabatan Dewan Komisaris
- Rapat Dewan Komisaris
- Evaluasi Kinerja Dewan Komisaris
- Benturan Kepentingan Dewan Komisaris
- Hubungan Kerja dengan Direksi
- Komite yang Membantu Dewan Komisaris
- Sekretaris Dewan Komisaris

### INFORMASI MENGENAI KOMISARIS INDEPENDEN

Komisaris Independen merupakan anggota Dewan Komisaris yang tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, kepemilikan saham dan/ atau hubungan keluarga dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi dan/ atau pemegang saham pengendali atau dengan Perusahaan yang mungkin menghalangi atau menghambat posisinya untuk bertindak independen sesuai dengan prinsip- prinsip GCG.

Pengangkatan Komisaris Independen diatur dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.33/POJK.04/2014 Tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik atau Regulasi Bursa Efek Indonesia dalam Peraturan Bapepam No.IX.I.5 dan Bursa Efek Indonesia No.IA Kep-305/BEJ/07-2004. Komisaris Independen bertanggung jawab untuk melakukan pengawasan dan juga mewakili kepentingan pemegang saham minoritas.

#### Kriteria Komisaris Independen

Kriteria Komisaris Independen tertuang dalam Peraturan Menteri Negara BUMN No.PER-09/MBU/2012 Tahun 2012 tentang Penerapan Praktik Good Corporate Governance di Badan Usaha Milik Negara (BUMN):

- Tidak memegang jabatan Direktur di sebuah perusahaan afiliasi
- Tidak bekerja untuk Pemerintah, termasuk Departemen, lembaga militer selama tiga tahun terakhir;

- *Authorities of the Board of Commissioners*
- *Criteria of the Board of Commissioners*
- *Tenure of Independent Commissioners*
- *Board of Commissioners' Introduction Programs*
- *Independent Commissioners Member*
- *Work Ethics of Board of Commissioners*
- *Board of Commissioners' Meeting*
- *Evaluation of Board of Commissioners' Performance*
- *Conflict of Interest of the Board of Commissioners*
- *Board of Commissioners' Conflict of Interest*
- *Work relation with the Directors*
- *Board of Commissioners' Committees*
- *Board of Commissioners' Secretary*

### INFORMATION ABOUT INDEPENDENT COMMISSIONER

*Independent Commissioner is a member of BOC who do not have financial relationship, management relationship, share ownership and/or family relationship with other member of the BOC, the BOD and/or Controlling Shareholders which may affect its ability to act independently and fulfills requirements as Independent Commissioner pursuant to the GCG principles.*

*Appointment of Independent Commissioner arranged in Financial Service Authority Regulator NO.33/POJK.04/2014 about Directors and Board of Commissioners of The Issuer or Public Company or Regulation of The Indonesia Stock Exchange in Bapepam Regulation No. IX.I.5 and the Indonesia Stock Exchange No.IA Kep-305/BEJ/07-2004. Independent Commissioner is responsible for overseeing and also represents the interests of minority shareholders.*

#### Criteria for Independent Commissioners

*Independent Commissioner criteria set out in the Regulation of the Minister of State Owned Enterprises No.PER-09/MBU/2012 Year 2012 on Implementation of Good Corporate Governance Practices in State-Owned Enterprises (SOEs):*

- Not served as Directors in an affiliated company.*
- It does not work in government, including departments, agencies and the military within the last three years.*

- |   |   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>c. Tidak bekerja di Badan Usaha Milik Negara terkait atau Perusahaan afiliasinya selama tiga tahun terakhir;</li> <li>d. Tidak memiliki hubungan keuangan, baik secara langsung maupun tidak langsung dengan Usaha Milik Negara terkait atau perusahaan lain yang menyediakan layanan dan produk ke BUMN terkait dan perusahaan afiliasinya;</li> <li>e. Bebas dari konflik kepentingan dan kegiatan usaha atau hubungan lain yang mungkin menghambat atau merintangai jabatannya sebagai Dewan Komisaris/Dewan Pengawas yang berasal dari luar BUMN untuk bertindak atau berpikir bebas dalam lingkup Negara-Milik perusahaan.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>c. <i>Do not work in related State or its affiliates within the past three years.</i></li> <li>d. <i>Do not have a financial relationship, either directly or indirectly with Business State-owned related or other companies that provide services and products related to SOE and its affiliated companies;</i></li> <li>e. <i>Freedom from conflicts of interest and business or other relationships that might hinder or impede his position as the Board of Commissioners / Board of Trustees who come from outside the state-owned enterprises to act or think freely within the scope of SOEs.</i></li> </ul> |
|---|---|

#### **Pernyataan Independensi Masing-masing Komisaris Independen**

Setiap anggota Komisaris Independen membuat pernyataan independensi untuk menyatakan status independensinya. Anggota Komisaris Independen berkewajiban untuk melapor apabila terjadi perubahan status yang mempengaruhi independensinya termasuk apabila terdapat perubahan kepemilikan saham baik pribadi ataupun keluarga di WIKA dan atau perusahaan lain. Sekretaris Dewan Komisaris bertugas memastikan apakah praktik ini telah dilaksanakan sesuai dengan prinsip GCG.

#### **Tugas & Tanggung Jawab Komisaris Independen**

Komisaris Independen memiliki tanggung jawab pokok untuk mendorong diterapkannya prinsip GCG di dalam perusahaan melalui pemberdayaan Dewan Komisaris agar dapat melakukan tugas pengawasan dan pemberian nasihat kepada Direksi secara efektif dan lebih memberikan nilai tambah bagi perusahaan. Dalam upaya untuk melaksanakan tanggung jawabnya dengan baik maka Komisaris Independen harus secara proaktif mengupayakan agar Dewan Komisaris melakukan pengawasan dan memberikan nasehat kepada Direksi yang terkait dengan, namun tidak terbatas pada hal-hal sebagai berikut:

- a. Memastikan bahwa perusahaan memiliki strategi bisnis yang efektif, termasuk di dalamnya memantau jadwal, anggaran dan efektifitas strategi tersebut.
- b. Memastikan bahwa perusahaan mengangkat eksekutif dan manajer-manajer profesional.

#### **Statement of Independency and Potential Conflict of Interest**

*Each Commissioner signs an independency statement at the beginning of year to declare independency status. Commissioner also obliges to report on any change in his/her status that might influence his/her independency includes if there is a change their personal or family ownership in WIKA and/or other company. Secretary to BOC ensure that the practices in line with GCG principles.*

#### **Duties & Responsibilities of Independent Commissioner**

*Independent Commissioner has the principal responsibility to encourage the implementation of the principles of GCG in the Company through the empowerment of the Board of Commissioners in order to perform the task of monitoring and providing advices to the Board of Directors effectively and provide added value to the Company. In an attempt to carry out its responsibilities the Independent Commissioner should proactively seek to Board of Commissioners' monitoring activities and giving advices to the Board of Directors related to, but not limited to the following matters:*

- a. *Ensure that the Company has an effective business strategy, including monitoring the schedule, the budget and the effectiveness of the strategy.*
- b. *Ensure that the Company raised executives and professional managers.*

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

- c. Memastikan bahwa perusahaan memiliki informasi, sistem pengendalian, dan sistem audit yang bekerja dengan baik.
- d. Memastikan bahwa perusahaan mematuhi hukum dan perundangan yang berlaku maupun nilai-nilai yang ditetapkan perusahaan dalam menjalankan operasinya.
- e. Memastikan risiko dan potensi krisis selalu diidentifikasi dan dikelola dengan baik.
- f. Memastikan prinsip-prinsip dan praktik GCG dipatuhi dan diterapkan dengan baik.

Tugas Komisaris Independen antara lain adalah:

- a. Menjamin transparansi dan keterbukaan laporan keuangan perusahaan.
- b. Perlakuan yang adil terhadap pemegang saham minoritas dan *stakeholder* yang lain.
- c. Diungkapkannya transaksi yang mengandung benturan kepentingan secara wajar dan adil.
- d. Kepatuhan perusahaan pada perundangan dan peraturan yang berlaku.
- e. Menjamin akuntabilitas organ Perseroan.

### URAIAN DIREKSI

Direksi adalah organ Perusahaan yang secara kolektif bertanggung jawab pada manajemen Perseroan. Direksi harus memiliki niat yang baik dan bertanggung jawab penuh untuk kepentingan Perusahaan, mengelola bisnis dan bisnis Perseroan dengan memperhatikan keseimbangan kepentingan *stakeholder* dengan kegiatan Perusahaan. Direksi bertindak hati-hati, kehati-hatian dan dengan memperhatikan beberapa aspek penting yang relevan dalam melaksanakan tugasnya. Direksi menggunakan wewenang yang dimiliki hanya untuk kepentingan Perusahaan.

### Komposisi Direksi

Pengukuhan pemberhentian dan pengangkatan Direksi dilakukan berdasarkan RUPS melalui mekanisme pengambilan suara. Komposisi dan jumlah anggota Direksi ditetapkan oleh RUPS tahun 2015 dengan memperhatikan visi, misi, dan rencana strategis Perseroan untuk memungkinkan pengambilan keputusan yang efektif, tepat dan cepat, serta dapat bertindak secara independen.

- c. *Ensure that the Company has the information, control systems, and audit system that works well.*
- d. *Ensure that the Company complies with applicable laws and regulations as well as the values set by the company in running its operations.*
- e. *Ensure the risks and potential crisis is always identified and managed properly.*
- f. *Ensure the principles and corporate governance practices are adhered to and implemented well.*

*Independent Commissioner Duties include:*

- a. *Ensure transparency and greater openness company's financial statements.*
- b. *Fair treatment of minority shareholders and other stakeholders.*
- c. *Disclosure of conflict of interest's of transactions in a fair and reasonable way.*
- d. *Companies' compliance with prevailing laws and regulations.*
- e. *Ensure the accountability of the Company's organs.*

### DIRECTORS

*The Board of Directors is a Company's organ that is responsible on the Company's management. The Board of Directors shall have good intention and fully responsible for the interest of the Company, manage the business and Company's business by taking into account the balance of the interest of stakeholders with the Company's activities. The Board of Directors acts carefully, prudence and by taking into account several important aspects that is relevant in implementing its duties. The Board of Directors uses the authority owned only for the interest of the Company.*

### Board of Directors Compositions

*The inauguration of the dismissal and appointment of the BOD member conducted by the GMS through the mechanism of voting. The composition and number of members of the BOD determined by the GMS of 2015 with regard vision, mission, and strategic plan of the Company to enable effective decision making, precise and fast, and can act independently.*



Persyaratan dan tata cara pemberhentian dan pengangkatan anggota Direksi Perusahaan dan pengaturan terkait penyaringan atau nominasi calon Anggota Direksi dan Penilaian/pengujian atas kepatutandan kelayakan (*fit and proper test*) bagi anggota Direksi telah mengikuti Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-20/MBU/2014 tanggal 30 Oktober 2014 tentang Perubahan keempat atas Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-01/MBU/2012 tanggal 1 Oktober 2012 tentang Persyaratan dan Tata Cara Pengangkatan dan Pemberhentian Anggota Direksi BUMN.

Berdasarkan Risalah RUPS Tahunan Nomor: 46 tanggal 22 April 2015, terdapat pengukuhan pemberhentian Direksi sebelumnya yakni:

1. Memberhentikan dengan hormat Ganda Kusuma sebagai Direktur.
2. Menetapkan jabatan Wakil Direktur Utama dan mengalihkan penugasan Budi Harto yang semula menjabat sebagai Direktur menjadi Wakil Direktur Utama dengan masa jabatan meneruskan sisa masa jabatan sesuai dengan keputusan RUPS tahun buku 2012.
3. Mengangkat:
  - Gandira Gutawa Sumapraja sebagai Direktur;
  - Yusmar Anggadinata sebagai Direktur;

Dengan demikian maka susunan keanggotaan Direksi Perseroan menjadi sebagai berikut:

- Direktur Utama: Bintang Perbowo
- Wakil Direktur Utama: Budi Harto
- Direktur: Destiawan Soewardjono
- Direktur: Bambang Pramujjo
- Direktur: Adji Firmantoro
- Direktur: Gandira Gutawa Sumapraja
- Direktur: Yusmar Anggadinata

Terkait dengan pembidangan tugas Direksi, Perseroan menganut kebijakan non-diskriminatif mengenai *gender*, namun percaya bahwa keragaman keahlian, pengalaman dan latar belakang pendidikan sangat diperlukan untuk efektivitas pelaksanaan tugas Direksi. Oleh karenanya

*Requirements and procedures of members of the BOD of the Company and the regulations for dismissal and appointment as well as regulations related to selection or nomination of candidate for members of the BOD and assessment/examination of the appropriateness and feasibility (fit and proper test) for members of the BOD must comply with the Regulation of the Minister of State Owned Enterprises No. PER-20/MBU/2014 dated October 30, 2014 on the fourth Amendment to the Regulation of the Minister of State Owned Enterprises No. PER-01/MBU/2012 dated October 1, 2012 on Requirements and Procedures for Appointment and Termination of members of the BOD of SOEs.*

*Based on the Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders No. 46 dated April 22, 2015, there is a strengthening of dismissal of previous Directors namely:*

1. *Dismiss with respect Ganda Kusuma as Director.*
2. *Establish the post of Vice President Director and shift assignment Budi Harto, previously as a Director to Vice President Director with tenure continue with the remaining term of office according to the Meeting decision of financial year 2012.*
3. *Appointing:*
  - *Gandira Gutawa Sumapraja as Director*
  - *Yusmar Anggadinata as Director*

*Therefore the composition Board of Directors of the Company is as follows:*

- *President Director: Bintang Perbowo*
- *Vice President Director: Budi Harto*
- *Director: Destiawan Soewardjono*
- *Director: Bambang Pramujjo*
- *Director: Adji Firmantoro*
- *Director: Gandira Gutawa Sumapraja*
- *Director: Yusmar Anggadinata*

*WKA applies nondiscriminatory policy, however WKA believes the diversity of competency, experience and education background is necessarily needed for then effective implementation of the BOD's duties. Therefore Director has compile job descriptions of the*

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

Direktur Utama telah menyusun pembedangan Direksi Perseroan yang baru ditunjuk dengan komposisi sebagai berikut:

*newly appointed Board of Directors with the following composition:*

No	Jabatan Position	Nama Pejabat Name	Dasar Pengangkatan Appointment Consideration
1	Direktur Utama President Director	Bintang Perbowo	Keputusan RUPST Tahunan Tanggal 22 April 2015 Decisions of AGM on April 22, 2015
2	Wakil Direktur Utama Vice of President Director	Budi Harto	Keputusan RUPST Tahunan Tanggal 22 April 2015 Decisions of AGM on April 22, 2015
3	Direktur Operasi I Director of Operation I	Gandira Gutawa Sumapraja	Keputusan RUPST Tahunan Tanggal 22 April 2015 Decisions of AGM on April 22, 2015
4	Direktur Operasi II Director of Operation II	Bambang Pramujo	Keputusan RUPST Tahunan Tanggal 22 April 2015 Decisions of AGM on April 22, 2015
5	Direktur Operasi III Director of Operation III	Destiawan Soewardjono	Keputusan RUPST Tahunan Tanggal 22 April 2015 Decisions of AGM on April 22, 2015
6	Direktur Keuangan Director of Finance	Adji Firmantoro	Keputusan RUPST Tahunan Tanggal 22 April 2015 Decisions of AGM on April 22, 2015
7	Direktur Human Capital dan Pengembangan Director of Human Capital & Business Development	Yusmar Anggadinata	Keputusan RUPST Tahunan Tanggal 22 April 2015 Decisions of AGM on April 22, 2015

### Tugas & Wewenang Direksi

Direksi dalam menjalankan tugas dan tanggung jawab operasional Perusahaan, telah sesuai dengan *Code of Corporate Governance/ Board Manual* yang ditandatangani oleh seluruh anggota Direksi pada tanggal 24 April 2015. Adapun tugas dan kewenangan Direksi adalah:

- Direksi mengeksekusi semua tindakan yang berkaitan dengan manajemen Perusahaan untuk kepentingan Perusahaan dan untuk memenuhi tujuan Perseroan serta mewakili Perusahaan baik dalam dan keluar dari pengadilan mengenai setiap hal dan setiap peristiwa dengan beberapa pembatasan dalam sesuai dengan aturan yang berlaku dan peraturan, Anggaran Dasar dan/ atau keputusan RUPS.
- Dalam melaksanakan tugas sebagaimana disebutkan di atas dalam butir 1, maka Direksi berwenang untuk:
  - Menentukan kebijakan manajemen Perseroan;
  - Membuat surat khusus dari pengacara Direksi untuk mewakili Perusahaan dalam dan keluar dari Mahkamah untuk satu atau beberapa Perusahaan karyawan baik sendiri atau bersama-sama atau dengan orang lain;
  - Membuat ketentuan tentang karyawan Perusahaan termasuk pengaturan dari

### Duties and Authority of The Board of Directors

*Directors in performing their duties and responsibilities of the Company's operations, in accordance with the Code of Corporate Governance / Board Manual, signed by all members of the Board of Directors on April 24, 2015. The duties and authority of the Board of Directors are:*

- The Board of Directors executes all actions related with the Company's management for the interest of the Company and to meet the objectives of the Company and to represent the Company both in and out of a court regarding any matters and any events with some restrictions in accordance with the prevailing rules and regulation, Articles of Association and/or resolutions of RUPS.*
- In implementing the duties as above-mentioned in the point 1, then the Board of Directors is authorized to:*
  - Set out the Company's management policy;*
  - Arrange the special letter of attorney of the Board of Directors to represent the Company in and out of the Court to one or several Company's employees both by himself or together or with other people;*
  - Make the provisions on Company personnel including the setting out of salary, pension,*

- gaji, pensiun, atau tunjangan hari tua dan penghasilan lain bagi karyawan Perseroan berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku;
- d. Mengangkat dan menghentikan karyawan Perusahaan berdasarkan peraturan Perusahaan serta hukum dan peraturan yang berlaku;
  - e. Melakukan semua tindakan dan melakukan berkaitan dengan pengaturan dan kepemilikan aset Perseroan, untuk mengikat Perusahaan dengan pihak lain dan/ atau pihak lain dengan Perusahaan, serta mewakili Perseroan di dalam dan keluar dari Pengadilan mengenai setiap hal dan setiap peristiwa, dengan beberapa pembatasan sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan, Anggaran Dasar dan/ atau keputusan RUPS.
3. Dalam melaksanakan tugasnya, Direksi mencurahkan energinya, pikiran, perhatian dan pengabdian penuh pada tugas, kewajiban, dan pencapaian tujuan Perusahaan.
  4. Dalam melaksanakan tugasnya, anggota Direksi mentaati Anggaran Dasar Perseroan, Tata Kelola Perusahaan yang baik, Kode Etik dan peraturan perundang-undangan, dan juga harus menerapkan prinsip-prinsip profesionalisme, efisiensi, transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, independensi dan kewajaran.
  5. Setiap anggota Direksi wajib dengan itikad baik dan bertanggung jawab penuh melaksanakan tugas untuk kepentingan dan usaha Perusahaan dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
  6. Setiap anggota Direksi bertanggung jawab penuh secara pribadi jika yang bersangkutan terbukti bersalah atau mengabaikan tugasnya untuk kepentingan dan usaha Perusahaan.
  7. Tindakan yang anggota Direksi yang tidak diputuskan dalam Rapat Direksi menjadi tanggung jawab pribadi yang bersangkutan sampai tindakan tersebut disetujui oleh Direksi pertemuan.
  8. Berikut ini tindakan Dewan Direksi yang harus mendapatkan persetujuan tertulis dari Komisaris:
    - a. Melakukan penyertaan modal pada perusahaan lain;
- or old age benefits and other income for the Company's employees based on the prevailing laws and regulations;*
- d. *Appoint and terminate Company's employees based on the Company's personnel regulation as well as the prevailing laws and regulations;*
  - e. *Perform all acts and conducts related to the arrangement and ownership of Company's assets, to bind the Company with other parties and/or other parties with the Company, and to represent the Company in and out of a Court regarding any matters and any event, with some restrictions as provided for in the laws and regulations, Articles of Association and/or resolutions of RUPS.*
3. *In implementing its duties, the Board of Directors shall express its energies, thoughts, attentions and devotion fully on the duties, obligation, and achievement of the Company's objectives.*
  4. *In implementing its duties, the members of the Board of Directors shall complies with the Company's Articles of Association, Code of Good Corporate Governance, Code of Conduct and laws and regulations, and also shall implements the principles of professionalism, efficiency, transparency, accountability, responsibility, independency and fairness.*
  5. *Each member of the Board of Directors shall with good intention and fully responsible to implement the duties for the interest and business of the Company by taking into account the prevailing laws and regulations.*
  6. *Each member of the Board of Directors is fully responsible personally if the concerned found guilty or neglect their duties for the interest and business of the Company.*
  7. *Actions conducted by the members of the Board of Directors that are not specified in the 22 Board of Directors' meeting shall be the concerned personal responsibility until such actions are approved by the Board of Directors' meeting.*
  8. *The following Board of Directors' actions shall gain written approval from the Board of Commissioners to:*
    - a. *Make capital participation in another company;*

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

- |   |   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>b. Membentuk Anak Perusahaan dan/ atau perusahaan patungan;</li> <li>c. Melepaskan penyertaan modal pada perusahaan lain, anak perusahaan dan perusahaan patungan;</li> <li>d. Melakukan merger, pembubaran, akuisisi, pemisahan, dan likuidasi anak perusahaan;</li> <li>e. Membangun Kerjasama Operasi (KSO) yang berjangka waktu lebih dari 3 (tiga) tahun;</li> <li>f. Menjalin kerjasama dengan perusahaan atau pihak lain dalam bentuk kerjasama lisensi, kontrak manajemen, <i>Build Operate Transfer</i>, <i>Build Own Transfer</i>, <i>Build Transfer Operate</i>, dan kerjasama lainnya dengan nilai tertentu atau jangka waktu yang ditentukan oleh Dewan Komisaris;</li> <li>g. Mengikat Perusahaan sebagai <i>borg</i> atau <i>avalist</i> yang menciptakan kewajiban keuangan yang nilai lebih besar dari nilai yang ditentukan oleh Dewan Komisaris;</li> <li>h. Menerima pinjaman jangka menengah panjang/ dan memberikan pinjaman jangka menengah panjang/ yang nilai lebih besar dari nilai yang ditentukan oleh Dewan Komisaris, dan juga mengusahakan pinjaman jangka pendek, pinjaman non operasional;</li> <li>i. Menjamin aktiva tetap dalam membuat penarikan kredit jangka pendek dan/ atau melepaskan aset tetap bergerak;</li> <li>j. Menghapuskan dari pembukuan piutang tidak tertagih dan saham mati yang nilainya lebih besar dari nilai yang ditentukan oleh Dewan Komisaris;</li> <li>k. Menentukan dan mengubah logo Perusahaan;</li> <li>l. Mengimplementasikan tindakan yang belum diatur dalam RKAP;</li> <li>m. membuka cabang atau perwakilan di tempat lain, baik dalam atau keluar dari wilayah Indonesia.</li> </ul> <p>9. Jika dalam waktu 45 (empat puluh lima) hari kalender sejak <i>receival</i> proposal atau penjelasan dan dokumen dari Direksi, Dewan Komisaris tidak memberikan keputusan seperti di tersebut poin 8, maka Dewan Komisaris dianggap untuk menyetujui usulan Direksi.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>b. <i>Establish a Subsidiary Company and/or a joint venture company;</i></li> <li>c. <i>Release the capital participation in another company, subsidiary and joint venture company;</i></li> <li>d. <i>Perform merger, dissolution, acquisition, separation, and liquidation of a subsidiary company;</i></li> <li>e. <i>Establish Operations Cooperation (KSO) for terms more than 3 (three) years;</i></li> <li>f. <i>Establish cooperation with enterprises or other parties in the form of licensing cooperation, management contract, Build Operate Transfer, Build Own Transfer, Build Transfer Operate, and other cooperation which particular value or term determined by the Board of Commissioners;</i></li> <li>g. <i>Bind the Company as borg or avalist that creates financial liabilities which value is greater than value determined by the Board of Commissioners;</i></li> <li>h. <i>Receive mid/long-term loans and provide mid/long-term loans which value is greater than value determined by the Board of Commissioners, and also provide short-term, non-operational loans;</i></li> <li>i. <i>Pledge fixed assets in making short-term credit withdrawal and/or release movable fixed assets;</i></li> <li>j. <i>Write off from the bookkeeping uncollectible receivables and dead stocks which value is greater than value determined by the Board of Commissioners;</i></li> <li>k. <i>Determine and change the Company's logo;</i></li> <li>l. <i>Implement actions that have not set in RKAP;</i></li> <li>m. <i>Open branch or representative in other places, both in or out of the region of Indonesia.</i></li> </ul> <p>9. <i>If within 45 (forty five) calendar days since the receipt of proposal or explanation and document from the Board of Directors, the Board of Commissioners does not give the decisions as above-mentioned in point 8, then the Board of Commissioners is deemed to approve the proposal of the Board of Directors.</i></p> |
|---|---|

10. Tindakan berikut hanya dapat diambil oleh Direksi setelah mendapat tanggapan tertulis dari Dewan Komisaris dan persetujuan dari RUPS untuk:
    - a. Melakukan penjaminan aset tetap dalam membuat penarikan kredit menengah/ jangka panjang dan/ atau melepaskan aset tetap;
    - b. Berhenti menagih piutang tak tertagih yang telah dihapuskan;
    - c. Melakukan tindakan yang termasuk dalam transaksi material bagi Perseroan berdasarkan hukum pasar modal dan peraturan, yang memenuhi setidaknya salah satu dari berikut:
      - 10% (sepuluh persen) dari pendapatan Perseroan;
      - 20% (dua puluh persen) dari total ekuitas. Atau persentase lain yang ditetapkan oleh peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal.
  11. Direksi wajib meminta persetujuan RUPS untuk:
    - a. Mentransfer aset Perusahaan; atau
    - b. Masukannya sebagai aset sekuritas Perusahaan; yang lebih dari 50% (lima puluh persen) dari aktiva bersih Perseroan dalam 1 (satu) transaksi atau lebih, baik yang saling terkait maupun tidak.
  12. a. Transaksi seperti yang disebutkan di atas di poin 11 adalah transaksi untuk mentransfer aset bersih Perseroan terjadi dalam waktu 1 (satu) tahun buku;
  - b. Sementara transaksi seperti yang disebutkan di atas di titik 11 b adalah transaksi untuk menempatkan sebagai aset sekuritas Perseroan untuk 1 (satu) tahun pajak atau lebih.
  13. Tindakan hukum seperti yang disebutkan di atas di poin 11 tanpa persetujuan RUPS, masih mengikat Perusahaan asalkan pihak lain dalam tindakan hukum seperti memiliki niat yang baik.
  14. Tindakan hukum untuk mengalihkan/ hak melepas atau untuk menempatkan sebagai aset sekuritas Perusahaan seperti di atas disebutkan pada poin 11 harus mendapat persetujuan dari RUPS yang dihadiri atau diwakili oleh Pemegang Saham yang memiliki paling sedikit  $\frac{3}{4}$  (3 dari 4) bagian luar jumlah seluruh saham dengan suara yang sah dan disetujui oleh paling sedikit  $\frac{3}{4}$  (3 dari 4) bagian dari jumlah
10. *The following actions may only be taken by the Board of Directors after obtaining a written response from the Board of Commissioners and approval from RUPS to:*
    - a. *Pledge fixed assets in making mid/long-term credit withdrawal and/or release fixed assets;*
    - b. *Stop collecting uncollectible receivables which have been written off;*
    - c. *Perform actions including in the material transactions for the Company based on the capital market laws and regulation, that fulfill at least one of the following:*
      - *10 % (ten percent) from the Company's revenues;*
      - *20 % (twenty percent) from the total equity. Or other percentages set by the laws and regulations in Capital Market.*
  11. *The Board of Directors shall request the approval of GMS to:*
    - a. *Transfer the Company's assets; or*
    - b. *Put as security Company's assets which is more than 50% (fifty percent) of Company's net assets in 1 (one) transaction or more, either interrelated or not.*
  12. a. *Transaction as above-mentioned in point 11 a is the transaction to transfer the Company's net assets occurred within 1 (one) fiscal year;*
  - b. *Meanwhile the transaction as above-mentioned in point 11 b is the transaction to put as security Company's assets for 1 (one) fiscal year or more.*
  13. *Legal action as above-mentioned in point 11 without approval RUPS, still bind the Company as long as other parties in such legal action have good intention.*
  14. *Legal action to divert/ release rights or to put as security Company's assets as above-mentioned in point 11 shall obtain approval from RUPS that is attended or represented by Shareholders who own at least  $\frac{3}{4}$  (3 out of 4) part out of the total shares with valid votes and approved by at least  $\frac{3}{4}$  (3 out of 4) part of the total votes. In the event that attendance quorum does not achieve, second RUPS can be*

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

- suara. Jika kehadiran kuorum tidak mencapai, RUPS kedua dapat diadakan dengan pertemuan setidaknya 2/3 (2 dari 3) bagian dari jumlah seluruh saham dengan suara yang sah dan disetujui oleh paling sedikit 3/4 (3 dari 4) bagian dari total suara.
15. Tindakan hukum untuk mengalihkan/ hak melepas atau untuk menempatkan sebagai jaminan seluruh atau sebagian dari aset tetap Perusahaan yang barang atau persediaan termasuk yang berasal dari pembayaran kredit macet yang dihasilkan dari pelaksanaan kegiatan usaha utama, tidak memerlukan persetujuan Dewan Komisaris atau RUPS sebagaimana disebutkan di atas di poin 8 dan 10.
  16. Untuk melaksanakan tindakan hukum berupa transaksi yang menciptakan konflik kepentingan antara kepentingan ekonomis pribadi anggota Direksi, Dewan Komisaris atau Pemegang Saham dengan kepentingan ekonomis pribadi Perusahaan, Direksi wajib meminta persetujuan RUPS berdasarkan mayoritas suara setuju dari Pemegang Saham yang tidak memiliki konflik kepentingan.
  17. RUPS dapat mengurangi pembatasan pada tindakan Direksi sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar atau menentukan pembatasan lain untuk Direksi terlepas dari apa yang telah ditetapkan dalam Anggaran Dasar, dengan memperhatikan hukum yang berlaku dan peraturan.
  18. Dalam mengelola Perusahaan, Presiden Direktur memiliki hak dan otoritas untuk bertindak bagi dan atas nama Direksi serta mewakili Perseroan sepanjang tindakan-tindakan Presiden Direktur telah disetujui oleh Dewan Direksi pertemuan.
  19. Jika Direktur Utama tidak dapat hadir dengan alasan apapun, dan tidak perlu untuk membuktikan kepada pihak ketiga, maka salah satu anggota Direksi yang ditunjuk secara tertulis oleh Presiden Direktur memiliki kewenangan untuk bertindak untuk dan atas nama Direksi dan melaksanakan tugas Presiden Direktur.
  20. Jika Presiden Direktur tidak membuat janji pertemuan, anggota Direksi dengan masa tugas terlama bertindak untuk dan atas nama Direksi melaksanakan tugas Presiden Direktur.
- held with attendance at least 2/3 (2 out of 3) part of the total shares with valid votes and approved by at least 3/4 (3 out of 4) part of the total votes.*
15. *Legal action to divert/release rights or to put as security all or part of Company's fixed assets that is merchandise or inventory including those derived from repayment of bad debt resulting from the implementation of the main business activities, does not require the approval of the Board of Commissioners or RUPS as above-mentioned in point 8 and 10.*
  16. *To carry out a legal action in the form of transaction that create conflict of interest between personal economic interests of members of the Board of Directors, the Board of Commissioners or Shareholders with personal economic interests of Company, the Board of Directors shall request the approval of RUPS based on the majority affirmative vote from Shareholders who do not have conflict of interest.*
  17. *RUPS can decrease restrictions on the actions of the Board of Directors as set in the Articles of Association or determine other restrictions to the Board of Directors apart from what have been set in the Articles of Association, by taking into account the prevailing laws and regulations.*
  18. *In managing the Company, the President Director has the rights and authorities to act for and on behalf of the Board of Directors as well as represent the Company as long as those actions of the President Director have been approved by the Board of Directors' meeting.*
  19. *In the event the President Director is unable to attend for any reason, and does not need to prove to third party, then one of the members of the Board of Directors who is appointed in written by the President Director has authority to act for and on behalf of the Board of Directors and implement the duties of President Director.*
  20. *In the event the President Director does not make any appointment, the member with the longest services as a Director shall act for and on behalf of the Board of Directors implement the duties of President Director.*

21. Jika terdapat lebih dari 1 (satu) anggota dengan masa tugas terlama di Dewan Direksi, anggota Dewan Direksi, seperti yang disebutkan di atas di poin 20, yang tertua (usia) anggota harus bertindak untuk dan atas nama Direksi melaksanakan tugas Presiden Direktur.
  22. Jika salah satu anggota Dewan Direksi di samping Presiden Direktur tidak dapat hadir dengan alasan apapun, dan tidak perlu untuk membuktikan kepada pihak ketiga, maka anggota lain dari Direksi menunjuk salah satu anggota Dewan Direksi untuk melaksanakan tugas-tugas anggota Direksi yang berhalangan hadir.
  23. Semua tindakan anggota Direksi yang mewakili Presiden Direktur sebagaimana dimaksud dalam ayat 19, 20, 21, dan 22 telah disetujui pada rapat Dewan Direksi.
  24. Direksi dalam hal tindakan tertentu yang menjadi tanggung jawabnya sendiri, memiliki hak untuk menunjuk satu orang atau lebih sebagai wakil atau yang diberi kuasa, dengan memberikan kepadanya/ mereka kuasa untuk tindakan seperti diatur dalam surat kuasa .
  25. Pembagian tugas dan wewenang setiap anggota Direksi ditentukan oleh RUPS. Jika RUPS tidak menentukan pembagian tugas dan wewenangnya, maka pembagian tugas dan wewenang antara anggota Direksi ditentukan oleh Dewan keputusan Direksi.
  26. Direksi dalam mengelola Perusahaan melaksanakan keputusan yang diberikan oleh RUPS asalkan sesuai dengan aturan yang berlaku dan/ atau Anggaran Dasar.
  27. Para anggota Direksi tidak memiliki wewenang untuk mewakili Perseroan jika:
    - a. Ada masalah hukum terjadi di Pengadilan antara Perusahaan dan anggota Direksi yang bersangkutan dari; atau
    - b. Anggota Direksi yang bersangkutan dari memiliki konflik kepentingan dengan Perusahaan.
  28. Jika ada beberapa kasus seperti tersebut di poin 27, orang yang memiliki hak untuk mewakili Perseroan adalah:
    - a. Anggota lain dari Direksi yang tidak memiliki konflik kepentingan dengan Perusahaan;
21. *In the event there are more than 1 (one) longest-serving members of the Board of Directors, the member of the Board of Directors, as above-mentioned in point 20, the oldest (in age) member shall act for and on behalf of the Board of Directors implement the duties of President Director.*
  22. *In the event that one of the members of the Board of Directors beside the President Director is unable to attend for any reason, and does not need to prove to third party, then other members of the Board of Directors appoint one of the members of the Board of Directors to implement the duties of the members of the Board of Directors who is unable to attend.*
  23. *All actions of the members of the Board of Directors who represent the President Director as mentioned in point 19, 20, 21, and 22 have been approved in the Board of Directors' meeting.*
  24. *The Board of Directors for certain actions at its own account, shall also has the right to appoint one person or more as a deputy or power, by granting upon him/them the power for such actions as set out in the power of attorney.*
  25. *Division of tasks and authorities of each member of the Board of Directors is determined by RUPS. In the event that RUPS did not determine the division of tasks and authorities, then the division of tasks and authorities among the members of the Board of Directors are determined by the Board of Directors' decision.*
  26. *The Board of Directors in managing the Company implements instructions given by RUPS as long as it is in accordance with the prevailing rules and regulations and/or Articles of Association.*
  27. *The members of the Board of Directors does not have the authority to represent the Company if:*
    - a. *Legal matter occurred in Court between the Company and the concerned member of the Board of Directors; or*
    - b. *The concerned member of the Board of Directors has conflict of interest with the Company.*
  28. *In the event there are some cases as above-mentions in point 27, the one who has the rights to represent the Company is:*
    - a. *Other members of the Board of Directors who do not have conflict of interest with the Company;*

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

- b. Dewan Komisaris jika semua anggota Direksi memiliki konflik kepentingan dengan Perusahaan; atau
- c. Pihak lain yang ditunjuk oleh RUPS dalam hal bahwa semua anggota memiliki konflik kepentingan dengan Perusahaan.

- b. *The Board of Commissioners in the case that all members of the Board of Directors have conflict of interest with the Company; or*
- c. *Other party appointed by RUPS in the case that all members of the Board of Directors or Commissioners have conflict of interest with the Company.*

### Hak & Tanggung Jawab Direksi

Dalam melaksanakan tugasnya, Direksi memiliki hak untuk:

1. Menerima gaji dan fasilitas tunjangan / termasuk imbalan pasca-tugas yang besarnya ditetapkan oleh RUPS dan kewenangan tersebut dapat diberikan oleh RUPS kepada Dewan Komisaris.
2. Seorang anggota Direksi memiliki hak untuk mengundurkan diri dari jabatannya namun wajib memberikan pernyataan tertulis mengenai masalah kepada Perusahaan dan Dewan Komisaris, anggota Direksi yang lain dan Pemegang Saham yang mencalonkan penunjukan anggota Direksi yang bersangkutan.
  - a. Perusahaan harus menyelenggarakan RUPS untuk menentukan permintaan pengunduran diri anggota Direksi paling lambat 60 hari (enam puluh) hari kalender setelah menerima surat pengunduran diri;
  - b. Jika Perusahaan tidak menyelenggarakan RUPS dalam waktu 60 (enam puluh) hari kalender setelah menerima surat pengunduran diri, maka pengunduran diri dari anggota Dewan Direksi adalah sah tanpa persetujuan dari RUPS, kecuali pengunduran diri itu disebabkan jumlah anggota Direksi kurang dari 2 (dua) orang;
  - c. Kepada anggota Direksi yang mengundurkan diri seperti yang disebutkan, masih dapat diminta tanggung jawabnya sejak tanggal pengangkatan anggota sampai tanggal efektif pengunduran dirinya;
  - d. Jika pengunduran anggota Direksi menyebabkan jumlah anggota Direksi kurang dari 2 (dua) orang, pengunduran diri tersebut sah setelah diputuskan oleh RUPS dan anggota Dewan Direksi baru telah diangkat,

### Rights & Responsibilities of Directors

*In implementing its duties, the Board of Directors has the rights to:*

1. *Receive salaries and allowances/facilities including post-service benefits which amount shall be determined by the RUPS and such authorities can be given by RUPS to the Board of Commissioners.*
2. *A member of the Board of Directors has the rights to resign from his position with the obligation to give written statement concerning the issue to the Company and the Board of Commissioners, other members of the Board of Directors and Shareholders who nominate the appointment of the concerned members of the Board of Directors.*
  - a. *The Company shall organize RUPS to determine the request of resignation of the members of Board of Directors no later than 60 (sixty) calendar days after the receipt of resignation letter;*
  - b. *In the event that the Company does not organize RUPS within 60 (sixty) calendar days after the receipt of the resignation letter, then the resignation from the members of the Board of Directors is valid without the approval of RUPS, unless the resignation caused the number of members of the Board of Directors is less than 2 (two) people;*
  - c. *To the members of the Board of Directors who resign as mentioned, still can be asked for the responsibilities since the appointment of the member until the date of his resignation becomes effective;*
  - d. *In the event that the member of the Board of Directors resigns that causes the total number of members of the Board of Directors is less than 2 (two) people, therefore the resignation is valid after determined by RUPS and a new*



sehingga Perseroan memenuhi persyaratan minimal jumlah anggota Direksi.

*member of the Board of Commissioners has been appointed, so that the Company fulfills the minimum requirement of total number of members of the Board of Directors.*

Dalam melaksanakan tugasnya, Direksi bertanggung jawab untuk:

1. Untuk melakukan segala upaya dan memastikan bahwa usaha dan kegiatan Perusahaan berjalan sesuai dengan maksud dan tujuan Perusahaan;
2. Untuk mempersiapkan, ketika saatnya tiba, Rencana Kerja Anggaran Perusahaan (RKAP) dan perubahannya (jika ada) dan mengirimkannya ke Dewan Komisaris untuk mendapatkan persetujuan dari Rapat Dewan Komisaris selambat-lambatnya 60 (enam puluh) hari kalender hari sebelum tahun anggaran;
3. Untuk membuat Daftar Pemegang Saham, Daftar Khusus, Risalah Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) dan Risalah Rapat Direksi;
4. Untuk mempersiapkan laporan tahunan sebagai bentuk pertanggung jawaban pengelolaan Perusahaan dan dokumen keuangan Perseroan sebagaimana diatur dalam peraturan dokumen Perusahaan;
5. Untuk mempersiapkan laporan keuangan berdasarkan standar akuntansi keuangan dan menyerahkannya ke akuntan publik untuk diaudit;
6. Untuk menyerahkan laporan tahunan termasuk laporan keuangan ke RUPS untuk mendapatkan persetujuan dan pengesahan;
7. Untuk memberikan penjelasan kepada RUPS mengenai laporan tahunan;
8. Untuk menyerahkan Neraca dan Laporan Laba Rugi yang telah disetujui RUPS kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia, sesuai dengan hukum dan peraturan yang berlaku;
9. Untuk menjaga semua dokumen agar ada di kantor Perseroan seperti Daftar Pemegang Saham, Daftar Khusus, Risalah Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Risalah Rapat Dewan Komisaris dan Risalah Rapat Direksi, Laporan Tahunan dan dokumen keuangan perusahaan serta dokumen lain yang disebutkan di atas dalam artikel b butir 4) dan 5);

*In performing its duties, The Board of Directors is Responsible to:*

1. *To make all efforts and ensure that the Company's business and activities run in accordance with the Company's aims and objectives;*
2. *To prepare, when the time comes, Company's work plans and budget (RKAP) and its changes (if any) and deliver it to the Board of Commissioners to obtain approval from Board of Commissioners' Meeting no later than 60 (sixty) calendar days prior to the budget year;*
3. *To make a Register of Shareholders, Special Register, Minutes of General Meeting of Shareholders (RUPS) and Minutes of Meeting of the Board of Directors;*
4. *To prepare an annual report as a form of accountability management of the Company and Company's financial documents as set out in regulation of Company's document;*
5. *To prepare financial reports based on financial accounting standards and submit them to a public accountant for audit;*
6. *To submit annual report including financial reports to the RUPS to obtain approval and validation*
7. *To give explanations to the RUPS regarding the annual report;*
8. *To submit Balance Sheet and Income Statement which was approved by RUPS to the Minister of Law and Human Right, in accordance with the prevailing of laws and regulation;*
9. *To keep in the Company's domicile all such documents as Register of Shareholders, Special Register, Minutes of General Meeting of Shareholders (RUPS), Minutes of Meeting of the Board of Commissioners and Minutes of Meeting of the Board of Directors, Annual Reports and Company's financial document as well as other documents as above-mentioned in article b point 4) and 5);*

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

10. Untuk membuat laporan berkala berdasarkan metode dan waktu sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan serta laporan lain yang diminta oleh Dewan Komisaris;
11. Untuk menyusun struktur organisasi Perseroan lengkap dengan spesifikasi dan tugasnya;
12. Untuk memberikan penjelasan atas semua pertanyaan atau permintaan dari anggota Dewan Komisaris;
13. Untuk melaksanakan kewajiban lainnya sesuai dengan ketentuan yang diatur dalam Anggaran Dasar atau yang ditentukan oleh RUPS dan peraturan perundang-undangan.

Direksi juga bertanggung jawab untuk:

1. Untuk mempersiapkan, ketika saatnya tiba, rencana pengembangan Perseroan, termasuk rencana lain terkait dengan pelaksanaan usaha dan kegiatan Perusahaan dan menyerahkannya kepada Komisaris dan Pemegang Saham untuk lebih lanjut diserahkan ke RUPS untuk mendapat pengesahan;
2. Untuk membuat dan menjaga pembukuan dan administrasi Perusahaan berdasarkan praktik yang umum berlaku di perusahaan;
3. Untuk mempersiapkan sistem akuntansi berdasarkan standar akuntansi keuangan dan prinsip-prinsip pengendalian internal, terutama divisi manajemen, pencatatan, penyimpanan, serta fungsi pengawasan;
4. Untuk melaksanakan kewajiban lainnya sesuai dengan praktik umum yang berlaku di Perusahaan dan hukum dan peraturan yang berlaku.

### Uraian Tugas & Wewenang Direksi

Terkait dengan perubahan pengurus PT Wijaya Karya (Persero) Tbk, berdasarkan hasil keputusan agenda 7 Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) Perseroan tanggal 22 April 2015 tentang Persetujuan Perubahan Pengurus PT. Wijaya Karya (Persero) Tbk., yang salah satu keputusannya adalah menambahkan Wakil Direktur pada Susunan Organisasi Pengurus PT. Wijaya Karya (Persero) Tbk. terhitung sejak tanggal 22 April 2015; maka Perseroan memandang perlu untuk merumuskan kembali uraian tugas dan wewenang Direksi PT Wijaya Karya (Persero) Tbk; yang ditetapkan

10. To provide periodic reports based on the method and time as set out in laws and regulations as well as other reports as requested by Board of Commissioners;
11. To prepare Company's organizational structure complete with its specifications and duties;
12. To provide explanations of everything asked or requested by members of the Board of Commissioners
13. To carry out other obligations in accordance with the provisions set forth in the Articles of Association or as determined by the RUPS and laws and regulations.

In Addition, The Board of Directors is Responsible to:

1. To prepare, when the time comes, the Company's development plan, including other plans related to the implementation of the Company's business and activities and delivers it to the Commissioner and the Shareholders for further submitted to RUPS to obtain authorization;
2. To make available and maintain the bookkeeping and administration of the Company based on a common practice applicable in a Company;
3. To prepare accounting systems based on based on financial accounting standards and the principles of internal control, especially division of management, recording, storing, and supervision functions;
4. To carry out other obligations in accordance with common practice applicable in a Company and prevailing laws and regulation.

### Description of Duties and Authority of BOD

Associated with changes in the board of PT. Wijaya Karya (Persero) Tbk., Based on the resolution agendas 7 General Meeting of Shareholders (AGM) of the Company dated April 22, 2015 regarding the approval of the management changes PT. Wijaya Karya (Persero) Tbk., That one decision is added Vice Director of the Organizational Structure of the Board of PT. Wijaya Karya (Persero) Tbk. since the date of April 22, 2015; the Company deems it necessary to formulate your description of the duties and authority of the Board of Directors of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk; stipulated by the Decree of Duties

dengan Surat Keputusan Uraian Tugas dan Wewenang Direksi PT Wijaya Karya (Persero) Tbk mengacu pada Risalah Rapat Direksi PT. Wijaya Karya (Persero) Tbk. Nomor. 5/D1R.WIKA/2015 tanggal 24 April 2015 tentang Pembagian Tugas dan Kewenangan Direksi PT Wijaya Karya (Persero) Tbk yang dituangkan ke dalam SK.02.01/A.DIR.5063/2015 tentang tugas dan wewenang Direksi PT Wijaya Karya Tbk.

### **Direktur Utama**

Direktur Utama mengemban tugas sebagai berikut:

1. Menjalankan segala tindakan yang berkaitan dengan pengurusan Perseroan untuk kepentingan Perseroan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan serta mewakili Perseroan baik di dalam maupun di luar pengadilan tentang segala hal dan segala kejadian dengan pembatasan-pembatasan sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan, Anggaran Dasar dan/atau Keputusan RUPS;
2. Memiliki tanggung jawab utama dalam mengelola, mengembangkan, menumbuhkan usaha perusahaan di bidang investasi sesuai dengan visi, misi, rencana strategis perusahaan dan senantiasa berupaya meningkatkan sinergi sumber daya perusahaan secara efisien dan efektif serta meningkatkan nama baik perusahaan di kalangan investor.

Sebagai penanggungjawab pengelolaan perusahaan, Direktur Utama berwenang:

1. Menetapkan kebijakan pengurusan Perseroan;
2. Menetapkan visi, misi, strategi pokok perusahaan, strategi usaha, sasaran jangka panjang, kebijakan-kebijakan pokok perusahaan, dan peraturan-peraturan perusahaan;
3. Mengatur penyerahan kekuasaan Direksi untuk mewakili Perseroan di dalam dan di luar pengadilan kepada seorang atau beberapa orang anggota Direksi yang khusus ditunjuk untuk itu atau kepada seorang atau beberapa orang pegawai Perseroan baik sendiri-sendiri maupun bersama-sama atau kepada orang lain;
4. Mengatur ketentuan-ketentuan tentang kepegawaian Perseroan termasuk penetapan gaji, pensiun atau

*and Powers of the Board of Directors of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. refer to the Minutes of Meeting of the Board of Directors of PT. Wijaya Karya (Persero) Tbk. No.15/D1R. WIKA/2015 dated April 24, 2015 on the Division of Duties and Authority of the Board of Directors of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk stated into SK.02.01/A.DIR.5063/2015 on duties and authorities of The Board of Directors PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.*

### **President Director**

*Director of the task as follows:*

1. *Run all actions relating to the management of the Company for the benefit of the Company and in accordance with the purposes and objectives of the Company and represent the Company both in and out of court on all matters and all the events with restrictions as set forth in the legislation, the Articles of Association and or decisions of Shareholders;*
2. *Have primary responsibility for managing, developing, growing business enterprise in the field of investment in line with the vision, mission, strategic plan and strives to improve the synergy between the company's resources efficiently and effectively, and enhancing the reputation of the company among investors balk.*

*As the person in charge of the management of the company, Managing Director of the authority:*

1. *Establish policy of management of the Company;*
2. *Establish the vision, mission, basic strategy of the company, the business strategy, long-term objectives, basic company policies, and regulations of the company;*
3. *Set the handover of Directors to represent the Company in and out of court to one or several members of the Board of Directors specifically appointed for that or to one or several employees of the Company balk individually or together or to other persons;*
4. *Set the terms of employment of the Company, including determination of salaries, pensions or*

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

jaminan hari tua, dan penghasilan lain bagi pegawai Perseroan berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku;

5. Mengangkat dan memberhentikan pegawai Perseroan berdasarkan peraturan kepegawaian Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku;
6. Melakukan segala tindakan dan perbuatan lainnya mengenai pengurusan maupun pemilikan kekayaan perseroan, mengikat perseroan dengan pihak lain dan/ atau pihak lain dengan Perseroan, serta mewakili Perseroan di dalam dan di luar pengadilan tentang segala hal dan segala kejadian, dengan pembatasan-pembatasan sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan, Anggaran Dasar dan/atau Keputusan RUPS;
7. Melakukan koordinasi dan pembinaan antar Direktorat dalam melakukan pengendalian Perseroan;
8. Memberikan pengarahan terhadap bisnis investasi dan perkembangan usaha entitas anak;
9. Melakukan segala tindakan dan perbuatan lainnya mengenai pembinaan hubungan dengan investor.

#### Wakil Direktur Utama

Wakil Direktur merupakan jabatan baru dalam susunan kepengurusan Direksi di 2015. Dalam pelaksanaan tugasnya Wakil Direktur:

1. Memiliki tanggung jawab utama dalam merencanakan, mengelola, dan menumbuhkembangkan usaha perusahaan di bidang pemasaran dan operasi untuk pencapaian visi, misi dan rencana strategis perusahaan;
2. Melakukan pembinaan dalam peningkatan efektivitas dan efisiensi, sinergi sumber daya strategis di tingkat perusahaan untuk pencapaian sasaran perusahaan dalam jangka pendek dan jangka panjang;
3. Melakukan pembinaan dalam bidang kepatuhan terhadap peraturan perundangan yang berlaku dan terkait dengan usaha perusahaan;
4. Mewakili tugas Direktur Utama pada saat Direktur Utama berhalangan hadir karena sedang menjalankan kepentingan perusahaan atau karena kepentingan lain yang terkait operasi perusahaan.

*pension, and other income for employees of the Company pursuant to the legislation in force;*

5. *To appoint and dismiss employees of the Company pursuant to the Company's employment regulations and legislation in force;*
6. *Perform all acts and other acts regarding the management of the company or of wealth, tying the company with the other party and/ or any other party to the Company, as well as represent the Company in and out of court on all matters clan events, with limitations as set in the legislation, Articles of Association and or decisions of Shareholders;*
7. *Coordinate and fostering inter-Directorate to relinquish control of the Company;*
8. *Provide guidance to business investment and business development subsidiaries;*
9. *Perform all acts and other acts about building relationships with investors.*

#### Vice President Director

*Vice Director is a new position in the composition of the management of the Board of Directors in 2015. In performing its duties Vice Director:*

1. *It has the primary responsibility for planning, managing, and promoting the efforts of companies in the field of marketing and operations for achievement of vision, mission and strategic plan of the company;*
2. *Doing coaching in increased effectiveness and efficiency, synergy of strategic resources at the enterprise level for pencapaian the target company in the short term and long term;*
3. *Conduct training in the field of compliance with applicable legislation and associated with the company's business;*
4. *Represent tasks President Director at the time Director was unable to attend because they are carrying the company's interests or for other purposes relating to our operations.*

Kewenangan yang dimiliki Wakil Direktur antara lain adalah:

1. Menetapkan strategi, kebijakan pokok dan program strategis & taktis dalam peningkatan kemampuan bersaing dan kemampulabaan pemasaran dan operasi perusahaan;
2. Memberikan pengarahan dalam bidang pemasaran dan operasi entitas anak untuk pencapaian kemampuan bersaing dan kemampuan perusahaan secara maksimal.

### **Direktur Operasi I**

Direktur Operasi I bertugas Menjalankan segala tindakan yang berkaitan dengan pengurusan dan pembinaan fungsi perusahaan Perseroan pada Direktorat Operasional 1, yaitu di bidang usaha jasa konstruksi infrastruktur dan investasi yang menjadi tanggung jawabnya, dengan sejumlah kewenangan dalam hal:

1. Penetapan sasaran strategis, strategi pokok, kebijakan pokok dan pengendalian hasil usaha konstruksi infrastruktur dan investasi yang menjadi tanggung jawabnya;
2. Penetapan sasaran pasar dan pengembangan pasar ini sesuai dengan lingkup tugasnya;
3. Penetapan pola pengendalian engineering, konstruksi, komersial, dan pengadaan;
4. Penetapan strategi pengembangan teknologi, rekayasa dan manajemen konstruksi dan pengembangan investasi;
5. Pengusahaan unit usaha strategis yang menjadi bidang usaha Direktorat Operasional 1, yaitu Departemen Sipil Umum 1, Departemen Sipil Umum 2 dan Departemen Sipil Umum 3, mencakup fungsi-fungsi pengembangan usaha & pemasaran, engineering, manajemen kontrak, pengadaan, konstruksi, keuangan, *human capital, quality, safety, health and environment* dan investasi di Direktoratnya;
6. Penetapan pola pembinaan, pengembangan, koordinasi, konsolidasi, dan pengendalian terhadap fungsi yang ada di dalam organ Perusahaan, yang meliputi:
  - a. Pemasaran, termasuk di dalamnya penetapan strategi perintisan pasar dan perolehan kontrak di wilayah operasi yang menjadi

*The authority is the Vice Director include:*

1. *Establish a strategy, policy and strategic and tactical program in improving the competitive ability and profitability of marketing and operations of the company;*
2. *Provide guidance in the field of marketing and operating subsidiaries to the achievement of the company's ability to compete and profitability to the fullest.*

### **Director of Operation I**

*Director of Operation I served Performs actions relating to the maintenance and operation of the Company's guidance functions in the Directorate of Operations 1, which is in the business of infrastructure construction services and investment under his responsibility, with a number of authorities in terms of:*

1. *Setting strategic objectives underlying strategy, policy and control the results of operations of infrastructure construction and investment which they are responsible;*
2. *Determination of target market and early market development in accordance with the scope of their duties;*
3. *Determination of the pattern of control engineering, construction, commercial, and procurement;*
4. *Determination of strategy of technology development, engineering and construction management and development investment;*
5. *Cultivation strategic business units that became the business field of the Directorate of Operations 1, the Ministry of Civil Works 1, the Ministry of Civil Works 2 and the Ministry of Civil Works 3, covers the functions of business development and marketing, engineering, contract management, procurement, construction, finance, human capital, quality, safety, health and environment and investment in the directorate;*
6. *Determination of pattern formation, development, coordination, consolidation and control of functions available on the Company's organs, which include:*
  - a. *Marketing, including determining the strategy of pioneering the market and the acquisition of contracts in the area of operations which it is responsible, to optimize customer service,*

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

- tanggung jawabnya, optimalisasi pelayanan pelanggan, strategi perolehan informasi pasar dini perusahaan, pengendalian pemasaran antar Departemen, optimalisasi pengelolaan wilayah, optimalisasi promosi pemasaran, dan penetapan strategi KSO mitra usaha;
- b. Departemen Operasi, termasuk di dalamnya strategi VANE, optimalisasi aplikasi "Knowledge Management", strategi standarisasi dan pengembangan rekayasa konstruksi dan metode konstruksi, strategi pengendalian produksi tingkat perusahaan, Pengendalian hasil manajemen *review* dan tindak lanjutnya, strategi administrasi kontrak, optimalisasi klaim, optimalisasi pengelolaan risiko, pengadaan dan pengadaan terpadu, optimalisasi jejaring pemasok penyedia jasa di dalam dan luar negeri;
  - c. Pembinaan keahlian teknis dan *human capital* di Direktorat yang menjadi tanggung jawabnya.

#### Direktur Operasi II

Direktur Operasi II memiliki tugas dan tanggung jawab dalam menjalankan segala tindakan yang berkaitan dengan pengurusan dan pembinaan fungsi perusahaan Perseroan pada Direktorat Operasional 2, yaitu di bidang usaha strategis konstruksi dan EPC *Energy, Industrial Plant, Petrochemical* dan *Oil & Gas* serta investasi yang menjadi tanggung jawabnya.

Kewenangan yang dimiliki Direktur Operasi II mencakup:

1. Penetapan sasaran strategis, strategi pokok, kebijakan pokok dan pengendalian hasil usaha konstruksi, EPC (*Engineering, Procurement dan Construction*) bidang *Energy, Industrial Plant, Petrochemical* dan *Oil & Gas* termasuk investasi yang menjadi tanggung jawabnya;
2. Penetapan sasaran pasar dan pengembangan pasar dini sesuai dengan lingkup tugasnya;
3. Penetapan pola pengendalian enjiniring, konstruksi, komersial, pengadaan, *commissioning* dan *operation & maintenance*;
4. Penetapan strategi pengembangan enjiniring, teknologi, manajemen konstruksi, manajemen *commissioning, operation & maintenance* dan pengembangan investasi;

*strategic acquisition of market information early companies, control of marketing between the Department, the optimization of area management, optimization of marketing campaigns, and the establishment of strategies KSO business partner;*

- b. *Operations Department, including strategies VANE, optimizing applications 'Knowledge Management', the strategy of standardization and development of engineering construction and construction methods, the control strategy production level of the company, control the results of management review and follow-up strategies, contract administration, optimizing claims, optimization risk management, procurement and the procurement of integrated, network optimization services supplier-vendor at home and abroad;*
- c. *Developing technical expertise and human capital in the Directorate for which it is responsible.*

#### Director of Operation II

*Director of Operations II has the duty and responsibility in carrying out any actions relating to the maintenance and development functions of utilization of the Company at the Directorate of Operations 2, namely in the areas of strategic business construction and EPC Energy, Industrial Plant, Petrochemical and Oil & Gas and investments which it is responsible ,*

*The authority is the Director of Operations II include:*

1. *Setting strategic objectives underlying strategy, policy and control results of operations of construction, EPC (Engineering, Procurement and Construction) field Energy, Industrial Plant, Petrochemical and Oil & Gas including investments which they are responsible;*
2. *Determination of target market and early market development in accordance with the scope of their duties;*
3. *Determination of the pattern of control engineering, construction, commercial, procurement, commissioning and operation & maintenance;*
4. *Determination of the development strategy of engineering, technology, construction management, management commissioning, operation & maintenance and development investment;*

5. Pengusahaan unit usaha strategis yang menjadi bidang usaha Direktorat Operasional 2, yaitu Departemen Industrial Plant dan Departemen Power Plant dan Energi mencakup fungsi-fungsi pengembangan usaha & pemasaran, *engineering*, manajemen kontrak, pengadaan, konstruksi, commissioning, operasi & pemeliharaan, keuangan, *human capital, quality, safety, health and environment* dan investasi di direktoratnya;
6. Penetapan pola pembinaan, pengembangan, koordinasi, konsolidasi, dan pengendalian terhadap fungsi yang ada di dalam organ Perusahaan, yang meliputi:
  - a. Pemasaran, termasuk di dalamnya penetapan strategi perintisan pasar dan perolehan kontrak di wilayah operasi dalam negeri dan luar negeri, optimalisasi pelayanan pelanggan, strategi perolehan informasi pasar dini perusahaan, pengendalian pemasaran, optimalisasi pengelolaan wilayah, optimalisasi promosi pemasaran, dan penetapan strategi KSO mitra usaha;
  - b. Departemen Operasi, termasuk di dalamnya strategi VANE, optimalisasi aplikasi "*Knowledge Management*", strategi standarisasi dan pengembangan metode konstruksi, strategi pengendalian produksi tingkat perusahaan dan yang bersifat KSO, Pengendalian hasil manajemen *review* dan tindak lanjutnya, strategi administrasi kontrak, optimalisasi klaim, optimalisasi pengelolaan risiko, pengadaan dan pengadaan terpadu, optimalisasi jejaring pemasok/ penyedia jasa di dalam dan luar negeri;
  - c. Pembinaan keahlian teknis dan *human capital* di Direktorat yang menjadi tanggung jawabnya.

### **Direktur Operasi III**

Direktur Operasi III mengemban tugas menjalankan segala tindakan yang berkaitan dengan pengurusan dan pembinaan fungsi perusahaan Perseroan pada Direktorat Operasional 3, yaitu di bidang usaha jasa konstruksi bangunan gedung bertingkat tinggi dan bidang usaha konstruksi di luar negeri serta investasi yang menjadi tanggung jawabnya.

### **Director of Operation III**

*Director of Operations III assumed the task of running all actions relating to the maintenance and operation of the Company's guidance function on 3 Operations Directorate, which is in the business of construction of high-rise buildings and business fields for overseas construction and investment which it is responsible.*

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

Sejumlah kewenangan yang dimiliki Direktur Operasi III antara lain terkait dengan:

1. Penetapan sasaran strategis, strategi pokok, kebijakan pokok dan pengendalian hasil usaha konstruksi bangunan gedung bertingkat tinggi dan konstruksi di luar negeri serta investasi yang menjadi tanggung jawabnya;
2. Penetapan sasaran pasar dan pengembangan pasar dini sesuai dengan lingkup tugasnya;
3. Penetapan pola pengendalian engineering, konstruksi, komersial, dan pengadaan;
4. Penetapan strategi pengembangan engineering, teknologi dan manajemen konstruksi dan pengembangan investasi;
5. Pengusahaan unit usaha strategis yang menjadi bidang usaha Direktorat Operasional 3, yaitu Departemen Luar Negeri dan Departemen Bangunan Gedung, mencakup fungsi-fungsi pengembangan usaha & pemasaran, engineering, manajemen kontrak, pengadaan, konstruksi, *commissioning*, keuangan, *human capital*, *quality*, *safety*, *health and environment* dan investasi di Direktoratnnya;
6. Penetapan pola pembinaan, pengembangan, koordinasi, konsolidasi, dan pengendalian terhadap fungsi yang ada di dalam organ Perusahaan, yang meliputi:
  - a. Pemasaran, termasuk di dalamnya penetapan strategi perintisan pasar dan perolehan kontrak di wilayah operasi dalam negeri dan luar negeri, optimalisasi pelayanan pelanggan, strategi perolehan informasi pasar dini perusahaan, pengendalian pemasaran antar Departemen, optimalisasi pengelolaan wilayah, optimalisasi promosi pemasaran, dan penetapan strategi KSO mitra usaha;
  - b. Departemen Operasi, termasuk di dalamnya strategi VANE, optimalisasi aplikasi "*Knowledge Management*", strategi standarisasi dan pengembangan metode konstruksi, strategi pengendalian produksi tingkat perusahaan, Pengendalian hasil manajemen *review* dan tindak lanjutnya, strategi administrasi kontrak, optimalisasi klaim, optimalisasi pengelolaan risiko, pengadaan dan pengadaan terpadu, optimalisasi jejaring pemasok penyedia jasa di dalam dan luar negeri;

*A number of the authority is the Director of Operations III include those relating to:*

1. *Setting strategic objectives underlying strategy, policy and control the results of operations of high-rise building construction and construction abroad and investments which they are responsible;*
2. *Determination of target markets and the development of early market pursuant to the scope of the tasks.*
3. *Determination of the pattern of control engineering, construction, commercial, and procurement;*
4. *Determination of the development strategy of engineering, technology and construction management and development investment;*
5. *Cultivation strategic business units into a field effort Operations Directorate 3, namely the Ministry of Foreign Affairs and the Department of Building, covers the functions of business development and marketing, engineering, contract management, procurement, construction, commissioning, finance, human capital, quality, safety, health and environment and investment in the directorate;*
6. *Determination of pattern formation, development, coordination, consolidation and control of functions available on the Company's organs, which include:*
  - a. *Marketing, including determining the strategy of pioneering the market and the acquisition of contracts in the area of operations in the country and abroad, to optimize customer service, strategic acquisition of market information early companies, control of marketing between the Department, the optimization of the management of the area, optimizing 'promos' marketing, and determination KSO strategic business partners;*
  - b. *Operations Department, including strategies VANE, optimization of application "Knowledge Management", the strategy of standardization and development of construction methods, the control strategy production level of the company, control the results of management review and follow-ups, strategy contract administration, optimizing claims, optimization of risk management, procurement and the procurement of integrated, network optimization services provider suppliers at home and abroad;*



- c. Pembinaan keahlian teknis dan human capital di Direktorat yang menjadi tanggung jawabnya.

#### **Direktur Human Capital & Pengembangan**

Direktur *Human Capital & Pengembangan* bertanggung jawab terhadap kualitas sumber daya manusia Perseroan, Direktur *Human Capital* dan Pengembangan bertugas menjalankan segala tindakan yang berkaitan dengan pengurusan dan pembinaan fungsi Perseroan pada Direktorat 4, yaitu di bidang Sumber Daya Manusia (*Human Capital*), bidang Pengembangan Sistem dan Usaha, serta bidang *Safety, Health and Environment* yang menjadi tanggung jawabnya.

Dalam mengemban tugasnya, Direktur *Human Capital* dan Pengembangan berwenang dalam hal:

1. Penetapan strategi dan pola perencanaan serta pengembangan Sumber Daya Manusia, termasuk di dalamnya penetapan strategi *human capital*, pengembangan organisasi, perencanaan, rekrutmen, optimalisasi penempatan SDM di tingkat perusahaan, pembinaan kompetensi dan pengembangan Sumber Daya Manusia, suksesi dan pengembangan sistem remunerasi yang disesuaikan dengan arah usaha Perseroan;
2. Penetapan strategi dan pola sistem pengharkatan Sumber Daya Manusia, penetapan pola pengembangan hubungan industrial secara kondusif dan optimalisasi penyelenggaraan administrasi di fungsi Sumber Daya Manusia;
3. Penetapan pola pengembangan sistem manajemen mutu, termasuk di dalamnya perencanaan, pengembangan, dan penyelenggaraan sistem manajemen mutu di tingkat perusahaan;
4. Penetapan strategi dan pola pengembangan sistem informasi, termasuk di dalamnya strategi dan pola pengembangan dan pengelolaan teknologi informasi, optimalisasi aplikasi perangkat lunak dan perangkat keras, optimalisasi jejaring teknologi informasi tingkat perusahaan;
5. Penetapan strategi pengembangan dalam penerapan sistem manajemen risiko, termasuk di dalamnya perencanaan, pengembangan dan penyelenggaraan sistem manajemen risiko serta pengukurannya di tingkat perusahaan;

- c. *Developing technical expertise and human capital in the Directorate for which it is responsible.*

#### **Director of Human Capital & Business Development**

*Director of Human Capital & Business Development* is responsible for the quality of the human capital. The *Director of Human Capital and Development* in charge of running all actions relating to the maintenance and development functions of the Company at the Directorate 4, namely in the field of Human Resources (*Human Capital*), the field of Systems Development and Business, as well as the areas of *Safety, Health and Environment* are becoming responsibility.

*In carrying out his duties, the Director of Human Capital and Business Development authorities in terms of:*

1. *Determination of strategy and guideline of human capital planning and development, including recruitment, strategy establishment and pattern of planning and competency development and placement of human capital, optimization of the realization of follow up training and development of human capital.*
2. *Establishment of strategy and pattern of human capital appraisal, the determination of the pattern of conducive industrial and optimization of the pattern of administration in the function of human capital comprehensively.*
3. *Determination of the pattern of management systems development, including planning, development and implementation of management systems at the Company.*
4. *Determination of strategy and pattern of information system development, including strategy and pattern of development and information technology management, optimization of software and hardware applications, optimization of information technology networks at the Company level.*
5. *Determination of the development strategy in the implementation of risk management systems, including planning, development and implementation of risk management and measurement systems at the corporate level.*

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

6. Penetapan pengembangan usaha, termasuk di dalamnya strategi dan implementasi investasi, optimalisasi sinergi proses dan produk serta, strategi pengembangan usaha baru;
  7. Memberikan pengarahan terhadap perkembangan bisnis dan pengelolaan Sumber Daya Manusia pada Entitas Anak;
  8. Penetapan pola pengembangan sistem Manajemen Keselamatan Kesehatan Kerja dan lingkungan serta Sistem Pengamanan, termasuk di dalamnya perencanaan, pengembangan, dan penyelenggaraan sistem manajemen di tingkat perusahaan;
  9. Pengurusan terhadap fungsi bidang pada Direktorat 4, yaitu Departemen *Human Capital*, Departemen Pengembangan Sistem dan Usaha, serta Departemen *Safety, Health and Environment (SHE)*;
  10. Penetapan pola pembinaan, pengembangan, koordinasi, konsolidasi, pengendalian terhadap fungsi yang ada di dalam organ perusahaan, yang meliputi:
    - a. Departemen *Human Capital*, termasuk di dalamnya perencanaan implementasi manajemen "*Human Capital*", perencanaan strategic jangka panjang Sumber Daya Manusia berdasarkan pada "*knowledge based competencies*", perumusan peta kompetensi Sumber Daya Manusia sesuai jenjang karir, sistem pengembangan berbasis pada proses dan hasil, rencana jangka panjang pengembangan organisasi, optimalisasi pengelolaan hubungan industrial, implementasi "*performance management system*" (PMS) berdasarkan rencana jangka pendek/ panjang pengembangan sistem pengharkatan Sumber Daya Manusia;
    - b. Departemen Pengembangan Sistem dan Usaha, termasuk di dalamnya rencana jangka panjang pengembangan dan aplikasi sistem manajemen berdasarkan visi dan misi yang telah ditetapkan dan sistem informasi, pengembangan rencana jangka panjang pengembangan usaha baru, pengaturan sinergi proses, produk dengan perusahaan anak, dan penyusunan pengembangan usaha,
6. *Determination of business development, including strategy and implementation of investment projects, optimization of processes and products as well as synergies, new business development strategy;*
  7. *Provide guidance on the development of business and management of Human Resources in subsidiaries;*
  8. *Determination of the pattern of development of The System of Occupational Health and Safety Management environmental and security systems, including planning, development, and implementation of management at the enterprise level System;*
  9. *Handling of the functions of the Directorate fourth field, namely the Ministry of Human Capital, Systems and Business Development Department, and the Department of Safety, Health and Environment (SHE);*
  10. *Determination of pattern formation, development, coordination, consolidation, control over functions that exist in the company's organs, which include:*
    - a. *Department of Human Capital, including implementation of management "Human Capital" plan, the Long-Term Human Resources Strategic based on "knowledge based competencies" plan, the formulation of competencies map human resources that appropriate career path. development system based on process and results, long-term plan for organization development, optimization the management of industrial relations, implementation of "performance management system" (PMS) based on short/ long term of dignity human resources system plan;*
    - b. *Systems and Business Development Department, including long-term planning and application development management system based on the vision and mission that has been set and information systems, the development of long-term plans of new business development, setting synergy process, products with subsidiaries, and preparation of business development, as well*

serta peningkatan penerapan rencana jangka panjang manajemen risiko untuk seluruh bisnis WIKA saat ini dan mendatang sesuai dengan Visi dan Misi organisasi;

- c. Departemen *Safety, Health and Environment (SHE)*, termasuk didalamnya rencana jangka panjang pengembangan dan aplikasi sistem manajemen Lingkungan, Keselamatan Kesehatan Kerja (K3L) dan Sistem Manajemen Pengamanan berdasarkan visi dan misi yang telah ditetapkan.

### **Direktur Keuangan**

Direktur Keuangan memiliki tugas dan fungsi untuk menjalankan segala tindakan yang berkaitan dengan pengurusan dan pembinaan fungsi Perseroan pada Direktorat 5, yaitu di bidang Keuangan, Sekretaris Perusahaan dan Legal yang menjadi tanggung jawabnya.

Direktur Keuangan berwenang dalam melakukan:

1. Penetapan perencanaan dan pengendalian hasil usaha konsolidasi Tingkat Pusat, Departemen meliputi konsolidasi hasil usaha Departemen dan Entitas Anak;
2. Penetapan perencanaan dan pengendalian dana, 'termasuk di dalamnya optimalisasi perusahaan, pengelolaan, dan pendayagunaan Sumber Daya Keuangan;
3. Penetapan strategi pengelolaan akuntansi dan perpajakan, termasuk di dalamnya strategi pengendalian dalam rangka penyelenggaraan pembukuan perusahaan sesuai dengan sistem akuntansi yang berlaku dan pelaksanaan kewajiban pajak perusahaan secara optimal untuk kepentingan perusahaan;
4. Penetapan strategi terlaksananya perumusan dan pengkonsolidasian perencanaan jangka pendek dan jangka panjang, kebijakan perusahaan, kebijakan pokok dan anggaran perusahaan;
5. Penetapan perencanaan dan pengendalian dalam penerapan "Good Corporate Governance" (GCG), keterkaitan dengan peraturan-peraturan perusahaan dan undang-undang yang berlaku, pengaturan pengarsipan, terlaksananya publisitas perusahaan, komunikasi internal dan eksternal,

*as increased adoption of long-term plan for the entire business risk management WIKA is now coming and in accordance with the organization's vision and Mission;*

- c. *Department of Safety, Health and Environment (SHE), including term plan long development and application management systems Environmental, Occupational Health Safety (K3L) and Security Management System based on the vision and mission has been established.*

### **Director of Finance**

*Finance Director has the duty and function to carry out any action relating dengan pengurusan and coaching functions Perseroan pada Directorate 5, namely Finance, Corporate and Legal secretary who is responsible.*

*Director of Finance is authorized to perform:*

1. *Determination of the planning and control of the central level consolidation operating's results , the Department include the consolidated results of operations of the Department and its Subsidiaries;*
2. *Determination of the planning and control of the funds, 'including optimization of utilization, management, and utilization of Financial Resources;*
3. *Determination of accounting and tax management strategies, including strategies control in relation to the implementation in accordance with the company's bookkeeping system applicable accounting and implementation of the company's tax liabilities optimally for the enterprise;*
4. *Determination of the consolidation strategy formulation and implementation of short-term planning and the long term, the company's policy, policy and budget;*
5. *Determination of planning and control in the application of "Good Corporate Governance" (GCG), linkage with company regulations and laws that apply, archiving settings, the implementation of corporate publicity, intern and extern communication, Precedence, promotion and the*

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

protokol, promosi serta penerapan standar pelayanan pelanggan, serta strategi hubungan dengan investor;

6. Penetapan strategi dan pola pengelolaan fungsi umum, termasuk di dalamnya penyediaan fasilitas umum/perkantoran dan pengelolaan aset perusahaan;
7. Penetapan strategi fungsi legal dalam pelaksanaan hukum perusahaan dan pasar modal;
8. Penetapan pelaksanaan program 'Corporate Social Responsibility' (CSR);
9. Pengurusan terhadap fungsi bidang pada Direktorat 5, yaitu Departemen Keuangan, Sekretaris Perusahaan dan Departemen Legal;
10. Penetapan pola pembinaan, pengembangan, koordinasi, konsolidasi pengendalian terhadap fungsi yang ada di dalam organ perusahaan, yang meliputi:
  - a. Departemen Keuangan, termasuk di dalamnya pengendalian RKAP dan RJP, penetapan investasi, strategi konsolidasi kinerja perusahaan, strategi jejaring institusi keuangan atau investor, serta kebijakan pengendalian biaya usaha perusahaan, penetapan kebijakan akuntansi dan perpajakan tingkat perusahaan dan optimalisasi kearsipan perusahaan;
  - b. Sekretaris Perusahaan, termasuk di dalamnya pengendalian terhadap hubungan dengan investor dan hubungan publik, strategi konsolidasi perencanaan jangka pendek dan jangka panjang, kebijakan perusahaan, kebijakan pokok, anggaran perusahaan lingkup Sekretaris Perusahaan.
  - c. Departemen Legal, termasuk di dalamnya penanganan fungsi hukum mengenal kepatuhan hukum, pengamanan risiko (meliputi pengamanan terhadap aset perusahaan dan *claim* terhadap pihak eksternal), menangani kasus-kasus yang dihadapi perusahaan, di dalam pengadilan maupun diluar pengadilan, pelaksanaan hukum perusahaan dan pasar modal.

*implementation of customer service standards, as well as relations strategy with investors;*

6. *Determination of the strategy and the management pattern of common functions, including the provision of public facilities/ offices and asset management companies;*
7. *Determination of the legal function in the implementation strategy of the company's legal and capital markets;*
8. *Determination of the implementation of the program 'Corporate Social Responsibility' (CSR);*
9. *Handling of the function of Directorate 5, the Ministry of Finance, Secretary Company and Legal Department;*
10. *Determination of pattern formation, development, coordination, consolidation of control over functions that exist in the organs of the company, which includes:*
  - a. *Ministry of Finance, including control of CBP and CPR, determination investment, consolidation strategy of the company's performance, strategy financial institution or investor networks, as well as the company's operating cost control policy, the establishment of accounting policies and the taxation levels of the company and optimization of company archives;*
  - b. *Secretary of the Company, including the control of investor relations and public relations, strategic planning consolidation of short-term and long-term, company policy, principal policy, the scope of the Corporate Secretary of the company's budget.*
  - c. *Legal department, handling it termasuk recognize legal functions legal compliance, security risks (including safeguards against the company's assets and claim against external parties), to handle the cases facing the company, in court and outside the court, the implementation of the law firm and the market capital.*

### Program Orientasi Bagi Direksi Baru

Agar Direksi Perusahaan selalu dapat bekerja selaras dengan organ Perusahaan yang lain, maka bagi Anggota Direksi yang baru diangkat akan diberikan Program Pengenalan.

Program Pengenalan yang diberikan dapat berupa presentasi, pertemuan, kunjungan ke fasilitas Perusahaan, kunjungan ke cabang-cabang atau program lainnya. Tanggung jawab untuk mengadakan program pengenalan tersebut berada pada Direktur Utama. Jika Direktur Utama berhalangan, maka tanggung jawab pelaksanaan program pengenalan berada pada Komisaris Utama atau anggota Direksi yang lain yang ditunjuk.

Program Pengenalan yang diberikan kepada anggota Direksi baru, antara lain akan meliputi hal-hal sebagai berikut:

1. Prinsip-prinsip dan implementasi *good corporate governance*.
2. Gambaran Perusahaan berkaitan dengan tujuan, sifat, lingkup kegiatan, kinerja keuangan dan operasi, strategi, rencana usaha jangka pendek dan jangka panjang, posisi kompetitif, risiko dan masalah-masalah strategis lainnya.
3. Penjelasan berkaitan dengan kewenangan yang didelegasikan, audit internal dan eksternal, sistem dan kebijakan pengendalian internal serta Komite Audit.
4. Penjelasan mengenai tugas dan tanggung jawab Komisaris dan Direksi.
5. Berbagai peraturan perundang-undangan yang berlaku serta Kebijakan Perusahaan.

Perusahaan akan secara berkala mengadakan program pengembangan diri bagi Direksi dengan agenda dan materi sesuai kebutuhan Direksi dan kebutuhan Perusahaan.

### Pelatihan dan Pengembangan Direksi

Untuk meningkatkan mutu dan kompetensi dalam pelaksanaan tugasnya, sepanjang tahun 2015, anggota Direksi WIKA telah mengikuti berbagai macam program pelatihan, seminar, lokakarya, serta menghadiri forum pertemuan sebagai berikut:

### Orientation Program for The Board of Directors

*In order for the Board of Director can work in harmony with the Company's other organs, the newly appointed Member of the Board of Director will be given an Introduction Program.*

*The Recognition Program given may include presentations, meetings, visits to Company facilities, a visit to the Regional Office and a Branch Office or other programs. The responsibility of this recognition program is on the President Director or if the President Director is absent, then the responsibility for the implementation of the recognition programs is on the President Commissioners or other appointed Board of Directors' member.*

*Program recognition given to members of BOD, among others, include:*

1. *Principles and the implementation of good corporate governance;*
2. *Company Overview related to the objectives, nature, scope of activities, financial performance and operations, strategy, business plans short-term and long-term, competitive position, risks and other strategic issues;*
3. *Information relating to a delegation of authority, internal and external audits, internal control systems and policies as well as the Audit Committee;*
4. *Description of the tasks and responsibilities of Commissioners and the Board of Directors;*
5. *Various laws and regulations, and the Company's policies.*

*The company will hold a self-development program for members of the Board of Commissioners with the agenda and materials according to the needs and requirements of Commissioners of the Company.*

### Training and Development for Directors

*To improve the quality and competence in the execution of their duties, throughout 2015, members of the Board of Directors WIKA has attended various training programs, seminars, workshops, and attend forum meetings as follows:*

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

Pelatihan Yang Diikuti <i>Attended Trainings</i>	Waktu <i>Date</i>	Lokasi <i>Location</i>	Peserta <i>Attendee</i>
Seminar Nasional "Efektifitas Penyelenggaraan Konstruksi" <i>National Seminar on "The Effectiveness of Implementation of Construction"</i>	16 April 2015 <i>April 16, 2015</i>	Jakarta	- Bintang Perbowo
Workshop Peningkatan Daya Saing dan Kinerja WIKa Melalui Penerapan <i>Strategic Supply Chain Management</i> <i>Workshop on Improving Competitiveness and Performance Through Applying WIKa Chain Strategic Supply Management</i>	4 November 2015 <i>November 4, 2015</i>	Jakarta	- Gandira Guttawa
Seminar Indonesia <i>Economic Outlook 2016</i> <i>Indonesia Economic Outlook 2016 Seminar</i>	1 Desember 2015 <i>December 1, 2015</i>	Jakarta	- Budi Harto
Seminar Optimalisasi Aset <i>Asset Optimization Seminar</i>	27 Oktober 2015 <i>October 27, 2015</i>	Jakarta	- Budi Harto - Adji Firmantoro - Bambang Pramujo
Seminar Nasional Transaksi Lindung Nilai sebagai Alat Tata Kelola Keuangan Negara dan Perusahaan <i>National Seminar on Hedging Transactions as a Tool for Financial Governance and Corporate State</i>	15 Juli 2015 <i>July 15, 2015</i>	Jakarta	- Adji Firmantoro
42nd IFAWPCA Convention <i>42nd IFAWPCA Convention</i>	16-19 November 2015 <i>November 16-19, 2015</i>	Jakarta	- Destiawan Soewardjono
<i>Seminar on Sustainable Urban Mobility through Mass Transit System &amp; TOD</i> <i>Seminar on Sustainable Urban Mobility through Mass Transit System &amp; TOD</i>	20 November 2015 <i>November 20, 2015</i>	Bandung	-Yusmar Anggadinata

### Pedoman dan Tata Tertib Kerja Direksi (*Board Charter*)

Mengingat perannya yang sangat penting dalam mengelola jalannya usaha Perusahaan, Direksi memerlukan suatu Pedoman Kerja (*Charter*) sebagai pedoman bagi Direksi dalam melaksanakan tugas tanggung jawab dan wewenangnya *Board Charter* berisi tentang petunjuk tata laksana kerja Dewan Komisaris dan Direksi serta menjelaskan tahapan aktivitas secara terstruktur, sistematis, mudah dipahami dan dapat dijalankan dengan konsisten, dapat menjadi acuan bagi Dewan Komisaris dan Direksi dalam melaksanakan tugas masing-masing untuk mencapai Visi dan Misi Perusahaan. *Board of Charter* ini disusun berdasarkan Keputusan Bersama Nomor: 58/DK/WIKA/2011 dan SK.01.09/A.DIR.0568/2011 yang mengacu pada Anggaran Dasar Perseroan, Undang-Undang Nomor 40/2007 tentang Perseroan Terbatas, Undang-undang Nomor 19/2003 tentang BUMN (termasuk penjelasannya), Permen BUMN No.PER-01/MBU/2011 dan No.PER-09/MBU/2012, Pedoman Umum GCG Indonesia dari Komite Nasional Kebijakan *Corporate Governance* 2006.

Pedoman dan Tata Tertib Kerja Direksi dalam *Board Charter* PT Wijaya Karya (Persero) yang memuat:

- Tugas dan Kewajiban Direksi;
- Hak dan Wewenang Direksi;
- Komposisi dan Pembagian Tugas;

### *Board Charter of Board of Directors*

*Considering its significant role to manage the Company, Directors require a Working Guidelines (Charter) as guidance for the Board of Directors in carrying out their duties and responsibilities. Board Charter provides instructions on how to practice and the Board of Commissioners and Board of Directors as well as the phases of activity in a structured, systematic, easy to understand and can be run with a consistent, it can be a reference for the Board of Commissioners and Board of Directors in carrying out their respective duties to achieve the Vision and Mission. Board of Charter is based on the Joint Decree No.58/DK/WIKA/2011 and SK.01.09/A.DIR.0568/2011, which refers to the Articles of Association of the Company, Law No. 40/2007 on Limited Liability Companies Act No. 19/2003 on state enterprises (including explanation), Candy SOE No.PER-01/MBU/2011 and No.PER-09/MBU/2012, Indonesia's Code of the National Committee on Corporate Governance, 2006.*

*Matters set out in the Board Charter PT Wijaya Karya (Persero) include:*

- *Duties and Responsibilities of The Board of Directors;*
- *Rights and Authorities of The Board of Directors;*
- *Composition and Tasks Division of Delegation of Duties and Authority ;*

- Pelimpahan Tugas dan Kewenangan;
- Kriteria Anggota Direksi;
- Program Pengenalan;
- Etika Jabatan;
- Pengelolaan Keuangan Perusahaan;
- Kinerja Direksi;
- Benturan Kepentingan Direksi;
- Hubungan Kerja dengan Dewan Komisaris.

### ASSESMEN ATAS KINERJA DEWAN KOMISARIS DAN/ ATAU DIREKSI

Proses Penilaian atas kinerja Dewan Komisaris dilaksanakan melalui RUPS. Proses penilaian atas kinerja Direksi dilakukan oleh Dewan Komisaris berdasarkan parameter penilaian (*Key Performance Indicator*) yang telah ditandatangani bersama oleh Dewan Komisaris dan Direksi.

#### Prosedur Pelaksanaan Assesment Dewan Komisaris dan/ atau Direksi

Selama masa tugasnya, anggota Dewan Komisaris dan Direksi akan dinilai kinerjanya. Pelaksanaan asesmen tersebut dilakukan melalui beberapa tahap, antara lain: penyampaian dokumen yang dibutuhkan, pengisian kuesioner oleh Dewan Komisaris dan Direksi, wawancara, analisis BPKP terhadap dokumen, kuesioner, wawancara dan observasi yang dilakukan, presentasi hasil sementara oleh BPKP, dan pelaporan oleh BPKP mengenai hasil capaian dan rekomendasi terhadap kinerja Dewan Komisaris dan Direksi.

Pelaksanaan pengukuran terhadap penilaian kinerja Direksi dan Dewan Komisaris di lingkungan Perseroan didasarkan kepada Pasal 44 Bab XII, Peraturan Meneg BUMN No.PER-01/MBU/2011 tanggal 1 Agustus 2011 dan surat dari Kementerian BUMN No.S-281/S.MBU/2014 tanggal 13 Oktober 2014 tentang Pelaksanaan Evaluasi Implementasi Kriteria Penilaian Kinerja Unggul (KPKU) Tahun 2014, serta dilakukan dengan prosedur sebagai berikut:

1. Direksi mengusulkan konsultan penilai/ assessor independen untuk mendapatkan persetujuan dan penetapan dari Dewan Komisaris;

- *Devolution of tasks and authority;*
- *Criteria of the Board of Directors' Member;*
- *Orientation Program;*
- *Work Ethic;*
- *The Company's Financial Management;*
- *Directors' Performances;*
- *The Board of Directors' Conflict of Interest;*
- *Work relation with the Commissioners.*

### GCG ASSESMEN TO THE BOARD OF COMMISSIONERS AND/ OR BOARD OF DIRECTORS

*The process of assessment of the performance of the Board of Commissioners conducted through GMS. The assessment process of the Board of Directors' performance is made by the Board of Commissioners based on valuation parameters (Key Performance Indicator) which has been signed by the Board of Commissioners and Board of Directors.*

#### Implementation Procedures Assesment Board of Commissioners and/ or Board of Directors

*During his tenure, the Board of Commissioners and Board of Directors will be assessed on their performance/ assessment. Implementation of the assessment carried out in several stages, among others: submission of required documents, filling questionnaires by the Board of Commissioners and Board of Directors, interviews, analysis BPKP to the documents, questionnaires, interviews and observations made, presentation of interim results by BPKP, and reporting by BPKP about performance results and recommendations on the performance of the Board of Commissioners and Board of Directors.*

*Implementation of the measures of the performance assessment of Directors and the Board of Commissioners in the Company is based on Article 44 of Chapter XII, Regulation of the Ministry of SOE No.PER-01/MBU/2011 August 1, 2011 and a letter from the Ministry of SOEs No.S-281/S.MBU/2014 dated October 13, 2014 on the Realization of the Implementation of Evaluation Criteria Superior Performance Assessment (KPKU) of 2014, and performed with the following procedures:*

1. *The Board of Directors proposes consultant / assessor independent assessor for approval and determination of the Board of Commissioners;*

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

2. Dewan Komisaris membahas usulan tersebut dalam forum tersendiri;
3. Hasil Pembahasan Dewan Komisaris disampaikan kembali kepada Direksi sebagai keputusan; dan
4. Direksi menindaklanjuti keputusan Dewan Komisaris dengan menunjuk assesor yang telah disetujui untuk melakukan *assessment*.

2. *The Board of Commissioners to discuss the proposal in a separate forum;*
3. *Discussion The results fed back to the Board of Directors of the Commissioner as the decision; and*
4. *The Board of Directors follow the BoC's decision to appoint assessors who have agreed to make an assessment.*

### Kriteria yang Digunakan dalam Pelaksanaan Penilaian Kinerja Anggota Dewan Komisaris dan/atau Direksi

Dalam melakukan asesmen, digunakan 12 indikator penilaian bagi Komisaris, dan 8 indikator penilaian bagi Direksi, seperti yang dijelaskan pada tabel di bawah ini:

### Criteria Used in Assessing The Performance of The Implementation of The Board of Commissioners and/or Board of Directors

*In conducting the assessment, used 12 indicators for the assessment of Commissioners, and 8 indicators for the assessment of Directors.*

No.	Indikator	Indicators
<b>Dewan Komisaris / Board of Commissioners</b>		
1	Kesempatan pembelajaran bagi Dewan Komisaris	<i>Opportunity to learn for the Board of Commissioners</i>
2	Kejelasan fungsi, pembagian tugas, tanggung jawab dan otoritas	<i>Clarification of function, job division, responsibility, and authority</i>
3	Persetujuan Dewan Komisaris atas asumsi dan rencana Pencapaian dalam Rencana Jangka Panjang Perusahaan dan Rencana Kerja Anggaran Perusahaan	<i>Approval from the Board of Commissioners for the assumption and accomplishment plan in Corporate Long-Term Plan (RJPP) and Corporate Work Plan and Budget (RKAP)</i>
4	Arahan Dewan Komisaris terhadap Direksi atas implementasi rencana dan kebijakan Perusahaan	<i>Direction from the Board of Commissioners to the Directors regarding the implementation of corporate plans and policy</i>
5	Kontrol Dewan Komisaris terhadap Direksi atas Implementasi dan kebijakan Perusahaan	<i>Control by the Board of Commissioners of the Directors over the implementation of corporate plan and policy</i>
6	Akses bagi Dewan Komisaris atas informasi Perusahaan	<i>Access for the Board of Commissioners to corporate information</i>
7	Peran Dewan Komisaris dalam pemilihan calon anggota Direksi	<i>Role of the Board of Commissioners in the election of the Directors members</i>
8	Tindakan Dewan Komisaris terhadap (potensi) benturan kepentingan yang menyangkut dirinya	<i>Action by the Board of Commissioners on its (potential) conflict of interest</i>
9	Keterbukaan Informasi	<i>Information transparency</i>
10	Pemantauan efektivitas praktik GCG	<i>Supervision on the effectivity of GCG implementation</i>
11	Pertemuan rutin dan dokumentasi pelaksanaan kegiatan Dewan Komisaris	<i>Routine meetings and documentation of the Board of Commissioners' activities</i>
12	Peran Sekretaris Dewan Komisaris	<i>Role of the Secretary of the Board of Commissioners</i>
<b>Direksi / Board of Directors</b>		
1	Kesempatan pembelajaran bagi Dewan Direksi	<i>Opportunity to learn for the Directors</i>
2	Kejelasan fungsi, pembagian tugas, tanggung jawab dan otoritas	<i>Clarification of function, job division, responsibility, and authority</i>
3	Peran Direksi dalam perencanaan Perusahaan	<i>Role of the Directors in corporate planning</i>
4	Peran Direksi dalam pemenuhan target kinerja Perusahaan	<i>Role of the Directors in accomplishment of company performance targets</i>
5	Kontrol terhadap implementasi rencana kebijakan Perusahaan	<i>Control over the implementation of corporate policy plan</i>
6	Tindakan Direksi terhadap potensi benturan kepentingan	<i>Action by the Directors on conflict of interest</i>
7	Keterbukaan informasi	<i>Information transparency</i>
8	Pelaksanaan pertemuan rutin	<i>Routine meetings</i>



### Pihak yang Melakukan Asesment

Sejak tahun 2006, asesmen dilakukan oleh Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan (BPKP) yang menilai kepatuhan Dewan Komisaris dan Direksi terhadap peraturan dan *best practice* penerapan GCG.

### Parties Who Conduct The Assessment

Since 2006, the assessment has been conducted by the Agency Development Finance Controller (BPKP) assessing the compliance of the Board of Commissioners and Board of Directors with regulations and *best practice* of GCG implementation.

### Ringkasan Hasil Penilaian / Evaluasi atas Penerapan GCG Tahun 2015

Summary Valuation Report / Evaluation of GCG Implementation in 2015

No.	Aspek Pengujian/Indikator/Parameter <i>Aspect/Indicator/Parameter</i>	Bobot <i>Weight</i>	Capaian Tahun 2015 <i>2015 Achievement</i>		Penjelasan <i>Description</i>
			Skor <i>Score</i>	Capaian (%) <i>Achievement (%)</i>	
I	Komitmen terhadap penerapan GCG secara berkelanjutan <i>Commitment to continuous GCG implementation</i>	7	6,10	87	Sangat Baik <i>Very Good</i>
II	Pemegang Saham dan RUPS/Pemilik Modal <i>Shareholders and GMS/capital owner</i>	9	8,23	91	Sangat Baik <i>Very Good</i>
III	Dewan Komisaris/Dewan Pengawas <i>Board of Commissioners/Supervisory Board</i>	35	33,98	97	Sangat Baik <i>Very Good</i>
IV	Direksi <i>Directors</i>	35	32,57	93	Sangat Baik <i>Very Good</i>
V	Pengungkapan Informasi dan Transparansi <i>Information disclosure and Transparency</i>	9	8,10	90	Sangat Baik <i>Very Good</i>
VI	Aspek lainnya <i>Other aspect</i>	5	4,37	88	Sangat Baik <i>Very Good</i>
Skor Keseluruhan <i>Overall score</i>		100	93,35	88	Sangat baik <i>Very Good</i>



## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

#### KEBIJAKAN REMUNERASI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

##### Prosedur Penetapan Remunerasi Dewan Komisaris

Penetapan besaran remunerasi anggota Dewan Komisaris ditetapkan setiap tahun dalam RUPS bersamaan dengan penetapan besaran remunerasi Direksi. Besaran remunerasi anggota Dewan Komisaris diusulkan dalam RUPS, didasarkan atas capaian kinerja Dewan Komisaris setelah hasil analisa dan rekomendasi Komite Nominasi dan Remunerasi (KNR), yang terdapat di dalam Komite GCG.

Dalam menyusun dasar penetapan dan rekomendasi besaran remunerasi yang kredibel, KNR selalu melibatkan konsultan independen. Dengan dukungan database yang kuat dari survei pasar pada perusahaan sejenis dan sekelas Perseroan dan mempertimbangkan arahan KNR, konsultan independen menyusun beberapa faktor utama dalam mengusulkan besaran remunerasi Komisaris.

Dewan Komisaris menerima remunerasi tetap dan tidak tetap yang terdiri atas honorarium, asuransi, tantiem serta fasilitas dan tunjangan lainnya yang jumlahnya direkomendasikan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi, dan diputuskan oleh pemegang saham dalam RUPS Tahunan.

Penetapan remunerasi mengacu pada ketentuan sebagaimana termuat dalam Peraturan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara Nomor: PER-04/MBU/2014 tentang Pedoman Penetapan Penghasilan Direksi, Dewan Komisaris, dan Dewan Pengawas BUMN. Berdasarkan Peraturan Menteri Negara BUMN tersebut, prinsip penetapan penghasilan Dewan Komisaris ditetapkan oleh RUPS, dimana komponen penghasilan Dewan Komisaris terdiri dari:

- a. Gaji/ Honorarium;
- b. Tunjangan;
- c. Fasilitas; dan
- d. Tansiem/ Insentif Kinerja.

#### REMUNERATION POLICY BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS Procedure for Determination of Commissioners' remuneration

*Determination of the remuneration of the Board of Commissioners are set annually at the GMS in conjunction with the determination of the remuneration of the Board of Directors. The amount of the remuneration for the Board of Commissioners is proposed in the GMS, based on the achievement of performance BOC after the results of the analysis and recommendations Nomination and Remuneration Committee (NRC), which is in GCG Committee.*

*In preparing the legal basis and credible remuneration recommendation, NRC is always involving independent consultants. With the support a powerful database of the company's market survey type and class of the Company and paying particular attention to NRC landing, an independent consultant compiled some of the major factors in the proposed scale Commissioner remuneration.*

*The Board of Commissioners receive fixed and variable remuneration consisting of honorarium, insurance, profits and other allowances and benefits, the amount recommended by the Nomination and Remuneration Committee and decided by the shareholders in the Annual General Meeting.*

*The remuneration refers to the provision as contained in the Minister of State Owned Enterprises No.PER-04/MBU/2014 on Determination Guidance for Directors, Board of Commissioners and Board of Trustees of SOEs. Based on the Regulation of the Minister of State Enterprises, income determination principle BOC set by the GMS, wherein the component of income The Board of Commissioners consists of:*

- a. Salary/ Wages;
- b. allowances;
- c. Amenities; and
- d. Tantiem/ Performance Incentives.

### Remunerasi Dewan Komisaris Tahun 2015 (dalam Rupiah) Board of Commissioners Remuneration 2015 (in Rupiah)

Nama & Jabatan <i>Name &amp; Position</i>	Gaji/ Tahun <i>Salary/ Year</i>	Tunjangan/ Tahun   <i>Allowance/ Year</i>			Penerimaan/ Tahun <i>receipt/ Year</i>
		Tunjangan Perumahan <i>Housing Allowance</i>	THR <i>THR</i>	Tantiem* <i>Tantiem*</i>	
Bakti Santoso Luddin Presiden Komisaris <i>President Commissioner</i>	622.260.000	120.330.000	53.550.000	725.308.861	1.521.448.861
Mudjadi Wakil Komisaris Utama <i>Vice President Commissioner</i>	578.340.000	112.833.000	48.195.000	725.308.861	1.464.676.861
Liliek Mayasari Komisaris <i>Commissioner</i>	240.975.000	48.195.000	-	-	289.170.000
Abdul Rahman Pelu Komisaris <i>Commissioner</i>	240.975.000	48.195.000	-	-	289.170.000
Freddy R. Saragih Komisaris <i>Commissioner</i>	406.980.000	80.293.500	48.195.000	-	535.468.500
Nurrachman Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i>	385.560.000	76.545.000	48.195.000	-	510.300.000
Imas Aan Ubudiah Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i>	385.560.000	76.545.000	48.195.000	-	510.300.000
Soepomo* Komisaris <i>Commissioner</i>	337.365.000	64.638.000	48.195.000	725.308.861	1.175.506.861
Thamrin Abdullah* Komisaris <i>Commissioner</i>	192.780.000	36.288.000	-	543.981.646	773.049.646
B.Didik Prasetyo** Komisaris <i>Commissioner</i>	337.365.000	64.638.000	50.872.500	543.981.646	996.857.146

\* Berakhir masa tugas sebagai Komisaris pada 22 April 2015  
*Ended his term as Commissioners on April 22, 2015*

\*\* Berakhir masa tugas sebagai Komisaris pada 30 Agustus 2015  
*Ended his term as Commissioners on August 30, 2015*

#### Prosedur Penetapan Remunerasi Direksi

Besaran remunerasi Direksi ditetapkan setiap tahun dalam RUPS. Pengkajian besaran remunerasi dilakukan oleh konsultan independen yang sudah memiliki pengalaman, mempunyai database yang kuat dalam menangani perusahaan sekelas Perseroan. Besaran remunerasi Direksi ditetapkan dengan memperhatikan ketentuan yang berlaku.

Perseroan menetapkan remunerasi Direksi dikaitkan dengan target pencapaian profit, kemampuan menjaga keberlangsungan dan mengembangkan usaha Perseroan.

#### Director's Remuneration Procedure

*The Board of Directors' remuneration amount is set out every year in the GMS. The analysis of remuneration amount is performed by experienced independent consultant with a strong database in handling similar services. The Board of Directors' remuneration amount is established by taking into account the prevailing rules.*

*The Company sets out the Board of Directors' remuneration by considering the profit achievement target, ability in maintaining business sustainability and development.*

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

Perseroan, melalui Dewan Komisaris, mempertimbangkan lima faktor utama dalam menetapkan usulan remunerasi Direksi, yakni:

- Imbalan jasa untuk menutupi biaya-biaya yang diperlukan dalam menjalankan usaha;
- Menghargai kompetensi dan pengalaman yang dimiliki dan dibutuhkan oleh perseroan;
- Ketersediaan waktu secara penuh dalam mencurahkan tenaga dan pikiran guna menjalankan tugas perseroan;
- Kemampuan memitigasi risiko bagi perseroan dan memberi imbalan terhadap tindakan kedinasan yang berisiko bagi pribadinya; dan
- Menghargai pencapaian target sesuai dengan ukuran kinerja utama (*key performance indicator*) yang ditetapkan.

Prosedur ringkas penetapan remunerasi Direksi tahun 2015 adalah sebagai berikut:

1. Komite Remunerasi dan Nominasi meminta konsultan independen melakukan kajian remunerasi tahun 2015 bagi anggota Direksi.

*The Company, through the Board of Commissioners, considers five main factors in the Board of Directors' remuneration proposal, which are:*

- *Service allowances to cover the required costs in performing business;*
- *Respect the competence and experience, required by the Company;*
- *Commitment in dedicating a full time of energy and aspiration in performing the corporate duties;*
- *Ability to mitigate risks, and provision of benefit on measures that may bring risk to the concerned personal; and*
- *Respect the target achievement in line with the established key performance indicators.*

*The summary of remuneration determination Director in 2015, are as follow:*

1. *The Remuneration and Nomination Committee ask the independent consultant to review the remuneration in 2015 Board of Directors.*



Gerbang Tol Penompo  
Penompo Toll Gate

2. Konsultan independen menyusun kriteria dasar penetapan remunerasi dengan memperhatikan Peraturan Menteri BUMN No.Per-04/MBU/2014 tanggal 10 Maret 2014, survei remunerasi perusahaan industri yang sekelas, dan menyusun rekomendasi usulan remunerasi lengkap dengan dasar pertimbangan serta alternatif-alternatif kepada Komite Nominasi dan Remunerasi.
  3. Komite Nominasi dan Remunerasi menyusun rekomendasi remunerasi bagi anggota Direksi tahun 2015 dengan memperhatikan masukan hasil kajian dari konsultan kepada Dewan Komisaris, lengkap dengan dasar pertimbangannya.
  4. Dewan Komisaris membahas usulan Komite Nominasi dan Remunerasi, dan menetapkan usulan remunerasi Direksi tahun 2015 yang akan disampaikan kepada pemegang saham mayoritas.
  5. RUPS menetapkan memberi kewenangan dan kuasa kepada Dewan Komisaris dengan terlebih dahulu mendapat persetujuan pemegang saham mayoritas untuk menetapkan besarnya tantiem tahun buku 2015 serta menetapkan gaji/honorarium, tunjangan dan fasilitas bagi Direksi dan Dewan Komisaris untuk tahun 2015.
2. *Independent consultants prepare basic criteria determination of remuneration with notice Regulation of the Minister of SOEs No.Per-04 / MBU / 2014 dated March 10, 2014, a survey of remuneration Companies industrial in the same class, and arrange recommendations completely with a remuneration proposal as well as the consideration of alternatives the Nomination and Remuneration Committee.*
  3. *The Remuneration and Nomination Committee arrange the recommendation for Board of Directors in 2015 with notice the input assessment results of the consultant to the Board of Commissioners, complete with the basic considerations.*
  4. *The Board of Commissioners discuss the suggestion Nomination and Remuneration Committee, and establish remuneration suggestion of the Board of Directors in 2015 that will be submitted to the majority shareholder.*
  5. *AGM established to give authorizes and power of attorney to Board of Commissioners with the first previously approved by the majority shareholder to determine the amount of tantiem the financial year 2015 as well as set the salary/ honorarium, allowances and facilities for the Board of Directors and the Board of Commissioners for 2015.*

## Remunerasi Direksi Tahun 2015

### Remunerasi Board of Directors Tahun 2015

Nama & Jabatan <i>Name &amp; Position</i>	Gaji/ Tahun <i>Salary/ Year</i>	Tunjangan/ Tahun   <i>Allowance/ Year</i>			Penerimaan/ Tahun <i>receipt Year</i>
		Tunjangan Perumahan <i>Housing Allowance</i>	THR <i>THR</i>	Tantiem* <i>Tantiem*</i>	
Bintang Perbowo Direktur Utama <i>President Director</i>	1.428.000.000	330.000.000	119.000.000	1.790.886.076	3.637.886.076
Budi Harto Wakil Direktur Utama <i>Vice of President Director</i>	1.356.600.000	330.000.000	113.050.000	1.611.797.469	3.411.447.464
Gandira Gutawa Sumapraja Direktur Operasi I <i>Director of Operation I</i>	856.800.000	220.000.000	107.100.000	-	1.183.900.000
Bambang Pramujo Direktur Operasi II <i>Director of Operation II</i>	1.285.200.000	330.000.000	107.100.000	1.611.797.468	3.334.097.464
Destiawan Soewardjono Direktur Operasi III <i>Director of Operation III</i>	1.285.200.000	330.000.000	107.100.000	1.611.797.468	3.334.097.464
Adji Firmantoro Direktur Keuangan <i>Director of Finance</i>	1.285.200.000	330.000.000	107.100.000	1.611.797.468	3.334.097.464
Yusmar Anggadinata Direktur Human Capital & Pengembangan <i>Director of Human Capital &amp; Business Development</i>	856.800.000	175.575.000	107.100.000	-	2.751.272.469

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

#### Indikator untuk Penetapan Remunerasi Direksi

Indikator pengukuran kinerja utama untuk mengukur kinerja Direksi tahun 2015 ditetapkan dalam kontrak manajemen Direksi dan Dewan Komisaris WIKA yang ditandatangani tanggal 18 Desember 2015.

#### Indicators to Determine BOD Remuneration

The indicator to measure the 2015 Directors' key performance was stipulated in the management contract of WIKA's Board of Directors and Board of Commissioners which was signed on December 18, 2015.

#### Indikator Kunci Kinerja

##### Key Performance Indicator

Indikator Kunci Kinerja Key Performance Indicator	Satuan Unit	2015		
		RKAP Plan	Realisasi Realization	Capaian Achievement
<b>A. Kinerja Produk dan Proses   Product Result and Process</b>				
1. Inovasi Innovation	Buah Unit	65	107	164,62%
2. QSSHE Excel QSSHE Excel	%	100	102,63	102,63%
3. Quality Excellent QSSHE Excel	%	100	102,60	102,60%
4. Competitive Index Competitive Index	%	25	46,09	184,34%
<b>B. Fokus Pelanggan   Customer Focus</b>				
1. Costumer Satisfaction Index Costumer Satisfaction Index	Index	3,40	3,36	98,82%
2. Respons Time Respons Time	%	100,0%	100,0%	100,0%
<b>C. Keuangan dan Pasar   Financial and Market</b>				
1. Laba Bersih Net Profit	Rp Miliar Rp Billion	764,52	625,04	81,8%
2. Arus Kas Bersih Operasi Net Cash Flow Operation	Rp Miliar Rp Billion	229,00	238,41	104,11%
3. Kontrak Baru New Contract	Rp Triliun Rp Trillion	31,65	25,22	79,7%
4. Penjualan Sales	Rp Triliun Rp Trillion	21,43	17,57	82,0%
<b>D. Fokus Tenaga Kerja / Human Resources Focus</b>				
1. HC Capability Index HC Capability Index	%	100	106,55	106,6%
2. Succession Rate Succession Rate	%	100	99,50	99,5%
<b>E. Kepemimpinan dan Tata Kelola / Leadership and Good Governance</b>				
1. GCG GCG	Index Index	88,00	93,35	106,08%
2. Harga Wajar Saham Fair Value of Stock	Rp Ribu Rp Thousand	20,00	2,84	102,5%
3. Risk Level Risk Level	%	80,00	36,33	220,20%
4. Sustainability Report Sustainability Report	%	100	100	100,0%

**RAPAT DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI****Rapat Dewan Komisaris**

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan Dewan Komisaris mengadakan rapat paling sedikit setiap bulan sekali. Jumlah pertemuan dan tingkat kehadiran Dewan Komisaris PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. Tahun Buku 2015 sebagai berikut:

Nama Name	Rapat Internal Dewan Komisaris Internal Meeting of the Board of Commissioners		
	Jumlah Rapat Meetings	Jumlah Hadir Attendance	Persentase Percentage
Bakti Santoso Luddin	11	11	100%
Mudjadi	5	5	100%
Abdul Rahman Pelu	11	11	100%
Freddy R. Saragih	5	5	100%
Imas Aan Ubudiah	5	5	100%
Lilie Mayasari	3	3	100%
Nurrachman	3	3	100%
Soepomo*	8	8	100%
B. Didik Prasetyo**	8	8	100%

\* Berakhir masa tugas sebagai Komisaris pada 22 April 2015  
Ended his term as Commissioners on April 22, 2015

\*\* Berakhir masa tugas sebagai Komisaris pada 30 Agustus 2015  
Ended his term as Commissioners on August 30, 2015

**Agenda Rapat Internal Dewan Komisaris**

Untuk menyatukan pandangan dan memutuskan suatu persoalan penting menyangkut kelangsungan usaha dan operasional Perseroan, Dewan Komisaris mengagendakan pertemuan berkala atau Rapat Internal. Adapun Agenda Rapat Internal Komisaris adalah sebagai berikut:

1. Pembukaan dan agenda;
2. Tindak lanjut/ review atas hasil rapat sebelumnya;
3. Diskusi, yang dapat meliputi: usulan, keputusan, pembagian tugas, pengenalan anggota dewan komisaris baru, pembahasan usulan direksi, dll.
4. Rekapitulasi keputusan rapat;
5. Penutup.

**Rapat Direksi**

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan, Rapat Direksi dapat diadakan setiap waktu bilamana dipandang perlu oleh Direktur Utama atau oleh seorang atau lebih anggota Direksi atau atas permintaan tertulis Dewan Komisaris

**BOC AND BOD MEETING****Meeting of Board of Commissioners**

Based on the Company's Articles of Association, Board Commissioners held a meeting at least once every month. The number of meetings and attendance levels the Board of Commissioner of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. fiscal year 2015 as follows:

**BOC Internal Meeting Agenda**

To unify the views and decide on important issues regarding the sustainability of the business and Company operations, the Board of Commissioners scheduled regular meetings or Internal Meetings. The Board of Commissioners Internal Meeting Agenda are as follows:

1. Opening and agenda;
2. Follow-up/ review of the previous meeting;
3. The discussion, which may include: suggestion, decision, share tasks, introduce new Board of Commissioners members, the discussion of the proposed directors, etc;
4. Recapitulation meeting decisions;
5. Closing.

**Meeting of Board of Directors**

Based on the Articles of Association, the Board of Directors Meetings may be held any time when deemed necessary by the president or by one or more members of the Board of Directors or at the written request of the

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

atau atas permintaan tertulis 1 (satu) pemegang saham atau lebih yang bersama-sama mewakili 1/10 (satu per sepuluh) bagian dari jumlah seluruh saham dengan hak suara yang sah, dengan menyebutkan hal-hal yang akan dibicarakan.

Rapat Direksi adalah sah dan berhak mengambil keputusan yang sah dan mengikat apabila sekurang-kurangnya lebih dari 1/2 (satu per dua) dari jumlah anggota Direksi yang hadir atau diwakili secara sah dalam rapat. Selama tahun 2015, Direksi telah melakukan rapat baik secara Internal maupun dengan mengundang Divisi Perusahaan sebanyak 39 kali rapat internal Direksi.

*Board of Commissioners or the written request of one (1) or more shareholders who together represent 1/10 (one-tenth) of the total shares with legal voting rights, by mentioning the things that will be discussed.*

*Directors' Meeting is valid and may take decisions valid and binding if at least more than 1/2 (one half) of the number of Board members present or represented legally in the meeting. During 2015, the Board of Directors has held meetings with both Internal and Corporate Division inviting as many as inviting as many as 39 times an internal meeting of the Board of Director.*

Nama Name	Rapat Internal Direksi Internal Meeting of the Board of Directors		
	Jumlah Rapat Meetings	Jumlah Hadir Attendance	Persentase Percentage
Bintang Perbowo	39	30	77%
Budi Harto	39	31	79%
Gandira Gutawa Sumapraja	39	21	54%
Bambang Pramujio	39	35	90%
Destiawan Soewardjono	39	30	77%
Adji Firmantoro	39	33	85%
Yusmar Anggadinata	39	22	56%

### Agenda Rapat Direksi dan General Manager

Untuk menyatukan pandangan dan memutuskan suatu persoalan penting menyangkut kelangsungan usaha dan operasional Perseroan, Direksi dan General Manager mengagendakan pertemuan berkala. Adapun Agenda Rapat Direksi dan General Manager adalah sebagai berikut:

1. Pembukaan, QSSHE (Quality, Safety, Security, Health & Environment) Culture;
2. Tindak lanjut/ review Rapat sebelumnya;
3. Diskusi, yang dapat meliputi: perkembangan proyek, rencana investasi dan rencana strategis lainnya;
4. Rekapitulasi keputusan rapat;
5. Penutup.

### Rapat Gabungan Dewan Komisaris & Direksi

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan Dewan Komisaris mengadakan rapat gabungan dengan Direksi

### BOD and GM Meeting Agenda

To unify the views and decide on important issues regarding the sustainability of the business and Company operations, the Board of Directors (BOD) and General Manager of regularly scheduled regular meetings. Board of Directors and General Manager Meeting Agenda are as follows:

1. Opening, QSSHE (Quality, Safety, Security, Health & Environment) Culture;
2. Follow-up / review previous meeting;
3. The discussion, which may include: project development, investment plans and other strategic plans;
4. Recapitulation meeting decisions;
5. Closing.

### BOC & BOD Consolidation Meeting

Based on the Company's Articles of Association, Board of Commissioners held a meeting with Board of Directors



paling sedikit setiap bulan sekali. Jumlah pertemuan dan tingkat kehadiran Dewan Komisaris dan Direksi PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. Tahun Buku 2015 sebagai berikut:

at least once a month. The number of meetings and attendance levels the BOC and BOD of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. fiscal year 2015 as follows:

Nama Name	Rapat Gabungan Dewan Komisaris & Direksi Internal Meeting of the Board of Commissioners & Board of Directors		
	Jumlah Rapat Meetings	Jumlah Hadir Attendance	Persentase Percentage
<b>Dewan Komisaris   Board of Commissioners</b>			
Bakti Santoso Luddin	13	13	100%
Mudjiadi	10	10	100%
Abdul Rahman Pelu	13	13	100%
Freddy R. Saragih	10	10	100%
Imas Aan Ubudiah	10	10	100%
Lilie Mayasari	6	6	100%
Nurrachman	6	6	100%
Soepomo*	7	7	100%
B. Didik Prasetyo**	7	5	71%
<b>Direksi   Board of Directors</b>			
Bintang Perbowo	13	11	85%
Budi Harto	13	10	77%
Gandira Gutawa Sumapraja	13	9	69%
Bambang Pramujo	13	10	77%
Destiawan Soewardjono	13	9	69%
Adji Firmantoro	13	11	85%
Yusmar Anggadinata	13	9	69%

\* Berakhir masa tugas sebagai Komisaris pada 22 April 2015  
Ended his term as Commissioners on April 22, 2015

\*\* Berakhir masa tugas sebagai Komisaris pada 30 Agustus 2015  
Ended his term as Commissioners on August 30, 2015

### Agenda Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi

Untuk menyatukan pandangan dan memutuskan suatu persoalan penting menyangkut kelangsungan usaha dan operasional Perseroan, Dewan Komisaris dan Direksi sebagai dua organ Perseroan terpenting mengagendakan pertemuan berkala. Adapun Agenda Rapat Gabungan Komisaris dan Direksi adalah sebagai berikut:

1. Pembukaan, agenda dan arahan Dewan Komisaris.
2. Tindak lanjut/ review Rapat sebelumnya;
3. Evaluasi hasil usaha Perseroan dan Laporan progress kinerja per Departemen;
4. Diskusi, yang dapat meliputi: usulan rencana proyek, rencana investasi dan rencana strategis lainnya;
5. Rekapitulasi keputusan rapat;
6. Penutup.

### BOC and BOD Consolidation Meeting Agenda

To unify the views and decide on important issues regarding the sustainability of the business and Company operations, the BOC and BOD as two most important Company's organs, scheduled regular meetings. The Board of Commissioners and Board of Directors Joint Meeting Agenda are as follows:

1. Opening, agenda, the directions of Board of Commissioners;
2. Follow-up/ review of the previous meeting;
3. Evaluating company business results and performance report each Department;
4. The discussion, which may include: suggestion project's plan, investment plans and other strategic plans;
5. Recapitulation meeting decisions;
6. Closing.

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

#### HUBUNGAN AFILIASI DEWAN KOMISARIS, DIREKSI, DAN PEMEGANG SAHAM UTAMA/ PENGENDALI

Antar anggota Dewan Komisaris, antara anggota Dewan Komisaris dengan anggota Direksi serta Pemegang Saham Utama dan/ atau Pengendali tidak ada hubungan keluarga sedarah sampai dengan derajat ketiga, baik menurut garis lurus maupun garis ke samping atau hubungan semenda.

#### AFFILIATE RELATIONS OF BOARD OF COMMISSIONERS, BOARD OF DIRECTORS, MAJORITY/ CONTROLLING SHAREHOLDERS

Inter members of the Board of Commissioners, inter members of the Board of Commissioners by the Board of Directors and majority shareholder and / or controllers are not related by blood to the third descent, either vertically or horizontally to the side or relationship by marriage.

Nama Name	Hubungan Keuangan dengan Financial Relationship with						Hubungan Keluarga dengan Family Relationship with					
	Dewan Komisaris Board of Commissioners		Direksi Board of Directors		Pemegang Saham Pengendali Main Shareholders		Dewan Komisaris Board of Commissioners		Direksi Board of Directors		Pemegang Saham Pengendali Main Shareholders	
	Ya Yes	Tidak No	Ya Yes	Tidak No	Ya Yes	Tidak No	Ya Yes	Tidak No	Ya Yes	Tidak No	Ya Yes	Tidak No
<b>Dewan Komisaris   Board of Commissioners</b>												
Bakti Santoso Luddin		✓		✓		✓		✓		✓		✓
Mudjadi		✓		✓		✓		✓		✓		✓
Abdul Rahman Pelu		✓		✓		✓		✓		✓		✓
Freddy R. Saragih		✓		✓		✓		✓		✓		✓
Nurrachman		✓		✓		✓		✓		✓		✓
Lilie Mayasari		✓		✓		✓		✓		✓		✓
Imas Aan Ubudiah		✓		✓		✓		✓		✓		✓
<b>Direksi   Board of Directors</b>												
Bintang Perbowo		✓		✓		✓		✓		✓		✓
Budi Harto		✓		✓		✓		✓		✓		✓
Gandira Gutawa Sumapraja		✓		✓		✓		✓		✓		✓
Bambang Pramujio		✓		✓		✓		✓		✓		✓
Destiawan Soewardjono		✓		✓		✓		✓		✓		✓
Adji Firmantoro		✓		✓		✓		✓		✓		✓
Yusmar Anggadinata		✓		✓		✓		✓		✓		✓

## KOMITE AUDIT

Komite Audit merupakan salah satu organ pendukung Komisaris yang pembentukannya berdasarkan Salinan Keputusan Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan Nomor: KEP-643/BL/2012 tanggal 7 Desember 2012 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit sebagaimana dituangkan dalam Lampiran Peraturan Nomor IX.1.5 serta Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara Nomor: PER-12/MBU/2012 tanggal 24 Agustus 2012 tentang Organ Pendukung Dewan Komisaris/ Dewan Pengawas Badan Usaha Milik Negara.

### Komposisi Komite Audit

Keanggotaan Komite audit disusun mengacu kepada Surat Keputusan Dewan Komisaris Perusahaan Perseroan (Persero) PT Wijaya Karya Tbk Nomor: 38/DK/WIKA/2012 Tanggal 31 Mei 2012 Tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Anggota Komite Audit Perusahaan Perseroan (Persero) PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. Adapun susunan Komite Audit adalah sebagai berikut:

No	Nama Name	Jabatan Position
1	Bakti Santoso Luddin	Ketua merangkap Anggota Chairman
2	Arzul Andaliza	Anggota Member
3	Fahrul Ismaeni	Anggota Member
4	Sjukrul Amien	Anggota Member
5	Indrachya Kusumasubrata	Anggota Member
6	Thamrin Abdullah*	Wakil Ketua merangkap Anggota Vice Chairman concurrently Member

\* Berakhir masa tugas sebagai Wakil Ketua merangkap Anggota pada 22 April 2015  
Ended his term as Vice Chairman concurrently Member on April 22, 2015.

### Tugas dan Tanggung Jawab Komite Audit

Komite Audit bertugas membantu Dewan Komisaris untuk mendorong terbentuknya pengawasan internal yang memadai, meningkatkan keterbukaan dalam pelaporan keuangan, mengkaji ruang lingkup dan ketepatan penugasan auditor eksternal meliputi dan tidak terbatas kepada kewajaran biaya jasa audit, pengalaman, independensi serta objektivitas. Selain itu Komite Audit juga bertanggung jawab mempersiapkan

## AUDIT COMMITTEE

The Audit Committee is one of supporting organs of the Board of Commissioners whose establishment was by Copy of the Capital Market Supervisory Agency and Financial Institution Decree No. KEP-643 / BL / 2012 dated December 7, 2012 on the Establishment and Implementation Guidance of the Audit Committee as contained in Appendix Rule Number IX.1.5 and Regulation of the Minister for State Owned Enterprises No. PER-12 / MBU / 2012 dated August 24, 2012 on BOC's Supporting Organs / Supervisory Board of the State Owned Enterprises.

### Composition of The Audit Committee

The membership of the Audit Committee refers to the Decree of the Board of Commissioners of the Company (Persero) of PT Wijaya Karya Tbk No. 38 / DK / WIKA / 2012 dated May 31, 2012 on Termination and Appointment of Audit Committee Member of Liability Company (Persero) of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. The composition of the Audit Committee are as follows:

### Duties and Responsibilities of The Audit Committee

The Audit Committee assists the Board of Commissioners to encourage the establishment of adequate internal controls, increase transparency in financial reporting, assessing the scope and accuracy of the assignment of the external auditor include and are not limited to the reasonableness of the cost of audit services, experience, independence and objectivity. In addition the Audit Committee is also responsible for

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

pernyataan yang menguraikan tugas dan tanggung jawab Komite selama tahun buku yang sedang diperiksa oleh auditor eksternal, di mana surat tersebut harus disertakan dalam laporan tahunan yang disampaikan kepada Pemegang Saham Modal.

Lingkup tugas dan tanggung jawab Komite Audit ditetapkan berdasarkan Piagam Komite Audit yang ditetapkan melalui Surat Keputusan Dewan Komisaris Perusahaan Perseroan (Persero) PT Wijaya Karya Tbk. Nomor: 68/DK/WIKA/2013 Tentang Perubahan Keputusan Dewan Komisaris No.57/DK/WIKA/2010 Tentang Piagam Komite Dewan Komisaris Perusahaan Perseroan (Persero) PT Wijaya Karya Tbk.

Adapun rincian tugas Komite Audit adalah sebagai berikut:

#### Bidang Laporan Keuangan

Tanggungjawab Komite Audit di bidang ini adalah untuk memastikan bahwa laporan keuangan yang dibuat manajemen telah memberikan gambaran yang sebenarnya (Kredibel dan Obyektif) tentang kondisi keuangan, hasil usaha rencana dan komitmen jangka panjang.

Lingkup tugasnya meliputi :

1. Menilai kebijakan akuntansi dan keputusan-keputusan yang dibuat terkait dengan keuangan.
2. Melakukan pengawasan proses pembuatan laporan keuangan dengan penekanan pada kepatuhan terhadap kebijakan, standar dan sistem akuntansi yang berlaku.
3. Melakukan *review* dan penilaian atas laporan-laporan keuangan dan laporan hasil-hasil usaha secara berkala.

#### Bidang Tata Kelola Perusahaan

Tanggung jawab Komite audit di bidang ini adalah untuk memastikan bahwa Perusahaan telah dijalankan sesuai dengan undang-undang, peraturan dan norma standar prosedur dan manual (SOP) yang berlaku, beretika dan melaksanakan pengawasannya secara efektif terhadap benturan kepentingan dan kecurangan.

*preparing a statement which outlines the duties and responsibilities of the Committee during the financial year being examined by an external auditor, where the letter should be included in the annual report submitted to the Shareholders of Capital.*

*The scope of duties and responsibilities of the Audit Committee designated by the Audit Committee Charter stipulated by the Decree of the Board of Commissioners of the Company (Persero) PT Wijaya Karya Tbk. No. 68 / DK / WIKA / 2013 About Changes BoC Decree No. 57 / DK / WIKA / 2010 About Charter Committee of the Board of Commissioners of the Company (Persero) PT Wijaya Karya Tbk.*

*The details of the duties of the Audit Committee are as follows:*

#### **In Financial Reporting:**

*The responsibilities of Audit Committee in this field is to ensure that the financial report prepared by the management has reflected the real situation (credible and objective) of the financial condition, result of business plan and long term commitment.*

*The scope of works including:*

1. *Assess the accounting policy and decisions made concerning with financial.*
2. *Supervise the process of financial report preparation by emphasizing on the compliance towards the prevailing policies, standard, and accounting system.*
3. *Review and assess the financial reports and business results reports regularly.*

#### **In Corporate Governance**

*The responsibilities of Audit Committee in this field is to ensure that the Company has been managed in accordance with the prevailing laws, regulations, standard procedure norm and manual, ethics and implement effective supervision on conflict of interest and fraud.*

Lingkup tugasnya meliputi :

1. Memantau dan menilai kepatuhan terhadap undang-undang, peraturan dan SOP, etika, benturan kepentingan dan penyidikan terhadap perbuatan yang merugikan perusahaan.
2. Memastikan telah terdapat prosedur *review* yang memuaskan terhadap informasi yang dikeluarkan BUMN termasuk brosur, laporan keuangan berkala, proyeksi dan lain-lain serta informasi keuangan yang disampaikan kepada pemegang saham.
3. Memantau dan menelaah pengaduan serta penyelesaian sengketa yang menyangkut *corporate governance* dan perusahaan menjadi salah satu pihak terkait di dalamnya.
4. Memeriksa kasus-kasus penting yang berhubungan dengan benturan kepentingan, perbuatan yang merugikan perusahaan dan kecurangan.
5. Meminta agar auditor internal melaporkan secara tertulis terhadap praktek *corporate governance* dan melaporkan bila terdapat penyimpangan.

#### **Bidang Pengawasan dan Pengendalian Perusahaan**

Tanggungjawab komite audit di bidang ini termasuk di dalamnya memahami masalah dan hal-hal yang berpotensi serta mengandung risiko dalam persiapan, pelaksanaan dan penyelesaian tugas pokok-perusahaan, sistem pengendalian dan pemantauan proses pengawasan dan pelaksanaan tugas perusahaan.

Lingkup tugasnya meliputi :

1. Melakukan *oversight* terhadap independensi cakupan perencanaan dan kualitas temuan internal dan eksternal auditor.
2. Meyakini kompetensi dan integritas auditor eksternal.
3. Memeriksa dan menilai kecukupan serta efektifitas pengawasan.
4. Memeriksa dan menilai kecukupan serta efektifitas sarana dan prasarana kerja pengawasan pengendalian.
5. Memberikan rekomendasi mengenai penyempurnaan sistem pengendalian manajemen dan pelaksanaannya.

*The scope of works consisting:*

1. *Review and assess compliance on the prevailing laws, regulations and SOP, ethical, conflict of interest and investigate on the acts that create the Company's loss.*
2. *Ensure the existence of satisfied review procedure on the information disclosed by the SOEs including brochure, periodic financial report, projection and others as well as financial report submitted to the Shareholders.*
3. *Supervise and review complains and solve any problems concerning good corporate governance and the Company becomes one of related party involved.*
4. *Review important cases related with conflict of interest, acts that create the Company's loss and fraud.*
5. *Request the internal auditor to provide written report on the corporate governance practices and report if there is any violation.*

#### **In Supervisory and Company's Control**

*The responsibilities of Audit Committee in this field consist of understanding problems and matters that might have risks in preparing, implementing, and completing the Company's core tasks, control system and oversee the supervision process and Company's tasks implementation.*

*The scope of works consisting:*

1. *Oversee the independency of plan scope and quality of internal and external auditor's findings.*
2. *Ensure the competence and integrity of external auditor.*
3. *Review and assess the adequacy and effectiveness of supervisory.*
4. *Review and assess adequacy and effectiveness of work facilities and infrastructure of controlling supervision.*
5. *Provide recommendation concerning management controlling system improvement and implementation.*

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

6. Memberikan rekomendasi akan penunjukan dan pemberhentian auditor eksternal maupun auditor internal.
7. Melakukan pengawasan audit eksternal dan melakukan penilaian terhadap kualitas jasa audit yang dilakukan dan kepatantasan *fees* yang dibebankan.
8. Memantau dan menilai kinerja serta hasil audit eksternal dan internal.
9. Melakukan *review* atas laporan auditor eksternal maupun internal.

6. *Provide recommendation of appointment and termination of external and internal auditor.*
7. *Supervise the external audit and assess the quality of audit services and the fairness of fees charged.*
8. *Review and assess the performance and results of external and internal audit.*
9. *Review the report of external and internal auditor.*

### Tanggung Jawab Komite Audit

1. Setiap Anggota Komite Audit bertanggung jawab atas pelaksanaan seluruh tugas, kewenangan dan segala kewajiban lainnya terkait dengan pengangkatan dirinya sebagai Anggota Komite Audit sebagaimana sudah ditetapkan dalam Surat Keputusan Dewan Komisaris atas pengangkatannya dan Piagam Komite Audit
2. Kesalahan dan kelalaian yang dilakukan oleh tiap Anggota Komite Audit atas pelaksanaan tugas, kewenangan, dan segala kewajiban lainnya terkait dengan pengangkatan dirinya sebagai Anggota Komite Audit, maka terhadap Anggota Komite Audit dapat diberikan sanksi oleh Dewan Komisaris, dimulai dengan surat peringatan hingga pemberhentian dari jabatannya
3. Apabila terjadi kesalahan atau kelalaian dari Komite Audit yang berakibat pada kesalahan atau ketidakakuratan penyampaian pendapat atau nasehat Dewan Komisaris dalam menjalankan fungsi pengawasannya terhadap Dewan Direksi, maka setiap Anggota Komite Audit bertanggung jawab secara tanggung menanggung dan/atau pribadi
4. Setiap Anggota Komite Audit wajib menjaga kerahasiaan dokumen, data, dan informasi PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.

### Responsibilities of The Audit Committee

1. *Each member of Audit Committee is responsible for the completion of all duties, authorities and other obligations related to his appointment as member of Audit Committee as stated in the Decision of the Board of Commissioners and Charter of Audit Committee.*
2. *Each member of Audit Committee who makes mistake and negligence on the completion of all duties, authorities and other obligations related to his appointment as member of Audit Committee can be imposed on sanction by the Board of Commissioners starting from admonition letter up to dismissal.*
3. *If Audit Committee commits a mistake or negligence which causes error or inaccuracy in giving opinion or advice to the Board of Commissioners in performing its monitoring function to the Directors each member of Audit Committee shall be jointly and or individually accountable for such mistake or negligence.*
4. *Each member of Audit Committee shall maintain the confidentiality of all documents, data, and information of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.*

### Frekuensi Pertemuan dan Tingkat Kehadiran Komite Audit

Selama tahun 2015, Komite Audit melaksanakan pertemuan-pertemuan yang terdiri dari Rapat Internal Komite Audit maupun mengikuti pelaksanaan Rapat Internal Dewan Komisaris dan Rapat Dewan Komisaris

### Frequency of Audit Committee Meetings and Attendance

Throughout 2015, in its terms, the Audit Committee arranged Internal Meetings and attended the Board of Commissioners Internal Meetings and Joint Meetings between the Board of Commissioners and the Directors.

yang Menyertakan Direksi. Dalam pelaksanaan Rapat Internal Komite Audit juga ikut mengundang Kepala dan Tim SPI sebagai mitra kerja Komite Audit serta Kantor Akuntan Publik (KAP).

*In the internal meetings the Audit Committee also invited the Head of SPI as a partner of the Audit Committee and Public Accountant.*

Frekuensi pertemuan dan tingkat kehadiran Komite Audit pada setiap pertemuan sebagai berikut:

*Frequency of meetings and attendance levels throughout the audit committee in 2015 are as follows:*

Nama Name	Jabatan Title	Jumlah Rapat Meetings	Jumlah Hadir Attendance	Persen Percentage
Bakti Santoso Luddin	Ketua merangkap Anggota Chairman	16	14	86%
Arzul Andaliza	Anggota Member	16	15	94%
Fahrul Ismaeni	Anggota Member	16	13	81%
Sjukrul Amien	Anggota Member	16	16	100%
Indracahya Kusumasubrata	Anggota Member	16	9	56%
Thamrin Abdullah*	Wakil Ketua merangkap Anggota Vice Chairman concurrently Member	8	6	75%

\* Berakhir masa tugas sebagai Wakil Ketua merangkap Anggota pada 22 April 2015  
*Ended his term as Vice Chairman concurrently Member on April 22, 2015.*

### Laporan Singkat Pelaksanaan Kegiatan Komite Audit

Komite Audit melaksanakan berbagai kegiatan sesuai dengan ruang lingkup tugas, fungsi, dan tanggung jawabnya sebagaimana tertuang dalam Piagam Komite Audit, adapun surat keluar Komite Audit, sebagai berikut:

- 13 terkait dengan Surat untuk Dewan Komisaris.
- 2 terkait dengan Surat untuk Direksi.
- 1 terkait dengan Surat untuk SPI.
- 15 terkait dengan Undangan Rapat (Komite Audit, KAP, SPI, dan Manajemen WIKA).

### Brief Report of Audit Committee Activities

*The Audit Committee has performed various activities based on its scope of work, function, and responsibility as drawn up in the Charter of Audit Committee. While the outgoing mail of the Audit Committee, as follows:*

- 13 associated with the Letter to the Board of Commissioners
- 2 associated with the Letter to Board of Directors
- 1 associated with the Letter to SPI
- 15 related to a Meeting (Audit Committee, KAP, SPI, and Management WIKA) Event Monitoring and Evaluation Field by the Audit Committee

### Kegiatan Monitoring dan Evaluasi Lapangan oleh Komite Audit

Terkait tugas pengawasan dan evaluasi di lapangan, Komite Audit selama tahun 2015 melaksanakan:

- Melakukan Kunjungan Proyek Pengembangan Terminal 3 Bandara Soekarno Hatta Tanggal 5 Januari 2015.
- Kunjungan ke Proyek di Medan Tanggal 2-4 Juli 2015.
- Kunjungan ke Proyek di Kuningan - Cirebon Tanggal 1 Juli 2015.

### Activity Monitoring and Evaluation Field by the Audit Committee

*Related tasks of monitoring and evaluation in the field, the Audit Committee during 2015:*

- Visited the Development Project of Terminal 3 of Soekarno Hatta Airport 5 January 2015.
- Visited the project in Medan on 2-4 July 2015
- Visited the project in Kuningan - Cirebon On July 1, 2015

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

- Kunjungan ke Proyek Pembangunan Bendungan Paselloreng Wajo bersama SPI di Makassar Tanggal 2-3 November 2015
- Kunjungan ke Proyek Departemen Industrial Plant bersama KAP dan SPI di Batam Tanggal 14-16 Desember 2015
- Kunjungan ke Proyek PLTG Arun Departemen Power & Energi bersama dengan KAP dan SPI di Aceh Tanggal 17-19 Desember 2015.
- Visited the Development Projects Dam Paselloreng Wajo along with SPI in Makassar 2-3 November 2015
- Visited the Department of Industrial Plant Project along with KAP and SPI in Batam 14-16 December 2015
- Visited the gas power plant project of Arun of Department of Power & Energy along with KAP and SPI in Aceh on December 17 to 19, 2015.

### Pelatihan dan Pengembangan Komite Audit

Untuk meningkatkan mutu dan kompetensi dalam pelaksanaan tugasnya, sepanjang tahun 2015, Anggota Komite Audit telah mengikuti berbagai macam program pelatihan, seminar, lokakarya, serta menghadiri forum pertemuan sebagai berikut:

### Training and Development Audit Committee

To improve the quality and competence in the execution of their duties, throughout 2015, the Audit Committee members have attended various training programs, seminars, workshops, and attend forum meetings as follows:

Pelatihan Yang Diikuti <i>Attended Trainings</i>	Waktu <i>Date</i>	Lokasi <i>Location</i>	Peserta <i>Attendee</i>
Mengikuti Seminar Nasional Internal Audit 2015 yang diadakan Yayasan Pendidikan Internal Audit <i>Attended National Seminar of Internal Audit 2015 held by the Internal Audit Foundation</i>	14-16 April 2015 <i>April 14-16, 2015</i>	Solo	- Bakti Santoso Luddin - Azrul Andaliza
<i>National Conference Institute of Internal Auditors Indonesia 2015</i> <i>National Conference Institute of Internal Auditors Indonesia 2015</i>	18-21 Agustus 2015 <i>August 18-21, 2015</i>	Yogyakarta	- Fahrul Ismaeni - Indrachya Kusumasubrata
Seminar dan Musyawarah Kerja Nasional (Mukernas) FKSPI Tahun 2015 Tentang "Good Governance - Excellent Performance" <i>Seminar and the National Working Group (Mukernas) FKSPI 2015 About "Good Governance - Excellent Performance"</i>	16-18 September 2015 <i>September 16-18, 2015</i>	Batam	- Sjukrul Amien - Fahrul Ismaeni

### Independensi Anggota Komite Audit

Komite Audit memiliki kemandirian dalam menjalankan tugasnya, hal itu tersurat dalam Keputusan Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan Nomor: KEP-643/BL/2012 tanggal 7 Desember 2012 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit sebagaimana dituangkan dalam Lampiran Peraturan Nomor IX.I.5, serta Piagam Komite Audit yang ditetapkan melalui Surat Keputusan Dewan Komisaris Nomor: 68/DK/WIKA/2013 pada tanggal 30 Oktober 2014.

### Independence of Audit Committee Members

The Audit Committee has autonomy in carrying out its duties, it is written in the Decree of the Capital Market Supervisory Agency and Financial Institution No.KEP-643/BL/2012 dated December 7, 2012 on the Establishment and Implementation Guidance of the Audit Committee as contained in Appendix Rule Number IX.I.5, as well as the Charter of the Audit Committee are set by the Decree of the Board of Commissioners No.68/DK/WIKA/2014 dated October 30, 2014.

Hal-hal di bawah ini menunjukkan kemandirian Komite Audit yakni:

1. Komite Audit paling kurang terdiri dari 3 (tiga) orang anggota yang berasal dari Komisaris Independen dan pihak dari luar PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.

The things below show the independence of the Audit Committee are:

1. Audit Committee shall at least comprise of 3 (three) members coming from Independent Commissioner and external party of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.



2. Komite Audit diketuai oleh Komisaris Independen PT Wijaya Karya (Persero) Tbk yang ditetapkan dan diangkat berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.
  3. Pihak dari luar PT Wijaya Karya (Persero) Tbk yang diangkat adalah pihak luar/ independen yang memiliki keahlian dan pengalaman di bidang akuntansi dan/ atau keuangan serta memiliki pemahaman yang baik tentang *corporate governance* dan/ atau bisnis PT Wijaya Karya (Persero) Tbk dan Anak-anak Perusahaannya.
  4. Masa jabatan Komite Audit adalah sebagai berikut:
    - Masa jabatan anggota Komite Audit tidak boleh lebih lama dari masa jabatan Dewan Komisaris sebagaimana diatur dalam anggaran dasar PT Wijaya Karya (Persero) Tbk;
    - Bagi anggota dan/atau Ketua Komite Audit yang merangkap sebagai anggota Dewan Komisaris, masa jabatannya sebagai Komite Audit berakhir sama dengan masa jabatannya sebagai anggota Dewan Komisaris;
    - Anggota Komite Audit yang bukan anggota Dewan Komisaris dan telah berakhir masa jabatannya dapat diperpanjang/diangkat kembali hanya untuk 1 (satu) kali masa jabatan;
    - Masa jabatan anggota Komite Audit yang bukan merupakan anggota Dewan Komisaris PT Wijaya Karya (Persero) Tbk paling lama 3 (tiga) tahun dan dapat diperpanjang satu kali selama 2 (dua) tahun masa jabatan, dengan tidak mengurangi hak Dewan Komisaris untuk memberhentikannya sewaktu-waktu.
  5. Wajib Memiliki Integritas Yang Tinggi, Kemampuan, Pengetahuan, Pengalaman Sesuai Dengan Bidang Pekerjaannya, Serta Mampu Berkomunikasi Dengan Baik.
  6. Wajib Memahami Laporan Keuangan, Bisnis Perusahaan Khususnya Yang Terkait Dengan Layanan Jasa Atau Kegiatan Usaha PT Wijaya Karya (Persero) Tbk, Proses Audit, Manajemen Risiko, Dan Peraturan Perundang-Undangan Di Bidang Pasar Modal Serta Peraturan Perundang-Undangan Terkait Lainnya.
  7. Wajib Mematuhi *Code of Conduct* yang Berlaku Di PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.
2. *Audit Committee shall be chaired by Independent Commissioner of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.*
  3. *And appointed based on the Decision of the Board of Commissioners of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. Appointed external party of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. shall be external independent party who has expertise and experience in accounting and or finance and has proper knowledge of corporate governance and or business activity of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. and its subsidiary companies.*
  4. *The tenure of Audit Committee shall be as follows:*
    - *The tenure of Audit Committee shall not exceed the tenure of the Board of Commissioners as stipulated in the articles of association of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.;*
    - *A member and/ or chairman of Audit Committee who is also a member of the Board of Commissioners shall end its tenure as Audit Committee in conjunction with its tenure as a member of the Board of Commissioners;*
    - *A member of Audit Committee, who is not a member of the Board of Commissioners and whose tenure has ended can extend his tenure or can be reappointed 1 (once);*
    - *The tenure of a member of Audit Committee who is not a member of the Board of Commissioners of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk., shall be 3 (three) years at maximum and it can be extended once for 2 (two) years, without neglecting the right of the Board of Commissioners to perform dismissal at any given time.*
  5. *Audit Committee shall have proper integrity, capability, Knowledge, experience in accordance with the scope of work, and good communication skill.*
  6. *Audit Committee shall be able to understand Financial Reports Company's businesses especially those related to service products or business activities of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk., audit process risk Management, and relevant rules and regulations prevailing in the capital market as well as other relevant rules and regulations.*
  7. *Audit Committee shall comply with the code of conduct applied in PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.*

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

8. Bersedia Meningkatkan Kompetensi Secara Terus Menerus Melalui Pendidikan Dan Pelatihan.
  9. Mampu Bekerja Secara Independen, Objektif Dan Profesional, Memiliki Integritas, Dan Penuh Dedikasi.
  10. Bukan Merupakan Orang Dalam Kantor Akuntan Publik, Kantor Konsultan Hukum, Kantor Jasa Penilai Publik Atau Pihak Lain Yang Memberi Jasa Assurance, Jasa *Non-assurance*, jasa penilai dan/ atau jasa konsultasi lain kepada PT Wijaya Karya (Persero) Tbk dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir.
  11. Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir kecuali sebagai Komisaris Independen.
  12. Tidak mempunyai saham langsung maupun tidak langsung pada PT Wijaya Karya (Persero) Tbk., yang dibuktikan dengan ditandatanganinya surat pernyataan tidak memiliki saham langsung maupun tidak langsung.
  13. Dalam hal anggota Komite Audit memperoleh saham PT Wijaya Karya (Persero) Tbk baik langsung maupun tidak langsung akibat suatu peristiwa hukum, maka saham tersebut wajib dialihkan kepada pihak lain dalam jangka waktu paling lambat 6 (enam) bulan setelah diperolehnya saham tersebut.
  14. Tidak mempunyai hubungan Afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau Pemegang Saham Utama PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.
  15. Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.
8. *Audit Committee shall be willing to improve his competency consistently through education and training.*
  9. *Audit Committee shall be able to work independently, objectively and professionally, full of integrity and dedication.*
  10. *Audit Committee shall not be the personnel of Public Accountant, Legal Consultant, Public Appraiser or other party who provides assurance, non, assurance, appraisal services and, or other consulting services to PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. within the last 6 (six) months.*
  11. *Audit Committee shall not be employed or has the authority and responsibility to plan, manage, control, or monitor the activities of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. within the last 6 (six) months unless as Independent Commissioners.*
  12. *Audit Committee shall not directly or indirectly own any shares of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk proven by a signed statement letter.*
  13. *In the case of members of the Audit Committee obtained PT Wijaya Karya (Persero) Tbk good directly or indirectly as a result of a legal event, then the shares are mandatory transferred to another party within no later than six (6) months after obtaining these shares.*
  14. *Do not have affiliation with members BOC, a member of the Board of Directors, or the Holder Shares of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.*
  15. *Do not have a direct business relationship or indirectly related to business activities of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.*

## Kualifikasi/ Profil Komite Audit

### Qualification/ Profile of Audit Committee



**Ir. Bakti Santoso Luddin, MBA**  
Ketua merangkap Anggota  
Komite Audit  
Chairman of Audit Committee

Beliau warga negara Indonesia, lahir di Jakarta 18 Juni 1954. Beliau menjabat Komisaris Independen sejak 1 Mei 2012. Gelar Sarjana (S1) Teknik Industri diperolehnya dari Institut Teknologi Bandung, Bandung. Sementara gelar Magister (S2) MBA Ekonomi dari *University of Nebraska*, Omaha, Nebraska. Jenjang kariernya diawali sebagai konsultan *project monitoring* dan *financial analysis* untuk Proyek Batubara Bukit Asam melayani Bank Dunia, di PT Redecon pada tahun 1985 – 1990, saat ini adalah pemegang saham dan komisaris pada PT Menamas (Perusahaan Dagang), PT Indomas Mulia (Perusahaan Konsultan), PT Mesitechmitra Purnabangun (Perusahaan Pemeliharaan di Perusahaan Minyak dan Kilang Minyak) dan di PT Sumberenergi Sakti Prima (Pemegang saham PT Sumber Segara Primadaya – Pembangkit Listrik Tenaga Uap Cilacap 2 x 300 MW dan beberapa perusahaan lain.

*He is an Indonesian citizen, born in Jakarta June 18, 1954. He has assumed the position of Commissioner Independent since May 1, 2012. His bachelor Degree (S1) in Industrial Engineering was obtained from Bandung Technology Institute. While his Master degree (S2) of MBA in Economics obtained from the University of Nebraska, Omaha, Nebraska. He has started his carrier path as a consultant project monitoring and financial analysis for the project of Bukit Asam Coal serves the World Bank, PT Redecon in the year 1985 - 1990, currently was a shareholder and the commissioner at PT Menamas (Trading Company), PT Indomas Mulia (Consulting Firm) PT Mesitechmitra Purnabangun (Maintenance companies in Oil and Oil Refinery) and PT Sumberenergi Sakti Prima (shareholders of PT Sumber Segara Primadaya - Cilacap Steam Power plant 2 x 300 MW and several other companies.*

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance



**Arzul Andaliza, SE, Ak, MBA**  
Anggota Komite Audit  
Member of Audit Committee

Beliau warga negara Indonesia, lahir di Bukit Tinggi pada 1 Januari 1956. Beliau menjabat Anggota Komite Audit Perseroan sejak 31 Mei 2012. Lulus dari Sekolah Tinggi Akuntansi Negara (STAN) pada tahun 1985, beliau Meraih *Master of Business Administration* di *Colorado State University, Fort Collins, Colorado, USA*. Sebelum berkarya di WIKA, beliau pernah berkarir dan menempati posisi penting lainnya diantaranya yaitu *Head of Central Java BPKP Representative* di Semarang tahun 2007 - 2009 dan *Director for Audit of Local Government Owned Enterprises* di *Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan (BPKP) Jakarta* tahun 2009 - 2012. Sebagai pengajar, beliau juga aktif mengajar di *Universitas Trisakti*.

*He is an Indonesian citizen, born in Bukit Tinggi on 1 January 1956. He served as Member of the Audit Committee since May 31, 2012. Graduated from State College of Accountancy (STAN) in 1985, he Achieved a Master of Business Administration at Colorado State University, Fort Collins, Colorado, USA. Prior to working at WIKA, he had a career and occupied other key positions among which Head of Central Java BPKP Representative in Semarang in 2007 - 2009 and Director for Audit of Local Government Owned Enterprises in Finance Comptroller (BPKP), Jakarta in 2009-2012. As a teacher, he also teaches at the University of Trisakti.*



**Fahrul Ismaeni, SE, M.H**  
Anggota Komite Audit  
Member of Audit Committee

Warga Negara Indonesia, beliau lahir tanggal 22 Mei 1980 di Surabaya. Beliau meraih gelar Sarjana Ekonomi dalam Manajemen Keuangan dari Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia tahun 2003, *Magister Hukum* dalam Hukum Perdata tahun 2006 dari perguruan tinggi yang sama, dan *Sarjana Hukum* dalam Hukum Perdata Fakultas Hukum Universitas Bung Karno tahun 2012. Jabatan yang diemban sebelumnya adalah sebagai *National Consultant* untuk *Social Entrepreneurship* tahun 2009- 2010, Anggota Komite Risiko Usaha dan *Good Corporate Governance (GCG)* di *PT Angkasa Pura I (Persero)* tahun 2013 - 2014. Selain itu sebagai dosen, beliau aktif mengajar di Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia.

*He is an Indonesian citizen, born on May 22, 1980 in Surabaya. He holds a Bachelor of Economics degree in Financial Management from the University of Indonesia in 2003, Master of Law in Civil Law in 2006 from the same college, and a Bachelor of Civil Law in the Faculty of Law, University of Bung Karno in 2012. Positions previously carried were as National Consultant for Social Entrepreneurship in 2009-2010, Member of the Business Risk Committee and Good Corporate Governance (GCG) at PT Angkasa Pura I (Persero) in 2013 - 2014. In addition, as a lecturer, he teaches at the Faculty of Economics, University of Indonesia.*



**Muhammad Sjukrul Amien, MM**  
**Anggota Komite Audit**  
Member of Audit Comitee

Warga Negara Indonesia, lahir tanggal 12 September 1952 di Tuban. Beliau lulusan *Civil Engineering* STTN/ISTN tahun 1986 dan *Magister of Management* STIE tahun 1997. Sebelumnya beliau pernah menjabat sebagai *Director of Environmental Sanitation Developmet Directorate General of Human Settlement Ministry of Public Work* tahun 2010 - 2012, *Advisor of Water and Sanitation at Directorate of Environmental Sanitation Development Directorate General of Human Settlement Ministry of Public Work* tahun 2012 - sekarang, selain itu, beliau juga aktif menjadi *Lecturer of Water and Sanitation Postgraduate Programme at University of Gajah Mada*.

*He is Indonesian citizen, was born on 12 September 1952 in Tuban. He is a graduate of Civil Engineering of STTN / ISTN in 1986 and a Master of Management STIE 1997. Previously, he served as Director of Environmental Sanitation Developmet Directorate General of Human Settlement Ministry of Public Work in 2010-2012, Advisor of Water and Sanitation at Directorate of Environmental Sanitation Development Directorate General of Human Settlement Ministry of Public Work in 2012 - now, in addition, he is also active as a Lecturer of Water and Sanitation Postgraduate Programme at the University of Gajah Mada.*



**Indracahya Kusumasubrata, IPM**  
**Anggota Komite Audit**  
Member of Audit Comitee

Beliau Warga Negara Indonesia, lahir tanggal 10 Juli 1954 di Balikpapan. Gelar Sarjana Teknik Industri diraihinya dari Institut Teknologi Bandung. Sebelum menjabat anggota Komisi Audit di Perseroan, beliau menjabat sebagai *Direktur Keuangan* di PT Rashal Siar Cakara Medika tahun 2000 - sekarang, *Independent Cocultant* di PT Adhisukma Consulting tahun 2007 - sekarang, dan *Project Team Leader/ Director* di PT Jakarta International Container Terminal tahun 2008 - 2013.

*He is an Indonesian citizen, born on July 10, 1954 in London. He achieved a Bachelor's degree in Industrial Engineering from the Bandung Institute of Technology. Before serving member of the Audit Commission in the Company, he served as Director of Finance at PT Rashal Siar Cakara Medika 2000 - present, Independent Cocultant PT Adhisukma Consulting in 2007 - now, and Project Team Leader / Director of PT Jakarta International Container Terminal in 2008 - 2013.*

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

#### KOMITE GCG

Dewan Komisaris membentuk Komite *Good Corporate Governance* (GCG) dengan mengacu pada Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara Nomor: PER-01/MBU/2011 tanggal 1 Agustus 2011 tentang Penerapan Tata Kelola Perusahaan Yang Baik (*Good Corporate Governance*) pada Badan Usaha Milik Negara sebagaimana diubah terakhir dengan PER-09/MBU/2012 tanggal 6 Juli 2012, serta Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara Nomor: PER-12/MBU/2012 tanggal 24 Agustus 2012 tentang Organ Pendukung Dewan Komisaris/ Dewan Pengawas Badan Usaha Milik Negara.

Sebagai organ pendukung Dewan Komisaris, Komite GCG bertugas membantu Dewan Komisaris dalam mengkaji kebijakan *Corporate Governance* secara menyeluruh yang disusun oleh Direksi serta konsistensi penerapannya termasuk yang bertalian dengan etika bisnis dan tanggungjawab sosial Perusahaan (*Corporate Social Responsibility*).

#### Komposisi Komite GCG

Berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perusahaan Perseroan (Persero) PT Wijaya Karya Tbk, No.65/DK/WIKA/2014 Tanggal 19 November 2014 Tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Anggota Komite *Good Corporate Governance* Perusahaan Perseroan (Persero) PT Wijaya Karya Tbk, Komposisi Komite GCG adalah sebagai berikut:

No	Nama Name	Jabatan Position
1	Freddy R. Saragih	Ketua merangkap Anggota Chairman
2	Fahrul Ismaeni	Anggota Member
2	Soepomo*	Ketua merangkap Anggota Chairman

\* Berakhir masa tugas sebagai Wakil Ketua merangkap Anggota pada 22 April 2015  
Ended his term as Vice Chairman concurrently Member on April 22, 2015.

#### Uraian Tugas & Tanggung Jawab Komite GCG

##### Tugas Komite GCG

Sesuai dengan Piagam Komite GCG yang ditetapkan melalui Surat Keputusan Dewan Komisaris Perusahaan Perseroan (Persero) PT Wijaya Karya Tbk No.57/DK/

#### GCG COMMITTEE

The Board of Commissioners established the Committee for Good Corporate Governance (GCG) with reference to the Minister of State Owned Enterprises No. PER-01/MBU /2011 dated August 1, 2011 on Application of Corporate Governance (*Good Corporate Governance*) in State-Owned Enterprises as Last modified with PER-09/MBU /2012 dated July 6, 2012, as well as the Regulation of the Minister for State Owned Enterprises No. PER-12/MBU/2012 dated August 24, 2012 Organ Supporting BOC/ Supervisory Board of the State Owned Enterprises.

As the organ supporting the Board of Commissioners, the GCG Committee assists the Board of Commissioners in reviewing the overall policy of Corporate Governance drawn up by the Board of Directors as well as the consistency of its application including aspects related to business ethics and social responsibility (*Corporate Social Responsibility*).

#### GCG Committee Composition

By letter of a decision of the Board of Commissioners of the Company (Persero) PT Wijaya Karya Tbk No.65/DK/WIKA/2014 dated November 19, 2014 regarding the dismissal and appointment of Good Corporate Governance Committee Member Limited Liability Company (Persero) PT Wijaya KaryaTbk, the membership as follows:

#### Description of GCG Committee Duties and Responsibilities

##### GCG Committee Duties

In accordance with the GCG Charter stipulated by the Decree of the Board of Commissioners of the Company (Persero) PT Wijaya Karya Tbk No.57/DK/WIKA/2010 on

WIK/2010 Tanggal 30 September 2010 Komite Good Corporate Governance (GCG) mempunyai rincian tugas sebagai berikut :

1. Memastikan ketaatan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk, terhadap regulasi yang berlaku dalam setiap pelaksanaan kegiatan Dewan Komisaris, operasional Direksi maupun lainnya.
2. Memastikan adanya suatu Standar Operasi Prosedur (SOP) yang berlaku dan kepatuhan terhadap Standar Operasi Prosedur (SOP) yang ditetapkan baik di tingkat jajaran Dewan Komisaris maupun dalam rangka hubungan Dewan Komisaris dengan Direksi.
3. Mengevaluasi penerapan sistem Good Corporate Governance di dalam Perusahaan.
4. Mengevaluasi kode etik GCG baik di internal Dewan Komisaris maupun hubungan Direksi dan Dewan Komisaris, serta hubungan manajemen di tingkat di bawah Direksi berdasarkan usulan yang disampaikan Direksi.
5. Memberikan pendapat dan/ atau masukan yang obyektif, profesional dan independen atas hal-hal yang memerlukan perhatian, tindak lanjut, atau hal-hal lainnya yang dapat membantu pelaksanaan tugas Dewan Komisaris berkaitan dengan praktik GCG.
6. Menyusun *self-assessment* tool dan melakukan *self-assessment* terhadap kinerja Komite GCG dan melaporkan hasilnya kepada Dewan Komisaris.
7. Mendokumentasikan hasil-hasil pelaksanaan tugas Komite dan melaporkannya kepada Dewan Komisaris secara periodik.
8. Melaksanakan tugas khusus dan tugas lainnya dari Dewan Komisaris yang tidak bertentangan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan relevan, peraturan Perusahaan, *Code of Corporate Governance* PT Wijaya Karya (Persero) Tbk, Kode Etik Perusahaan, *Board Manual* serta ketentuan-ketentuan lain.

#### Tanggung Jawab Komite GCG

1. Setiap anggota Komite GCG bertanggung jawab atas pelaksanaan seluruh tugas, kewenangan dan segala kewajiban lainnya terkait dengan pengangkatan dirinya sebagai anggota Komite GCG sebagaimana

30 September 2010 the Good Corporate Governance (GCG) Committee has duties, function and responsibilities as follows:

1. Ensure the compliance of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk towards the prevailing regulation in every activities implementation of the Board of Commissioners, operations of the Board of Directors and others.
2. Ensure there is Standard Operations Procedure (SOP) applied and comply with the prevailing Standard Operation Procedure (SOP) in the level of the Board of Commissioners or in working relationship between the Board of Commissioners and Directors.
3. Evaluate the implementation of Good Corporate Governance system in the Company.
4. Evaluate the GCG code of conduct both within the internal of the Board of Commissioners and working relationship between the Board of Commissioners and Directors, and management relationship in the level below the Board of Directors based on the proposal submitted by the Board of Directors.
5. To give objective, professional, and independent opinion and/ or input on issues which require great Attention, follow up/ or other relevant issues related to GCG which can support the performance of the Board of Commissioners.
6. To arrange self-assessment tool and conduct self-assessment toward the performance of GCG Committee and report it to the Board of Commissioners.
7. To maintain the documentation of the Committees job completion and report it to the Board of Commissioners.
8. To perform special duties and other duties from the Board of Commissioners which do not collide with the prevailing rules and regulations, the Company's rules, code of GCG of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk., code of ethics of the Company, Board Manual, and other provisions.

#### GCG Committees Responsibilities

1. Every member of GCG Committee is responsible for the performance of all duties, authority, and other obligations related to his appointment as a member of GCG Committee as already stipulated

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

sudah ditetapkan dalam Surat Keputusan Dewan Komisaris atas pengangkatannya dan Piagam Komite GCG.

2. Kesalahan dan kelalaian yang dilakukan oleh tiap anggota Komite GCG atas pelaksanaan tugas, kewenangan dan segala kewajiban lainnya terkait dengan pengangkatan dirinya sebagai anggota Komite GCG, maka terhadap Komite GCG dapat diberikan sanksi oleh Dewan Komisaris, dimulai dengan surat peringatan hingga pemberhentian dari jabatannya.
3. Apabila terjadi kesalahan atau kelalaian dari Komite GCG yang berakibat pada kesalahan atau ketidakakuratan penyampaian pendapat atau nasihat Dewan Komisaris dalam menjalankan fungsi pengawasannya terhadap Dewan Direksi, maka setiap anggota Komite GCG bertanggung jawab secara tanggung menanggung dan/ atau pribadi terhadap Dewan Komisaris.

*in the Decree of the Board of Commissioners for appointment and GCG Committee Charter.*

2. *In the case of mistake or negligence in the performance of his duties, authority, and other obligations related to his appointment as a member of GCG Committee, the Board of Commissioners can impose on sanction to such member of GCG Committee, starting with an admonition letter to dismissal.*
3. *In the case that such mistake or negligence causes disruption or inaccuracy of opinion or advice given by the Board of Commissioners in performing the supervisory function to the Directors, each member of the GCG Committee shall be jointly and, or individually responsible to the Board of Commissioners.*

### Frekuensi Pertemuan dan Tingkat Kehadiran Komite GCG

Komite GCG telah menyelenggarakan 5 kali rapat yang terdiri dari Rapat Internal Komite GCG maupun mengikuti pelaksanaan Rapat Internal Dewan Komisaris dan Rapat Dewan Komisaris yang menyertakan Direksi (Rakomdir). Komite GCG juga mengundang Manajemen PT Wijaya Karya (Persero) Tbk yang terkait dengan agenda pembahasan Komite GCG, dalam pelaksanaan Rapat Internal. Rekapitulasi Rapat dan Tingkat Kehadiran Komite GCG pada setiap pertemuan sebagaimana tertera pada tabel di bawah ini:

### Frequency of GCG Committee Meetings and Attendance

*GCG Committee has held 5 meetings consisting of Internal Meeting GCG Committee and following the implementation of the Internal Meeting of the Board of Commissioners and the Board of Commissioners that includes the Board of Directors (Rakomdir). GCG Committee also invited the management of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk related to the discussion agenda GCG Committee, in the implementation of the Internal Meeting. Recapitulation Meeting and GCG Committee Attendance at each meeting as outlined in the table below:*

Nama Name	Jabatan Title	Jumlah Rapat Meetings	Jumlah Hadir Attendance	Persen Percentage
Freddy R. Saragih	Ketua merangkap Anggota Chairman	1	1	100%
Fahrul Ismaeni	Anggota Member	5	5	100%
Soepomo*	Ketua merangkap Anggota Chairman	4	4	100%

\* Berakhir masa tugas sebagai Wakil Ketua merangkap Anggota pada 22 April 2015  
*Ended his term as Vice Chairman concurrently Member on April 22, 2015.*



### Laporan Singkat Pelaksanaan Kegiatan Komite GCG

Selama tahun 2015, Komite GCG melaksanakan berbagai kegiatan sesuai dengan ruang lingkup tugas, fungsi, dan tanggung jawabnya sebagaimana tertuang dalam Piagam GCG, adapun surat keluar Komite GCG sebagai berikut:

- 3 terkait dengan Surat untuk Dewan Komisaris
- 5 terkait dengan Undangan Rapat (Komite GCG, Manajemen WIKA)

### Kegiatan Monitoring dan Evaluasi Lapangan oleh Komite GCG

Komite GCG melaksanakan berbagai kegiatan sesuai dengan ruang lingkup tugas, fungsi, dan tanggung jawabnya sebagaimana tertuang dalam Piagam Komite GCG, sebagai berikut:

- Melakukan Kunjungan Proyek Pengembangan Terminal 3 Bandara Soekarno Hatta Tanggal 5 Januari 2015

### Pelatihan yang Diikuti oleh Komite GCG

Untuk meningkatkan mutu dan kompetensi dalam pelaksanaan tugasnya, sepanjang tahun 2015, Anggota Komite GCG telah mengikuti berbagai macam program pelatihan, seminar, lokakarya, serta menghadiri forum pertemuan sebagai berikut:

Pelatihan Yang Diikuti <i>Attended Trainings</i>	Waktu <i>Date</i>	Lokasi <i>Location</i>	Peserta <i>Attendee</i>
"The Special Batch 6th Corporate Governance Leadership Program and ASEAN CG Scorecard", yang diadakan Indonesian Institute for Corporate Directorship "The Special Batch 6th Corporate Governance Leadership Program and ASEAN CG Scorecard", held by Indonesian Institute for Corporate Directorship	16-20 Desember 2015 <i>December 16-20, 2015</i>	Bali	- Freddy R. Saragih
Mengikuti Seminar dan Musyawarah Kerja Nasional (Mukernas) FKSPI Tahun 2015 Tentang "Good Governance - Excellent Performance", Attended Seminar and the National Working Group (Mukernas) FKSPI 2015 About "Good Governance - Excellent Performance"	16-18 September 2015 <i>September 16-18, 2015</i>	Batam	- Fahrul Ismaeni

### Independensi Komite GCG

Dalam melaksanakan tugasnya, Komite GCG melaksanakan tugasnya secara profesional tanpa campur tangan dari pihak manapun yang tidak sesuai dengan peraturan perundang-undangan dan hanya bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. Kemandirian Komite GCG tersebut sesuai dengan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perusahaan Perseroan (Persero) PT Wijaya Karya Tbk No.57/DK/

### Brief Report of GCG Committee Activities

During 2015, the GCG Committee to implemented activities in accordance with the scope of its duties, functions and responsibilities as set forth in the Charter of GCG, while the outgoing mails of GCG Committee are as follows:

- 3 are associated with a Letter to the Board of Commissioners
- 5 area associated with a Meeting Invitation (GCG Committee, Management WIKA)

### Field of Monitoring and Evaluation by the GCG Committee

GCG Committee has carried out various activities in accordance with the scope of the duties, functions and responsibilities as set out in the Charter of Corporate Governance Committee, as follows:

- Conducted visits Terminal 3 Development Project of Soekarno Hatta Airport on 5 January 2015

### Trainings Followed by GCG Committee

To improve the quality and competence in the execution of their duties, throughout 2015, GCG Committee members have attended various training programs, seminars, workshops, and attend forum meetings as follows:

### Independence of GCG Committee

In performing its duties, the GCG Committee carry out their duties professionally without interference from any party that does not comply with the legislation and is responsible only to the Board of Commissioners of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. Independence of the Corporate Governance Committee in accordance with the Decree of the Board of Commissioners of the Company (Persero) PT Wijaya Karya Tbk No.57/DK/

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

WIK/2010 Tanggal 30 September 2010. Lebih lanjut independensi Komite GCG diwujudkan dalam kegiatan berikut ini:

- Ketua Komite GCG adalah anggota Dewan Komisaris yang memiliki keahlian di bidang *corporate governance* dan bidang usaha perusahaan.
- Anggota Komite GCG adalah orang yang memiliki keahlian utama di bidang *corporate governance* dan memiliki wawasan dan pemahaman yang baik tentang bidang bisnis PT Wijaya Karya (Persero) Tbk, dan orang yang keahlian utamanya di bidang bisnis PT Wijaya Karya (Persero) Tbk dan memiliki pengetahuan *corporate governance*.
- Para anggota memiliki pemahaman yang baik tentang bidang usaha jasa konstruksi baik pada tataran nasional, regional maupun internasional serta regulasinya.
- Mampu bekerja secara independen, objektif dan profesional, memiliki integritas, dedikasi, dan komitmen waktu dan tenaga.
- Tidak memiliki hubungan kekeluargaan dengan mereka yang menjadi Organ Perseroan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk karena perkawinan atau karena keturunan pada garis lurus ke atas maupun ke bawah, atau garis keturunan menyamping sampai derajat kedua.
- Tidak memiliki hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha PT Wijaya Karya yang berpotensi menimbulkan benturan kepentingan.
- Bukan merupakan orang yang mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin atau mengendalikan kegiatan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.

WIK/2010 September 30, 2010. Furthermore, the independence of the Corporate Governance Committee realized in following activities:

- *Chairman of the Corporate Governance Committee is a member of the Board of Commissioners who have expertise in the field of corporate governance and corporate business sectors.*
- *Member of the Corporate Governance Committee are people who have core expertise in the field of corporate governance and have the insight and better understanding of the field of business of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk, and people hustling in the business of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk and have knowledge corporate governance.*
- *The members have a good understanding of the field of construction services business both at the level of national, regional or international and regulation.*
- *Ability to work independently, objectively and professionally, with integrity, dedication, and commitment of time and energy.*
- *Do not have a kinship with those who became Organ Company PT Wijaya Karya (Persero) Tbk for marriage or for descent on a straight line up or down, or sideways lineage to the second degree.*
- *Do not have a business relationship, directly or indirectly related to the business activities of PT Wijaya Karya potential conflict of interest.*
- *Not be a person having authority and responsibility for planning, directing or controlling the activities of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.*

## Profil Komite GCG GCG Committee Profile



**Drs. Freddy R. Saragih, MP.Acc**  
Ketua Merangkap Anggota  
Komite GCG  
Chairman

Warga Negara Indonesia, usia 56 tahun, lahir tanggal 23 Mei 1959 di Pematang Purba, Indonesia. Meraih gelar Sarjana Ekonomi di Universitas Gadjah Mada - Yogyakarta tahun 1984 dan gelar Master Profesional Akuntansi di *University of Texas* di Austin tahun 1992. Adapun jenjang karir, periode tahun 2009 - 2014, beliau pernah menjabat sebagai Kepala Pusat Pengelolaan Risiko Fiskal - BKF dan kini beliau menjabat sebagai Direktur Pengelolaan Dukungan Pemerintah dan Pembiayaan Infrastruktur pada periode bulan Januari 2015 hingga sekarang.

*Indonesian citizen, 56 years old, born on May 23, 1959 in Pematang Purba, Indonesia. He obtained his Sarjana (S1) degree in Economics at the University Gadjah Mada - Yogyakarta in 1984 and his Professional Master's degree in Accounting from the University of Texas in Austin in 1992. Regarding his career, in a period of 2009 - 2014, he served as Head of Fiscal Risks Management Center - BKF and at present he serves as Director of Government Support and Infrastructure Financing Management in the period of January 2015 to present.*



**Fahrul Ismaeni, SE, M.H.**  
Anggota Komite GCG  
Member of GCG Committee

Beliau Warga Negara Indonesia usia 35 tahun, lahir tanggal 22 Mei 1980 di Surabaya, Indonesia. Beliau lulus sebagai Sarjana Ekonomi dalam Manajemen Keuangan Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia tahun 2003, sementara gelar Magister Hukum dalam Hukum Perdata juga diperolehnya dari perguruan tinggi yang sama tahun 2006 dan Sarjana Hukum dalam Hukum Perdata dari Fakultas Hukum Universitas Bung Karno diraihinya pada tahun 2012. Sebelum menjabat anggota Komite GCG beliau pernah menjabat sebagai *National Consultant* untuk *Social Entrepreneurship* tahun 2009 - 2010, Anggota Komite Risiko Usaha dan *Good Corporate Governance* (GCG) di PT Angkasa Pura I (Persero) tahun 2013 - 2014, selain itu, beliau juga aktif menjadi Dosen di Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia.

*He is an Indonesian citizen, 35 years old, born on May 22, 1980 in Surabaya. He earned a Bachelor of Economics degree in Financial Management from the University of Indonesia in 2003, while the degree of Master of Laws in Civil Law also obtained from the same college in 2006. Law degree in civil law from the Faculty of Law of the University of Bung Karno achieved in 2012. Prior to his appointment Committee members GCG he served as National Consultant for Social Entrepreneurship in 2009 - 2010, member of the Business Risk Committee and Good Corporate Governance (GCG) at PT Angkasa Pura I (Persero) in 2013-2014, in addition, he is also active as a lecturer in Faculty of Economics, the University of Indonesia.*

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

#### SEKRETARIS DEWAN KOMISARIS

Dalam rangka meningkatkan efektivitas dan kelancaran pelaksanaan tugas-tugas Dewan Komisaris, Dewan Komisaris mengangkat Sekretaris Dewan Komisaris sesuai dengan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perusahaan Perseroan (Persero) PT Wijaya Karya Tbk, No.07/DK/WIKA/2015 Tanggal 09 Februari 2015 Tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Sekretaris Dewan Komisaris Perusahaan Perseroan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.

Dalam pelaksanaan tugasnya sehari-hari, Sekretaris Dewan Komisaris dibantu oleh 1 (satu) orang Staf Sekretariat Dewan Komisaris, sesuai dengan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perusahaan Perseroan (Persero) PT Wijaya Karya Tbk, No.42/DK/WIKA/2015 Tanggal 5 Juni 2015 Tentang Pengangkatan Staf Sekretariat Dewan Komisaris Perusahaan Perseroan (Persero) PT Wijaya Karya Tbk, yang disesuaikan dengan Salinan Peraturan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara No.PER-12/MBU/2012 Tanggal 24 Agustus 2012 Tentang Organ Pendukung Dewan Komisaris/ Dewan Pengawas Badan Usaha Milik Negara, sehingga Susunan Organisasi Sekretariat Dewan Komisaris PT Wijaya Karya (Persero) Tbk adalah sebagai berikut:

- Joko Untoro Slamet sebagai Sekretaris Dewan Komisaris.
- Binjai Edison Staf Sekretariat Dewan Komisaris.

#### Tugas Sekretaris Dewan Komisaris

1. Sekretariat Dewan Komisaris bertugas melakukan kegiatan untuk membantu Dewan Komisaris dalam melaksanakan tugasnya berupa:
  - Menyiapkan bahan rapat internal Dewan Komisaris dan bahan rapat Dewan Komisaris yang menyertakan Direksi
  - Menyiapkan hasil evaluasi atas laporan kinerja keuangan, operasional yang disampaikan Direksi untuk Dewan Komisaris;
  - Menyiapkan risalah rapat internal Dewan Komisaris dan risalah rapat Dewan Komisaris yang menyertakan Direksi;

#### SECRETARY OF BOARD OF COMMISSIONERS

*In order to improve the effectiveness and efficiency of Board of Commissioners duties performance, the Board of Commissioners appointed the Secretary of Board of Commissioners since as stipulated in the Decision of WIKA's No.07/DK/WIKA/2015 dated February 9, 2015 concerning Termination and Appointment of the Board of Commissioners' Secretary of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.*

*In performing its daily routines, the Board of Commissioners' Secretary was assisted by 1 (one) secretariat staffs as adapted to Decree of the Board of Commissioners of the Company (Persero) PT Wijaya Karya Tbk, No.42/DK/WIKA/2015 On June 5, 2015 About Staffing Secretariat of the Board of Commissioners of the Company (Persero) PT Wijaya Karya Tbk, which is adapted to copy the Regulation of the Minister of State Owned Enterprises No.PER-12/MBU/2012 Date August 24, 2012 On Organ Supporting BOC/Supervisory Board of State-Owned Enterprises, therefore the organizational structure of the Secretariat of the Board of Commissioners of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk is as follows:*

- *Joko Untoro Slamet as Secretary of the Board of Commissioners.*
- *Binjai Edison as staff of the Secretariat of the Board of Commissioners.*

#### Secretary of Board of Commissioners Duties

1. *The Secretariat of the Board of Commissioners assisted the Board of Commissioners in performing its duties in the form of:*
  - *Setting the internal Board of Commissioners meeting materials and materials BOC meeting that includes the Board of Directors;*
  - *Preparing performance evaluation reports of financial operational Directors submitted to the Board of Commissioners;*
  - *Preparing minutes of meeting of the Board of Commissioners and the internal minutes of Meeting of the Board of Directors includes Board of Commissioners;*

- Mengembangkan indikator kinerja Dewan Komisaris, Sekretaris Dewan Komisaris serta Komite Dewan Komisaris serta metode evaluasi indikator kinerja;
  - Memastikan bahwa Dewan komisaris telah memenuhi seluruh aspek dan ketentuan *Good Corporate Governance*.
2. Selain melaksanakan tugas sebagaimana dimaksud di atas, tanggung jawab Sekretaris Dewan Komisaris selaku pimpinan Sekretariat adalah:
- Memberikan informasi yang dibutuhkan oleh Dewan Komisaris secara berkala dan/atau sewaktu-waktu apabila diminta;
  - Mengkoordinasikan anggota Komite, jika diperlukan dalam rangka memperlancar tugas Dewan Komisaris;
  - Sebagai penghubung (*liaison officer*) Dewan Komisaris dengan pihak lain.
3. Dalam rangka tertib administrasi dan pelaksanaan tata kelola Perusahaan yang baik, Sekretariat Dewan Komisaris wajib memastikan dokumen penyelenggaraan kegiatan tersimpan dengan baik di Perusahaan.
- *Developing Performance Indicators of Board of Commisioners, Secretary of the Board of Commissioners, and Committee of Board of Commissioners and Method of Performance Indicators Evaluation;*
  - *To ensure that the BOC has complied with all aspects and conditions of Good Corporate Governance.*
2. *In addition to the above mentioned duties, Secretary of the Board of Commissioners as the head of the Secretariat shall perform the following duties:*
- *To provide information required by the Board of Commissioners regularly and or incidentally if required;*
  - *To coordinate the member of committess if required, in order to facilitate Board of Commissioners's duties;*
  - *To act as liaison officer of the Board of Commissioners with other parties.*
3. *In order to perform proper administration and good corporate governance, the Secretariat of the Board of Commissioners shall ensure that relevant documents are well kept in the Company.*

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

#### Profil Sekretaris Dewan Komisaris

##### Secretary of Board of Commissioners Profile



**Joko Untoro Slamet, S.ST.**  
Sekretaris Dewan Komisaris  
Secretary of Board of Commissioners

Warga Negara Indonesia, usia 34 tahun, dilahirkan di Jakarta, 1 Februari 1982, menjabat sebagai Sekretaris Dewan Komisaris sejak tahun 2015. Memperoleh gelar Sarjana (D4/S1) Akuntansi dari Sekolah Tinggi Akuntansi Negara pada tahun 2009. Saat ini menjabat sebagai Kasubbid Usaha Pertambangan, Industri Strategis dan Media Ilb1 Kementerian BUMN, dan beberapa jabatan serta pengalaman kedinasan yang pernah diembannya antara lain sebagai Kasubbid Usaha Energi dan Pertambangan Ilb1 Kementerian BUMN (2014 s.d. 2015), Plt. Kasubbag Verifikasi Kementerian BUMN (2012 s.d. 2014), Plt. Kasubbid Usaha Infrastruktur dan Logistik Ilb Kementerian BUMN (2010 s.d. 2012). Selain itu pernah menjabat sebagai Staf Dewan Komisaris PT Surveyor Indonesia (Persero) tahun 2010 s.d. 2015.

Selama masa jabatannya tersebut, tugas-tugas yang dilaksanakan antara lain: melakukan analisis dibidang akuntansi dan keuangan berkaitan dengan tugas pokok dan fungsi, melakukan pembinaan dan pengawasan atas perencanaan kinerja jangka panjang, tahunan, monitoring, dan evaluasi capaian kinerja triwulanan, semesteran, dan evaluasi atas laporan pertanggungjawaban kinerja tahunan di beberapa BUMN.

*He's Indonesian citizen, 34 years old, was born in Jakarta, February 1, 1982, has been serving as Secretary of the Board of Commissioners since 2015. He earned a Bachelor (D4 / S1) in Accounting from State College of Accountancy in 2009. He currently serves as Head of the Mining sub-areas, Strategic Industries and Media Ilb1 of the Ministry of SOEs, and several positions as well as in-service experience ever adopting among others, as Head of Enterprises sub-areas of the Ministry of Energy and Mines Ilb1 SOE (2014 to 2015), Act. Head of Subsection of Verification Ministry SOE (2012 to 2014), Act. Head of Sub-Area of Infrastructure and Logistics Ilb of the Ministry of SOEs (2010 to 2012). In addition he used to serve as a staff of the Board of Commissioners of PT Surveyor Indonesia (Persero) in 2010 s.d.2015.*

*During on his prior duties, he was responsible to: analyze in accounting and financial subjects related to duties and functions, to provide guidance and control in on annual long-term performance plans, monitoring, and evaluating performance achievements on a quarterly, semi annual, and evaluation of annual report of some State Owned Companies.*

## SEKRETARIS PERUSAHAAN

Sekretaris Perusahaan ditetapkan berdasarkan peraturan Bapepam-LK No.IX.1.4. Sebagai organ pendukung perusahaan, Sekretaris berperan penting dalam memfasilitasi komunikasi antar organ perusahaan, hubungan antara perusahaan dengan pemegang saham, Otoritas Jasa Keuangan, dan Pemangku Kepentingan lainnya serta memastikan kepatuhan Perusahaan terhadap peraturan-undangan di bidang Pasar Modal.

Sekretaris Perusahaan mempunyai fungsi utama dalam penanganan fungsi sekretariat perusahaan, hubungan kemasyarakatan, *corporate lawyer*, penerapan *Good Corporate Governance*, tanggung-jawab sosial perusahaan terhadap stakeholder (*Corporate Social Responsibility*), pembinaan usaha kecil dan koperasi, dan bina lingkungan dalam rangka menjaga citra perusahaan ke dalam dan ke luar perusahaan.

Dalam hubungannya dengan Sekretaris Perusahaan, PT Wijaya Karya (Persero) Tbk menerapkan prinsip-prinsip sebagai berikut :

1. Sekretaris Perusahaan harus memiliki kualifikasi akademis dan profesional yang memadai agar dapat melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik. Fungsi Sekretaris Perusahaan dapat dijalankan oleh seorang anggota Direksi Perseroan.
2. Penjabaran tugas Sekretaris Perusahaan dalam menjalankan fungsi-fungsi penanganan sekretariat perusahaan, hubungan kemasyarakatan, *corporate lawyer*, penegakan terhadap kepatuhan dan penegakan GCG, tanggung jawab sosial perusahaan terhadap stakeholder, pembinaan usaha kecil dan koperasi, dan bina lingkungan tersebut akan diatur dengan Keputusan Direksi.
3. Sekretaris Perusahaan harus akan memastikan bahwa Perseroan mematuhi peraturan tentang persyaratan keterbukaan yang berlaku. Sekretaris Perusahaan wajib memberikan informasi yang berkaitan dengan tugasnya kepada Direksi secara berkala dan kepada Dewan Komisaris apabila diminta Dewan Komisaris.

## CORPORATE SECRETARY

*Corporate Secretary divisi is regulated by Bapepam-LK No IX.1.4. As a supporter to the company, Secretary plays an important role to facilitate communication between divisions, relationship with shareholders, Financial Services Authority, and other stakeholders, as well to ensuring company's compliance with rules and regulations in capital market.*

*Corporate Secretary has the main function in the handling functions corporate secretary, public relations, corporate lawyer, the implementation of good corporate governance, social responsibility of the Companies towards stakeholders (Corporate Social Responsibility), development of small enterprises and cooperatives, and community development in order to maintain the company's image to inside and outside the Company.*

*In association with Corporate Secretary, PT Wijaya Karya (Persero) Tbk shall perform the principles as follows:*

1. *The Corporate Secretary shall have the academic qualifications and good professionalism in order to carry out tasks and responsibilities well. Corporate Secretary functions can be run by a member of the Board of Directors in the Company.*
2. *Elaboration of the tasks of Corporate Secretary in carrying out the task functions of the secretariat company management, public relations, corporate lawyers, enforcement of compliance and enforcement of GCG, corporate social responsibility towards stakeholders, development of small business and cooperative, and community development will be stipulated by the Decree of the Board of Directors.*
3. *The Corporate Secretary shall ensure the Company complies with current transparency regulations. Corporate Secretary shall provide information related with his tasks to Directors regularly and to Board of Commissioners if requested.*

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

Dalam menjalankan tugas sehari-hari, Sekretaris Perusahaan:

1. Mengikuti perkembangan pasar modal, khususnya peraturan-peraturan yang berlaku di bidang pasar modal;
2. Memberikan pelayanan kepada masyarakat atas informasi yang dibutuhkan pemodal terkait dengan kondisi emiten;
3. Memberikan masukan kepada Direksi untuk memenuhi ketentuan pasar modal;
4. Bertindak sebagai penghubung, atau *contact person*, antara Perseroan dengan masyarakat.

Tanggung jawab yang diemban Sekretaris Perusahaan adalah:

1. Memastikan kepatuhan dan peningkatan pelaksanaan prinsip-prinsip GCG.
2. Mengelola hubungan dengan investor, pasar modal, analis, Entitas Anak, dan memantau kinerja saham Perseroan.
3. Menatausahakan serta menyimpan dokumen Perseroan yang penting, seperti: risalah rapat Dewan Komisaris, risalah rapat Direksi, daftar pemegang saham, dan dokumen kepemilikan aset Perseroan.
4. Menyelenggarakan kegiatan rapat tingkat manajemen di tingkat Perseroan.

Sepanjang tahun 2015, Sekretaris Perusahaan telah melaksanakan sejumlah kegiatan meliputi:

#### 1. Bidang Hubungan Investor

Di bidang hubungan investor, Sekretaris Perusahaan telah melaksanakan, antara lain:

- RUPS Tahunan
- *gathering* dan *analyst visit update*
- Mengatur kunjungan dari investor-investor asing.

#### 2. Bidang Hubungan Masyarakat

Di bidang hubungan masyarakat, Sekretaris Perusahaan telah melaksanakan, antara lain:

- Pembinaan hubungan dengan media melalui *Business Lunch*, klarifikasi berita, wawancara media.
- Mengatur kunjungan proyek untuk rekan media.
- Mendistribusikan buku laporan tahunan WIKA.
- Melakukan pemantauan berita.
- Memperbarui situs WIKA dan BUMN *Online* setiap hari.

*In order to performs on daily basis, Corporate Secretary shall:*

1. *Follows the development of the capital market, especially the regulations in force in the field of capital markets;*
2. *Provides the public with information needed by investors relating to the condition of the issuer;*
3. *Provides feedback to the Board of Directors to comply with the capital markets;*
4. *Acts as a liaison, or contact person, between the Company and the community.*

*Responsibilities of the Corporate Secretary are:*

1. *To ensure compliance and improvement in lamination of GCG principles.*
2. *To manage relationships with investors, capital market, Analysts, Subsidiaries, and to observe the Company's securities.*
3. *To manage and keep important Company documents, including minutes of Board of Commissioners meetings, minutes of Directors meetings, list of shareholders, and asset ownership.*
4. *To hold management, level meetings in corporate level.*

*Throughout 2015, the Secretary of the Company has conducted a number of activities including:*

#### 1. Investor Relations

*In regard to investor relations, the Corporate Secretary organized the followings:*

- *AGM*
- *gatherings and analyst visits update*
- *Visits by foreign investors*

#### 2. Public Relations

*In the field of public relations, Secretary of the Company has conducted, among others:*

- *Development of relations with the media through Business Lunch, clarification of news, media interviews.*
- *Set up visiting a project to the media.*
- *Distribute annual report WIKA.*
- *To monitor the news.*
- *Updating and BUMN WIKA Online sites every day.*



### 3. Bidang Good Corporate Governance (GCG)

Di bidang GCG, Sekretaris Perusahaan telah melaksanakan, antara lain:

- GCG Assessment
- Sosialisasi GCG
- Riset

### 4. Bidang General Affair

Di bidang General Affair, Sekretaris Perusahaan telah melaksanakan, antara lain:

- Manajemen aset
- Peningkatan *Building and Security Management System* (SMP)

### 3. Good Corporate Governance (GCG)

*In regard to GCG the Corporate Secretary organized:*

- GCG assessment
- GCG Socialization
- Research

### 4. General Affairs

*In regard to General Affairs, the Corporate Secretary organized:*

- Asset management;
- Improvement on building and Security Management System (SMP);

## Jumlah Acara

### Total Events

Acara Events	Jumlah Acara Total Events
One on One Meeting	109
Conference Call	3
Mini Conference	5
Analyst Meeting	2
Analyst Visit	2
Roadshow	1
Annual General Meeting of Shareholders	2
Investor Summit	1
Total	125

## Pelatihan Sekretaris Perusahaan

Selama tahun 2015 Sekretaris Perusahaan telah mengikuti pelatihan untuk meningkatkan keahliannya, yang dapat dijelaskan pada tabel di bawah ini:

## Corporate Secretary's Training

*In 2015 Corporate Secretary had attended some trainings to improve his skills, which can be explained in the table below:*

Pelatihan Yang Diikuti Attended Trainings	Waktu Date	Lokasi Location
WIKA Advance Leadership Program GM/ DIR AP" Batch 1 Wikasatrian, BINUS University, Business School WIKA Advance Leadership Program GM/ DIR AP" Batch 1 Wikasatrian, BINUS University, Business School	November 2014 - September 2015 November 2014 - September 2015	Gadog, Jawa Barat Gadog, West Java
Forum Legal (Legal Forum) "Revisi Prosedur Pengadaan Barang dan Jasa" Procurement Procedures Revision Forum Legal (Legal Forum) "Revisi Prosedur Pengadaan Barang dan Jasa" Procurement Procedures Revision	2 Maret 2015 March 2, 2015	Jakarta

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

*Good Corporate Governance*

### Profil Sekretaris Perusahaan

*Corporate Secretary Profile*



**Suradi, SE, MM, CSA**

**Sekretaris Perusahaan**  
*Corporate Secretary*

Beliau Warga Negara Indonesia, usia 49 tahun, lahir 10 April 1967. Jabatan Sekretaris Perusahaan diembannya sejak tahun 2014 berdasarkan No.SK.02.01/A.DIR.6907/2014. Meraih gelar Sarjana Ekonomi Akuntansi dari Universitas Sebelas Maret, Surakarta (1994) dan Magister Manajemen dari Universitas Lambung Mangkurat, Banjarmasin (2000). Bergabung di WIKA sejak tahun 1994 dan juga memperoleh *Certified Securities Analyst* pada tahun 2014.

*Indonesian citizen, age 49, on April 10, 1967. As Corporate Secretary since 2014 by adopting No.SK.02.01/A.DIR.6907/2014. He holds a Bachelor of Economics in Accounting from Universitas Sebelas Maret, Surakarta (1994) and a Master of Management from Universitas Lambung Mangkurat, Banjarmasin (2000). Joined WIKA since 1994 and also holds a Certified Securities Analyst in 2014.*



Mandiri Investment Forum  
Mandiri Investment Forum

## RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

Sebagai organ tertinggi di dalam perusahaan, Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) mempunyai wewenang yang tidak diberikan kepada Direksi atau Dewan Komisaris, dengan memperhatikan ketentuan atau undang-undang atau anggaran dasar. RUPS merupakan wadah para pemegang saham untuk mengambil keputusan penting yang berkaitan dengan modal yang ditanam dalam perusahaan.

Kewenangan RUPS antara lain mengangkat dan memberhentikan anggota Dewan Komisaris dan Direksi, mengevaluasi kinerja Dewan Komisaris dan Direksi, menyetujui perubahan Anggaran Dasar, menyetujui laporan tahunan dan menetapkan bentuk dan jumlah remunerasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi serta mengambil keputusan terkait tindakan korporasi atau keputusan strategis lainnya yang diajukan Direksi. Keputusan yang diambil dalam RUPS didasarkan pada kepentingan Perseroan. Tanpa mengurangi kekuasaan dan wewenang yang dimiliki oleh RUPS, RUPS atau

## GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

*As the highest bodies in company, GMS has the authorities which are not provided to Directors or Commissioners within certain limit determined in applicable laws or articles of association. The AGM is an instrument for shareholders to take important decisions regarding their investment in the Company.*

*The authority of the GMS includes appoint and dismiss members of the Board of Commissioners and Board of Directors, evaluate the performance of the Board of Commissioners and Board of Directors, approve the amendment of the Articles of Association, approve the annual report and determine the form and amount of remuneration for the Board of Commissioners and Board of Directors as well as take decisions related to corporate actions or other strategic decisions proposed by the Board of Directors. The decisions taken at the GMS are based on the interests of the Company. Without prejudice*



RUPST PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. Tahun Buku 2014  
AGMS of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk Year 2014

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

pemegang saham tidak dapat melakukan intervensi terhadap pelaksanaan tugas, fungsi dan wewenang Dewan Komisaris dan Direksi untuk menjalankan kewajiban dan haknya sesuai dengan Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan.

Memandang sedemikian pentingnya peran RUPS, maka Perseroan perlu mempersiapkan pelaksanaan RUPS dengan baik dan seksama. Perseroan wajib menyediakan semua informasi dan penjelasan terkait dengan jalannya Perusahaan, sepanjang tidak bertentangan dengan kepentingan Perseroan dan peraturan perundang-undangan agar RUPS yang diselenggarakan memberi manfaat optimal, serta semua keputusan yang diambil selama RUPS berlangsung merupakan keputusan yang matang dan didasari pertimbangan yang layak serta dilakukan secara wajar dan transparan.

#### Penyelenggaraan RUPS

Menurut Anggaran Dasar, terdapat 2 (dua) jenis RUPS, yaitu: RUPS Tahunan, yang diselenggarakan setiap tahun, selambatnya 6 (enam) bulan setelah tahun buku berakhir; dan RUPS Luar Biasa, yang dapat diadakan setiap kali apabila dianggap perlu oleh Direksi atas permintaan tertulis dari Dewan Komisaris atau dari pemegang saham.

Sepanjang tahun 2015, WIKA telah menyelenggarakan 1 (satu) kali RUPST yakni pada tanggal 22 April 2015 dan 1 (satu) kali yaitu RUPSLB, yakni pada tanggal 30 Juli 2015. Keduanya berlangsung di Gedung WIKA, ruang serba guna lantai II, jalan D.I. Panjaitan Kavling 9, Jakarta Timur.

Penyelenggaraan RUPS Tahunan dan RUPSLB tersebut telah melalui proses persiapan dan penyelenggaraan sesuai dengan UU No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas Pasal 81, 82, dan 83 serta Keputusan Ketua Bapepam-LK No. Kep-60/PM/1996 tentang Rencana dan Pelaksanaan RUPS. Proses rencana dan pelaksanaan RUPS Tahunan & Luar Biasa tersebut telah tertuang dalam surat Perseroan yang telah disampaikan ke Bapepam-LK serta pemasangan iklan Pemberitahuan

*to the power and authority of GMS, GMS or shareholders cannot intervene on the implementation of the duties, functions and powers of the Board of Commissioners and Board of Directors to carry out the obligations and rights in accordance with the Statutes and regulations.*

*Since the role of GMS is decisive, the Company needs to prepare for GMS arrangement carefully and deliberately. The Company is obliged to provide all the information and explanations related to the operations of the Company, as long as not againsts the interests of the Company and the regulations so that the AGM held to give optimal benefits, as well as all the result and decisions taken during GMS are accountable based on deep consideration with fairness and transparency.*

#### GMS Arrangement

*According to Company's Article of Associations, two (2) types of GMS are: Annual General Meeting of Shareholders, which held once a year, no later than six (6) months after the end of fiscal year; and Extraordinary General Meeting of Shareholders, to be held when needed by Directors based on official request from Board of Commissioners or shareholders.*

*Throughout 2015, WIKA has held 1 (one) time the AGM on 22 April 2015 and 1 (one) time that the EGM, ie on July 30, 2015. Both were held in the WIKA, multipurpose room second floor, street D.I. Panjaitan Lot 9, East Jakarta.*

*The arrangement of the AGMS and the EGMS has been through the process of preparation and arrangement compliant with the Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Companies Article 81, 82, and 83 as well as the Decisions of the Chairman of Bapepam-LK No. Kep-60 / PM / 1996 on the Planning and Implementation of GMS. The process of planning and the arrangement of the Annual and Extraordinary General Meeting of Shareholders of the Company has been stated in the*

dan Panggilan masing-masing pada 2 (dua) surat kabar berbahasa Indonesia yang berperedaran Nasional dengan detail sebagai berikut:

RUPS Tahunan diselenggarakan pada tanggal 24 April 2015 di Gedung WIKA, Ruang Serbaguna Lt II, Jl DI Panjaitan Kav 9 Jakarta. RUPS Tahunan dihadiri oleh anggota Dewan Komisaris, (yang salah satu anggotanya adalah Ketua Komite Audit) dan Direksi serta Pemegang 1 (satu) Saham Seri A Dwiwarna dan 4.695.063.631 (empat miliar enam ratus sembilan puluh lima juta enam puluh tiga ribu enam ratus tiga puluh satu) Saham Seri B Perseroan dari 6.13.206.500 (enam miliar seratus empat puluh tiga juta dua ratus enam ribu lima ratus) saham setelah dikurangi 6.018.500 (enam juta delapan belas ribu lima ratus) saham seri B yang berasal dari pembelian saham kembali (*buy back*), dengan kuorum kehadiran sebesar 76,43% (tujuh puluh enam koma empat puluh tiga persen) dari seluruh saham yang memiliki hak suara dan telah memenuhi ketentuan Anggaran Dasar Perseroan.

Berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris Perseroan, RUPS (Rapat) dipimpin oleh Komisaris Utama. Pemimpin Rapat memberikan kesempatan kepada Pemegang Saham atau Kuasanya yang hadir untuk mengajukan pertanyaan/ tanggapan dan/atau usulan pada setiap Agenda Rapat untuk kemudian dijawab atau ditanggapi oleh Pemimpin Rapat atau yang ditunjuk oleh Ketua Rapat. Setelah semua pertanyaan dijawab dan ditanggapi, dilakukan pemungutan suara dan hanya Pemegang Saham atau Kuasanya yang sah yang berhak untuk mengeluarkan suara. Setiap satu saham memberikan hak kepada pemegangnya untuk mengeluarkan satu suara.

Perseroan telah menunjuk Notaris Mochamad Nova Faisal, Sarjana Hukum, Magister Kenotariatan sebagai pihak independen yang melakukan memvalidasi suara dan menyusun Berita Acara Rapat.

*letter submitted to Bapepam-LK as well as advertising notices and calls each in 2 (two) Indonesian newspapers whose circulation National with the following details:*

*Annual General Meeting of Shareholders was held on 24 April 2015 at WIKA Building, Multipurpose Room, 2nd Fl, Jl DI Panjaitan Kav 9, Jakarta. AGMS was attended by members of Board of Commissioners (one of its member is Chairman of Audit Committee), Board of Directors, one holder of A series Dwiwarna and 4,695,063,631 (four billion, six hundred and ninety-five million sixty three thousand six hundred and three twenty-one) series B shares of the Company of 6.143.206.500 (six billion one hundred and forty three million two hundred and six thousand five hundred) shares after deducted with 6.018.500 million (six million eighteen thousand five hundred) series B shares from the share buyback (buy-back), with a quorum of 76.43% (seventy-six point forty three percent) of all shares with voting rights and in compliance with the provisions of the Articles of Association of the Company.*

*Based on the decision of the Board of Commissioners, GMS (the Meeting) is led by President Commissioner. Chairman of the Meeting provides opportunities for shareholders or the attorney in attendance to ask questions/ give comments and/ or suggestions on any meeting agenda and then answered or addressed by the Chairman of the Meeting or appointed by the Chairman of the Meeting. Once all questions are answered and responded, will do the voting and only Shareholder or his proxy legitimate right to give vote. Each one share entitles to give one vote.*

*The Company has appointed Notary Mochamad Nova Faisal, Bachelor of Laws, Master of Notary as an independent party that does validate voice and compose Meeting Minutes.*

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

#### Keputusan, Hasil Voting, dan Tindak Lanjut Keputusan RUPS Tahunan 2015

Untuk memenuhi ketentuan Pasal 35 Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 32/POJK.04/2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka, dengan ini PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (selanjutnya disebut "Perseroan") menyampaikan bahwa Perseroan telah menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Tahun Buku 2014 (selanjutnya disebut "Rapat") pada hari Rabu, 22 April 2015 di Gedung WIKA, Ruang Serbaguna Lt. 11, Jl. DI Panjaitan Kav. 9 Jakarta 13340, jam 10:26 s.d. 23:24 WIB.

Dengan dihadiri seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan serta Pemegang/kuasa Pemegang Saham Seri A Dwiwarna dan para Pemegang/kuasa

#### Decision, Voting Results, and Follow-Up Decision of Annual General Meeting of Shareholder 2015

To comply with the provisions of Article 35 of the Financial Services Authority Regulation No. 32 / POJK.04 / 2014 on the Planning and Organization of the General Meeting of Shareholders of Public Company, PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (the "Company") hereby stated that the Company has held a General Meeting of Shareholders for Fiscal Year 2014 (hereinafter the "Meeting") on Wednesday, 22 April 2015 in WIKA Building, Multifunction room Fl. 11, Jl. DI Panjaitan Kav. 9 Jakarta 13340, time: 10:26 until 23:24 WIB.

With the presence of all members of the Board of Commissioners and the Board of Directors and Shareholders / authorized Shareholders of Series A



Pemegang Saham Seri B yang bersama-sama mewakili 4.695.063.632 Saham atau merupakan 76.43% dari jumlah keseluruhan Saham dengan hak suara yang telah dikeluarkan oleh Perseroan sampai dengan hari Rapat (tidak termasuk Saham yang telah dibeli kembali yaitu sejumlah 6.018.500 Saham) demikian dengan memperhatikan Daftar Pemegang Saham per tanggal 30 Maret 2015 sampai dengan jam 16.00 WIB.

Dalam Rapat tersebut telah diambil keputusan yaitu sebagaimana termuat dalam akta "Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk" tanggal 22 April 2015 nomor 45, yang aktanya dibuat oleh Notaris M. Nova Faisal, SH, M.Kn., yang pada pokoknya adalah sebagai berikut:

*Share and the Holder / power of Series B Shareholders jointly represented 4,695,063,632 shares, or a 76.43% of the total number of shares with voting rights have been issued by the Company until the day of the Meeting (excluding shares bought back are a number of 6.0185 million shares) as at pay attention to the Register of Shareholders as at March 30, 2015 until 16:00 WIB.*

*In the Meeting has taken the decision that, as stated in the deed "Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk" on April 22, 2015 number 45, whose deeds made by Notary M. Nova Faisal, SH, M.Kn., which in principally as follows:*



RUPST PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. Tahun Buku 2014  
AGMS of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk Year 2014

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

Good Corporate Governance

### Hasil RUPS Tahunan

#### Result of Annual General Meeting of Shareholders

No	Hasil RUPS Tahunan Result of Annual General Meeting of Shareholders	Keterangan Remarks	Tindak Lanjut & Alasan Follow up & Reason
1	<p>Menyetujui Laporan Tahunan Tahun Buku 2014 termasuk Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris serta mengesahkan Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku 2014 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik (KAP) HLB Hadori Sugiarto Adi &amp; Rekan sesuai Lapornya Nomor: 020/LAI-WK/II/2015 tanggal 23 Februari 2015 serta memberikan pelunasan dan tanggung jawab pembebasan sepenuhnya (volledig acquit et de charge) kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dijalankan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2014 sepanjang tindakan tersebut bukan merupakan tindak pidana dan tercermin dalam buku-buku laporan Perseroan.</p> <p><i>Agree with Yearly Report for Financial Year 2014 including the Supervisory Report of Board of Commissioners and certified the Financial Statements of the Company for Financial year 2014 that audited by the Public Accountant Office (KAP) HLB Hadori Sugiarto Adi &amp; Rekan, in line with its report No: 020/LAI-WK/II/2015 date 23rd February 2015 and provide settlement and fully discharge responsibilities (volledig acquit et de charge) to the Directors and Board of Commissioners of the Company for the managing and supervising that implemented in the financial year ended on 31st December 2014 that any such action is not a crime and it reflected in the Company report books.</i></p>	<p>Setuju   <i>Agree</i> : 4.687.596.032 (99,84%)</p> <p>Tidak Setuju   <i>Disagree</i>: 0 (0%)</p> <p>Blanko   <i>Blank</i> : 7.467.600 (0.16%)</p>	Keputusan Langsung Berlaku <i>Decision directly applicable</i>
2	<p>Mengesahkan Laporan Tahunan Program Kemitraan dan Bina Lingkungan Tahun Buku 2014 termasuk Laporan Keuangan PKBL yang telah diaudit oleh KAP HLB Hadori Sugiarto Adi &amp; Rekan sesuai Lapornya Nomor: 020C/LAI-PKBL/WIKA/II/15 tanggal 23 Februari 2015, serta memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan PKBL Tahun Buku 2014, sepanjang tindakan tersebut bukan merupakan tindak pidana dan tercermin di dalam laporan tersebut.</p> <p><i>Certified Yearly Report of Program of Partnership and Community Development for financial year 2014, including its Financial Statement that audited by KAP HLB Hadori Sugiarto Adi &amp; Rekan accordance with its report No. 020C/LAI-PKBL/WIKA/II/15 dated 23rd February 2015, and provide settlement and fully discharge responsibilities (volledig acquit et de charge) to the Directors and Board of Commissioners of the Company for the managing and supervising of Partnership and Community Development (PKBL) Program for financial year 2014, that any such action is not a crime and it reflected in the Company report books</i></p>	<p>Setuju   <i>Agree</i> : 4.687.596.032 (99.84%)</p> <p>Tidak Setuju   <i>Disagree</i> : 0 (0%)</p> <p>Blanko   <i>Blank</i> : 7.467.600 (0.16%)</p>	Keputusan Langsung Berlaku <i>Decision directly applicable</i>
3	<p>Menyetujui penetapan Penggunaan Laba Bersih Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2014 yaitu sebesar Rp 615.181.414.550 (enam ratus lima belas miliar seratus delapan puluh satu juta empat ratus empat belas ribu lima ratus lima puluh Rupiah) sebagai berikut:</p> <p><i>Agree with the determination of use of funds in Net Profit of the Company for the financial year ended 31st December 2014 of Rp. 615.181.414.550 (six hundred fifteen billion one hundred eighty one million four hundred fourteen thousand and five hundred fifty rupiah) as follows:</i></p>	<p>Setuju   <i>Agree</i> : 4.684.483.932 (91.77%)</p> <p>Tidak Setuju   <i>Disagree</i>: 3.972.600 (0.085%)</p> <p>Blanko   <i>Blank</i> : 3.800.000 (0.08%)</p>	Tata cara pembayaran Dividen Tunai tahun Buku 2014 tercantum pada pengumuman Hasil Keputusan RUPS Tahunan tanggal 22 April 2015 yang dipublikasikan di media Bisnis Indonesia pada tanggal 24 April 2015 dalam bahasa Indonesia serta dalam website perusahaan. Pembayaran Dividen dari laba tahun buku 2014 telah dilakukan pada tanggal 22 Mei 2015.



No	Hasil RUPS Tahunan <i>Result of Annual General Meeting of Shareholders</i>	Keterangan <i>Remarks</i>	Tindak Lanjut & Alasan <i>Follow up &amp; Reason</i>
	<p>a. Sebesar 20% atau senilai Rp123.036.754.103,- (seratus dua puluh tiga miliar tiga puluh enam juta tujuh ratus lima puluh empat ribu seratus tiga Rupiah) ditetapkan sebagai Dividen Tunai; <i>20% or the amount of Rp. 123.036.754.103,- (one hundred twenty three billion thirty six million seven hundred fifty four thousand and one hundred three rupiah ) is determined as Cash Dividend.</i></p> <p>b. Sebesar 80% atau senilai Rp492.144.660.447,- (empat ratus sembilan puluh dua miliar seratus empat puluh empat juta enam ratus enam puluh ribu empat ratus empat puluh tujuh Rupiah) ditetapkan sebagai Laba Ditahan. <i>80% or the amount of Rp. 492.144.660.447,- (four hundred ninety two billion one hundred forty four million six hundred sixty thousand and four hundred forty seven rupiah) is determined as Retained Earnings</i></p> <p>c. Memberikan kuasa serta wewenang kepada Direksi Perseroan untuk mengatur lebih lanjut mengenai pelaksanaan pembagian Dividen sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku termasuk melakukan pembulatan keatas pembayaran dividen per Saham. <i>Give power and authority to the Directors of the Company to further regulate regarding Dividend division according to the regulations and laws applicable, including rounding up on payment of dividend per share.</i></p>		<p><i>Manner of payment of Dividend Books year 2014 listed in the announcement of GMS Decision dated 22 April 2015, published in Media Bisnis Indonesia on 24 April 2015 in bahasa as well as in the company's website. Dividend payments from profit in 2014 fiscal year has been carried out on May 22, 2015.</i></p>
4	<p>a. Menunjuk Kantor Akuntan Publik (KAP) HLB Hadori Sugiarto Adi &amp; Rekan untuk melakukan Audit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Laporan Keuangan Pelaksanaan Program Kemitraan dan Program Bina Lingkungan (PKBL) Perseroan Tahun Buku 2015. <i>Appointing Public Accountant Firm (KAP) HLB Hadori Sugiarto Adi &amp; Rekan to conduct the audit of the Consolidated Financial Statement of the Company and Financial Statement of Implementation of Partnership Program and Community Development Program (PKBL) of the Company for financial year 2015.</i></p> <p>b. Memberikan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan besaran jasa audit dan menunjuk Kantor Akuntan Publik Pengganti serta menetapkan kondisi dan persyaratan penunjukannya, jika Kantor Akuntan Publik (KAP) HLB Hadori Sugiarto Adi &amp; Rekan tidak dapat melanjutkan atau melaksanakan tugasnya untuk menyelesaikan Audit atas Laporan Keuangan Perseroan karena sebab apapun berdasarkan Ketentuan dan Peraturan di bidang pasar modal. <i>Give power and authority to the Board of Commissioners to determine the value of audit services and appoint Public Accountant Firm as replacement and define the terms and conditions of its appointment, in case the Public Accountant Firm, (KAP) HLB Hadori Sugiarto Adi &amp; Rekan cannot continue or perform its duties to complete the Audit for Financial Report of the Company in any cause based on the rules and regulations applicable in the field of capital market.</i></p>	<p>Setuju   <i>Agree</i>: 4.630.198.842 (98.61%)</p> <p>Tidak Setuju   <i>Disagree</i>: 57.313.190 (1.22%)</p> <p>Blanko   <i>Blank</i>: 7.551.600 (0.16%)</p>	-

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

No	Hasil RUPS Tahunan <i>Result of Annual General Meeting of Shareholders</i>	Keterangan <i>Remarks</i>	Tindak Lanjut & Alasan <i>Follow up &amp; Reason</i>
5	<p>Memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris dengan terlebih dahulu mendapatkan persetujuan Pemegang Saham Seri A Dwiwarna untuk menetapkan besarnya Tantiem Tahun Buku 2014 serta menetapkan gaji dan honorarium serta tunjangan dan fasilitas lainnya bagi Direksi dan Komisaris untuk tahun 2015.</p> <p><i>Give the authority and power to the Board of Commissioners, with approval in advance from the Serie A Dwiwarna shareholders to determine the value of Tantiem for financial year 2014 and define the salary and honorarium as well as allowances and other facilities for Directors and Commissioners in the year 2015.</i></p>	<p>Setuju   <i>Agree:</i> 4.679.263.932 (99.66%)</p> <p>Tidak Setuju   <i>Disagree:</i> 11.743.100 (0.25%)</p> <p>Blanko   <i>Blank :</i> 4.056.600 (0.09%)</p>	-
6	<p>a. Menyetujui perubahan dan/atau penyesuaian Anggaran Dasar Perseroan dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 32/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Rencana Dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik sebagaimana draft yang telah dibagikan;</p> <p><i>Agree with the changes and/or adjustments of Article of Association of the Company with Financial Services Authority (OJK) No. 32/POJK.04/2014 date 8th December 2014 regarding the Planning and Implementation of Annual General Meeting of Shareholders and the Regulations of Financial Services Authority (OJK) No. 33/POJK.04/2014 date 8th December 2014 regarding Directors and the Board of Commissioners' Issuer or Public Company, as the draft that has been shared;</i></p> <p>b. Menyetujui pemberian kuasa kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk menyatakan perubahan dan/atau penyesuaian Anggaran Dasar tersebut ke dalam Akta Notaris dan selanjutnya mengajukan persetujuan dan pelaporan serta pemberitahuan perubahan Anggaran Dasar Perseroan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dan/atau instansi yang berwenang berdasarkan peraturan perundangan yang berlaku;</p> <p><i>Agree with the giving of power to the Directors of the Company with the substitution rights to change and/or to adjust the Article of Association to the Notary Deed and furthermore apply for approval, reporting and announcement of the changes Article of Association of the Company to the Minister of Law and Human Rights Republic of Indonesia and/or the authorized institution based on the law and regulations applicable.</i></p> <p>c. Menyetujui memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk melakukan perubahan dan/atau perbaikan terhadap ketentuan Anggaran Dasar Perseroan, sebagaimana dalam draft Perubahan Anggaran Dasar, dalam hal terdapat perubahan dan/atau perbaikan terhadap ketentuan-ketentuan yang dikeluarkan oleh instansi yang berwenang terkait dengan perusahaan publik.</p> <p><i>Agree to give power and authority to the Directors of the Company to make changes and/or improvements the provision of Article of Association of the Company, as stated in the draft amendment of the Article, in the case there are some changes and/or improvements to the provisions issued by authority institutions related to the public company.</i></p>	<p>Setuju   <i>Agree:</i> 4.123.820.084 (87.83%)</p> <p>Tidak Setuju   <i>Disagree:</i> 567.186.948 (12.08%)</p> <p>Blanko   <i>Blanko:</i> 4.056.600 (0.09%)</p>	<p>Telah diterbitkan Akta nomor 47 tanggal 22 April 2015 dibuat dihadapan M. Nova Faisal SH, Mkn, Notaris di Jakarta</p> <p><i>Telah diterbitkan Akta nomor 47 tanggal 22 April 2015 dibuat dihadapan M. Nova Faisal SH, Mkn, Notaris di Jakarta</i></p>

No	Hasil RUPS Tahunan <i>Result of Annual General Meeting of Shareholders</i>	Keterangan <i>Remarks</i>	Tindak Lanjut & Alasan <i>Follow up &amp; Reason</i>
7	<p><b>PERUBAHAN SUSUNAN DIREKSI</b> <i>Changes in the composition of Directors</i></p> <p>a. Memberhentikan dengan hormat Sdr. Ganda Kusuma sebagai Direktur. <i>Dismiss with respect Mr. Ganda Kusuma as Director .</i></p> <p>b. Menetapkan jabatan Wakil Direktur Utama dan mengalihkan penugasan Sdr. Budi Harto yang semula menjabat sebagai Direktur menjadi Wakil Direktur Utama dengan masa jabatan meneruskan sisa masa jabatan sesuai dengan keputusan Rapat tahun buku 2012 tanggal 25 April 2013. <i>Establish the post of Vice President Director and shift assignment Mr. Budi Harto, previously as a Director to Vice President Director with tenure continue with the remaining term of office according to the Meeting decision of financial year 2012 dated 25th April 2013.</i></p> <p>c. Mengangkat   <i>Appointing:</i>                      1) Sdr. Gandira Gutawa Sumapraja: Direktur   <i>Director</i>                      2) Sdr. Yusmar Anggadinata : Direktur   <i>Director</i>                      dengan masa jabatan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan ditutupnya Rapat yang ke lima, dengan tidak mengurangi hak Rapat untuk memberhentikan yang bersangkutan sewaktu-waktu. <i>With the tenure counted since this meeting closed until the closing of the fifth meeting, without prejudice to the meeting rights to dismiss the person concerned at any time.</i></p> <p>Dengan dilakukannya pemberhentian dan pengangkatan anggota Dewan Direksi tersebut, maka susunan keanggotaan Dewan Direksi Perseroan menjadi sebagai berikut: <i>By doing the dismissal and appointment the members of Board of Directors, the composition Board of Directors of the Company is as follows:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Direktur Utama   <i>President Director</i> : Sdr. Bintang Perbowo</li> <li>2) Wakil Direktur Utama   <i>VP Director</i> : Sdr. Budi Harto</li> <li>3) Direktur   <i>Director</i> : Sdr. Destiawan Soewardjono</li> <li>4) Direktur   <i>Director</i> : Sdr. Bambang Pramujio</li> <li>5) Direktur   <i>Director</i> : Sdr. Adji Firmantoro</li> <li>6) Direktur   <i>Director</i> : Sdr. Gandira Gutawa Sumapraja</li> <li>7) Direktur   <i>Director</i> : Sdr. Yusmar Anggadinata</li> </ol>	<p>Setuju   <i>Agree:</i> 4.095.224.384 (87.22%)</p> <p>Tidak Setuju   <i>Disagree:</i> 567.678.948 (12.09%)</p> <p>Blanko   <i>Blank:</i> 32.160.300 (0.68%)</p>	<p>Keputusan Langsung Berlaku <i>Decision directly applicable</i></p>

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

*Good Corporate Governance*

No	Hasil RUPS Tahunan <i>Result of Annual General Meeting of Shareholders</i>	Keterangan <i>Remarks</i>	Tindak Lanjut & Alasan <i>Follow up &amp; Reason</i>
	<p><b>PERUBAHAN SUSUNAN KOMISARIS</b> <i>Changes in the composition of Board of Commissioners</i></p> <p>a. Mengukuhkan pemberhentian dengan hormat Sdr. M. Basoeki Hadimoeljono selaku Komisaris Utama sejak tanggal 27 Oktober 2014. <i>To confirm the dismissal with respect Mr. M. Basoeki Hadimoeljono as Main Commissioner since 27th October 2014.</i></p> <p>b. Memberhentikan dengan hormat Sdr. Thamrin Abdullah selaku Komisaris Independen. <i>Dismiss with respect Mr. Thamrin Abdullah as Independent Commissioner.</i></p> <p>c. Mengalihkan penugasan Sdr. Bakti Santoso Luddin yang semula menjabat sebagai Komisaris Independen menjadi Komisaris Utama/ Komisaris Independen dengan masa jabatan meneruskan sisa masa jabatan sesuai dengan keputusan Rapat tahun buku 2011 tanggal 1 Mei 2012. <i>Shift assignment of Mr. Bakti Santoso Luddin previously as Independent Commissioner to Main Commissioner/ Independent Commissioner with tenure continue with the remaining term of office according to the Meeting decision financial year 2011 dated May 1, 2012.</i></p> <p>d. Menetapkan jabatan Wakil Komisaris Utama dan mengangkat Sdr. Mudjadi selaku Wakil Komisaris Utama, dengan masa jabatan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan ditutupnya Rapat yang ke lima, dengan tidak mengurangi hak Rapat untuk memberhentikan yang bersangkutan sewaktu-waktu. <i>Establish the post of Deputy Commissioner and appointed Mr. Mudjadi as Deputy Commissioner with the tenure counted since this meeting closed until the closing of the fifth meeting, without prejudice to the meeting rights to dismiss the person concerned at any time.</i></p> <p>e. Mengangkat Sdr. Nurrachman dan Sdri. Imas Aan Ubudiah sebagai Komisaris Independen, dengan masa jabatan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan ditutupnya Rapat yang ke lima, dengan tidak mengurangi hak Rapat untuk memberhentikan yang bersangkutan sewaktu-waktu. <i>Appointing Mr. Nurrachman and Ms. Imas Aan Ubudiah as Independent Commissioner, with the tenure counted since this meeting closed until the closing of the fifth meeting, without prejudice to the meeting rights to dismiss the person concerned at any time.</i></p>		

No	Hasil RUPS Tahunan <i>Result of Annual General Meeting of Shareholders</i>	Keterangan <i>Remarks</i>	Tindak Lanjut & Alasan <i>Follow up &amp; Reason</i>
f.	<p>Dengan dilakukannya pemberhentian dan pengangkatan anggota Dewan Komisaris tersebut, maka susunan keanggotaan Dewan Komisaris Perseroan menjadi sebagai berikut:</p> <p><i>By doing the dismissal and appointment the members of Board of Commissioners, the composition Board of Commissioners is as follows:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Komisaris Utama/ Komisaris Independen I <i>President Commissioner/ Independent Commissioner.</i> Sdr. Bakti Santoso Luddin</li> <li>2) Wakil Komisaris Utama I <i>VP Commissioner</i> : Sdr. Mudjadi</li> <li>3) Komisaris I <i>Commissioner</i> : Sdr. Abdul Rahman Pelu</li> <li>4) Komisaris I <i>Commissioner</i> : Sdr. Soepomo</li> <li>5) Komisaris I <i>Commissioner</i> : Sdr. B. Didik Prasetyo</li> <li>6) Komisaris Independen I <i>Independent Commissioner</i> : Sdri. Imas Aan Ubudiah</li> <li>7) Komisaris Independen I <i>Independent Commissioner</i> : Sdr. Nurrachman</li> </ol> <p>Memberi kuasa dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan sehubungan dengan keputusan tersebut diatas termasuk namun tidak terbatas untuk menyatakannya dalam suatu akta notaris sendiri, memberitahukan perubahan data Perseroan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia serta melakukan semua tindakan yang dianggap baik dan perlu untuk mencapai maksud tersebut.</p> <p><i>Give the power with the rights of substitute to the Directors of the Company to perform any action related to the above decision including but unlimited to declare themselves in a Notarial deed, to notify the Company data changes to the Minister of Law and Human Rights Republic of Indonesia and to perform all actions that are considered good and necessary to achieve that purpose.</i></p>		

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

#### Keputusan, Hasil Voting, dan Tindak Lanjut Keputusan RUPSLB 2015

Untuk memenuhi ketentuan Pasal 35 Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 32/POJK.04/2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka, dengan ini PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (selanjutnya disebut "Perseroan") menyampaikan bahwa Perseroan telah menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (selanjutnya disebut "Rapat") pada hari Kamis, tanggal 30 Agustus 2015 di Gedung WIKA, Ruang Serbaguna lantai 11, Jl. DI Panjaitan Kav. 9, Jakarta 13340, jam 10:40 – 12:36 WIB.

Dengan dihadiri anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan serta Pemegang/kuasa Pemegang Saham Seri A Dwiwarna dan para Pemegang/kuasa Pemegang Saham Seri B yang bersama-sama mewakili 4.533.779.733 Saham atau merupakan 73.80% dari jumlah keseluruhan Saham dengan hak suara yang telah dikeluarkan oleh Perseroan sampai dengan hari Rapat (tidak termasuk Saham yang telah dibeli kembali yaitu sejumlah 6.018.500 Saham) demikian dengan memperhatikan Daftar Pemegang Saham per tanggal 2 Juli 2015 sampai dengan jam 16.00 WIB

Dalam Rapat tersebut telah diambil keputusan yaitu sebagaimana termuat dalam akta "Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk" tanggal 30 Juli 2015 nomor 41, yang aktanya dibuat oleh Notaris Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, S.H., yang pada pokoknya adalah sebagai berikut:

#### **Decisions, Voting Results and The Follow-Up of The Decision of Extraordinary General meeting of Shareholder 2015**

*To comply with the provisions of Article 35 of the Financial Services Authority Regulation No.32/POJK.04/2014 on the Planning and Organization of the General Meeting of Shareholders of Public Company, that PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (the "Company") stated that the Company has held meetings general Extraordinary Shareholders (the "Meeting") on Thursday, August 30, 2015 at WIKA Building, Multipurpose room on the 11th floor, Jl. DI Panjaitan Kav. 9, Jakarta 13340, at 10:40 to 12:36 pm.*

*In the presence of members of the Board of Commissioners and Board of Directors and Shareholders/ Shareholders authorized Series A Share and the Holder/ authority Series B Shareholders jointly representing 4,533,779,733 shares, or a 73.80% of the total number of shares with voting rights issued by the company until the day of the Meeting (excluding shares bought back are a number of 6.0185 million shares) so having regard Register of Shareholders as of July 2, 2015 until 16:00pm.*

*In the Meeting has taken the decision that, as stated in the deed "Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk" dated July 30, 2015 number 41, deed of Notary Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, SH, which in principle is as follows:*

## Hasil RUPSLB

### Result of Extraordinary General Meeting of Shareholders

No	Hasil RUPSLB Result of Extraordinary General Meeting of Shareholders	Keterangan Remarks	Tindak Lanjut & Alasan Follow up & Reason
1	<p>a. Menyetujui perubahan sebagian Anggaran Dasar Perseroan, yaitu Pasal 3 tentang Maksud dan Tujuan serta Kegiatan Usaha sebagaimana telah disampaikan dalam Rapat Umum Pemegang Saham ini. <i>Agree with the partly changes in Article of Association of the Company, that is Article 3 regarding Aims and Purposes, also Business Activities which was presented in this General Annual Meeting of Shareholders.</i></p> <p>b. Menyetujui memberi kuasa kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk menyatakan keputusan rapat dalam butir 1 tersebut dalam bentuk akta notaris termasuk mengajukan persetujuan perubahan sebagian Anggaran Dasar Perseroan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dan/atau instansi yang berwenang serta mengadakan dan/atau penambahan atas perubahan Anggaran Dasar Perseroan ini apabila instansi yang berwenang mensyaratkannya dan melakukan segala sesuatu yang disyaratkan berdasarkan peraturan perundang-undangan. <i>Agree to give power to the Directors of the Company with the rights of substitution to declare the Meeting decision as stated on No. 1 above in the form of Notary deed including to apply the approval of changes of the Company's Articles of Association to the Minister of Law and Human Rights the Republic of Indonesia and/or authorized institution and conduct and/or addition in the Company's Articles when the authorized institutions require and conduct all the requirements based on the law and regulations.</i></p>	<p>Setuju   <i>Agree</i>: 4.140.734.863 (91.33%)</p> <p>Tidak Setuju   <i>Disagree</i>: 389.244.870 (8.59%)</p> <p>Blanko   <i>Blank</i> : 3.800.000 (0.08 %)</p>	<p>Telah diterbitkan akta nomor 3 tanggal 1 September 2015 dibuat dihadapan Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, SH Notaris di Jakarta. <i>Telah diterbitkan akta nomor 3 tanggal 1 September 2015 dibuat dihadapan Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, SH Notaris di Jakarta.</i></p>
2	<p>a. Menyetujui pelaksanaan Program Kemitraan dan Program Bina Lingkungan mengacu pada Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara Nomor : PER-09/MBU/07/2015 tentang Program Kemitraan Badan Usaha Milik Negara dengan Usaha Kecil dan Program Bina Lingkungan Badan Usaha Milik Negara yang merupakan pengganti dari Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara Nomor: PER-07/MBU/05/2015. <i>Agree with the implementation of Partnership Program and Community Development Program, refer to the regulations of Minister of State Enterprises No: PER-09/MBU/07/2015 regarding partnership Program of State Enterprises with Small Business and Community Development Program of State Enterprises which is the substitute for the Regulation of Minister of State Enterprises No: PER-07/MBU/05/2015.</i></p>	<p>Setuju   <i>Agree</i>: 4.526.484.733 (99.84%)</p> <p>Tidak Setuju   <i>Disagree</i>: 0 (0%)</p> <p>Blanko   <i>Blank</i> : 7.295.000 (0.16%)</p>	<p>Keputusan langsung berlaku <i>Decision directly applicable</i></p>

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

Good Corporate Governance

No	Hasil RUPSLB <i>Result of Extraordinary General Meeting of Shareholders</i>	Keterangan <i>Remarks</i>	Tindak Lanjut & Alasan <i>Follow up &amp; Reason</i>
	<p>b. Menyetujui perubahan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Laporan Tahunan Tahun Buku 2014 khususnya mengenai pembagian laba bersih Perseroan, yaitu yang semula cadangan lainnya sebesar 80% atau senilai Rp492.144.520.629,- (empat ratus sembilan puluh dua miliar seratus empat puluh empat juta lima ratus dua puluh ribu enam ratus dua puluh sembilan Rupiah) menjadi sebesar 78% atau senilai Rp479.840.892.337 (empat ratus tujuh puluh sembilan miliar delapan ratus empat puluh juta delapan ratus sembilan puluh dua ribu tiga ratus tiga puluh tujuh rupiah).</p> <p><i>Agree with changes in decision of Annual General Meeting of Shareholders, Annual Report for Financial Year 2014, particularly regarding the distribution of net income of the Company, that previously other reserves 80% or Rp492.144.520.629,- (four hundred ninety two billion one hundred forty four million five hundred twenty thousand and six hundred twenty nine rupiah) to 78% or Rp479.840.892.337 (four hundred seventy nine billion eight hundred forty million eight hundred ninety two thousand three hundred thirty seven rupiah)</i></p> <p>c. Menyetujui penetapan Laba Bersih tahun buku 2014 Perseroan untuk Anggaran Program Kemitraan dan Bina Lingkungan Tahun Buku 2015 sebagai berikut:</p> <p><i>Agree with the determination of the Company's net income financial year 2014 for the budget of Partnership Program and Community Development Program Financial Year 2015, as follows:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Program Kemitraan sebesar 1 % atau senilai Rp6.151.814.146 (enam miliar seratus lima puluh satu juta delapan ratus empat belas ribu seratus empat puluh enam rupiah); <i>Partnership Program is 1 % or Rp6.151.814.146 (six billion one hundred fifty one million eight hundred fourteen thousand one hundred forty six rupiah);</i></li> <li>2. Program Bina Lingkungan sebesar 1 % atau senilai Rp6.151.814.146 (enam miliar seratus lima puluh satu juta delapan ratus empat belas ribu seratus empat puluh enam Rupiah). <i>Community Development Program is 1% or Rp6.151.814.146 (six billion one hundred fifty one million eight hundred fourteen thousand one hundred forty six rupiah).</i></li> </ol> <p>d. Meminta Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk melakukan penyesuaian perencanaan, pelaksanaan, dan pelaporan Program Kemitraan dan Bina Lingkungan tahun 2015 sesuai Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara Nomor: PER-09/MBU/07/2015.:</p> <p><i>Request to Board of Commissioners and Directors of the Company to adjust the planning, implementation and reporting of Partnership Program and Community Development Program 2015 according to the Regulation of Minister of State Enterprise No: PER-09/MBU/07/2015.</i></p>		-



No	Hasil RUPSLB <i>Result of Extraordinary General Meeting of Shareholders</i>	Keterangan <i>Remarks</i>	Tindak Lanjut & Alasan <i>Follow up &amp; Reason</i>
3	<p>Menyetujui rencana penugasan khusus dari Pemerintah kepada Perseroan untuk penyelenggaraan prasarana dan sarana High Speed Railway (HSR) yang pelaksanaannya sesuai dengan Peraturan Presiden dengan memperhatikan ketentuan yang berlaku.</p> <p><i>Agree with the special assignment plan from the Government to the Company in implementation of High Speed Railway (HSR) which the implementation is in line with President Regulations with the provisions applicable.</i></p>	<p>Setuju   <i>Agree:</i> 4.163.373.563 (91.83%)</p> <p>Tidak Setuju   <i>Disagree:</i> 366.606.170 (8.09%)</p> <p>Blanko   <i>Blank:</i> 3.800.000 (0.08%)</p>	<p>Telah terbit peraturan presiden nomor 107 tahun 2015 tentang Percepatan Penyelenggaraan Prasarana Dan Sarana Kereta Cepat Antara Jakarta Dan Bandung pada tanggal 6 Oktober 2015</p> <p><i>Telah terbit peraturan presiden nomor 107 tahun 2015 tentang Percepatan Penyelenggaraan Prasarana Dan Sarana Kereta Cepat Antara Jakarta Dan Bandung pada tanggal 6 Oktober 2015</i></p>
4	<p><b>PERUBAHAN SUSUNAN KOMISARIS</b> <i>The changes in the composition of Board of Commissioners</i></p> <p>a. Mengukuhkan pemberhentian Sdr. Didik Prasetyo sebagai Komisaris PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. terhitung sejak tanggal diangkatnya sebagai Direktur Utama PT Rajawali Nusantara Indonesia (Persero) tanggal 23 Juni 2015 dengan ucapan terima kasih atas pegabdiannya selama menjabat sebagai anggota Dewan Komisaris PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.</p> <p><i>To confirm the dismissal of Mr. Didik Prasetyo as Commissioner of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. Since the date of appointed as President Director of PT Rajawali Nusantara Indonesia (Persero) on 23rd June 2015 with thanks for his service during his tenure as a member of Board of Commissioner of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.</i></p> <p>b. Memberhentikan dengan hormat Sdr. Soepomo sebagai Komisaris PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. dengan ucapan terima kasih atas pegabdiannya selama menjabat sebagai anggota Dewan Komisaris PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.</p> <p><i>Dismiss with respect Mr. Soepomo as Commissioner of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk., with thanks for his service during his tenure as a member of Board of Commissioner of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.</i></p> <p>c. Mengangkat   <i>Appointing:</i> 1) Sdri. Liliek Mayasari 2) Sdr. Freddy R. Saragih dengan masa jabatan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan ditutupnya Rapat yang ke lima, dengan tidak mengurangi hak Rapat untuk memberhentikan yang bersangkutan sewaktu-waktu.</p> <p><i>With tenure since this meeting closed to the closing of the fifth meeting, without prejudice to the right of meeting to dismiss the person concerned at anytime.</i></p>	<p>Setuju   <i>Agree:</i> 4.098.157.473 (90.39%)</p> <p>Tidak Setuju   <i>Disagree:</i> 431.822.260 (9.52%)</p> <p>Blanko   <i>Blank:</i> 3.800.000 (0.08%)</p>	<p>Keputusan Langsung Berlaku <i>Decision directly applicable</i></p>

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

*Good Corporate Governance*

No	Hasil RUPSLB <i>Result of Extraordinary General Meeting of Shareholders</i>	Keterangan <i>Remarks</i>	Tindak Lanjut & Alasan <i>Follow up &amp; Reason</i>
d.	<p>Dengan dilakukannya pemberhentian dan pengangkatan anggota Dewan Komisaris tersebut, maka susunan keanggotaan Dewan Komisaris PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. menjadi sebagai berikut:</p> <p><i>By doing the dismissal and appointment the members of Board of Commissioners, the composition Board of Commissioners of PT Wijaya Karya (persero) Tbk, is as follows:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Komisaris Utama/Komisaris Independen I <i>President Commissioner/Independent Commissioner</i> : Sdr. Bakti Santoso Luddin</li> <li>2) Wakil Komisaris Utama   <i>VP Commissioner</i> : Sdr. Mudjadi</li> <li>3) Komisaris   <i>Commissioner</i> : Sdr. Abdul Rahman Pelu</li> <li>4) Komisaris   <i>Commissioner</i> : Sdr. Nurrachman</li> <li>5) Komisaris   <i>Commissioner</i> : Sdr. B. Didik Prasetyo</li> <li>6) Komisaris Independen I   <i>Independent Commissioner</i> : Sdri. Imas Aan Ubudiah</li> <li>7) Komisaris Independen I   <i>Independent Commissioner</i> : Sdr. Freddy R. Saragih</li> </ol> <p>Memberi kuasa dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan sehubungan dengan keputusan tersebut di atas termasuk namun tidak terbatas untuk menyatakannya dalam suatu akta notaris, memberitahukan perubahan data Perseroan kepada Menteri</p> <p><i>Memberi kuasa dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan untuk melakukan segala tindakan sehubungan dengan keputusan tersebut di atas termasuk namun tidak terbatas untuk menyatakannya dalam suatu akta notaris, memberitahukan perubahan data Perseroan kepada Menteri</i></p>		



RUPSLB PT Wijaya Karya (Persero) Tbk  
Extraordinary GMS of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk

## AUDIT INTERNAL

### Struktur atau Kedudukan Unit Audit Internal

Dalam upaya menerapkan prinsip-prinsip GCG, Perseroan membentuk Satuan Pengawasan Intern (SPI) yang menjalankan fungsi Audit Internal untuk mengamankan aset dan kepentingan perusahaan. Pembentukan SPI tersebut mengacu kepada Bab VI Undang-Undang RI No.19 tahun 2003 tentang Badan Usaha Milik Negara, Peraturan Pemerintah No.12 tahun 1998 tentang Perusahaan Perseroan (Persero), Keputusan Menteri BUMN No.KEP-117/M-MBU/2002 tentang Penerapan Praktek *Good Corporate Governance* (GCG) pada Badan Usaha Milik Negara (BUMN), dan Surat Keputusan Direksi PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. No.01.01/A.DIR.0042/2011 tentang Susunan Organisasi Satuan Pengawasan Intern.

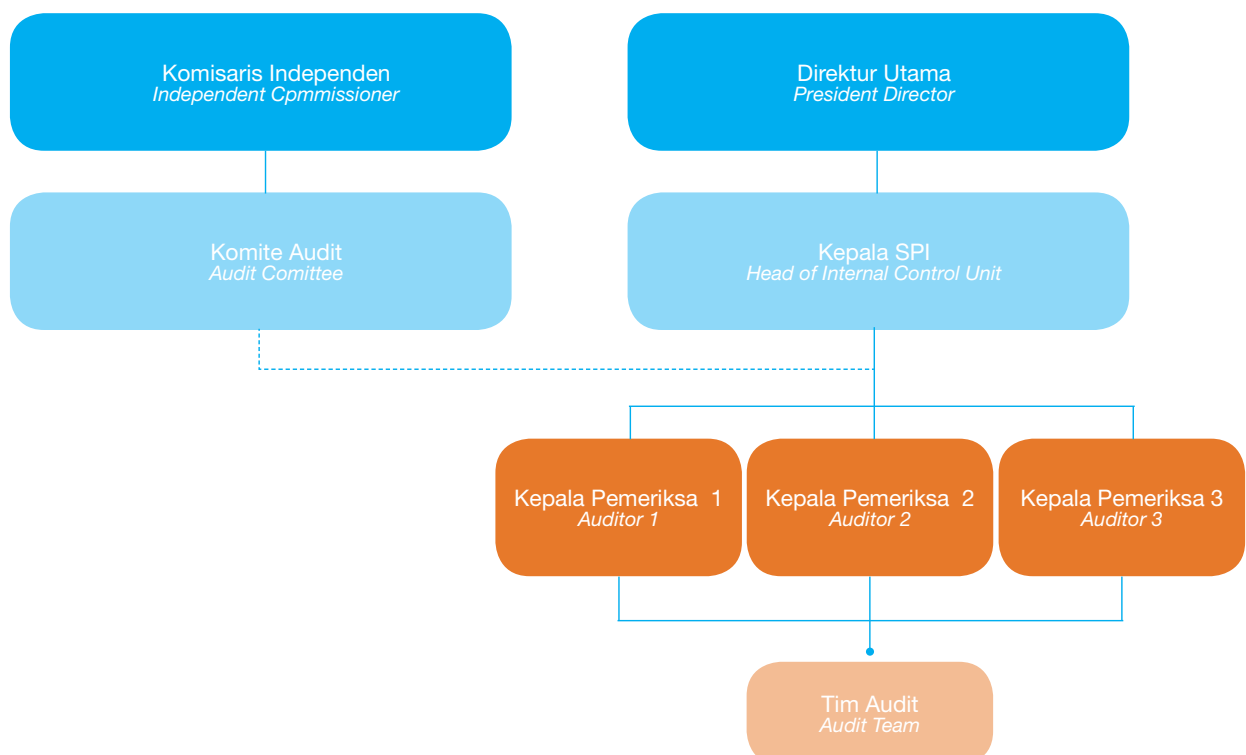
Sejalan dengan status PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. Sebagai perusahaan publik maka pembentukan SPI telah selaras pula dengan Keputusan Ketua Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan No.KEP-496/BL/2008 tanggal 28 Nopember 2008 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal.

## INTERNAL AUDIT

### Structure or Position of Internal Audit Unit

To implement principles of GCG, the Company established the Internal Audit Unit (IAU), which runs the Internal Audit function to safeguard the assets and interests of the company. The SPI formation refers to Chapter VI RI Law No.19 of 2003 on State Owned Enterprises, Government Regulation 12 of 1998 on Limited Liability Company (Persero), the Decree of the Minister of State-Owned Enterprises No.KEP-117/M-MBU / 2002 on the Implementation of Good Corporate Governance (GCG) in State-Owned Enterprises (SOEs), and Decision of the Board of Directors of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. No.01.01/A.DIR.0042/2011 on the organizational structure of the Internal Audit Unit.

In line with the status of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk., as a public company, the formation of SPI has also aligned with the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency and Financial Institution No.KEP-496/BL/2008 dated 28 November 2008 on the Establishment and Guidelines for Internal Audit Charter.



## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

#### Sertifikasi Audit Internal

Untuk itu perusahaan menetapkan “Piagam Satuan Pengawasan Intern” (*Internal Audit Charter*) sebagai landasan legal formal bagi Satuan Pengawasan Intern dalam menjalankan tugasnya, yang memuat visi, misi dan tujuan, struktur dan kedudukan, tugas dan tanggung jawab, peranan, wewenang, kode etik, kompetensi, independensi, pertanggungjawaban serta mengatur hubungan kerja antara SPI dengan Manajemen, Komite Audit, dan Auditor eksternal.

Di dalam piagam tersebut diatur tugas dan tanggung jawab SPI antara lain:

1. Menyusun Rencana Kerja Anggaran Perseroan SPI, yang memuat Program Kerja Pemeriksaan Tahunan (PKPT);
2. Melakukan pemeriksaan rutin sesuai dengan jadwal yang telah dituangkan di dalam PKPT;
3. Menyampaikan Laporan Hasil Pemeriksaan (LHP);
4. Menyiapkan dan mendokumentasikan Kertas Kerja Pemeriksaan (KKP);
5. Membuat draft surat Tindak Lanjut Dirut;
6. Meningkatkan kompetensi dan kemampuan personil SPI;
7. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukan SPI;
8. Memberikan pendapat, masukan, dan pertimbangan, maupun jasa konsultasi yang objektif, kepada manajemen dan unit kerja lain berkaitan dengan fungsi pengawasan.

#### Jumlah Pegawai Unit Audit Internal

Hingga 31 Desember 2015, unit audit internal memiliki 7 (tujuh) orang anggota, termasuk 1 (satu) orang kepala SPI.

Audit internal terdiri dari 3 (tiga) kepala audit internal yang terlatih dan bersertifikasi Qualified Internal Auditor (QIA) dengan dibantu 3 (tiga) auditor. Tim audit terdiri atas 1 kepala 3 (tiga) pemeriksa dan 7 auditor.

#### Pihak yang Mengangkat / Memberhentikan

Ketua Audit internal, diangkat atau diberhentikan berdasarkan keputusan Direksi.

#### Internal Audit Certification

Therefore, the Company set a “Charter of Internal Control Unit” (*Internal Audit Charter*) as the basis for the formal legal for Internal Control Unit in carrying out their duties, which includes the vision, mission and objectives, structure and position, duties and responsibilities, roles, authority, codes of conduct, competence, independence, accountability and organize SPI working relationship between the management, the Audit Committee and external auditors.

Within the charter set SPI’s duties and responsibilities include:

1. Arranging Work Plan and Budget of the SPI, which includes Annual Controlling Program;
2. Conducting regular inspection in accordance with schedule set forth in the PKPT;
3. Delivering the Inspection Report (LHP);
4. Preparing and File the paper Work Examination (KKP);
5. Writing the draft of President Director’s follow up letter;
6. Enhancing the competence and capability of SPI Personnel;
7. Developing a program to evaluate the quality internal audit activities carried out SPI;
8. Giving opinions, inputs and consideration, as well as objective consultation to the management and other work units related to supervisory functions.

#### Total Employees of Internal Audit Unit

Until December 31, 2015, the internal audit unit has 7 (seven) members, including one (1) the head of the SPI.

Internal audits consist of three (3) heads of internal audit trained and certified Qualified Internal Auditor (QIA) with the assistance of three (3) auditors. The audit team consists of one head of three (3) examiners and seven auditors.

#### Party that Appoints / Dismisses

Chairman of the Internal Audit is appointed or dismissed by the Board of Directors.

### Pelaksanaan Kegiatan Audit Internal

Pelaksanaan audit SPI bersifat preventif, yakni mencegah dan mengantisipasi adanya penyimpangan yang berpotensi terjadi. Hal itu sejalan dengan Satuan Pengawasan *Internal Audit Charter* dan ketentuan perundangan-undangan yang berlaku.

Untuk meningkatkan kompetensi dan kemampuan personil SPI, pada tahun 2015, unit audit internal Perseroan mengikutsertakan anggota unit dalam pelatihan, konferensi, dan seminar. Peningkatan kompetensi auditor lainnya adalah sertifikasi manajemen risiko.

Sepanjang 2015, SPI melakukan kegiatan Audit Internal antara lain:

1. Menjalankan proses audit internal perusahaan secara teknis dan berkala baik dari segi finansial maupun operasional.
2. Melaksanakan proses pemeriksaan/ audit internal secara khusus.
3. Menjalankan proses audit pada perusahaan anak.

Jumlah Realisasi Pemeriksaan SPI di sepanjang tahun 2015 adalah sebanyak 38 auditee, yaitu:

1. Audit Konsultasi (2)
2. Departemen: Bangunan Gedung, Luar Negeri, Sipil Umum 1, Sipil Umum 2, Sipil Umum 3, Power & Energi, Industrial Plant.
3. *Physical Audit of Plant Upgrades* terhadap 29 proyek.

### Program Pelatihan Sistem Pengendali Internal

#### *Internal Control System Training Program*

Pelatihan Yang Diikuti <i>Attended Trainings</i>	Waktu <i>Date</i>	Lokasi <i>Location</i>	Peserta <i>Attendee</i>
ACIIA Manila Conference & On Site Learning 2015 <i>ACIIA Manila Conference &amp; On Site Learning 2015</i>	21 Mei 2015 <i>May 21, 2015</i>	Manila, Filipina	- Sendianto
Konferensi Nasional Profesional Manajemen Risiko III <i>Konferensi Nasional Profesional Manajemen Risiko III</i>	1 September 2015 <i>September 1, 2015</i>	Jakarta	- Sendianto
Seminar dan Musyawarah Kerja Nasional FKSPI <i>Seminar dan Musyawarah Kerja Nasional FKSPI</i>	2-3 September 2015 <i>September 2-3, 2015</i>	Bangkok, Thailand	- Sendianto - Sayidul Muslimin - Dukut Heru Aryanto - Achwan - Andi Sugiarto

### *Implementation of Internal Audit Activity*

*Conduct of audits Internal Audit Unit is preventive, that to prevent and anticipate any potential deviations. This was in line with the Internal Audit Unit, Audit Charter and the provisions of the applicable legislation.*

*To improve the competence and capabilities of Internal Audit Unit, in 2015, the Company's internal audit unit is involving the members of the unit in training, conferences and seminars. The other improving competency auditor is risk management certification.*

*Throughout 2015, SPI Internal Audit activities include:*

1. *Implement company's internal audit process technically and periodically in terms of both financial and operational.*
2. *Implement the examination process/ internal audit in particular.*
3. *Implement audits on the subsidiaries.*

*Total inspection iearalization of Internal Audit Unit throughout 2015 was 38 auditee, consist of:*

1. *Consultation audit*
2. *Department: Building Construction, Overseas, Civil Construction 1, Civil Construction 2, Civil Construction 3, Power & Energy, Industrial Plant.*
3. *Physical Audit of Plant Upgrades for 29 projects.*

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

*Good Corporate Governance*

### Profil Ketua Satuan Pengawas Intern

*Chairman of Internal Audit Profile*



**Sendianto SE, Ak, MM, QIA, CRMP**

**Ketua Satuan Pengawas Internal**  
*Chairman of Internal Audit Profile*

Warga Negara Indonesia, usia 56 tahun, lahir pada 4 Maret 1960 di Bukit Tinggi. Jabatan Ketua SPI di Perseroan adalah berdasarkan keputusan Direksi No.16/DIR.WIKA/2013 tanggal 14 Mei 2013. Beliau memperoleh Sarjana Ekonomi Akuntansi dari Universitas Andalas Padang (1988) dan Magister Manajemen dari IMMI (2011), serta memiliki Sertifikasi keahlian sebagai *Qualified Internal Audit (QIA) – YPIA* dan *Certified Risk Management Profesional (CRMP), Chartered Accountant (CA)* dari IAI. Karirnya diawali sebagai auditor di PT Wijaya Karya dan Kepala Bagian Akuntansi dan Kepala Pemeriksa/ Manajer Audit PT Wijaya Karya.

*Indonesian citizen, 56 years old, born on March 4, 1960 in Bukit Tinggi. The chairmanship of Internal Audit Unit in the Company is based on the decision of the Board of Directors 16/DIR.WIKA/2013 dated May 14, 2013. He holds Bachelor of Economics in Accounting from the Universitas Andalas, Padang (1988) and Master of Management from IMMI (2011), and has expertise as a Qualified Certification of Internal Audit (QIA) - YPIA and Certified Risk Management Professional (CRMP), Chartered Accountant (CA) from IAI. His career started as an auditor and Head of Accounting and Head of Audit/ Audit Manager at PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.*



*Investor Summit and Capital Market Expo 2015  
Investor Summit and Capital Market Expo 2015*

## AKUNTAN PERSEROAN

Guna memastikan integritas penyajian Laporan Keuangan kepada Pemegang Saham, Perseroan menggunakan jasa auditor eksternal yang independen. Pemilihan auditor eksternal merupakan tanggung jawab Komite Audit berdasarkan Piagam Komite Audit yang di dalamnya mengatur tentang proses seleksi dan penunjukan auditor eksternal, serta ketentuan yang harus dipatuhi terkait legalitas, kompetensi dan independensi akuntan publik yang berlaku di Indonesia dan Australia.

Proses penunjukan KAP untuk Laporan Keuangan Tahun Buku 2015 adalah sudah berdasarkan keputusan RUPS 2014 di mana Direksi sudah menunjuk Akuntan Publik (KAP) HLB Hadori Sugiarto Adi & Rekan untuk mengaudit Laporan Keuangan WIKA dan Laporan Keuangan Program Kemitraan dan Bina Lingkungan (PKBL) untuk tahun buku 2015. Penunjukan tersebut telah sesuai dengan RUPS WIKA yang diselenggarakan 22 April 2015 dengan akta No.46. Direksi telah membuat Surat Perjanjian Kerja No.1592/92/DAT/2014 2015 tentang pekerjaan jasa Audit Laporan Keuangan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. dan Konsolidasian tahun buku 2014.

## COMPANY ACCOUNTANT

To ensure the integrity of the Financial Statements to the Shareholders, the Company appoints the services of an independent external auditor. Selection of external auditors is under responsibility of the Audit Committee based on the Charter of the Audit Committee which regulates the processes of selection and appointment of the external auditor, as well as provisions that must be complied associated legality, competence and independence of public accountants in force in Indonesia and Australia.

The Public Accountant's appointment process for the Financial Statements for 2015 Fiscal Year has already been based on the decision of the 2014 AGM in which the Board of Directors has appointed Public Accountant (KAP) HLB Hadori Sugiarto Adi & Co to audit WIKA's financial statements and Financial Report of Partnership and Community Development (CSR) for the 2015 fiscal year. The appointment was in accordance with the WIKA's General Meeting held on 22 April 2015 by the deed No. 46. The Board of Directors has made a Letter of Employment Agreement No. 1592/92 / DAT / 2014 2015 concerning the service of Financial Statements Audit of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. and Consolidated for the fiscal year of 2014.

## Audit Laporan Keuangan Selama 5 Tahun Terakhir Audit of Financial Statements During the Last 5 Years

Tahun Buku Tahun Buku	Akuntan Accountant	Kantor Akuntan Publik Accountant	Fee Audit Audit Fee	Pendapat Mitigation
2015	Drs. Hartono, CA, CPA	HLB Hadori Sugiarto Adi & Rekan	Rp851.815.000	Wajar tanpa pengecualian Fairly in all material respect
2014	Drs. Hartono, CA, CPA	HLB Hadori Sugiarto Adi & Rekan	Rp638.125.000	Wajar tanpa pengecualian Fairly in all material respect
2013	Drs. Hartono CPA	HLB Hadori Sugiarto Adi & Rekan	Rp638.250.000	Wajar tanpa pengecualian Fairly in all material respect
2012	Drs. Djarwoto,Ak	HLB Hadori Sugiarto Adi & Rekan	Rp560.070.000	Wajar tanpa pengecualian Fairly in all material respect
2011	Drs. Djarwoto,Ak	HLB Hadori Sugiarto Adi & Rekan	Rp533.400.000	Wajar tanpa pengecualian Fairly in all material respect

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

#### Jasa Lain yang Diberikan Akuntan Perseroan

Jasa lainnya yang diberikan Akuntan Perseroan hingga akhir tahun 2015 termasuk di antaranya:

- a. Audit atas Laporan Progtam Kemitraan dan Bina Lingkungan (PKBL) untuk tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2015;
- b. Penyampaian laporan Keuangan Konsolidasian yang diaudit, Evaluasi Kinerja, PKBL dan Kepatuhan (PSA No 62) PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. ke Badan Pemeriksa Keuangan.

#### MANAJEMEN RISIKO

WIKA menyadari bahwa risiko telah menjadi bagian yang tidak terpisahkan dalam setiap proses bisnisnya. Risiko-risiko tersebut melekat pada semua aktifitas dan pengambilan keputusan dan dampak dari risiko tersebut secara signifikan dapat mempengaruhi kestabilan perusahaan. Seiring dengan pencapaiannya menjadi perusahaan EPC dan Investasi, WIKA membutuhkan sistem manajemen risiko yang mampu mengelola segala bentuk ketidakpastian menjadi fokus Perseroan. Manajemen Risiko menjadi semakin penting keberadaannya sebagai dasar dalam pengambilan keputusan oleh perusahaan demi memastikan roda bisnis perusahaan terus berputar. Manajemen Risiko adalah suatu budaya, dimana proses-proses dan struktur diarahkan untuk mengelola manajemen yang tepat guna, terhadap peluang yang potensial dan dampak yang merugikan.

#### Perjalanan Manajemen Risiko

WIKA telah menerapkan dan aktif melakukan pengelolaan manajemen risiko sejak tahun 2009, bahkan telah melakukan migrasi framework dari COSO menjadi ISO 31000:2009 sejak tahun 2013 dan telah resmi di implementasikan pada tahun 2014. Selain hal tersebut, Frame work ISO 31000:2009 telah diakomodir pada Prosedur Manajemen Risiko No. Dok: WIKA-SMR- PM-01.01 No. Rev 04 telah disetujui dan mulai aktif diimplementasikan sejak triwulan IV 2014. Amandemen dan pembaharuan terkait prosedur terus dievaluasi mengingat perubahan bisnis WIKA yang dinamis. Perubahan bisnis tersebut mempengaruhi risiko-risiko yang mengancam, sehingga koridor atau prosedut terkait pengelolaan risiko tersebut harus terus dikembangkan.

#### Other Services Provided by The Company Accountant

*Other services provided by the Company's Accountant at the end of 2015 included:*

- a. *Statements Audit of Partnership and Environment Development Program(CSR) for the year ended December 31, 2015;*
- b. *Submission of audited consolidated financial statements, Performance Evaluation, CSR and Compliance of (PSA no 62) PT Wijaya Karya Tbk to Authority of Financial Inspector.*

#### RISK MANAGEMENT

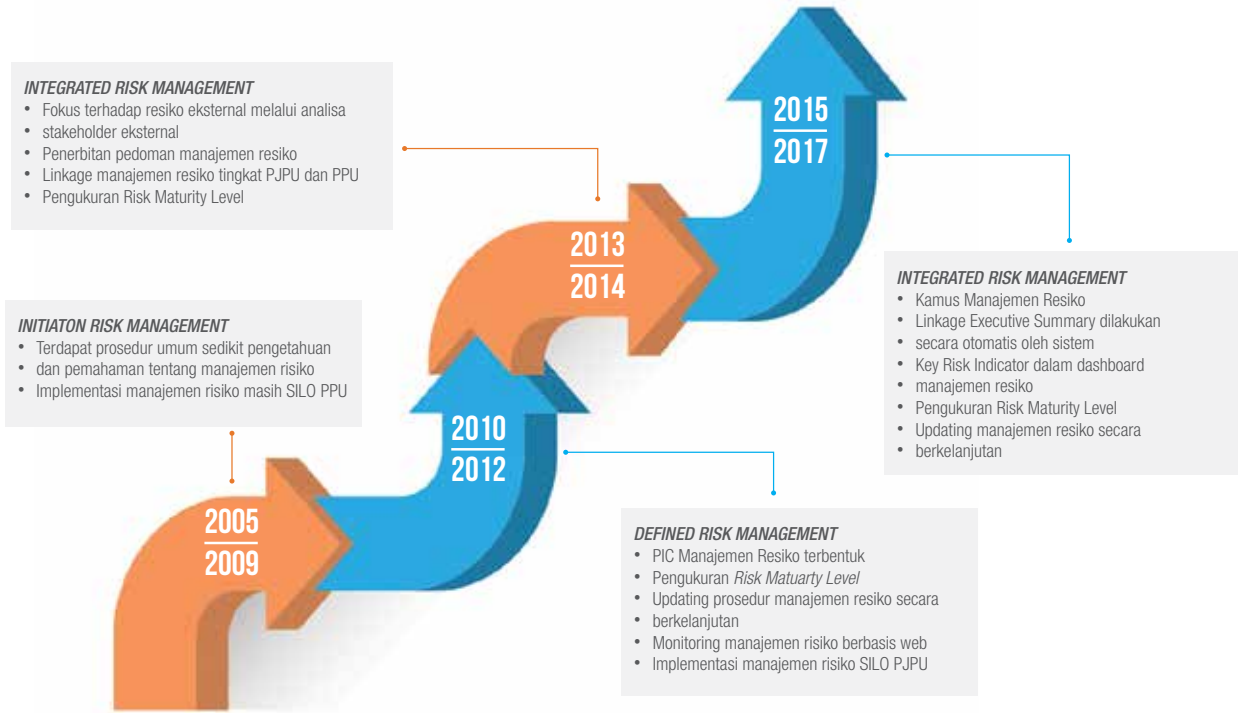
*WIKA aware that risk is inseparable part of its business process. The risk is stick to all activities and decision making. The impact of that risks can significantly influence company's stability. With the achievement as an EPC Company and investment, WIKA needs risk management system which can manage the uncertain to be Company's focus. Risk management become very important as a basic of decision making to run the business. Risk management is a culture, when processes and structures are headed to manage an appropriate management facing potential opportunity, and to avoid adverse impact.*

#### The Road Map of Risk Management

*WIKA has been implemented risk management and actively manages this risk management since 2009., even has been migrated the frameworks from COSO to ISO31000-2009 since 2013 and its formally implemented on 2014. Besides, frameworks ISO31000-2009 has been accommodated on the Risk Management Procedures No. DOK: WIKA-SMR-PM-01-01. No. Rev.04, approved and actively implemented since trimester IV 2014. Amendment and updating of the procedures are continuously evaluated as the WIKA businesses are dynamically change. The business' changes influence some threatened risks, and the procedures of this risk management need to be developed.*



## Roadmap Manajemen Risiko Risk Management Roadmap



## Kebijakan Manajemen Risiko

Menyadari bahwa sukses atau tidaknya implementasi manajemen risiko sangat dipengaruhi oleh komitmen Perseroan, WIKA berkomitmen untuk membangun dan memelihara manajemen risiko sebagai bagian yang tidak terpisahkan dari kerangka kerja tata kelola PT. Wijaya Karya (Persero) Tbk untuk mencapai key performance indicators perusahaan (KPI). Melalui ditandatanganinya kebijakan Manajemen Risiko oleh seluruh jajaran Komisaris dan Direksi pada tanggal 26 Agustus 2015. Hal ini bukan saja menunjukkan komitmen, melainkan bukti kesungguhan, kepedulian dan kesadaran akan pentingnya manajemen risiko dalam keberlangsungan perusahaan.

## Risk Management Policies

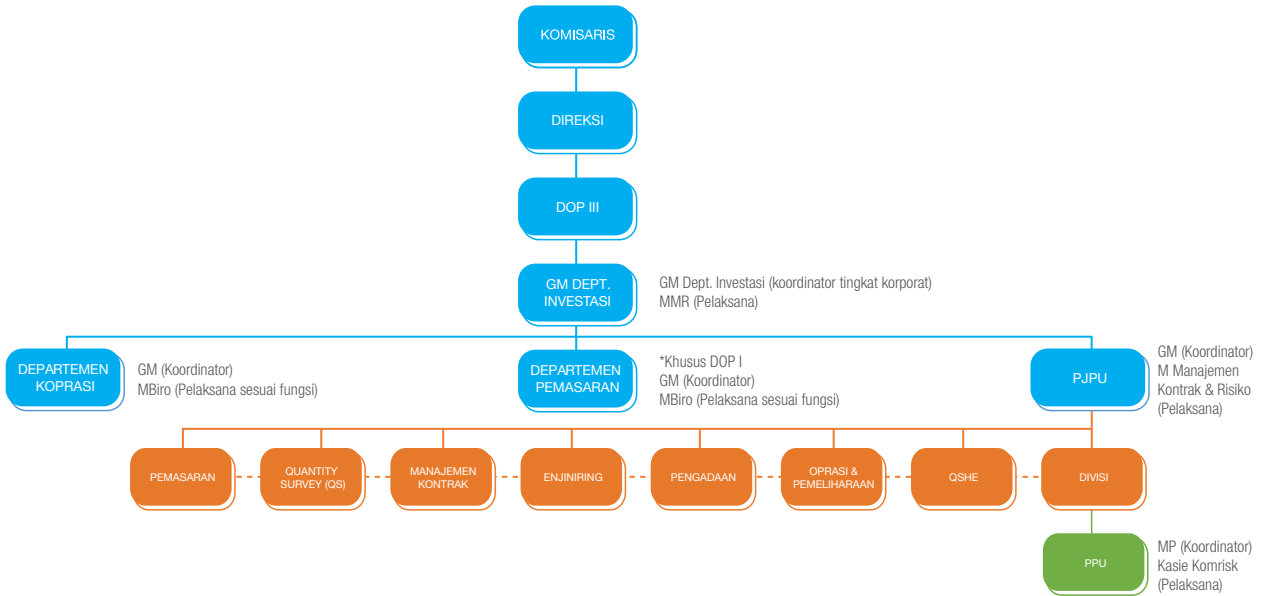
*WIKA awares the success of implementing risk management will be affected only by commitment. WIKA committed to build and maintain risk management as an inseparable management frameworks of PT Wijaya Karya (persero) Tbk to achieve Company's Key Performance indicators (KPI). Risk management policy has been signed by Director on the August 26, 2015. It indicates Company's commitment, sincerity, concern and awareness that risk management is important for Company's sustainability.*

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

Good Corporate Governance

### Struktur Organisasi Tingkat Korporat

Corporate-Level Organizational Structure



### Struktur Organisasi Tingkat Proyek

Project-Level Organizational Structure



### Arsitektur Manajemen Risiko WIKA

Arsitektur manajemen risiko WIKA merupakan hubungan antara Prinsip Manajemen Risiko, Kerangka Kerja dan Proses Manajemen Risiko. Ketiga hal tersebut saling berkesinambungan dalam menjalankan roda manajemen risiko WIKA. Standar yang dijadikan acuan sebagai metodologi manajemen risiko adalah standar ISO 31000:2009. Standar tersebut kini telah didefinisikan dan dituangkan lebih lanjut ke dalam Prosedur Manajemen Risiko WIKA No. Dok WIKA-SMR-PM-01.01 No. Rev 04.

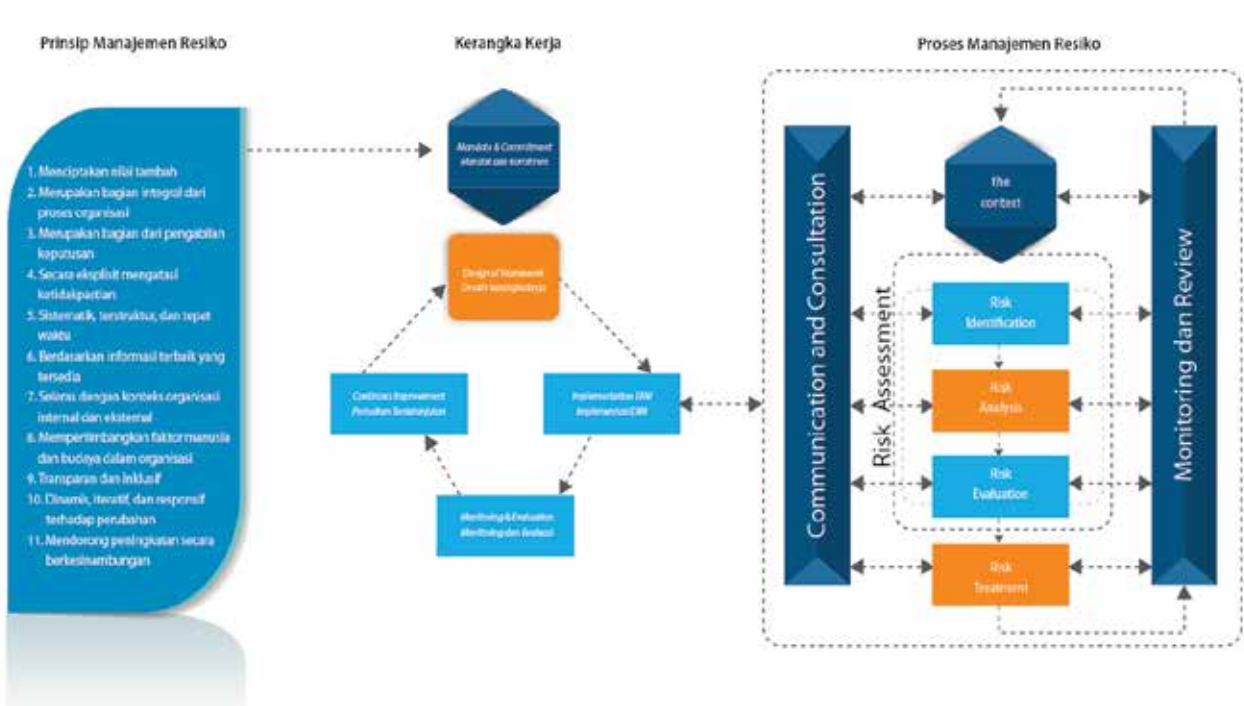
Kerangka ERM WIKA adalah seperangkat komponen yang membentuk pondasi dan mengatur organisasi, dimana pengelolaan yang melekat pada masing-masing Biro, Departemen, Divisi dan seluruh fungsi proyek dalam PT. Wijaya Karya (Persero) Tbk. Dengan kerangka ini, informasi tentang risiko akan diserahkan kepada pihak berwenang yang akan digunakan sebagai dasar untuk pengambilan keputusan

### Arsitektur Manajemen WIKA (sesuai dengan ISO 31000) WIKA's Architecture Management (according to ISO 31000)

### Risk Management's Architectures of WIKA

Risk management's architectures of WIKA is the relation between principal, frameworks, and process of risk management; these three are correlated to run WIKA's risk management. Reference standard as a methodology of risk management is ISO31000-2009. This standard has defined and contained on the WIKA's Risk Management Procedures No.DOK WIKA-SMR-PM-01.01.No.Rev 04.

ERM WIKA's frameworks are set of components which are build the foundation and arrange the organization; managed by every Bureau, Department, Division and all project's function of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. With this frameworks, the information about risk management are submitted to the authorized party and will be used as a basic of decision making.



## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

Good Corporate Governance

### Risiko & Pengelolaannya

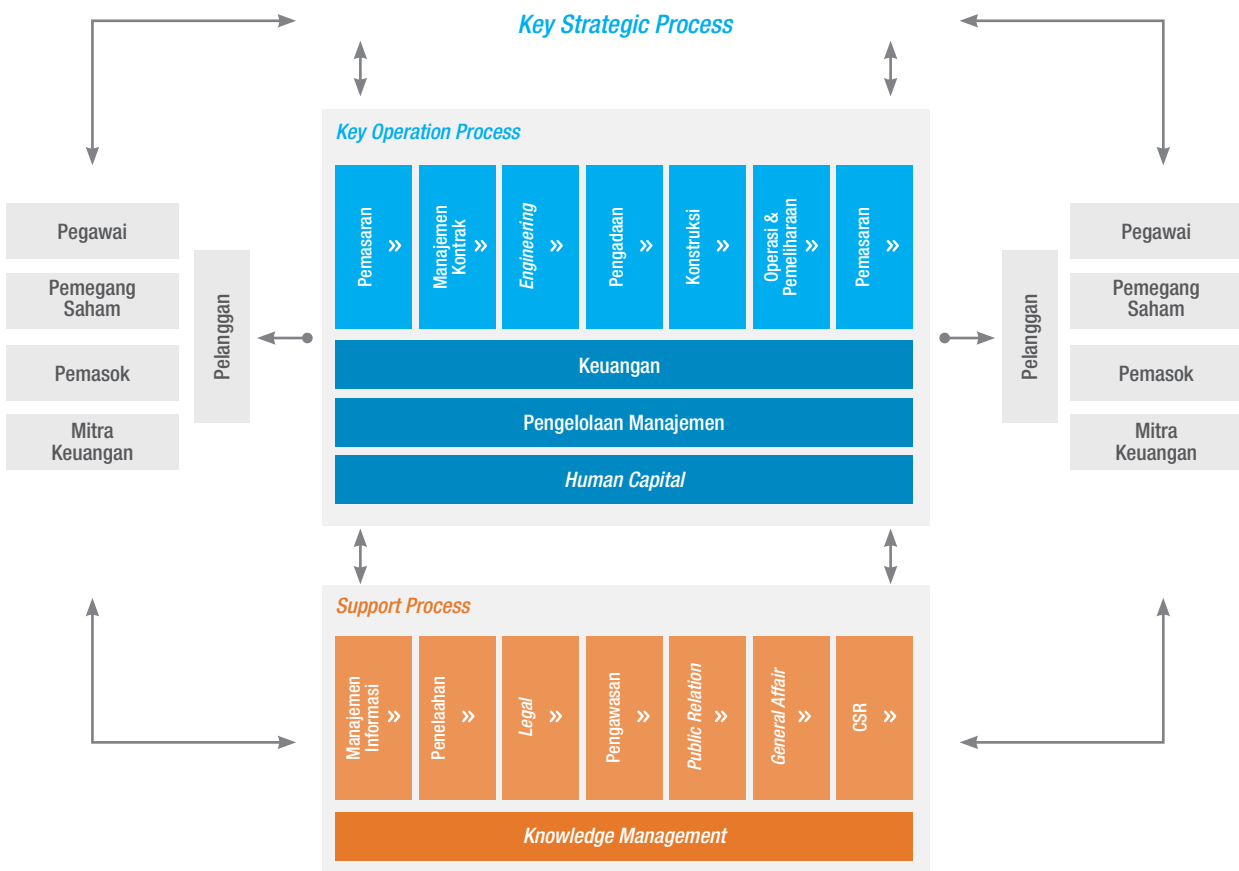
Pada prinsipnya proses pengelolaan manajemen risiko harus mengacu dan melekat pada setiap proses bisnisnya. WIKA sebagai perusahaan korporasi telah mendefinisikan proses bisnisnya sebagaimana yang diperlihatkan berikut.

### RISIKO DAN PENGELOLAANNYA

*In principal, risk management process has to adhere and refer to its business process. WIKA as a corporate has defined its business process as follows:*

#### Proses Bisnis Manajemen Risiko WIKA

WIKA's Risk Management Business Process

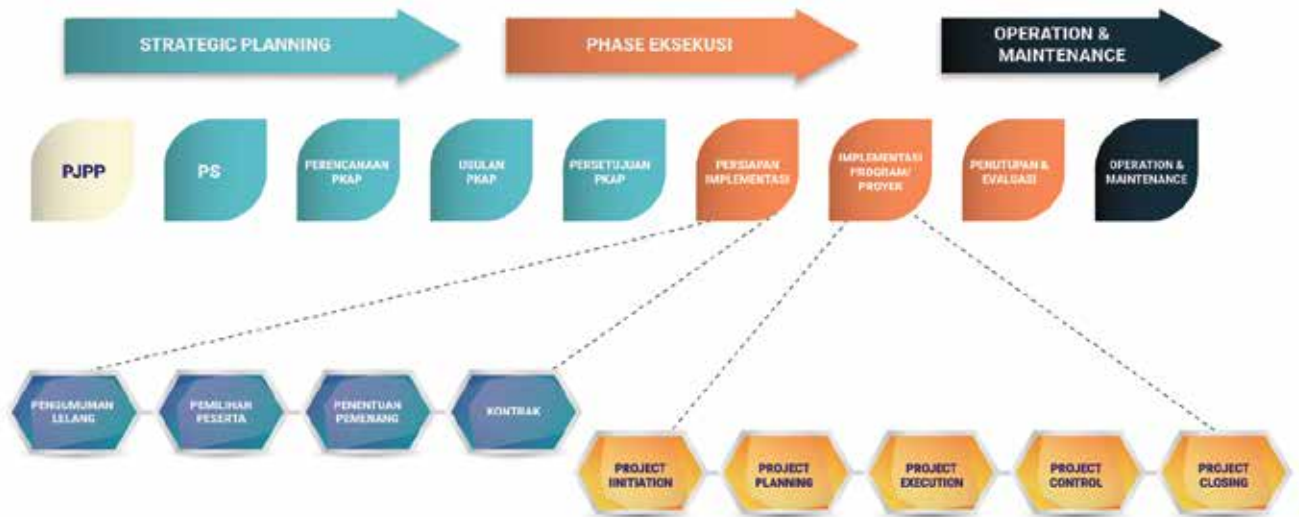


#### Proses Manajemen Risiko dalam Manajemen Proyek WIKA

Risk Management Process in Wika's Project Management



Proses Manajemen Risiko dalam Manajemen Investasi WIKA  
*Risk Management Process in WIKA's Investment Management*



Tahapan selanjutnya setelah mengetahui proses bisnis adalah mendefinisikan proses pengelolaan manajemen risiko tersendiri, pengelolaan tersebut adalah:

- **Menyusun Konteks**  
Sebelum melakukan proses manajemen risiko, para pimpinan unit kerja harus memastikan lebih dulu bahwa tujuan, strategi, sasaran dan atau rencana hasil kegiatan yang ingin dicapai telah sesuai.
- **Identifikasi Risiko**  
Hal ini harus dilakukan dengan cara terus menerus dan tidak hanya sebagai sebuah kegiatan. Berbagai proses identifikasi harus tersedia dengan praktisi terampil di sana untuk membantu. Staf yang terlibat dengan kegiatan tersebut harus memiliki pengetahuan yang terperinci dari aktivitas yang dinilai. Tugas ini harus bersifat partisipatif dan inklusif dari semua pihak terkait. Pemilik risiko harus diidentifikasi.

*The next step after the business process is to define the risk management itself.*

- **Arranging Context**  
*Before manage the risk management, the head of task unit have to be confident that aims, strategy, target and planning of the achievement has already appropriate.*
- **Identification of Risk**  
*The identification has to do continuously, not only as an activity. An expert has to be provided to assist the process of identification. Staffs who involved in this activity must have a complete knowledge about valued activities. The task is inclusive and participative; risk possessor has to be identified.*

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

- **Analisis Risiko**

WIKA telah mendefinisikan tingkat risiko kedalam empat golongan, yaitu:

- Extreme (E)
- Risiko Tinggi (T)
- Risiko Moderat (M)
- Risiko Rendah (R)

- **Evaluasi Risiko**

Terdapat mekanisme proses evaluasi manajemen risiko WIKA yang dituangkan dalam 3 tahapan urutan prioritas, yaitu:

- Prioritas 1
- Prioritas 2
- Prioritas 3

- **Treatment Risiko**

Setiap unit kerja setelah melakukan analisis dan evaluasi risiko harus mengusulkan tindakan lanjut terhadap risiko kepada atasan atau Unit kerja yang terkait.

- **Monitor & Review**

Masing-masing unit kerja yang bersangkutan (penyusun dan pemilik daftar risiko) secara berkala harus melakukan *review* daftar risiko yang disusunnya. Tujuan *review* adalah untuk memutakhirkan daftar risiko sesuai dengan perkembangan. *Review* ini dilakukan dengan melakukan identifikasi ulang dan analisis ulang atas risiko. *Review* berkala ini harus dilakukan di dalam rapat analisis risiko. *Review* di tingkat departemen dilakukan oleh Kepala Departemen. *Review* di tingkat direksi dilakukan oleh Departemen Investasi.

- **Teknologi Risk (Perangkat Lunak)**

Proses pelaporan manajemen risiko dari tingkat proyek hingga ke tingkat korporat telah melalui sistem yang terintegrasi dengan pelaporan sistem manajemen lainnya.

- **Risk Analysis**

WIKA has defined 4 levels of risks:

- Extreme (E)
- High risk (T)
- Moderate risk (M)
- Low risk (R)

- **Risk Evaluation**

Mechanism of WIKA's risk management evaluation process has 3 steps of priority :

- Priority 1
- Priority 2
- Priority 3

- **Risk Treatment**

Every task unit has to suggest the supervisor/head of task unit related to the next steps of the risk when the analysis and evaluation has been done.

- **Monitor and Review**

Every task unit (manager and risk-list possessor) have to review the risk list periodically. The aim of this review is to updating the risk-list and to be suitable to the development. The review does re-identification and re-analysis for the risk. The periodical review is to be done in risk analysis meeting. The review in Department's level is to be done by Head of Department. The review in Director's level is to be done by PSU Department.

- **Risk Technology (Software)**

Reporting process of risk management from project's level to corporate level has to be done through the integrated system with another reporting system.

### Toprisk WIKA 2015

Setelah dilakukan review terhadap RKAP 2015 Departemen Operasional dan Fungsional, terdapat 5 jenis risiko yang menjadi TOPRISK WIKA 2015. Ke lima jenis risiko tersebut anatara lain :

### WIKA's Toprisk 2015

After the review of RKAP 2015, Department of Operational and Functional indicated 5 risks model as WIKA TOP RISK 2015. These five models are:

### Profil Toprisk Risiko Operasional WIKA

#### WIKA's Operational Risk Toprisk Profile

No	Area Area	Risiko Risk	Mitigasi Mitigation
1	Human Capital Human Capital	Ketersediaan SDM tidak memenuhi kebutuhan perusahaan (Quantity & Quality) <i>The availability of Human Resources do not meet Company's need</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pengendalian kebutuhan SDM secara terpusat; <i>Centralized control of HR needs</i></li> <li>Coaching dari atasan; <i>Coaching from supervisor</i></li> <li>Review Standard kompetensi jabatan &amp; persyaratan jabatan; <i>Review Standard competency and job requirements;</i></li> <li>Pengharkatan yang atraktif, kompetitif dan berkelanjutan; <i>Attractive rewards, competitive and sustainable;</i></li> <li>Implementasi WIKA Talent Management System (WTMS); <i>Implementation of WIKA's Talent Management System (WTMS);</i></li> <li>Review terhadap sistem grading. <i>Review of grading system.</i></li> </ul>
2	Legal Legal	Incompliance terhadap regulasi dan klaim atas kontrak <i>Incompliance to regulation and claim over contract</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pembuatan guidelines KYC; <i>Creating KYC guidelines;</i></li> <li>Review prosedur terkait kontrak; <i>Review procedures related to contract;</i></li> <li>Melaksanakan legal sharing pada kasus strategis; <i>Implement legal sharing on strategic case;</i></li> <li>Monitoring penerapan GCG. <i>Monitoring the implementation of GCG.</i></li> </ul>
3	Finance Finance	Net Cash Flow dibawah 40% <i>Net Cash Flow below 40%</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Review kebijakan peraturan terkait dengan financial sector dan perpajakan; <i>Review policies related to financial sector regulation and taxation;</i></li> <li>Memaksimalkan penggunaan KMK, SKBDN/LC, dan SCF sebagai media pembayaran; <i>Maximizing the use of KMK, SKBDN / LC, and SCF as a medium of payment;</i></li> <li>Penertiban dokumentasi PPN Keluaran dan aspek perpajakan; <i>Controlling documentation Output VAT and taxation aspects;</i></li> <li>Menggandeng konsultan pajak setempat dan menarik dana sesuai regulasi. <i>Cooperating with local tax consultants and withdraw funds according to regulations.</i></li> </ul>
4	System System	Kebocoran data rahasia/ penting kepada pihak luar <i>Leakage confidential data/ important to outsider</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Monitoring akses server; <i>Monitoring access to server;</i></li> <li>Eskalasi Early Warning System; <i>Eskalasi Early Warning System;</i></li> <li>SPPI yang lebih rinci; <i>SPPI yang lebih rinci;</i></li> <li>Penerapan PTKP bagi PIC yang tidak konsisten; <i>Implementation PTKP for inconsistency PIC;</i></li> <li>Penerapan sanksi yang jelas dan terukur pada setiap personil yang melakukan pelanggaran; <i>Clear and measurable sanctions on any personnel who committed violations;</i></li> </ul>
5	Procurement Procurement	Expediting material tidak optimal <i>Expediting unoptimal material</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dibuatkan instruksi kerja (IK) dan prosedur untuk expediting; <i>Created work instructions (IK) and the procedure for Expediting;</i></li> <li>Melakukan due diligence pada vendor; <i>Perform due diligence on vendors;</i></li> <li>Melakukan review kontrak dengan pihak ketiga <i>Conducting contracts review with third parties</i></li> <li>Penerapan sistem aplikasi expediting material <i>Implementation of material expediting application system;</i></li> </ul>

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

#### Implementasi Program Kerja Manajemen Risiko Tahun 2015

Dalam mengimplementasikan program kerja manajemen risiko Tahun 2015, WIKA mendefinisikan program tersebut kedalam *Key Performance Indicator* (KPI). KPI tersebut dijadikan pula sebagai penilaian dasar terhadap produktifitas pegawai. WIKA mendefinisikan KPI manajemen risiko tersebut kedalam 4 bagian besar, Yaitu:

#### Program Kerja Manajemen Risiko WIKA

##### WIKA's Risk Management Program

No	Indikator Kunci Kinerja Key Performance Indicator	Rencana Program Kerja Tahun 2015 Work Program Planning 2015
1	Risk Level Risk Level	<ol style="list-style-type: none"> <li>Klinik dan pendampingan <i>Clinical and assistance</i></li> <li>Monitoring penggunaan cadangan risiko <i>Monitoring of risk reserve's usage</i></li> </ol>
2	Risk Maturity Level Risk Maturity Level	<ol style="list-style-type: none"> <li>Assessment Risk Maturity Level oleh Konsultan Independen <i>Assessment risk maturity level by independent consultant</i></li> </ol>
3	Audit Manajemen Risiko Risk Management Auditing	<ol style="list-style-type: none"> <li>Audit Integrasi dengan SPI <i>Integrated audit with SPI</i></li> <li>Monitoring Rencana Tindak Lanjut Temuan Audit Manajemen Risiko <i>Monitoring continuity planning for the finding of risk management audit</i></li> </ol>
4	Risk Program Risk Program	<ol style="list-style-type: none"> <li>Review Prosedur Manajemen Risiko <i>Review of risk management procedures</i></li> <li>Forum Manajemen Risiko <i>Risk Management Forum</i></li> <li>Sertifikasi dan Pelatihan Manajemen Risiko <i>Certification and training of risk management</i></li> <li>Benchmark <i>Benchmark</i></li> <li>Upgrading Sistem Informasi berbasis IT <i>Upgrading information on IT basis</i></li> <li>Laporan Manajemen Risiko <i>Risk management report</i></li> </ol>

#### 1. Risk Level

Program kerja *risk level* diimplementasikan dengan tujuan agar perusahaan dapat melakukan self assessment secara internal atas implementasi manajemen risiko.

#### 2. Risk Maturity Level

*Risk Maturity Level* merupakan pencapaian tingkat *maturity level* manajemen risiko WIKA pada setiap tahunnya. Penilaian ini dilakukan oleh pihak yang memiliki kredibilitas untuk mengurai, mengevaluasi serta memberi *feedback* terkait sejauh mana WIKA telah mengimplementasikan pengelolaan manajemen risiko. Berikut hasil penilaian tingkat kematangan ERM PT Wijaya Karya (Persero) Tbk pada Tahun 2010 sampai dengan 2015.

#### Implementation of Risk Management Work Program 2015

*In implementing Risk Management Work Program 2015, WIKA defined those programs into a Key Performance Indicators (KPI). KPI is also created as baseline assesment of the employees productivity. WIKA defined KPI's risk management into four major sections, i.e.:*

#### 1. Risk Level

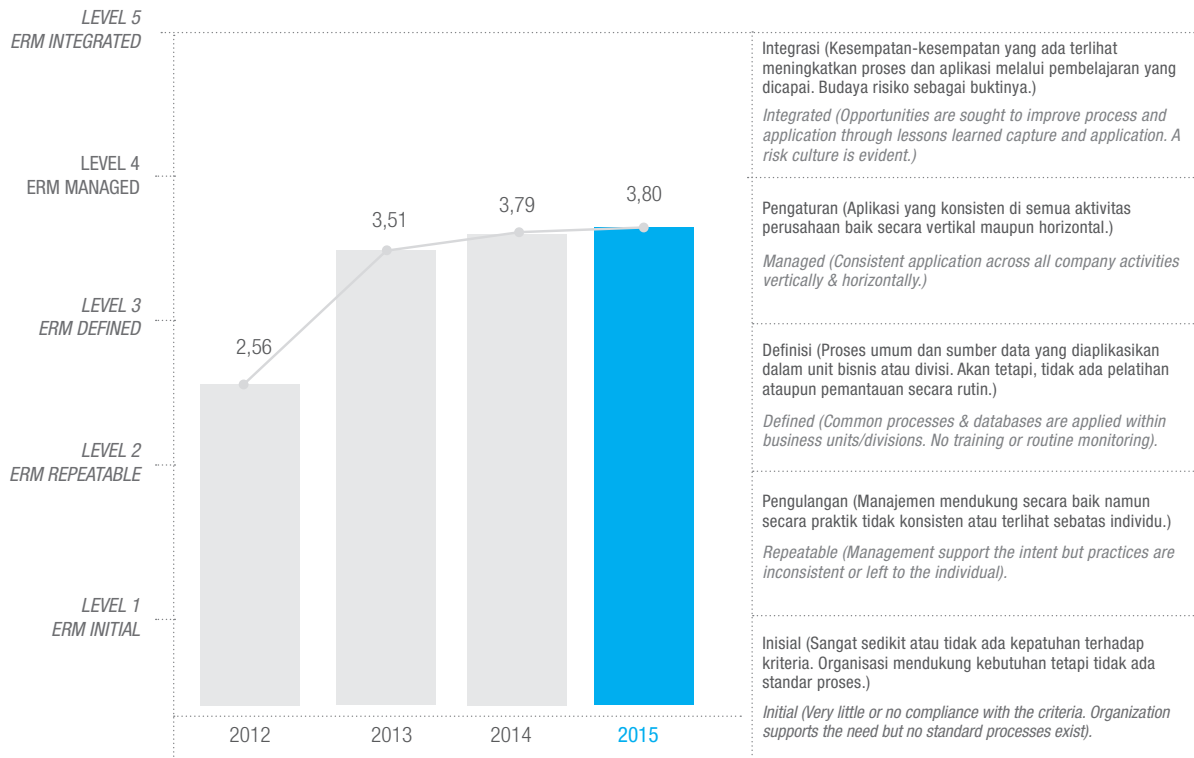
*Risk level task programs are implemented in the Company, to do internal self-assessment for risk management implementation.*

#### 2. Risk Maturity Level

*Risk maturity level is a level of achievement of WIKA's risk management every year. The appraisal is carried out by the credible party who will explain, evaluate, and give feed back to WIKA regarding the implementation of WIKA s risk management, including the result for risk maturity level ERM of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk in 2015.*



**Hasil Akhir Penilaian Atas Tingkat Kematangan Enterprise Risk Management WIKA > 3,95 - 5,00**  
**Final Result WIKA Enterprise Risk Management Maturity Level Assessment > 3,95 - 5,00**



Risk Maturity Level Assessment Tahun 2015 untuk implementasi Manajemen Risiko tahun 2014 mendapatkan skor sebesar 3,79, dengan kata lain implementasi Manajemen Risiko Perseroan berada pada level ERM (Enterprise Risk Management) Managed. Perseroan mengalami migrasi framework dari COSO menjadi ISO 31000 dan resmi diimplementasikan pada tahun 2014, sehingga Assessment Risk Maturity Level berbasis framework ISO 31000 pertama kali dilakukan pada tahun 2014 untuk pengukuran implementasi Manajemen Risiko tahun 2013. Untuk mengetahui perkembangan Implementasi Manajemen Risiko dari tahun 2012 dilakukan konversi skor dari COSO menjadi ISO 31000 yang sebelumnya 3,9 menjadi 2,56. Jadi secara keseluruhan, Perseroan secara konsisten terus meningkatkan Implementasi Manajemen Risiko dari tahun ke tahun.

Risk Maturity Level Assessment in 2015 for the implementation of Risk Management in 2014 got a score of 3.79, in other words the implementation of Corporate Risk Management is at the level of ERM (Enterprise Risk Management) Managed. The Company migrated framework from COSO to ISO 31000, officially implemented in 2014, so the Maturity Level of Risk Assessment based on ISO 31000 framework was first conducted in 2014 to measure the implementation of Risk Management in 2013. In order to determine the development of the Risk Management Implementation in 2012, the Company made conversion scores of COSO to ISO 31000 previously 3.9 to 2.56. So overall, the Company has been consistently improving the Risk Management Implementation from year to year.

**3. Audit Manajemen Risiko**

Audit manajemen risiko ini dilakukan secara terintegrasi dengan Satuan Pengawas Internal (SPI) untuk memastikan bahwa penggunaan cadangan risiko atau mitigasi terkait risiko yang telah terjadi sesuai dengan yang telah dilaporkan setiap bulannya.

**4. Risk Program**

Langkah strategis lain untuk meningkatkan maturity level pengelolaan manajemen risiko WIKA direalisasikan dengan risk program. Selain tingkat maturity, hal yang tidak kalah penting dalam pengimplementasian risk program ini adalah sertifikasi PIC manajemen risiko WIKA untuk meningkatkan ketajaman dalam melakukan identifikasi risiko lebih dini.

**3. Risk Management Auditing**

Risk management audit is integrated with Internal Audit Unit to ensure the usage of risk reserve or mitigations about risks occurred as it is reported in monthly basis.

**4. Risk Program**

Another strategic step to increase the maturity level of WIKA's risk management is realization of risk program. Besides, PIC certification is important too to improve the sharpness in doing early risk identification.

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

#### Tinjauan Efektifitas Sistem Manajemen Risiko WIKA

Pada prosesnya masih diperlukan beberapa perbaikan untuk meningkatkan ketajaman dalam pengelolaan manajemen risiko WIKA. Perbaikan tersebut antara lain:

1. Peningkatan kompetensi dan sertifikasi PIC manajemen risiko hingga level Proyek.
2. Standarisasi *framework* manajemen risiko di tingkat WIKA *group*.
3. Konsultasi klinik dan pendampingan ke unit kerja dengan sistem *cross function*.

#### Review of Effectiveness of WIKA Risk Management System.

*In the process still needed some improvement to improve the sharpness of the risk management of WIKA. Improvements include the following:*

1. *Competency improvement and certification of risk management PIC through project level.*
2. *Standarization risk management framework at WIKA Group.*
3. *Clinic consultation and guidance to working unit with cross function system.*

#### Sertifikasi dan Pelatihan Manajemen Risiko WIKA

##### Certification and WIKA's Risk Management Training

No	Sertifikasi Certification	Pelatihan Training
1	Masterclass Certified Risk Management Professional Masterclass Certified Risk Management Professional	PIC manajemen risiko WIKA PIC WIKA Risk Management
2	Practical Sharing Framework Manajemen Risiko Risk Management Practical Sharing Frameworks	Seluruh praktisi manajemen risiko baik internal maupun eksternal Internal and external practitioners of risk management
3	Workshop Kecukupan Audit Manajemen Risiko Adequacy of risk management audit Workshop	Auditor Auditors
4	Enterprise Risk Management International Seminar Enterprise risk management International Seminar	Seluruh praktisi manajemen risiko baik internal maupun eksternal Internal and external practitioners of risk management
5	Konferensi Nasional Manajemen Risiko National Conference of Risk Management	Seluruh praktisi manajemen risiko baik internal maupun eksternal Internal and external practitioners of risk management
6	Certified Risk Management Officer (CRMO), Certified Risk Management Professional (CRMP), Corporate Risk Governance (CRG) Certified Risk Management Officers (CRMO), Certified Risk Management Professionals (CRMP), Corporate Risk Governance (CRG)	PIC manajemen risiko WIKA PIC WIKA risk management

#### SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Satuan Pengawasan Internal (SPI) merupakan sistem pengendalian intern yang efektif untuk mengamankan aset dan kepentingan perusahaan, sebagai perwujudan penerapan prinsip-prinsip GCG, yakni prinsip Transparansi, Akuntabilitas, Responsibilitas, Independen dan Keadilan (TARIF).

#### INTERNAL CONTROL SYSTEM

*Internal Audit Unit (IAU) is an effective system of internal control in securing the assets and company's concern, as implementation of corporate governance principles, that consist of: Transparency, Accountability, Responsibility, Independent and Fairness (TARIF).*

#### Pengendalian Keuangan dan Operasional

Perseroan menerapkan pengendalian keuangan dan operasional secara berjenjang meliputi seluruh elemen yang terdapat di Perseroan. Tujuan dari pengendalian internal dalam lingkup Perseroan adalah untuk memberikan keyakinan kepada Manajemen Puncak bahwa semua sistem, prosedur, kaidah dan norma yang seharusnya dilakukan oleh semua organ dan seluruh personil Perseroan, sehingga tercapai efektivitas dan

#### Financial and Operational Control

*The Company is implementing financial and operational controls in stages covering all elements contained in the Company. The purpose of internal controls within the scope of the Company is to provide assurance to the Top Management that all the systems, procedures, rules and norms that should be undertaken by all organs and the entire personnel of the Company, in order to achieve effectiveness and efficiency of operations, reliability*

efisiensi operasi, keandalan pelaporan keuangan serta kepatuhan terhadap hukum dan peraturan yang berlaku.

Pengendalian internal dalam pelaporan keuangan (*Internal Control Over Financial Reporting/ ICOFR*) adalah proses yang dirancang dan dijalankan oleh manajemen Perusahaan untuk memberikan keyakinan yang memadai atas keandalan pelaporan keuangan dan penyajian laporan keuangan yang ditujukan untuk keperluan eksternal sesuai dengan prinsip akuntansi yang berlaku.

Dewan Komisaris melakukan pengawasan dan memberi nasihat terhadap proses bisnis Keuangan dan Operasional terkait penyusunan dan penyajian laporan keuangan serta pengelolaan risiko dengan memperhatikan prinsip kehati-hatian. Dalam hal ini, Dewan Komisaris Perseroan dibantu oleh Komite Audit.

#### **Kesesuaian Sistem Pengendalian Internal dengan kerangka COSO – Internal Control Framework**

Evaluasi Pengendalian Internal atas operasional Perseroan (*Internal Control Review*) dan Pelaporan Keuangan Perusahaan (*Internal Control Over Financial Reporting*) telah dilakukan oleh Audit Internal dengan mengacu pada kerangka yang diakui secara internasional yaitu COSO – *Internal Control Framework*. Menurut *framework* COSO tersebut terdapat 5 komponen yang dievaluasi yaitu lingkungan pengendalian, penilaian risiko, kegiatan pengendalian, informasi dan komunikasi dan pemantauan. 5 komponen tersebut berlaku untuk setiap tujuan, yaitu operasional, kepatuhan dan pelaporan.

#### **Evaluasi Sistem Pengendalian Internal**

Hasil evaluasi terhadap efektivitas Sistem Pengendalian Intern selama 2015 antara lain adalah:

1. Sudah terdapat kesadaran dari auditee untuk segera menindaklanjuti segenap temuan dan rekomendasi dari SPI.
2. Auditee juga sudah menyadari dan berupaya mencapai target yang telah ditetapkan Perseroan dalam RKAP sebagai pedoman yang dapat dicapai.
3. Terdapat perbaikan secara kualitas terhadap tindaklanjut setiap temuan dan rekomendasi SPI.

*of financial reporting and compliance with laws and regulations applicable.*

*Internal controls in financial reporting (Internal Control Over Financial Reporting/ ICOFR) is a process designed and executed by the Company's management to provide reasonable assurance on the reliability of financial reporting and the preparation of financial statements intended for external purposes in accordance with generally accepted accounting principles.*

*Board of Commissioners supervises and advises due to business processes of Financial and Operational related to the preparation and presentation of financial statements also risk management by paying attention to the precautionary principle. In this case, the Board of Commissioners is assisted by the Audit Committee.*

#### **The Suitability of Internal Control System with COSO Framework - Internal Control Framework**

*Evaluation of Internal Control over the Company's operations (Internal Control Review) and Corporate Financial Reporting (Internal Control Over Financial Reporting) has been carried out by Internal Audit with reference to the internationally recognized framework that COSO - Internal Control Framework. According to COSO framework there are 5 components that were evaluated, the control environment, risk assessment, control activities, information and communication and monitoring. 5 components are applicable for each objectives, which are operational, compliance and reporting.*

#### **Evaluation of Internal Control Systems**

*Evaluation results due to effectiveness of Internal Control System during 2015 are:*

1. *There are an awareness of the auditee to follow up all the findings and recommendations of Internal Audit Unit*
2. *Auditees are aware and attempted achieve the targets set in the Company as guidelines.*
3. *There are improvement in the quality of the follow up of each finding and recommendation of Internal Audit Unit*

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

### PERKARA PENTING YANG DIHADAPI PERSEROAN PADA TAHUN 2015

Perseroan menghadapi 5 (lima) tuntutan hukum, dengan ringkasan perkara dan perkembangan penanganan sebagai berikut:

#### Perkara penting yang dihadapi WIKA

##### Material Litigation involving WIKA

### MATERIAL LITIGATION INVOLVING COMPANY IN 2015

The Company faces five (5) litigation, with a summary of the case and the development of the following:

No	Pokok Perkara & Perkembangan Terakhir <i>Case Highlights &amp; Recent Developments</i>	Status Penyelesaian <i>Case Status</i>	Pengaruh terhadap Kondisi Perusahaan <i>Impact on Company's conditions</i>	Sanksi Administratif <i>Administrative sanctions</i>
1.	<p>Gugatan PMH PT Cladtek pada Proyek Matindok (DIP) di Pengadilan Negeri Jakarta Selatan. <i>Lawsuit PMH PT Cladtek on Matindok Project (DIP) at the South Jakarta District Court.</i></p> <p>PT Cladtek Bi-Metal Manufacturing mengajukan Gugatan ganti rugi kepada Perseroan karena tidak puas terhadap penyelenggaraan tender pipa yang diselenggarakan oleh Perseroan yang tidak menetapkan PT Cladtek Bi-Metal Manufacturing sebagai pemenang tender dimaksud. <i>PT Cladtek Bi-Metal Manufacturing filed a claim for compensation to the Company because it is not satisfied with the procurement of pipe held by the Company which are not declared PT Cladtek Bi-Metal Manufacturing as the winning bidder in question.</i></p>	<p>PT Cladtek mencabut gugatannya, dan penanganan perkara tidak lanjut sampai kepada tingkat banding maupun kasasi <i>PT Cladtek revoke his complaint, and the handling of the case does not continue up to the level of appeal or appeal.</i></p>	<p>Tidak berpengaruh pada kondisi Perusahaan. <i>No impact on the Company's Condition.</i></p>	<p>Tidak ada <i>None</i></p>
2.	<p>Permohonan Banding TUN PT Cladtek pada Proyek Matindok (DIP) di Pengadilan Tinggi Tata Usaha Negara DKI Jakarta. <i>Appeal Administrative Court PT Cladtek on Matindok Project (DIP) in the State Administrative High Court in Jakarta.</i></p> <p>PT Cladtek Bi-Metal Manufacturing sebagai salah satu peserta tender pengadaan pipa yang diselenggarakan oleh Perseroan, meminta Perseroan untuk mencabut penetapan pemenang tender dimaksud dan selanjutnya menetapkan PT Cladtek Bi-Metal Manufacturing sebagai pemenang tender dimaksud melalui Permohonan Banding di PT TUN DKI Jakarta atas Putusan PTUN Jakarta yang menyatakan bahwa Gugatan PT Cladtek Bi-Metal Manufacturing tidak dapat diterima. <i>PT Cladtek Bi-Metal Manufacturing as one of the bidders supplying pipes held by the Company, requesting the Company to withdraw the determination of the winning bidder in question and then assign PT Cladtek Bi-Metal Manufacturing as the winning bidder in question through Appeal in PT TUN Jakarta on the Jakarta Administrative Court ruling which stated that the lawsuit PT Cladtek Bi-Metal Manufacturing unacceptable.</i></p>	<p>PT TUN DKI Jakarta telah mengeluarkan putusan yang isinya menguatkan Putusan PTUN Jakarta dan menyatakan bahwa Permohonan Banding PT Cladtek tidak dapat diterima <i>PT TUN DKI Jakarta has issued a decision that it strengthens Decision of PTUN Jakarta and stated that the Appeal PT Cladtek unacceptable</i></p>	<p>Tidak berpengaruh pada kondisi Perusahaan. <i>No impact on the Company's Condition.</i></p>	<p>Tidak ada <i>None</i></p>

No	Pokok Perkara & Perkembangan Terakhir <i>Case Highlights &amp; Recent Developments</i>	Status Penyelesaian <i>Case Status</i>	Pengaruh terhadap Kondisi Perusahaan <i>Impact on Company's conditions</i>	Sanksi Administratif <i>Administrative sanctions</i>
3.	<p>Penanganan Gugatan Perseroan terhadap PLN pada Proyek PLTMG Rawa Minyak (DPE). <i>Handling Company lawsuit against PLN on PLTMG Swamp Oil Projects (DPE).</i></p> <p>Perseroan yang tergabung dalam suatu Konsorsium terkait pengerjaan PLTMG Rawa Minyak mengajukan gugatan kepada PLN di BANI Jakarta sehubungan dengan permasalahan pasokan gas dan penyediaan lahan yang menjadi tanggung jawab PLN, setelah sebelumnya mengupayakan secara musyawarah namun tidak berhasil mencapai kesepakatan. <i>The Company is incorporated in a consortium associated workmanship PLTMG Swamp Oil filed BANI lawsuit against PLN in Jakarta in connection with gas supply problems and the provision of land is the responsibility of the PLN, after earlier efforts by consensus but failed to reach an agreement.</i></p>	<p>Telah disepakati perdamaian antara PLN dengan Perseroan, dan BANI Jakarta mengeluarkan putusan yang mengakomodir perdamaian tersebut, yang pada intinya menyatakan bahwa PLN wajib membayar sejumlah tertentu kepada Perseroan terkait denda TOP. <i>It was agreed peace between PLN with the Company, and BANI Jakarta issued ruling that accommodates peace, which stated that the mandatory PLN pay certain amount to Company TOP-related fines.</i></p>	<p>Tidak berpengaruh pada kondisi Perusahaan. <i>No impact on the Company's Condition.</i></p>	<p>Tidak ada <i>None</i></p>
4.	<p>Penanganan Gugatan Perseroan terhadap PLN pada Proyek Access Road PLTA Asahan (DSU 3). <i>Handling Company lawsuit against PLN in Asahan Hydroelectric Project Access Road (DSU 3)</i></p> <p>Perseroan yang tergabung dalam suatu konsorsium terkait pengerjaan pembuatan jalan akses baru menuju PLTA Asahan III mengajukan gugatan kepada PLN di BANI Jakarta sehubungan dengan permasalahan pembebasan lahan yang menjadi tanggungjawab PLN, setelah sebelumnya mengupayakan secara musyawarah namun tidak berhasil mencapai kesepakatan. <i>The Company is incorporated in a consortium linked the work of making a new access road to the Asahan hydropower III filed a lawsuit against BANI PLN in Jakarta in connection with land acquisition problems are becoming PLN responsibilities, having previously sought by consensus but failed to reach an agreement</i></p>	<p>BANI Jakarta telah mengeluarkan Putusan yang pada intinya menyatakan bahwa PLN telah melakukan wanprestasi dan wajib membayar sejumlah denda dan ganti rugi kepada Perseroan. <i>BANI Jakarta has issued Decisions which basically stated that PLN has in default and must pay a fine and compensation to the Company.</i></p>	<p>Tidak berpengaruh pada kondisi Perusahaan. <i>No impact on the Company's Condition.</i></p>	<p>Tidak ada <i>None</i></p>
5.	<p>Penanganan Permohonan Kasasi PT Bumida terhadap Putusan PT DKI Jakarta (DPE). <i>Request Handling Cassation PT Bumida against the ruling PT Jakarta (DPE).</i></p> <p>PT Bumida sebagai Penjamin menolak klaim pencairan Jaminan Uang Muka dan Jaminan Pelaksanaan yang diajukan oleh Perseroan terkait pekerjaan PT Artama yang telah wanprestasi melalui pengajuan Permohonan Kasasi di Mahkamah Agung atas Putusan PT DKI Jakarta yang menyatakan bahwa PT Bumida telah wanprestasi dan wajib membayar sejumlah ganti rugi kepada Perseroan. <i>PT Bumida as Guarantor rejected claims disbursement of the Advance Payment Security and Performance Security submitted by the Company related PT Artama jobs that have been in default by filing an application in the Supreme Court of Cassation ruling PT Jakarta stating that PT Bumida has been in default and must pay some compensation to the Company.</i></p>	<p>Saat ini sedang dalam proses pemeriksaan pada tingkat kasasi di Mahkamah Agung. <i>Is currently in the process examination on appeal in Supreme Court.</i></p>	<p>Tidak berpengaruh pada kondisi Perusahaan. <i>No impact on the Company's Condition.</i></p>	<p>Tidak ada <i>None</i></p>

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

#### AKSES INFORMASI DAN DATA PERUSAHAAN

Seiring dengan meningkatnya peran WIKA menjadi perusahaan kelas dunia, penggunaan teknologi informasi dan komunikasi (*Information & Communication Technology/ ICT*) yang handal sangatlah dibutuhkan untuk mendukung penyampaian informasi kepada publik baik internal maupun eksternal, selain sebagai pendukung kegiatan komunikasi WIKA ke seluruh dunia.

Karenanya perbaikan di segala bidang dengan basis Teknologi Informasi (TI) menjadi penting dalam beberapa tahun terakhir sehingga akses *database* elektronik menjadi sebagai salah satu alternatif yang semakin penting dalam pemenuhan kebutuhan masyarakat akan informasi. Karena penggunaan TI berbasis digital menjadi tuntutan mutlak dalam pengembangan media komunikasi WIKA saat ini dan di masa mendatang.

Pesatnya perkembangan dunia TI mendorong keanekaragaman sumberdaya informasi yang berbasis elektronik mendominasi kegiatan publikasi WIKA. Penggunaan IT sebagai sarana komunikasi dan informasi dimanfaatkan semaksimal mungkin. Hal ini dapat dilihat dari tingginya tingkat akses situs WIKA dalam BUMN-On Line. Hal itu diakui oleh Kementerian BUMN dengan dinyatakan BUMN-On Line WIKA sebagai salah satu BUMN teraktif. Situs WIKA pun ([www.wika.co.id](http://www.wika.co.id)) mendapatkan penghargaan dari Berita Satu sebagai *The Best Website* kategori Komunikatif, mengungguli BUMN dan perusahaan swasta lainnya.

Dalam wujud media cetak, media komunikasi internal dan yakni WIKA MAGZ menjadi menjadi media komunikasi sekaligus *marketing tool* andalan guna meningkatkan reputasi maupun dalam meningkatkan penjualan perusahaan. Media ini didistribusikan ke seluruh *stakeholder* perusahaan juga dalam bentuk *soft copy (digital)*. Majalah ini dari Serikat Perusahaan Pers (SPS) mendapat penghargaan *The Best In House Magazine (InMA)* 2015.

Agar sistem komunikasi internal meningkat dan informasi tersebar secara akurat dan tepat WIKA melakukan berbagai program kegiatan sebagai berikut:

#### ACCESS TO INFORMATION AND DATA COMPANY

*Along with the increasing role of WIKA become a world class company, the use of information and communications technology (Information & Communication Technology/ ICT) which is required to support the reliable delivery of information to the public both internally and externally, as well as supporting communication activities WIKA worldwide.*

*Hence improvements in all areas on the basis of the Information Technology (IT) become important in recent years so that access to electronic databases become as one alternative that is increasingly important in meeting the needs of the public for information. Due to the use of IT-based digital becomes an absolute requirement in the development of communications media WIKA now and in the future.*

*The rapid development of the IT world to encourage diversity of electronic-based information resources dominate the WIKA publication. The use of IT as a means of communication and information utilized as much as possible. It can be seen from the high level of access WIKA sites in SOE-On Line. It was recognized by the Ministry of SOEs by declaring SOE-On Line WIKA as one of the state's most active. WIKA any sites ([www.wika.co.id](http://www.wika.co.id)) received an award from the News One as the Best Website category Communicative, outperformed SOEs and private companies.*

*In the form of print media, internal communications media and the WIKA Magz become a medium for communication once a mainstay marketing tool to increase their reputation and in increasing the company's sales. This media is distributed to all stakeholders in the company is also in soft copy (digital). The magazine of the United Company Press (SPS) was awarded The Best In House Magazine (INMA) in 2015.*

*For the system to increase internal communication and information spread accurately and precisely WIKA perform various program activities as follows:*

- |   |  |
|---|--|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Seminar internal dari departemen.</li> <li>2. Penyediaan informasi dengan menyusun Laporan Tahunan, <i>Company Profile</i>, <i>SBU Profile</i>, brosur, poster dan <i>Video Profile</i> untuk mendukung kinerja perusahaan.</li> <li>3. Penerbitan Buletin internal WIKA News, yang menginformasikan kepada seluruh karyawan WIKA, peristiwa atau perkembangan perusahaan.</li> <li>4. Portal WIKA dengan alamat <a href="http://www.portal.wika.co.id">www.portal.wika.co.id</a>.</li> <li>5. Pengaktifan penggunaan email.</li> <li>6. Penggunaan <i>mobile phone corporate</i>.</li> <li>7. Penerbitan <i>printed matter</i> seperti kalender, <i>print out hearing DPR</i>, dan laporan keuangan yang sarat informasi.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <i>Internal Seminar from the department.</i></li> <li>2. <i>The arrangement of information in the form of Annual Report Company Profile, SBU Profile leaflet, poster and VCD Profile to support the Company performance.</i></li> <li>3. <i>Publication of internal magazine, WARTA WIKA, which gives information to all WIKA members concerning events and company progress.</i></li> <li>4. <i>Portal WIKA at <a href="http://www.portal.wika.co.id">www.portal.wika.co.id</a>.</i></li> <li>5. <i>Activation of email application.</i></li> <li>6. <i>Application of corporate mobile phone.</i></li> <li>7. <i>Publication of printed matters e.g. calendar, DPR hearing print out and informative financial reports.</i></li> </ol> |
|---|--|

Dalam penyampaian informasinya, jajaran Direksi maupun Manajemen memaksimalkan penggunaan laporan keuangan, *executive summary*, rapat internal (MR, rapat Direksi, rakomdir), sementara terkait kinerja perusahaan dan aksi korporasi perusahaan, hal disampaikan ke media massa melalui *press release*, materi iklan atau advertorial di majalah atau surat kabar. Selanjutnya, untuk dapat mempromosikan perusahaan dengan lebih baik lagi Perseroan turut berpartisipasi dalam berbagai pameran di dalam maupun di mancanegara.

*In the delivery of information, the Board of Directors and Management to maximize the use of financial statements, executive summary, internal meetings (MR, Board of Directors meetings, rakomdir), while related to the company's performance and corporate action, it was delivered to the media through press releases, advertising material or advertorials magazines or newspapers. Furthermore, in order to promote the company with the better of the Company participated in numerous exhibitions at home and abroad.*

Banyaknya informasi terkait kepentingan Perseroan yang muncul setiap hari dengan cepat di media massa elektronik dan digital mendorong WIKA untuk melakukan monitoring berita berbasis teknologi melalui aplikasi media monitoring yang terintegrasi dengan email, SMS, web yang berada di gadget user.

*The amount of information related to the Company's interests that arise every day fast in the electronic mass media and encourage WIKA's digital monitoring technology based news through media monitoring application that integrates with email, SMS, web gadget that is in user.*

Untuk memonitor kegiatan komunikasi eksternal perusahaan melalui media massa, WIKA melakukan monitoring berita berbasis teknologi melalui aplikasi media *monitoring* seperti klipung elektronik, *push email*, *SMS alert* dan *web presence* yang terintegrasi dengan email, SMS, web yang berada di *gadget user*. Kliping elektronik adalah kumpulan artikel dalam bentuk arsip elektronik (digital), yang diproses menggunakan *software* tertentu. Data digital adalah hasil proses pengetikan manual secara elektronik, maupun proses scanning. Berkembangnya informasi digital yang dapat diakses secara *online*, memudahkan pengaksesan informasi *Cybermedia* sebagai bahan baku klipung elektronik.

*To monitor the company's external communications activities through the mass media, WIKA monitoring technology based news through media monitoring applications such as electronic clipping, push email, SMS alerts and a web presence that is integrated with email, SMS, web gadget that is in user. Electronic Clipping is a collection of articles in the form of electronic records (digital), which are processed using specific software. Digital data is the result of manual typing process electronically, and the scanning process. The development of digital information that can be accessed online, facilitate access to information CyberMedia as the raw material of electronic clipping.*

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

Kerjasama WIKA dengan berbagai perusahaan media digital terkemuka terjalin dengan baik hingga membentuk sinergi yang menguntungkan bagi kedua belah pihak dalam memonitor pemberitaan di media cetak (koran, majalah), media elektronik (TV dan radio). Kerjasama dengan media online yang terjalin erat memungkinkan setiap pemberitaan tentang WIKA Group dikabarkan dengan nada berita yang positif, netral, dan informatif.

Rekapitulasi dan analisis hasil pemberitaan yang dilakukan oleh media *monitoring* disampaikan setiap bulan (monthly report) ke penanggung jawab media monitoring yang berada di bawah Sekretaris Perusahaan WIKA melalui email dan laporan tertulis. Laporan tersebut dapat menjadi masukan bagi manajemen untuk melihat image perusahaan di media massa dan dapat menjadi informasi penting untuk mengambil keputusan stratejik.

WIKA sepanjang tahun 2015 mengadakan sejumlah *press release* sebagai berikut:

*WIKA cooperation with various leading digital media company is well established to form a synergy that is beneficial to both parties in monitoring the news in print media (newspapers, magazines), electronic media (TV and radio). Cooperation with the media tightly knit online enables any news about WIKA Group reportedly tone positive news, neutral, and informative.*

*Recapitulation and analysis of the results conducted by the news media monitoring delivered every month (monthly report) to the person in charge of monitoring the media which is under the Corporate Secretary of WIKA via email and written reports. The report can be input for management to view the image in the media and can be important information to take strategic decisions.*

*WIKA throughout 2015 held a number of press release as follows:*

No.	Judul Press Release Press Realease Tittle	Tanggal Date
1	Target Kontrak Dihadapi Tahun 2015 Rp 54,52 Triliun <i>Target Contract in 2015 of IDR 54.52 trillion</i>	29 Januari 2015 <i>January 29, 2015</i>
2	Laba Bersih WIKA Tahun 2014 Rp615,18 miliar <i>WIKA Net Income in 2014 of IDR 615, 18 billion</i>	17 Maret 2015 <i>March 17, 2015</i>
3	Laba WIKA Triwulan-I 2015 Rp61,51 miliar <i>WIKA Quarter Profit-I in 2015 of IDR 61.51 billion</i>	4 Mei 2015 <i>May 04, 2015</i>
4	Konsorsium WIKA Garap Bendungan Passeloreng <i>WIKA Consortium Working on Dams of Passeloreng</i>	10 Juni 2015 <i>June 10, 2015</i>
5	Presiden RI Resmikan Proyek Jalan Tol Gempol-Pandaan <i>Indonesian President Inaugurates Gempol-Pandaan Toll Road Project</i>	12 Juni 2015 <i>June 12, 2015</i>
6	WIKA Konsorsium Menangkan Tender Investasi Tol Soroja <i>WIKA Consortium Wins Investment Tender of Soroja Toll Road</i>	17 Juni 2015 <i>June 17, 2015</i>
7	WIKA Raih 2 Paket Proyek Jalan Tol Solo-Kertosono <i>WIKA Achieves 2 Package of Solo-Kertosono Toll Road Project</i>	6 Juli 2015 <i>July 6, 2015</i>
8	Lilieek Mayasari dan Freddy Saragih Diangkat Sebagai Komisaris WIKA <i>Lilieek Mayasari and Freddy Saragih Appointed as Commissioners of WIKA</i>	30 Juli 2015 <i>July 30, 2015</i>
9	WIKA Garap Double Double Track Manggarai - Jatinegara <i>WIKA Working on Double Double Track of Manggarai - Jatinegara</i>	30 Juli 2015 <i>July 30, 2015</i>
10	Laba WIKA Semester I - 2015 Rp200,49 miliar <i>WIKA Profit in First Half 2015 of IDR 200.49 billion</i>	3 Agustus 2015 <i>August 3, 2015</i>
11	WIKA Partisipasi Aktif pada Peringatan Kemerdekaan RI ke-70 di Kalimantan Tengah <i>WIKA Actively Participated in the Commemoration of the 70th Indonesian Independence in Central Kalimantan</i>	16 Agustus 2015 <i>August 16, 2015</i>
12	Pengisian Awal Waduk Jatigede Resmi Dimulai <i>Initial Filling of the Jatigede Dam Officially Started</i>	31 Agustus 2015 <i>August 31, 2015</i>
13	WIKA Alokasikan PMN untuk Proyek-proyek Infrastruktur Strategis <i>WIKA Allocates the PMN for Strategic Infrastructure Projects</i>	7 September 2015 <i>September 7, 2015</i>
14	Pertamina dan WIKA Bersinergi Kembangkan Bisnis Aspal Hybrid di Indonesia <i>Pertamina and WIKA Team up To Develop Hybrid Asphalt Business in Indonesia</i>	9 September 2015 <i>September 9, 2015</i>
15	WIKA Bangun Hanggar Narrow Body Terbesar di Dunia <i>WIKA Builds World's Largest Narrow Body Hangar</i>	29 September 2015 <i>September 29, 2015</i>



No.	Judul Press Release Press Realease Tittle	Tanggal Date
16	WIKA Pimpin Pendirian PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia <i>WKA Leads the Establishment of PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia</i>	7 Oktober 2015 <i>October 7, 2015</i>
17	PMN Tertunda, Proyek Infrastruktur Strategis Tetap berjalan <i>PMN Pending, Strategic Infrastructure Projects Keep on Running</i>	9 November 2015 <i>November 9, 2015</i>
18	Klarifikasi Pemberitaan Perihal Kerusakan 1 Unit Mesin Bor Proyek Pembangunan Terowongan Pengendali Banjir Kali Ciliwung ke Kanal Banjir Timur <i>Clarification of Coverage Regarding the Damage of 1 Unit of Drilling Machine of Flood Control Tunnel Construction Project of Ciliwung River to the East Flood Canal</i>	12 November 2015 <i>November 12, 2015</i>
19	Laba Bersih Triwulan III-2015 Rp390,49 miliar <i>Net Income in Third Quarter-2015 of IDR 390,49 billion</i>	30 November 2015 <i>November 30, 2015</i>
20	Sinergi Aktif WIKA dan BUMN dalam Program Siswa Mengenal Nusantara <i>WKA and SOEs Actively Team up in the Program of Students Acknowledge Nusantara</i>	20 Desember 2015 <i>December 20, 2015</i>
21	WIKA Pimpin Konsorsium Bangun Terminal Penumpang Bandara Internasional Jawa Barat <i>WKA Leads the Consortium to Build Passenger Terminal of West Java International Airport</i>	22 Desember 2015 <i>December 22, 2015</i>
22	WIKA Proaktif Bangun Infrastruktur Daerah Perbatasan Entikong, Indonesia – Malaysia <i>WKA Proactively Builds Border Region Infrastructure in Entikong, Indonesia - Malaysia</i>	28 Desember 2015 <i>December 28, 2015</i>
23	Program Siswa Mengenal Nusantara di Kalteng Berlangsung Sukses <i>Program of Student Acknowledge Nusantara in Central Kalimantan Succeeds</i>	29 Desember 2015 <i>December 29, 2015</i>
24	WIKA Bangun Jembatan Pulau G. Pluit City Jakarta <i>WKA Builds the Bridge of G. Island in Pluit City Jakarta</i>	29 Desember 2015 <i>December 29, 2015</i>

## INFORMASI KODE ETIK DAN BUDAYA PERUSAHAAN

Pedoman Etika dan Perilaku Perseroan berlaku untuk seluruh individu yang bertindak atas nama WIKA serta seluruh Stakeholders yang melakukan transaksi bisnis dengan WIKA.

Peseroan senantiasa mendorong kepatuhan terhadap Pedoman Etika dan Perilaku dan berkomitmen untuk mengimplementasikannya, serta mewajibkan seluruh pimpinan dari setiap pilar dalam Perseroan bertanggung jawab untuk memastikan bahwa pedoman perilaku dipatuhi dan dijalankan dengan baik pada jajaran masing-masing.

Keberadaan kode etik perusahaan diatur dalam Buku Pedoman Etika dan Perilaku yang mengacu kepada peraturan dan berbagai ketentuan terkait, antara lain:

- Undang-Undang Nomor 19 Tahun 2003 tentang Badan Usaha Milik Negara Undang-Undang No:40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas;
- Pedoman Umum GCG Indonesia, Komite Nasional Kebijakan Governance (KNKG), 2006;
- Peraturan Menteri Negara BUMN No.PER-01/MBU/2011 sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri BUMN No. PER-09/MBU/2012

## INFORMATION OF COMPANY'S CODE OF CONDUCT AND CULTURE

*The Company's Code of Ethics and Conduct applies to all individuals acting on behalf of WIKA and all stakeholders who conduct business transactions with WIKA.*

*The company may continue to encourage compliance with the Code of Ethics and Conduct and are committed to implement, and requires that the entire leadership of each pillar of the Company is responsible for ensuring that codes of conduct are adhered to and executed well on their respective ranks.*

*The existence of a code of conduct stipulated in the Manual of Ethics and Conduct which refers to the rules and the various relevant provisions, among others:*

- *Act No. 19 of 2003 on State-Owned Enterprises Materials-Law No:40 of 2007 on Limited Liability Company;*
- *Indonesia's Code, the National Committee on Governance (NCG), 2006;*
- *Rules of Minister of State Enterprises No. PER-01/MBU/2011, as amended by Regulation of the Minister of State PER-09/MBU/2012 on*

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

tentang Penerapan Tata Kelola Perusahaan Yang Baik (*Good Corporate Governance*) pada Badan Usaha Milik Negara;

- Surat Edaran Menteri BUMN No. SE-05/MBU/2013 tentang *Road Map* menuju BUMN Bersih;
- Road Map Tata Kelola Perusahaan yang dikeluarkan oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK) tahun 2014;
- The Indonesia *Corporate Governance Manual*, Otoritas Jasa Keuangan (OJK) & *International Finance Corporation (IFC)*, First Edition, 2014;
- Anggaran Dasar Perseroan dan perubahannya; dan SK No.16/S.MBU/2012 tentang Pedoman Penilaian Tata Kelola Perusahaan.

### Isi Kode Etik Perseroan

Isi Pedoman Etika dan Perilaku tersebut mengatur etika perilaku perilaku:

- Integritas dalam Aktivitas Bisnis dan Pekerjaan.
- Manajemen Risiko.
- Hubungan dengan Pemegang Saham.
- Hubungan dengan Pemegang Obligasi.
- Hubungan dengan Kreditur.
- Hubungan dengan Pemberi Kerja (Klien).
- Sistem Pemasaran.
- Hubungan dengan Pengguna Akhir.
- Hubungan dengan Rekanan.
- Sistem Pengadaan dan Kontrak Pekerjaan.
- Hubungan dengan Pegawai (Hubungan Industrial).
- Kesehatan dan Keselamatan Kerja Pegawai.
- Pengelolaan Lingkungan.
- Hubungan dengan Masyarakat.
- Keterlibatan dalam Politik.
- Pernyataan Palsu, Klaim Palsu dan Konspirasi.
- Benturan Kepentingan.
- Etika Usaha Anti KKN dan Kebijakan tentang Larangan Suap.
- Definisi tentang Hadiah, Imbalan, dan Sumbangan yang tidak dibenarkan.
- Hubungan dengan Pejabat Negara.
- Data Perseroan dan Kerahasiaan Informasi.
- Keterbukaan Informasi.
- Penyelewengan dan Penyimpangan Sejenisnya.
- Sosialisasi, Implementasi, dan Evaluasi *Dissemination*.
- Pelaporan Pelanggaran terhadap *Code of Conduct (Whistle Blower Policy)*

*Implementation of Good Corporate Governance (GCG) in State-Owned Enterprises;*

- *Circular Letter of Minister of State SE-05 / MBU / 2013 on the Road Map towards SOEs Net;*
- *Road Map Corporate Governance issued by Authority Financial Services (FSA) in 2014;*
- *The Indonesia Corporate Governance Manual, the Financial Services Authority (FSA) & International Finance Corporation (IFC), First Edition, 2014;*
- *Articles of Association and its amendments; and Decree No. 16 / S.MBU / 2012 on Guidelines Rating Corporate Governance.*

### The Contents of The Company's Code of Conduct

*The contents of the Code of Ethics and Conduct regulate ethics behavior behavior:*

- *Integrity in Business Activities and Employment.*
- *Risk management.*
- *Relations with Shareholders.*
- *Relations with Bondholders.*
- *Relations with creditors.*
- *Relations with the Employer (Client).*
- *Marketing System.*
- *Relationship with End Users.*
- *Relations with Partner.*
- *System Procurement and Contract Work.*
- *Relationship with Employees (Industrial Relations)*
- *Health and Safety Officer.*
- *Management of the environment.*
- *Community Relations.*
- *Involvement in Politics.*
- *Statement False, False Claims and Conspiracy*
- *Conflict of Interest.*
- *Business Ethics and Anti-corruption Policy on Prohibition of Bribery.*
- *Definition of Gifts, Rewards and Donations that are not justified.*
- *Relations with State Authorities.*
- *The Company Data and Information Confidentiality.*
- *Disclosure of Information.*
- *Fraud and Irregularities Similar.*
- *Dissemination, Implementation, and Evaluation; Dissemination.*
- *Reporting Violations of the Code of Conduct (Whistle Blower Policy).*

- Mekanisme Penegakan Kepatuhan terhadap Kode Etik.

### **Kode Etik Berlaku bagi Seluruh Level Organisasi**

Pengungkapan bahwa kode etik berlaku bagi seluruh level organisasi tertuang dalam bentuk tanda tangan setiap pegawai WIKA pada Lembar Pernyataan Kepatuhan Standar Etika Perseroan. Penerapan nilai etika ini menjadi bagian dari kepatuhan atas pelaksanaan tata kelola perusahaan yang baik (GCG). Perseroan mewajibkan organ Perseroan, pegawai, entitas anak dan afiliasi serta pemangku kepentingan lainnya untuk memahami dan mematuhi pedoman kode etik, pedoman GCG, anggaran dasar perusahaan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku, khususnya yang mengatur mengenai tugas dan kewajiban masing-masing pihak.

### **Penyebarluasan Kode Etik**

Upaya dalam penerapan dan penegakannya Perseroan melakukan sosialisasi, implementasi dan evaluasi terhadap kode Etik tertuang dalam kode Etik perseroan No.SK.01.01/A.DIR.0448/2009 tanggal 10 November 2009 pasal X, perseroan membentuk Tim Kepatuhan GCG yang diketuai oleh Sekretaris Perusahaan yang bertanggung jawab terhadap program sosialisasi, implementasi koordinasi, serta evaluasi atas pelaksanaan kepatuhan terhadap Kode Etik Perusahaan. Upaya penegakan terhadap pelaksanaan Kode Etik diatur di dalam Standar Operating Procedure (SOP) Whistle Blowing System No.WIKA-LDSPM-01.02 tanggal 26 Oktober 2011, yang memuat mekanisme pelaporan pelanggaran terhadap Kode Etik.

### **Jenis Sanksi Untuk Setiap Pelanggaran Kode Etik**

Jenis sanksi untuk setiap pelanggaran Kode Etik diatur dalam Perjanjian Kerja Bersama (PKB), pasal 70 yang telah ditetapkan pada tanggal 10 Januari 2013. Adapun isi pasal tersebut antara lain:

1. Setiap pelanggaran pegawai dikenakan sanksi/hukuman sesuai dengan jenis dan tingkat pelanggarannya berdasarkan peraturan perundang-undangan dan/ atau peraturan perusahaan.
2. Untuk memperlancar proses pemeriksaan, pegawai yang diperiksa dapat dibebaskan dari jabatannya atau tugasnya apabila patut diduga mempunyai potensi untuk menghilangkan alat bukti.

- *Enforcement Mechanism Compliance with the Code of Conduct.*

### **Code of Conduct Applies for All Levels**

*Disclosure that code of conduct applies to all levels of the organization stated in the form of signatures that every WIKA's employee on Compliance Statement of Company's Ethic Standards. Implementation of ethical values have become part of compliance with the implementation of good corporate governance (GCG). The Company requires the Company bodies, employees, subsidiaries and associates and other stakeholders to understand and comply with codes of conduct guidelines, corporate governance guidelines, articles of association and regulations, especially concerning the duties and obligations of each party.*

### **Dissemination Code of Conduct**

*In terms of implementation and Company enforcement in socialization, implementation and evaluation towards code of ethics set forth in the company's code of ethics No.SK.01.01/A.DIR.0448/2009 dated 10 November 2009 clause X, the company formed a Compliance Team GCG, chaired by Corporate Secretary who responsible for the socialization program, coordinate implementation and evaluate the implementation of the Code of Ethics. Enforcement efforts on the implementation of the Code of Conduct set forth in Standard Operating Procedure (SOP) Whistle Blowing System No.WIKA-LDSPM-01:02 dated October 26, 2011, which includes a mechanism for reporting violations of the Code of Conduct.*

### **Types of Sanctions for Any Ethic Code violations**

*Types of sanctions for any Ethic Code violations are set in Cooperation Agreement, clause 70 that had been established on January 10, 2013. The contents of the clause are:*

1. *Each violation of employees subject to sanctions/ penalties in accordance with type and level of violation based on legislation and/ or regulations.*
2. *To accelerate inspection process, the employee who checked could be released from his position or his duty if reasonably suspected to have the potential to eliminate the evidence.*

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

3. Terhadap pegawai yang sudah diperiksa dan dinyatakan bersalah, perusahaan dapat menjatuhkan sanksi berupa:
  - a. Peringatan lisan;
  - b. Peringatan tertulis I, II, III;
  - c. Pemotongan gaji;
  - d. Penurunan pangkat;
  - e. Pemberhentian dari jabatan;
  - f. Pemutusan hubungan kerja.
4. Penjatuhan sanksi dapat dilakukan tidak berturut-turut dan berjenjang, tergantung kepada tingkat pelanggaran yang mengacu kepada perundang-undangan yang berlaku.

#### Jumlah Pelanggaran Kode Etik

Selama tahun buku 2015 tidak terdapat pelanggaran Kode Etik.

#### WHISTLE BLOWING SYSTEM

Dalam upaya penegakan GCG, WIKA telah menetapkan serta menerapkan sistem pelaporan, atau *whistle blowing system (WBS)* di dalam tatanan tata kelolanya. WBS adalah pelaporan yang dilakukan oleh karyawan WIKA atas tindakan yang dinilai melanggar *Code of Conduct* Perseroan.

Pelaksanaan penegakan kepatuhan terhadap *Code of Conduct* dilakukan berdasarkan kebijakan terkait yang telah dimiliki oleh Perseroan maupun kebijakan terkait yang akan dikembangkan oleh Perseroan. Penegakan tersebut juga menyesuaikan dengan perkembangan keadaan Perseroan serta perubahan peraturan perundang-undangan.

#### Penyampaian Laporan Pelanggaran

Setiap insan WIKA dapat menyampaikan laporan mengenai dugaan pelanggaran terhadap *Code of Conduct* kepada Perseroan secara pribadi, melalui surat maupun email. Tim Kepatuhan GCG akan menerima dan melakukan tindak lanjut atas pengaduan tersebut namun ada beberapa hal penting yang harus diperhatikan:

1. Secara umum, pada prinsipnya semua pelapor harus mengungkapkan identitasnya dengan jelas. Dalam hal ini kerahasiaan identitas pelapor akan dilindungi.

3. *To employees who have been checked and found guilty, the company can bring down the following sanctions:*
  - a. *Verbal warning*
  - b. *Written warning*
  - c. *Payroll deductions*
  - d. *Demotion*
  - e. *Dismissal from position*
  - f. *Work termination*
4. *Sanctions imposition can be done not consecutively nor stages, depend on level of violation based on regulations.*

#### Number of Code of Conduct Violation

*During the fiscal year 2015 there is no violation Code of Conduct.*

#### WHISTLE BLOWING SYSTEM

*As part of the GCG enforcement efforts, WIKA has established and implemented the reporting or whistle blowing system (WBS) in its governance. WBS reporting is initiated by WIKA's employees on actions deemed to violate the Company's Code of Conduct.*

*The compliance enforcement to Code of Conduct is implemented based on the relevant policies owned by the Company or to be developed by the Company. The enforcement suits on the progress of the Company and changes in legislations.*

#### Submission of Violation Report

*Every WIKA's personnel can deliver reports on alleged violations of the Code of Conduct to the Company in person, by mail or email. GCG Compliance Team will receive and act upon complaints but there are some important things to note:*

1. *In general, in principle all the reporting must clearly disclose his identity. In this respect the confidentiality of the reporter's identity will be protected.*

- |  |  |
|--|--|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>2. Penggunaan surat yang tidak beridentitas (surat kaleng) akan diperlakukan sebatas sebagai informasi awal dimana tindak-lanjutnya tergantung kepada tingkat keyakinan Tim Kepatuhan GCG atas kebenaran substansi masalah yang dilaporkan.</li> <li>3. Tidak ada hukuman yang dijatuhkan kepada pihak pelapor manakala pelanggaran tersebut benar terjadi, kecuali apabila yang bersangkutan juga terlibat dalam pelanggaran terhadap <i>Code of Conduct</i> ini. Dalam hal ini pengungkapan hal tersebut dapat merupakan faktor yang meringankan. Apabila pelanggaran tersebut benar terjadi dan pihak pelapor tidak terlibat di dalamnya, maka kepada pihak pelapor akan diberikan penghargaan yang sesuai.</li> <li>4. Tim Kepatuhan GCG akan berpegang pada azas praduga tak bersalah.</li> <li>5. Sarana Pengaduan tersebut tidak dimaksudkan sebagai mekanisme untuk menyampaikan keluhan pribadi yang tidak terkait dengan dugaan pelanggaran terhadap <i>Code of Conduct</i>.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>2. <i>The use of unmarked letter (anonymous letter) will be treated merely as initial information where follow-up depends on the confidence level Compliance Team GCG for the correctness of the substance of the reported problem.</i></li> <li>3. <i>No punishment meted out to the complainant when the offense really happens, except if the person concerned is also involved in violations of the Code of Conduct. In this case the disclosure it may be a factor ease. If the violation did take place and the complainant was not involved in it, then the complainant will be rewarded accordingly.</i></li> <li>4. <i>Compliance Team GCG will hold to the principle of presumption of innocence.</i></li> <li>5. <i>Facility Complaints are not intended as a mechanism to deliver private complaint unrelated to the alleged violation of the Code of Conduct.</i></li> </ol> |
|--|--|

#### **Perlindungan bagi Whistleblower**

Setiap pelapor berhak mendapat perlindungan dengan sejumlah ketentuan yang berlaku dalam pelaksanaan WBS WIKA, mencakup:

1. Setiap anggota Dewan Komisaris, Direksi, Komite-Komite yang ada serta Pegawai dapat menyampaikan laporan mengenai dugaan pelanggaran terhadap *Code of Conduct* kepada Perseroan secara pribadi, melalui surat, maupun email.
2. Semua pelapor harus mencantumkan identitasnya dengan jelas. Pelaporan yang dilakukan tanpa identitas akan diperlakukan sebatas informasi awal, sedangkan tindak lanjut atas pelaporan tersebut akan diputuskan oleh Tim Kepatuhan GCG. Identitas pelapor akan dirahasiakan, kecuali apabila timbul hal-hal sebagai berikut:
  - a. Identitas pelapor diperlukan dalam kaitan dengan laporan atau penyidikan yang dilakukan oleh Pemerintah;
  - b. Isi pelaporan sejalan dengan kepentingan Perseroan dan sejalan dengan tujuan *Code of Conduct* ini; dan
  - c. Identitas pelapor diperlukan untuk mempertahankan posisi Perseroan di depan hukum.

#### **Protection for Whistleblower**

Each complainant is entitled to protection by a number of provisions in force in the implementation of WBS WIKA, include:

1. Each member of the Board of Commissioners, Directors enlisting committees and employees may report on allegations of violation against the Code of Conduct to the Company personally, by mail or email.
2. All informants have to include clear identity. Reporting without identity will be treated as merely initial information while the follow-up of the report will be decided by GCG Compliance Team. The identity of the informants will be kept confidential, except if the following issues occur:
  - a. The identity of the informants is required related to the report or investigation conducted by the Government;
  - b. The contents of the reports are in line with the interests of the Company and objectives of Code of Conduct;
  - c. The identity of the informants is needed to defend their positions before the law.

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

3. Pelapor berhak mendapat perlindungan, termasuk imunitas administrasi, dari Direksi dan jajaran manajemen Perseroan.
4. Setiap laporan pelanggaran dan/atau penyimpangan wajib bersifat tidak memihak suku, ras, agama, dan golongan tertentu. Laporan juga tidak diperkenankan bersifat fitnah, atau berisi keluhan pribadi, serta tidak terkait dengan *Code of Conduct* Perseroan.
5. Pelaporan tidak akan dikenakan hukuman apapun karena tindakan pelaporannya, kecuali apabila yang bersangkutan terlibat dalam pelanggaran tersebut atau laporan merupakan fitnah.
6. Tim Kepatuhan GCG bekerja dengan berpegang pada azas praduga tak bersalah.

### Penanganan Pengaduan

Organisasi penanganan pelaporan pelanggaran terdiri atas empat elemen utama, yakni:

1. Tim Pengelola Pelaporan Pelanggaran (TP3), bertugas untuk:
  - Menerima, mencatat (meregister) dan mengelompokkan laporan pelanggaran berdasarkan kategori telapor.
  - Melaksanakan program perlindungan pelapor sesuai dengan kebijakan yang telah ditetapkan, termasuk menjaga kerahasiaan pelapor dan telapor (asas praduga tidak bersalah).
  - Menjaga komunikasi teratur dengan Pelapor.
  - Melaporkan laporan perkembangan (*activity report*) setiap 6 bulan sekali kepada Dewan Komisaris.
2. Tim Investigasi, terdiri dari Tim Investigasi Internal, Tim Investigasi Eksternal, dan Tim Investigasi Anak Perusahaan. Tugasnya secara keseluruhan adalah melakukan investigasi lebih lanjut terhadap substansi pelanggaran yang dilaporkan dengan tujuan untuk mencari dan mengumpulkan bukti-bukti yang diperlukan guna memastikan bahwa telah terjadi pelanggaran.
3. Dewan Komisaris, dengan tugas utama.
  - Melakukan seleksi, konfirmasi (dari aspek kategori jenis pelanggaran, siapa yang melakukan dan kelengkapan dokumennya) dan verifikasi, serta memutuskan apakah laporan akan ditindaklanjuti atau diarsip untuk pelanggaran yang dilakukan oleh

3. *The informants are entitled to protection, including administrative immunity from Directors and the management of the Company.*
4. *Any allegation of infringement and or deviations must be impartial to certain race, religion and groups. The report also shall not be defamatory or contain personal grievances and not related to the Code of Conduct of the Company.*
5. *The reporting will not be subject to any penalty for reporting actions, unless the informants are concerned or involved in the violations or the report is a libel.*
6. *GCG Compliance Team works adhered to the principle of presumption of innocence.*

### Complaints Handling

Organization violations reporting handling consists of four main elements:

1. *Violations Management Report Team (TP3), tasked to:*
  - *Receive, record (registering) and classifying reports of violations by category reported.*
  - *Implement protection program complainant in accordance with established policy, including maintaining the confidentiality of the reporter and the reported (presumption guilty).*
  - *Maintain regular communication with the Rapporteur.*
  - *Reporting progress reports (activity report) every six months to the Board of Commissioners.*
2. *Investigation Team, comprised of Tim Investigasi Internal, External Investigation Team and Investigation Team Subsidiaries. His job as a whole is doing further investigation of the substance of the reported violations with the aim to find and collect the evidence needed to make sure that a violation has occurred.*
3. *The Board of Commissioners, with the main task:*
  - *Perform selection, confirmation (from the aspect of categories of violations, who conduct and completeness of the documents) and verification, and decide whether the report will be followed up or archived for offenses committed by a Member of the Board of*

Anggota Dewan Komisaris, Direksi dan Organ Pendukung Dewan Komisaris.

4. Direksi, dengan tugas utama:
  - Melakukan seleksi, konfirmasi (dari aspek kategori jenis pelanggaran, siapa yang melakukan dan kelengkapan dokumennya) dan verifikasi, serta memutuskan apakah laporan akan ditindaklanjuti atau diarsip untuk pelanggaran yang dilakukan oleh Karyawan.

### Pihak yang Mengelola Pengaduan

#### 1. Tim Kepatuhan GCG

Tim Kepatuhan GCG adalah tim yang dibentuk oleh Perseroan untuk menerima dan menindaklanjuti laporan tentang pelanggaran dan/ atau penyimpangan *Code of conduct*. Tim Kepatuhan GCG bertanggung jawab langsung kepada Direktur Utama Perseroan. Identitas dari anggota Tim Kepatuhan GCG bersifat rahasia, dan setiap anggotanya akan diberikan perlindungan terhadap pembalasan, tekanan, ancaman fisik dan/atau psikologis, administrasi, maupun penuntutan hukum.

#### 2. Tim Pencari Fakta

Tim Pencari Fakta dibentuk dan direkomendasikan oleh Tim Kepatuhan GCG. Fungsi tim pencari fakta adalah untuk mencari serta menyelidiki indikasi penyelewengan terhadap pelaksanaan kepatuhan *Code of conduct*. Keberadaan Tim Pencari Fakta bersifat Ad Hoc.

#### 3. Majelis Kehormatan Pegawai

Majelis Kehormatan Pegawai terdiri dari pejabat dan/ atau pegawai Perseroan yang diberi wewenang untuk melakukan pemeriksaan terhadap pegawai yang dilaporkan/diduga melanggar peraturan/ *Code of Conduct*.

### Jumlah Pengaduan pada Tahun Buku 2015

Selama tahun buku 2015 tidak terdapat pengaduan.

### KEBIJAKAN MENGENAI KEBERAGAMAN KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI Kebijakan Keberagaman Komposisi Dewan Komisaris

Persyaratan Dewan Komisaris dijelaskan dalam *Board Manual* Bab 1.E, PT Wijaya Karya (Persero) Tbk

*Commissioners, Directors and Organ Support BOC*

4. *Board of Directors, with the main task:*
  - *Selection, confirmation (from the aspect of categories of violations, who conduct and completeness of the documents) and verification, and decide whether the report will be followed up or archived for offenses committed by employees.*

### Those Who Manage Complaints

#### 1. GCG's Compliance Team

*GCG's Compliance Team is formed by the Company to receive and follow up the reports of violation and/ or deviation of Code of Conduct. The compliance team is directly responsible to the President Director of the Company. The identity of GCG's Compliance team members is confidential and each member will be given protection from retaliation, stress, physical or psychological threats, administrative and legal prosecution*

#### 2. Fact Finding Team

*Fact-finding team established and recommended by GCG Compliance Team. The function of the fact-finding team is to locate and investigate any indications of irregularities on the implementation of compliance with the Code of Conduct. The existence of the Fact Finding Team is Ad Hoc.*

#### 3. Honorary Council Employees

*Employees Honorary Council consists of officers and/ or employees of the Company is authorized to carry out checks on employees who reported/ suspected of violating regulations/Code of Conduct.*

### Number of Complaints in The Fiscal Year of 2015

*During the fiscal year of 2015 there were no complaints.*

### COMPOSITION OF DIVERSITY POLICY THE BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS Composition of Diversity Policy The Board of Commissioners

*BOC requirements described in Section 1.E Board Manual, PT Wijaya Karya (Persero) Tbk fully aware*

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

### Good Corporate Governance

menyadari sepenuhnya bahwa Pemegang Saham melalui RUPS memiliki kewenangan penuh untuk mengangkat Dewan Komisaris. Namun demikian, untuk menjamin Dewan maupun anggota Dewan Komisaris yang memiliki kinerja sesuai harapan Pemegang Saham dan kebutuhan Perseroan maka Perseroan perlu menetapkan kebijakan tentang kriteria anggota Dewan Komisaris yang sesuai kebutuhan, diantaranya meliputi hal-hal sebagai berikut:

1. Yang dapat diangkat sebagai anggota Dewan Komisaris adalah orang perseorangan yang cakap melakukan perbuatan hukum, kecuali dalam waktu 5 (lima) tahun sebelum pengangkatannya pernah:
  - a. Dinyatakan pailit;
  - b. Menjadi anggota Direksi atau anggota Dewan Komisaris atau anggota Dewan Pengawas yang dinyatakan bersalah menyebabkan suatu Perseroan atau Perum dinyatakan pailit; atau
  - c. Dihukum karena melakukan tindak pidana yang merugikan keuangan negara dan/atau BUMN dan/atau yang berkaitan dengan sektor keuangan.
2. Pengangkatan anggota Dewan Komisaris dilakukan dengan mempertimbangkan integritas, dedikasi, pemahaman mengenai masalah-masalah manajemen perusahaan yang berkaitan dengan salah satu fungsi manajemen, memiliki pengetahuan yang memadai di bidang usaha Perseroan, dan dapat menyediakan waktu yang cukup untuk melaksanakan tugasnya serta persyaratan lain berdasarkan peraturan perundang-undangan.
3. Khusus untuk Anggota Komisaris Independen memiliki kriteria tambahan sebagaimana diatur dalam Keputusan Menteri Badan Usaha Milik Negara No.Kep-117/M-MBU/2002 tentang Penerapan Praktek *Good Corporate Governance* pada Badan Usaha Milik Negara (BUMN).

### Kebijakan Keberagaman Komposisi Direksi

Persyaratan Dewan Komisaris dijelaskan dalam *Board Manual* Bab 2.F, PT Wijaya Karya (Persero) Tbk menyadari sepenuhnya bahwa Pemegang Saham melalui RUPS memiliki kewenangan penuh untuk mengangkat Direksi. Namun demikian, untuk menjamin Dewan maupun anggota Direksi yang memiliki kinerja

*that the Shareholders through AGM has full authority to BOC raised. However, to ensure the Board as well as members of the Board of Commissioners who have performed according to expectations and needs of the Company's Shareholders, the Company needs to establish a policy on the criteria for members of the Board of Commissioners as needed. of which include the following:*

1. *What can be appointed as a member of the Board of Commissioners is an individual capable legal actions, except within 5 (five) years prior to his appointment ever:*
  - a. *Declared bankrupt;*
  - b. *Being a member of the Board of Directors or the Board of Commissioners or members of the Supervisory Board who were responsible for causing a company or Perum declared bankrupt; or*
  - c. *Convicted of a criminal offense that harm the country's financial and / or SOE and / or related to the financial sector.*
2. *Appointment of members of the Board of Commissioners conducted with due consideration to integrity, dedication, understanding of the issues related to the management company one of the functions of management, have adequate knowledge in the field of business of the Company, and can provide enough time to carry out their duties and other requirements by legislation.*
3. *Especially for members of the Independent Commissioner has the additional criteria as stipulated in the Decree of the Minister for State Owned Enterprises No.KEP-117 / M-MBU / 2002 on the Implementation of Good Corporate Governance of State-Owned Enterprises (SOEs).*

### Composition of Diversity Policy The Board of Directors

*Composition of The Board of Directors Diversity Policy Terms of BOC described in Chapter 2.F Board Manual, PT Wijaya Karya (Persero) Tbk is fully aware that the Shareholders through AGM has full authority to appoint the Board of Directors. However, to ensure the Board as well as members of the Board of Directors that has*



sesuai harapan pemegang saham dan kebutuhan Perusahaan, maka Perusahaan perlu menetapkan kebijakan tentang kriteria anggota Direksi yang sesuai kebutuhan, di antaranya meliputi hal-hal sebagai berikut:

1. Yang dapat diangkat menjadi anggota Direksi adalah orang perseorangan yang mampu melaksanakan perbuatan hukum, kecuali dalam waktu 5 (lima) tahun sebelum pengangkatannya pernah :
  - a. Dinyatakan pailit;
  - b. Menjadi anggota Direksi atau Dewan Komisaris yang dinyatakan bersalah menyebabkan suatu Perseroan dinyatakan pailit, atau;
  - c. Pernah dihukum karena melakukan tindak pidana yang merugikan keuangan negara dan/ atau BUMN dan atau berkaitan dengan sektor keuangan.
2. Pengangkatan anggota Direksi dilakukan dengan memperhatikan keahlian, pengalaman serta persyaratan lain berdasarkan peraturan perundangan yang berlaku.
3. Antara para anggota Direksi dan antara anggota Direksi dengan anggota Dewan Komisaris tidak boleh ada hubungan keluarga sedarah sampai dengan derajat ke-3 (ke tiga), baik menurut garis lurus maupun garis ke samping ataupun hubungan semenda (menantu atau ipar). Dalam hal terjadi keadaan sebagaimana dimaksud pada butir ini maka RUPS berwenang memberhentikan salah seorang di antara mereka.
4. Anggota Direksi dilarang memegang jabatan rangkap sebagai:
  - a. Anggota Direksi pada Badan Usaha Milik Negara lain, Badan Usaha Milik Daerah atau Badan Usaha Milik Swasta;
  - b. Jabatan struktural dan fungsional lainnya dalam instansi/ lembaga pemerintah pusat dan daerah;
  - c. Pengurus partai politik dan/ atau calon/ anggota legislatif;
  - d. Jabatan lain yang dapat menimbulkan benturan kepentingan; dan/ atau
  - e. Jabatan lain sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

*the performance to match the expectations and needs of Shareholders of the Company, the Company needs to establish a policy on the criteria for members of the Board of Directors according to the need, among which include the following:*

1. *What is to be appointed as members of the Board of Directors is an individual who is able to perform legal acts, except for within 5 (five) years prior to his appointment ever:*
  - a. *Declared bankrupt;*
  - b. *A member of the Board of Directors or Board of Commissioners found guilty of causing an The Company declared bankrupt, or;*
  - c. *Been found guilty of criminal acts that harm the country's financial and /or SOE and or related to the financial sector.*
2. *Appointment of members of the Board of Directors is done by taking into account the expertise, experience as well as other requirements based on applicable legislation.*
3. *Between the members of the Board of Directors and the members of the Board of Directors by the Board of Commissioners are not there should be no family relationship up to the 3rd degree (third), both according to the line vertical and horizontal lines to the side or by marriage (in law or law). In the event circumstances referred to in this clause, the AGM authorized to dismiss one among them.*
4. *Anggota Board of Directors may hold another position as:*
  - a. *Member of the Board of Directors in other State-Owned Enterprises, Regional-Owned Enterprises or Private Owned Enterprises;*
  - b. *Structural and functional position in an institution/ institutions and the central government area;*
  - c. *Board of political parties and/ or candidates/ members of the legislature;*
  - d. *Position which may give rise to a conflict of interest; and/ or*
  - e. *Other positions in accordance with the provisions of the legislation in force.*



*Sengon Forest WKA,  
Pamijahan, Bogor*



06

**TANGGUNG JAWAB  
SOSIAL PERUSAHAAN**  
*Corporate Social  
Responsibility*

# TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

## Corporate Social Responsibility

Tanggung jawab sosial (*corporate social responsibility (CSR)*) WIKA dilaksanakan dengan memperhatikan kebutuhan pemangku kepentingan. Pelaksanaannya merujuk pada Undang-Undang No.40 Tahun 2007, Bab V, Pasal 74 ayat (1). Selain itu pelaksanaan CSR WIKA selaku BUMN juga mengacu pada Peraturan Menteri BUMN No.PER-08/MBU/2013 tertanggal 10 September 2013 mengenai Program Kemitraan dan Bina Lingkungan (PKBL).

Untuk melengkapi keberadaan Laporan Tahunan, WIKA telah melaporkan kegiatan keberlanjutannya di dalam Laporan Keberlanjutan sesuai dengan prinsip akuntabilitas sejak tahun 2010. Kedua laporan ini, yaitu laporan tahunan dan laporan keberlanjutan merupakan satu kesatuan yang saling melengkapi untuk memberikan informasi yang komprehensif kepada semua pemangku kepentingan, atas kinerja ekonomi, sosial dan lingkungan.

Laporan Keberlanjutan WIKA merupakan catatan kegiatan, strategi, capaian dan tantangan CSR dalam membangun nilai sosial dan menjaga lingkungan. Pelaporan ini mengacu pada pedoman *Global Reporting Initiative (GRI)* versi ke-4 atau GRI 4 (G4), lengkap dengan rujukan khusus pada jenis industri *construction and real estate*.

Di tahun 2015, Laporan Keberlanjutan WIKA periode tahun 2014, berhasil meraih anugerah penghargaan sebagai juara 1 pada ajang *Sustainability Reporting Award* di Jakarta. Lebih jauh, laporan ini juga menjadi finalis pada ajang *Asia Sustainability Reporting Award* yang diselenggarakan di Singapura. Capaian ini menunjukkan bahwa kami terus berkomitmen untuk meningkatkan kualitas pelaporan keberlanjutan dan pada waktu yang sama juga meningkatkan implementasi kegiatan CSR di lapangan.

Inisiatif WIKA untuk lebih meningkatkan kinerja CSR, salah satunya yaitu dengan menyusun blueprint CSR yang mengacu pada pedoman ISO26000. Saat ini blueprint CSR WIKA sedang dalam proses persetujuan oleh jajaran manajemen. Dengan adanya *blueprint* CSR, WIKA berharap kegiatan CSR akan lebih terarah dan mampu memberikan kontribusi positif, baik kepada semua pemangku kepentingan maupun kepada Perusahaan.

*WIKA Corporate Social Responsibility (CSR) conducted with due regard to the needs of stakeholders. Referring to the implementation of Law No.40 of 2007, Chapter V, Article 74 paragraph (1). On the other sides, the implementation of CSR as BUMN WIKA also refers to the Regulation of Minister of State PER-08/MBU/2013 dated September 10, 2013 regarding the Partnership Program and Community Development (CSR).*

*To complete the Annual Report, WIKA has reported its sustainability activities in a Sustainability Report in accordance with the principle of accountability since 2010. Both of these reports, the annual report and sustainability report is an integral complement to provide comprehensive information to all stakeholders on economic performance review, social and environmental.*

*WIKA Sustainability Report is a record of activities, strategies, achievements and challenges of CSR in building social value and protecting the environment. This report refers to the guidelines of Global Reporting Initiative (GRI) version 4th or GRI 4 (G4), complete with special reference to the type of construction and real estate industry.*

*Sustainability Report WIKA period in 2014, won the award as a champion on Sustainability Reporting Award 2015 in Jakarta. Furthermore, the report also was a finalist at the event Asia Sustainability Reporting Award in Singapore. This achievement shows that we are committed to improving the quality of sustainability reporting and at the same time also improve the implementation of CSR activities in the field.*

*WIKA initiatives to further enhance the performance of CSR, one is to develop a blueprint CSR refers to the ISO26000 guidelines. WIKA CSR blueprint currently is in pending approval by the management. With the blueprint CSR, WIKA hopes CSR activities will be more focused and able to contribute positively both to all stakeholders as well as to the Company.*

## TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN TERHADAP LINGKUNGAN HIDUP

### Kebijakan

Kebijakan *Safety, Health, Environment (SHE)* PT Wijaya Karya (Persero) Tbk tanggal 23 Desember 2010.

### Sertifikasi Di Bidang Lingkungan

Sistem Manajemen Lingkungan ISO 14001:2004.

### Implementasi

Sebagai perusahaan yang bergerak di bidang EPC, WIKA telah melakukan investasi yang mendukung kelestarian lingkungan. WIKA telah beberapa kali mengaplikasikan konstruksi hijau (*green construction*) dan secara bertahap menangani proyek bangunan yang ramah lingkungan (*green building*). Pembangunan *green building* menggunakan material-material yang ramah lingkungan.

Salah satunya, pada pembangunan proyek MRT, WIKA menjalankan program penyiraman setiap hari. Penyiraman dilakukan untuk mengurangi debu sebagai dampak negatif dari setiap pembangunan konstruksi. Di seluruh proyek yang dikerjakan, WIKA memiliki tim untuk melakukan identifikasi dan pengawasan untuk mencegah terjadinya pencemaran lingkungan. Demikian pula pada setiap pelaksanaan pekerjaan, WIKA menerapkan penggunaan teknologi dan sistem yang dapat meminimalkan dampak negatif terhadap lingkungan sekitar proyek.

WIKA selalu melakukan pengukuran udara di lokasi proyek untuk mencegah pencemaran. Disamping itu, WIKA memastikan bahwa emisi dan debu akibat proses konstruksi tidak melebihi ambang baku mutu yang ditetapkan oleh Kementerian Lingkungan Hidup. Demikian pula dengan pengambilan air tanah di lokasi proyek, WIKA memastikan bahwa pengeboran air tanah tidak merusak lingkungan.

Untuk memitigasi pencemaran tanah, limbah air bekas konstruksi selalu dikelola terlebih dulu, sebelum dibuang. Air bekas konstruksi akan ditampung dan diendapkan. Setelah jernih dan tidak mengandung zat berbahaya, baru air tersebut disalurkan untuk menyiram tanah atau pemanfaatan lainnya.

## CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY TO LIVING ENVIRONMENT

### Policy

*Safety, Health, Environment (HSE) policies of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk dated December 23, 2010.*

### Certification in the Field of Environment

*Environmental Management System ISO 14001: 2004*

### Implementation

*As a company engaged in the EPC, WIKA has made investments which promotes environmental sustainability. WIKA has several times applying green construction (green construction) and gradually tackle environmentally friendly building (green building) project. Construction of green building usin environmentally friendly materials.*

*One of the examples, on the construction of MRT project, WIKA executes "watering every day program".. Watering is required to reduce dust as the negative impact of any construction on going. Across all projects, WIKA has a team to identify and control to prevent environmental pollution. Similarly, on each execution of on going work, WIKA implements technology and systems that can minimize negative impacts on the environment surrounding the project.*

*WIKA always take an air measurement at the project site to prevent contamination. In addition, WIKA ensure that emissions and dust due to construction process do not exceed the quality standards set by the Ministry of Environment. Also to the groundwater in the project area, WIKA ensures drilling of ground water does not damage the environment.*

*To mitigate the soil pollution, wastewater is managed in advance, prior to disposal. Wastewater will be collected and deposited. After it's clear and does not contain any hazardous, clean water will be channeled to watering the soil or other uses.*

## TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

### Corporate Social Responsibility

Terkait pengurangan emisi, WIKA melakukan pendampingan di beberapa kampung binaan. Salah satu kampung binaan di Kecamatan Pamijahan, WIKA menanam pohon sengon yang telah tumbuh subur. Atas upaya ini, pada tahun 2015, WIKA mencatat penyerapan emisi karbon dari pohon sengon sebesar 1545965.58 tCO<sub>2</sub>e. Selain membantu menyerap karbon, tujuan penanaman pohon juga untuk memperbaiki kualitas lingkungan, khususnya penghijauan lahan kritis di daerah Pamijahan.

*Related to the reduction of emissions, WIKA provide guidance in several villages built. One of the developed village in the district Pamijahan, WIKA planted Sengon trees. On this effort, in 2015, WIKA noted sequestration of carbon emissions amounting 1545965.58 tCO<sub>2</sub>e. In addition to helping absorb carbon, tree planting is also to improve the quality of the environment, particularly in the area of critical land reforestation Pamijahan.*



Hutan Sengon WIKA di Pamijahan, Bogor  
WIKA's Sengon Forest in Pamijahan, Bogor

Kegiatan pelestarian lingkungan yang lain adalah penggunaan pupuk organik untuk memupuk pohon sengon yang ada di Kampung Binaan WIKA di Pamijahan – Bogor. Pupuk kandang ini berasal dari program budidaya kambing bergilir yang dilakukan oleh WIKA dan petani – petani yang ada di kampung binaan dengan sistem bagi hasil. Pupuk kandang bermanfaat untuk menyediakan unsur hara makro dan mikro dan mempunyai daya ikat ion yang tinggi sehingga akan mengefektifkan bahan - bahan anorganik di dalam tanah, termasuk pupuk anorganik. Selain itu, pupuk kandang bisa memperbaiki struktur tanah, sehingga pertumbuhan tanaman bisa optimal.

*Kegiatan pelestarian lingkungan yang lain adalah penggunaan pupuk organik untuk memupuk pohon sengon yang ada di Kampung Binaan WIKA di Pamijahan – Bogor. Pupuk kandang ini berasal dari program budidaya kambing bergilir yang dilakukan oleh WIKA dan petani – petani yang ada di kampung binaan dengan sistem bagi hasil. Pupuk kandang bermanfaat untuk menyediakan unsur hara makro dan mikro dan mempunyai daya ikat ion yang tinggi sehingga akan mengefektifkan bahan - bahan anorganik di dalam tanah, termasuk pupuk anorganik. Selain itu, pupuk kandang bisa memperbaiki struktur tanah, sehingga pertumbuhan tanaman bisa optimal.*

### Investasi

Selama tahun 2015, WIKA mengeluarkan biaya untuk program lingkungan (pelestarian alam) sebesar Rp525 Juta.

## TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN TERHADAP KETENAGAKERJAAN, KESEHATAN DAN KESELAMATAN KERJA

### Kebijakan

- UU RI No.13/2013 tentang ketenagakerjaan
- Kebijakan *Safety, Health, Environment* PT Wijaya Karya (Persero) Tbk tanggal 23 Desember 2010.
- Kebijakan SHE yang terdapat dalam Perjanjian Kerja Bersama (PKB) Bab XV Pasal 72 tentang penyelenggaraan K3L dan Pasal 73 tentang Alat serta Perlengkapan Keselamatan Kerja dan Lingkungan.

### Sertifikasi

- Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja OHSAS 18001:2007, Sistem Manajemen Lingkungan ISO 14001:2004

### Implementasi

Terkait dengan ketenagakerjaan, WIKA selalu mempertimbangkan kesetaraan gender dan menghindari semua praktik diskriminasi. Namun demikian, sesuai dengan jenis perusahaan yang bergerak di bidang EPC, maka jumlah pegawai laki-laki lebih banyak dibandingkan wanita.

WIKA memiliki Wikapratama *Learning Center* dan Wikasatrian *Leadership Centre* sebagai tempat untuk mendidik dan melatih pekerjanya. Pendidikan dan pelatihan yang diselenggarakan selalu diselaraskan dengan standar kualifikasi profesional dan teknikal yang diakui dalam industri konstruksi.

Pada tahun 2015, WIKA menyelenggarakan 97 modul pendidikan, 2219 sesi pelatihan untuk 648 karyawan pada level staf, manajer, kepala cabang, dan General Manager, dengan rata-rata 55 jam pelatihan untuk setiap pekerja. Total peserta yang mengikuti pendidikan dan pelatihan yang diselenggarakan oleh Wikapratama *Learning Center* dan Wikasatrian *Leadership Centre* sebanyak 2276 orang. Jumlah ini termasuk pekerja dari beberapa anak perusahaan WIKA dan entitas bisnis lain. Biaya pengelolaan dan pengembangan ketenagakerjaan hingga akhir tahun 2015 mencapai Rp9,4 miliar.

### Investment

*During the year 2015, WIKA pay for environmental programs (nature conservation) Rp525 Million.*

## CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY ON EMPLOYMENT, HEALTH AND SAFETY

### Policy

- *RI Law No.13 / 2013 on employment*
- *Policies Safety, Health, Environment PT Wijaya Karya (Persero) Tbk dated December 23, 2010.*
- *SHE policy contained in the Collective Labour Agreement (CLA) Chapter XV Article 72 on the implementation of the K3L and Article 73 on the Tools and Equipment Safety and Environment.*

### Certifications

- *Health and Safety Management System OHSAS 18001: 2007, Environmental Management System ISO 14001: 2004*

### Implementation

*Related to employment, WIKA always consider gender equality and avoid all discrimination practices. However, according to the type of companies engaged in the EPC, the number of male employees more than women.*

*WIKA has Wikapratama Learning Center and Wikasatrian Leadership Centre as places to educate and train employees. Education and training that organized always aligned with the standards of professional and technical qualifications that approved in the construction industry.*

*In 2015, WIKA held 97 educational modules, 2219 training sessions for 648 employees at the staff level, manager, branch head, and General Manager, with an average 55 hours of training for each employee. Total participants in the education and training that was held by Wikapratama Learning Center and Wikasatrian Leadership Centre as 2276 persons. This number includes employees of several WIKA subsidiaries and other business entities. Management and labor development cost until the end of 2015 reached Rp9.4 billion.*

## TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

### Corporate Social Responsibility

Semua pekerja WIKA mendukung implementasi aspek keselamatan dan kesehatan kerja (K3) di seluruh bagian kegiatan operasional pekerjaan. Di samping itu, WIKA juga menerapkan SMK3, MK3L dan OHSAS 18001:2007. Sistem Manajemen *Safety, Health and Environment (SHE)* WIKA dibentuk berdasarkan standar SMK3, MK3L dan OHSAS 18001:2007. WIKA juga telah menerapkan *DuPont Safety System* pada beberapa proyek untuk meningkatkan kepatuhan pelaksanaan K3 dan membentuk *Site Implementation Team (SIT)* demi tercapainya kecelakaan nihil.

#### Investasi

Biaya Pengelolaan dan Pengembangan Ketenagakerjaan Perusahaan hingga akhir tahun 2015 sebesar Rp9,4 miliar.

## TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN TERHADAP PENGEMBANGAN SOSIAL DAN KEMASYARAKATAN

#### Kebijakan

Peraturan Menteri BUMN No.PER-07/MBU/2013 Tentang Program Kemitraan dan Bina Lingkungan.

#### Implementasi

Kegiatan CSR WIKA terkait pengembangan sosial dan kemasyarakatan terwujud dalam kampung binaan yang terletak di Kecamatan Pamijahan, Bogor. Tim Lapangan WIKA melakukan pendampingan teknik budidaya yang baik secara intensif kepada masyarakat petani disana. Selain menanam lahan seluas 68 hektar dengan pohon sengon, WIKA memiliki berbagai program yang dikembangkan bersama masyarakat sekitar.

Program budidaya kambing bergulir dikembangkan setiap tahun. Tujuan dari program ini adalah agar petani memiliki pendapatan tambahan sambil menunggu hasil panen palawija. Program ini dijalankan dengan memberikan pinjaman anakan kambing untuk dipelihara hingga menjelang Hari Raya Kurban 2015. Masing-masing petani mendapat 2 ekor kambing. Hingga akhir tahun 2015, sebanyak 65 ekor kambing yang telah dipinjamkan ke petani.

Pemanfaatan lahan dilakukan secara optimal melalui tanaman tumpang sari, yakni penanaman tanaman sela, jagung manis, pada lahan budidaya sengon yang telah

*All WIKA employees support the implementation aspects of occupational safety and health (K3) in all parts of the operational job activities. Besides that, WIKA also apply SMK3, MK3L and OHSAS 18001: 2007. WIKA Safety, Health and Environment (SHE) Management System formed based on SMK3, MK3L and OHSAS 18001: 2007 standards. WIKA also has implemented DuPont Safety System on several projects to improve the compliance of the implementation of K3 and forming Site Implementation Team (SIT) to achieve zero accidents.*

#### Investment

*The cost of Management and Employment Development until the end of 2015 Rp9.4 billion.*

## CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY ON SOCIAL DEVELOPMENT AND COMMUNITY Policy

*Regulation of the Minister of State No.PER-07/MBU/2013 About the Partnership and Community Development Program.*

#### Implementation

*WIKA CSR activities related to the social development and community, manifested in the guided villages located in the district Pamijahan, Bogor. WIKA Field Teams guidance a good cultivation techniques intensively to the farmers there. Besides planting 68 hectare area with sengon plant, WIKA has many program that developed together with surrounding community.*

*Goat farming program has been developed every year. The purpose of this program is to give the farmers extra income while awaiting harvest the palawija. This program was run by giving loans goat saplings to be preserved until near the Feast of Sacrifice, 2015. Each farmer got two goats. By the end of 2015, as many as 65 goats that had been loaned to farmers.*

*Optimization of land use through crop intercropping, which is planting the crop stream, sweet corn, on the cultivation sengon area that has been harvested. Amount*



dipanen. Sebanyak 18 petani telah menanam 5.000 bibit jagung manis dan memperoleh hasil panen yang pertama sebanyak 13 ton, serta panen yang kedua sebanyak 16 ton sepanjang tahun 2015.

*18 farmers have planted 5,000 seeds of sweet corn and obtain the first harvest 13 tons, and second harvest 16 tons in 2015.*

Selanjutnya, Tim Lapangan WIKA dan masyarakat juga melakukan program tanam cabe. Peserta program ini menargetkan penanaman cabe rawit sebanyak 10.000 pohon dan hasilnya, pada bulan Juli 2015, Tim Lapangan WIKA mencatat realisasi penanaman cabe rawit yang tumbuh mencapai 14.200 pohon.

*Furthermore, WIKA field team and the community also undertake a program of planting chillies. Participants of this program are targeting to plant 10,000 trees cayenne pepper and the result, in July 2015, WIKA field team noted the realization of planting chillies that grow to 14,200 trees.*

WIKA juga mengembangkan program budidaya jahe merah. Pada lahan seluas 4 hektar di dalam lokasi kampung binaan Pamijahan, telah ditanami 22.000 rumpun jahe. Proyeksi panen jahe merah diharapkan mencapai 200 ton di tahun 2016.

*WIKA was also developing red ginger cultivation program. In an area of 4 hectares in the guided village Pamijahan location, has planted 22,000 clumps of ginger. The Projections of red ginger harvest is expected to reach 200 tons in 2016.*

Di samping melaksanakan program pendampingan di kampung binaan, WIKA juga membangun sarana prasarana publik, masjid, dan beberapa balai sebagai tempat berkumpul dan bermusyawarah masyarakat dan peserta program. Pembangunan ini termasuk penyediaan sanitasi publik/ water well untuk mendapatkan air bersih.

*Besides implementing mentoring programs in the guided village, WIKA also build public infrastructure, mosques, and some of the hall as a gathering and discussion place for society and participants of the program. This development includes the provision of public sanitation / water well to get clean water.*



Budidaya Jahe Merah sebagai tanaman sela di hutan Sengon WIKA  
Red Ginger Cultivation as intercrop in WIKAs Sengon Forest



## TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

*Corporate Social Responsibility*



Pengembangan masyarakat di program kampung binaan Pamijahan secara nyata telah memberikan manfaat di berbagai aspek kehidupan, yakni aspek ekonomi, sosial dan lingkungan. Kondisi ini dapat terlihat dari pendapatan masyarakat yang mulai meningkat dan adanya manajemen keuangan yang baik, serta terbinanya kerjasama yang solid dan mandiri di antara masyarakat peserta program. Beberapa masyarakat telah berinisiatif ikut berkontribusi dalam perbaikan masjid dan pengadaan saluran air bersih untuk mengairi kampung. Selain itu, terlihat juga peningkatan kreatifitas masyarakat dalam pelaksanaan program.

### Investasi

Biaya yang dikeluarkan untuk melaksanakan program kegiatan pengembangan sosial masyarakat hingga akhir tahun 2015 mencapai Rp537,9 Juta

*Community development in the guided village Pamijahan has benefit in many aspects of life, which are economy, social and environmental aspects. This condition can be seen from the income of people began to increase and there was good financial management, and also guided solid partnership between the public and independent program participants. Some communities have already initiated to contribute the improvement of the mosque and the provision of clean water to irrigate the village. In addition, is also seen the increase of community creativity in the implementation of the program.*

### Investment

*Costs to implement the program of social development activity until the end of 2015 reached Rp537.9 billion.*

## TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN TERHADAP KONSUMEN

### Kebijakan

Code of Conduct PT Wijaya Karya (Persero) Tbk No.SK.01.01/A.DIR.0448/2009.

### Sertifikasi

ISO 9001:2008, OHSAS, ISO 14001, Sistem Manajemen Pengamanan, Sistem Perlindungan Informasi, Sistem Manajemen Risiko dan GCG.

### Implementasi

WIKA melakukan survei kepuasan pelanggan untuk memastikan keamanan, kesesuaian dan integritas konstruksi proyek. Di samping itu, WIKA melakukan komunikasi pemasaran yang efektif dan efisien, memperkuat posisi konstruksi dalam pemenuhan rencana kerja, dan mempertahankan loyalitas pemberi kerja.

Untuk meningkatkan komunikasi dengan semua pelanggan, WIKA menyediakan pusat pengaduan konsumen, antara lain sebagai berikut:

- Website [www.wika.co.id](http://www.wika.co.id) melalui email [adwijaya@wika.co.id](mailto:adwijaya@wika.co.id);
- Melalui telpon dan faksimil Sekretaris Perusahaan: 021-8192808 dan Fax 021-85911969;
- Menggunakan form NCR/PTKP di masing-masing proyek; dan
- Rapat koordinasi mingguan dan bulanan dengan *owner* yang merupakan media untuk menyampaikan keluhan.

Hingga akhir tahun 2015, indeks kepuasan pelanggan atau *customer satisfaction index (CSI)*, mencapai 3,36.

### Investasi

Biaya pemasaran yang dikeluarkan untuk kegiatan pembinaan hubungan dengan pelanggan pada tahun 2015 sebesar Rp7,69 miliar.

## CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY ON CONSUMER

### Policy

Code of Conduct PT Wijaya Karya (Persero) Tbk No.SK.01.01/A.DIR.0448/2009.

### Certifications

ISO 9001:2008, OHSAS, ISO 14001, Security Management System, Information Protection Systems, Risk Management Systems, and GCG.

### Implementation

WIKA conducts customer satisfaction surveys to ensure the safety, suitability and integrity of the construction project. In addition, WIKA conducts marketing communications that effective and efficient, strengthening the construction position in the fulfillment of work plan, and maintain the loyalty of the employer.

To improve communication with all customers, WIKA provides consumer complaint center, among others, as follows:

- Website [www.wika.co.id](http://www.wika.co.id) via email [adwijaya@wika.co.id](mailto:adwijaya@wika.co.id);
- Through telephone and facsimile Company Secretary: 021-8192808 and 021-85911969 Fax;
- Using the form NCR / PTKP in each project; and
- Weekly and monthly coordination meeting with the *owner* which is a medium for expressing grievances.

Until the end of 2015, the index of customer satisfaction or *customer satisfaction index (CSI)*, reached 3.36.

### Investment

Marketing costs for development activities with customers in 2015 Rp7.69 billion.

## TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

### Corporate Social Responsibility

Informasi lain yang berkaitan dengan tanggung jawab sosial WIKA terdapat dalam Laporan Keberlanjutan 2015 yang diterbitkan terpisah dari Laporan ini, namun menjadi bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Tahunan Perusahaan. Disamping itu, informasi terkini dapat diunduh melalui laman: <http://www.wika.co.id/sustainability-development/>.

*Other informations that related to WIKA social responsibility are available in the Sustainability Report 2015, published separately from this report, but it becomes an integral part of the Company's Annual Report. In addition, the latest information can be downloaded from the page: <http://www.wika.co.id/sustainability-development/>.*



Bantuan Pendidikan  
Education Support



Kebun bibit Sengon di Kampung Binaan WIKA  
Sengon nurseries at WIKA's Guided village



Pemberdayaan petani di Kampung Binaan WIKA  
Farmer empowerment at WIKA's guided village

# **REFERENSI PERATURAN BAPEPAM-LK NO.X.K.6**

*Cross Refrence to Bapepam-LK  
Regulation No.X.K.6*

# REFERENSI PERATURAN BAPEPAM-LK NO.X.K.6

## Cross Reference to Bapepam-LK Regulation No.X.K.6

No.	Kriteria Criteria	Penjelasan Description	Halaman Page
I	<b>Umum   General</b>		
1	Laporan tahunan disajikan dalam bahasa Indonesia yang baik dan benar dan dianjurkan menyajikan juga dalam bahasa Inggris. <i>The annual report is presented in good and correct Indonesian language and recommended to served also in English.</i>	-	✓
2	Laporan tahunan dicetak dengan kualitas yang baik dan menggunakan jenis dan ukuran huruf yang mudah dibaca. <i>The annual report is printed in good quality and using a type and size of font that is easy to read.</i>	-	✓
3	Laporan tahunan mencantumkan identitas perusahaan dengan jelas. <i>The annual report is clearly mentions corporate identities.</i>	Nama perusahaan dan tahun annual report ditampilkan di: <i>The company name and the year the annual report is displayed in:</i>	
		1. Sampul muka; <i>Cover;</i>	✓
		2. Samping; <i>Side;</i>	✓
		3. Sampul belakang; dan <i>Back Cover; and</i>	✓
		4. Setiap halaman. <i>Each page.</i>	✓
4	Laporan tahunan ditampilkan di <i>website</i> perusahaan <i>The annual report is displayed on the company's website</i>		✓
II	<b>Ikhtisar Data Keuangan Penting   Highlights of Financial Data</b>		
1	Informasi hasil usaha perusahaan dalam bentuk perbandingan selama 3 (tiga) tahun buku atau sejak memulai usahanya jika perusahaan tersebut menjalankan kegiatan usahanya selama kurang dari 3 (tiga) tahun. <i>Information of the Company's operating results in the comparative form for last 3 (three) financial years, or since starting its business if the company is aged less than 3 (three) year.</i>	Informasi memuat antara lain: <i>Information includes among others:</i>	
		1. Penjualan/ pendapatan usaha; <i>Sales / revenues;</i>	12
		2. Laba (rugi); <i>Gain (loss):</i>	12
		a. Diatribusikan kepada pemilik entitas induk; dan <i>Attributable to parents entity owners; and</i>	12
		b. Diatribusikan kepada kepentingan nonpengendali; <i>Attributable to non-controlling interests;</i>	12
		3. Total laba (rugi) dan penghasilan komprehensif lain: <i>Total profit (loss) and other comprehensive income:</i>	12
		a. Diatribusikan kepada pemilik entitas induk; dan <i>Attributable to parents entity owners; and</i>	12
		b. Diatribusikan kepada kepentingan nonpengendali; <i>Attributable to non-controlling interests;</i>	12
		4. Laba (rugi) per saham. <i>Earnings (loss) per share.</i>	12
	<b>Catatan:</b> Apabila perusahaan tidak memiliki entitas anak, perusahaan menyajikan laba (rugi) serta laba (rugi) dan penghasilan komprehensif lain secara total. <i>Notes: If the company does not have a subsidiary, the company presenting net income (loss) and earnings (loss) and other comprehensive income in total.</i>		
2	Informasi posisi keuangan perusahaan dalam bentuk perbandingan selama 3 (tiga) tahun buku atau sejak memulai usahanya jika perusahaan tersebut menjalankan kegiatan usahanya selama kurang dari 3 (tiga) tahun. <i>The information of company's financial position in the comparative form for 3 (three) financial years, or since starting his business if The company runs its business activities for less than 3 (three) years.</i>	Informasi memuat antara lain: <i>Information includes among others:</i>	
		1. Jumlah investasi pada entitas asosiasi; <i>The amount of investments in associates;</i>	12
		2. Jumlah aset; <i>Total Asets;</i>	12
		3. Jumlah liabilitas; dan <i>Total Liabilities; and</i>	12
		4. Jumlah ekuitas. <i>Total Equity.</i>	12

No.	Kriteria Criteria	Penjelasan Description	Halaman Page
3	Rasio keuangan dalam bentuk perbandingan selama 3 (tiga) tahun buku atau sejak memulai usahanya jika perusahaan tersebut menjalankan kegiatan usahanya selama kurang dari 3 (tiga) tahun. <i>Financial ratios in the comparative form for the period of 3 (three) fiscal years or since starting his business if the company conducting its business activities for less than 3 (three) years.</i>	Informasi memuat 5 (lima) rasio keuangan yang umum dan relevan dengan industri perusahaan. <i>Information includes five (5) financial ratios that are common and relevant to industrial companies.</i>	13
4	Informasi harga saham dalam bentuk tabel dan grafik.* <i>Stock price information in tables and graphs.*</i>	1. Informasi dalam bentuk tabel yang memuat: <i>information in table which contains:</i>	
		a. Jumlah saham yang beredar; <i>Number of outstanding shares;</i>	16
		b. Kapitalisasi pasar; <i>Market capitalization;</i>	15
		c. Harga saham tertinggi, terendah, dan penutupan; dan <i>The Highest, the lowest and the closing price; and</i>	15
		d. Volume perdagangan. <i>Trading volume.</i>	17
		2. Informasi dalam bentuk grafik yang memuat paling kurang harga penutupan dan volume perdagangan saham. <i>information in graphics containing at least the closing price and trading volumes .</i>	17
		untuk setiap masa triwulan dalam 2 (dua) tahun buku terakhir. <i>for each quarter in 2 (two) last fiscal year.</i>	
5	Informasi mengenai obligasi, sukuk atau obligasi konversi yang masih beredar dalam 2 (dua) tahun buku terakhir.* <i>Informasi mengenai obligasi, sukuk atau obligasi konversi yang masih beredar dalam 2 (dua) tahun buku terakhir.*</i>	Informasi memuat: <i>Information includes:</i>	N/A
		1. Jumlah obligasi/ sukuk/ obligasi konversi yang beredar <i>(outstanding);</i> <i>Number of bonds/ securities/ convertible bonds outstanding (outstanding);</i>	
		2. Tingkat bunga/ imbalan; <i>Interest rate/ yield;</i>	
		3. Tanggal jatuh tempo; dan <i>Maturity date; and</i>	
		4. Peringkat obligasi/ sukuk. <i>Bonds rating/ sukuk.</i>	
<b>III Laporan Dewan Komisaris dan Direksi   Report from Board of Commissioners and Board of Directors</b>			
1	Laporan Dewan Komisaris. <i>Reports from The Board of Commissioners.</i>	Memuat hal-hal sebagai berikut: <i>Containing matters as follows:</i>	
		1. Penilaian atas kinerja Direksi mengenai pengelolaan perusahaan dan dasar penilaiannya; <i>Performance assesment of the Board of Directors regarding company operation and the basis of its valuation;</i>	25-26
		2. Pandangan atas prospek usaha perusahaan yang disusun oleh Direksi dan dasar pertimbangannya; <i>The views over the company's business prospects prepared by the Board of Directors and the considerations;</i>	26-27
		3. Penilaian atas kinerja komite-komite yang berada di bawah Dewan Komisaris; dan <i>performance assesment of the committees under the Board of Commissioner; and</i>	27-28
		4. Perubahan komposisi Dewan Komisaris (jika ada) dan alasan perubahannya. <i>Changes in the composition of the Board of Commissioners (if any) and the reasons for the change.</i>	28-29

**REFERENSI PERATURAN BAPEPAM-LK NO.X.K.6***Cross Reference to Bapepam-LK Regulation No.X.K.6*

No.	Kriteria Criteria	Penjelasan Description	Halaman Page
2	Laporan Direksi. <i>Report from The Board of Directors.</i>	Memuat hal-hal sebagai berikut: <i>Containing matters as follows:</i>	
		1. Analisis atas kinerja perusahaan, yang mencakup antara lain kebijakan strategis, perbandingan antara hasil yang dicapai dengan yang ditargetkan, dan kendala-kendala yang dihadapi perusahaan; <i>Analysis of the performance of the company, which includes strategic policies, a comparison between the results achieved with target and the constraints faced by the company;</i>	31-33
		2. Analisis tentang prospek usaha; <i>Analysis of business prospects;</i>	33-35
		3. Penerapan tata kelola perusahaan; <i>Implementation of corporate governance;</i>	35
		4. Penilaian atas kinerja komite-komite yang berada di bawah Direksi (jika ada); dan <i>Assessment of the performance of the committees under the Board of Directors (if any); and</i>	N/A
5. Perubahan komposisi anggota Direksi (jika ada) dan alasan perubahannya. <i>Changes in the composition of the Board of Directors (if any) and the reasons for the change.</i>	36		
3	Tanda tangan anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi. <i>Signatures of BOC and BOD.</i>	Memuat hal-hal sebagai berikut: <i>Containing matters as follows:</i>	
		1. Tanda tangan dituangkan pada lembaran tersendiri; <i>Signature on a separate sheet;</i>	38-39
		2. Pernyataan bahwa Dewan Komisaris dan Direksi bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi laporan tahunan; <i>A declaration of the Board of Commissioners and Directors are fully responsible for the accuracy of the content of the annual report;</i>	38-39
		3. Ditandatangani seluruh anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi dengan menyebutkan nama dan jabatannya; dan <i>Board of Commissioners and Directors signed by name and title; and</i>	38-39
4. Penjelasan tertulis dalam surat tersendiri dari yang bersangkutan dalam hal terdapat anggota Dewan Komisaris atau anggota Direksi yang tidak menandatangani laporan tahunan, atau penjelasan tertulis dalam surat tersendiri dari anggota yang lain dalam hal tidak terdapat penjelasan tertulis dari yang bersangkutan. <i>A written explanation in a separate letter from the concerned in the case There are members of the Board of Commissioners or members of the Board of Directors who are not sign the annual report, or a written explanation in the separate mail from other members in case there is no written explanation from the individual.</i>	N/A		
<b>IV</b>	<b>Profil Perusahaan   Company Profile</b>		
1	Nama dan alamat lengkap perusahaan. <i>Name and full address of the company</i>	Informasi memuat antara lain: nama dan alamat, kode pos, no. Telp, no. Fax, email, dan website. <i>Information includes: the name and address, zip code, no. Tel, no. Fax, email, and website.</i>	42-43



No.	Kriteria Criteria	Penjelasan Description	Halaman Page
2	Riwayat singkat perusahaan. <i>Brief history of the company.</i>	Mencakup antara lain: tanggal/tahun pendirian, nama, dan perubahan nama perusahaan (jika ada). <i>Include: date / year of establishment, the name, and the changes of company name (if any).</i>	44-47
	Catatan: apabila perusahaan tidak pernah melakukan perubahan nama, agar diungkapkan <i>Note: if the company never did change the name, so that disclosed</i>		
3	Bidang usaha. <i>Line of business.</i>	Uraian mengenai antara lain: <i>The descriptions of:</i>	
		1. Kegiatan usaha perusahaan menurut anggaran dasar terakhir; <i>The business activities of the company according to the last articles of association;</i>	42-43, 48-55
		2. Kegiatan usaha yang dijalankan; dan <i>The business activities carried out; and</i>	42-43, 48-55
		3. Produk dan/ atau jasa yang dihasilkan. <i>Products and / or services produced.</i>	
4	Struktur Organisasi. <i>Organization structures.</i>	Dalam bentuk bagan, meliputi nama dan jabatan paling kurang sampai dengan struktur satu tingkat di bawah direksi. <i>In chart form, include the name and position at minimum one structure under the directors.</i>	56-57
5	Visi, Misi, dan Budaya Perusahaan. <i>Vision, Mission, and Corporate Culture.</i>	Mencakup: <i>includes:</i>	
		1. Visi perusahaan; <i>The company's vision;</i>	58
		2. Misi perusahaan; <i>The company's mission;</i>	59
		3. Keterangan bahwa visi dan misi tersebut telah disetujui oleh Direksi/ Dewan Komisaris; dan <i>Remarks that the vision and the mission has been approved by the Board of Directors / Board Commissioner; and</i>	58
		4. Pernyataan mengenai budaya perusahaan ( <i>corporate culture</i> ) yang dimiliki perusahaan. <i>Statement on corporate culture (corporate culture) owned company.</i>	61
6	Identitas dan riwayat hidup singkat anggota Dewan Komisaris. <i>Identity and brief resume of members of the Board of Commissioners.</i>	Informasi memuat antara lain: <i>Information includes among others:</i>	
		1. Nama; <i>Name</i>	64-65
		2. Jabatan (termasuk jabatan pada perusahaan atau lembaga lain); <i>Position (including positions in companies or other institutions);</i>	68-74
		3. Umur; <i>Age;</i>	68-74
		4. Domisili; <i>Domicile;</i>	68-74
		5. Pendidikan (Bidang Studi dan Lembaga Pendidikan); <i>Education (Field Studies and the Institute of Education);</i>	68-74
		6. Pengalaman kerja (Jabatan, Instansi, dan Periode Menjabat); <i>Work Experiences (Position, Agencies and Appointed Period); and</i>	68-74
		7. Riwayat penunjukkan sebagai anggota Dewan Komisaris di Perusahaan. <i>History of the appointment as a member of the Board of Commissioners of the Company.</i>	68-74

**REFERENSI PERATURAN BAPEPAM-LK NO.X.K.6***Cross Reference to Bapepam-LK Regulation No.X.K.6*

No.	Kriteria Criteria	Penjelasan Description	Halaman Page
7	Identitas dan riwayat hidup singkat anggota Direksi. <i>Identity and brief resume of members of the Board of Directors.</i>	Informasi memuat antara lain: <i>Information includes among others:</i>	
		1. Nama; <i>Name</i>	66-67
		2. Jabatan (termasuk jabatan pada perusahaan atau lembaga lain); <i>Position (including positions in companies or other institutions);</i>	75-81
		3. Umur; <i>Age;</i>	75-81
		4. Domisili; <i>Domicile;</i>	75-81
		5. Pendidikan (Bidang Studi dan Lembaga Pendidikan); <i>Education (Field Studies and the Institute of Education);</i>	75-81
		6. Pengalaman kerja (Jabatan, Instansi, dan Periode Menjabat); <i>Work Experience (Position, Agencies and Appointed Period); and</i>	75-81
8	Jumlah karyawan (komparatif 2 tahun) dan deskripsi pengembangan kompetensinya (misal: aspek pendidikan dan pelatihan karyawan). <i>Number of employees (comparative 2 years) and a description of the development competence (eg aspects of education and training of employees).</i>	7. Riwayat penunjukkan sebagai anggota Direksi di Perusahaan. <i>History of the appointment as member of the Board of Directors of the Company.</i>	75-81
		Informasi memuat antara lain: <i>Information includes among others:</i>	
		1. Jumlah karyawan untuk masing-masing level organisasi; <i>The number of employees for each level of the organization;</i>	89
		2. Jumlah karyawan untuk masing-masing tingkat pendidikan; <i>The number of employees for each level of education;</i>	90
		3. Jumlah karyawan berdasarkan status kepegawaian; <i>The number of employees based on employment status;</i>	90
		4. Deskripsi dan data pengembangan kompetensi karyawan yang telah dilakukan dengan mencerminkan adanya persamaan kesempatan untuk masing-masing level organisasi; dan <i>A description of the data and employee competence development that has been performed by reflecting the equality of opportunity for each level of the organization; and</i>	92-96
		5. Biaya pengembangan kompetensi karyawan yang telah dikeluarkan. <i>The cost of development of employee competencies that have been issued.</i>	98
9	Komposisi Pemegang saham. <i>Shareholders composition.</i>	Mencakup antara lain: <i>Include:</i>	
		1. Rincian nama pemegang saham yang meliputi 20 pemegang saham terbesar dan persentase kepemilikannya; <i>Details the names of shareholders including the 20 percent of the largest shareholders and their percentage of ownership;</i>	111
		2. Rincian pemegang saham dan persentase kepemilikannya meliputi: <i>Details of shareholders and percentage of ownership include:</i>	112
		a. Nama pemegang saham yang memiliki 5% atau lebih saham; <i>The names of shareholders who own 5% or more shares;</i>	

No.	Kriteria Criteria	Penjelasan Description	Halaman Page
		b. Nama Komisaris dan Direktur yang memiliki saham; dan <i>Name of Commissioners and Directors who hold shares; and</i>	113
		c. Kelompok pemegang saham masyarakat dengan kepemilikan saham masing-masing kurang dari 5%. <i>The group of shareholders with ownership each less than 5%</i>	112
10	Daftar entitas anak dan/ atau entitas asosiasi. <i>List of subsidiaries and/ or an associate.</i>	Informasi memuat antara lain: <i>Information includes among others:</i>	114-122
		1. Nama entitas anak dan/ atau asosiasi; <i>Name of the subsidiaries and/ or associates;</i>	114-122
		2. Persentase kepemilikan saham; <i>Percentage of share ownership;</i>	114-122
		3. Keterangan tentang bidang usaha entitas anak dan/ atau entitas asosiasi; dan <i>Description of the business areas the subsidiaries and / or associated company; and</i>	114-122
		4. Keterangan status operasi entitas anak dan/ atau entitas asosiasi (telah beroperasi atau belum beroperasi). <i>Description of subsidiaries operating status and/ or an associate (have operating or not operating).</i>	114
11	Struktur grup perusahaan. <i>Group company structures.</i>	Struktur grup perusahaan dalam bentuk bagan yang menggambarkan entitas anak, entitas asosiasi, joint venture, dan special purpose vehicle (SPV). <i>The structure of group companies in chart that describes the entities, associates enrity, joint ventures, and special purpose vehicle (SPV).</i>	49
12	Kronologis pencatatan saham.* <i>Chronologies of stock listing.*</i>	Mencakup antara lain: <i>Include:</i>	123-124
		1. Kronologis pencatatan saham; <i>Chronology of stock listing;</i>	123-124
		2. Jenis tindakan korporasi ( <i>corporate action</i> ) yang menyebabkan perubahan jumlah saham; <i>Type of corporate actions reflecting the change number of shares;</i>	123-124
		3. Perubahan jumlah saham dari awal pencatatan sampai dengan akhir tahun buku; dan <i>Change in number of shares from the start of recording until the end of the year; and</i>	123-124
		4. Nama bursa dimana saham perusahaan dicatatkan. <i>Name of the exchanges on which the company's shares are listed.</i>	123-124
13	Kronologis pencatatan efek lainnya.* <i>Chronology of recording other effects.*</i>	Mencakup antara lain: <i>Include:</i>	N/A
		1. Kronologis pencatatan efek lainnya; <i>Chronology of recording other effects;</i>	
		2. Jenis tindakan korporasi ( <i>corporate action</i> ) yang menyebabkan perubahan jumlah efek lainnya; <i>Type of corporate actions reflecting the change number of other effects;</i>	
		3. Perubahan jumlah efek lainnya dari awal pencatatan sampai dengan akhir tahun buku; <i>Change in number of other effects of early registration until the end of fiscal year;</i>	
		4. Nama bursa dimana efek lainnya dicatatkan; dan <i>Name of the exchanges on which other securities are listed; and</i>	
		5. Peringkat efek. <i>Ranked effect.</i>	

**REFERENSI PERATURAN BAPEPAM-LK NO.X.K.6***Cross Reference to Bapepam-LK Regulation No.X.K.6*

No.	Kriteria Criteria	Penjelasan Description	Halaman Page
14	Nama dan alamat lembaga dan/ atau profesi penunjang pasar modal.* <i>Name and address of the agency and/ or professions capital market.*</i>	Informasi memuat antara lain: <i>Information includes among others:</i>	
		1. Nama dan alamat BAE/ pihak yang mengadministrasikan saham perusahaan; <i>Name and address of BAE/ parties who administer the company's shares;</i>	125
		2. Nama dan alamat Kantor Akuntan Publik; dan <i>The name and address of the Public Accounting Firm; and</i>	125
15	Penghargaan yang diterima dalam tahun buku terakhir dan/ atau sertifikasi yang masih berlaku dalam tahun buku terakhir baik yang berskala nasional maupun internasional. <i>Awards received in the last fiscal year and/ or valid certification in the last fiscal year in national and international scale.</i>	Informasi memuat antara lain: <i>Information includes among others:</i>	
		1. Nama penghargaan dan/ atau sertifikat; <i>Name of the award and/ or certificates;</i>	126-127
		2. Tahun perolehan; <i>Acquisition year;</i>	126-127
		3. Badan pemberi penghargaan dan/ atau sertifikat; dan <i>The Agency appreciator and/ or certificates; and</i>	126-127
16	Nama dan alamat entitas anak dan/atau kantor cabang atau kantor perwakilan (jika ada). <i>Name and address of the subsidiaries and / or branches or offices representative (if any).</i>	Informasi memuat antara lain: <i>Containing description of:</i>	
		1. Nama dan alamat entitas anak; dan <i>Name and address of the subsidiary; and</i>	129-131
		2. Nama dan alamat kantor cabang/ perwakilan. <i>The name and address of the branch office/ representative.</i>	128-129
	<b>Catatan:</b> apabila perusahaan tidak memiliki entitas anak/cabang/perwakilan, agar diungkapkan. <i>Note: if the company does not have subsidiaries / branches / representatives, to be disclosed.</i>		
17	Informasi pada Website Perusahaan. <i>Information on the Company Website.</i>	Meliputi paling kurang: <i>Covering at least:</i>	
		1. Informasi pemegang saham sampai dengan pemilik akhir individu; <i>Information of shareholders until the last of the individual owners;</i>	132
		2. Struktur grup perusahaan (jika ada); <i>Structure of the group of companies (if any);</i>	132
		3. Analisis kinerja keuangan; <i>Analysis of financial performance;</i>	132
		4. Laporan keuangan tahunan (5 tahun terakhir); dan <i>The annual financial report (last 5 years); and</i>	132
		5. Nama dan alamat kantor cabang/perwakilan. <i>The Board of Commissioners and Board of Directors.</i>	132
<b>V Analisa dan Pembahasan Manajemen atas Kinerja Perusahaan   Management Discussion and Analysis on the Company's Performance</b>			
1	Tinjauan operasi per segmen usaha. <i>Review of operations per business segment.</i>	Memuat informasi antara lain: <i>Containing description of:</i>	
		1. Penjelasan masing-masing segmen usaha. <i>Explanation of each business segment;</i>	138-145
		2. Kinerja per segmen usaha, antara lain: <i>Performance per business segment, among others:</i>	141-145
		a. Produksi; <i>Production;</i>	141-145
		b. Peningkatan/ penurunan kapasitas produksi; <i>Increase/ decrease in production capacity;</i>	141-145

No.	Kriteria Criteria	Penjelasan Description	Halaman Page
		c. Penjualan/ pendapatan usaha; dan <i>Sales/ revenues; and</i>	141-145
		d. Profitabilitas. <i>Profitability.</i>	141-145
2	Uraian atas kinerja keuangan perusahaan. <i>Description of Company's financial performance.</i>	Analisis kinerja keuangan yang mencakup perbandingan antara kinerja keuangan tahun yang bersangkutan dengan tahun sebelumnya dan penyebab kenaikan/ penurunan (dalam bentuk narasi dan tabel), antara lain mengenai: <i>Analysis of financial performance include comparisons between the performance of current financial year with the previous year and reasons of increase/ decrease (narrative and tables), among others:</i>	146-158
		1. Aset lancar, aset tidak lancar, dan total aset; <i>Current assets, non-current assets and total assets;</i>	146-148
		2. Liabilitas jangka pendek, liabilitas jangka panjang, dan total liabilitas; <i>The short-term liabilities, long-term liabilities, and total liabilities;</i>	149-152
		3. Ekuitas; <i>Equity;</i>	152-153
		4. Penjualan/ pendapatan usaha, beban dan laba (rugi), penghasilan komprehensif lain, dan total laba (rugi) dan penghasilan komprehensif lain; dan <i>Sales/ revenues, expenses and income (loss), earnings Another comprehensive, and total earnings (loss) and other comprehensive income; and</i>	153-157
		5. Arus kas. <i>Cash flow.</i>	157-158
3	Bahasan dan analisis tentang kemampuan membayar utang dan tingkat kolektibilitas piutang perusahaan, dengan menyajikan perhitungan rasio yang relevan sesuai dengan jenis industri perusahaan. <i>Discussion and analysis of the ability to pay the debt and collectability of account receivable, by presenting calculation of relevant ratios in accordance with the type of line business.</i>	Penjelasan tentang: <i>Explanation of:</i>	158-159
		1. Kemampuan membayar hutang, baik jangka pendek maupun jangka panjang; dan <i>Ability to pay the debt, the bank short-term and long-term; and</i>	158-159
		2. Tingkat kolektibilitas piutang. <i>The collectability of receivables.</i>	159
4	Bahasan tentang struktur modal ( <i>capital structure</i> ) dan kebijakan manajemen atas struktur modal ( <i>capital structure policy</i> ). <i>Discussion on the capital structure and top management policy on capital structure.</i>	Penjelasan atas: <i>Explanation of:</i>	159
		1. Rincian struktur modal ( <i>capital structure</i> ) yang terdiri dari utang berbasis bunga dan ekuitas; dan <i>Details of capital structure consisting of interest-based debt and equity; and</i>	159
		2. Kebijakan manajemen atas struktur modal ( <i>capital structure policies</i> ) dan dasar pemilihan kebijakan tersebut. <i>Capital structure Policy and the basis for selecting the policy.</i>	159
5	Bahasan mengenai ikatan yang material untuk investasi barang modal pada tahun buku terakhir. <i>Discussion of material commitments for capital investments in the last fiscal year.</i>	Penjelasan atas: <i>Explanation of:</i>	160
		1. Tujuan dari ikatan tersebut; <i>The purpose of such commitments;</i>	
		2. Sumber dana yang diharapkan untuk memenuhi ikatan-ikatan tersebut; <i>Sources of funds to meet these commitments;</i>	
		3. Mata uang yang menjadi denominasi; dan <i>Currency denominated; and</i>	

## REFERENSI PERATURAN BAPEPAM-LK NO.X.K.6

Cross Reference to Bapepam-LK Regulation No.X.K.6

No.	Kriteria Criteria	Penjelasan Description	Halaman Page
		4. Langkah-langkah yang direncanakan perusahaan untuk melindungi risiko dari posisi mata uang asing yang terkait. <i>The measures planned to protect the company's risk of foreign currency related.</i>	
	Catatan: apabila perusahaan tidak mempunyai ikatan terkait investasi barang modal pada tahun buku terakhir, agar diungkapkan. <i>Note: if the company does not have a bond investment-related goods capital in the last fiscal year, to be disclosed.</i>		
6	Bahasan mengenai investasi barang modal yang direalisasikan pada tahun buku terakhir. <i>Discussion of capital investments realized in last fiscal year.</i>	Penjelasan tentang: <i>Explanation of:</i>	160
		1. Jenis investasi barang modal; <i>Type of capital investments;</i>	160
		2. Tujuan investasi barang modal; dan <i>The capital investment objective; and</i>	160
		3. Nilai investasi barang modal yang dikeluarkan pada tahun buku terakhir. <i>The value of capital investments incurred in the last fiscal year.</i>	160
	Catatan: apabila tidak terdapat realisasi investasi barang modal, agar diungkapkan. <i>Note: if there is no realization of capital investments, to be disclosed.</i>		
7	Informasi perbandingan antara target pada awal tahun buku dengan hasil yang dicapai (realisasi), dan target atau proyeksi yang ingin dicapai untuk satu tahun mendatang mengenai pendapatan, laba, dan lainnya yang dianggap penting bagi perusahaan. <i>Information of comparison between target at the beginning of the financial year and achievement result, and the target or projection to be achieved for the coming year regarding revenue, earnings, and all considered as important for the company.</i>	Informasi memuat antara lain: <i>Information includes among others:</i>	160-162
		1. Perbandingan antara target pada awal tahun buku dengan hasil yang dicapai (realisasi); dan <i>Comparison between the targets at the beginning of the financial year with results achieved (realized); and</i>	160-161
		2. Target atau proyeksi yang ingin dicapai dalam 1 (satu) tahun mendatang. <i>Target or projected to be achieved within 1 (one) year ahead.</i>	162
8	Informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan. <i>Information and material facts that occurred after the reporting date.</i>	Uraian kejadian penting setelah tanggal laporan akuntan termasuk dampaknya terhadap kinerja dan risiko usaha di masa mendatang. <i>Description of important events after the date of the auditor's report, including its impact on the performance and business risk in the future.</i>	162
	Catatan: apabila tidak ada kejadian penting setelah tanggal laporan akuntan, agar diungkapkan. <i>Note: if there is no important events after the date of the auditor's report, to be disclosed.</i>		
9	Uraian tentang prospek usaha perusahaan. <i>The description of the company's business prospects.</i>	Uraian mengenai prospek perusahaan dikaitkan dengan industri dan ekonomi secara umum disertai data pendukung kuantitatif dari sumber data yang layak dipercaya. <i>The description of the company's prospects associated with industrial and economic in general accompanied by quantitative supporting data from feasible source.</i>	165-166
10	Uraian tentang aspek pemasaran. <i>Description of the marketing aspects.</i>	Uraian tentang aspek pemasaran atas produk dan/ atau jasa perusahaan, antara lain strategi pemasaran dan pangsa pasar. <i>Description of the marketing of the product and/ or service, among Another marketing strategy and market share.</i>	166-168
11	Uraian mengenai kebijakan dividen dan jumlah dividen kas per saham dan jumlah dividen per tahun yang diumumkan atau dibayar selama 2 (dua) tahun buku terakhir. <i>Description of the dividend policy and the amount of cash dividends per share and the amount of dividend per year declared or paid during the 2 (Two) last fiscal year.</i>	Memuat uraian mengenai: <i>Containing description of:</i>	168-169
		1. Kebijakan pembagian dividen; <i>The dividend distribution policy;</i>	168
		2. Total dividen yang dibagikan; <i>Total dividend;</i>	168-169
		3. Jumlah dividen kas per saham; <i>The amount of the cash dividend per share;</i>	169
		4. <i>Payout ratio</i> ; dan <i>Payout ratio; and</i>	169

No.	Kriteria Criteria	Penjelasan Description	Halaman Page
		5. Tanggal pengumuman dan pembayaran dividen kas. <i>Date of the announcement and payment of cash dividends.</i>	169
		untuk masing-masing tahun. <i>for each year.</i>	
	Catatan: apabila tidak ada pembagian dividen, agar diungkapkan alasannya. <i>Note: if there is no dividend distribution, to be disclosed</i>		
12	Program kepemilikan saham oleh karyawan dan/ atau manajemen yang dilaksanakan perusahaan (ESOP/MSOP) <i>Employee stock ownership program and/ or management held by company (ESOP/MSOP)</i>	Memuat uraian mengenai: <i>Containing description of:</i>	169
		1. Jumlah saham ESOP/ MSOP dan realisasinya; <i>The number of shares of ESOP / MSOP and realization;</i>	
		2. Jangka waktu; <i>Duration;</i>	
		3. Persyaratan karyawan dan/atau manajemen yang berhak; and <i>Terms of the employees and / or management of the beneficiaries; and</i>	
		4. Harga exercise. <i>The exercise price.</i>	
	Catatan: apabila tidak memiliki program dimaksud, agar diungkapkan. <i>Note: if it does not have such programs, to be disclosed.</i>		
13	Realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum (dalam hal perusahaan masih diwajibkan menyampaikan laporan realisasi penggunaan dana). <i>Actual use of funds from public offering (in the case Companies are still required to submit reports of actual use of funds).*</i>	Memuat uraian mengenai: <i>Containing description of:</i>	N/A
		1. Total perolehan dana; <i>Total proceeds;</i>	
		2. Rencana penggunaan dana; <i>Plan for the use of funds;</i>	
		3. Rincian penggunaan dana; <i>Details of the use of funds;</i>	
		4. Saldo dana; dan <i>The balance of the funds; and</i>	
		5. Tanggal persetujuan RUPS/ RUPO atas perubahan penggunaan dana (jika ada). <i>Date of approval of GMS/ GMO on changes in the use of funds (if there is).</i>	
14	Informasi transaksi material yang mengandung benturan kepentingan dan/ atau transaksi dengan pihak afiliasi.* <i>information of the material transaction consists conflict of interest and/ or transactions with affiliates.*</i>	Memuat uraian mengenai: <i>Containing description of:</i>	169
		1. Nama pihak yang bertransaksi dan sifat hubungan afiliasi; <i>Name of the parties with transaction and the nature of the affiliation;</i>	
		2. Penjelasan mengenai kewajaran transaksi; <i>Description of the fairness of the transaction;</i>	
		3. Alasan dilakukannya transaksi; <i>Reasons for the transaction;</i>	
		4. Realisasi transaksi pada periode tahun buku terakhir; <i>Actual transactions during the period of the last fiscal year;</i>	
		5. Kebijakan perusahaan terkait dengan mekanisme review atas transaksi; dan <i>The company's policy review on the mechanisms associated with the transaction; and</i>	
		6. Pemenuhan peraturan dan ketentuan terkait. <i>Compliance regulations and related provisions.</i>	
	Catatan: apabila tidak mempunyai transaksi dimaksud, agar diungkapkan. <i>Note: if it does not have the intended transaction, in order to be disclosed.</i>		

## REFERENSI PERATURAN BAPEPAM-LK NO.X.K.6

*Cross Reference to Bapepam-LK Regulation No.X.K.6*

No.	Kriteria <i>Criteria</i>	Penjelasan <i>Description</i>	Halaman <i>Page</i>
15	Uraian mengenai perubahan peraturan perundang-undangan yang berpengaruh signifikan terhadap perusahaan. <i>A description of the changes in regulation that has significant effect on the company.</i>	Uraian memuat antara lain: perubahan peraturan perundang-undangan dan dampaknya terhadap perusahaan. <i>The description includes among others: changes in regulations and impact to the company.</i>	169
	Catatan: apabila tidak terdapat perubahan peraturan perundang-undangan yang berpengaruh signifikan, agar diungkapkan. <i>Note: if there are no changes in accounting policies, in order to disclosed</i>		
16	Uraian mengenai perubahan kebijakan akuntansi yang diterapkan perusahaan pada tahun buku terakhir. <i>A description of the change in accounting policy of the company in the last fiscal year.</i>	Uraian memuat antara lain: perubahan kebijakan akuntansi, alasan dan dampaknya terhadap laporan keuangan. <i>The description includes among others: changes in accounting policies, reasons and the impact on the financial statements.</i>	170-171
	Catatan: apabila tidak terdapat perubahan kebijakan akuntansi, agar diungkapkan. <i>Note: if there are no changes in accounting policies, in order to disclosed</i>		
17	Informasi kelangsungan usaha. <i>Information business continuity.</i>	Pengungkapan informasi mengenai: <i>Disclosure of information about:</i>	171
		1. Hal-hal yang berpotensi berpengaruh signifikan terhadap kelangsungan usaha perusahaan pada tahun buku terakhir; <i>Things are potentially have significant effect on the company's business in the last fiscal year;</i>	
		2. <i>Assessment</i> manajemen atas hal-hal pada angka 1; dan <i>Assessment of management on matters in number 1; and</i>	
		3. Asumsi yang digunakan manajemen dalam melakukan <i>assessment</i> . <i>The assumptions used by management in making the assessment.</i>	
	Catatan: apabila tidak terdapat hal-hal yang berpotensi berpengaruh signifikan terhadap kelangsungan usaha perusahaan pada tahun buku terakhir, agar diungkapkan asumsi yang mendasari manajemen dalam meyakini bahwa tidak terdapat hal-hal yang berpotensi berpengaruh signifikan terhadap kelangsungan usaha perusahaan pada tahun buku. <i>Note: if there are things that could potentially have a significant effect the business continuity of the company in the last year, to be disclosed The underlying assumptions in the management point of views that There are no issues that are potentially have significant effect on business continuity of the company in the fiscal year.</i>		
<b>VI</b>	<b>Good Corporate Governance   Good Corporate Governance</b>		
1	Uraian Dewan Komisaris. <i>Description of The Board of Commissioners.</i>	Uraian memuat antara lain: <i>The description includes among others:</i>	184-190
		1. Uraian tanggung jawab Dewan Komisaris; <i>Description of responsibilities of The Board of Commissioners;</i>	184-187
		2. Program pelatihan dalam rangka meningkatkan kompetensi Dewan Komisaris atau program orientasi bagi Komisaris baru; dan <i>The training program in order to increase the competence of the Board Commissioner or orientation program for new Commissioners; and</i>	188-189
		3. Pengungkapan mengenai <i>Board Charter</i> (pedoman dan tata tertib kerja Dewan Komisaris). <i>Disclosure of the Board Charter (guidelines and work rules).</i>	189-190
2	Informasi mengenai Komisaris Independen. <i>Information on the Independent Commissioner.</i>	Meliputi antara lain: <i>Include among others:</i>	190-192
		1. Kriteria penentuan Komisaris Independen; dan <i>The Criteria to determine the Independent Commissioner; and</i>	190-191
		2. Pernyataan tentang independensi masing-masing Komisaris Independen. <i>Statement of Independence of each Independent Commissioners.</i>	191



No.	Kriteria Criteria	Penjelasan Description	Halaman Page
3	Uraian Direksi. <i>Description of The Board of Directors.</i>	Uraian memuat antara lain: <i>The description includes among others:</i>	192-215
		1. Ruang lingkup pekerjaan dan tanggung jawab masing-masing anggota Direksi; <i>The scope of work and responsibilities of each member Board of Directors;</i>	192-212
		2. Program pelatihan dalam rangka meningkatkan kompetensi Direksi atau program orientasi bagi Direksi baru; dan <i>The training program in order to improve the competence of the Board of Directors or orientation program for new Directors; and</i>	213-214
		3. Pengungkapan mengenai <i>Board Charter</i> (pedoman dan tata tertib kerja Direksi). <i>Disclosure of the Board Charter (Directors's guidelines and work rules).</i>	214-215
4	Assessment terhadap Dewan Komisaris dan Direksi. <i>Assessment of the Board of Commissioners and Board of Directors.</i>	Mencakup antara lain: <i>Include:</i>	215-217
		1. Prosedur pelaksanaan <i>assessment</i> atas kinerja Dewan Komisaris dan Direksi; <i>The procedures of assessment of the performance of the Board of Commissioners and Board of Directors;</i>	215-216
		2. Kriteria yang digunakan dalam pelaksanaan <i>assessment</i> atas kinerja Dewan Komisaris dan Direksi; dan <i>Criteria used in the implementation of the assessment of the performance of BOC and BOD; and</i>	216
		3. Pihak yang melakukan <i>assessment</i> . <i>The Parties that undertake the assessment.</i>	217
5	Uraian mengenai kebijakan remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi. <i>Description of the remuneration policy for the Board of Commissioners and management.</i>	Mencakup antara lain: <i>Include:</i>	218-222
		1. Pengungkapan prosedur penetapan remunerasi Dewan Komisaris; <i>Disclosure of the remuneration procedure for BOC</i>	218
		2. Pengungkapan prosedur penetapan remunerasi Direksi; <i>Disclosure of the remuneration procedure for BOD</i>	219
		3. Struktur remunerasi yang menunjukkan jenis dan jumlah imbalan jangka pendek, pasca kerja, dan/ atau jangka panjang lainnya untuk setiap anggota Dewan Komisaris; <i>The remuneration structure that indicates the type and amount of benefit in short period, post-employment, and/ or long-term for each member of Board of Commissioners;</i>	219
		4. Struktur remunerasi yang menunjukkan jenis dan jumlah imbalan jangka pendek, pasca kerja, dan/ atau jangka panjang lainnya untuk setiap anggota Direksi; dan <i>The remuneration structure that indicates the type and amount of benefit in short period, post-employment, and/ or long-term for each member of Board of Directors; and</i>	221
		5. Pengungkapan indikator untuk penetapan remunerasi Direksi. <i>Disclosure indicators for the remuneration of Directors.</i>	222
6	Frekuensi dan tingkat kehadiran rapat Dewan Komisaris, rapat Direksi, dan rapat gabungan Dewan Komisaris dengan Direksi. <i>The frequency and level of attendance of board meetings, meetings of Directors, and a joint meeting with the Commissioners Board of Directors.</i>	Informasi memuat antara lain: <i>Information includes among others:</i>	223-225
		1. Tanggal Rapat; <i>Date of the Meeting;</i>	223-225
		2. Peserta Rapat; dan <i>Participants of Meeting; and</i>	223-225

**REFERENSI PERATURAN BAPEPAM-LK NO.X.K.6***Cross Reference to Bapepam-LK Regulation No.X.K.6*

No.	Kriteria Criteria	Penjelasan Description	Halaman Page
		3. Agenda Rapat. <i>Meeting agenda.</i>	223-225
		untuk masing-masing rapat Dewan Komisaris, Direksi, dan rapat gabungan. <i>for each meeting of the Board of Commissioners, Directors, and joint meetings.</i>	
7	Informasi mengenai pemegang saham utama dan pengendali, baik langsung maupun tidak langsung, sampai kepada pemilik individu. <i>Information on major shareholders and controllers, both directly or indirectly, until the last individual owner.</i>	Dalam bentuk skema atau diagram, kecuali untuk BUMN yang dimiliki sepenuhnya oleh pemerintah. <i>In a schematic or diagram, except for full state-owned by the government.</i>	110
8	Pengungkapan hubungan afiliasi antara anggota Direksi, Dewan Komisaris, dan Pemegang Saham Utama dan/ atau pengendali. <i>Disclosure of affiliate relation between the members of the Board of Directors, Board Commissioner, and the Main Shareholders and/ or controllers.</i>	Mencakup antara lain: <i>Include:</i>	226
		1. Hubungan afiliasi antara anggota Direksi dengan anggota Direksi lainnya; <i>Affiliate relation between the members of the BOD affiliated with the other members of BOD;</i>	226
		2. Hubungan afiliasi antara anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris; <i>Affiliate relation between members of BOD and BOC</i>	226
		3. Hubungan afiliasi antara anggota Direksi dengan Pemegang Saham Utama dan/ atau pengendali; <i>Affiliate relation between the members of the BOD affiliated with Majority and/ or Controlling Shareholders;</i>	226
		4. Hubungan afiliasi antara anggota Dewan Komisaris dengan anggota Komisaris lainnya; dan <i>Affiliate relation between the members of the BBOC affiliation with the other members BOC; and</i>	226
		5. Hubungan afiliasi antara anggota Dewan Komisaris dengan Pemegang Saham Utama dan/ atau pengendali. <i>Affiliate relation between the members of theBOC affiliation with Majorrrity and/ or Controlling Shareholders.</i>	226
	<b>Catatan:</b> apabila tidak mempunyai hubungan afiliasi dimaksud, agar diungkapkan. <i>Note: if it is not affiliated in question, in order to disclosed.</i>		
9	Komite Audit. <i>Audit Committee.</i>	Mencakup antara lain: <i>Include:</i>	227-237
		1. Nama dan jabatan anggota komite audit; <i>Name and title of member of the audit committee;</i>	227
		2. Kualifikasi pendidikan dan pengalaman kerja anggota komite audit; <i>The educational qualifications and work experience of the audit committee members;</i>	235-237
		3. Independensi anggota komite audit; <i>The independence of audit committee members;</i>	232-234
		4. Uraian tugas dan tanggung jawab; <i>Description of the tasks and responsibilities;</i>	227-230
		5. Laporan singkat pelaksanaan kegiatan komite audit; dan <i>Brief report of the activities of the audit committee; and</i>	231-232
		6. Frekuensi pertemuan dan tingkat kehadiran komite audit. <i>Frequency of meetings and attendance levels of the audit committee.</i>	230-231
10	Komite/ Fungsi Nominasi dan/ atau Remunerasi dan/ atau GCG. <i>Committee/ Function Nomination and/ or Remuneration and/ or GCG.</i>	Mencakup antara lain: <i>Include:</i>	238-243
		1. Nama, jabatan, dan riwayat hidup singkat anggota komite/ fungsi nominasi dan/atau remunerasi; <i>Name, position and brief resume of committee members/ functions nominations and/ or remuneration;</i>	243

No.	Kriteria Criteria	Penjelasan Description	Halaman Page
		2. Independensi komite/ fungsi nominasi dan/ atau remunerasi dan/ atau GCG; <i>Independence committees/ functions nomination and/ or remuneration and/ or GCG;;</i>	241-242
		3. Uraian tugas dan tanggung jawab; <i>Description of the tasks and responsibilities;</i>	238-240
		4. Uraian pelaksanaan kegiatan komite/ fungsi nominasi dan/ atau remunerasi dan/ atau GCG; <i>Description of the committee's activities/ functions of the nomination and/ or remuneration and/ or GCG;</i>	241
		5. Frekuensi pertemuan dan tingkat kehadiran komite/ fungsi nominasi dan/ atau remunerasi dan/ atau GCG; <i>Frequency of meetings and attendance committees / function nominations and/ or remuneration and/ or GCG;;</i>	240
		6. Pernyataan adanya pedoman komite/ fungsi nominasi dan/ atau remunerasi dan/ atau GCG; dan <i>Statement of the guidelines committee/ functions nomination and/ or remuneration and/ or GCG;; and</i>	238
		7. Kebijakan mengenai suksesi Direksi. <i>Policies regarding the succession of BOD.</i>	238
11	Komite-komite lain di bawah Dewan Komisaris yang dimiliki oleh perusahaan. <i>Other committees under the Board of Commissioners which owned by company.</i>	Mencakup antara lain: <i>Include:</i>	N/A
		1. Nama, jabatan, dan riwayat hidup singkat anggota komite lain; <i>Name, position and brief resume of the other committee members;</i>	N/A
		2. Independensi komite lain; <i>The independence of the other committees;</i>	N/A
		3. Uraian tugas dan tanggung jawab; <i>Description of the tasks and responsibilities;</i>	N/A
		4. Uraian pelaksanaan kegiatan komite lain; dan <i>Description of the activities of other committees; and</i>	N/A
		5. Frekuensi pertemuan dan tingkat kehadiran komite lain. <i>Frequency of meetings and attendance of other committees.</i>	N/A
12	Uraian tugas dan Fungsi Sekretaris Perusahaan. <i>Description of the tasks and functions the Corporate Secretary.</i>	Mencakup antara lain: <i>Include:</i>	247-250
		1. Nama, domisili, dan riwayat jabatan singkat sekretaris perusahaan; <i>Name, domicile, and a brief history of the post of secretary of the company;</i>	250
		2. Uraian pelaksanaan tugas sekretaris perusahaan; dan <i>Description of the corporate secretary duties; and</i>	247-248
		3. Program pelatihan dalam rangka mengembangkan kompetensi sekretaris perusahaan. <i>The training program in order to develop competencies of corporate secretary</i>	249
13	Informasi mengenai Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) tahun sebelumnya. <i>Information on the General Meeting of Shareholders (AGM) on the previous years.</i>	Dalam bentuk tabel mencakup antara lain: <i>In tables, include, among others:</i>	251-261, 262-266
		1. Keputusan RUPS tahun sebelumnya; <i>Decision of previous AGM;</i>	254-261, 263-266
		2. Realisasi hasil RUPS tahun sebelumnya pada tahun buku; <i>Realization of the last AGM in the fiscal year; and</i>	256-261, 263-266
		3. Alasan dalam hal terdapat keputusan RUPS yang belum direalisasikan. <i>Reason for the AGM decision has yet to be realized.</i>	256-261, 263-266

**REFERENSI PERATURAN BAPEPAM-LK NO.X.K.6***Cross Reference to Bapepam-LK Regulation No.X.K.6*

No.	Kriteria Criteria	Penjelasan Description	Halaman Page
14	Uraian mengenai unit audit internal. <i>Description of the internal audit unit.</i>	Mencakup antara lain: <i>Include:</i>	267-270
		1. Nama ketua unit audit internal; <i>Name of the head of internal audit unit;</i>	270
		2. Jumlah pegawai (auditor internal) pada unit audit internal; <i>Total employees (internal auditor) the internal audit unit;</i>	268
		3. Sertifikasi sebagai profesi audit internal; <i>Certification as the internal audit profession;</i>	268
		4. Kedudukan unit audit internal dalam struktur perusahaan; <i>The position of the internal audit unit within the corporate structure;</i>	267
		5. Laporan singkat pelaksanaan kegiatan unit audit internal; <i>Brief report of the implementation of the internal audit unit; and</i>	269
		6. Pihak yang mengangkat/ memberhentikan ketua unit audit internal. <i>The appointing/ dismiss the head of internal audit unit.</i>	268
15	Akuntan Publik. <i>Public Accountant.</i>	Informasi memuat antara lain: <i>information includes among others:</i>	271-272
		1. Nama dan tahun akuntan publik yang melakukan audit laporan keuangan tahunan selama 5 tahun terakhir; <i>Name and year of public accountants who performs the audit of annual financial statements for the last 5 years;</i>	271
		2. Nama dan tahun Kantor Akuntan Publik yang melakukan audit laporan keuangan tahunan selama 5 tahun terakhir; <i>The name and years of public accounting firm conduct an audit report for annual financial during the last 5 years;</i>	271
		3. Besarnya <i>fee</i> untuk masing-masing jenis jasa yang diberikan oleh akuntan publik pada tahun buku terakhir; <i>The amount of fee for each type of service provided by accountants public in the last fiscal year; and</i>	271
		4. Jasa lain yang diberikan akuntan selain jasa audit laporan keuangan tahunan pada tahun buku terakhir. <i>Other services provided by accounting services aside from audit of annual financial statements in the last fiscal year.</i>	272
	<b>Catatan:</b> apabila tidak ada jasa lain dimaksud, agar diungkapkan. <i>Note: if there is no other service in question, in order to be disclosed.</i>		
16	Uraian mengenai manajemen risiko perusahaan. <i>Description of the corporate risk management.</i>	Mencakup antara lain: <i>Include:</i>	272-282
		1. Penjelasan mengenai sistem manajemen risiko yang diterapkan perusahaan; <i>A description of the risk management system applied by the company;</i>	272-278
		2. Penjelasan mengenai evaluasi yang dilakukan atas efektivitas sistem manajemen risiko; <i>A description of the evaluation conducted on the effectiveness of the risk management system;</i>	280-282
		3. Penjelasan mengenai risiko-risiko yang dihadapi perusahaan; dan <i>A description of the risks faced by the company; and</i>	279
		4. Upaya untuk mengelola risiko tersebut. <i>Efforts to manage these risks.</i>	276-278

No.	Kriteria Criteria	Penjelasan Description	Halaman Page
17	Uraian mengenai sistem pengendalian intern. <i>Description of the internal control system.</i>	1. Penjelasan singkat mengenai sistem pengendalian intern, antara lain mencakup pengendalian keuangan dan operasional; <i>Description of the internal control system, include financial and operational control;</i>	282-283
		2. Penjelasan kesesuaian sistem pengendalian intern dengan kerangka yang diakui secara internasional (COSO – internal control framework); dan <i>Description of the suitability of the internal control system with a framework that recognized internationally (COSO - internal control framework); and</i>	283
		3. Penjelasan mengenai evaluasi yang dilakukan atas efektivitas sistem pengendalian intern. <i>Description of the evaluation conducted on the effectiveness of the internal control system.</i>	283
18	Uraian mengenai <i>corporate social responsibility</i> yang terkait dengan lingkungan hidup. <i>Description of the corporate social responsibility associated with living environment.</i>	Mencakup antara lain informasi tentang: <i>May include information about:</i>	301-303
		1. Kebijakan yang ditetapkan manajemen; <i>The policies set by management; and</i>	301
		2. Kegiatan yang dilakukan; dan <i>Activities undertaken; and</i>	301-303
		terkait program lingkungan hidup yang berhubungan dengan kegiatan operasional perusahaan, seperti penggunaan material dan energi yang ramah lingkungan dan dapat didaur ulang, sistem pengolahan limbah perusahaan, pertimbangan aspek lingkungan dalam pemberian kredit kepada nasabah, dan lain-lain. <i>related environmental programs related to the activities the company's operations, such as the use of materials and energy-friendly environment and can be recycled, sewage treatment systems company, consideration of environmental aspects in the provision of credit to customers, and etc.</i>	
		3. Sertifikasi di bidang lingkungan yang dimiliki. <i>Certification in the field of environmental owned.</i>	301
19	Uraian mengenai <i>corporate social responsibility</i> yang terkait dengan ketenagakerjaan, kesehatan, dan keselamatan kerja. <i>Description of the corporate social responsibility associated with labor, health, and safety.</i>	Mencakup antara lain informasi tentang: <i>May include information about:</i>	303-304
		1. Kebijakan yang ditetapkan manajemen; dan <i>The policies set by management; and</i>	303
		2. Kegiatan yang dilakukan; dan <i>Activities undertaken.</i>	303-304
		terkait praktik ketenagakerjaan, kesehatan, dan keselamatan kerja, seperti kesetaraan gender dan kesempatan kerja, sarana dan keselamatan kerja, tingkat turnover karyawan, tingkat kecelakaan kerja, dan lain-lain. <i>related with employment practices, health and safety, such as gender equality and employment opportunities, facilities and safety at work, the level of employee turnover, accident rate, and others.</i>	
20	Uraian mengenai <i>corporate social responsibility</i> yang terkait dengan pengembangan sosial dan masyarakat <i>Description of the corporate social responsibility associated with social and community development</i>	Mencakup antara lain informasi tentang: <i>May include information about:</i>	304-306
		1. Kebijakan yang ditetapkan manajemen; <i>The policies set by management;</i>	304
		2. Kegiatan yang dilakukan; <i>Activities undertaken; and</i>	304-306
		3. Biaya yang dikeluarkan. <i>Costs incurred.</i>	306

## REFERENSI PERATURAN BAPEPAM-LK NO.X.K.6

Cross Reference to Bapepam-LK Regulation No.X.K.6

No.	Kriteria Criteria	Penjelasan Description	Halaman Page
		terkait pengembangan sosial dan kemasyarakatan, seperti penggunaan tenaga kerja lokal, pemberdayaan masyarakat sekitar perusahaan, perbaikan sarana dan prasarana sosial, bentuk donasi lainnya, dan lain-lain. <i>related to social and community development, such as the use of Local employment, community empowerment companies, repair facilities and social infrastructure, donations, and others.</i>	
21	Uraian mengenai <i>corporate social responsibility</i> yang terkait dengan tanggung jawab kepada konsumen. <i>Description of the corporate social responsibility associated with responsibility to consumers.</i>	Mencakup antara lain informasi tentang: <i>Include:</i>	307
		1. Kebijakan yang ditetapkan manajemen; dan <i>The policies set by management; and</i>	307
		2. Kegiatan yang dilakukan; dan <i>Activities undertaken.</i>	307
		terkait tanggung jawab produk, seperti kesehatan dan keselamatan konsumen, informasi produk, sarana, jumlah dan penanggulangan atas pengaduan konsumen, dan lain-lain. <i>related to product liability, such as the health and safety of consumers, information products, tools, and countermeasures on the number of complaints consumers, and others.</i>	
22	Perkara penting yang sedang dihadapi oleh perusahaan, entitas anak, serta anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi yang menjabat pada periode laporan tahunan. <i>Case being faced by the company, its subsidiaries, as well as members of the Board of Commissioners and the Board of Directors on the period of annual report.</i>	Mencakup antara lain: <i>Include:</i>	284-285
		1. Pokok perkara/ gugatan; <i>Subject lawsuit/ accusation;</i>	284-285
		2. Status penyelesaian perkara/ gugatan; <i>Status of the settlement / accusation;</i>	284-285
		3. Pengaruhnya terhadap kondisi perusahaan; dan <i>Effect on the condition to the company; and</i>	284-285
		4. Sanksi administrasi yang dikenakan kepada perusahaan, anggota Dewan Komisaris dan Direksi, oleh otoritas terkait (pasar modal, perbankan dan lainnya) pada tahun buku terakhir (atau terdapat pernyataan bahwa tidak dikenakan sanksi administrasi). <i>Administrative sanction imposed on the company, members of the Board Commissioners and Board of Directors, by the relevant authorities (capital markets, banking and more) in the last fiscal year (or there is a statement that is not administrative sanctions).</i>	284-285
	<b>Catatan:</b> dalam hal tidak berperkara, agar diungkapkan. <i>Note: in the absence of litigation, in order to be disclosed.</i>		
23	Akses informasi dan data perusahaan. <i>Access to information and corporate data.</i>	Uraian mengenai tersedianya akses informasi dan data perusahaan kepada publik, misalnya melalui website (dalam bahasa Indonesia dan bahasa Inggris), media massa, mailing list, buletin, pertemuan dengan analis, dan sebagainya. <i>A description of the availability of access to information and corporate data to public, for example through the website (in Indonesian and English), mass media, mailing lists, newsletters, analyst meetings, etc</i>	286-289
24	Bahasan mengenai kode etik <i>Discussion of the code of ethics</i>	Memuat uraian antara lain: <i>Includes a description, among others:</i>	289-292
		1. Isi kode etik; <i>code of conduct;</i>	290-291
		2. Pengungkapan bahwa kode etik berlaku bagi seluruh level organisasi; <i>Disclosure that the code of conduct applies to all levels of the organization;</i>	291

No.	Kriteria Criteria	Penjelasan Description	Halaman Page
		3. Penyebarluasan kode etik; <i>The dissemination of codes of conduct;</i>	291
		4. Jenis sanksi untuk setiap pelanggaran kode etik; dan <i>kind of sanctions for any violations of the code of ethics; and</i>	291-292
		5. Jumlah pelanggaran kode etik beserta sanksi yang diberikan pada tahun buku terakhir. <i>The number of code violations and penalties given in the last fiscal year.</i>	292
	Catatan: apabila tidak terdapat pelanggaran kode etik pada tahun buku terakhir, agar diungkapkan <i>Note: if there is no violation of the code of conduct in the financial year Last, in order to be disclosed</i>		
25	Pengungkapan mengenai <i>whistleblowing system</i> . <i>Disclosures regarding whistleblowing system.</i>	Memuat uraian tentang mekanisme <i>whistleblowing system</i> antara lain: <i>Contains a description of mechanisms of the whistleblowing system, among others:</i>	292-295
		1. Penyampaian laporan pelanggaran; <i>Submission of reports of violations;</i>	292-293
		2. Perlindungan bagi <i>whistleblower</i> ; <i>Protection of whistleblowers;</i>	293-294
		3. Penanganan pengaduan; <i>Handling complaints;</i>	294-295
		4. Pihak yang mengelola pengaduan; dan <i>Parties who manages the complaint; and</i>	295
		5. Jumlah pengaduan yang masuk dan diproses pada tahun buku terakhir serta tindak lanjutnya. <i>The number of complaints received and processed in the last fiscal year, and its follow-ups.</i>	295
	Catatan: apabila tidak terdapat pengaduan yang masuk pada tahun buku terakhir, agar diungkapkan <i>Note: if there are no complaints received in the fiscal year, in order to be disclosed</i>		
26	Kebijakan mengenai keberagaman komposisi Dewan Komisaris dan Direksi. <i>Policy on the diversity of the composition of the Board of Commissioners and management.</i>	Uraian kebijakan Perusahaan mengenai keberagaman komposisi Dewan Komisaris dan Direksi dalam pendidikan (bidang studi), pengalaman kerja, usia, dan jenis kelamin. <i>Description of Company policies regarding the diversity of the composition of the Board Commissioners and Directors in education (field of study), work experience, age, and gender.</i>	295-297
	Catatan: apabila tidak ada kebijakan dimaksud, agar diungkapkan alasan dan pertimbangannya <i>Note: if there is no such a policy should be supported with reasons and consideration</i>		
<b>VII Informasi Keuangan   Financial Information</b>			
1	Surat Pernyataan Direksi dan/ atau Dewan Komisaris tentang Tanggung Jawab atas Laporan Keuangan.* <i>Statement of the Board of Directors and/ or the Board of Commissioners on Responsibility for Financial Statements.*</i>	Kesesuaian dengan peraturan terkait tentang Tanggung Jawab atas Laporan Keuangan. <i>Compliance with the relevant regulations on the Responsibility of Financial Statement.</i>	337-338
2	Opini auditor independen atas laporan keuangan. <i>Independent auditor's opinion on the financial statements.</i>	-	
3	Deskripsi Auditor Independen di Opini. <i>Description Independent Auditor in Opinion.</i>	Deskripsi memuat tentang: <i>Description containing:</i>	340-342
		1. Nama & tanda tangan; <i>Name and signature;</i>	342
		2. Tanggal Laporan Audit; dan <i>Date of Audit Report; and</i>	342
		3. Nomor ijin KAP dan nomor ijin Akuntan Publik. <i>Accounting Firm's license number and license number of Certified Public Accountants.</i>	342

**REFERENSI PERATURAN BAPEPAM-LK NO.X.K.6***Cross Reference to Bapepam-LK Regulation No.X.K.6*

No.	Kriteria Criteria	Penjelasan Description	Halaman Page
4	Laporan keuangan yang lengkap. <i>Complete financial statement.</i>	Memuat secara lengkap unsur-unsur laporan keuangan: <i>Contains a complete elements of financial statements:</i>	
		1. Laporan posisi keuangan; <i>The statement of financial position;</i>	344-345
		2. Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain; <i>The statements of income and other comprehensive income;</i>	346
		3. Laporan perubahan ekuitas; <i>Statement of changes in equity;</i>	347
		4. Laporan arus kas; <i>Statement of cash flows;</i>	348
		5. Catatan atas laporan keuangan; <i>Notes to the financial statements;</i>	350-493
		6. Informasi komparatif mengenai periode sebelumnya; dan <i>Comparative information concerning the previous period; and</i>	344-499
	7. Laporan posisi keuangan pada awal periode sebelumnya ketika entitas menerapkan suatu kebijakan akuntansi secara retrospektif atau membuat penyajian kembali pos-pos laporan keuangan, atau ketika entitas mereklasifikasi pos-pos dalam laporan keuangannya (jika relevan). <i>The statement of financial position at the beginning of the previous period when the entity applying an accounting policy retrospectively or to make restatement of financial statement items, or when the entity reclassifies items in its financial statements (if relevant).</i>	344-345	
5	Perbandingan tingkat profitabilitas. <i>Comparison of the level of profitability.</i>	Perbandingan kinerja/ laba (rugi) tahun berjalan dengan tahun sebelumnya. <i>Comparison of performance/ profit (loss) for the year with the previous year.</i>	346
6	Laporan Arus Kas. <i>Cash flow statement.</i>	Memenuhi ketentuan sebagai berikut: <i>Meet the following requirements:</i>	
		1. Pengelompokan dalam tiga kategori aktivitas: operasi, investasi, dan pendanaan; <i>Grouping into three categories of activity: operating, investing, and funding;</i>	348
		2. Penggunaan metode langsung ( <i>direct method</i> ) untuk melaporkan arus kas dari aktivitas operasi; <i>The use of the direct method to report cash flows from operating activities;</i>	348
		3. Pemisahan penyajian antara penerimaan kas dan atau pengeluaran kas selama tahun berjalan pada aktivitas operasi, investasi dan pendanaan; dan <i>The separation between the presentation and the cash receipts or cash disbursements during the year in operating, investing and financing activities; and</i>	348
	4. Pengungkapan transaksi non kas harus dicantumkan dalam catatan atas laporan keuangan. <i>Disclosure of Non-cash transactions should be included in the notes to the financial statements.</i>	348	
7	Ikhtisar Kebijakan Akuntansi. <i>Summary of Accounting Policies.</i>	Meliputi sekurang-kurangnya: <i>Includes at least:</i>	
		1. Pernyataan kepatuhan terhadap SAK; <i>Statement of compliance with SAK;</i>	362
		2. Dasar pengukuran dan penyusunan laporan keuangan; <i>Basis of measurement and preparation of financial statements;</i>	362
	3. Pajak penghasilan; <i>The income tax;</i>	384-385	



No.	Kriteria Criteria	Penjelasan Description	Halaman Page
		4. Imbalan kerja; dan <i>Employee benefits; and</i>	380
		5. Instrumen Keuangan. <i>Financial Instruments.</i>	366-372
8	Pengungkapan transaksi pihak berelasi. <i>Disclosure of related party transactions.</i>	Hal-hal yang diungkapkan antara lain: <i>Things are disclosed, among others:</i>	
		1. Nama pihak berelasi, serta sifat dan hubungan dengan pihak berelasi; <i>Name of related parties, and the nature and relationships with related parties;</i>	365-366, 481-482
		2. Nilai transaksi beserta persentasenya terhadap total pendapatan dan beban terkait; dan <i>The transaction value and the percentage of total income and expenses related; and</i>	N/A
		3. Jumlah saldo beserta persentasenya terhadap total aset atau liabilitas. <i>The balance amount and the percentage of the total assets or liabilities.</i>	N/A
9	Pengungkapan yang berhubungan dengan perpajakan. <i>Disclosures relating to fixed assets.</i>	Hal-hal yang diungkapkan antara lain: <i>Things that should be disclosed:</i>	
		1. Rekonsiliasi fiskal dan perhitungan beban pajak kini; <i>Fiscal reconciliation and current income tax expense calculation;</i>	N/A
		2. Penjelasan hubungan antara beban (penghasilan) pajak dan laba akuntansi; <i>Description of the relationship between expense (income) and income tax accounting;</i>	384-385
		3. Pernyataan bahwa Laba Kena Pajak (LKP) hasil rekonsiliasi dijadikan dasar dalam pengisian SPT Tahunan PPh Badan; <i>Statement that the taxable income (LKP) reconciliation as a basis in filling the Annual Income Tax Form ;</i>	385
		4. Rincian aset dan liabilitas pajak tangguhan yang diakui pada laporan posisi keuangan untuk setiap periode penyajian, dan jumlah beban (penghasilan) pajak tangguhan yang diakui pada laporan laba rugi apabila jumlah tersebut tidak terlihat dari jumlah aset atau liabilitas pajak tangguhan yang diakui pada laporan posisi keuangan; dan <i>Details of the assets and the deferred tax liabilities recognized in the financial statement for any periods presented, and the amount of expense (income) Deferred tax is recognized in the income statement if the amount are not visible from the amount of deferred tax assets or liabilities are recognized in the statement of financial position; and</i>	444-445
		5. Pengungkapan ada atau tidak ada sengketa pajak. <i>Disclosure or no tax disputes.</i>	N/A
10	Pengungkapan yang berhubungan dengan aset tetap. <i>Disclosures relating to fixed assets.</i>	Hal-hal yang harus diungkapkan: <i>Things that should be disclosed:</i>	
		1. Metode penyusutan yang digunakan; <i>The depreciation method used;</i>	375-376
		2. Uraian mengenai kebijakan akuntansi yang dipilih antara model revaluasi dan model biaya; <i>A description of the accounting policies selected among the revaluation model and the cost model;</i>	376

**REFERENSI PERATURAN BAPEPAM-LK NO.X.K.6***Cross Reference to Bapepam-LK Regulation No.X.K.6*

No.	Kriteria Criteria	Penjelasan Description	Halaman Page
		3. Metode dan asumsi signifikan yang digunakan dalam mengestimasi nilai wajar aset tetap (untuk model revaluasi) atau pengungkapan nilai wajar aset tetap (untuk model biaya); dan <i>The method and significant assumptions used in estimating the value of reasonable fixed assets (to the revaluation model) or disclosure of the fair value of fixed assets (for the cost model); and</i>	76-77
		4. Rekonsiliasi jumlah tercatat bruto dan akumulasi penyusutan aset tetap pada awal dan akhir periode dengan menunjukkan: penambahan, pengurangan dan reklasifikasi. <i>Reconciliation of the gross carrying amount and accumulated depreciation of fixed assets at the beginning and end of the period showing: additions, reduction and reclassification.</i>	416-418
11	Pengungkapan yang berhubungan dengan segmen operasi.* <i>Disclosures relating to operating segments.*</i>	Hal-hal yang harus diungkapkan: <i>Things that should be disclosed:</i>	
		1. Informasi umum yang meliputi faktor-faktor yang digunakan untuk mengidentifikasi segmen yang dilaporkan; <i>General information covering factors used to identifying reportable segment;</i>	480
		2. Informasi tentang laba rugi, aset, dan liabilitas segmen yang dilaporkan; <i>The information about income, assets and liabilities reportable segment;</i>	479-480
		3. Rekonsiliasi dari total pendapatan segmen, laba rugi segmen yang dilaporkan, aset segmen, liabilitas segmen, dan unsur material segmen lainnya terhadap jumlah terkait dalam entitas; dan <i>Reconciliation of total segment revenue, segment profit and loss reported, segment assets, segment liabilities, and other material element segments against the corresponding number in the entity; and</i>	479-480
		4. Pengungkapan pada level entitas, yang meliputi informasi tentang produk dan/ atau jasa, wilayah geografis dan pelanggan utama. <i>Disclosures on the entity level, which includes information about product and/ or services, geographical areas and major customers.</i>	N/A

No.	Kriteria <i>Criteria</i>	Penjelasan <i>Description</i>	Halaman <i>Page</i>
12	Pengungkapan yang berhubungan dengan Instrumen Keuangan. <i>Disclosures related to Financial Instruments.</i>	<p>Hal-hal yang diungkapkan antara lain: <i>Things that should be disclosed:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li data-bbox="791 472 1281 555">1. Rincian instrumen keuangan yang dimiliki berdasarkan klasifikasinya; <i>Details of financial instruments held by its classification;</i></li> <li data-bbox="791 555 1281 667">2. Nilai wajar dan hirarkinya untuk setiap kelompok instrumen keuangan; <i>The fair value and their hierarchy for each class of financial instruments;</i></li> <li data-bbox="791 667 1281 734">3. Kebijakan manajemen risiko; <i>The risk management policy;</i></li> <li data-bbox="791 734 1281 846">4. Penjelasan risiko yang terkait dengan instrumen keuangan: risiko pasar, risiko kredit dan risiko likuiditas; dan <i>Explanation of risks associated with financial instruments: market risk, credit risk and liquidity risk; and</i></li> <li data-bbox="791 846 1281 958">5. Analisis risiko yang terkait dengan instrumen keuangan secara kuantitatif. <i>Analysis of the risks associated with financial instruments quantitatively.</i></li> </ol>	<p></p> <p style="text-align: right;"><b>491</b></p> <p style="text-align: right;"><b>491</b></p> <p style="text-align: right;"><b>487-491</b></p> <p style="text-align: right;"><b>487-491</b></p> <p style="text-align: right;"><b>487-491</b></p>
13	Penerbitan laporan keuangan. <i>Financial statements announcement.</i>	<p>Hal-hal yang diungkapkan antara lain: <i>Things are disclosed, among others:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li data-bbox="791 1025 1281 1115">1. Tanggal laporan keuangan diotorisasi untuk terbit; dan <i>Date of the financial statements were authorized for issue; and</i></li> <li data-bbox="791 1115 1281 1225">2. Pihak yang bertanggung jawab mengotorisasi laporan keuangan. <i>The party responsible for authorizing the financial statements.</i></li> </ol>	<p></p> <p style="text-align: right;"><b>493</b></p> <p style="text-align: right;"><b>493</b></p>



Merah Putih Bridge



07

**LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
*Consolidated  
Financial Report*



## **PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk. DAN ENTITAS ANAK / AND ITS SUBSIDIARIES**

LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2015, 2014, DAN 1 JANUARI 2014/  
31 DESEMBER 2013, DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR  
PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2015, DAN 2014/AS OF  
DECEMBER 31, 2015, 2014, AND JANUARY 1, 2014/DECEMBER 31, 2013  
AND FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2015 AND 2014

**DAN LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN/  
AND INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT**

Nomor/Number : 017/LAI-WK/III/2016  
Tanggal/Dated : 22 Februari / February 22, 2016

### **KANTOR PUSAT : JAKARTA**

Wisma Staco, 3<sup>rd</sup> Floor, Suite D, Jl. Casablanca Kav. 18, Jakarta 12870, Indonesia  
Tel. : + 62 21 831 7046 - 48, 8370 1104, Fax. : +62 21 8317050; Email : hlbjakarta@hadori.co.id  
HLB Hadori Sugarto Adi @Rekan is a member of  International. A world-wide organization of accounting firms and business advisers

**Nomor Izin Usaha KAP : KEP-116/KM.1/2009**

**PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK****PT. WIJAYA KARYA (Persero) Tbk.  
AND ITS SUBSIDIARIES**

<b>Daftar Isi</b>	<b>Halaman/ Page</b>	<b>Table Of Contents</b>
<b>SURAT PERNYATAAN DIREKSI</b>		<b>DIRECTOR'S STATEMENT LETTER</b>
<b>LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN</b>		<b>INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT</b>
Laporan Keuangan Konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2015, 2014 dan 1 Januari 2014/31 Desember 2013, dan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014		<i>Consolidated Financial Statement As of December 31, 2015, 2014, and January 1, 2014/December 31, 2013 and for the years ended December 31, 2015 and 2014</i>
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	4	<i>Consolidated Statements of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	6	<i>Consolidated Statements of Profit and Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	7	<i>Consolidated Statements of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian	8	<i>Consolidated Statements of Cash Flow</i>
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian	10	<b>Consolidated Notes to Financial Statements</b>
<b>INFORMASI TAMBAHAN</b>	<b>154</b>	<b>SUPPLEMENTARY INFORMATION</b>
Laporan Keuangan Entitas Induk Saja		<i>Parent Entity-Only Financial Statements</i>



**PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk.**



• INDUSTRI • INFRASTRUKTUR & GEDUNG • ENERGI & INDUSTRIAL PLANT • REALTI & PROPERTI • INVESTASI

Jl D.I. Panjaitan Kav. 9-10, Jakarta 13340, Kotak Pos 4174/JKTJ, Telepon : 62-21 8192808, 8508640, 8508650, Faksimili : 021-8191235

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI  
TENTANG  
TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2015,  
31 DESEMBER 2014 DAN  
1 JANUARI 2014  
PT WIJAYA KARYA (PERSERO) TBK.  
DAN ENTITAS ANAK**

**BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT  
REGARDING  
THE RESPONSIBILITY FOR THE  
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENT  
FOR THE PERIOD ENDED  
AS AT DECEMBER 31, 2015  
DECEMBER 31, 2014 AND  
JANUARY 1, 2014  
PT WIJAYA KARYA (PERSERO) TBK.  
AND SUBSIDIARIES**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini

*We are undersigned*

Nama	:	<b>Bintang Perbowo</b>	:	Name
Alamat Kantor	:	Jl. D.I. Panjaitan Kav. 9 Jakarta Timur 13340	:	Office Address
Nomor Telepon	:	021-8192808	:	Phone Number
Alamat Domisili	:	Jl. Gebang Sari Dalam No. 34, RT 01 RW 005 Bambu Apus, Kecamatan Cipayung, Jakarta Timur 13890	:	Domicile Address
Jabatan	:	<b>Direktur Utama / President Director</b>	:	Position
Nama	:	<b>Adji Firmantoro</b>	:	Name
Alamat Kantor	:	Jl. D.I. Panjaitan Kav. 9 Jakarta Timur 13340	:	Office Address
Nomor Telepon	:	021-8192808	:	Phone Number
Alamat Domisili	:	Jl. Kenanga IV No. 32 RT 008 RW 006 Perumahan Jaka Permai Bekasi Barat 17145	:	Domicile Address
Jabatan	:	<b>Direktur Keuangan / Finance Director</b>	:	Position

Menyatakan bahwa :

*State that :*

- |  |   |
|--|---|
| <p>1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan perusahaan ;</p> <p>2. Laporan keuangan perusahaan telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia ;</p> <p>3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan perusahaan telah dimuat secara lengkap dan benar ;</p> | <p>1. <i>Responsible for the preparation and presentation of the company's financial statements ;</i></p> <p>2. <i>The company's financial statements have been prepared and presented in conformity with Indonesian Finance Accounting Standard ;</i></p> <p>3. a. <i>All information contained in the company's financial statements are complete and correct</i></p> |
|--|---|

## PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk.

- |   |  |
|---|--|
| <p>b. Laporan keuangan perusahaan tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material</p> | <p>b. <i>The company's financial statements do not contain misleading material information or fact</i></p> |
| <p>4. Bertanggung jawab atas sistem pengendalian intern dalam perusahaan</p>  | <p>4. <i>We are responsible for the company's internal control</i></p>                                     |

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya

*This statements letter is made truthfully*

Jakarta, 22 Februari 2016/ February 22, 2016

Direktur Utama /  
President Director



Direktur Keuangan /  
Finance Director

METERAI  
PT WIJAYA KARYA (Persero) Tbk.  
BB93AADF80373095

Bintang Perbowo

Adji Firmantoro

## **LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN / INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT**



# Hadori Sugiarto Adi & Rekan

Certified Public Accountants

Nomor/Number: 017/LAI-WK/III/16

## Laporan Auditor Independen/ Independent Auditors' Report

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi/  
The Shareholders, Board of Commissioners and Directors

### PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. dan entitas anaknya terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2015, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

*We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk, and its subsidiaries which comprise the consolidated statements of financial positions of December 31, 2015 and the related consolidated statements of comprehensive income, statements of changes in equity, and statements of cash flows for the year then ended and a summary of significant accounting policies other explanatory information.*

#### Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian ini sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

#### Management's responsibility for the consolidated financial statements

*Management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

#### Tanggung jawab auditor

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian ini berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian bebas dari kesalahan penyajian material.

#### Auditors' Responsibility

*Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements are free from material misstatement.*

#### KANTOR PUSAT JAKARTA

Wisma Staco, 3<sup>rd</sup> Floor, Suite 0, Jl. Casablanca Kav 18, Jakarta 112870, Indonesia  
Tel : +62 21 8317046 - 49.83701104, Fax : +62 21 8317050 Email : hlbjakarta@hadori.co.id

HLB Hadori Sugiarto Adi & Rekan is a member of International, A world-wide organization of accounting firms and business advisers.

Nomor Izin Usaha KAP : KEP-116/KM.1/2009



# Hadori Sugiarto Adi & Rekan

Certified Public Accountants

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

## Opini

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. dan entitas anaknya tanggal 31 Desember 2015, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

## Penekanan Suatu Hal

Sebagaimana yang diungkapkan pada Catatan 54 atas laporan Keuangan Konsolidasian terlampir, Perusahaan menyajikan kembali laporan keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2014 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 1 Januari 2014/31 Desember 2013 sebagaimana yang dipersyaratkan dalam Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia. Opini kami tidak dimodifikasi sehubungan dengan hal tersebut.

*An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgement, including the assessment of the risks of material misstatements of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In Making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements.*

*We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.*

## Opinion

*In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. and its subsidiaries as of December 31, 2015 and their consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.*

## Emphasis of Matter

*As disclosed in note 54 to the accompanying consolidated financial statements, the Company restated the consolidated financial statements as of December 31, 2014 and for the year then ended, and the consolidated statement of financial position as of January 1, 2014/December 31, 2013 as required by Indonesian Financial Accounting Standards. Our opinion is not modified in respect of this matter.*



# Hadori Sugiarto Adi & Rekan

Certified Public Accountants

## Hal lain

Audit kami atas laporan keuangan konsolidasian PT. Wijaya Karya (Persero) Tbk dan entitas anaknya untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015, dilaksanakan dengan tujuan untuk merumuskan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut secara keseluruhan. Informasi keuangan Perusahaan ( entitas Induk) terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2015, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan informasi penjelasan lainnya (secara kolektif disebut sebagai " Informasi Keuangan Entitas Induk" ) yang disajikan sebagai informasi tambahan terhadap laporan keuangan konsolidasian tersebut diatas, disajikan untuk tujuan analisis tambahan dan bukan merupakan bagian dari laporan keuangan konsolidasian tersebut di atas yang diharuskan menurut Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia. Informasi Keuangan Entitas Induk merupakan tanggung jawab manajemen serta dihasilkan dari dan berkaitan secara langsung dengan catatan akuntansi dan catatan lainya yang mendasarinya yang digunakan untuk menyusun laporan keuangan konsolidasian tersebut di atas. Informasi Keuangan Entitas Induk telah menjadi objek prosedur audit yang diterapkan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian tersebut di atas berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Menurut opini kami, informasi keuangan Entitas Induk disajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, berkaitan dengan laporan keuangan konsolidasian tersebut di atas secara keseluruhan.

## Other Matter

*Our audit of the accompanying consolidated financial statements of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk and its subsidiaries for the year ended December 31, 2015, were performed for the purpose of forming an opinion on such consolidated financial statements taken as a whole. The accompanying financial information of the company (parent entity), which comprises the statements of financial position as of December 31, 2015, and the statements of profit or loss and other comprehensive income, changes in equity, and cash flows for the year then ended, and other explanatory information ( collectively referred to as the "Parent Entity Financial Information" ). Which is presented as a supplementary information to the accompanying consolidated financial statements, is presented for the purposes of additional analysis and is not a required part of the accompanying consolidated financial statements under Indonesian Financial Accounting Standards. The Parent Entity Financial Information is the responsibility of management and was derived from and relates directly to the underlying accounting and other records used to prepare the accompanying consolidated financial statements. The Parent Entity Financial Information has been subjected to the auditing procedures applied in the audit of consolidated financial statements in accordance with standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. In our opinion, the parent entity Financial Information is fairly stated, in all material respects, in relation to the above-mentioned consolidated financial statements taken as a whole.*

JAKARTA  
22 Februari 2016/February 22, 2016

  
**Drs. Hartono, CA, CPA**  
Izin Akuntan Publik/License of Public Accountant  
No. AP. 0486

## **LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN / CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
Yang berakhir 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION**  
Ended of December 31, 2015 and 2014  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

ASET	2015		Disajikan Kembali / As Restated Note 54		ASSETS
	31 Des / Dec 31	Catatan /	2014		
ASET LANCAR			31 Des / Dec 31	1 Jan / Jan 1	CURRENT ASSETS
Kas dan Setara Kas	2.560.120.483	2e,2g,3	2.300.892.182	1.386.707.038	Cash and Cash Equivalent
Piutang Usaha (setelah dikurangi akumulasi penurunan nilai piutang sebesar Rp170.242.281, Rp168.866.816 dan 171.034.371 per 31 Desember 2015, 31 Desember dan 1 Januari 2014)					Trade Receivables (Net of accumulated allowance for impairment of Rp170.242.281,- Rp 168,866,816 and Rp 171,034,371 as of December 31,2015 , December 31 and January 1, 2014)
Pihak Ketiga	1.910.721.466	2i,4a	1.271.025.540	1.137.676.813	Third Parties
Pihak Berelasi	871.258.690	2f,2i,4a	691.807.092	341.617.671	Related Parties
Piutang Retensi (setelah dikurangi akumulasi penurunan nilai piutang sebesar Rp2.620.593 , Rp2.025.563, dan Rp 7.034.772 per 31 Desember 2015 , 31 Desember dan 1 Januari 2014 )					Retention Receivables (Net of accumulated allowance for impairment of Rp 2,620,593 , Rp 2,025,563 and Rp 7,034,772 as of December 31,2015 , December 31, and January 1, 2014)
	662.948.555	2f,2i,5a	567.875.358	601.391.092	
Tagihan Bruto Pemberi Kerja	3.244.397.788	2j,6	2.369.859.861	1.962.335.244	Due From Customer
Pendapatan Yang Akan Diterima	251.510.864	7	82.846.239	67.393.902	Accrued Income
Piutang Lain-Lain (setelah dikurangi akumulasi penurunan nilai piutang sebesar Rp15.449.931 , Rp 32.409.759, dan Rp 32.455.935 per 31 Desember 2015 , 31 Desember dan 1 Januari 2014)					Other Receivables (Net of accumulated allowance for impairment Rp 15,449,931, Rp 32,409,759 and Rp 32,455,935 as of as of December 31, 2015 , December 31 and January 1, 2014)
	391.270.718	2i,8	108.655.649	51.512.772	
Persediaan	1.031.277.931	2k,9	817.307.342	1.118.390.356	Inventories
Uang Muka	439.641.163	10	384.431.063	312.164.168	Advance
Pajak Dibayar Dimuka	529.036.987	2ac,26	425.794.117	487.346.315	Prepaid Tax
Biaya Dibayar Dimuka	465.274.857	2i,11	241.370.431	307.029.645	Prepaid Expense
Jaminan Usaha	22.643.681	12	18.760.917	8.703.062	Business Guarantee
Aset Real Estate	70.033.233	2k,16a	90.434.701	62.117.671	Real Estate Assets
Bagian lancar dari Piutang Sewa					Current portion of Long Term
Jangka Panjang	110.148.921	2o, 15	110.148.921	115.150.881	Lease Receivable
<b>Jumlah Aset Lancar</b>	<b>12.560.285.337</b>		<b>9.481.209.413</b>	<b>7.959.536.630</b>	<b>Total Current Assets</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>					<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Investasi Pada Entitas Asosiasi	300.607.375	2m,14	227.137.428	196.682.571	Investment in Associates
Piutang Jatuh Tempo Diatas 1 (satu) Tahun :					Receivables With Maturities Greater Than 1 (One) Year :
Piutang Usaha	13.402.337	2i,4b	40.182.013	23.802.489	Account Receivables
Piutang Retensi	9.564.163	2f,2i,5b	16.461.906	53.539.571	Retention Receivables
Piutang sewa jangka panjang	278.925.495	2o, 15	389.074.416	523.857.640	Longterm lease Receivables
Aset Real Estate					Real Estate Assets
Tanah Belum Dikembangkan	255.036.889	2k,16b	142.006.418	138.436.667	Land For Development
Persediaan Real Estate	870.590.596	2k,17	745.845.647	484.995.133	Real Estate Inventories
Properti Investasi	392.040.421	2n,18	380.048.382	64.270.034	Investment Property
Aset Tetap (setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp 927.296.347, Rp693.320.132 and Rp 505.726.266 per 31 Desember 2015, 31 Desember dan 1 Januari 2014)					Fixed Assets (Net of accumulated depreciation of Rp927.296.347, Rp693,320,132 and Rp 505,726,266 for December 31,2015 , December 31 and January 1, 2014 )
	3.184.400.114	2o,19	2.676.043.079	1.640.292.113	
Investasi Pada Ventura Bersama	1.597.379.391	2q,20	1.669.608.387	1.351.608.048	Investment in Joint Venture
Goodwill	4.847.052	2aa,21	4.847.052	4.847.052	Goodwill
Aset Keuangan Lainnya	67.860.215	2m,13	37.532.807	34.752.021	Other financial Assets
Aset Lain-Lain	41.182.944	22	71.074.985	71.743.353	Other Assets
Aset Pajak Tangguhan	26.283.705	2ac,26	28.147.824	46.599.378	Deferred Tax Assets
<b>Jumlah Aset Tidak Lancar</b>	<b>7.042.120.697</b>		<b>6.428.010.344</b>	<b>4.635.426.070</b>	<b>Total Non-Current Assets</b>
<b>JUMLAH ASET</b>	<b>19.602.406.034</b>		<b>15.909.219.757</b>	<b>12.594.962.700</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Lihat catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

See the accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements which are an integral part of the financial statements as a whole.



**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
Yang berakhir 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION**  
Ended of December 31, 2015 and 2014  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	2015		Disajikan Kembali / As Restated Note 54		
	2014				
	31 Des / Dec 31	Catatan / Notes	31 Des / Dec 31	1 Jan / Jan 1	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>					<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>					<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Pinjaman Jangka Pendek	1.221.822.355	23	928.515.444	278.244.460	Short Term Loans
Utang Usaha					Trade Payables
Pihak Ketiga	4.287.019.827	2h,24	3.842.802.356	3.063.774.077	Third Parties
Pihak Berelasi	36.378.547	2h,2f,24	60.004.589	24.743.514	Related Parties
Utang Lain-lain	96.482.975	2h,25	71.112.786	28.041.856	Other Payables
Kewajiban Bruto Pemberi Kerja	13.224.506	2j,6	9.641.161	139.444.458	Due to Customer
Utang Pajak	177.085.029	2ac,26	168.940.523	224.841.517	Tax Payables
Uang Muka Dari Pelanggan	477.381.896	2r,27	316.364.321	376.770.933	Advance From Customers
Biaya Yang Masih Harus Dibayar	3.285.172.048	28	2.120.553.384	2.123.554.489	Accrued Expenses
Pendapatan Yang Diterima Dimuka	406.959.558	29	178.593.992	915.460.846	Unearned Revenue
Bagian jangka pendek dari jangka panjang:					Current portion of Long Term Loan
Pinjaman Jangka Menengah	249.000.000	2h,32	541.000.000	-	Medium Term Loan
Pinjaman Jangka Panjang	324.706.736	34	221.620.359	122.357.153	Long Term Loan
Utang Sewa Pembiayaan	22.300.954	33	16.893.554	1.236.158	Lease Payables
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Pendek</b>	<b>10.597.534.431</b>		<b>8.476.042.469</b>	<b>7.298.469.461</b>	<b>Total Current Liabilities</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>					<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Liabilitas Imbalan Pasca Kerja	200.490.168	2u,30	181.284.262	171.158.028	Employee Benefits Liabilities
Liabilitas Pajak Tangguhan	11.170.726	2ac,26	2.162.275	518.310	Deferred Tax Liabilities
Uang Muka Proyek Jangka Panjang	1.662.677.044	2v,31	1.049.416.204	714.562.781	Advance for Long Term Projects
Bagian jangka panjang setelah dikurangi bagian jangka pendek					Current portion of Long Term Loan after net of current portion short Term
Pinjaman Jangka Menengah	975.000.000	32	800.000.000	466.000.000	Medium Term Loan
Pinjaman Jangka Panjang	671.067.024	34	475.104.845	802.103.213	Long Term Loan
Utang Sewa Pembiayaan	46.365.276	33	48.454.961	2.552.190	Lease Payables
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Panjang</b>	<b>3.566.770.238</b>		<b>2.556.422.547</b>	<b>2.156.894.522</b>	<b>Total Non-Current Liabilities</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>	<b>14.164.304.669</b>		<b>11.032.465.016</b>	<b>9.455.363.983</b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>
<b>EKUITAS</b>					<b>EQUITY</b>
<b>Ekuitas yang dapat diatribusi-kan kepada pemilik entitas induk</b>					<b>Equity attributable to owners of parents entity</b>
Modal Saham					Share Capital
Modal Dasar 16.000.000.000 saham, nilai nominal Rp100 (Rupiah penuh) per saham. Modal ditempatkan dan disetor sejumlah 6.149.225.000 saham, per 31 Desember 2015 dan 31 Desember 2014, 6.139.968.000 saham per 1 Januari 2014.	614.922.500	36	614.922.500	613.996.800	Authorized Capital 16,000,000,000 shares, par value of Rp100 (full amount) per share. Issued and paid up capital are 6,149,225,000 shares in December 31, 2015 and December 31, 2014, 6,139,968,000 shares in January 1, 2014.
Modal Saham yang diperoleh kembali	(10.272.110)	2t,37	(10.272.110)	(10.272.110)	Treasury stock
Tambahkan Modal Disetor	715.858.789	2s,38	715.858.789	713.746.342	Additional Paid-in Capital
Perubahan ekuitas pada Entitas Anak	1.127.249.357		1.127.249.357	405.870.807	Changes in Equity of Subsidiary Company
Komponen ekuitas lainnya	(85.818.147)		(83.224.401)	(75.607.792)	Others Component Equity
Saldo Laba	2.013.224.280		1.523.052.638	1.213.868.634	Retained Earnings
<b>Sub Jumlah</b>	<b>4.375.164.669</b>		<b>3.887.586.773</b>	<b>2.861.602.681</b>	<b>Sub Total</b>
<b>Kepentingan Non Pengendali</b>	<b>1.062.936.696</b>	35	<b>989.167.968</b>	<b>277.996.036</b>	<b>Non Controlling Interest</b>
<b>Total Ekuitas</b>	<b>5.438.101.365</b>		<b>4.876.754.741</b>	<b>3.139.598.717</b>	<b>Total Equity</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>19.602.406.034</b>		<b>15.909.219.757</b>	<b>12.594.962.700</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Lihat catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

See the accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements which are an integral part of the financial statements as a whole.

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN**  
Untuk tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND ITS SUBSIDIARIES  
STATEMENT OF INCOME AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME**  
For the years ended December 31, 2015 and 2014  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	2015	Catatan / Notes	Disajikan Kembali / As Restated note 54 2014	
<b>PENJUALAN BERSIH</b>	13.620.101.419	2w,41	12.463.216.288	<b>NET SALES</b>
<b>BEBAN POKOK PENJUALAN</b>	(11.965.441.022)	2w,42	(11.038.646.789)	<b>COST OF SALES</b>
LABA KOTOR	1.654.660.397		1.424.569.499	<b>GROSS PROFIT</b>
LABA (RUGI) PADA VENTURA BERSAMA	288.402.591	2q,43	369.757.130	<b>PROFIT (LOSS) FROM JOINT VENTURE</b>
<b>LABA KOTOR SETELAH VENTURA BERSAMA</b>	1.943.062.988		1.794.326.629	<b>GROSS PROFIT AFTER JOINT VENTURES</b>
<b>BEBAN USAHA</b>				<b>OPERATING EXPENSES</b>
Beban Penjualan	(7.695.193)	2w,44a	(6.838.756)	Sales Expenses
Beban Umum dan Administrasi	(421.462.453)	2w,44b	(386.009.513)	General and Administrative Expenses
<b>Jumlah Beban Usaha</b>	<b>(429.157.646)</b>		<b>(392.848.269)</b>	<b>Total Operating Expenses</b>
<b>LABA USAHA</b>	<b>1.513.905.342</b>		<b>1.401.478.361</b>	<b>OPERATING INCOME</b>
<b>PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN</b>		45		<b>OTHER INCOME (EXPENSE)</b>
Pendapatan Bunga	59.686.089		73.500.762	Interest Income
Laba (Rugi) Selisih Kurs	28.350.510		(2.039.829)	Gain (loss) in Foreign Exchange
Beban dari Pendanaan	(431.409.359)		(197.704.174)	Funding Expense (Interest)
Beban Penurunan Nilai Piutang	(30.500.231)		(46.244.153)	Allowance for Impairment
Bagian laba (Rugi) Entitas Asosiasi	(5.514.535)		(7.123.198)	Gain (loss) Associated Entity
Lain-lain Bersih	(36.436.057)		(82.678.307)	Others - Net
<b>Jumlah Pendapatan (Beban) Lain-Lain</b>	<b>(415.823.583)</b>		<b>(262.288.899)</b>	<b>Total Other Income (Expense)</b>
<b>LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN</b>	<b>1.098.081.759</b>		<b>1.139.189.462</b>	<b>PROFIT BEFORE INCOME TAX</b>
Beban Pajak Penghasilan	(395.076.705)	2 ac, 26	(395.420.359)	Expenses Income Tax
<b>LABA BERSIH</b>	<b>703.005.054</b>		<b>743.769.103</b>	<b>NET INCOME</b>
<b>PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN SETELAH PAJAK</b>				<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME AFTER TAX</b>
Pendapatan (beban) komprehensif lainnya yang tidak direklasifikasi ke laba rugi :				Other Comprehensive Income that will not be reclassified Subsequently to profit or loss
Keuntungan (Kerugian) aktuarial Atas Program Imbal kerja Pasti	6.306.290		(7.616.608)	Actuarial Gain (Loss) of Defined Benefit Plan
<b>JUMLAH PENDAPATAN KOMPREHENSIF PERIODE BERJALAN</b>	<b>709.311.344</b>		<b>736.152.495</b>	<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME FOR THE PERIOD</b>
<b>LABA YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KE :</b>				<b>INCOME ATTRIBUTABLE TO :</b>
- PEMILIK ENTITAS INDUK	625.043.905		608.154.698	PARENT ENTITY OWNER -
- KEPENTINGAN NON PENGENDALI	77.961.149	35	135.614.405	NON CONTROLLING INTEREST -
<b>JUMLAH</b>	<b>703.005.054</b>		<b>743.769.103</b>	<b>TOTAL</b>
<b>JUMLAH LABA (RUGI) KOMPREHENSIF YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA :</b>				<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME ATTRIBUTABLE TO :</b>
- PEMILIK ENTITAS INDUK	631.350.195		600.538.090	PARENT ENTITY OWNER -
- KEPENTINGAN NON PENGENDALI	77.961.149	35	135.614.405	NON CONTROLLING INTEREST -
<b>JUMLAH</b>	<b>709.311.344</b>		<b>736.152.495</b>	<b>TOTAL</b>
<b>Laba Bersih Per Saham Dasar</b> (Rupiah penuh)	101,81	2ad,40	99,06	<b>Net Earning Per Share</b> (Full amount)

Lihat catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

See the accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements which are an integral part of the financial statements as a whole.

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITIES**  
For the years ended December 31, 2015 and 2014  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk. DAN ENTITAS ANAK**  
**LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN**  
Untuk tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Komponen Ekuitas Lain/										Saldo Laba / Retained Earning		Kepentingan Non Pengendali / Non Controlling Interest	Total Ekuitas / Total Equity
	Modal Ditempatkan dan Disetor/ Issued and Paid Up Capital	Modal Saham Diperoleh Kembali / Treasury Stock	Tambahan Modal Disetor / Additional Paid-in Capital	Perubahan Ekuitas Pada Entitas Anak / Changes in Equity of Subsidiary Entity	Salah Penilaian Aset/ Difference of Asset Valuation	Others Equity Component	Saldo Laba yang belum ditransferkan/ Unappropriated Retained Earning	Jumlah/ Total	Cadangan Lain/ Others Reserve	Cadangan Berjalan/ General Reserve				
<b>SALDO PER 1 JANUARI 2014</b>	614.922.500	(10.272.110)	713.746.342	406.870.807	23.528.182	(99.133.875)	144.016.889	2.861.602.881	234.577.185	234.577.185	277.996.036	3.139.998.717	<b>BALANCE AS OF JANUARY 1, 2014</b>	
Komponen Ekuitas Lain						(7.616.608)		(7.616.608)				(7.616.608)	Others Equity Component	
Efektif Pajak pengukuran kembali imbalan pasti													Effect Remeasurement employee benefit	
Ekses/ Opsi Saham	925.700		2.112.447	604.219.950				3.038.147				3.038.147	Stock Option Execution	
Perubahan Ekuitas Entitas Anak								604.219.950				604.219.950	Change Equity of Subsidiary Entity	
IPO PT WIKA Beton Tbk.				117.158.600			(127.988.707)	(10.830.107)			573.520.417	573.520.417	IPO PT WIKA Beton Tbk.	
Kapitalisasi saldo Laba PT Wika Realty											9.650.000	9.650.000	Capitalization of RE PT Wika Realty	
Seloran Modal Entitas Anak													Additional Capital Subsidiaries	
Kepentingan Non Pengendali Pada Perusahaan Anak											965.464	965.464	Non Controlling Interest Of Subsidiaries	
Dividen							(170.981.987)	(170.981.987)			(8.576.354)	(170.981.987)	Dividend	
Dana Cadangan Berjalan							(56.993.996)	(56.993.996)				(8.576.354)	Appropriation of General Reserve	
Labu Tahun Berjalan	614.922.500	(10.272.110)	715.858.789	1.127.249.357	23.528.182	(106.750.583)	892.268.556	3.276.432.075	234.577.185	234.577.185	853.653.563	4.122.985.637	Current Year Profit	
								608.154.698			135.614.405	743.769.104		
<b>SALDO PER 31 DESEMBER 2014</b>	614.922.500	(10.272.110)	715.858.789	1.127.249.357	23.528.182	(106.750.583)	892.268.556	3.887.586.773	234.577.185	234.577.185	989.167.968	4.876.754.741	<b>BALANCE AS OF DECEMBER 31, 2014</b>	
Komponen Ekuitas Lain						(8.900.036)		(8.900.036)				(1.568.091)	Others Equity Component	
Tambahan Modal Setor Pada Entitas Anak											1.025.654	1.025.654	Paid in Capital Stock Subsidiaries	
Dividen											36.880.137	36.880.137	Dividend	
Bina Lingkungan											(42.098.214)	(42.098.214)	Non Controlling Interest/Dividend Community Development	
Program Kemitraan													Funding for Small-Scale Business	
Labu Tahun Berjalan	614.922.500	(10.272.110)	715.858.789	1.127.249.357	14.626.146	(100.444.293)	892.268.556	3.750.120.763	234.577.185	234.577.185	984.975.547	4.735.096.311	Current Year Profit	
								625.043.905			77.961.149	703.005.054		
<b>SALDO PER 31 DESEMBER 2015</b>	614.922.500	(10.272.110)	715.858.789	1.127.249.357	14.626.146	(100.444.293)	892.268.556	4.375.164.669	234.577.185	234.577.185	1.062.936.696	5.438.101.365	<b>BALANCE AS OF DECEMBER 31, 2015</b>	

See the accompanying Notes to Consolidated Financial Statements which are an integral part of the financial statements as a whole

Lihat catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK****LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN**

Untuk periode yang berakhir tanggal 31 Desember 2015 dan 2014

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND ITS SUBSIDIARIES****CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOW**

For the years ended December 31, 2015 and 2014

(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	2015	2014	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>			<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>
Penerimaan Kas dari Pelanggan	12.700.433.172	10.916.213.443	Received from Customers
Pembayaran Kepada Pemasok	(11.155.714.191)	(10.209.152.410)	Payment to Suppliers
Pembayaran Kepada Direksi dan Karyawan	(286.830.841)	(279.412.865)	Payment for Director and Employee
Pembayaran Beban Usaha dan Lainnya	(168.456.992)	(186.839.593)	Payment for Operating Expense and Others
Penerimaan Bunga Jasa Giro	59.686.089	73.500.762	Deposit Interest Receipt
Pembayaran Bunga Pinjaman	(431.409.359)	(122.326.461)	Payment of Interest
Pembayaran Pajak-pajak	(479.302.499)	(369.673.636)	Payment of Taxes
<b>Kas Bersih Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Operasi</b>	<b>238.405.380</b>	<b>(177.690.760)</b>	<b>Net Cash Provided by (Used for) Operating Activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>			<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>
Penurunan (Kenaikan) Jaminan Usaha	(3.882.764)	(10.057.855)	Decrease (Increase) Business Guarantee
Pembelian Aset Tetap	(700.577.720)	(1.035.750.966)	Acquisition of Fixed Assets
Penurunan (Kenaikan) Properti Investasi	(11.992.039)	(315.778.348)	Decrease (Increase) in Property Investment
Penempatan Saham Pada Entitas Asosiasi	(78.984.482)	(37.082.597)	Investment in Associated Entity
Penurunan (Kenaikan) Investasi Ventura Bersama	360.631.587	(11.522.293)	Decrease (Increase) of Investment in Joint Venture
Penurunan (Kenaikan) Aset lain-lain	140.040.962	140.453.552	Decrease (Increase) in Other Assets
Penurunan (Kenaikan) Investasi Lainnya	(30.327.408)	1.514.892	Decrease (Increase) in Other Investment
<b>Kas Bersih Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Investasi</b>	<b>(325.091.864)</b>	<b>(1.268.223.615)</b>	<b>Net Cash Provided by (Used for) Investing Activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>			<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>
Penerimaan Pinjaman Bank	3.719.074.855	2.914.020.805	Received From Bank Loans
Pembayaran Pinjamann Bank	(3.240.401.676)	(2.276.303.367)	Payment of Bank Loans
Setoran Modal	-	3.038.147	Paid Up Capital Stock
Perubahan Ekuitas Entitas Anak	(4.037.945)	721.378.550	Change Equity of Subsidiary Company
Pembayaran Dividen dan PKBL	(128.720.449)	(170.982.002)	Payment of Dividend and PKBL
Hak Kepemilikan Non Pengendali	-	447.568.836	Non Controlling Ownership Rights
<b>Kas Bersih Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan</b>	<b>345.914.785</b>	<b>2.360.099.519</b>	<b>Net Cash Provided by (Used for) Financing Activities</b>
<b>KENAIKAN BERSIH KAS DAN SETARA KAS</b>	<b>259.228.301</b>	<b>914.185.144</b>	<b>INCREASE OF NET CASH AND CASH EQUIVALENT</b>
<b>SALDO KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL PERIODE</b>	<b>2.300.892.182</b>	<b>1.386.707.038</b>	<b>BEGINNING BALANCE OF CASH AND CASH EQUIVALENT</b>
<b>SALDO KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR PERIODE</b>	<b>2.560.120.483</b>	<b>2.300.892.182</b>	<b>ENDING BALANCE OF CASH AND CASH EQUIVALENT</b>

Dalam Arus Kas tidak terdapat transaksi nonkas

Cash flows didn't contain noncash transactions

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

See accompanying Notes to Consolidated Financial Statements which are an integral part of the financial statements taken as a whole

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN /  
*NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS***

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.

(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

**1. UMUM**

**a. Pendirian Perusahaan**

PT Wijaya Karya (Persero), Tbk., ("Perseroan") didirikan berdasarkan Undang-undang No.19 tahun 1960 jo Peraturan Pemerintah No.64 tahun 1961 tentang Pendirian Perusahaan Negara/PN "Widjaja Karja" tanggal 29 Maret 1961. Berdasarkan Peraturan Pemerintah No.64 ini pula, perusahaan bangunan bekas milik Belanda yang bernama Naamloze Vennootschap Technische Handel Maatschappij en Bouwbedrijf Vis en Co. yang telah dikenakan nasionalisasi, dilebur ke dalam PN Widjaja Karja.

Anggaran Dasar Perseroan telah beberapa kali diubah, dan terakhir diubah dengan Akta No. 3 tanggal 1 September 2015, dibuat di hadapan Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, SH, Notaris di Jakarta, dan telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia R.I dalam Surat Nomor AHU-0941709.AH.01.02 tahun 2015 tanggal 4 September 2015 dan perseroan terdaftar dengan No. AHU-3550189.AH.01.11 tahun 2015 tanggal 4 September 2015.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan, maksud dan tujuan Perseroan adalah berusaha dalam bidang industri konstruksi, industri pabrikasi, jasa penyewaan, jasa penyewaan, jasa keagenan, investasi, agro industri, industri energi, energi terbarukan dan energi konversi, jasa perkereta apian, penyelenggaraan pelabuhan, penyelenggaraan kebandar udaraan, logistik, perdagangan, engineering procurement, construction, pengembangan dan pengelolaan kawasan, layanan peningkatan kemampuan di bidang jasa konstruksi, teknologi informasi jasa engineering dan perencanaan, untuk menghasilkan barang dan / atau jasa yang bermutu tinggi dan berdaya saing kuat untuk mendapatkan keuntungan guna meningkatkan nilai perseroan dan menerapkan prinsip-prinsip Perseroan Terbatas.

Perseroan beralamat di Jl. D.I Panjaitan Kav.9, Jakarta Timur dengan lokasi kegiatan utama di seluruh Indonesia dan luar negeri. Perseroan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 1961.

**b. Penawaran Umum Saham Perseroan**

Pada tanggal 11 Oktober 2007, Perseroan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Bapepam dengan suratnya No.S-5275/BL/2007 untuk melakukan penawaran perdana kepada masyarakat atas 1.846.154.000 lembar saham seri B baru, dengan nilai nominal Rp 100 per saham dan harga penawaran Rp 420 per saham. Saham-saham tersebut dicatatkan pada Bursa Efek Jakarta pada tanggal 29 Oktober 2007.

Tindakan Perseroan yang mempengaruhi jumlah saham sebagai berikut :

**1. GENERAL**

**a. The Company's Establishment**

*PT Wijaya Karya (Persero) Tbk., ("Perseroan") established under Act No.19 of 1960 jo Government Regulation No. 64 year 1961 on Establishment of State Company / PN "Widjaja Karja" March 29, 1961. Based on Government Regulation No.64, the building company previously owned by Dutch named Naamloze Vennootschap Technische Handel Maatschappij en Bouwbedrijf Vis en Co. which has been subject to nationalization, was merged into the PN Widjaja Karja.*

*Articles of Association have been amended several times, and last amended by Act No. 3 September 1, 2015, made in the presence of Ir. Nanette Cahyanie Handari Adi Warsito, SH, Notary in Jakarta, and has received approval from the Minister of Law and Human Rights R.I Letter No. AHU-0941709.AH.01.02 2015 on 4 September 2015 and the company is registered with No. AHU-3550189.AH.01.11 2015 dated September 4, 2015.*

*In accordance with Article 3 of the Articles of Association, the purpose and objective of the Company is to engage in the construction industry, industrial manufacturing, rental services, rental services, agency services, investment, agro-industry, energy industry, renewable energy and energy conversion, services railway, organizing harbor, holding kebandar udaraan, logistics, trade, engineering procurement, construction, development and management area, service upgrades in construction services, information technology engineering services and planning, to produce goods and / or services of good quality and strong competitiveness for benefit to increase the value of the company and applying the principles of limited liability companies.*

*The Company's head office is located at Jl. D.I. Panjaitan Kav. 9, East Jakarta, the main activities throughout Indonesia and overseas. The Company started its activities commercially in 1961.*

**b. Public Offering the Company Shares**

*On October 11, 2007, the Company has obtained effective statement from the Chairman of Capital Market Supervisory Agency under the letter No.S-5275/BL/2007 to conduct initial public offering for 1,846,154,000 New B Series shares, with par value of Rp 100 per share and bid price of Rp 420 per share. Such shares were listed in Jakarta Stock Exchange on October 29, 2007.*

*Corporate actions that affect the number of shares as follows :*

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Tindakan Perseroan	Tahun/ Year	Corporate Actions
Perseroan melakukan penawaran umum perdana atas 1.846.154.000 saham (31,6%) dari total 5.846.154.000 saham, dengan nilai nominal Rp. 100 per saham dan harga penawaran Rp 420 per saham yang didasarkan pada persetujuan Dewan Perwakilan Rakyat Republik Indonesia (DPR RI) No. KD. 01/3406/DPRRI/ 2007 tanggal 26 April 2007, dan Rapat Pemegang Saham Luar Biasa No. RIS-15/D2.MBU/2007, tanggal 14 Juni 2007 serta surat persetujuan Menteri Negara BUMN No. F-717/MBU/2007 tanggal 8 Oktober 2007 tentang persetujuan program Employee Stock Allocation (ESA) dan Employee Stock Option Plan & Management Stock Option Plan (ESOP/MSOP)	2007	Company's initial public offering of 1.846.154.000 shares (31.6%) of total 5.846.154.000 shares with a nominal value of Rp. 100 per share and bid price Rp 420 per share, based on the approval of Parliament of the Republic of Indonesia (DPR RI) No. KD. 01/3406/DPRRI/2007, dated April 26, 2007 and the Extraordinary Shareholders Meeting No. RIS-15/D2.MBU/2007, dated June 14, 2007 and approval letter the Minister of State Enterprises No. F-717/MBU/2007 dated October 8, 2007 about Approval of Program Employee Stock Allocation (ESA) and the Employee Stock Option Plan & Management Stock Option Plan (ESOP / MSOP)
Penerbitan 213.500 saham hasil pelaksanaan exercise ESOP/MSOP merubah modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi 5.846.367.500 saham	2009	Issuance of 213,500 shares of ESOP/MSOP exercise, change the issued and paid up capital to 5,846,367,500 shares
Penerbitan 155.173.000 saham hasil pelaksanaan exercise ESOP/MSOP merubah modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi 6.001.540.500 saham	2010	Issuance of 155,173,000 shares of ESOP/MSOP exercise, change the issued and paid up capital to 6,001,540,500 shares
Penerbitan 25.727.000 saham hasil pelaksanaan exercise ESOP/MSOP merubah modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi 6.027.267.500 saham	2011	Issuance of 25,727,000 shares of ESOP/MSOP exercise, change the issued and paid up capital to 6,027,267,500 shares
Penerbitan 78.360.000 saham hasil pelaksanaan exercise ESOP/MSOP merubah modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi 6.105.627.500 saham	2012	Issuance of 78,360,000 shares of ESOP/MSOP exercise, change the issued and paid up capital to 6,105,627,500 shares
Penerbitan 34.340.500 saham hasil pelaksanaan exercise ESOP/MSOP merubah modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi 6.139.968.000 saham.	2013	Issuance of 34,340,500 shares of ESOP/MSOP exercise, change the issued and paid up capital to 6,139,968,000 shares
Penerbitan 9.257.000 saham hasil pelaksanaan exercise ESOP/MSOP merubah modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi 6.149.225.000 saham.	2014	Issuance of 9,257,000 shares of ESOP/MSOP exercise, change the issued and paid up capital to 6,149,225,000 shares

Seluruh saham perseroan pada tanggal 31 Desember 2015 dan 31 Desember 2014 adalah sebanyak 6.149.225.000 saham, telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia.

Shares of the company on December 31, 2015 and December 31, 2014 are 6,149,225,000 shares, they have been listed in the Indonesia Stock Exchange.

**c. Entitas Anak**

Perseroan memiliki secara langsung lebih dari 50% saham Entitas Anak, dengan rincian sebagai berikut:

**c. Subsidiary Company**

The Company directly owned more than 50% shares on subsidiaries as follows:

Nama perusahaan / The Company	Bidang usaha / Line of Business	Kegiatan Komersial/ Commercial Operations	Persentase Kepemilikan / Percentage of Ownership	Jumlah Aset (sebelum eliminasi) / Total Asset (before elimination)	
				2015 31 Des/ Dec, 31	2014 31 Des / Dec, 31
PT Wijaya Karya Beton	Concrete Industry	1997	62,71%	4.467.973.796	3.808.597.028
PT Wijaya Karya Realty	Real Estate	2000	85,41%	2.969.457.374	2.221.959.606
PT Wijaya Karya Industri dan Konstruksi	Industrial and Construction	2000	96,50%	701.870.699	508.313.098
PT Wijaya Karya Rekayasa Konstruksi	Construction, Electrical Mechanical	1984	90,04%	205.016.840	173.308.657

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Nama perusahaan / The Company	Bidang usaha / Line of Business	Kegiatan Komersial/ Commercial Operations	Persentase Kepemilikan / Percentage of Ownership	Jumlah Aset (sebelum eliminasi) / Total Asset (before elimination)	
				2015 31 Des/ Dec,31	2014 31 Des / Dec,31
PT Wijaya Karya Bangunan Gedung	Construction and Property	2008	99,00%	1.350.265.335	1.012.482.956
PT Wijaya Karya Bitumen	Asphalt Mining	2013	99,00%	86.754.638	99.225.514

Seluruh Entitas Anak berdomisili di Indonesia.

The entire subsidiaries are domiciled in Indonesia.

**PT Wijaya Karya Beton ("WIKA Beton")**

WIKA Beton merupakan Entitas Anak dari Perseroan. Sebelum menjadi Entitas Anak, sejak tahun 1974 WIKA Beton merupakan bagian dari induk perusahaan yaitu Divisi Produk Beton. Seiring dengan visi dan misi perseroan maka WIKA Beton resmi menjadi Entitas Anak pada tanggal 11 Maret 1997 sesuai dengan Akta Perusahaan Terbatas WIKA Beton No.44 tanggal 11 Maret 1997, yang dibuat di hadapan Achmad Bajumi, SH, selaku pengganti dari Imas Fatimah, SH. Notaris di Jakarta.

Anggaran Dasar Perusahaan terakhir yang termuat dalam Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham di luar Rapat PT WIKA Beton No. 57 tanggal 23 Agustus 2013 dan telah memperoleh persetujuan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-46501. AH.01.02.TH.2013. Perusahaan dalam menjalankan operasinya mempunyai 6 Wilayah Penjualan ("WP") dan 8 Pabrik Produk Beton ("PPB"), yang berlokasi tersebar di beberapa wilayah Indonesia dengan kegiatan usaha dalam bidang industri beton, jasa konstruksi dan bidang usaha lainnya yang terkait.

Pada tanggal 26 Maret 2014, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Otoritas Jasa Keuangan untuk melakukan Penawaran Umum Perdana Saham 2.045.466.600 lembar Saham Biasa kepada masyarakat dengan nilai nominal Rp100 (rupiah penuh) per saham dengan harga penawaran Rp590 (nilai penuh) per saham. Seluruh saham Perusahaan dicatatkan di Bursa Efek Indonesia (BEI) pada tanggal 08 April 2014.

Berdasarkan Anggaran Dasar WIKA Beton, struktur permodalan dan susunan pemegang saham WIKA Beton adalah sebagai berikut :

Pemegang Saham/Shareholders	Nilai Nominal/Par Value of Rp100 per share		
	Saham/Shares	Rupiah penuh/Full in Rupiah	%
Modal Dasar/Authorized Capital	26.680.000.000	2.668.000.000.000	
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Paid in Capital :			
- PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.	5.229.280.000	522.928.000.000	62,71%
- Koperasi Karya Mitra Satya	977.519.049	97.751.904.900	11,72%
- Yayasan Wijaya Karya	86.043.000	8.604.300.000	1,03%
- Masyarakat / Public	2.045.466.600	204.546.660.000	24,53%
Jumlah/Total	8.338.308.649	833.830.864.900	100,00%
Saham yang diperoleh kembali/ Treasury Stock	3.777.157.951	377.715.795.100	
Saham dalam Portepel/Portfolio Stock	18.341.691.351	1.834.169.135.100	

**PT Wijaya Karya Beton ("WIKA Beton")**

WIKA Beton is a subsidiary of the company. Before being subsidiary of the company, since in 1974, WIKA Beton was part of the company i.e. Division of Concrete Product. In line with the vision and mission of the company, WIKA Beton was officially established as subsidiary of the company on the date of March 11, 1997 in accordance with Deed of Limited Company of WIKA Beton No.44 dated March 11, 1997 made before Achmad Bajumi, SH, as alternate notary public for Imas Fatimah, SH. Notary in Jakarta.

The last article of association contained in the Deed of Shareholders of WIKA Beton No. 57 dated August 23, 2013 and approved by the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia with Decree No.AHU-46501. AH.01.02.TH.2013 . In its operation WIKA Beton has 6 Region of Selling Areas and 8 Concrete Producing Plant dispersed in some different location within several Indonesian territories. Its business activities are in the field of concrete, the construction industry and other related business fields.

On March 26, 2014, the Company obtained the notice of effectivity of the Financial Services Authority to conduct an Initial Public Offering of Shares 2,045,466,600 common shares to the public with a nominal value of Rp100 (full amount) per share offering price of Rp590 (full amount) per share. The Company's shares are listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX) on April 08, 2014.

According to WIKA Beton's article of Association, the capital structure and shareholder WIKA Beton is as follows:



**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)**Ikhtisar Data Keuangan****Financial Data Summary**

Uraian	31 Des / Dec 31, 2015	31 Des / Dec 31, 2014	Description
Jumlah Aset	4.467.973.796	3.808.597.028	Total Assets
Jumlah Liabilitas	2.198.936.429	1.600.392.967	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	2.269.037.367	2.208.204.061	Equity

**PT Wijaya Karya Komponen Beton (WIKA KOBE)**

PT Wijaya Karya Beton pada tahun 2012 memiliki entitas anak PT Wijaya Karya Komponen Beton (WIKA KOBE). WIKA KOBE didirikan sebagai bentuk kerjasama antara Perseroan dengan PT Komponindo Betonjaya. WIKA KOBE didirikan pada tanggal 10 Mei 2012 sesuai dengan Akta No. 18 yang dibuat oleh Karin Christiana Basoeki,SH., notaris di Jakarta dan telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No.AHU-25815.AH.01.01. Tahun 2012, tanggal 14 Mei 2012. WIKA KOBE berdomisili di Indonesia. Maksud dan tujuan perusahaan didirikan bergerak dalam bidang usaha perindustrian dan perdagangan beton pracetak.

Berdasarkan Anggaran Dasar WIKA KOBE, Struktur permodalan dan susunan pemegang saham WIKA KOBE adalah sebagai berikut :

**PT Wijaya Karya Komponen Beton (WIKA KOBE)**

PT Wijaya Karya Beton as of 2012 has PT Wijaya Karya Komponen Beton (WIKA KOBE) as a subsidiary. WIKA KOBE established as a form of cooperation between the Company and PT Komponindo Betonjaya. WIKA KOBE was established on May 10, 2012 based on the Deed No. 18, made by Karin Christiana Basoeki, SH., Notary in Jakarta and have been approved by the Minister of Law and Human Rights Republic of Indonesia No.AHU-25815.AH.01.01. 2012, dated May 14, 2012. WIKA KOBE domiciled in Indonesia. The purpose and objectives established company engaged in the business field and trading of precast concrete.

According to WIKA Beton's article of Association, the capital structure and shareholder WIKA Beton is as follows :

Pemegang Saham/Shareholders	Nilai Nominal/Par Value of Rp1.000.000,- per share		
	Saham/Shares	Rupiah penuh/Full in Rupiah	%
Modal Dasar/Authorized Capital	374.000	374.000.000.000	
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh / Paid in Capital :			
- PT Wijaya Karya Beton	47.685	47.685.000.000	51,00%
- PT Komponindo Beton Jaya	45.815	45.815.000.000	49,00%
Jumlah/Total	93.500	93.500.000.000	100,00%
Saham dalam Portepel/Portfolio Stock	280.500	280.500.000.000	

**Ikhtisar Data Keuangan****Financial Data Summary**

Uraian	31 Des / Dec 31, 2015	31 Des / Dec 31, 2014	Description
Jumlah Aset	170.205.413	113.224.354	Total Assets
Jumlah Liabilitas	95.111.937	34.395.677	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	75.093.476	78.828.677	Equity

**PT Wijaya Karya Krakatau Beton**

PT Wijaya Karya Beton tahun 2013 mendirikan entitas anak PT Wijaya Karya Krakatau Beton (WIKA KRAKATAU BETON) dengan PT Krakatau Engineering dan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. WIKA KRAKATAU BETON didirikan pada tanggal 16 Desember 2013 sesuai dengan Akta notaris Indrajati Tandjung, SH., No. 16 di Cilegon dan masih dalam proses pengesahan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia. WIKA KRAKATAU BETON berdomisili di Indonesia. Maksud dan tujuan perusahaan didirikan bergerak dalam bidang usaha perindustrian dan perdagangan beton pracetak.

Struktur permodalan dan susunan pemegang saham Wijaya Karya Krakatau Beton adalah sebagai berikut :

**PT Wijaya Karya Krakatau Beton**

PT Wijaya Karya Beton in 2013 established a subsidiary of PT Wijaya Karya Beton Krakatau (WIKA KRAKATAU BETON) with PT Krakatau Engineering and PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. WIKA KRAKATAU BETON was established on December 16, 2013 in accordance with the deed Indrajati Tanjung, SH., No. 16 in Cilegon and still in the process of approval from the Minister of Law and Human Rights Republic of Indonesia. WIKA Krakatau CONCRETE domiciled in Indonesia. The aims and objectives established company engaged in the precast concrete industry and trade.

Capital structure and shareholding Wijaya Karya Krakatau Beton is as follows:

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Pemegang Saham/Shareholders	Nilai Nominal/Par Value of Rp1.000.000,- per share		
	Saham/Shares	Rupiah penuh/Full in	%
Modal Dasar/Authorized Capital	175.000	175.000.000.000	
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh / Paid in Capital :			
- PT Wijaya Karya Beton	32.400	32.400.000.000	61,36%
- PT Krakatau Engineering	15.000	15.000.000.000	28,41%
- PT Wijaya Karya (Persero) Tbk	5.400	5.400.000.000	10,23%
<b>Jumlah/Total</b>	<b>52.800</b>	<b>52.800.000.000</b>	<b>100,00%</b>
Saham dalam Portepel/Portfolio Stock	122.200	122.200.000.000	

**Ikhtisar Data Keuangan**

**Financial Data Summary**

Uraian	31 Des / Dec 31, 2015	31 Des / Dec 31, 2014	Description
Jumlah Aset	55.052.598	56.182.502	Total Assets
Jumlah Liabilitas	3.398.152	6.563.962	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	51.654.446	49.618.540	Equity

**PT Citra Lautan Teduh**

Dalam rangka peningkatan kapasitas produksi, pengembangan kegiatan usaha, dengan memperluas area pemasaran, PT Wijaya Karya Beton Tbk. mengakuisisi PT Citra Lautan Teduh yang beralamat di Hang Jebat Batu Besar Batam, yang pelaksanaannya telah mengacu pada peraturan Otoritas Jasa Keuangan (d/h Bapepam-LK). Adapun nilai aset bersih yang diakuisisi sejumlah USD 23.500.000 atau setara dengan Rp 274.950.000.000 (rupiah penuh).

Anggaran Dasar PT Citra Lautan Teduh telah beberapa kali mengalami perubahan yang terakhir yaitu Akta Perubahan Anggaran Dasar No. 14 Tanggal 5 Desember 2014, dibuat dihadapan Maria Hilaria Salim, SH, Notaris Di Batam. Perubahan tersebut telah mendapat Pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Keputusannya No. AHU-0131710.40.80.2014 tanggal 16 Desember 2014.

Sesuai dengan akta pendirian perseroan No. 14 tanggal 5 Desember 2014 di buat oleh Maria Hilaria Salim, SH, Notaris di Batam dan telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-0131710.40.80.2014 tanggal 16 Desember 2014, maka maksud dan tujuan serta kegiatan usaha CLT adalah sebagai berikut :

1. Berusaha dalam bidang usaha industri beton pracetak dan perdagangan, dan kegiatan usaha lain yang terkait.
2. Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut di atas, CLT dapat melaksanakan kegiatan usaha sebagai berikut :
  - a. Perindustrian, meliputi Industri Beton Pracetak dan kegiatan usaha yang terkait, antara lain :
    - 1) Jembatan Beton
    - 2) Dinding Penahan Beton
    - 3) Produk Pipa Beton
  - b. Melakukan kegiatan impor mesin-mesin, peralatan-peralatan, suku cadang dan bahan-bahan baku yang diperlukan untuk membuat produk beton pracetak.

**PT Citra Lautan Teduh**

In order to increase production capacity, development of business activities, by expanding the areas of marketing, PT Wijaya Karya Beton Tbk. acquisition of PT Citra Lautan Teduh which is located at the Hang Jebat Batu Besar Batam, the implementation was based on the regulation of the Financial Services Authority (previously Bapepam-LK). The value of the net assets acquired amounted to USD 23.500.000 or equivalent to Rp 274.950.000.000 (full amount).

Articles of PT Citra Lautan Teduh have been amended several times and the latter amendment is No. 14 Dated December 5, 2014, made in the presence Maria Hilaria Salim, SH, Notary in Batam. The amendment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of Republic of Indonesia in a Decision Letter No. AHU-0131710.40.80.2014 dated December 16, 2014.

In Accordance with company establishment deed No. 14 dated December 5, 2014 noted by Maria Hilaria Salim, Notary in Batam and has been approved by Ministry of Law and Human Rights Republic of Indonesia No. AHU-0131710.40.80.2014 dated December 16, 2014 so the purpose and objectives of CLT's business are as follows :

1. To engage in precast concrete product industry and trading, and other related services.
2. To achieve the purpose and objective, CLT could take part on business as follows :
  - a. Manufacturing Industry, includes Precast Concrete Product Industry and related services, among those are:
    - 1) Bridge Concrete Product
    - 2) Retaining Wall Concrete Product
    - 3) Pipe Concrete Product
  - b. To engage in import activities such as machineries, factory equipment, spare parts and raw materials that are needed to manufacture precast concrete product.

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

c. Menjalankan usaha di bidang perdagangan, antara lain Penjualan dan pemasangan beton pracetak baik di dalam negeri maupun luar negeri

c. To engage in trading industry, such as Selling and Installation of precast concrete product in domestic and or foreign country.

Struktur permodalan dan susunan pemegang saham PT Citra Lautan Teduh adalah sebagai berikut :

The capital structure and shareholder PT Citra Lautan Teduh is as follows :

Pemegang Saham/Shareholders	Nilai Nominal/Par Value of Rp 100 per share		
	Saham/Shares	Rupiah penuh/Full in	%
Modal Dasar/Authorized Capital	3.738.692.000	373.869.200.000	
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh / Paid in Capital :			
- PT Wijaya Karya Beton	929.999.635	92.999.963.500	99,50%
- Kopkar Beton Makmur Wijaya	4.673.365	467.336.500	0,50%
Jumlah/Total	934.673.000	93.467.300.000	100,00%
Saham dalam Portepel/Portfolio Stock	2.804.019.000	280.401.900.000	

**Ikhtisar Data Keuangan**

**Financial Data Summary**

Uraian	31 Des / Dec 31, 2015	31 Des / Dec 31, 2014	Description
Jumlah Aset	325.321.286	278.392.276	Total Assets
Jumlah Liabilitas	37.139.192	82.203.320	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	288.182.094	196.188.956	Equity

**PT Wijaya Karya Realty ("WIK A Realty")**

**PT Wijaya Karya Realty ("WIK A Realty")**

WIK A Realty didirikan tanggal 20 Januari 2000 berdasarkan Akta Notaris Imas Fatimah, SH., No.17, telah memperoleh persetujuan dari Menteri Negara Penanaman Modal dan Pembinaan BUMN Nomor S-01/MDU.1-PBUMN/1999, tentang persetujuan Pendirian Entitas Anak Perseroan. Akta pendirian tersebut telah mendapat pengesahan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia No.C-20856 HT 01.01.TH 2000, tanggal 15 September 2000.

WIK A Realty was officially established on the date January 20, 2000 based on Notarial Deed of Imas Fatimah, SH., No.17 which obtained approval from State Minister for Investment and BUMN number S-01/MDU.1-PBUMN/1999 regarding approval for Establishment of Subsidiary Company of PT Wijaya Karya (Persero). The Article of Association was approved by Minister of Justice of the Republic of Indonesia with Decree No.C-20856 HT 01.01.TH 2000 dated September 15, 2000.

Maksud dan tujuan perusahaan didirikan bergerak dalam usaha realty , jasa property dan jasa, kecuali jasa dalam bidang hukum dan pajak.

The goals and objectives of the established company is to be engaged in the business of housing, property and other services, except in the field of law and taxes service.

Berdasarkan Keputusan Pemegang Saham Di Luar Rapat PT Wijaya Karya Realty pada Tanggal 7 November 2014 dengan Nomor : MJ.01.01/WR-A.053/2014 menyetujui untuk melakukan peningkatan modal dari sebesar Rp750.000.000.000 (nilai penuh) menjadi Rp1.500.000.000.000 (nilai penuh), dan menyetujui untuk melakukan peningkatan modal ditempatkan/ disetor senilai Rp126.188.812.100 (nilai penuh) dengan nilai nominal Rp.100,- (seratus rupiah) per saham, yang diambil oleh pemegang saham, yaitu PT Wijaya Karya (Persero), Tbk sebesar Rp107.588.581.300 (nilai penuh) atau sebanyak 1.075.885.813 (nilai penuh) saham dan Koperasi Karya Mitra Satya sebesar Rp18.600.230.800 (nilai penuh) atau sebanyak 186.002.308 (nilai penuh) lembar saham.

Based Decisions Meeting of Shareholders Outside PT Wijaya Karya Realty on November 7, 2014 at Number : MJ.01.01 / WR-A.053/ 2014 then agreed to a capital increase of Rp750,000,000,000.- (Full Amount) to Rp1,500,000,000,000.- (Full Amount) , and agreed to increase the issued / paid up capital of Rp126,188,812,100.- (Full Amount) with a nominal value of Rp100.- . (one hundred rupiahs) per share , which is taken by the shareholders, namely PT Wijaya Karya (Persero) , Tbk is Rp107,588,581,300.- (Full Amount) or as much as 1,075,885,813 (Full Amount) shares and Koperasi Karya Mitra Satya Rp 18,600,230,800.- (Full Amount) as many as 186,002,308 (Full Amount) shares.

Susunan pemegang saham WIK A Realty adalah sebagai berikut:

The shareholders structure of WIK A Realty are as follows:

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Pemegang Saham/Shareholders	Nilai Nominal/Par Value of Rp 100 per share		
	Saham/Shares	Rupiah penuh/Full in Rupiah	%
Modal Dasar/Authorized Capital	15.000.000.000	1.500.000.000.000	
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Paid in Capital :			
- PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.	5.313.248.742	531.324.874.200	85,41%
- Koperasi Karya Mitra Satya	876.989.604	87.698.960.400	14,10%
- Yayasan Wijaya Karya	30.982.298	3.098.229.800	0,50%
Jumlah/Total	6.221.220.644	622.122.064.400	100,00%
Saham dalam Portepel/Portfolio Stock	8.778.779.356	877.877.935.600	

**Ikhtisar Data Keuangan**

**Financial Data Summary**

Uraian	31 Des / Dec 31, 2015	31 Des / Dec 31, 2014	Description
Jumlah Aset	2.969.457.374	2.221.959.606	Total Assets
Jumlah Liabilitas	2.044.632.074	1.524.069.917	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	924.825.300	697.889.689	Equity

**PT Wijaya Karya Industri dan Konstruksi ("WIKA IK")**

WIKA INTRADE didirikan tanggal 20 Januari 2000 berdasarkan Akta Perseroan Terbatas No.16 dibuat di hadapan Nila Noordjasmani Soeyasa Besar, S.H., pengganti dari Imas Fatimah, S.H., Notaris di Jakarta, telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Perundang-undangan Republik Indonesia dengan C-19656HT 01.TH 2000 tanggal 4 September 2000 dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No.10 tanggal 2 Pebruari 2001. Anggaran Dasar WIKA INTRADE telah beberapa kali diubah, terakhir mencakup perubahan nilai nominal modal dasar, pengeluaran saham baru, peningkatan penambahan modal disetor melalui Debt Equity Swap dengan Akta Notaris Sri Ismiyati, S.H., No.98 tanggal 27 Desember 2011 perihal Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa yang telah disetujui Menteri Hukum & HAM sesuai surat No. AHU-64817.AH.01.02. Tahun 2011.

Berdasarkan Akta No.35 tanggal 12 April 2013, dibuat oleh Sri Ismiyati, SH, Notaris di Jakarta, WIKA INTRADE berubah nama menjadi WIKA IK. Perubahan anggaran dasar dan nama WIKA Intrade menjadi WIKA IK telah mendapat persetujuan Menteri Hukum dan HAM Republik Indonesia No. AHU-21488.AH.01.02. Tahun 2013 tanggal 22 April 2013

WIKA IK bergerak dalam bidang industri, perdagangan suku cadang mobil, alat teknik, mekanikal, elektrikal, pipa katup sambungan dan packing, bejana tekan, bahan-bahan konstruksi serta usaha jasa konstruksi

Berdasarkan Akta No.35 tanggal 12 April 2013, dibuat oleh Sri Ismiyati, SH, Notaris di Jakarta tentang Persetujuan Anggaran Dasar tentang Perubahan Nama Perusahaan berdasarkan Surat Keputusan Pemegang Saham di luar rapat, struktur permodalan dan susunan pemegang saham WIKA IK adalah sebagai berikut:

**PT Wijaya Karya Industri dan Konstruksi ("WIKA IK")**

WIKA INTRADE was established on January 20, 2000 based on Notarial Deed of Limited Liability Company No.16 made before Nila Noordjasmani Soeyasa Besar, S.H., as alternate notary for Imas Fatimah, S.H., Notary in Jakarta. The deed obtained approval from Minister for Laws and Legistation of Indonesia with Decree No.C-19656HT 01.TH 2000 dated September 4, 2000 and promulgated in State Gazette of Indonesia No.10 dated February 2, 2001. Articles of Association of WIKA INTRADE was amended several times and most recently there is a change in the nominal value of capital, issuance of new shares, enhancement in paid-in capital increase through a Debt Equity Swap, under Notarial Deed of Sri Ismiyati, S.H., No.98 dated December 27, 2011 Regarding Statement of the Extraordinary General Meeting of the Shareholders which has been approved by Minister of Law and Human Rights with decree No.AHU-64817.AH.01.02. 2011.

Based on Deed No 35, dated 12 April 2013, made by Sri Ismiyati, SH, Notary in Jakarta, WIKA INTRADE changed its name to WIKA IK. Amendments and name WIKA Intrade to WIKA IK approved by Justice Minister of the Republic of Indonesia No.. AHU-21488.AH.01.02. 2013 date: April 22, 2013

WIKA IK engaged in manufacturing, trading auto parts, engineering tools, mechanical, electrical, plumbing connections and packing valves, pressure vessels, construction materials and construction services business

Based on the Deed No. 35 dated April,12 2013, made by Sri Ismiyati, SH, Notary in Jakarta on Approval of Amendment of Articles of Association of the Company pursuant to the Decree of Shareholders outside the meeting, capital structure and shareholding WIKA IK is as follows:

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Pemegang Saham/Shareholders	Nilai Nominal/Par Value of Rp 100 per share		
	Saham/Shares	Rupiah penuh/Full in Rupiah	%
Modal Dasar/Authorized Capital	6.500.000.000	650.000.000.000	
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh/Paid in Capital :			
- PT Wijaya Karya (Persero) Tbk	1.606.898.918	160.689.891.800	96,50%
- Koperasi Karya Mitra Satya	54.837.000	5.483.700.000	3,29%
- Yayasan Wijaya Karya	3.483.000	348.300.000	0,21%
Jumlah/Total	1.665.218.918	166.521.891.800	100,00%
Saham dalam Portepel/Portfolio Stock	4.834.781.082	483.478.108.200	

**Ikhtisar Data Keuangan**

**Financial Data Summary**

Uraian	31 Des / Dec 31, 2015	31 Des / Dec 31, 2014	Description
Jumlah Aset	701.870.699	508.313.098	Total Assets
Jumlah Liabilitas	564.747.297	392.110.315	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	137.123.402	116.202.783	Equity

**PT Wijaya Karya Rekayasa Konstruksi ("WIKAR")**

PT Wijaya Karya Rekayasa Konstruksi sebelumnya bernama PT Wijaya Karya Insan Pertiwi didirikan berdasarkan akta notaris Ali Harsoyo, S.H., No. 21 tertanggal 28 Februari 1984. Akta Pendirian Perusahaan disetujui oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C2-6005.HT.01.01 TH.84 tertanggal 24 Oktober 1984. Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, perubahan terakhir dengan akta notaris Sri Ismiyati, S.H., No. 50 tertanggal 12 Nopember 2013 tentang perubahan kegiatan usaha dan nama Perusahaan. Akta Perubahan Perusahaan disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-63607.AH.01.02.Tahun 2013 tertanggal 05

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, maksud dan tujuan serta kegiatan usaha adalah jasa konstruksi mekanikal dan elektrikal serta jasa operasi dan pemeliharaan.

Telah dilakukan peningkatan penyertaan Perseroan pada PT Wijaya Karya Rekayasa Konstruksi melalui penambahan modal kerja senilai Rp50.000.000.000 (nilai penuh). Harga per lembar saham ditetapkan Rp1.746.908 (nilai penuh).

Berdasarkan Akta No.60 tanggal 18 Nopember 2011, dibuat dihadapan Sri Ismiyati, SH. Notaris di Jakarta yang telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan HAM No. AHU-14029.AH.01.02 tahun 2012 tanggal 16 Maret 2012, struktur permodalan dan komposisi susunan pemegang saham WIKAR Rekayasa Konstruksi adalah sebagai berikut :

**PT Wijaya Karya Rekayasa Konstruksi ("WIKAR")**

PT Wijaya Karya Rekayasa Konstruksi known as PT Wijaya Karya Insan Pertiwi was established by notarial deed Harsoyo Ali, SH. 21 dated February 28, 1984. Deed of Company approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. C2-6005.HT.01.01 TH.84 dated October 24, 1984. Articles of Association have been amended several times, most recently by notarial deed changes Sri Ismiyati, SH. 50 dated November 12, 2013 about changes in business activity and company name. Deed of Company approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-63607.AH.01.02.Tahun 2013 dated December 05, 2013.

In accordance with article 3 articles of association company, purposes and objectives as well as business activities is construction service mechanical and electrical and services operation and maintenance.

The company has increased the equity of PT Wijaya Karya Rekayasa Konstruksi through additional working capital valued at Rp50,000,000,000 (full amount). Price per share is Rp1,746,908 (full amount).

Based on the deed No.60 dated November 18, 2011, made before Sri Ismiyati, SH. Notary in Jakarta, which have been approved by Minister of Law and Human Rights decree No. AHU-14029.AH.01.02, 2012 dated March 16, 2012, the structure of capitalization and composition of the shareholders of WIKAR Rekayasa Konstruksi is as follows :

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Pemegang Saham/Shareholders	Nilai Nominal/Par Value of Rp 1.000.000 per share		
	Saham/Shares	Rupiah penuh/Full in	%
Modal Dasar/Authorized Capital	160.000	160.000.000.000	
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Paid in Capital :			
- PT Wijaya Karya (Persero) Tbk	38.625	38.625.000.000	90,04%
- Widjanarko Tantono	2.124	2.124.000.000	4,95%
- Ir. Hastjaryo	1.416	1.416.000.000	3,30%
- Suprpto	731	731.000.000	1,70%
Jumlah/Total	42.896	42.896.000.000	100%
Saham dalam Portepel/Portfolio Stock	117.104	117.104.000.000	

**Ikhtisar Data Keuangan**

**Financial Data Summary**

Uraian	31 Des / Dec 31, 2015	31 Des / Dec 31, 2014	Description
Jumlah Aset	205.016.840	173.308.657	Total Assets
Jumlah Liabilitas	91.751.743	71.796.694	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	113.265.097	101.511.963	Equity

**PT Wijaya Karya Bangunan Gedung ("WIKI Gedung")**

WIKI Gedung didirikan sesuai Akta No.43 tanggal 24 Oktober 2008 dibuat di hadapan Imas Fatimah, SH. Notaris di Jakarta. Anggaran Dasar telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sesuai surat No. AHU.92223.AH.01.01.TH 2008 tanggal 1 Desember 2008.

Berdasarkan Pasal 3, Akta No.96 tanggal 15 Juli 2011 yang dibuat dihadapan Sri Ismiyati, SH., Notaris di Jakarta, maksud dan tujuan serta kegiatan usaha Perusahaan adalah industri konstruksi dan engineering, jasa pemborongan dengan pola progres termin maupun turnkey/Build Operate Transfer (BOT), pengelolaan dan penyewaan gedung/kawasan niaga terpadu, perdagangan dan pemeliharaan peralatan serta material konstruksi, layanan peningkatan kemampuan di bidang jasa konstruksi dan engineering pada khususnya sesuai dengan prinsip-prinsip perusahaan terbatas.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Pemegang Saham diluar rapat WIKI Gedung No.96 tanggal 15 Juli 2011, dibuat dihadapan Sri Ismiyati, S.H., Notaris di Jakarta, telah disetujui Menteri Hukum dan HAM No. AHU-37328.AH.01.02 tahun 2011 tanggal 25 Juli 2011, struktur permodalan dan komposisi susunan pemegang saham WIKI Gedung:

**PT Wijaya Karya Bangunan Gedung ("WIKI Gedung")**

WIKI Gedung was established under Deed No.43 dated October 24, 2008 made before Imas Fatimah, SH. Notary in Jakarta. Articles of Association was approved by the Minister of Justice and Human Rights Republic of Indonesia with Decree No. AHU.92223.AH.01.01.TH 2008 dated December 1, 2008.

According to Article 3, Deed No.96 dated July 15, 2011 made before Sri Ismiyati, SH, Notary in Jakarta, objectives and activities of the Company are construction and industrial engineering services contract with progress terms or turnkey/Build Operate Transfer (BOT), the management and leasing of buildings/ integrated commercial areas, trade and maintenance of construction equipment and materials, service upgrades in construction and engineering services specifically in accordance with the principles of limited companies.

Based on the deed of the minutes of Shareholders General Meeting of PT Wijaya Karya Bangunan Gedung No.96 dated July 15, 2011 made before Sri Ismiyati, S.H., Notary in Jakarta, which have been approved by Minister of Law and Human Rights decree No. AHU-37328.AH.01.02, 2011 dated July 25, 2011, the structure of capitalization and composition of shareholders of WIKI Gedung is as follows :

Pemegang Saham/Shareholders	Nilai Nominal/Par Value of Rp 1.000.000 per share		
	Saham/Shares	Rupiah penuh/Full in Rupiah	%
Modal Dasar/Authorized Capital	200.000	200.000.000.000	
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh/Paid in Capital :			
- PT Wijaya Karya (Persero) Tbk	49.500	49.500.000.000	99,00%
- Koperasi Karyawan PT Wijaya Karya (Kokar Wika)	500	500.000.000	1,00%
Jumlah/Total	50.000	50.000.000.000	100,00%
Saham dalam Portepel/Portfolio Stock	150.000	150.000.000.000	

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)**Ikhtisar Data Keuangan****Financial Data Summary**

Uraian	31 Des / Dec 31, 2015	31 Des / Dec 31, 2014	Description
Jumlah Aset	1.350.265.335	1.012.482.956	Total Assets
Jumlah Liabilitas	1.063.120.791	816.450.404	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	287.144.544	196.032.552	Equity

**PT Wijaya Karya Bitumen (PT WIKA Bitumen)**

PT Bitumen, sebelumnya bernama PT Sarana Karya (Persero), selanjutnya disebut "Perusahaan" bertempat kedudukan di Desa Banabungi, Kecamatan Pasar Wajo, Kabupaten Buton, Sulawesi Tenggara didirikan berdasarkan Peraturan Pemerintah No. 3 Tahun 1984 yang dinyatakan dalam akta pendirian yang dibuat di hadapan Notaris Imas Fatimah, SH No. 1 tanggal 1 September 1984 dan telah mendapat persetujuan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C2-931.HT.01.01.TH 1986 tanggal 7 Februari 1986. Akta notaris telah mengalami beberapa perubahan.

Berdasarkan akta No. 57 tanggal 30 Desember 2013 yang dibuat di hadapan Notaris Mochamad Nova Faisal. SH, MKn, yang menjelaskan mengenai penjualan saham oleh Pemerintah Republik Indonesia pada PT Sarana Karya (Persero) kepada PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. Penjualan saham ini dilakukan berdasarkan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 91 Tahun 2013 tanggal 24 Desember 2013 dan Surat Menteri Badan Usaha Milik Negara (BUMN) No.S-632/MBU/D5/2013 tanggal 24 Desember 2013 mengenai persetujuan Menteri BUMN selaku RUPS atas rencana privatisasi PT Sarana Karya (Persero).

Berdasarkan Akta No.83 tanggal 30 Juni 2014 yang dibuat dihadapan M.Nova Faisal SH.MKn, notaris di Jakarta, nama perseroan berubah dari PT Sarana Karya (Persero) menjadi PT Wijaya Karya Bitumen (WIKa Bitumen).

Perusahaan saat ini mempunyai dua wilayah kuasa pertambangan yaitu:

- Eksploitasi Kabungka seluas 318.526 Ha dengan kode wilayah DU6/Sultra sesuai dengan Surat Keputusan Direktur Jenderal Pertambangan Umum No. 479/DUP/1970 tanggal 10 Oktober 1970 yang telah diperbarui dengan Keputusan Bupati Buton No.177 tahun 2011 tanggal 1 Maret 2011 yang berlaku surut dari tanggal 1 Januari 2011 sampai dengan tahun 2021.
- Eksploitasi Lawele, Kecamatan Lasalimu seluas 100 Ha dengan kode wilayah KW97PP.0127, sesuai dengan Surat Keputusan Bupati Buton Nomor 79 Tahun 2011 tanggal 24 Januari 2011 selama 10 tahun yang berlaku surut dari tanggal 1 Januari 2011 sampai dengan tahun 2021.

Sampai dengan saat ini eksploitasi aspal telah dilaksanakan di dua lokasi tersebut, dengan hasil produksi berupa aspal Buton bentuk curah dan halus. Selain itu Perusahaan telah mengembangkan produk baru yang diberi nama Buton Granular Asphalt (BGA) dengan kualitas yang lebih baik untuk memenuhi permintaan pasar.

**PT Wijaya Karya Bitumen (PT WIKa Bitumen).**

*PT Bitumen, formerly known as PT Sarana Karya (Persero), hereinafter called the "Company" domiciled in Banabungi Village, District Wajo Market, Buton, Southeast Sulawesi established by Government Regulation No. 3 of 1984 stated in the deed of Notary Imas Fatimah, SH. No. 1 dated September 1, 1984 and has received approval from the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in his Decree No.. C2-931.HT.01.01.TH 1986 dated February 7, 1986. Notarial deed has several changes.*

*Reference with the deed.No. 57 dated December 30, 2013, made before Notary Mochamad Nova Faisal. SH, Mkn, which explains the sale of shares by the Government of the Republic of Indonesia on PT Sarana Karya (Persero) to PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. The sale of shares is done by the Indonesian Government Regulation No.. 91 Year 2013 dated December 24, 2013 and the Letter of the Minister of State Owned Enterprises (SOEs) No.. S-632/MBU/D5/2013 dated December 24, 2013 regarding the approval of the BUMN as the RUPS on the planned privatization of PT Sarana Karya (Persero).*

*Based on 83 Deed dated June 30, 2014, made before M.Nova Faisal 2yang SH.MKn, notary in Jakarta, the company changed the name of PT Sarana Karya (Persero), become PT Wijaya Karya Bitumen (WIKa Bitumen).*

*The Company currently has two mining concession areas, namely:*

*Exploitation Kabungka area of 318 526 ha with area code DU6/Sultra accordance with the Decree of the Director General of General Mining No.. 479/DUP/1970 dated October 10, 1970 which has been updated with Buton District Decree 177 of 2011 dated March 1, 2011 retroactive from January 1, 2011 until 2021.*

*Exploitation Lawele, District Lasalimu area of 100 hectares with KW97PP.0127 area code, in accordance with the Decree of the Bupati Buton No. 79 of 2011 dated 24 Januari 2011 for 10 years retroactive from January 1, 2011 until 2021.*

*Up to this time the exploitation of bitumen has been carried out at two locations, with output in the form of bulk Buton asphalt and smooth. In addition, the Company has developed a new product called Buton Granular Asphalt (BGA) with better quality to meet market demand.*

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Telah dilakukan pelepasan saham PT WIKA Bitumen sebesar 1%, berdasarkan akta Nomor 84 tanggal 30 Juni 2014 yang dibuat dihadapan Nila Noordjasmani Soeyasa Besar, S.H, MKn. pengganti dari Mochamad Nova Faisal, S.H, M.Kn, Notaris di Jakarta, sehingga susunan pemegang saham PT WIKA Bitumen sebagai berikut :

The stock release of WIKA Bitumen have done a 1%, based on deed No. 84 on June 30, 2014, made before Nila Noordjasmani Soeyasa Besar.SH, MKn. replacement of Mochamad Nova Faisal, S H, M.Kn., Notary in Jakarta, until the date PT WIKA Bitumen shareholder as follows:

Pemegang Saham/Shareholders	Nilai Nominal/Par Value of Rp 1.000.000 per share		
	Saham/Shares	Rupiah penuh/Full in	%
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh/Paid in Capital :			
- PT Wijaya Karya (Persero) Tbk	4.950	4.950.000.000	99,00%
- PT Wijaya Karya Bangunan Gedung	50	50.000.000	1,00%
<b>Jumlah/Total</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000.000.000</b>	<b>100,00%</b>

**Ikhtisar Data Keuangan**

**Financial Data Summary**

Uraian	31 Des / Dec 31, 2015	31 Des / Dec 31, 2014	Description
Jumlah Aset	86.754.638	99.225.515	Total Assets
Jumlah Liabilitas	55.246.420	46.303.189	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	31.508.218	52.922.326	Equity

**d. Pengurus Perseroan**

**Dewan Komisaris :**

Berdasar Akta No.48 tanggal 22 April 2015 yang dibuat di hadapan M.Nova Faisal S.H., Notaris di Jakarta yang pemberitahuannya telah dicatat oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sebagaimana tertuang dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Perseroan No.AHU-AHA.01.03.093034. , selanjutnya susunan komisaris per 31 Desember 2015 sebagai berikut:

Komisaris Utama	Ir. Bakti Santoso Luddin, MBA
Wakil Komisaris Utama	Ir. Mudjadi, MSc
Komisaris	Abdul Rahman Pelu, SE
Komisaris	Liliek Mayasari, SE
Komisaris	Drs. Freddy R Saragih, MPAcc
Komisaris Independen	Imas Aan Ubudiah, Spd
Komisaris Independen	Ir. Nurrachman, ST. MM

Berdasar Akta No.39 tanggal 08 April 2014 yang dibuat di hadapan M.Nova Faisal S.H., Notaris di Jakarta yang pemberitahuannya telah dicatat oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sebagaimana tertuang dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Perseroan No.AHU-03544.40.22.2014 susunan Komisaris Perseroan pada tanggal 31 Desember 2014 adalah sebagai berikut :

Komisaris Utama	Dr. Ir .M. Basoeki Hadimoeljono, Msc
Komisaris	Abdul Rahman Pelu, SE
Komisaris	Dr. Ir. Arie Setiadi Moerwanto, Msc
Komisaris	Soepomo, SH., SP.N., L.LM
Komisaris Independen	Prof. DR. Thamrin Abdullah
Komisaris Independen	Ir. Bakti Santoso Luddin, MBA

**d. Management of the Company**

**Board of Commissioner :**

Base on the Deed No.48 dated April 22, 2015,made before M.Nova Faisal, S.H., Notary in Jakarta which notice has been recorded by the Minister of Justice and Human Rights Republic of Indonesia as stated in the Letter of Acceptance of Notification of Change of Corporate Data, with the number of AHU-AHA.01.03.093034. the composition of the commissioner on December 31, 2015 are as follows:

President Commissioner	Ir. Bakti Santoso Luddin, MBA
Deputy of President Commissioner	Ir. Mudjadi, MSc
Commissioner	Abdul Rahman Pelu, SE
Commissioner	Liliek Mayasari, SE
Commissioner	Drs. Freddy R Saragih, MPAcc
Independent Commissioner	Imas Aan Ubudiah, Spd
Independent Commissioner	Ir. Nurrachman, ST. MM

Base on the Deed No.39 dated April 08, 2014,made before M.Nova Faisal, S.H., Notary in Jakarta which notice has been recorded by the Minister of Justice and Human Rights Republic of Indonesia as stated in the Letter of Acceptance of Notification of Change of Corporate Data, with the number of AHU-03544.40.22.2014, the composition of the Commissioners on December 31, 2014 are as follows:

President Commissioner	Dr. Ir .M. Basoeki Hadimoeljono, Msc
Commissioner	Abdul Rahman Pelu, SE
Commissioner	Dr. Ir. Arie Setiadi Moerwanto, Msc
Commissioner	Soepomo, SH., SP.N., L.LM
Independent Commissioner	Prof. DR. Thamrin Abdullah
Independent Commissioner	Ir. Bakti Santoso Luddin, MBA



**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)**Dewan Direksi :**

Berdasar Akta No.48 tanggal 22 April 2015 yang dibuat di hadapan M.Nova Faisal S.H., Notaris di Jakarta yang pemberitahuannya telah dicatat oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sebagaimana tertuang dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Perseroan No.AHU-AHA.01.03.093034. , selanjutnya susunan Direksi per 31 Desember 2015 sebagai berikut:

Direktur Utama	Bintang Perbowo, SE., MM.
Wakil Direktur Utama	Ir. Budi Harto, MM.
Direktur Keuangan	Drs. Adji Firmantoro, MM
Direktur Sumber Daya Manusia dan Pengembangan	Drs. Yusmar Anggadinata, MBA
Direktur Operasi I	Ir. Gandira Gutawa Sumapraja, MM
Direktur Operasi II	Ir. Bambang Pramujio, M.T
Direktur Operasi III	Ir. Destiawan Soewardjono, MM

Berdasar Akta No.39 tanggal 08 April 2014 yang dibuat di hadapan M.Nova Faisal S.H., Notaris di Jakarta yang pemberitahuannya telah dicatat oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sebagaimana tertuang dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Perseroan No.AHU-03544.40.22.2014 susunan Direksi Perseroan pada tanggal 31 Desember 2014 adalah sebagai berikut :

Direktur Utama	Bintang Perbowo, SE., MM.
Direktur Keuangan	Drs. Adji Firmantoro, MM
Direktur Operasi I	Ir. Budi Harto, MM.
Direktur Operasi II	Ir. Bambang Pramujio, M.T
Direktur Operasi III	Ir. Destiawan Soewardjono, MM
Direktur Sumber Daya Manusia dan Pengembangan	Drs. Ganda Kusuma, MBA.

**Komite Audit :**

Berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No.41/DK/WIKA/2015 tanggal 05 Juni 2015, susunan Komite Audit tanggal 31 Desember 2015 adalah sebagai berikut:

Ketua	Ir. Bakti Santoso Luddin, MBA
Anggota	Arzul Andaliza, MBA
Anggota	Fahrul Ismaeni, S.E., M.H.
Anggota	Ir. Muhammad Sjukrul Amien, M.M.
Anggota	Ir. Indrachaya Kusumasubrata IPM

Berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No.54/DK/PT.WIKA/2014 tanggal 29 September 2014, susunan Komite Audit tanggal 31 Desember 2014 adalah sebagai berikut:

Ketua	Ir. Bakti Santoso Luddin, MBA
Wakil Ketua	Prof. DR. Thamrin Abdullah
Anggota	Arzul Andaliza, MBA
Anggota	Fahrul Ismaeni, S.E., M.H.
Anggota	Ir. Muhammad Sjukrul Amien, M.M.
Anggota	Ir. Indrachaya Kusumasubrata IPM

**Board of Directors :**

Base on the Deed No.48 dated April 22, 2015, made before M.Nova Faisal, S.H., Notary in Jakarta which notice has been recorded by the Minister of Justice and Human Rights Republic of Indonesia as stated in the Letter of Acceptance of Notification of Change of Corporate Data, with the number of AHU-AHA.01.03.093034. the composition of Board of Directors on December 31, 2015 are as follows:

President Director
Deputy of President Director
Director of Finance
Director of Human Capital and Development
Operational Director I
Operational Director II
Operational Director III

Base on the Deed No.39 dated April 08, 2014, made before M.Nova Faisal, S.H., Notary in Jakarta which notice has been recorded by the Minister of Justice and Human Rights Republic of Indonesia as stated in the Letter of Acceptance of Notification of Change of Corporate Data, with the number of AHU-03544.40.22.2014, the composition of the Board of Directors on December 31, 2014 are as follows:

President Director
Director of Finance
Operational Director I
Operational Director II
Operational Director III
Director of Human Capital and Development

**Audit Committee :**

Based on the Decree of the Board of Commissioners No.41/DK/WIKA/2015 dated June 05, 2015, the composition of the Audit Committee on December 31, 2015 are as follows:

Chairman
Member
Member
Member
Member

Based on the Decree of the Board of Commissioners No.54/DK/PT.WIKA/2014 dated September 29, 2014, the composition of the Audit Committee on December 31, 2014 are as follows:

Chairman
Vice Chairman
Member
Member
Member

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

**Sekretaris Perseroan :**

Berdasarkan Surat Keputusan Dewan Direksi No.SK.02.01/A.DIR.06907/2014 tanggal 5 September 2014, Sekretaris Perseroan tanggal 31 Desember 2015 adalah Suradi. SE.Ak.MM.

Jumlah remunerasi Direksi dan Komisaris perseroan untuk periode sampai dengan 31 Desember 2015 dan 2014 adalah sebagai berikut :

	2015
<b>Komisaris</b>	
Imbalan kerja jangka pendek	5.740.303
Imbalan asuransi pasca kerja	1.722.091
Jumlah	7.462.394
<b>Direksi</b>	
Imbalan kerja jangka pendek	14.156.429
Imbalan asuransi pasca kerja	4.246.929
Jumlah	18.403.358

Jumlah Pegawai Perseroan pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014 masing-masing adalah 1.930 orang dan 1.654 orang .

**Corporate Secretary**

Based on the Decree of the Board of Directors No.SK.02.01/A.DIR.06907/2014 dated September 5, 2014, the Secretary of the Company on December 31, 2015 is Suradi, SE.Ak, MM.

Commissioners and Directors remuneration for December 31, 2015, and 2014 are as follows :

	2015	2014	
<b>Commissioners</b>			
	5.740.303	5.065.910	Short term benefit
	1.722.091	1.259.999	Post employment insurance benefit
Jumlah	7.462.394	6.325.909	Total
<b>Directors</b>			
	14.156.429	12.283.097	Short term benefit
	4.246.929	2.887.894	Post employment insurance benefit
Jumlah	18.403.358	15.170.991	Total

Number of Employees of the Company on December 31, 2015, and 2014 respectively, are 1,930 employees and 1,654 employees.

**2. KEBIJAKAN AKUNTANSI**

Laporan keuangan konsolidasian, Perseroan dan Entitas Anak disusun oleh manajemen berdasarkan Standar Akuntansi Keuangan yang berlaku di Indonesia.

**a. Pernyataan Kepatuhan**

Laporan keuangan konsolidasian disusun dan disajikan sesuai Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, yaitu Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan dan sesuai Keputusan Ketua Bapepam LK No.KEP-347/BL/2012 tanggal 25 Juni 2012 mengenai Pedoman Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan menggantikan Surat Edaran Bapepam No.SE-02/PM/2002 tanggal 27 Desember 2002 tentang Pedoman Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perseroan Publik untuk Industri Konstruksi.

**b. Dasar Pengukuran dan Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan harga perolehan, kecuali untuk aset keuangan yang diklasifikasikan dalam kelompok tersedia untuk dijual, aset dan liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi, dan seluruh instrumen derivatif yang diukur berdasarkan nilai wajar. Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan akuntansi berbasis akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian.

Laporan arus kas konsolidasian disusun menggunakan metode langsung dan arus kas diklasifikasikan atas dasar aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

**2. ACCOUNTING POLICIES**

The consolidated financial statements of the Company and its Subsidiaries were prepared by the Management in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

**a. Statement of Compliance**

The consolidated financial statements prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, namely Statement of Financial Accounting Standard (PSAK), and Regulation of Capital Market Supervisory Board No.KEP-347/BL/2012 dated June 25, 2012 regarding Guidelines for Presentation and Disclosure of Financial Statement replace to Circular Letter of Capital Market Supervisory Board No.SE-02/PM/2002 dated December 27, 2002 regarding Financial Statement Presentation and Disclosure Guidelines for Construction Public Company.

**b. Basis of Measurement and Preparation of Consolidated Financial Statements**

The consolidated financial statements prepared on historical cost, except for financial assets classified as available for sale, assets and financial liabilities measured at fair value through profit or loss, and all derivative instruments are measured at fair value. The consolidated financial statements prepared on accrual basis of accounting, except for the consolidated cash flow statement.

Consolidated cash flows are prepared based on direct method by classifying cash flow on the basis of operating, investing and financing activities.

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Mata uang yang digunakan dalam penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian adalah mata uang Rupiah yang merupakan mata uang fungsional Perseroan dan Entitas Anak.

**c. Penggunaan Pertimbangan, Estimasi, dan Asumsi Signifikan Manajemen**

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dibutuhkan pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi:

- Penerapan kebijakan akuntansi;
- Jumlah aset dan liabilitas yang dilaporkan, dan pengungkapan atas aset dan liabilitas kontinjensi pada tanggal laporan keuangan konsolidasian;
- Jumlah pendapatan dan beban yang dilaporkan selama tahun pelaporan

Estimasi dan asumsi yang digunakan ditelaah secara berkesinambungan. Revisi atas estimasi akuntansi diakui pada periode dimana estimasi tersebut direvisi dan periode yang akan datang yang dipengaruhi oleh revisi estimasi tersebut.

**d. Prinsip - prinsip Konsolidasi**

Laporan Keuangan Konsolidasian meliputi Laporan Keuangan Perseroan dan Entitas Anak. Entitas anak adalah seluruh entitas dimana Perseroan memiliki kekuasaan untuk mengatur kebijakan keuangan dan operasional yang biasanya melalui kepemilikan lebih dari setengah hak suara. Keberadaan dan dampak dari hak suara potensial yang saat ini dapat dilaksanakan atau dikonversi, dipertimbangkan ketika menilai apakah Perseroan dan entitas anak mengendalikan entitas lain.

Entitas anak dikonsolidasikan secara penuh sejak tanggal pengendalian dialihkan kepada Perseroan. Entitas anak tidak dikonsolidasikan sejak tanggal Perseroan dan entitas anak kehilangan pengendalian.

Perubahan dalam bagian kepemilikan entitas induk pada entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas. Ketika pengendalian atas entitas anak hilang, bagian kepemilikan yang tersisa dientitas tersebut diukur kembali pada nilai wajarnya dan keuntungan atau kerugian yang dihasilkan diakui dalam laba rugi komprehensif konsolidasian. Seluruh transaksi, saldo keuntungan dan kerugian Perseroan dan entitas anak yang belum direalisasikan dan material, telah dieliminasi.

Porsi kepemilikan pemegang saham minoritas atas aset bersih Entitas Anak disajikan sebagai "Kepentingan non pengendali" sebagai bagian dari ekuitas di laporan posisi keuangan konsolidasian.

Kebijakan akuntansi yang dipakai dalam penyajian laporan keuangan konsolidasian telah diterapkan secara konsisten oleh Entitas Anak, kecuali dinyatakan secara khusus.

Penyertaan pada Entitas Anak seperti dijelaskan pada catatan 1c.

The reporting currency used in the preparation of the consolidated financial statements is Indonesia Rupiah which is the functional currency of the company and Subsidiaries.

**c. Management of Consideration, Estimation, Significant Assumptions**

The preparation of consolidated financial statements in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards, requires the use of judgements, estimates and assumptions that affect:

- The application of accounting policies;
- The reported amounts of assets and liabilities and disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the consolidated financial statements;
- The reported amounts of income and expenses during the reporting year.

Estimates and underlying assumptions are reviewed on an on going basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period which the estimate is revised and in any future period affected.

**d. The principles of Consolidation**

Consolidated financial statement shall include the financial statement of the Company and Subsidiaries. Subsidiaries are all entities over which the Company have the power to govern the financial and operating policies generally accompanying a shareholding of more than a half the voting rights. The existence and effect of potential voting rights that are currently exercisable or convertible are considered when assessing whether the Company and its subsidiaries control another entity.

Subsidiaries are fully consolidated from the date on which control is transferred to the Company. Subsidiaries are deconsolidated from the date on which that control ceases.

Changes in the ownership of the parent entity in subsidiaries that do not result in loss of control accounted for as equity transactions. When control over a previous subsidiary is lost, the remaining interest in entity is remeasured at fair value and the resulting gain or loss are recognized in the statements of comprehensive income. All material intercompany transaction, balance unrealized surplus or deficits on transaction between the Company and it's subsidiaries are eliminated.

The proportional share of minority shareholders in the net assets of the subsidiaries is presented as "Non-controlling interests" as part of equity in the consolidated statements of financial position.

The accounting policies used in preparing the consolidated financial statements have been consistently applied by the Subsidiaries, unless otherwise stated.

Participation in Subsidiary shall be notified in notes 1c.

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Kombinasi bisnis non sepengendali (PSAK 22) dan sepengendali (PSAK 38) dicatat menggunakan metode akuisisi. Biaya suatu akuisisi diukur sebagai penjumlahan atas imbalan yang dialihkan, yang diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi, dan jumlah atas kepentingan non pengendali di entitas yang diakuisisi. Biaya akuisisi yang terjadi dibiayai dan dicatat sebagai beban pada periode berjalan.

Selisih lebih antara penjumlahan imbalan yang dialihkan dan jumlah yang diakui untuk kepentingan non pengendali dengan aset teridentifikasi dan liabilitas yang diambil-alih (aset neto) dicatat sebagai *goodwill*. Jika imbalan lebih rendah dari nilai wajar aset neto dari perusahaan yang diakuisisi maka selisihnya diakui dalam laporan laba rugi.

Setelah pengakuan awal, *goodwill* diukur sebesar biaya perolehan dikurangi dengan akumulasi penurunan nilai. Untuk tujuan penurunan nilai, *goodwill* yang diperoleh dari kombinasi bisnis, sejak tanggal akuisisi, dialokasikan ke setiap unit penghasil kas yang diharapkan mendapatkan manfaat dari kombinasi bisnis tersebut terlepas apakah aset dan liabilitas lainnya dari entitas yang diakuisisi ditetapkan ke unit tersebut.

Selisih lebih antara penjumlahan imbalan yang dialihkan dan jumlah yang diakui untuk kepentingan non pengendali dengan aset teridentifikasi dan liabilitas yang diambil-alih (aset neto) atas transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali dicatat sebagai tambahan modal disetor.

**e. Standar Akuntansi Keuangan Yang Baru**

**e.1. Standar Akuntansi Keuangan Berlaku Efektif untuk Tahun Buku Laporan Keuangan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2015.**

- . PSAK 1 Penyajian Laporan Keuangan
- . PSAK 4 Laporan Keuangan Tersendiri
- . PSAK 15 Investasi Pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama
- . PSAK 24 Imbalan Kerja
- . PSAK 46 Pajak Penghasilan
- . PSAK 48 Penurunan Nilai
- . PSAK 50 Instrumen Keuangan; Penyajian
- . PSAK 55 Instrumen Keuangan : Pengakuan dan Pengukuran
- . PSAK 60 Instrumen Keuangan : Pengungkapan
- . PSAK 65 Laporan Keuangan Konsolidasian
- . PSAK 66 Pengaturan Bersama
- . PSAK 67 Pengungkapan Kepentingan Dalam Entitas Lain
- . PSAK 68 Pengukuran Nilai Wajar.

Dari standar baru tersebut yang berpengaruh signifikan dalam penyajian Laporan Keuangan Perusahaan adalah PSAK 24 yaitu Imbalan Kerja, dimana ada beberapa hal yang harus diakui oleh Perusahaan berkenaan dengan imbalan kerja yaitu sebagai berikut :

. Pengakuan Keuntungan atau Kerugian Aktuarial. Seluruh keuntungan atau kerugian aktuarial yang belum diakui oleh Perusahaan akan diakui sebagai bagian dari pendapatan komprehensif lainnya.

*Non-common control business combinations (PSAK 22) and under common control (PSAK 38) accounted for using the acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the sum of the consideration transferred, measured at fair value at the acquisition date, and the amount of non-controlling interests in the acquired entity. Expensed acquisition costs that occurred and recorded as an expense in the current period.*

*The excess of the aggregate of the considerations transferred and the amount recognized for non controlling interest over the net identified assets and liabilities is recorded as goodwill. If the considerations lower than the fair value of the net assets of subsidiary acquired, the difference is recognized in statement of income.*

*After initial recognition, goodwill is measured at cost less any accumulated impairment losses. For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is, from the acquisition date, allocated to each of the Group's cash-generating units that are expected to benefit from the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquiree are assigned to those units.*

*The excess of the sum of the consideration transferred and the amount recognized for non-controlling interests to identifiable assets and liabilities taken over (net assets) of a business combination of entities under common control transactions are recorded as additional paid-in capital.*

**e. The New Financial Accounting Standards**

**e.1. Financial Accounting Standards Effective for Financial Statements for the year beginning on or after January 1, 2015**

- . PSAK 1 Presentation of Financial Statements.
- . PSAK 4 Separate Financial Statements.
- . PSAK 15 Investments in Associates and Joint Venture.
- . PSAK 24 Employee Benefits
- . PSAK 46 Income Tax
- . PSAK 48 Impairment
- . PSAK 50 Financial Instruments : Presentation
- . PSAK 55 Financial Instruments : Recognition and Measurement
- . PSAK 60 Financial Instruments :Disclosure
- . PSAK 65 Consolidated Financial Statements.
- . PSAK 66 Joint Arrangements.
- . PSAK 67 Disclosure of Interest in Others Entities.
- . PSAK 68 Fair Value Measurements.

*Of the new standards mentioned above, PSAK 24 Employee Benefits has significant effects on the Company's Financial Statements. Some important things in relation to the employee benefits are as follows:*

*Recognition of Actuarial Gains or Losses. All actuarial gains or losses not yet recognized by the Company will be recognized as part of the other comprehensive income.*

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

- Pengakuan Liabilitas Imbalan Kerja Perusahaan akan mengakui liabilitas imbalan kerja atas seluruh keuntungan atau kerugian aktuarial yang belum diakui.
- Biaya Jasa Lalu  
Seluruh biaya jasa lalu akan diakui dalam Laporan Laba Rugi, Ketika terdapat perubahan program atau terjadi kurtaulmen (terlepas apakah biaya jasa lalu vested atau tidak).
- Terdapat banyak pengungkapan baru yang dipersyaratkan diantaranya penjelasan mengenai risiko yang berdampak pada Perusahaan dan analisis sensitifitas untuk setiap asumsi aktuarial.
- PSAK 24 (R2013) tentang imbalan kerja diterapkan secara retrospektif sehingga pada penyajian Laporan Keuangan periode 2015 entitas akan menyampaikan tiga periode Laporan Posisi Keuangan.

**f. Pihak-pihak Berelasi**

Perseroan mempunyai transaksi dengan pihak-pihak berelasi, dimana dari definisi pihak-pihak berelasi sesuai PSAK No. 7 (Revisi 2014) adalah orang atau entitas yang terkait dengan entitas yang menyiapkan laporan keuangannya (dalam pernyataan ini dirujuk sebagai "entitas pelapor"). Definisi pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

- 1) Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut :
  - a. Memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor ;
  - b. Memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau
  - c. Personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk entitas pelapor.
- 2) Suatu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:
  - a. Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya terkait dengan entitas lain);
  - b. Satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya);
  - c. Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama;
  - d. Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga;
  - e. Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pascakerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor;

*Recognition of Employee Benefits Liabilities. The Company will recognize employee benefits liabilities on total actuarial gains or losses not yet recognized.*

**Past Service Cost**

*Entire past service cost will be recognized in the Income Statement at the time there are changes in the program or curtailment occurs (regardless whether past service cost vested or not)*

*There are a lot of new disclosures requirement among others is to explain the impact on the Company's risk and sensitivity analysis for each actuarial assumption.*

*PSAK 24 (R2013) on employee benefits should be applied retrospectively, so the company presented Financial Position Report for the latest three period.*

**f. Related Parties**

*The Company has engaged in transactions with related parties who have a related party relationship. The definition used of related party relationship appropriate with PSAK No. 7 (Revised 2014), regarding Related Party Disclosures. Related parties are defined as follows:*

- 1) *A person or a close member of that person's family is related to the reporting entity if that person :*
  - a. *Has control or joint control over the reporting entity ;*
  - b. *Has significant influence over the reporting entity; or*
  - c. *is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.*
- 2) *An entity is related to a reporting entity if any of the following conditions applies:*
  - a. *The entity and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others);*
  - b. *One entity is an associate or int venture of the other entity (or an associate or int venture of a member of a group of which the other entity is a member);*
  - c. *Both entities are int ventures of the same third party;*
  - d. *One entity is a int venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity;*
  - e. *The entity is a post-employment defined benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity is itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the reporting entity;*

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

- f. Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf a ; atau
- g. Orang yang diidentifikasi dalam huruf (1) (a) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas)

Semua transaksi dengan pihak-pihak berelasi, baik yang dilakukan dengan atau tidak dengan tingkat bunga atau harga, persyaratan dan kondisi sebagaimana dilakukan dengan pihak ketiga, diungkapkan dalam Laporan Keuangan Konsolidasian.

**g. Kas dan Setara Kas**

Kas dan setara kas mencakup kas, bank dan investasi jangka pendek yang jatuh tempo dalam waktu tiga bulan atau kurang. Kas dan setara kas yang telah ditentukan penggunaannya atau tidak dapat digunakan secara bebas tidak tergolong dalam kas dan setara kas.

**h. Instrumen Keuangan**

Perseroan dan Entitas Anak telah menerapkan PSAK 55 (Revisi 2014), "Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran" , serta PSAK 50 (Revisi 2014), "Instrumen Keuangan: Penyajian ", dan PSAK No. 60 "Instrumen Keuangan: Pengungkapan",

PSAK 50 (Revisi 2014), berisi persyaratan penyajian dari instrumen keuangan dan mengidentifikasi informasi yang harus diungkapkan. Persyaratan pengungkapan berlaku terhadap klasifikasi instrumen keuangan, dari perspektif penerbit, dalam aset, Liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas; pengklasifikasian yang terkait dengan suku bunga, dividen, kerugian dan keuntungan; dan keadaan dimana aset dan Liabilitas keuangan akan saling hapus. PSAK ini mensyaratkan pengungkapan, antara lain, informasi mengenai faktor yang mempengaruhi jumlah, waktu dan tingkat kepastian arus kas masa datang suatu entitas yang terkait dengan instrumen keuangan dan kebijakan akuntansi yang diterapkan untuk instrumen tersebut.

PSAK 55 (Revisi 2014) mengatur prinsip-prinsip dasar pengakuan dan pengukuran aset keuangan, Liabilitas keuangan dan beberapa kontrak pembelian atau penjualan item non-keuangan. Standar Akuntansi Keuangan ini, antara lain, menyediakan definisi dan karakteristik derivatif, kategori instrumen keuangan, pengakuan dan pengukuran, akuntansi lindung nilai dan penetapan hubungan lindung nilai.

**Pengakuan Awal**

Aset keuangan dalam lingkup PSAK 55 (Revisi 2014) diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi, pinjaman yang diberikan dan piutang, investasi dimiliki hingga jatuh tempo, atau aset keuangan tersedia untuk dijual, mana yang sesuai. Perseroan dan Entitas Anak menentukan klasifikasi aset keuangan tersebut pada pengakuan awal, jika diperbolehkan dan diperlukan, mengevaluasi kembali pengklasifikasian aset tersebut pada setiap akhir periode keuangan.

- f. *The entity is controlled or intly controlled by a person identified in (a) ; or*

- g. *A person identified in (1)(a) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or of a parent of the entity).*

*All transactions made by the related parties, either conducted by or not conducted under interest rate or price, similar requirements and conditions as conducted by the third party shall be disclosed in consolidated financial statement.*

**g. Cash and Cash Equivalent**

*Cash and cash equivalent include cash, bank and short term investment due within the period of three months or less. Cash and cash equivalent so determined the use or limited to be used may not be classified as cash and cash equivalent.*

**h. Financial Instrument**

*The Company and its subsidiaries have adopted and PSAK 55 (Revised 2014) , "Financial Instruments: Recognition and Measurement" and PSAK 50 (Revised 2014), "Financial Instruments: Presentation" and PSAK No. 60 , "Financial Instruments: Disclosure".*

*PSAK 50 (Revised 2014), contains requirements for the presentation of financial instruments and identifies the information that must be disclosed. Disclosure requirements applicable to the classification of financial instruments, from the perspective of the issuer, into financial assets, financial liabilities and equity instruments, the classification of related interest, dividends, losses and gains, and the circumstances in which financial assets and financial liabilities should be offset. This standard requires disclosure, among others, information about factors that affect the amount, timing and certainty of future cash flows of an entity associated with financial instruments and the accounting policies applied to those instruments.*

*PSAK 55 (Revised 2014) set the principles for recognizing and measuring financial assets, financial liabilities and some contracts to buy or sell non-financial items. This Financial Accounting Standards provide definitions and characteristics of derivatives, the categories of financial instruments, recognition and measurement, hedge accounting and the determination of hedging relationships.*

**Early Recognition**

*Financial assets within the scope of PSAK 55 (Revised 2014) are classified as financial assets measured at fair value through profit or loss, loans and receivables, held to maturity investments or financial assets available for sale, whichever is appropriate. The Company and its subsidiaries to determine the classification of financial assets at initial recognition, when allowed and appropriate, re-evaluate the classification of these assets at the end of each financial period.*

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Aset keuangan pada awalnya diakui sebesar nilai wajarnya ditambah, dalam hal investasi yang tidak diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi, biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

Pembelian atau penjualan aset keuangan yang memerlukan pengiriman aset dalam kurun waktu yang ditetapkan oleh peraturan atau kebiasaan yang berlaku di pasar (perdagangan yang lazim) diakui pada tanggal perdagangan, yaitu tanggal Perseroan dan Entitas Anak berkomitmen untuk membeli atau menjual aset tersebut.

Aset keuangan Perseroan dan Entitas Anak meliputi kas dan setara kas, piutang usaha dan piutang lainnya, instrumen keuangan yang memiliki dan tidak memiliki kuotasi, instrumen keuangan derivatif dan aset keuangan lancar dan tidak lancar lainnya.

**Pengukuran Setelah Pengakuan Awal**

Pengukuran aset keuangan setelah pengakuan awal tergantung pada klasifikasinya sebagai berikut:

**Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi**

Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi termasuk aset keuangan untuk diperdagangkan dan aset keuangan yang ditetapkan pada saat pengakuan awal untuk diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi.

Aset keuangan diklasifikasikan sebagai kelompok diperdagangkan jika mereka diperoleh untuk tujuan dijual atau dibeli kembali dalam waktu dekat. Aset derivatif juga diklasifikasikan sebagai kelompok diperdagangkan kecuali mereka ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai efektif. Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasi pada nilai wajar dengan keuntungan atau kerugian dari perubahan nilai wajar diakui dalam laporan laba rugi konsolidasi.

Derivatif yang melekat pada kontrak utama dicatat sebagai derivatif yang terpisah apabila karakteristik dan risikonya tidak berkaitan erat dengan kontrak utama, dan kontrak utama tersebut tidak dinyatakan dengan nilai wajar. Derivatif melekat ini diukur dengan nilai wajar dengan laba atau rugi yang timbul dari perubahan nilai wajar diakui pada laporan laba rugi konsolidasi. Penilaian kembali hanya terjadi jika terdapat perubahan dalam ketentuan-ketentuan kontrak yang secara signifikan mengubah arus kas yang akan diperlukan.

**Pinjaman yang Diberikan dan Piutang**

Pinjaman yang diberikan dan piutang adalah aset keuangan non derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan, yang tidak mempunyai kuotasi di pasar

Aset keuangan tersebut diukur sebesar biaya perolehan diamortisasi (*amortized cost*) dengan menggunakan metode suku bunga efektif (*effective interest rate*). Keuntungan dan kerugian diakui dalam laporan laba rugi konsolidasi pada saat pinjaman yang diberikan dan piutang dihentikan pengakuannya atau mengalami penurunan nilai.

*Financial assets are initially recognized at fair value plus, in terms of investment which is not measured at fair value through profit and loss, transaction costs that are attributable directly.*

*The purchase or sale of financial assets that require delivery of assets within a period specified by regulation or custom prevailing in the market (a common trade) are recognized on trade date, ie date of the Company and its subsidiaries are committed to buy or sell the asset.*

*Financial assets of the Company and its Subsidiaries include cash and cash equivalents, accounts receivable and other receivables, financial instruments that have and do not have the quotation, derivative financial instruments and current financial assets and other non-current.*

**Measurement After Initial Recognition**

*Measurement of financial assets after initial recognition depends on the classification as follows:*

**Financial assets are measured at Fair Value through profit or loss**

*Financial assets are measured at fair value through profit or loss include financial assets for trading and financial assets are determined at the time of initial recognition to be measured at fair value through profit or loss.*

*Financial assets classified as trading if they are acquired for the purpose of sale or repurchase in the near future. Derivative assets are also classified as trading unless they are designated as effective hedging instruments. Financial assets are measured at fair value through profit and loss statements are presented in the consolidated balance sheet at fair value with gains or losses arising from changes in fair value recognized in the consolidated statements of income.*

*Derivatives embedded in main contracts are recorded as separate derivatives when the characteristics and risks are not closely related to the main contract, and the host contract is not carried at fair value. These embedded derivatives are measured at fair value with gains or losses arising from changes in fair value recognized in the consolidated statements of income. The revaluation occur only if there is a change in the applicable provisions of the contract that significantly alter the cash flow that will be required.*

**Loans and Receivables**

*Loans and receivables are non derivative financial assets with fixed or predetermined payment, which does not have a quotation in an active market.*

*Financial assets are measured at amortized cost by using the effective interest rate method Gains and losses are recognized in the consolidated income statements as loans and receivables derecognized or impaired.*

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Kas dan setara kas, piutang usaha dan piutang lainnya, piutang Berelasi, aset keuangan lancar lainnya, piutang jangka panjang dan aset keuangan tidak lancar lainnya Perseroan dan Entitas Anak termasuk dalam kategori ini.

Indikasi penurunan nilai ditetapkan pada setiap individu pemberi kerja secara terseleksi dengan mempertimbangkan risiko dari tidak tertagihnya aset keuangan tersebut.

**Investasi Dimiliki Hingga Jatuh Tempo**

Aset keuangan non derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan jatuh temponya telah ditetapkan diklasifikasikan sebagai Investasi dimiliki hingga jatuh tempo ketika Perseroan dan Entitas Anak memiliki intensi positif dan kemampuan untuk memiliki aset keuangan tersebut hingga jatuh tempo. Setelah pengakuan awal, Investasi dimiliki hingga jatuh tempo diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Metode ini menggunakan suku bunga efektif yang secara tepat mendiskontokan estimasi penerimaan kas di masa datang selama perkiraan umur dari aset keuangan ke nilai tercatat bersih (net carrying amount) dari aset keuangan. Keuntungan dan kerugian diakui dalam laporan laba rugi konsolidasi pada saat investasi tersebut dihentikan pengakuannya atau mengalami penurunan nilai.

Perseroan dan Entitas Anak tidak memiliki investasi dimiliki hingga jatuh tempo.

**Aset Keuangan Tersedia untuk Dijual**

Aset keuangan tersedia untuk dijual adalah aset keuangan non derivatif yang ditetapkan sebagai tersedia untuk dijual atau yang tidak diklasifikasikan dalam tiga kategori sebelumnya.

Setelah pengakuan awal, aset keuangan tersedia untuk dijual. Pada saat itu, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam ekuitas akan direklasifikasi ke laporan laba rugi sebagai penyesuaian reklasifikasi.

**Liabilitas Keuangan**

**Pengakuan Awal**

Liabilitas keuangan dalam lingkup PSAK 55 (Revisi 2014) dapat dikategorikan sebagai Liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi, pinjaman dan Utang, atau derivatif yang ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai dalam lindung nilai yang efektif, mana yang sesuai. Perseroan dan Entitas Anak menentukan klasifikasi Liabilitas keuangan mereka pada saat pengakuan awal.

Liabilitas keuangan diukur pada awalnya sebesar nilai wajar, dalam hal pinjaman dan Utang, termasuk biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

Liabilitas keuangan Perseroan dan Entitas Anak meliputi Utang usaha dan Utang lainnya, biaya yang masih harus dibayar, Utang jangka panjang dan Utang obligasi, Utang Berelasi, instrumen keuangan derivatif dan Liabilitas keuangan lancar dan tidak lancar lainnya.

Cash and cash equivalents, accounts receivable and other receivables, due from related parties, other current financial assets, long-term receivables and other non-current financial assets of the Company and its Subsidiaries included in this category.

Indications of decline in the value assigned to each individual employer are selected by considering the risk of non-collection of such financial assets.

**Investments Held to Maturity.**

Non-derivative financial assets with fixed or predetermined payment and maturity are classified as Investments Held to Maturity has been established when the Company and its Subsidiaries has the positive intention and ability to hold these financial assets to maturity. After initial recognition, Investments Held to Maturity, investments are measured at amortized cost using the effective interest rate method. This method uses the effective interest rates appropriately discounting the estimated future cash receipts over the expected life of the financial assets to the net carrying value (net carrying amount) of financial assets. Gains and losses are recognized in the consolidated statements of income when the investments are derecognized or impaired.

The Company and its Subsidiaries do not hold any investments held to maturity.

**Financial Assets Available for Sale**

Available For Sale financial assets are non-derivative financial assets designated as available for sale or not classified in the three previous categories.

After initial recognition, Available For Sale financial assets are measured at fair value with gains or unrealized losses recognized in equity until the investment is derecognized. At that time, the cumulative gain or loss previously recognized in equity will be reclassified into earnings as a reclassification

**Financial Liabilities**

**Initial Recognition**

Financial liabilities within the scope of PSAK 55 (Revised 2014) could be classified as financial liabilities measured at fair value through profit or loss, loans and debt, or derivatives that are designated as hedging instruments in an effective hedge, whichever is appropriate. The Company and its subsidiaries to determine the classification of their financial obligations at the time of initial recognition.

Financial liabilities are recognized initially at fair value, in terms of loans and debt, including transaction costs that are attributable directly.

Financial obligations of the Company and its Subsidiaries include trade payables and other payables, accrued expenses, long-term debt and bonds payable, related party debt, derivative financial instruments and financial liabilities as current and other non-current.



**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

**Pengukuran Setelah Pengakuan Awal**

Pengukuran Liabilitas keuangan tergantung pada klasifikasinya sebagai berikut:

Liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi .

Liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi termasuk Liabilitas keuangan untuk diperdagangkan dan Liabilitas keuangan yang ditetapkan pada saat pengakuan awal untuk diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi.

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai kelompok diperdagangkan jika mereka diperoleh untuk tujuan dijual atau dibeli kembali dalam waktu dekat. Liabilitas derivatif juga diklasifikasikan sebagai kelompok diperdagangkan kecuali mereka ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai efektif.

Keuntungan atau kerugian atas Liabilitas yang dimiliki untuk diperdagangkan diakui dalam laporan laba rugi konsolidasi.

**Pinjaman dan Utang**

Setelah pengakuan awal, pinjaman dan Utang yang dikenakan bunga selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

Keuntungan dan kerugian diakui dalam laporan laba rugi konsolidasi pada saat Liabilitas tersebut dihentikan pengakuannya serta melalui proses amortisasi.

**Saling Hapus dari Instrumen Keuangan**

Aset keuangan dan Liabilitas keuangan saling hapus dan nilai bersihnya dilaporkan dalam laporan posisi keuangan konsolidasi, saat ini memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui dan terdapat niat untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan Liabilitasnya secara simultan.

**Nilai Wajar Instrumen Keuangan**

Nilai wajar instrumen keuangan yang diperdagangkan secara aktif di pasar keuangan yang terorganisasi ditentukan dengan mengacu pada kuotasi harga penawaran di pasar aktif pada penutupan bisnis pada akhir periode pelaporan. Untuk instrumen keuangan yang tidak memiliki pasar aktif, nilai wajar ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian.

Teknik penilaian mencakup penggunaan transaksi pasar terkini yang dilakukan secara wajar oleh pihak-pihak yang berkeinginan dan memahami (recent arm's length market transactions); penggunaan nilai wajar terkini instrumen lain yang secara substansial sama; analisa arus kas yang didiskonto; atau model penilaian lain, tergantung pada kelas aset yang dimiliki.

Perseroan menetapkan Nilai wajar instrumen keuangan pada kelompok aset Piutang ditentukan melalui teknik penilaian dengan arus kas yang didiskonto dan mempertimbangkan aspek materialitas transaksi serta manajemen resiko.

**Measurement After Initial Recognition**

Measurement of financial liabilities depending on the classification as follows:

Financial liabilities measured at fair value through profit and loss.

Financial liabilities measured at fair value through profit or loss include financial liabilities as trading and financial liabilities are determined at the time of initial recognition to be measured at fair value through profit or loss.

Financial liabilities classified as trading if they are acquired for the purpose of sale or repurchase in the near future. Derivative liabilities are also classified as trading unless they are designated as effective hedging instruments.

Gains or losses on liabilities held for trading are recognized in the consolidated statements of income.

**Loans and Debts**

After initial recognition, loans and interest bearing debt is subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method.

Gains and losses are recognized in the consolidated income statements when the liability is derecognized well as through the amortization process.

**Financial Instruments off set**

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount reported in the consolidated balance sheets if, and only if, currently owns the rights to perform legal force to offset the amount that has been recognized and there is intention to settle on a net basis, or to realize the asset and settle their obligations simultaneously.

**Fair Value of Financial Instrument**

The fair value of financial instruments which are actively traded in organized financial markets is determined by reference to quoted bid prices in active markets at the close of business at the end of the reporting period. For financial instruments that have no active market, fair value is determined using valuation techniques.

Valuation techniques include the use of market transactions, the latest conducted properly by the parties that desire and understand the (recent arm's length market transactions); use the fair value of current other instruments that are substantially the same; analysis of discounted cash flow; or assessment model another, depending the class of assets owned.

The company established a fair value of financial instruments on a group of assets Receivables determined through valuation techniques with discounted cash flows and considering aspects of the materiality of transactions and risk management.

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

**Penyesuaian Risiko Kredit**

Perseroan menyesuaikan harga di pasar yang lebih menguntungkan untuk mencerminkan adanya perbedaan risiko kredit pihak lawan antara instrumen yang diperdagangkan di pasar tersebut dengan instrumen yang dinilai untuk posisi aset keuangan. Dalam menentukan nilai wajar posisi Liabilitas keuangan, risiko kredit Perseroan terkait dengan instrumen harus diperhitungkan.

**Biaya Perolehan diamortisasi dari Instrumen Keuangan**

Biaya perolehan diamortisasi dihitung dengan menggunakan metode suku bunga efektif dikurangi dengan penyisihan atas penurunan nilai dan pembayaran pokok atau nilai yang tidak dapat ditagih. Perhitungan tersebut mempertimbangkan premium atau diskonto pada saat perolehan dan termasuk biaya transaksi dan biaya yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari suku bunga efektif.

**Penurunan Nilai dari Aset Keuangan**

Pada setiap akhir periode pelaporan Perseroan dan Entitas Anak mengevaluasi apakah terdapat bukti yang obyektif bahwa aset keuangan atau kelompok aset keuangan mengalami penurunan nilai.

**Aset keuangan dicatat pada biaya perolehan diamortisasi**

Untuk pinjaman yang diberikan dan piutang yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi, Perseroan dan Entitas Anak pertama kali menentukan apakah terdapat bukti obyektif mengenai penurunan nilai secara individual atas aset keuangan yang signifikan secara individual, atau secara kolektif untuk aset keuangan yang jumlahnya tidak signifikan secara individual. Jika Perseroan dan Entitas Anak menentukan tidak terdapat bukti obyektif mengenai penurunan nilai atas aset keuangan yang dinilai secara individual, terlepas aset keuangan tersebut signifikan atau tidak, maka mereka memasukkan aset tersebut ke dalam kelompok aset keuangan yang memiliki karakteristik risiko kredit yang sejenis dan menilai penurunan nilai kelompok tersebut secara kolektif.

Aset yang penurunan nilainya dinilai secara individual, dan untuk itu kerugian penurunan nilai tetap diakui, tidak termasuk dalam penilaian penurunan nilai secara kolektif.

Jika terdapat bukti obyektif bahwa kerugian penurunan nilai telah terjadi, jumlah kerugian tersebut diukur sebagai selisih antara nilai tercatat aset dengan nilai kini estimasi arus kas masa datang.

Nilai tercatat aset tersebut berkurang melalui penggunaan akun penyisihan dan jumlah kerugian diakui dalam laporan laba rugi konsolidasi. Pendapatan bunga tetap diakui berdasarkan nilai tercatat yang telah dikurangi, berdasarkan suku bunga efektif tersebut. Pinjaman yang diberikan dan piutang, bersama-sama dengan penyisihan terkait, akan dihapuskan pada saat tidak terdapat kemungkinan pemulihan di masa depan yang realistis dan semua jaminan telah terealisasi atau telah dialihkan kepada Perseroan dan Entitas Anak.

**Adjusting Credit Risk**

The Company adjust prices in a market that is more profitable to reflect the counterparty credit risk differences between instruments traded in those markets with instruments that assessed for the position of financial assets. In determining the fair value of financial liabilities position, Company credit risk associated with the instrument must be taken into account.

**Cost is amortized from Financial Instruments**

Cost is amortized calculated using the effective interest rate method less any allowance for decline in value and payment of principal or value that can not be billed. The calculation is considered a premium or discount on acquisition and includes transaction fees and expenses that are part and parcel of the effective interest rate.

**Impairment from Financial Assets.**

At the end of each reporting period the Company and its Subsidiaries evaluate whether there is objective evidence that financial asset or group of financial assets are impaired.

**Financial assets are recorded at amortized cost**

For loans and receivables are recorded at amortized cost, the Company and Subsidiary Company first determines whether there is objective evidence of impairment of individually significant financial assets individually, or collectively for financial assets that amount is not significant on an individual basis. If the Company and its Subsidiaries determined there is no objective evidence of impairment in value of financial assets are assessed on an individual basis, regardless of financial assets is significant or not, then they put those assets into a group of financial assets that have similar credit risk characteristics and assess the impairment of the group collectively.

A decline in asset value is assessed individually, and for that impairment losses recognized or is recognized, not included in the collective assessment of impairment.

If there is objective evidence that an impairment loss has occurred, the amount of the loss is measured as the difference between the carrying value of assets with a present value of estimated future cash flows.

The carrying amount of the asset is reduced through the use of the allowance account and the amount of losses recognized in the consolidated statements of income. Interest income is recognized based on the carrying value of which has been reduced, based on the effective interest rate of the asset. Loans and receivables, together with the related allowance, will be abolished at the moment there is no possibility of recovery in the future a realistic and all collateral has been realized or have been transferred to the Company and its Subsidiaries.

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Jika, pada periode berikutnya, jumlah kerugian penurunan nilai bertambah atau berkurang karena suatu peristiwa yang terjadi setelah penurunan nilai tersebut diakui, maka kerugian penurunan nilai yang sebelumnya diakui ditambah atau dikurangi dengan menyesuaikan akun penyisihan. Jika penghapusan kemudian dipulihkan, maka pemulihan tersebut diakui dalam laporan laba rugi.

**Aset Keuangan Tersedia Untuk Dijual**

Dalam hal investasi ekuitas yg diklasifikasikan sebagai aset keuangan tersedia untuk dijual, bukti obyektif akan meliputi penurunan yang signifikan atau penurunan jangka panjang pada nilai wajar dari investasi di bawah biaya perolehannya. Jika terdapat bukti bahwa kerugian penurunan nilai telah terjadi, jumlah kerugian kumulatif yg diukur sebagai selisih antara biaya perolehan dengan nilai wajar kini, dikurangi kerugian penurunan nilai pada investasi yg sebelumnya telah diakui dalam laporan laba rugi -direklas dari ekuitas ke laporan laba rugi. Kerugian penurunan nilai investasi ekuitas tidak boleh dipulihkan melalui laporan laba rugi; kenaikan nilai wajar setelah penurunan nilai diakui dalam ekuitas.

Dalam hal instrumen utang diklasifikasikan sebagai aset keuangan aset keuangan tersedia untuk dijual, penurunan nilai dievaluasi berdasarkan kriteria yang sama dengan aset keuangan yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi. Pendapatan bunga di masa datang didasarkan pada nilai tercatat yang telah dikurangi dan diakui berdasarkan suku bunga yang digunakan untuk mendiskontokan arus kas masa datang untuk tujuan pengukuran kerugian penurunan nilai.

Akrual tersebut dicatat sebagai bagian dari akun "Pendapatan bunga" dalam laporan laba rugi konsolidasi. Jika, pada periode berikutnya, nilai wajar instrumen utang meningkat dan peningkatan tersebut secara obyektif dihubungkan dengan peristiwa yang terjadi setelah pengakuan kerugian penurunan nilai pada laporan laba rugi, maka kerugian penurunan nilai tersebut harus dipulihkan melalui laporan laba rugi.

**Penghentian pengakuan aset dan Liabilitas keuangan.**

**Aset Keuangan**

Aset keuangan (atau mana yang lebih tepat, bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan serupa) dihentikan pengakuannya saat: (1) hak untuk menerima arus kas yang berasal dari aset tersebut telah berakhir; atau (2) Perseroan & Entitas Anak telah mentransfer hak mereka untuk menerima arus kas yang berasal dari aset atau berkewajiban membayar arus kas yg diterima secara penuh tanpa penundaan material kepada pihak ketiga dalam perjanjian *pass-through* ;

(a) Perseroan dan Entitas Anak telah secara substansial mentransfer seluruh risiko dan manfaat dari aset, atau (b) Perseroan dan Entitas Anak secara substansial tidak mentransfer atau memiliki seluruh risiko dan manfaat suatu aset, namun telah mentransfer kendali atas aset tersebut.

**Liabilitas Keuangan**

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya pada saat Liabilitas tersebut dihentikan atau dibatalkan atau kadaluarsa.

*If, on the next period, the amount of impairment loss increases or decreases because of an event occurring after the impairment is recognized, then the impairment loss previously recognized increased or decreased by adjusting the allowance account. If the deletion and then restored, then the recovery is recognized in the income statement.*

**Finance Assets Available For Sales**

*In the case of equity investments classified as Finance Assets Available For Sales, objective evidence would include a significant reduction or long-term decline in the fair value of investments below its cost. If there is evidence that an impairment loss has occurred, the total cumulative loss measured as the difference between cost and current fair value, less any impairment loss on that investment previously recognized in profit or loss reclassified from equity to the income statement. The impairment loss on equity investments should not be recovered through the income statement; increase in fair value after impairment are recognized in equity.*

*In the case of debt instruments classified as Finance Assets Available For Sales, impairment was evaluated on the same criteria with which financial assets are recorded at amortized cost. Interest income in the future based on the carrying value of which has been reduced and is recognized based on the interest rate used for discounting the future cash flows for the purpose of measuring impairment losses.*

*The accrual is recorded as part of "Interest income" in the consolidated statements of income. If, in the next period, the fair value of debt instrument increases and the increase is objectively linked to events occurring after the recognition of impairment losses in earnings, then the loss decrease the amount should be recovered through the income statement.*

**Derecognition of financial assets and liabilities.**

**Finance Assets**

*Financial assets (or whichever is appropriate, part of the financial asset or part of a group of similar financial assets) derecognized upon: (1) the right to receive cash flows from such asset has expired, or (2) Company and Subsidiaries have transferred their rights to receive cash flows arising from assets or liable to pay the cash flows received in full without material delay to a third party in the agreement "pass-through"; and either*

*(a) The Company and its Subsidiaries has transferred substantially all the risks and benefits of the asset, or (b) The Company and its Subsidiaries substantially no transfer or do not have all the risks and benefits of an asset, but has transferred control over those assets.*

**Finance Liabilities**

*Derecognized financial liabilities when the liability is terminated or canceled or expired.*

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Ketika suatu Liabilitas keuangan yang ada digantikan oleh Liabilitas keuangan lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang berbeda secara substantial, atau modifikasi secara substansial persyaratan dari suatu Liabilitas yang saat ini ada, pertukaran atau modifikasi tersebut diperlakukan sebagai penghentian pengakuan Liabilitas awal dan pengakuan Liabilitas baru, dan selisih antara nilai tercatat masing-masing Liabilitas diakui dalam laporan laba rugi.

**Nilai Wajar Instrumen Keuangan**

Seluruh nilai tercatat instrumen keuangan mendekati nilai wajar dari instrumen keuangan tersebut. Berikut ini adalah metode dan asumsi yang digunakan dalam mengestimasi nilai wajar dari setiap golongan instrumen keuangan perseroan dan entitas anak.

1. Kas dan setara kas, kas yang dibatasi penggunaannya, piutang usaha - neto, piutang lain-lain - neto dan uang jaminan.

Seluruh aset keuangan di atas merupakan aset keuangan jangka pendek yang akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan sehingga nilai tercatat aset keuangan tersebut telah mencerminkan nilai wajar dari aset keuangan tersebut.

2. Investasi Jangka Pendek  
Aset keuangan di atas diukur pada nilai wajar yang memiliki kuotasi di pasar aktif
3. Utang usaha, utang lain-lain dan liabilitas yang masih harus dibayar  
Seluruh kewajiban keuangan di atas merupakan kewajiban jangka pendek yang akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan sehingga nilai tercatat aset keuangan tersebut telah mencerminkan nilai wajar dari aset keuangan tersebut
4. Pinjaman jangka panjang jatuh tempo dalam waktu satu tahun dan pinjaman jangka panjang setelah dikurangi bagian jatuh tempo dalam waktu satu tahun.

Seluruh liabilitas keuangan di atas merupakan pinjaman yang memiliki suku bunga variabel dan tetap yang disesuaikan dengan pergerakan suku bunga pasar sehingga nilai tercatat kewajiban keuangan tersebut telah mendekati nilai wajar.

5. Utang Derivatif  
Nilai wajar dari kewajiban keuangan ini diestimasi dengan menggunakan teknik penilaian yang wajar dengan nilai input pasar yang dapat di observasi.

**i. Piutang**

**Piutang Usaha dan Piutang Lain-lain**

Piutang usaha dan piutang lain-lain pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi, setelah dikurangi provisi atas penurunan nilai. Provisi atas penurunan nilai piutang dibentuk berdasarkan evaluasi manajemen terhadap tingkat ketertagihan saldo.

Lihat catatan 2 h

*When an existing financial liability is replaced by other financial obligations from the same lender with substantially different terms, or substantially modifying the terms of an obligation which currently exist, an exchange or modification is treated as a derecognition of the initial liability and the recognition of new obligations, and the difference between the carrying amount of each obligation is recognized in the income statement.*

**Fair Values of Financial Instruments**

*Carrying value of all financial instruments approximates their respective fair values. The following are the methods and assumptions to estimate the fair value of each class of the company and subsidiaries financial instrument:*

1. *Cash and cash equivalents, restricted cash, trade receivables - net, other receivables - net and security deposits.*

*All of the above financial assets are due within 12 months, thus the carrying value of the financial assets approximate the fair values of the financial assets.*

2. *Short-term Investment*  
*The above financial asset is measured at fair value and quoted in active market.*
3. *Trade payables, other payables and accrued liabilities*  
*All of the above financial liabilities are due within 12 months, thus the carrying value of the financial assets are approximate the fair value of the financial assets.*
4. *Current maturities of long-term loans and long term loans - net of current maturities.*

*All of the above financial liabilities are liabilities with floating and fixed interest rates which are adjusted in the movements of market interest rates, thus the carrying values of the financial liabilities approximate their fair values.*

5. *Derivative payable*  
*Fair value of this financial liability is estimated using appropriate valuation techniques with market observable inputs.*

**i. Receivables**

**Trade and Others Receivables**

*Accounts receivable and other receivables at first recognized by fair value and then measured at amortized acquisition cost minus the provision for impairment. Provision for impairment of accounts receivable based on management evaluation the level of collection.*

See note 2 h

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Pelaksanaan perhitungan penurunan nilai wajar piutang usaha bila terjadi indikasi penurunan nilai wajar piutang usaha (*impairment*) diatur dengan ketentuan tersendiri.

**Piutang Retensi**

Piutang retensi merupakan piutang Perseroan kepada pemberi kerja yang akan dilunasi setelah penyelesaian kontrak atau pemenuhan kondisi tertentu yang ditetapkan dalam kontrak. Piutang retensi dicatat pada saat pemotongan sejumlah persentase tertentu dari setiap tagihan termin untuk ditahan pemberi kerja sampai suatu kondisi setelah penyelesaian kontrak dipenuhi.

Piutang Retensi yang telah memenuhi kondisi penyelesaian kontrak direklasifikasi ke Piutang Usaha.

**Provisi Penurunan Nilai**

Provisi penurunan nilai dibentuk pada saat terdapat bukti obyektif bahwa saldo piutang tidak dapat ditagih berdasarkan ketentuan perjanjian. Provisi penurunan nilai dihitung masing-masing individu yaitu setelah jatuh tempo sampai dengan tanggal pelaporan menggunakan Discounted Cash Flow dengan tingkat suku bunga efektif.

**j. Tagihan / Kewajiban Bruto Pemberi Kerja**

**Tagihan Bruto Pemberi Kerja**

Tagihan bruto pemberi kerja merupakan piutang Perseroan yang berasal dari pekerjaan kontrak konstruksi yang dilakukan, namun pekerjaan yang dilakukan masih dalam pelaksanaan. Tagihan bruto disajikan sebesar selisih antara biaya yang terjadi ditambah dengan laba yang diakui dikurangi dengan kerugian yang diakui dan termin.

Tagihan bruto diakui sebagai pendapatan sesuai dengan metode persentase penyelesaian yang dinyatakan dalam berita acara penyelesaian pekerjaan yang belum diterbitkan faktur karena perbedaan antara tanggal berita acara progres fisik dengan pengajuan penagihan pada tanggal pelaporan.

**Kewajiban Bruto Pemberi Kerja**

Kewajiban bruto pemberi kerja merupakan kewajiban Perseroan yang berasal dari selisih nilai fisik pekerjaan kontrak dengan pembayaran, dimana nilai pembayaran lebih besar dari nilai fisik pekerjaan.

**k. Persediaan**

Persediaan barang jadi, bahan baku, perlengkapan dan barang dalam proses diakui berdasarkan nilai terendah antara harga perolehan atau nilai realisasi bersih. Harga perolehan ditentukan dengan menggunakan metode rata-rata tertimbang. Penyisihan persediaan usang disajikan untuk mengurangi nilai tercatat persediaan ke nilai realisasi bersih berdasarkan hasil penelaahan berkala terhadap kondisi fisik persediaan.

Implementation of regulations reducing the fair values of accounts receivable in the event indication decrease in fair value of accounts receivable (*impairment*) is regulated by separate provisions.

**Retention Receivable**

Retention receivables represent receivables from the company to the employer who will be paid after completion of the contract or the fulfillment of certain conditions specified in the contract. Retention receivables are recorded at the time of withholding a certain percentage of each claim term to hold an employer until a condition after completion of the contract are finished.

Retention receivables that have met the conditions of the contract settlement was reclassified to Accounts Receivable.

**Provision for Impairment**

Provision for impairment was established when there is objective evidence that the outstanding amount will not be collected according to the original term of the contract. Provision for impairment is estimated based on individual receivable offer the due date until reporting date using Discounted Cash Flow method at the effective interest rate.

**j. Due from / to Customer**

**Due from Customer**

Due from customer constitutes the company receivable sourcing from construction employment contract so duly conducted, but the activities as carried out is still in the course of implementation. Due from customer shall be served amounting to the difference between the accrued cost so added by admitted profit and decreased by admitted loss and payment.

Due from customer is recognized as income in accordance with the method of percentage of completion declared in Certification of completion of the works in which the invoice has not been yet issued due to differences between the date physical progress and submission of invoice on the reporting date.

**Due to Customers**

Liabilities of the employer's gross is liability company derived from the difference in the value of physical work with a payment contract, where the value of payments greater than the value of physical work.

**k. Inventory**

Inventory of finished goods, raw material, accessories and work in progress was confessed on the basis of the lowest value between acquisition cost and net realization value. The acquisition cost is determined using weighted average method. Allowance for inventory obsolescence are presented to reduce the carrying value of inventories to net realizable value based on the result of a periodic review of the physical condition of inventory.

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

**Persediaan Real Estat**

Persediaan real estat terdiri dari tanah dan bangunan, bangunan sedang dalam penyelesaian dan tanah sedang dikembangkan dinyatakan sebesar biaya perolehan atau nilai realisasi bersih, mana yang lebih rendah. (Seluruh persediaan Real Estate disajikan dalam Aset Real Estate).

Biaya perolehan tanah sedang dikembangkan meliputi biaya perolehan tanah yang belum dikembangkan ditambah dengan biaya pengembangan langsung dan tidak langsung pada aset pengembangan real estat ditambah dengan biaya pinjaman.

Biaya perolehan bangunan sedang dalam penyelesaian meliputi biaya perolehan tanah yang telah selesai dikembangkan ditambah dengan biaya-biaya pembangunan dan biaya pinjaman serta dipindahkan ke aset tanah dan bangunan pada saat dibangun dan siap dijual.

Biaya pinjaman yang berhubungan dengan kegiatan pengembangan proyek dikapitalisasi ke proyek yang sedang dikembangkan.

**Tanah Belum Dikembangkan**

Biaya perolehan tanah yang belum dikembangkan meliputi biaya pra perolehan dan perolehan tanah dan dipindahkan ke tanah yang sedang dikembangkan pada saat pematangan tanah akan dimulai atau dipindahkan ke tanah matang pada saat tanah tersebut siap dibangun.

**Persediaan Tambang**

Persediaan tambang diakui sebesar nilai yang lebih rendah antara harga perolehan dengan nilai realisasi bersih. Harga perolehan ditentukan berdasarkan metode rata-rata tertimbang atas biaya yang terjadi selama tahun berjalan dan terdiri dari biaya bahan baku, tenaga kerja, serta alokasi biaya overhead yang berkaitan dengan aktivitas penambangan. Nilai realisasi bersih adalah estimasi harga penjualan dalam kegiatan usaha normal dikurangi taksiran biaya penyelesaian dan biaya penjualan.

Perlengkapan, bahan bakar, minyak pelumas, dan suku cadang diakui pada harga perolehan, ditentukan dengan metode rata-rata, setelah dikurangi penyisihan untuk persediaan usang. Penyisihan untuk persediaan usang dan bergerak lambat ditentukan berdasarkan estimasi penggunaan atau penjualan masing-masing jenis persediaan pada masa mendatang. Bahan pendukung kegiatan pemeliharaan dicatat sebagai beban produksi pada periode yang digunakan.

**I. Biaya dibayar di muka**

Biaya dibayar di muka terdiri dari biaya usaha, biaya produksi, biaya pengadaan, biaya pengelolaan, biaya distribusi, biaya sewa dan asuransi.

Untuk biaya usaha, biaya produksi, biaya pengadaan, biaya distribusi akan dibebankan secara proporsional dengan pendapatan yang diakui pada setiap periode.

Untuk biaya-biaya dibayar di muka sewa dan asuransi diamortisasi selama masa manfaat masing-masing biaya dengan menggunakan metode garis lurus.

**Real Estate Inventory**

Real estate inventory consist of land and building. The building in the process of completion and land is being developed, declared as amount as acquisition cost or net realization value, which one is lowest. ( All of real estate inventory recorded as Real Estate Assets).

Land acquisition cost is being developed including cost of Land for Development by direct and indirect cost on real estate developed asset and added by loan cost.

Building acquisition cost that is being completed shall include land acquisition cost that has been completed to be developed and added by developed cost and loan cost and removed to the land and building assets during development and ready to be sold.

Loan cost in connection with the project developing activities is capitalized to the project that is being developed.

**Land for Development**

Land acquisition cost which not yet developed shall include pre-land acquisition cost and land acquisition and removed to the land that is being developed at the time of improvement on land is begun or removed to the improved land at the time the land is ready to be built.

**Mining Inventories**

Mining inventories are valued at the lower of cost or net realisable value. Cost is determined on a weighted average cost incurred during the year and comprises materials, labour and depreciation and overheads related to mining activities. Net realisable value is the estimated sales amount in the ordinary course of bussiness less the costs of completion and selling expenses.

Materials, fuel, lubricants and spare-parts are valued at cost, determined on an average basis, less provision for obsolete and slow moving inventory. A provision for obsolete and slow moving inventory is determined on the basis of estimated future usage or sale of individual inventory items. Supplies of maintenance materials are charged to production costs in the period which they are used.

**I. Prepaid expenses**

Prepaid expenses consist of business expenses, production cost, procurement cost, management cost, distribution cost, rental and insurance cost.

Business expenses, production cost, procurement cost, distribution cost shall be borne in proportional manner under the income which admitted per period.

Prepaid expenses in terms of rental and insurance cost shall be amortized during the benefit period of each cost pursuant to straight line method.

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

**m. Investasi**

**Investasi Pada Perusahaan Asosiasi**

Penyertaan jangka panjang pada perusahaan asosiasi dengan kepemilikan antara 20%-50% dicatat dengan metode ekuitas. Berdasarkan metode ini, investasi saham pada perusahaan asosiasi disesuaikan dengan jumlah bersih kenaikan atau penurunan laba atau rugi bersih perusahaan asosiasi dan dividen yang diterima sejak tanggal akuisisi.

Investasi pada saham yang tidak tersedia nilai wajarnya dengan kepemilikan kurang dari 20% dicatat pada biaya perolehan dan disajikan sebagai "Aset Tidak Lancar Lainnya".

**n. Properti Investasi**

Properti investasi merupakan tanah atau bangunan yang dimiliki untuk sewa operasi atau kenaikan nilai, dan tidak digunakan maupun dijual dalam kegiatan operasi.

Properti investasi dinyatakan sebesar biaya perolehan termasuk biaya transaksi dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai, kecuali tanah yang tidak disusutkan. Jumlah tercatat termasuk bagian biaya penggantian dari properti investasi yang ada pada saat terjadinya biaya, jika kriteria pengakuan terpenuhi; dan tidak termasuk biaya harian penggunaan properti investasi.

Penyusutan bangunan dan prasarana dihitung dengan menggunakan metode garis lurus selama umur manfaat aset selama 20 tahun.

Properti investasi dihentikan pengakuannya pada saat pelepasan atau ketika properti investasi tersebut tidak digunakan lagi secara permanen dan tidak memiliki manfaat ekonomis di masa depan yang dapat diharapkan pada saat pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian atau pelepasan properti investasi diakui dalam laporan laba rugi pada tahun terjadinya penghentian atau pelepasan tersebut.

**o. Aset Tetap**

**1) Kepemilikan Langsung**

Semua kelompok aset tetap, kecuali tanah, dinyatakan berdasarkan harga perolehan (Model Biaya) dikurangi akumulasi penyusutan. Tanah dinyatakan berdasarkan harga perolehan dan tidak disusutkan. Beban yang timbul sehubungan perolehan hak atas tanah untuk yang pertama kali diakui sebagai bagian dari harga perolehan tanah.

Biaya-biaya setelah pengakuan awal aset diakui sebagai bagian dari nilai tercatat aset atau sebagai aset yang terpisah, sebagaimana seharusnya, hanya apabila kemungkinan besar Perseroan akan mendapatkan manfaat ekonomis dimasa depan berkenaan dengan aset tersebut dan biaya perolehan aset dapat diukur dengan handal. Nilai yang terkait dengan penggantian komponen, biaya perbaikan dan pemeliharaan dibebankan dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian pada periode biaya tersebut terjadi.

**m. Investment**

**Investment to Association Company**

Long-term Investment in associated company with the ownership of at least of 20% up to 50% are recorded by equity method in which investment in shares in association adjusted by net amount of increase or decrease net earnings or losses of the associated company and dividends received since the date of acquisition.

Investment in shares with ownership interest of less than 20% that do not have readily determinable its fair value is stated at cost and disclosed as "Other Non Current Assets".

**n. Investment Properties**

Investment properties represents land or building held for operating lease or for capital appreciation, rather than use or sale in the ordinary course of business

Investment property is stated at cost including transaction costs less accumulated depreciation and impairment losses, except for land which is not depreciated. The carrying amount includes the cost of replacing part of an existing investment property at the time that cost is incurred if the recognition criteria are met; and excludes the costs of day to day servicing of an investment property.

Depreciation of buildings and infrastructure is computed using the straight-line method based on the estimated useful lives of the assets for 20 years.

Investment property is derecognized when either it has been disposed of or when the investment property is permanently withdrawn from use and no future benefit is expected from its disposal. Gains or losses on the retirement or disposal of an investment property are recognized in the statement of income in the year of retirement or disposal.

**o. Fixed assets**

**1) Direct Acquisition**

The whole class of fixed assets, except land, are stated at historical cost (Cost Model) less accumulated depreciation. Land is stated at historical cost and not depreciated. Costs incurred in association with obtaining land right at the first time are recognised as part of the land acquisition costs.

Subsequent cost are included in the asset's carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Company and the cost of the item can be measured reliably. Amount of component replacement, repair and maintenance costs are charged to the consolidated comprehensive income statement during the period in which they are incurred.

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Aset dalam penyelesaian dinyatakan sebesar biaya perolehan dan dipindahkan ke aset tetap pada saat selesai dan siap digunakan.

Peralatan proyek disusutkan berdasarkan metode jumlah angka tahun yang disesuaikan, sedangkan aset tetap yang lainnya berdasarkan metode garis lurus.

Estimasi umur ekonomis aset tetap sesuai Surat Keputusan Direksi No.01.03./A.DIR 7677/2013 tanggal 30 Oktober 2013, sebagai berikut:

	<u>Tahun / Years</u>	
Prasarana		<i>Infrastructure</i>
Bangunan kantor, <i>mess/guest house</i> , rumah tinggal/ villa permanen.	20	<i>Office building, employee housing, guest house and permanent villa</i>
Bangunan semi permanen dan pabrik	10-20	<i>Semi permanent building and plant</i>
Perlengkapan kantor	3-4	<i>Office equipment</i>
Kendaraan bermotor	4-5	<i>Motor Vehicles</i>
Peralatan proyek - Mesin dan peralatan prefab <i>housing</i>	4-10	<i>Project equipment- Machines and prefab housing equipment</i>
Peralatan produksi/pabrik - Mesin dan peralatan pabrik tiang beton	4 - 8	<i>Project equipment- Machines and pilling plant equipment</i>
Mesin dan peralatan pabrik	4 - 8	<i>Machines and plant equipment</i>
Mesin Pembangkit Listrik		<i>Power Plant Engine</i>
- Pembangkit Listrik Tenaga Air	30	<i>Water Power Plants -</i>
- Pembangkit Listrik Tenaga Uap	27	<i>Steam Power Plants -</i>
- Pembangkit Listrik Tenaga Diesel	15	<i>Diesel Power Plants -</i>
- Pembangkit Listrik Tenaga Gas	13	<i>Gas Power Plants -</i>
- Pembangkit Listrik Tenaga Panas Bumi	25	<i>Geothermal Power Plants -</i>
- Pembangkit Listrik Tenaga Gas dan Uap	26	<i>Gas and Steam Power Plants -</i>
- Pembangkit Listrik Tenaga Mesin Gas	15	<i>Gas Engine Power Plants -</i>

Penghentian pengakuan terjadi apabila aset tetap dilepas, dimana nilai tercatat dan akumulasi penyusutannya dikeluarkan dari laporan posisi keuangan konsolidasian dan keuntungan atau kerugian yang dihasilkan diakui dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian.

Nilai sisa aset tetap sesudah berakhir masa penyusutannya sebesar Rp. 1.000,- (seribu rupiah)

Perseroan senantiasa melakukan review atas estimasi umur ekonomis, metode penyusutan dan nilai residu pada setiap akhir periode pelaporan.

**2) Sewa**

Suatu sewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan jika sewa tersebut mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset. Suatu sewa diklasifikasikan sebagai sewa operasi jika sewa tidak mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset.

Klasifikasi sewa sebagai sewa pembiayaan atau sewa operasi didasarkan pada substansi transaksi dan bukan pada bentuk kontraknya. Contoh dari situasi yang secara individual atau gabungan dalam kondisi normal mengarah pada sewa yang diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan adalah:

- a) Sewa mengalihkan kepemilikan aset kepada lessee pada masa sewa.

*Asset in progress stated at cost and removed into fixed asset at the time of the completion and ready to be used.*

*Project equipment is depreciated under sum of the years digit method so duly adjusted, while other fixed asset shall be made under straight line method.*

*Estimated useful life of fixed asset based on Letter of Decision of Board of Director No.01.03/A.DIR 7677/2013 dated October 30, 2013 as follows:*

*Termination of recognition occurs when a fixed asset is removed, whereby the carrying value and accumulated depreciation are eliminated from the consolidated statement of financial position and the resulting gain or loss recognized in the consolidated comprehensive income.*

*Residual value after the end of their fixed assets depreciation of Rp. 1000, - (IDR one thousand)*

*The Company continually reviews the estimated useful life, depreciation method and residual value at the end of each reporting period.*

**2) Lease**

*Lease is classified as financing lease, if such lease transfers substantially all risks and benefits related to the ownership of the assets. Lease is classified as operating lease, if such lease does not transfers substantially all risks and benefits related to the ownership of the assets.*

*Lease classification as financing lease or operating lease shall be made under the substance of transaction and instead of the form of contract. The example of either individual or collective situation in normal condition referring to the lease which is classified as financing lease shall be as follows:*

- a) *Lease shall transfer the ownership of asset to the lessee at the termination of lease period.*



**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

- b) Lessee mempunyai opsi untuk membeli aset pada harga yang cukup rendah dibandingkan nilai wajar pada tanggal opsi mulai dapat dilaksanakan, sehingga pada awal sewa dapat dipastikan bahwa opsi memang akan dilaksanakan.
- c) Masa sewa adalah untuk sebagian besar umur ekonomis aset meskipun hak milik tidak dialihkan.
- d) Pada awal sewa, nilai kini dari jumlah pembayaran sewa secara substansial mendekati nilai wajar aset sewaan; dan
- e) Aset sewaan bersifat khusus dan dimana hanya lessee yang dapat menggunakannya tanpa perlu modifikasi secara material.

Indikator dari situasi yang secara individual ataupun gabungan dapat juga menunjukkan bahwa sewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan:

- a) Jika lessee dapat membatalkan sewa, maka rugi lessor yang terkait dengan pembatalan ditanggung oleh lessee.
- b) Laba atau rugi dari fluktuasi nilai wajar residu dibebankan kepada lessee sebagai contoh, dalam bentuk potongan harga rental dan setara dengan sebagian besar hasil penjualan residu pada akhir sewa; dan
- c) Lessee memiliki kemampuan untuk melanjutkan sewa untuk periode kedua dengan nilai rental yang secara substansial lebih rendah dengan nilai pasar rental.

**Sewa Pembiayaan-Perseroan sebagai pihak yang menyewa**

Perseroan menyewa aset tetap tertentu, dimana Perseroan secara substansi memiliki resiko dan manfaat kepemilikan aset, diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan. Sewa pembiayaan dikapitalisasi pada masa awal sewa sebesar nilai terendah antara nilai wajar aset tetap sewaan atau nilai kini pembayaran sewa minimum.

Setiap pembayaran sewa dialokasikan antara porsi pelunasan kewajiban dan beban keuangan. Jumlah kewajiban sewa setelah dikurangi beban keuangan, disajikan sebagai liabilitas jangka panjang, kecuali untuk bagian yang jatuh tempo dalam waktu 12 bulan atau kurang yang disajikan sebagai liabilitas jangka pendek. Unsur bunga dalam beban keuangan dibebankan ke laporan laba rugi komprehensif konsolidasian selama masa sewa yang menghasilkan tingkat suku bunga konstan atas saldo kewajiban. Aset tetap yang diperoleh melalui sewa pembiayaan disusutkan selama jangka waktu yang lebih pendek antara umur manfaat aset dan masa sewa.

- b) Lessee shall have option to purchase the asset on sufficient low price rather than fair value as of the date of the commencement of the implementation of the option. Therefore, in the initial lease, it may ensure that the option shall be implemented.
- c) Lease period shall be intended to most economic aging of assets, though, abandonment is not transferred.
- d) At the initial lease period, present value of total of minimum lease payment in substantial manner shall approach fair value of lease asset, and
- e) Lease asset shall have special characteristic and in which only lessee who may use it without requiring modification materially.

Indicators of situations which individually or in combination can also indicate that the lease is classified as finance leases:

- a) If the lessee cancel to lease, then the loss suffered by lessor related to such cancellation shall be duly borne by lessee.
- b) Profit or loss of scrap fair value fluctuation shall be allocate to the lessee, for an example, in form of lease discount and equal to the most of scrap selling proceeds at the termination of lease period; and
- c) Lessee shall be capable to continue the lease to the second period with lease value in substantial manner that is more than lease market value.

**Finance Leases- the Company is the lessee**

The Company leases certain fixed assets, which the Company has substantially the risks and rewards of assets ownership, are classified as finance leases. Finance leases are capitalized at the commencement of the lease at the lower of the fair value of the fixed assets or the present value of minimum lease payments.

Each lease payment is allocated between liability portion and a finance charge. The corresponding lease obligations net of finance charges, presented as a long-term liabilities, except for maturities within 12 months or less presented as a short-term liabilities. The interest element of the finance cost is charged to the consolidated comprehensive income statement over the lease period so as to produce constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability. Fixed assets acquired under finance leases are depreciated over the shorter of the useful life of the assets and the lease term.

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

**Sewa Pembiayaan-Perseroan sebagai pihak yang menyewakan**

Piutang sewa pembiayaan pada awalnya diakui sebesar nilai wajar ditambah dengan biaya transaksi dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif, setelah dikurangi dengan provisi penurunan nilai piutang

**Sewa Operasi-Perseroan sebagai pihak yang menyewa**

Sewa dimana bagian signifikan dari risiko dan manfaat kepemilikan aset berada pada lessor diklasifikasikan sebagai sewa operasi.

Pembayaran yang dilakukan untuk sewa operasi dibebankan pada laporan laba rugi komprehensif konsolidasian dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

**Sewa Operasi-Perseroan sebagai pihak yang menyewakan**

Pendapatan sewa diakui dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

**p. Penurunan Nilai Aset Non Keuangan**

Aset tetap dan aset tidak lancar lainnya, termasuk aset tidak berwujud, ditelaah untuk mengetahui apakah telah terjadi penurunan nilai bilamana terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat aset tersebut tidak dapat diperoleh kembali. Perseroan dan entitas anak akan membuat estimasi formal atas jumlah terpulihkan aset tersebut.

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau Unit Penghasil Kas (UPK) dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain. Jika nilai tercatat aset lebih besar daripada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut dipertimbangkan mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan nilainya menjadi sebesar nilai terpulihkannya. Rugi penurunan nilai dari operasi yang berkelanjutan diakui pada laporan laba rugi konsolidasian sebagai "rugi penurunan nilai".

Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan neto didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset. Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir, jika tersedia. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Perseroan dan entitas anak menggunakan model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset. Perhitungan-perhitungan ini dikuatkan oleh penilaian berganda atau indikator nilai wajar yang tersedia.

**Finance Leases- the Company is the lessor**

Financing lease receivables are recognized initially at fair value plus transaction costs and subsequently measured at amortized cost using the effective interest method, net of provision for impairment

**Operating Leases- the Company is the lessee**

Leases where a significant portion of the risks and rewards of ownership are retained by the lessor are classified as operating leases

Payments made under operating leases are charged to the consolidated comprehensive income statement on a straight-line basis over the period of the lease.

**Operating Leases- the Company is the lessor**

Rental income is recognized straight-line basis over the lease term.

**p. Impairment of Non-financial Assets**

Fixed assets and other non-current assets, including intangible assets, are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. The Company and its subsidiaries make an estimate of the asset's recoverable amount.

An asset's recoverable amount is the higher of an asset's or Cash Generating Unit (CGU)'s fair value less costs to sell and its value in use, and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or groups of assets. Where the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. Impairment losses of continuing operations are recognized in the consolidated statement of income as "impairment losses".

In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pretax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used to determine the fair value of the assets. These calculations are corroborated by valuation multiples or other available fair value indicators

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Kerugian penurunan nilai dari operasi yang berkelanjutan, jika ada, diakui sebagai laba rugi sesuai dengan kategori biaya yang konsisten dengan fungsi dari aset yang diturunkan nilainya.

Penilaian dilakukan pada akhir setiap periode pelaporan apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset selain goodwill mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka Perseroan dan entitas anak mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut. Kerugian penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset selain goodwill dibalik hanya jika terdapat perubahan asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui. Dalam hal ini, jumlah tercatat aset dinaikkan ke jumlah terpulihkannya. Pembalikan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun jumlah tercatat, neto setelah penyusutan, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian.

Setelah pembalikan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

**q. Bagian Partisipasi Dalam Ventura Bersama**

Perseroan melakukan perjanjian kerjasama dengan berbagai pihak sebagaimana tersebut pada perjanjian, berupa penyerahan dana kepada pengelola dengan kewajiban yang tertuang dalam perjanjian kerjasama menurut porsi yang ditetapkan. Pengelola proyek dibentuk dengan anggota yang berasal dari masing-masing pihak yang melakukan perjanjian. Pengelola proyek ini melaksanakan kegiatan pembangunan proyek yang berasal dari pemberi kerja (owner) dan bertanggungjawab sepenuhnya terhadap seluruh kegiatan tersebut termasuk laporan pertanggungjawaban keuangan dan proyek kepada masing-masing pihak yang melakukan perjanjian kerja sama. Penyerahan dana kepada pengelola proyek dicatat dan diberlakukan sebagai investasi pada Ventura Bersama. Bagian Partisipasi Dalam Ventura Bersama dicatat dengan menggunakan metode ekuitas.

**r. Uang Muka dari Pelanggan**

Uang muka dari pelanggan merupakan uang muka yang diterima dari pelanggan. Jumlah tersebut secara proporsional akan dikompensasikan dengan tagihan yang didasarkan atas kemajuan fisik yang telah dicapai.

**s. Biaya Emisi Saham**

Seluruh beban yang terjadi sehubungan dengan penawaran perdana saham Perseroan kepada masyarakat dicatat sebagai pengurang Tambahan Modal Disetor (Agio Saham) yang merupakan komponen ekuitas dalam Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian.

Impairment losses of continuing operations, if any, are recognized as profit or loss under expense categories that are consistent with the functions of the impaired assets.

An assessment is made at each end of reporting period as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses recognized for an asset other than goodwill may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the recoverable amount is estimated. A previously recognized impairment loss for an asset other than goodwill is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized. If that is the case, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount. The reversal is limited so that the carrying amount of the assets does not exceed its recoverable amount, nor exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior years. Reversal of an impairment loss is recognized in the consolidated statement of income.

After such a reversal, the depreciation charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.

**q. Participation in Joint Venture**

The Company enters into agreements with various parties as mentioned in their respective agreements, the form of delivering funds to the manager with the obligations stipulated in the agreement according to the specified portion. The project manager was formed with the members from each party who entered into an agreement. This project managers conduct development projects originating from the employer (owner) and entirely responsible for all activities, including financial accountability and project reports to the respective parties to the cooperative agreement. Delivery of funds to the project manager is recorded and enforced as Investment in Joint Venture. Accounting for participation in Joint Venture using the equity method.

**r. Advance from Costumer**

Advances from customers represents advances received from customers. The amount is in proportion with the bill will be compensated based on physical progress has been achieved.

**s. Share Issue Cost**

All expenses occurred in connection with the initial public offering of the Company shares to the public shall be recorded as set off Additional Paid In Capital constituting the component of equity in consolidated Statement of Financial Position.

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

**t. Modal Saham Diperoleh Kembali**

Saham diperoleh kembali dicatat dengan menggunakan nilai perolehannya sebagai "Modal Saham yang Diperoleh Kembali" dan disajikan sebagai pengurang ekuitas pemegang saham. Harga pokok dari penjualan saham yang diperoleh kembali dicatat dengan menggunakan metode rata-rata tertimbang. Selisih antara harga perolehan kembali dan harga jual kembali saham dicatat sebagai "Tambahan Modal Disetor".

**u. Imbalan Kerja**

**Imbalan Kerja Jangka Pendek**

Imbalan kerja jangka pendek diakui pada saat terutang kepada karyawan.

**Imbalan pensiun**

Perseroan dan Entitas Anak memiliki program imbalan pasti dan iuran pasti.

Kewajiban imbalan pensiun merupakan nilai kini kewajiban imbalan pasti pada tanggal laporan posisi keuangan dikurangi dengan nilai wajar aset program dan penyesuaian atas biaya jasa lalu yang belum diakui. Kewajiban imbalan pasti dihitung sekali setahun oleh aktuaris independen dengan menggunakan metode projected unit credit.

Nilai kini kewajiban imbalan pasti ditentukan dengan mendiskontokan estimasi arus kas masa depan dengan menggunakan tingkat bunga obligasi pemerintah jangka panjang pada tanggal laporan posisi keuangan dalam mata uang Rupiah sesuai dengan mata uang di mana imbalan tersebut akan dibayarkan dan yang memiliki jangka waktu yang sama dengan kewajiban imbalan pensiun yang bersangkutan.

Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian dan perubahan dalam asumsi-asumsi aktuarial dibebankan atau dikreditkan seluruhnya ke laporan laba rugi komprehensif konsolidasian.

Biaya jasa lalu diakui secara langsung di laporan laba rugi konsolidasian, kecuali perubahan terhadap program pensiun mensyaratkan karyawan yang bersangkutan tetap bekerja selama periode waktu tertentu. Dalam hal ini, biaya jasa lalu akan diamortisasi secara garis lurus sepanjang periode tersebut.

Perseroan dan entitas anak diharuskan menyediakan imbalan pensiun minimum yang diatur dalam UU No. 13/2003, yang merupakan kewajiban imbalan kerja.

**Imbalan kerja jangka panjang lainnya**

Perseroan dan entitas anak memberikan imbalan pasca-kerja lainnya, seperti uang pesangon, uang penghargaan masa kerja, uang kompensasi penggantian hak.

Hak atas imbalan ini pada umumnya diberikan apabila karyawan bekerja hingga mencapai usia pensiun dan memenuhi masa kerja tertentu. Estimasi biaya imbalan ini dicadangkan sepanjang masa kerja karyawan, dengan menggunakan metode akuntansi yang sama dengan metode yang digunakan dalam perhitungan program pensiun imbalan pasti.

**t. Treasury Stock**

Treasury stock is accounted for using the acquisition as the "Treasury Stock" and presented as a deduction from shareholders' equity. Costs of sale of repurchased shares are accounted for using the weighted average method. Difference between the reacquisition price and the resale price of shares is recorded as "Additional Paid in Capital".

**u. Employee benefits**

**Short-term employee benefits**

Short-term employee benefits are recognised when they accrue to the employees.

**Pension benefits**

The Company and subsidiaries has defined benefit and defined contribution pension plans.

The pension benefit obligation is the present value of the defined benefit obligation at the statement of financial position date less the fair value of plan assets, and is adjusted by unrecognised past service costs. The defined benefit obligation is calculated annually by independent actuary using the projected unit credit method.

The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using the yield at the statement of financial position date of long-term government bonds denominated in Rupiah in which the benefits will be paid and that have terms to maturity similar to the related pension benefit obligation.

Actuarial gains and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are fully charged or credited to the consolidated statements of comprehensive income.

Past service costs are recognised immediately in the consolidated statements of income, unless the changes to the pension plan are conditional on the employees remaining in service for a specified period of time. In this case, the past-service costs are amortised on a straight-line basis over that period.

The Company and subsidiaries are required to provide a minimum pension benefit as stipulated in the Law No. 13/2003, which represents an underlying defined benefit

**Other long-term employee benefits**

The Company and subsidiaries provide other post-employment benefits, such as severance pay, gratuity, money compensation for entitlements.

The entitlement to these benefits is usually based on the employee remaining in service up to retirement age and the completion of a qualifying service period. The expected costs of these benefits are accrued over the period of employment, using an accounting methodology similar to that used for the defined benefit pension plan.

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

**v. Uang Muka Proyek Jangka Panjang**

Uang muka proyek jangka panjang merupakan uang muka yang diterima dari pemberi kerja atau pemilik proyek atas pekerjaan konstruksi yang akan dilakukan yang jangka waktu penyelesaian proyek lebih dari satu tahun. Jumlah tersebut secara proporsional akan dikompensasikan dengan tagihan yang didasarkan atas kemajuan fisik yang telah dicapai.

**w. Pengakuan Pendapatan dan Beban**

Pendapatan bidang usaha konstruksi diakui berdasarkan metode persentase penyelesaian. Persentase penyelesaian konstruksi ditetapkan berdasarkan kemajuan fisik proyek yang dinyatakan dalam bentuk Berita Acara Opname Proyek (BAOP) yang ditandatangani kedua belah pihak. Terhadap pendapatan usaha konstruksi yang telah diterbitkan fakturnya diakui sebagai piutang usaha, sedangkan yang belum diterbitkan fakturnya diakui sebagai tagihan bruto pemberi kerja.

Pendapatan bidang manufaktur dan perdagangan diakui berdasarkan penyerahan barang kepada pembeli. Pendapatan penyewaan alat-alat berat dihitung berdasarkan masa penggunaannya. Terhadap pendapatan yang telah diterbitkan fakturnya diakui sebagai piutang usaha, sedangkan yang belum diterbitkan fakturnya diperlakukan sebagai pendapatan yang akan diterima.

Pendapatan bidang usaha perumahan untuk *landed house* diakui dengan metode akrual penuh (*full accrual method*).

Berdasarkan ketentuan tersebut, pendapatan dari penjualan rumah diakui bila seluruh syarat berikut telah terpenuhi :

- 1). Penjualan tanah dan bangunan fasilitas KPR:
  - a. Pengikatan jual beli telah berlaku;
  - b. Harga jual akan tertagih di mana jumlah pembayaran yang diterima sekurang-kurangnya mencapai 20% dari harga jual yang telah disepakati;
  - c. Tagihan penjual terhadap pembeli pada masa yang akan datang bebas dari subordinasi terhadap Utang lain dari pembeli;
  - d. Penjual telah mengalihkan kepada pembeli seluruh risiko dan manfaat kepemilikan yang umum yang terdapat pada suatu transaksi penjualan, dan penjual selanjutnya tidak mempunyai kewajiban atau terlibat lagi secara signifikan dengan aset (property) tersebut. Dalam hal ini setidaknya-tidaknya bangunan tersebut telah diserahkan dan siap dihuni.
- 2). Penjualan tanah dan bangunan tanpa fasilitas KPR.
 

Pengakuan pendapat atas penjualan tanah beserta bangunan tanpa fasilitas KPR bank dilakukan bila pembeli telah membayar minimum 50% dari harga jual dan nilai progres pembangunan telah mencapai minimal 80%.
- 3). Penjualan kavling tanah tanpa bangunan.
  - a. Pengikatan jual beli telah berlaku;

**v. Advance for Long Term Projects**

Advances long-term project represents advances received from the employer or owner of the construction project that will be the project completion period of more than one year. The amount is in proportion with the bill will be compensated based on physical progress has been achieved.

**w. Revenue and Expense Recognition**

Revenue from construction business field is recognized on the basis of percentage of completion method. The construction percentage of completion shall be determined under projected physical improvement declared in form Minutes of Project Opname signed both parties. In terms of constructions income which its invoice has been issued shall be recognized as account receivable, while the invoice not yet issued shall be recognized as due from customer.

Revenue from manufacture and trading shall be recognized under goods delivery to purchaser. Income of heavy tools rental services is calculated under the period of use. In terms of issued income, the invoice issued shall be recognized as account receivable, while the invoice non-issued shall be treaten as invoice that shall be received.

Revenue from real estate business field for landed house shall be recognized under full accrual methods.

On the basis of foregoing conditions, revenue from housing selling shall be recognized if the following conditions have been fulfilled :

- 1). Land and building sales under KPR facilities:
  - a. Agreement of sale and purchase shall be effective;
  - b. The selling price will be collectible in which the amount of payments received at least 20% of the agreed sale price;
  - c. Claims seller to the buyer in the future free from subordination to other debt of the buyer;
  - d. The seller have transferred to the purchaser all general ownership risks and benefits contained in sale transaction, and the seller hereinafter shall not be held liable to or involve significantly with assets (property). In the manner, such building at least shall have been delivered and accepted and shall be ready to be lived.
- 2). Land and building sales without KPR facilities.
 

Income recognition in respect of land and building sale without bank KPR facility shall be conducted, if the purchaser has made minimum payment of 50% of sale price and development progress has minimum reached 80%.
- 3). Revenue from sale of land without building.
  - a. Agreement of sale and purchase shall be effective.

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

- |  |  |
|--|--|
| <p>b. Harga jual akan tertagih di mana jumlah pembayaran yang diterima sekurang-kurangnya telah mencapai 20% dari harga jual yang telah disepakati;</p> <p>c. Tagihan penjual terhadap pembeli pada masa yang akan datang bebas dari subordinasi terhadap Utang lain dari pembeli;</p> <p>d. Penjual tidak mempunyai Liabilitas yang signifikan lagi untuk menyelesaikan pematangan lahan yang dijual, pembangunan fasilitas yang dijanjikan ataupun yang menjadi kewajiban penjual sesuai pengikatan jual beli.</p> <p>4). Pengakuan pendapatan atas penjualan apartemen diakui dengan metode persentase penyelesaian, apabila seluruh kriteria berikut terpenuhi:</p> <p>a. Proses konstruksi telah melampaui tahap awal, yaitu fondasi bangunan telah selesai dan semua persyaratan untuk memulai pembangunan telah terpenuhi;</p> <p>b. Jumlah pembayaran oleh pembeli telah mencapai 20% dari harga jual yang telah disepakati dan jumlah tersebut tidak dapat diminta kembali oleh pembeli; dan</p> <p>c. Jumlah pendapatan penjualan dan biaya unit bangunan dapat diestimasi dengan andal.</p> | <p>b. <i>The selling price will be collectible in which the amount of payments received at least 20% of the agreed sale price;</i></p> <p>c. <i>Claims seller to the buyer in the future free from subordination to other debt of the buyer;</i></p> <p>d. <i>The Seller shall not be held significant liable to complete sold improvement on land, facility development so undertaken or as obligation of the seller in accordance with the agreement of sale and purchase.</i></p> <p>4). <i>Income recognition in respect apartement sale shall be recognized under percentage of completion method, if all this following criteria shall be fulfilled:</i></p> <p>a. <i>Construction process shall pass initial phase, such as building foundation shall have been completed and all requirements to begin the development shall have been fulfilled;</i></p> <p>b. <i>The amount of payment by the purchaser shall reach 20% of the sale price so duly agreed and such amount shall not be returned to the said purchaser; and</i></p> <p>c. <i>The total income of development unit sale and cost may be estimated reliably.</i></p> |
|--|--|

Apabila semua persyaratan tersebut di atas tidak terpenuhi, semua penerimaan uang yang berasal dari pelanggan dicatat sebagai uang muka dari pelanggan dengan menggunakan metode deposit, sampai semua persyaratan terpenuhi.

Pendapatan dari bidang usaha pertambangan adalah dari aktifitas penjualan aspal baik dalam bentuk curah maupun halus.

Pendapatan dari penjualan produk diakui saat terpenuhinya seluruh kondisi sebagai berikut :

- a. Entitas telah memindahkan risiko dan manfaat kepemilikan barang (produk) secara signifikan kepada pembeli.
- b. Entitas tidak lagi melanjutkan keterlibatan pengelolaan ataupun melakukan pengendalian efektif atas barang (produk) yang dijual.
- c. Jumlah pendapatan dapat diukur dengan andal.
- d. Dipastikan manfaat ekonomis dari transaksi penjualan akan mengalir kepada entitas; dan
- e. Biaya yang terjadi atau yang akan terjadi sehubungan dengan transaksi penjualan dapat diukur dengan andal.

Beban diakui sesuai dengan manfaatnya pada tahun yang bersangkutan (*accrual method*).

*If all the above requirements are not met, all cash receipts from customers are recorded as advances from customers by using the deposit method, until all requirements are met.*

*Revenue from mining areas of activity is the sale of asphalt both in bulk form and smooth.*

*Revenue fro sales of product is recognised when all the following condition are met :*

- a. *The entity has transferred to yhe buyer the signicant risks and rewards of ownership of the good*
- b. *The entity retains neither continuing mangerial involvement nor effective control over the goods (product) sold.*
- c. *The amount of revenue can be measured reliably;*
- d. *It is probable that the economic benefits associated with the transaction with flow to the*
- e. *The cost incurred or to be incurred with respect to the sales transaction can be measured reliably.*

*Expenses are recognized corresponding on benefit during the relevant year (accrual method).*

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

**x. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing**

Transaksi dalam mata uang asing dicatat ke dalam Rupiah berdasarkan kurs yang berlaku pada saat transaksi dilakukan. Pada akhir periode pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing disesuaikan ke dalam Rupiah untuk mencerminkan nilai kurs rata-rata antara kurs jual dan kurs beli yang dipublikasikan oleh Bank Indonesia pada hari terakhir transaksi perbankan per periode laporan. Laba atau rugi selisih kurs yang terjadi dikreditkan atau dibebankan pada operasi periode

Pada tanggal 31 Desember 2015 dan 31 Desember 2014, nilai kurs yang digunakan masing-masing adalah sebagai berikut :

(nilai penuh)

Mata Uang Asing	2015	2014	Foreign Currency
	31 Des/ Dec31	31 Des/Dec 31	
Dolar Amerika Serikat	13.795,00	12.440,00	United States of America Dollar
Euro Eropa	15.069,68	15.133,27	European Euro
Yen Jepang	114,52	104,25	Japanese Yen
Dolar Singapura	9.751,19	9.422,11	Singapore Dollar
Brunei Dollar	9.751,19	9.422,11	Brunei Dollar
Ringgit Malaysia	3.209,65	3.561,93	Malaysian Ringgit
Dinar Aljazair	117,85	117,85	Algeria Dinar

**x. Transaction and Balance in Foreign Currency**

Transactions in foreign currencies are recorded in Rupiah at the rates of exchange prevailing on the date of the transactions. At the end of reporting period, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted into Rupiah to reflect the average of the selling and buying rates of exchange quoted by Bank Indonesia at the last banking transaction date of period. The resulting net foreign exchange gains or losses are credited or charged to current operations.

As of December 31, 2015 and December 31, 2014, the exchange rates used were as follows :

(full amount)

**y. Bunga Pinjaman**

Bunga atas pinjaman yang digunakan untuk membangun/membuat aset tetap sampai konstruksi selesai, dibebankan sebagai unsur harga perolehan. Bunga atas pinjaman yang digunakan untuk pembiayaan bidang realty dan konstruksi dibebankan ke harga pokok. Bunga untuk pembiayaan bidang usaha industri dan perdagangan dibebankan sebagai beban lain-lain. Sedangkan bunga untuk investasi *Independent Power Producer* (IPP) dan sejenisnya dikapitalisasi hingga aset tersebut selesai secara substansial karena secara langsung dapat diatribusikan dengan konstruksi aset kualifikasian.

**z. Beban Ditangguhkan**

Yang dapat termasuk dalam beban ditangguhkan diantaranya :

- Pengeluaran untuk pendirian suatu segmen dalam tahap pengembangan;
- Pengurusan legal hak atas tanah.  
Biaya ditangguhkan disajikan di Laporan Posisi Keuangan pada nilai bersihnya, yaitu harga perolehan dikurangi akumulasi amortisasi.

Pembebanan pada periode berjalan dilakukan dengan metode garis lurus sesuai taksiran masa manfaatnya paling lama 3 tahun. Pembebanan dimulai saat manfaat dari pengeluaran tersebut mulai terjadi.

**aa. Goodwill**

Goodwill merupakan selisih lebih yang tidak teridentifikasi antara biaya perolehan dengan nilai wajar aset bersih Entitas Anak pada saat akuisisi. Goodwill tersebut tidak diamortisasi, namun setiap periode pelaporan dilakukan uji penurunan nilai.

**y. Interest Loans**

Interest of loan required to build/make fixed asset until construction finished shall be borne as an element of acquisition cost. Interest of Loan so required to finance realty and construction business field shall be borne in cost of goods sold. Interest for the industrial and commercial business field finance shall be subject to such other expenses. While interest for investment *Independent Power Producer* (IPP) and the like are capitalized until the assets are substantially completed as directly attributable to the construction of a qualifying asset.

**z. Deferred Expense**

Deferred expense shall include the following matters:

- Expenditures for the establishment of a segment in the development stage;
- Legal processing of land rights.  
Deferred charges are presented in the statement of financial position at their net value, ie at cost less accumulated amortization.

Loading in the current period is done by straight line method over their estimated useful lives with a maximum of 3 years. Loading begins when the benefits from such spending is taking place.

**aa. Goodwill**

Goodwill represents the excess of which was not identified between the cost of acquisition over the fair value of net assets of subsidiaries at the time of acquisition. Goodwill is not amortized, but tested each reporting period decline in value.

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Lihat catatan 2d

See note 2d

**ab. Revaluasi**

Revaluasi aset tetap dilakukan berdasarkan Peraturan Menteri Keuangan No.PMK 79/PMK.03/2008 tanggal 23 Mei 2008. Selisih antara nilai revaluasi dan nilai buku (nilai tercatat) aset tetap sesuai PSAK 1 dibukukan dalam perkiraan Pendapatan Komprehensif lainnya.

Beban penyusutan aset tetap yang direvaluasi dicatat berdasarkan metode garis lurus dengan tarif penyusutan yang dihitung menurut sisa umur ekonomis aset tersebut.

Pada saat pencatatan revaluasi, akumulasi penyusutan bangunan dieliminasi ke dalam jumlah bruto dari aset bangunan, sehingga harga perolehan tercatat merupakan nilai wajar dari hasil revaluasi atas bangunan tersebut.

**ac. Pajak Penghasilan**

Beban pajak penghasilan terdiri dari pajak penghasilan kini dan pajak penghasilan tangguhan. Pajak tersebut diakui dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian, kecuali apabila pajak tersebut terkait dengan transaksi atau kejadian yang langsung diakui dalam ekuitas

Pajak penghasilan kini dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku pada tanggal posisi keuangan.

Pajak penghasilan tangguhan diakui dengan menggunakan *balance sheet liability method*, untuk semua perbedaan temporer antara dasar pengenaan pajak atas aset dan liabilitas dengan nilai tercatatnya untuk masing-masing entitas.

Sehubungan dengan ditetapkannya Peraturan Pemerintah RI No.40 Tahun 2009 yang diundangkan pada tanggal 4 Juni 2009 yang merupakan Perubahan (revisi) atas Peraturan Pemerintah RI No.51 Tahun 2008 yang telah diundangkan tanggal 23 Juli 2008 tentang Pajak atas Penghasilan Dari Usaha Jasa Konstruksi sebagai pengganti Peraturan Pemerintah RI No.140 Tahun 2000, Perseroan sebagai pelaksana konstruksi sesuai pasal 10B Peraturan Pemerintah No.40 tahun 2009 dikenakan tarif 3% final untuk kontrak yang diperoleh mulai 1 Agustus 2008.

Beban pajak kini untuk bidang usaha non konstruksi ditentukan berdasarkan penghasilan kena pajak dalam periode yang bersangkutan yang dihitung berdasarkan tarif pajak yang berlaku. Aset dan Liabilitas pajak tangguhan untuk bidang usaha non konstruksi diakui atas konsekuensi pajak pada tahun mendatang yang timbul dari perbedaan jumlah tercatat aset dan Liabilitas menurut laporan keuangan dengan dasar pengenaan pajak aset dan Liabilitas pada tanggal pelaporan. Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer kena pajak dan aset pajak tangguhan diakui untuk perbedaan temporer yang boleh dikurangkan dan akumulasi rugi fiskal, sepanjang besar kemungkinan dapat dimanfaatkan untuk mengurangi penghasilan kena pajak pada masa mendatang.

**ab. Revaluation**

Revaluation of fixed assets is based on the Regulation of the Minister of Finance No.79/PMK.03/2008 dated May 23, 2008. The difference between the revaluation and the book value (carrying value) fixed assets in accordance with PSAK 1 is recorded in Other Comprehensive Income account.

Depreciation expense for fixed assets are stated at revalued straight line method depreciation rates are calculated according to the remaining economic life of the asset.

At the time of recording a revaluation, accumulated depreciation are eliminated building into the gross amount of the asset building, so that the carrying cost is the fair value of the revaluation of the building.

**ac. Income Tax**

Income tax expense comprises current income tax and deferred income tax. Tax is recognized in the consolidated statement of comprehensive income, except to the extent that it relates to item recognized directly to equity

The current income tax is calculated using tax rates in effect at the date of the financial position.

Deferred income tax is recognized using the balance sheet liability method, for all temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities with carrying values for each entity.

Related to the enactment of Government Regulation Republic of Indonesia No.40 Year 2009, which was enacted on June 4, 2009 which is the change (revision) of Government Regulation No.51 Tahun 2008, which was passed July 23, 2008 on Tax on Income From Construction Services as a substitute Government Regulation No.140 Tahun 2000, the Company as the contractor in accordance with Article 10B of Government Regulation No.40 of 2009 be charged at 3% final for the contract obtained from August 1, 2008.

Current tax expense for non construction business unit is determined based on taxable income for the period is calculated based on prevailing tax rates. Deferred tax assets and liabilities to non construction business units are recognized for tax consequences in the coming year are attributable to differences between carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting with tax bases of assets and liabilities on the reporting date. Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences and deferred tax assets are recognized for temporary differences can be deducted and accumulated tax losses, to the extent it is probable that can be utilized to reduce taxable income in the future.



**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Untuk bidang usaha realty mengacu pada Peraturan Pemerintah RI. 71 Tahun 2008 dengan tarif 5% untuk rumah menengah ke atas dan 1% untuk rumah sederhana. Sedangkan jasa pengelolaan dan persewaan property mengacu pada UU PPh pasal 4 ayat 2 dengan tarif 10% final.

For the field of realty business refers to Government Regulation of Republik Indonesia No.71 Year 2008 the rate of 5% for middle-and upper houses and 1% for a modest house. While management services and rental of property refers to the Income Tax Act article 4 point 2 with a rate of 10% final.

Perbedaan nilai tercatat aset atau Liabilitas yang berhubungan dengan pajak penghasilan final dengan dasar pengenaan pajaknya, tidak diakui sebagai aset atau Liabilitas pajak tangguhan. Beban pajak kini sehubungan dengan penghasilan yang menjadi subjek pajak penghasilan final diakui proporsional dengan jumlah pendapatan menurut akuntansi yang diakui pada periode berjalan dan dijadikan dasar perhitungan dalam penyusunan Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) Badan oleh Perseroan. Selisih antara penghasilan pajak final yang telah dibayar dengan jumlah yang dibebankan sebagai beban pajak penghasilan pajak final pada perhitungan laba rugi konsolidasi diakui sebagai pajak dibayar di muka atau Utang pajak.

Differences carrying value of assets or liabilities associated with the final income tax bases are not recognized as deferred tax assets or liabilities. Current tax expense in connection with the income subject to final income tax is recognized proportionately with the amount of revenue recognized during the period and basis for calculations in the preparation of annual tax board. The difference between the final tax income paid and the amount charged as income tax expense in the calculation of final tax income is recognized as prepaid tax or tax payable.

**ad. Laba Bersih Per Saham**

Laba bersih per saham masing-masing dihitung dengan membagi laba bersih dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar pada tahun yang bersangkutan.

**ad. Net Earning Per Share**

Net Earning per share of each calculated by dividing net income by the weighted average number of shares outstanding during the year.

**ae. Segmen Usaha**

Informasi pelaporan segmen operasi disajikan untuk menunjukkan hasil usaha Perseroan yang berasal dari tiap segmen berdasarkan bidang usaha.

**ae. Business Segment**

Information on operating segments is presented to show the results of operations of the company originating from each segment based business field.

**3. KAS DAN SETARA KAS**

Akun ini terdiri dari :

	2015	2014
Kas	11.655.668	13.169.217
Bank	991.954.815	746.552.965
Deposito	1.556.510.000	1.541.170.000
<b>Jumlah</b>	<b>2.560.120.483</b>	<b>2.300.892.182</b>

Rincian kas dan setara kas sebagai berikut:

	2015	2014
Kas	11.655.668	13.169.217
<b>Bank terinci sebagai berikut :</b>		
<b>Pihak Berelasi</b>		
<b>Rupiah</b>		
PT Bank Mandiri (Persero),Tbk.	299.935.399	294.144.683
PT Bank BRI (Persero), Tbk.	64.028.724	42.056.281
PT Bank BNI (Persero), Tbk.	35.571.087	46.495.016
PT Bank Riau	19.009.800	2.722.795
PT Bank BTN (Persero), Tbk.	10.392.912	5.965.967
PT Bank DKI	6.177.051	2.692.697
PT Bank Syariah Mandiri	2.779.684	1.193.027
PT Bank Syariah BRI	931.249	920.296
PT Bank Syariah BNI	291.463	140.482
PT Bank Jabar Banten, Tbk.	45.555	136.906
Jumlah dipindahkan	439.162.924	396.468.150

**3. CASH AND CASH EQUIVALENT**

This account consists of :

	2015	2014
Kas	11.655.668	13.169.217
Bank	991.954.815	746.552.965
Deposito	1.556.510.000	1.541.170.000
<b>Total</b>	<b>2.560.120.483</b>	<b>2.300.892.182</b>

Details of cash and cash equivalent consists of:

	2015	2014
Kas	11.655.668	13.169.217
<b>Bank consists of :</b>		
<b>Related Parties</b>		
<b>Rupiah</b>		
PT Bank Mandiri (Persero),Tbk.	299.935.399	294.144.683
PT Bank BRI (Persero), Tbk.	64.028.724	42.056.281
PT Bank BNI (Persero), Tbk.	35.571.087	46.495.016
PT Bank Riau	19.009.800	2.722.795
PT Bank BTN (Persero), Tbk.	10.392.912	5.965.967
PT Bank DKI	6.177.051	2.692.697
PT Bank Syariah Mandiri	2.779.684	1.193.027
PT Bank Syariah BRI	931.249	920.296
PT Bank Syariah BNI	291.463	140.482
PT Bank Jabar Banten, Tbk.	45.555	136.906
Carried Forward	439.162.924	396.468.150

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	2015	2014	
<b>Rupiah</b>			<b>Rupiah</b>
Jumlah pindahan	439.162.924	396.468.150	<i>Brought Forward</i>
PT Bank Sumsel Babel	13.417	9.893	<i>PT Bank Sumsel Babel</i>
PT Bank Jatim	1.605	1.605	<i>PT Bank Jatim</i>
PT Bank Sulteng	-	1.441	<i>PT Bank Sulteng</i>
PT Bank BPD Syariah Kaltim	-	590	<i>PT Bank BPD Syariah Kaltim</i>
<b>Dolar Amerika Serikat</b>			<b>United States Dollar</b>
PT Bank Mandiri (Persero), Tbk.	280.371.094	129.483.515	<i>PT Bank Mandiri (Persero), Tbk.</i>
PT Bank BNI (Persero), Tbk.	4.158.678	2.036.553	<i>PT Bank BNI (Persero), Tbk.</i>
PT Bank Syariah Mandiri	2.129.567	1.918.295	<i>PT Bank Syariah Mandiri</i>
PT Bank BRI (Persero), Tbk.	2.356.789	2.172.225	<i>PT Bank BRI (Persero), Tbk.</i>
<b>Dolar Singapura</b>			<b>Singapore Dollar</b>
PT Bank BNI (Persero), Tbk.	103.660	563.520	<i>PT Bank BNI (Persero), Tbk.</i>
<b>Euro Eropa</b>			<b>European Euro</b>
PT Bank Mandiri (Persero), Tbk.	2.975.624	417.706	<i>PT Bank Mandiri (Persero), Tbk.</i>
<b>Yen Jepang</b>			<b>Japanese Yen</b>
PT Bank Mandiri (Persero), Tbk.	2.057.598	390.015	<i>PT Bank Mandiri (Persero), Tbk.</i>
PT Bank BRI (Persero), Tbk.	64.693	59.517	<i>PT Bank BRI (Persero), Tbk.</i>
<b>Pihak Ketiga</b>			<b>Third Parties</b>
<b>Rupiah</b>			<b>Rupiah</b>
PT Bank Danamon Indonesia, Tbk.	77.272.030	1.287.780	<i>PT Bank Danamon Indonesia, Tbk.</i>
HSBC Bank	69.528.388	25.869.995	<i>HSBC Bank</i>
PT Bank Permata, Tbk.	19.357.507	4.927.829	<i>PT Bank Permata, Tbk.</i>
PT Bank DBS Indonesia	5.342.013	24.981.008	<i>PT Bank DBS Indonesia</i>
PT Bank Central Asia, Tbk.	4.251.348	6.865.224	<i>PT Bank Central Asia, Tbk.</i>
PT Bank Mega, Tbk.	3.192.039	1.742.000	<i>PT Bank Mega, Tbk.</i>
PT Bank CIMB Niaga, Tbk.	3.453.053	15.976.725	<i>PT Bank CIMB Niaga, Tbk.</i>
PT Bank NISP, Tbk.	2.107.981	163.042	<i>PT Bank NISP, Tbk.</i>
PT Bank Muamalat Indonesia (Tbk)	1.771.324	4.372.025	<i>PT Bank Muamalat Indonesia (Tbk)</i>
PT Bank Maybank Indonesia, Tbk.	1.544.201	2.182.809	<i>PT Bank Maybank Indonesia, Tbk.</i>
PT Bank Panin, Tbk.	555.790	1.979.589	<i>PT Bank Panin, Tbk.</i>
PT Bank MNC, Tbk.	523.710	-	<i>PT Bank MNC, Tbk.</i>
PT Bank ICBC Indonesia	452.589	-	<i>PT Bank ICBC Indonesia</i>
PT Indonesia Exim Bank	292.173	87.188	<i>PT Indonesia Exim Bank</i>
PT Bank Bukopin, Tbk.	238.377	1.687.410	<i>PT Bank Bukopin, Tbk.</i>
Bank Sumitomo Mitsui Indonesia	68.949	-	<i>Bank Sumitomo Mitsui Indonesia</i>
Bank BII Syariah	50.003	-	<i>Bank BII Syariah</i>
Bank ICB Bumi Putera	-	515.057	<i>Bank ICB Bumi Putera</i>
<b>Dolar Amerika Serikat</b>			<b>United States Dollar</b>
PT Bank Permata, Tbk.	28.851.075	20.181.438	<i>PT Bank Permata, Tbk.</i>
HSBC Bank	23.348.298	78.938.845	<i>HSBC Bank</i>
PT Indonesia Exim Bank	6.998.668	-	<i>PT Indonesia Exim Bank</i>
PT Bank Panin, Tbk.	3.299.873	2.974.779	<i>PT Bank Panin, Tbk.</i>
Bank Of China	1.767.371	1.593.312	<i>Bank Of China</i>
PT Bank Maybank Indonesia, Tbk.	1.389.492	1.250.590	<i>PT Bank Maybank Indonesia, Tbk.</i>
PT Bank Danamon Indonesia, Tbk.	1.245.335	1.188.926	<i>PT Bank Danamon Indonesia, Tbk.</i>
PT Bank DBS Indonesia	251.134	380.652	<i>PT Bank DBS Indonesia</i>
PT Bank CIMB Niaga, Tbk.	123.645	-	<i>PT Bank CIMB Niaga, Tbk.</i>
Bank Sumitomo Mitsui Indonesia	30.958	-	<i>Bank Sumitomo Mitsui Indonesia</i>
PT Bank NISP, Tbk.	15.172	-	<i>PT Bank NISP, Tbk.</i>
Jumlah dipindahkan	990.718.142	732.669.248	<i>Brought Forward</i>

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	2015	2014	
<b>Dolar Amerika Serikat</b>			<b>United States Dollar</b>
Jumlah pindahan	990.718.142	732.669.248	Brought Forward
Citibank	-	72.085	Citibank
<b>Yen Jepang</b>			<b>Japanese Yen</b>
Bank Of Tokyo MUFG	556.934	-	Bank Of Tokyo MUFG
PT Bank DBS Indonesia	261.725	242.824	PT Bank DBS Indonesia
HSBC Bank	5.463	5.463	HSBC Bank
PT Bank Mizuho	-	725.836	PT Bank Mizuho
<b>Euro Eropa</b>			<b>European Euro</b>
PT Bank DBS Indonesia	62.778	795.363	PT Bank DBS Indonesia
HSBC Bank	1.535	408.554	HSBC Bank
<b>Dolar Singapura</b>			<b>Singapore Dollar</b>
PT Bank Central Asia, Tbk	-	76.007	PT Bank Central Asia, Tbk
PT Bank CIMB Niaga, Tbk.	-	44.971	PT Bank CIMB Niaga, Tbk.
<b>Ringgit Malaysia</b>			<b>Malaysian Ringgit</b>
RHB Bank Kuching	308.960	1.785.729	RHB Bank Kuching
Public Bank Kuching	3.536	45.492	Public Bank Kuching
<b>Dinar</b>			<b>Dinar</b>
Banque exterieure d'Algerie	35.743	9.681.393	Banque exterieure d'Algerie
<b>Sub Jumlah</b>	<b>991.954.815</b>	<b>746.552.965</b>	<b>SubTotal</b>
<b>Deposito Berjangka terinci sebagai berikut :</b>			<b>Time Deposits consists of:</b>
<b>Pihak Berelasi</b>			<b>Related Parties</b>
<b>Rupiah</b>			<b>Rupiah</b>
PT Bank Mandiri (Persero),Tbk.	679.910.000	961.800.000	PT Bank Mandiri (Persero),Tbk.
PT Bank BRI (Persero), Tbk.	248.000.000	451.370.000	PT Bank BRI (Persero), Tbk.
PT Bank BNI (Persero), Tbk.	63.600.000	-	PT Bank BNI (Persero),Tbk
PT Bank BTN (Persero), Tbk.	11.000.000	50.000.000	PT Bank BTN (Persero), Tbk.
<b>Pihak Ketiga</b>			<b>Third Parties</b>
<b>Rupiah</b>			<b>Rupiah</b>
PT Bank Muamalat	81.000.000	8.000.000	PT Bank Muamalat
PT Bank DBS Indonesia	72.000.000	10.000.000	PT Bank DBS Indonesia
HSBC Bank	50.000.000	-	HSBC Bank
PT Bank DKI	50.000.000	-	PT Bank DKI
PT Bank Panin, Tbk.	50.000.000	-	PT Bank Panin, Tbk.
PT Bank Permata, Tbk.	42.000.000	-	PT Bank Permata, Tbk.
PT Bank Mega, Tbk.	35.000.000	15.000.000	PT Bank Mega, Tbk.
PT Bank Maybank Indonesia, Tbk.	30.000.000	-	PT Bank Maybank Indonesia, Tbk.
Bank Sumitomo Indonesia	25.000.000	-	Bank Sumitomo Indonesia
Bank Of Tokyo MUFG	25.000.000	-	Bank Of Tokyo MUFG
Bank UOB Buana	24.000.000	-	Bank UOB Buana
PT Bank Jabar Banten, Tbk.	70.000.000	40.000.000	PT Bank Jabar Banten, Tbk.
PT Bank CIMB Niaga, Tbk.	-	5.000.000	PT Bank CIMB Niaga, Tbk.
<b>Sub Jumlah</b>	<b>1.556.510.000</b>	<b>1.541.170.000</b>	<b>SubTotal</b>
<b>Uang dalam perjalanan</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>Deposit in transit</b>
<b>Jumlah</b>	<b>2.560.120.483</b>	<b>2.300.892.182</b>	<b>Total</b>

Seluruh deposito berjangka waktu sampai dengan 3 bulan. Deposito dalam mata uang Rupiah dengan tingkat suku bunga Rupiah antara 7,5 % sd 9,5% dan 7,25% sd 7,75% untuk 31 Desember 2015 dan 31 Desember 2014.

Tidak terdapat kas dan setara kas yang dijadikan jaminan.

All time deposits up to 3 months. Deposits are denominated in Rupiah with interest rates in Rupiah ranging from 7.5.% to 9.5 % and 7.25% to 7.75% in December 31, 2015 and December 31,2014.

There are no cash and cash equivalents in subsidiaries as collateral.

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

**4. PIUTANG USAHA**

**a. Piutang Usaha Yang Jatuh Tempo Kurang Dari 1 (satu) Tahun**

Akun ini merupakan piutang usaha dari jasa-jasa konstruksi, penyerahan barang hasil industri dan perdagangan yang telah diterbitkan fakturnya dan piutang atas usaha realty, dengan rincian sebagai berikut :

	2015	2014
<b>Pihak Ketiga</b>		
Rupiah	1.830.562.469	1.324.318.773
Dolar Amerika Serikat	200.662.705	78.553.000
DZD Dinnar	651.092	1.809.144
Ringgit Malaysia	10.536.733	8.588.869
Sub Jumlah	<u>2.042.412.999</u>	<u>1.413.269.786</u>
Akumulasi penurunan nilai	<u>(131.691.533)</u>	<u>(142.244.246)</u>
Sub Jumlah	<u>1.910.721.466</u>	<u>1.271.025.540</u>
<b>Pihak Berelasi</b>		
Rupiah	807.900.228	350.185.597
Dolar Amerika Serikat	101.596.482	366.895.532
EURO	312.728	1.348.533
Sub Jumlah	<u>909.809.438</u>	<u>718.429.662</u>
Akumulasi penurunan nilai	<u>(38.550.748)</u>	<u>(26.622.570)</u>
Sub Jumlah	<u>871.258.690</u>	<u>691.807.092</u>
<b>Jumlah</b>	<u><b>2.781.980.156</b></u>	<u><b>1.962.832.632</b></u>

Rincian piutang usaha berdasarkan unit kerja adalah sebagai berikut :

	2015	2014
<b>Pihak Ketiga</b>		
Induk Perusahaan	569.160.843	308.399.629
PT Wika Realty	859.034.165	479.840.748
PT WIKA Gedung	305.985.688	191.968.230
PT WIKA Beton	171.467.879	300.048.539
PT WIKA Industri Konstruksi	66.360.499	91.425.425
PT WIKA Rekayasa Konstruksi	58.410.410	27.344.615
PT WIKA Bitumen	11.993.515	11.960.518
JO Wika - WIP Proyek Betano	-	2.282.082
Sub Jumlah	<u>2.042.412.999</u>	<u>1.413.269.786</u>
Akumulasi penurunan nilai	<u>(131.691.533)</u>	<u>(142.244.246)</u>
Sub Jumlah	<u>1.910.721.466</u>	<u>1.271.025.540</u>
<b>Pihak Berelasi</b>		
Induk Perusahaan	576.841.615	532.476.734
PT WIKA Beton	299.134.117	168.542.451
PT WIKA Industri Konstruksi	30.234.233	1.934.062
PT Wika Realty	3.599.473	15.476.415
Sub Jumlah	<u>909.809.438</u>	<u>718.429.662</u>
Akumulasi penurunan nilai	<u>(38.550.748)</u>	<u>(26.622.570)</u>
Sub Jumlah	<u>871.258.690</u>	<u>691.807.092</u>
<b>Jumlah</b>	<u><b>2.781.980.156</b></u>	<u><b>1.962.832.632</b></u>

**4. TRADE RECEIVABLES**

**a. Account Receivabl With Maturities Less Than 1 (One) Year**

Account represents receivables from construction services, delivery of industrial and trade products which invoices had been issued and receivables from realty business, details are as follows:

	2015	2014
<b>Third Parties</b>		
Rupiah	1.830.562.469	1.324.318.773
United States of America Dollar	200.662.705	78.553.000
DZD Dinnar	651.092	1.809.144
Malaysian Ringgit	10.536.733	8.588.869
Sub Total	<u>2.042.412.999</u>	<u>1.413.269.786</u>
Allowance for impairment	<u>(131.691.533)</u>	<u>(142.244.246)</u>
Sub Total	<u>1.910.721.466</u>	<u>1.271.025.540</u>
<b>Related Parties</b>		
Rupiah	807.900.228	350.185.597
United States of America Dollar	101.596.482	366.895.532
EURO	312.728	1.348.533
Sub Total	<u>909.809.438</u>	<u>718.429.662</u>
Allowance for impairment	<u>(38.550.748)</u>	<u>(26.622.570)</u>
Sub Total	<u>871.258.690</u>	<u>691.807.092</u>
<b>Total</b>	<u><b>2.781.980.156</b></u>	<u><b>1.962.832.632</b></u>

The detail of trade receivables according to its business unit are as follows :

	2015	2014
<b>Third Parties</b>		
Parent entity	569.160.843	308.399.629
PT Wika Realty	859.034.165	479.840.748
PT WIKA Gedung	305.985.688	191.968.230
PT WIKA Beton	171.467.879	300.048.539
PT WIKA Industri Konstruksi	66.360.499	91.425.425
PT WIKA Rekayasa Konstruksi	58.410.410	27.344.615
PT WIKA Bitumen	11.993.515	11.960.518
JO Wika - WIP Betano Project	-	2.282.082
Sub Total	<u>2.042.412.999</u>	<u>1.413.269.786</u>
Allowance for impairment	<u>(131.691.533)</u>	<u>(142.244.246)</u>
Sub Total	<u>1.910.721.466</u>	<u>1.271.025.540</u>
<b>Related Parties</b>		
Parent entity	576.841.615	532.476.734
PT WIKA Beton	299.134.117	168.542.451
PT WIKA Industri Konstruksi	30.234.233	1.934.062
PT Wika Realty	3.599.473	15.476.415
Sub Total	<u>909.809.438</u>	<u>718.429.662</u>
Allowance for impairment	<u>(38.550.748)</u>	<u>(26.622.570)</u>
Sub Total	<u>871.258.690</u>	<u>691.807.092</u>
<b>Total</b>	<u><b>2.781.980.156</b></u>	<u><b>1.962.832.632</b></u>

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Mutasi penurunan nilai piutang adalah sebagai berikut :

The movement in allowance for impairment is as follows :

	2015	2014	
Saldo awal	168.866.816	171.034.372	Beginning balance
Mutasi	1.375.465	(2.167.557)	Mutation
<b>Saldo akhir</b>	<b>170.242.281</b>	<b>168.866.816</b>	<b>Ending balance</b>

Berdasarkan analisa atas status masing-masing saldo akun piutang usaha per 31 Desember 2015, manajemen berpendapat bahwa jumlah penurunan nilai piutang adalah cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang.

Based on the analysis of the status of the individual accounts receivable balances at December 31, 2015, company management believes that impairment is adequate to cover possible losses from uncollectible accounts.

Rincian piutang usaha berdasarkan umur adalah sebagai berikut:

The detail aging schedule of trade receivables are as follows:

	2015	2014	
Umur piutang			Aging schedule
> 0 s.d. 1 bulan	864.697.502	737.172.638	> 0 up to 1 month
> 1 s.d. 3 bulan	972.470.924	532.237.447	> 1 up to 3 month
> 3 s.d. 6 bulan	390.990.920	155.691.739	> 3 up to 6 month
> 6 s.d. 12 bulan diatas 12 bulan	438.449.572	158.779.915	> 6 up to 12 month
	285.613.519	547.817.709	12 month above
	2.952.222.437	2.131.699.448	
Akumulasi penurunan nilai	(170.242.281)	(168.866.816)	Allowance for impairment
<b>Jumlah</b>	<b>2.781.980.156</b>	<b>1.962.832.632</b>	<b>Total</b>

Penurunan nilai piutang dilakukan berdasarkan asesment individual atas saldo piutang usaha yang berumur lebih dari 12 bulan.

Impairment of receivables is based on individual asesment on accounts receivable older than 12 months.

Jumlah piutang yang dilakukan impair dengan metode suku bunga efektif sebesar Rp.285.613.519 pada 31 Desember 2015 dan Rp547.817.709 pada 31 Desember 2014.

Total receivables are carried impair the effective interest rate method of Rp.285.613.519 on December 31, 2015 and Rp547.817.709 on December 31, 2014.

Rincian saldo piutang usaha berdasarkan pelanggan adalah sebagai berikut :

The detail of trade receivables based on customers are as follows :

	2015	2014	
<b>Pihak Ketiga</b>			<b>Third Parties</b>
Tamansari La Grande	171.604.616	146.171.069	Tamansari La Grande
Tamansari Hive Office	99.459.075	-	Tamansari Hive Office
Proyek Jinneng	98.583.270	12.283.218	Proyek Jinneng
PT Jakarta International Container Terminal	81.254.973	7.252.291	PT Jakarta International Container Terminal
Tamansari De Papilio	73.836.929	105.571.771	Tamansari De Papilio
Tamansari Parama	72.461.702	-	Tamansari Parama
Tamansari Lagoon Apartemen	65.251.924	70.603.970	Tamansari Lagoon Apartemen
PT Gunung Bara Utama	61.456.562	-	PT Gunung Bara Utama
Tamansari PUHU	53.998.000	-	Tamansari PUHU
PT Kurnia Realty Jaya	50.842.353	2.050.943	PT Kurnia Realty Jaya
British Protenum	47.009.392	8.026.251	British Protenum
PT Bukit Darmo Property Tbk	44.494.464	44.494.464	PT Bukit Darmo Property Tbk
The Hive @ Tamansari	40.618.727	16.113.494	The Hive @ Tamansari
PT Wartsila Indonesia	36.163.341	-	PT Wartsila Indonesia
KSU Perum Perumnas-PT Propernas G. U.	34.461.680	11.447.832	KSU Perum Perumnas-PT Propernas G. U.
Tamansari Jivva	34.191.629	16.274.103	Tamansari Jivva
PT Hegar Amanah Jaya Bersama	32.554.340	3.980.550	PT Hegar Amanah Jaya Bersama
PT Tlatah Gema Anugerah	28.180.781	8.327.681	PT Tlatah Gema Anugerah
PT Delta Mega Persada	28.167.938	-	PT Delta Mega Persada
GNS & LDA	25.714.708	-	GNS & LDA
PT Chevron	25.539.857	61.571.058	PT Chevron
PT GMF Indonesia	24.845.000	-	PT GMF Indonesia
PT Kaltim Prima Coal	21.514.916	42.379.212	PT Kaltim Prima Coal
PT Fantasy Batam Island	20.273.614	-	PT Fantasy Batam Island
Jumlah dipindahkan	1.272.479.791	556.547.908	Carried forward

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	2015	2014	
Jumlah pindahan	1.272.479.791	556.547.908	Brought forward
Conoco Philips Ltd	19.992.110	2.763.422	Conoco Philips Ltd
Zecon & Co Kuching Malaysia	19.659.606	8.588.869	Zecon & Co Kuching Malaysia
PT Indah Karya	18.794.062	-	PT Indah Karya
PT Wikaraga Sapta Utama	17.895.968	39.689.985	PT Wikaraga Sapta Utama
JAICA UI	17.740.160	-	JAICA UI
Tamansari Panoramic	16.439.227	45.403.505	Tamansari Panoramic
PT Jaya Real Property Tbk	15.447.781	16.076.937	PT Jaya Real Property Tbk
PT OKI P&P MILLS	14.879.669	30.976.267	PT OKI P&P MILLS
PT Surya Bumi Megah	14.853.906	-	PT Surya Bumi Megah
PT Kantaraya Utama	14.536.725	6.913.002	PT Kantaraya Utama
PT Rekadaya ElektriKa	13.973.643	3.137.046	PT Rekadaya ElektriKa
PT Banua Anugerah Sejahtera	13.956.338	18.007.513	PT Banua Anugerah Sejahtera
PT Jasamarga Pandaan Tol	13.486.287	9.889.386	PT Jasamarga Pandaan Tol
PT Accolades Lakhsmi Resort	13.342.657	25.716.856	PT Accolades Lakhsmi Resort
Tamansari Skylounge	12.599.837	19.936.990	Tamansari Skylounge
PT NPCT	11.358.466	-	PT NPCT
PT Nusa Prima	11.248.904	-	PT Nusa Prima
PT Truba Jaya Engineering	10.420.811	12.887.633	PT Truba Jaya Engineering
PT Kurnia Propertindo Sejahtera	10.262.919	-	PT Kurnia Propertindo Sejahtera
Shimizu-Obayashi-Wika-Jaya Konstruksi JO	10.184.780	-	Shimizu-Obayashi-Wika-Jaya Konstruksi JO
Tamansari Semanggi Apartemen	9.899.401	12.045.108	Tamansari Semanggi Apartemen
PT Lucky Sakti	9.748.651	10.198.651	PT Lucky Sakti
ZEESM, Government of RDTL	9.614.598	-	ZEESM, Government of RDTL
PT Berau Coal	9.117.957	-	PT Berau Coal
PT Sumber Meteor Sejati	8.927.463	8.927.463	PT Sumber Meteor Sejati
PP -Modern KSO	7.856.239	-	PP -Modern KSO
PT Kapuk Naga Indah	7.658.503	3.826.932	PT Kapuk Naga Indah
PT Pratama Bumi Asri	7.613.727	7.632.237	PT Pratama Bumi Asri
PT Gloria Ramayana	7.585.601	7.585.601	PT Gloria Ramayana
PT Madusari Lampung Indah	7.484.909	-	PT Madusari Lampung Indah
PT Margasarana Jabar	7.223.559	6.432.844	PT Margasarana Jabar
PT Mapalus Manca Cakti	6.959.753	-	PT Mapalus Manca Cakti
PT Saptaindra Sejati	6.450.079	2.274.828	PT Saptaindra Sejati
PT Cemerlang	6.116.824	-	PT Cemerlang
PT Wahana Cipta	5.981.748	11.031.136	PT Wahana Cipta
Tamansari Sudirman Ex Residence	5.897.755	4.292.410	Tamansari Sudirman Ex Residence
PT Dharma Alumas Sakti	5.688.366	-	PT Dharma Alumas Sakti
PT Shanghai	5.381.961	-	PT Shanghai
PT Duta Mas Indah	4.887.229	-	PT Duta Mas Indah
PT Pesona Banten Persada	4.882.672	7.927.273	PT Pesona Banten Persada
PT Integrito Glonex Pratama	4.446.449	4.446.449	PT Integrito Glonex Pratama
PT Praba Indopersada	4.339.657	-	PT Praba Indopersada
PT Ghaitsa Zahira Shofa	4.123.850	3.855.080	PT Ghaitsa Zahira Shofa
PT Trillion Glory	4.054.673	4.054.673	PT Trillion Glory
PT Bukit Alam Permata	4.028.837	-	PT Bukit Alam Permata
PT Bimara Transia	3.915.665	-	PT Bimara Transia
PT Rekayasa Industri	3.912.930	-	PT Rekayasa Industri
PT Cakrawala Sakti Kencana	3.804.472	9.004.472	PT Cakrawala Sakti Kencana
PT Surya Mandiri Perkasa	3.645.811	-	PT Surya Mandiri Perkasa
PT Sorini	3.564.888	-	PT Sorini
PT Holcim Indonesia Tbk	3.554.671	4.258.356	PT Holcim Indonesia Tbk
SCG - WIKA - Waskita	3.469.440	-	SCG - WIKA - Waskita
CSES - CSCEC - HK JO	3.382.001	12.280.100	CSES - CSCEC - HK JO
PT Mahardhika Agung Lestari	3.349.944	-	PT Mahardhika Agung Lestari
Leighton Contractors Ind	3.258.143	5.022.735	Leighton Contractors Ind
PT Terminal Log. Mamur Indonesia	3.199.560	-	PT Terminal Log. Mamur Indonesia
PT Bali Towerindo Sentra	3.196.500	-	PT Bali Towerindo Sentra
PT Fajar Parahyangan	3.120.170	3.318.670	PT Fajar Parahyangan
PT D&C Engineering	3.105.000	1.251.600	PT D&C Engineering
PT Surya Prima Abadi	3.024.645	-	PT Surya Prima Abadi
Jumlah dipindahkan	1.781.027.945	926.201.935	Carried forward

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	2015	2014	
Jumlah pindahan	1.781.027.945	926.201.935	<i>Brought forward</i>
HK-TWW-KMP	3.004.563	-	<i>HK-TWW-KMP</i>
PT Agung Namaskara	2.806.594	-	<i>PT Agung Namaskara</i>
PT Agro Lestari	2.708.890	-	<i>PT Agro Lestari</i>
Tamansari Bukit Mutiara	2.686.821	7.591.629	<i>Tamansari Bukit Mutiara</i>
PT Bangun Makmur Utama	2.656.192	-	<i>PT Bangun Makmur Utama</i>
PT Lapindo Brantas	2.645.952	3.895.952	<i>PT Lapindo Brantas</i>
PT Bangun Mitra Abadi	2.640.233	2.687.836	<i>PT Bangun Mitra Abadi</i>
PT Kharisma Menara Abadi	2.628.633	-	<i>PT Kharisma Menara Abadi</i>
PT Artoda Karya Gemilang	2.625.951	22.238.029	<i>PT Artoda Karya Gemilang</i>
PT Sakti Mas Mulia	2.623.292	2.291.612	<i>PT Sakti Mas Mulia</i>
PT Mitra Pemuda	2.601.460	-	<i>PT Mitra Pemuda</i>
PT Anta Raksa	2.553.600	2.553.600	<i>PT Anta Raksa</i>
PT Indomobil Suzuki Inter	2.550.706	3.366.058	<i>PT Indomobil Suzuki Inter</i>
PT Jasa Power Indonesia	2.513.430	-	<i>PT Jasa Power Indonesia</i>
Yayasan Prasetya Mulya	2.496.842	2.496.842	<i>Yayasan Prasetya Mulya</i>
PT Yanmar Diesel	2.406.092	-	<i>PT Yanmar Diesel</i>
PT Kyeryong Yala	2.376.134	-	<i>PT Kyeryong Yala</i>
PT Optima Enviro Resource	2.268.701	2.268.701	<i>PT Optima Enviro Resource</i>
PT Sinar Menara Deli	2.266.949	10.218.713	<i>PT Sinar Menara Deli</i>
PT Pilaren	2.258.914	-	<i>PT Pilaren</i>
PT Multi Artha Pratama	2.210.495	8.400.698	<i>PT Multi Artha Pratama</i>
PT Nusa Raya Cipta	2.160.227	14.431.168	<i>PT Nusa Raya Cipta</i>
PT Warna Warni	2.109.341	-	<i>PT Warna Warni</i>
Sumbersari Ciamarga - NAJI JO	2.040.016	-	<i>Sumbersari Ciamarga - NAJI JO</i>
PT Sumatra Indah	2.001.216	-	<i>PT Sumatra Indah</i>
PT Yala Persada Angkasa	1.940.500	2.010.500	<i>PT Yala Persada Angkasa</i>
PT Ruhaak Phala Industri	1.914.322	-	<i>PT Ruhaak Phala Industri</i>
PT Summarecon Agung	1.786.190	-	<i>PT Summarecon Agung</i>
Consortium Japohais por L'Autoroute Algerien	1.745.125	3.169.414	<i>Consortium Japohais por L'Autoroute Algerince</i>
PT Tuju Wali Wali	1.546.953	3.805.535	<i>PT Tuju Wali Wali</i>
PT Icon Menara Samudera	1.519.966	10.166.084	<i>PT Icon Menara Samudera</i>
PT Hino Motor MFG Indonesia	1.498.971	2.365.979	<i>PT Hino Motor MFG Indonesia</i>
PT Satya Semaya Payogan	1.388.266	-	<i>PT Satya Semaya Payogan</i>
PT Badan Kerjasama Mutiara Bunda	1.377.127	12.232.500	<i>PT Badan Kerjasama Mutiara Bunda</i>
PT Kawah Ape Jaya Indonesia	1.112.680	20.400.000	<i>PT Kawah Ape Jaya Indonesia</i>
The Hill Tamansari Semarang	1.047.665	-	<i>The Hill Tamansari Semarang</i>
PT Paton Buana Semesta	1.025.254	2.562.330	<i>PT Paton Buana Semesta</i>
Lainnya dibawah Rp 1.000.000	181.640.795	347.914.672	<i>Other each below Rp 2.000.000</i>
	<u>2.042.412.999</u>	<u>1.413.269.786</u>	
Akumulasi penurunan nilai	(131.691.533)	(142.244.246)	<i>Allowance for impairment</i>
Sub Jumlah	1.910.721.466	1.271.025.540	<i>Sub Total</i>
<b>Pihak Berelasi</b>			<b>Related Parties</b>
PT Aneka Tambang (Persero), Tbk	222.452.442	219.834.443	<i>PT Aneka Tambang (Persero), Tbk</i>
PT PLN (Persero)	138.936.254	85.174.378	<i>PT PLN (Persero)</i>
PT Pertamina (Persero)	88.591.704	185.324.808	<i>PT Pertamina (Persero)</i>
PT Bukit Asam (Persero), Tbk	70.043.741	-	<i>PT Bukit Asam (Persero), Tbk</i>
PT Hutama Karya (Persero)	44.767.157	27.521.843	<i>PT Hutama Karya (Persero)</i>
WIKA - Waskita JO	40.874.653	-	<i>WIKA - Waskita JO</i>
PT Adhi Karya (Persero),Tbk	35.852.559	6.411.240	<i>PT Adhi Karya (Persero),Tbk</i>
Balai Teknik Perkeretaapian	32.179.085	-	<i>Balai Teknik Perkeretaapian</i>
DPU Kab. Kutai Kartanegara	23.329.787	-	<i>DPU Kab. Kutai Kartanegara</i>
PT Istaka Karya (Persero)	19.891.415	19.891.415	<i>PT Istaka Karya (Persero)</i>
PT Pembangunan Perumahan (Persero),Tbk	16.728.621	47.335.597	<i>PT Pembangunan Perumahan (Persero),Tbk</i>
PT Marga Nujyasumo Agung	15.912.427	12.841.956	<i>PT Marga Nujyasumo Agung</i>
DPU Pemprov. Kaltim	13.024.682	-	<i>DPU Pemprov. Kaltim</i>
PT BPJS Kesehatan	11.747.583	-	<i>PT BPJS Kesehatan</i>
KSO Wika Gedung - Mutiara Mashyur	10.755.000	-	<i>KSO Wika Gedung - Mutiara Mashyur</i>
KSO HK - Nindya	10.398.242	-	<i>KSO HK - Nindya</i>
KSO WIKA - WIP	10.224.298	10.224.298	<i>KSO WIKA - WIP</i>
Jumlah dipindahkan	<u>805.709.651</u>	<u>614.559.977</u>	<i>Carried forward</i>

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	2015	2014	
Jumlah pindahan	805.709.651	614.559.977	<i>Brought forward</i>
PT Waskita Precast	8.580.758	-	<i>PT Waskita Precast</i>
PT Nindya Karya (Persero)	6.258.438	2.695.007	<i>PT Nindya Karya (Persero)</i>
Bina Marga Sumsel	5.717.975	-	<i>Bina Marga Sumsel</i>
PU Dirjen Cipta Karya Lingk. Metropolitan	4.683.154	-	<i>PU Dirjen Cipta Karya Lingk. Metropolitan</i>
PT Brantas Abipraya (Persero)	4.565.964	4.413.914	<i>PT Brantas Abipraya (Persero)</i>
KSO Wika Gedung - Mahoni	4.130.052	-	<i>KSO Wika Gedung - Mahoni</i>
PT Waskita Karya (Persero),Tbk	3.936.952	10.916.004	<i>PT Waskita Karya (Persero),Tbk</i>
PT Amarta Karya	2.594.156	-	<i>PT Amarta Karya</i>
PP - Waskita JO	1.384.311	-	<i>PP - Waskita JO</i>
Adhi - PP JO	1.210.345	-	<i>Adhi - PP JO</i>
PT Krakatau Engineering	887.313	14.092.751	<i>PT Krakatau Engineering</i>
WIKA - ADHI - HK JO	203.068	-	<i>WIKA - ADHI - HK JO</i>
PT Pelindo II (Persero)	-	17.321.139	<i>PT Pelindo II (Persero)</i>
PT Kereta Api Indonesia (Persero)	-	17.111.934	<i>PT Kereta Api Indonesia (Persero)</i>
Pihak berelasi lainnya dibawah Rp 2.000.000	57.715.723	37.318.936	<i>Other Related parties each below Rp 2.000.000</i>
	<u>909.809.438</u>	<u>718.429.662</u>	
Akumulasi penurunan nilai	<u>(38.550.748)</u>	<u>(26.622.570)</u>	<i>Allowance for impairment</i>
Sub Jumlah	<u>871.258.690</u>	<u>691.807.092</u>	<i>Sub Total</i>
<b>Jumlah</b>	<b><u>2.781.980.156</u></b>	<b><u>1.962.832.632</u></b>	<b><i>Total</i></b>

Sebagian piutang usaha dijaminkan pada bank-bank pemberi fasilitas kredit kepada Perseroan. (Lihat catatan 23).

*Some Trade receivables have been pledged as collateral for Banks providing credit facility. (See notes 23).*

**Proyek Trade Center Mall, Surabaya**

Perseroan mempunyai piutang usaha kepada PT UE ASSA sebesar Rp34.241.812 dan telah dilakukan impair 100% atas Pembangunan Trade Center Mall. Sesuai surat Pengadilan Niaga Surabaya No. W.14.Ul.1521.Pdt.III.2012 tanggal 5 Maret 2012, dengan nomor perkara 07/PKPU/2011/PN, ditetapkan PT UE ASSA dalam keadaan pailit. Berdasarkan putusan Mahkamah Agung nomor 410K/Pdt.Sus-Pailit/2013 ditetapkan bahwa Wika sebagai Kreditor Konkuren mendapat bagian dari likuidasi aset sebesar Rp 2,14 miliar yang telah dicairkan melalui rekening perseroan pada tanggal 3 April 2014.

**Trade Center Mall Project, Surabaya**

*The Company has trade receivables to PT EU ASSA amounting Rp34,241,812 and has impaired 100% of receivables from Trade Center Mall Project. Based on letter of the Commercial Court No. Surabaya. W.14.Ul.1521.Pdt.III.2012 dated March 5, 2012, with the case number 07/PKPU/2011/PN, established PT UE ASSA in a state of bankruptcy. Based on the decision of the Supreme Court determined that the number 410K/Pdt.Sus-Pailit/2013 Wika as Concurrent creditors get a share of the liquidation of the assets of Rp 2.14 billion has been disbursed through a bank account dated April 03, 2014.*

**Proyek LJ Meritus, Surabaya**

Perseroan mempunyai piutang usaha pada PT Gloria Ramayana Interhotel atas Proyek Pembangunan Hotel LJ Meritus senilai Rp16.347.099 dan telah dilakukan impair Rp6.611.656. Untuk penyelesaian piutang tersebut, Perseroan telah mengajukan permohonan arbitrase ke Badan Arbitrase Nasional Indonesia (BANI) di Jakarta dengan nomor register 430/XI/ARB-BANI/2011, tertanggal 11 Nopember 2011. Pada tanggal 9 Agustus 2012 permohonan tersebut telah dikabulkan oleh BANI dan sudah diajukan pendaftaran untuk dilakukan eksekusi oleh Pengadilan negeri Surabaya pada tanggal 16 Oktober 2012. Sampai dengan tanggal pelaporan, Pengadilan Negeri Surabaya telah mengeluarkan aanmaning melalui penetapan No. 79/Eks/2012/PN.Sby, PT Gloria Ramayana telah mengangsur kewajibannya kepada perseroan sehingga saldo per 31 Desember 2015 sisa piutang Rp 7.585.601.

**LJ Meritus Project, Surabaya**

*The Company has accounts receivable to the PT. Gloria Ramayana Interhotel on LJ Meritus Hotel Development Project worth Rp16.347.099 and has impaired an amount of Rp6.611.656. For the settlement of the accounts, the company has applied for arbitration to the Indonesian National Board of Arbitration (BANI) in Jakarta with the register number 430/XI/ARB-BANI/2011, dated November 11, 2011. On August 9, 2012, the petition has been granted by BANI and has been submitted for registration made execute the Surabaya District Court on October 16, 2012. Up to date reporting, the Surabaya District Court has issued No the aanmaning No. 79/Eks/2012/PN.Sby to PT Gloria Ramayana has to repay its obligations to the company so that the balance December 31, 2015 is Rp 7.585.601.*



**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

**Proyek Adhiwangsa, Surabaya**

Perseroan mempunyai piutang usaha pada PT Adhibaladika (PT Bukit Darmo Property) atas Proyek Pembangunan Mall dan Apartemen Adhiwangsa senilai Rp44.494.464, dan telah dilakukan impair senilai Rp38.677.545. Untuk penyelesaian piutang tersebut, Perseroan mengajukan permohonan arbitrase ke Badan Arbitrase Nasional Indonesia (BANI) dengan nomor register 478K/Pdt.Sus-Arbt/2013 tanggal 12 September 2013. Terakhir telah ada putusan dari Mahkamah Agung yang memenangkan Wika.

Pada 31 Juli 2015, PT Bukit Darmo Property mengajukan gugatan untuk menunda atas putusan Mahkamah Agung.

Pada Tanggal 19 Oktober 2015, perseroan menunjuk Kuasa Hukum Dr. George Handiwyanto, SE.,SH., MH untuk melakukan eksekusi atas putusan kasasi tersebut, saat ini proses hukum masih berjalan.

**Proyek Lucky Square Mall Bandung**

Sesuai Perjanjian Penyelesaian Utang Piutang tanggal 21 Juni 2012 antara perseroan dengan PT Lucky Sakti telah disepakati nilai Piutang perseroan senilai Rp11.837.991 yang akan dilakukan pembayaran bertahap sampai dengan Agustus 2016. Sampai dengan tanggal pelaporan, PT Lucky Sakti sebesar Rp9.748.651

**b. Piutang Usaha Yang Jatuh Tempo Lebih Dari 1 (satu) Tahun**

Piutang usaha yang jatuh tempo lebih 1 (satu) tahun merupakan piutang atas penjualan perumahan dan apartemen yang dibayarkan secara cash bertahap dan jatuh tempo diatas 1 (satu) tahun, dengan rincian sebagai berikut:

	2015	2014	
Tamansari Panoramic	10.959.485	35.244.427	Tamansari Panoramic
Tamansari Bukit Mutiara	2.442.853	4.511.549	Tamansari Bukit Mutiara
Tamansari Kendari	-	426.037	Tamansari Kendari
<b>Jumlah</b>	<b>13.402.337</b>	<b>40.182.013</b>	<b>Sub Total</b>

**The Adhiwangsa Project, Surabaya**

The Company has accounts receivable to the PT Adhibaladika (PT Bukit Darmo Property) on The Adhiwangsa Mall and Residences Development Project amounting Rp44.494.464 and has impaired an amount of Rp38.677.545. For the settlement of the accounts, the company has applied for arbitration to the Indonesian National Board of Arbitration (BANI) with the register number 478K/Pdt.Sus-Arbt/2013 dated September 12, 2013. Recently there has been a decision of the Supreme Court who won Wika.

On July 31, 2015, PT Bukit Darmo Property filed a lawsuit against the decision of the Supreme Court to postpone the verdict.

On October 19, 2015, the company appointed Attorney Dr. George Handiwyanto, SE., SH., MH to execute on the cessation decision, the legal process that is still running to this day.

**The Lucky Square Mall Project, Bandung**

In accordance Debt Settlement Agreement dated June 21, 2012 between the company and PT Lucky Sakti agreed value of the company's receivables amounting to Rp11,837,991, payment will be made gradually until August 2016. As of the reporting date, the balance receivable of PT Lucky Sakti amount Rp 9,748,651

**b. Account Receivables With Maturities Over Than 1 (One) Year**

Account receivables with maturities over 1 (one) year are receivables from home and apartment sales which installment payment and maturities over 1 (one) year, with details are as follows:

**5. PIUTANG RETENSI**

**a. Piutang Retensi Yang Jatuh Tempo Kurang Dari 1 (satu) Tahun**

Akun ini merupakan jaminan yang ditahan oleh pemberi kerja dan dipotong dari setiap pembayaran yang diperoleh dan akan cair pada saat serah terima pekerjaan kedua, dengan rincian sebagai berikut :

	2015	2014	
<b>Pihak Ketiga</b>			<b>Third Parties</b>
Rupiah	382.485.274	351.399.160	Rupiah
Dolar Amerika Serikat	9.210.472	38.288.696	United States of America Dollar
Dolar Brunei Darusalam	631.370	631.370	Dolar Brunei Darusalam
	392.327.116	390.319.226	
Akumulasi penurunan nilai	(2.620.593)	(2.025.563)	Allowance for impairment
<b>Sub Jumlah</b>	<b>389.706.523</b>	<b>388.293.663</b>	<b>Sub Total</b>

**5. RETENTION RECEIVABLES**

**a. Retention Receivables With Maturities Less Than 1 (One) Year**

This account is the collateral held by the owner and deducted from every payment received and to be disbursed during the final handover of the work, with details as follows:

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

<b>Pihak Berelasi</b>			<b>Related Parties</b>
Rupiah	273.242.032	154.945.338	Rupiah
Dolar Amerika Serikat	-	24.605.401	United States of America Dollar
Euro	-	30.956	Euro
Sub Jumlah	<u>273.242.032</u>	<u>179.581.695</u>	Sub Total
<b>Jumlah</b>	<b><u>662.948.555</u></b>	<b><u>567.875.358</u></b>	<b>Total</b>

Rincian piutang retensi per unit kerja adalah sebagai berikut:

The detail of retention receivables based on business unit are as follows:

	<b>2015</b>	<b>2014</b>	
Departemen Sipil Umum	197.667.415	181.205.390	Civil Construction Department
Departemen Power Plant dan Energi	103.179.540	69.317.778	Power Plant and Energy Dept.
Departemen Industrial Plant	28.262.988	48.385.664	Industrial Plant Department
Departemen Bangunan Gedung	63.096.616	36.009.134	Building Construction Department
Departemen Luar Negeri	6.889.797	12.584.828	Overseas Department
PT WIKA Gedung	175.093.114	131.887.954	PT WIKA Gedung
PT WIKA Realty	67.790.514	78.502.183	PT WIKA Realty
PT WIKA Rekayasa Konstruksi	20.503.128	11.394.949	PT WIKA Rekayasa Konstruksi
PT WIKA Beton	-	-	PT WIKA Beton
PT WIKA Industri Konstruksi	3.086.036	613.041	PT WIKA Industri Konstruksi
Sub jumlah	665.569.148	569.900.921	Sub Total
Akumulasi penurunan nilai	<u>(2.620.593)</u>	<u>(2.025.563)</u>	Allowance for impairment
<b>Jumlah</b>	<b><u>662.948.555</u></b>	<b><u>567.875.358</u></b>	<b>Total</b>

Rincian piutang retensi per customer adalah sebagai berikut:

These following are detail of retention receivable per customer:

	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>Third Parties</b>
<b>Pihak Ketiga</b>			
PT D&C Engineering	34.232.599	19.466.143	PT D&C Engineering
PT Jakarta International Cont Term (JICT)	20.450.281	6.094.788	PT Jakarta International Cont Term (JICT)
PT Wikaraga Sapta Utama	19.856.698	11.060.929	PT Wikaraga Sapta Utama
PT Jasa Marga Pandaan Tol	19.104.052	16.486.435	PT Jasa Marga Pandaan Tol
PT Gunung Bara Utama	17.802.810	17.802.810	PT Gunung Bara Utama
PT Bangun Prima Raya	16.546.351	-	PT Bangun Prima Raya
British Protenum	14.898.522	4.093.511	British Protenum
Tamansari Semanggi Apartemen	13.258.616	14.783.415	Tamansari Semanggi Apartemen
JAICA - UI	10.785.100	-	JAICA - UI
PT Wartsila Indonesia	10.027.431	-	PT Wartsila Indonesia
PT Puncak Dharmahusada	9.199.131	-	PT Puncak Dharmahusada
PT Tlatah Gema Anugerah	8.822.470	2.724.268	PT Tlatah Gema Anugerah
PT Trubajaya Engineering	8.659.901	8.659.901	PT Trubajaya Engineering
KSU Perumnas - Propernas	8.610.894	2.417.091	KSU Perumnas - Propernas
PT Jaya Real Propertindo	8.243.226	3.103.350	PT Jaya Real Propertindo
Tamansari Bukit Mutiara	8.131.468	11.841.113	Tamansari Bukit Mutiara
PT Summarecon Agung, Tbk.	7.772.054	7.772.054	PT Summarecon Agung, Tbk.
JOB Pertamina-Medco E7P Tomori Sulawesi	7.582.926	9.454.664	JOB Pertamina-Medco E7P Tomori Sulawesi
PT Untaian Rejeki Abadi	6.736.938	6.736.938	PT Untaian Rejeki Abadi
The Hive Tamansari	6.651.957	12.489.734	The Hive Tamansari
PT Serpong Cipta Kreasi	6.477.103	6.587.604	PT Serpong Cipta Kreasi
PT Surya Istana Indah Abadi	6.345.000	6.246.401	PT Surya Istana Indah Abadi
Tamansari La Grande	5.558.641	-	Tamansari La Grande
PT Nusa Pratama Properti	5.339.466	5.339.466	PT Nusa Pratama Properti
PT Hegar Amanah Jaya Bersama	5.305.275	-	PT Hegar Amanah Jaya Bersama
PT Kantaraya Utama	5.069.376	2.463.054	PT Kantaraya Utama
PT Nusa Kirana	4.842.450	4.813.764	PT Nusa Kirana
PT IKPT Bontang	4.833.239	4.833.239	The South Pacific Viscose
Tamansari Lagoon	4.492.042	-	Tamansari Lagoon
PT Kurnia Propertindo Sejahtera	4.215.005	-	PT Kurnia Propertindo Sejahtera
Banua Anugerah Sejahtera	4.168.734	4.168.735	Banua Anugerah Sejahtera
Tamansari De Papilio	4.023.921	-	Tamansari De Papilio
Jumlah dipindahkan	<u>318.043.677</u>	<u>189.439.406</u>	Carried forward

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	2015	2014	
Jumlah pindahan	318.043.677	189.439.406	<i>Brought forward</i>
PT Surya Bumi Megah	3.868.771	-	<i>PT Surya Bumi Megah</i>
PT Bandung Arta Mas	3.483.498	4.979.318	<i>PT Bandung Arta Mas</i>
PT Artajasa Pembayaran Elektronis	3.391.583	3.391.583	<i>PT Artajasa Pembayaran Elektronis</i>
The Hill Tamansari Semarang	3.274.134	3.008.296	<i>The Hill Tamansari Semarang</i>
PT Delta Mega Persada	3.225.236	-	<i>PT Delta Mega Persada</i>
PT Pemuda Central Investindo	2.984.684	2.984.684	<i>PT Pemuda Central Investindo</i>
PT IOT EPC Indonesia	2.857.730	-	<i>PT IOT EPC Indonesia</i>
Tamansari Panoramic	2.796.439	-	<i>Tamansari Panoramic</i>
PT Kalmar Jaya	2.722.107	4.753.040	<i>PT Kalmar Jaya</i>
ZEESM, Government of RDTL	2.701.651	-	<i>ZEESM, Government of RDTL</i>
PT Kurnia Realty Jaya	2.660.056	-	<i>PT Kurnia Realty Jaya</i>
PT Binacitra Tataswasti	2.654.747	2.654.747	<i>PT Binacitra Tataswasti</i>
PT KAWA JO	2.591.749	-	<i>PT KAWA JO</i>
PT Lumbung Pasteur Prakarsa	2.547.925	-	<i>PT Lumbung Pasteur Prakarsa</i>
Yayasan Prasetya Mulya	2.405.369	2.405.369	<i>Yayasan Prasetya Mulya</i>
PT NPCT	2.238.618	-	<i>PT NPCT</i>
PT Berau Coal	2.188.980	-	<i>PT Berau Coal</i>
Tamansari Metropolitan Manado	2.185.550	8.959.144	<i>Tamansari Metropolitan Manado</i>
PT Artoda Karya Gemilang	2.147.394	4.076.305	<i>PT Artoda Karya Gemilang</i>
Tamansari Skylounge	1.956.883	3.107.308	<i>Tamansari Skylounge</i>
PT Pembangunan Jaya Ancol	1.842.763	-	<i>PT Pembangunan Jaya Ancol</i>
Universitas Komputer Indonesia	1.786.442	2.647.833	<i>Universitas Komputer Indonesia</i>
The Green Tamansari Surabaya	1.730.018	3.068.849	<i>The Green Tamansari Surabaya</i>
PT Saudara Sekawan Sejahtera	1.729.625	2.566.741	<i>PT Saudara Sekawan Sejahtera</i>
Tamansari Samarinda	1.691.965	6.613.159	<i>Tamansari Samarinda</i>
PT Batam Fantasy Island	1.669.919	-	<i>PT Batam Fantasy Island</i>
PT Senayan Trikarya Sempana	1.573.911	-	<i>PT Senayan Trikarya Sempana</i>
Pihak ketiga lainnya di bawah Rp 2.000.000	7.375.692	145.663.444	<i>Others third parties each below Rp 2.000.000</i>
	<u>392.327.116</u>	<u>390.319.226</u>	
Akumulasi penurunan nilai	<u>(2.620.593)</u>	<u>(2.025.563)</u>	<i>Allowance for impairment</i>
Sub Jumlah	<u><b>389.706.523</b></u>	<u><b>388.293.663</b></u>	<i>Sub Total</i>
<b>Pihak Berelasi</b>			<b><i>Related Parties</i></b>
PT PLN (Persero)	59.613.507	40.690.854	<i>PT PLN (Persero)</i>
PT Marga Nujyasumo Agung	42.608.260	26.504.714	<i>PT Marga Nujyasumo Agung</i>
PT Angkasa Pura II	23.494.058	22.225.000	<i>PT Angkasa Pura II</i>
Pelindo II (Persero)	22.153.252	4.363.408	<i>Pelindo II (Persero)</i>
SNVT Sungai Ciliwung-Cisadane	12.129.074	15.433.944	<i>SNVT Sungai Ciliwung-Cisadane</i>
Bendahara Pengeluaran DPU Kepri	10.329.586	-	<i>Bendahara Pengeluaran DPU Kepri</i>
PT Pertamina (Persero)	10.222.156	29.006.837	<i>PT Pertamina (Persero)</i>
SNVT PLK Jar.Sumber Air Brantas Sungai	8.977.244	-	<i>SNVT PLK Jar.Sumber Air Brantas Sungai</i>
Satker Metropolitan Bandung	6.198.045	-	<i>Satker Metropolitan Bandung</i>
DPU Kaltim	5.473.818	-	<i>DPU Kaltim</i>
DPU Bina Marga Sumsel	4.183.263	-	<i>DPU Bina Marga Sumsel</i>
PT Bukit Asam (Persero), Tbk	4.152.818	-	<i>PT Bukit Asam (Persero), Tbk</i>
Pelindo III (Persero)	4.068.496	-	<i>Pelindo III (Persero)</i>
BPLS Sidoarjo	3.444.210	3.444.210	<i>BPLS Sidoarjo</i>
Rektorat UI	3.326.280	2.696.275	<i>Rektorat UI</i>
SNVT Pelaks Jaringan Air Pemali Juana	3.255.166	-	<i>SNVT Pelaks Jaringan Air Pemali Juana</i>
PT BNI 46 (Persero) Tbk	3.090.455	-	<i>PT BNI 46 (Persero) Tbk</i>
PT Pembangunan Perumahan (Persero), Tbk	3.051.715	2.178.909	<i>PT Pembangunan Perumahan (Persero), Tbk.</i>
Bina Marga Pengairan Bangkinang	2.696.024	-	<i>Bina Marga Pengairan Bangkinang</i>
PPK Irigasi SNVT Cidanau Ciujung Cidurian	2.243.931	-	<i>PPK Irigasi SNVT Cidanau Ciujung Cidurian</i>
Kem PU Cipta Karya	1.451.879	3.039.563	<i>Kem PU Cipta Karya</i>
PPK SNVT PJSA Sumatera VIII Prov.Sumsel	1.064.827	-	<i>PPK SNVT PJSA Sumatera VIII Prov.Sumsel</i>
DPU Kutai Timur	-	5.072.116	<i>DPU Kutai Timur</i>
Pihak Berelasi lainnya di bawah Rp. 2.000.000	36.013.968	24.925.864	<i>Other Related Parties Under Rp 2.000.000</i>
Sub Jumlah	<u>273.242.032</u>	<u>179.581.695</u>	<i>Sub Total</i>
Jumlah	<u><b>662.948.555</b></u>	<u><b>567.875.358</b></u>	<i>Total</i>

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Berdasarkan analisa atas status masing-masing saldo akun piutang retensi pada akhir tahun, manajemen berpendapat bahwa jumlah penurunan nilai piutang retensi adalah cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang retensi.

**Proyek Trade Center Mall, Surabaya**

Berdasarkan putusan Mahkamah Agung nomor 410K/Pdt.Sus-Pailit/2013 ditetapkan bahwa Wika sebagai Kreditor Konkuren mendapat bagian dari likuidasi aset sebesar Rp 2,14 miliar yang telah dicairkan melalui rekening perseroan.

Lihat catatan 4

**b. Piutang Retensi Yang Jatuh Tempo Lebih Dari 1 (satu) Tahun**

Piutang retensi yang jatuh tempo diatas 1 (satu) tahun merupakan dana yang ada di bank tertentu pemberi kredit kepemilikan rumah (KPR) dan kredit kepemilikan apartemen (KPA) sehubungan dengan fasilitas kredit pemilikan rumah dan apartment yang jatuh tempo diatas 1 (satu) tahun, dengan rincian sebagai berikut:

	2015	2014
Tamansari Bukit Mutiara	9.564.163	10.906.724
Tamansari Puri Bali	-	2.677.422
The Hill Tamansari Semarang	-	1.955.219
Tamansari Majapahit Semarang	-	777.973
Tamansari Kahyangan Kendari	-	144.568
Sub Jumlah	<u>9.564.163</u>	<u>16.461.906</u>

Based on the analysis of the status of the individual accounts retention receivable balances at year end, company management believes that impairment is adequate to cover possible losses from uncollectible retention receivable.

**Trade Center Mall Project, Surabaya**

Based on the decision of the Supreme Court determined that the number 410K/Pdt.Sus-Pailit/2013 Wika as Concurrent creditors get a share of the liquidation of the assets of Rp 2.14 billion has been disbursed through a bank account.

See notes 4

**a. Retention Receivables With Maturities Over Than 1 (One) Year**

Retention receivable with maturities over 1 (one) year are funds represent time deposits which are placed in certain banks as the provider of housing loan credit facility (KPR) and apartment loan credit facility (KPA) in relation to the housing and apartment loans which maturities over 1 (one) year, with details are as follows:

Tamansari Bukit Mutiara
Tamansari Puri Bali
The Hill Tamansari Semarang
Tamansari Majapahit Semarang
Tamansari Kahyangan Kendari
Sub Jumlah

**6. TAGIHAN (KEWAJIBAN) BRUTO KE PEMBERI KERJA**

Akun ini terdiri dari :

	2015	2014
Biaya konstruksi	16.090.137.826	15.118.126.416
Laba yang diakui	924.042.908	831.870.005
Sub Jumlah	17.014.180.734	15.949.996.421
Penagihan	(13.783.007.452)	(13.589.777.721)
Tagihan bruto pemberi kerja (bersih)	3.231.173.282	2.360.218.700
Tagihan bruto pemberi kerja	<b>3.244.397.788</b>	<b>2.369.859.861</b>
Kewajiban bruto pemberi kerja	<b>(13.224.506)</b>	<b>(9.641.161)</b>
<b>Jumlah</b>	<b><u>3.231.173.282</u></b>	<b><u>2.360.218.700</u></b>

**a. Tagihan Bruto Pemberi Kerja**

	2015	2014
Departemen Industrial Plant	1.052.392.133	688.647.495
Departemen Sipil Umum	879.236.312	907.142.315
Departemen Bangunan Gedung	288.819.132	202.576.777
Departemen Luar Negeri	248.355.380	10.043.176
Departemen Power Plant & Energy	85.934.805	78.092.307
PT Wika Industri Konstruksi	317.519.048	76.108.163
PT Wika Gedung	286.385.291	250.575.867
PT Wika Rekayasa Konstruksi	59.263.090	41.824.281
PT Wika Realty	30.242.575	99.008.953
JO Wika - WIP Proyek Sei Mangkei	-	19.141.253
Jumlah dipindahkan	<u>3.248.147.766</u>	<u>2.373.160.587</u>

**6. DUE FROM (TO) CUSTOMERS**

This account consists of :

Construction cost
Recognized profit
Sub Total
Progress billing
Due from customer (net)
Due from customer
Due to customer
<b>Total</b>

**a. Due From Customers**

Industrial Plant Department
Civil Construction Department
Building Construction Department
Overseas Department
Power Construction Department
PT Wika Industri Konstruksi
PT Wika Gedung
PT Wika Rekayasa Konstruksi
PT Wika Realty
JO Wika - WIP Sei Mangkei Project
Carried Forward

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	<u>2015</u>	<u>2014</u>	
Jumlah pindahan	3.248.147.766	2.373.160.587	<i>Brought Forward Allowance for impairment</i>
Akumulasi penurunan nilai	<u>(3.749.978)</u>	<u>(3.300.726)</u>	
<b>Jumlah</b>	<b><u>3.244.397.788</u></b>	<b><u>2.369.859.861</u></b>	<b>Total</b>

**b. Kewajiban Bruto Kepada Pemberi Kerja**

Kewajiban Bruto ke Pemberi Kerja merupakan Liabilitas Perseroan yang berasal dari pekerjaan kontrak konstruksi yang diberikan oleh pihak pemberi kerja dan telah dibayarkan namun pekerjaan yang dilakukan secara fisik masih dalam pelaksanaan.

**b. Due To Customers**

*Due To Customers represent liabilities derived from advances received from the owner for the service which has not rendered yet (construction in progress).*

	<u>2015</u>	<u>2014</u>	
Departemen Bangunan Gedung	11.416.708	2.143.878	<i>Building Construction Department Civil Construction Department 2 Industrial Plant Department</i>
Departemen Sipil Umum 2	1.807.798	-	
Departemen Industrial Plant	-	7.497.283	
<b>Jumlah</b>	<b><u>13.224.506</u></b>	<b><u>9.641.161</u></b>	<b>Total</b>

Rincian saldo Tagihan bruto pemberi kerja per pelanggan adalah sebagai berikut:

*Detail of due from Customers balance are as follows:*

	<u>2015</u>	<u>2014</u>	
<b>Pihak Ketiga</b>			<b>Third Parties</b>
BP Berau, Ltd.	223.253.900	97.869.759	<i>BP Berau, Ltd.</i>
PT Chevron	151.603.194	261.012.944	<i>PT Chevron</i>
Zeesm, Government Of Rdtl	184.977.571	-	<i>Zeesm, Government Of Rdtl</i>
PT NPCT	51.762.059	-	<i>PT NPCT</i>
PT KAWA JO	39.061.786	-	<i>PT KAWA JO</i>
Summitomo	65.428.941	44.131.968	<i>Summitomo</i>
PT Surya Bumimegah Sejahtera	26.246.325	30.010.094	<i>PT Surya Bumimegah Sejahtera</i>
PT Rekadaya ElektriKa	26.224.360	14.204.555	<i>PT Rekadaya ElektriKa</i>
PT Delta Mega Persada	21.555.283	-	<i>PT Delta Mega Persada</i>
PT Jaya Real Property Tbk	20.705.120	23.937.415	<i>PT Jaya Real Property Tbk</i>
PT Cargill Indonesia	20.493.370	13.686.522	<i>PT Cargill Indonesia</i>
PT Kantaraya Utama	19.473.571	16.065.000	<i>PT Kantaraya Utama</i>
PT Wikaraga Sapta Utama	19.062.565	-	<i>PT Wikaraga Sapta Utama</i>
PT Puncak Dharmahusada	19.022.943	7.497.738	<i>PT Puncak Dharmahusada</i>
Zecon Demak Jaya Sdn Berhad (473)	18.829.795	-	<i>Zecon Demak Jaya Sdn Berhad (473)</i>
PT. JICT	17.546.023	9.163.691	<i>PT. JICT</i>
PT Batam Island Marina	15.403.758	-	<i>PT Batam Island Marina</i>
KSU Perum Perumnas - PT Propernas GU	15.128.289	19.122.909	<i>KSU Perum Perumnas - PT Propernas GU</i>
JOB Pertamina - Medco Tomori Sulawesi	14.239.729	-	<i>JOB Pertamina - Medco Tomori Sulawesi</i>
PT DNC	13.937.486	-	<i>PT DNC</i>
PT Dago Trisinergi Property	13.831.398	-	<i>PT Dago Trisinergi Property</i>
PT Semen Padang	13.800.856	-	<i>PT Semen Padang</i>
PT Tlatah Gema Anugerah	13.055.649	31.324.206	<i>PT Tlatah Gema Anugerah</i>
PT Kaltim Prima Coal	11.610.855	-	<i>PT Kaltim Prima Coal</i>
PT Hegar Amanah Jaya Bersama	10.221.819	-	<i>PT Hegar Amanah Jaya Bersama</i>
PT Indah Karya (Persero)	9.745.792	-	<i>PT Indah Karya (Persero)</i>
PT Arthoda Karya Gemilang	8.524.317	-	<i>PT Arthoda Karya Gemilang</i>
PT Lot Epc Indonesia	8.399.777	20.116.803	<i>PT Lot Epc Indonesia</i>
PT Jasapower Indonesia	7.981.449	-	<i>PT Jasapower Indonesia</i>
PT Kurnia Propertindo Sejahtera	6.580.163	7.532.100	<i>PT Kurnia Propertindo Sejahtera</i>
PT Bukit Alam Permata	5.996.178	-	<i>PT Bukit Alam Permata</i>
PT Leighton	5.589.156	2.087.578	<i>PT Leighton</i>
PT Untaian Rejeki Abadi	5.298.194	5.298.195	<i>PT Untaian Rejeki Abadi</i>
PT Wiratama	5.105.966	2.641.977	<i>PT Wiratama</i>
PT. Saptaindra Sejati	4.857.563	-	<i>PT. Saptaindra Sejati</i>
<b>Jumlah dipindahkan</b>	<b><u>1.114.555.200</u></b>	<b><u>605.703.454</u></b>	<b>Carried forward</b>

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK****CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES****NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	<b>2015</b>	<b>2014</b>	
Jumlah pindahan	<b>1.114.555.200</b>	<b>605.703.454</b>	<i>Brought forward</i>
PT Dharma Alumas Sakti	4.789.794	-	<i>PT Dharma Alumas Sakti</i>
PT Garuda Maintenance Facilities	4.703.931	38.549.401	<i>PT Garuda Maintenance Facilities</i>
PT Summarecon Agung	4.575.742	4.575.742	<i>PT Summarecon Agung</i>
PT Serpong Cipta Kreasi	4.494.415	4.494.415	<i>PT Serpong Cipta Kreasi</i>
PT Rayon Utama Makmur	4.393.809	-	<i>PT Rayon Utama Makmur</i>
PT Mapalus Mancacakti	4.315.963	-	<i>PT Mapalus Mancacakti</i>
PT Rekadaya ElektriKa	4.162.214	-	<i>PT Rekadaya ElektriKa</i>
PT Lumbung Pasteur Prakarsa	4.116.553	11.206.849	<i>PT Lumbung Pasteur Prakarsa</i>
PT. Surya Borneo Industri	3.737.457	10.587.978	<i>PT. Surya Borneo Industri</i>
PT Nusa Kirana	3.600.998	4.174.714	<i>PT Nusa Kirana</i>
PT Indo Karya Bangun Bersama	3.400.500	-	<i>PT Indo Karya Bangun Bersama</i>
PT Kawahapejaya Indonesia	3.279.000	-	<i>PT Kawahapejaya Indonesia</i>
Prambanan Dwipa	3.241.455	3.645.126	<i>Prambanan Dwipa</i>
PT Inti Karya Persada Teknik	3.157.630	3.330.440	<i>PT Inti Karya Persada Teknik</i>
PT Margasarana Jabar	-	45.821.915	<i>PT Margasarana Jabar</i>
PT D&C Eng	-	35.693.666	<i>PT D&amp;C Eng</i>
PT Margabumi Ahikaraya	-	34.872.475	<i>PT Margabumi Ahikaraya</i>
PT Wikaraga Sapta Taruna	-	26.025.455	<i>PT Wikaraga Sapta Taruna</i>
PT Conoco Phillips	-	23.167.869	<i>PT Conoco Phillips</i>
PT Kurnia Realty Jaya	-	22.293.394	<i>PT Kurnia Realty Jaya</i>
Yayasan Pendidikan Telkom	-	22.077.761	<i>Yayasan Pendidikan Telkom</i>
PT Madusari Lampung Indah	-	16.918.637	<i>PT Madusari Lampung Indah</i>
PT Bangun Prima Karya	-	13.864.708	<i>PT Bangun Prima Karya</i>
PT Gunung Bara Utama	-	10.576.586	<i>PT Gunung Bara Utama</i>
PT Senayan Trikarya Sempana	-	10.043.176	<i>PT Senayan Trikarya Sempana</i>
PT Indocement Tunggal Prakasa, Tbk	-	8.654.331	<i>PT Indocement Tunggal Prakasa, Tbk</i>
PT Shanghai Cont	-	6.955.000	<i>PT Shanghai Cont</i>
PT Sinar Indah Jaya Kencana	-	4.824.697	<i>PT Sinar Indah Jaya Kencana</i>
PT Multi Artha Griya (CCR)	-	4.624.408	<i>PT Multi Artha Griya (CCR)</i>
PT Bandung Artha Mas	-	3.978.118	<i>PT Bandung Artha Mas</i>
Lainnya di bawah Rp3.000.000	99.959.121	24.711.355	<i>Other each below Rp3.000.000</i>
	<b>1.270.483.782</b>	<b>1.001.371.670</b>	
Akumulasi penurunan nilai	<b>(3.749.978)</b>	<b>(3.300.726)</b>	<i>Allowance for impairment</i>
Sub Jumlah	<b>1.266.733.804</b>	<b>998.070.944</b>	<i>Sub Total</i>
	<b>2015</b>	<b>2014</b>	
<b>Pihak Berelasi</b>			<b>Related Parties</b>
PT Bukti Asam (Persero), Tbk	303.775.951	3.625.971	<i>PT Bukti Asam (Persero), Tbk</i>
PT Marga Nujuasumo Agung	292.614.223	305.337.891	<i>PT Marga Nujuasumo Agung</i>
PT Pertamina (Persero)	232.144.968	177.388.023	<i>PT Pertamina (Persero)</i>
PT Semen Padang (Persero)	88.837.822	-	<i>PT Semen Padang (Persero)</i>
Pertamina Ep	69.715.414	-	<i>Pertamina Ep</i>
SNVT Pel.Jar Sumber Air Cil-Cis	65.227.289	44.681.447	<i>SNVT Pel.Jar Sumber Air Cil-Cis</i>
PT PLN (Persero)	63.768.228	42.398.641	<i>PT PLN (Persero)</i>
PT Antam (Persero), Tbk	63.455.504	103.579.019	<i>PT Antam (Persero), Tbk</i>
Universitas Indonesia	53.573.706	43.089.710	<i>Universitas Indonesia</i>
PT Pelindo III (Persero)	48.492.251	22.661.964	<i>PT Pelindo III (Persero)</i>
Bend. Pengeluaran DPU Provinsi Kepri	41.907.433	-	<i>Bend. Pengeluaran DPU Provinsi Kepri</i>
DPU Pemerintah Prov. Kalimantan Timur	40.209.236	-	<i>DPU Pemerintah Prov. Kalimantan Timur</i>
PPK Jalan Tol Balikpapan - Samarinda	37.242.452	-	<i>PPK Jalan Tol Balikpapan - Samarinda</i>
PT Pelindo II (Persero)	33.388.794	103.156.816	<i>PT Pelindo II (Persero)</i>
KSO Wika Gedung - Mahoni	32.690.275	-	<i>KSO Wika Gedung - Mahoni</i>
DPU Kab.Penajam Paser Utara	32.084.338	-	<i>DPU Kab.Penajam Paser Utara</i>
PT Pembangunan Jaya Ancol	31.118.405	21.851.788	<i>PT Pembangunan Jaya Ancol</i>
Kementerian PU SKPJN Wil II Prov. Kalsel	30.144.404	-	<i>Kementerian PU SKPJN Wil II Prov. Kalsel</i>
Angkasa Pura Property	30.118.165	91.083.819	<i>Angkasa Pura Property</i>
DPU Bina Marga Bangkinang Riau	29.602.000	-	<i>DPU Bina Marga Bangkinang Riau</i>
KSO Wika Gedung - PT Masyhur Sejahtera	25.958.499	-	<i>KSO Wika Gedung - PT Masyhur Sejahtera</i>
Dinas Bina Marga DKI	24.294.901	-	<i>Dinas Bina Marga DKI</i>
Dirjen SDA Wil. Sungai Sumatra VIII	20.360.167	41.640.830	<i>Dirjen SDA Wil. Sungai Sumatra VIII</i>
Jumlah dipindahkan	<b>1.690.724.423</b>	<b>1.000.495.920</b>	<i>Carried forward</i>

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	<b>2015</b>	<b>2014</b>	
Jumlah pindahan	<b>1.690.724.423</b>	<b>1.000.495.920</b>	Brought forward
PT Amarta Karya (Persero)	20.307.000	-	PT Amarta Karya (Persero)
Dirjen Perkeretaapian Wil Jakarta & Banten	16.040.218	-	Dirjen Perkeretaapian Wil Jakarta & Banten
DPU dan Tata Ruang Kota Tarakan	15.887.328	-	DPU dan Tata Ruang Kota Tarakan
Dirjen Bina Marga Maluku Dan Maluku Utara	15.307.408	4.926.137	Dirjen Bina Marga Maluku Dan Maluku Utara
Kementerian PU - PERA	13.905.155	-	Kementerian PU - PERA
Bina Marga Aceh	12.789.077	-	Bina Marga Aceh
PT Boma Bisma Indra (Persero)	11.242.929	-	PT Boma Bisma Indra (Persero)
ASDP Ternate	10.745.000	-	ASDP Ternate
BPLS Lumpur Sidoarjo	9.856.096	19.346.590	BPLS Lumpur Sidoarjo
PT BRI (Persero), Tbk	9.472.745	-	PT BRI (Persero), Tbk
PT Nindya Karya (Persero)	9.237.400	-	PT Nindya Karya (Persero)
Satker Pengem. Penyehatan Lingk. Sumut	8.939.694	-	Satker Pengem. Penyehatan Lingk. Sumut
SNVT Pelaks. Jar Peman. Air Pemali Juana	8.611.367	-	SNVT Pelaks. Jar Peman. Air Pemali Juana
Kementerian Kesehatan Indonesia	8.032.352	-	Kementerian Kesehatan Indonesia
Otorita Batam	7.744.668	7.121.751	Otorita Batam
PT Pembangunan Perumahan (Persero), Tbk	7.136.240	3.625.971	PT Pembangunan Perumahan (Persero), Tbk
Dirjen SDA S.Citarum	6.774.940	6.241.638	Dirjen SDA S.Citarum
PT BPJS (Persero)	5.785.728	-	PT BPJS (Persero)
Pemkot Samarinda DBM & Pengairan	5.619.663	45.245.778	Pemkot Samarinda DBM & Pengairan
Satker Penyehatan Lingk. Jabodetabek	4.303.814	-	Satker Penyehatan Lingk. Jabodetabek
ASDP Ketapang	4.024.244	-	ASDP Ketapang
DPU Kab. Kutai Timur	3.699.459	18.831.763	DPU Kab. Kutai Timur
PU Dirjen SDA Balai Besar Sungai Brantas	3.250.000	4.906.751	PU Dirjen SDA Balai Besar Sungai Brantas
DPU- Kab. Kukar	-	30.110.716	DPU- Kab. Kukar
PT Pertamina	-	21.732.056	PT Pertamina
JOB Pertamina - Medco	-	21.412.294	JOB Pertamina - Medco
PT Perkebunan Nusantara III(Persero)	-	19.141.253	PT Perkebunan Nusantara III(Persero)
Balai Besar Wilayah Sungai Serayu Opak	-	18.144.296	Balai Besar Wilayah Sungai Serayu Opak
SNVT Plk Jar.Sumber Air Brantas Sungai	-	14.590.566	SNVT Plk Jar.Sumber Air Brantas Sungai
DPU Bina Marga Sumsel	-	10.160.933	DPU Bina Marga Sumsel
PT Angkasa Pura II (Persero)	-	13.579.255	PT Angkasa Pura II (Persero)
SNVT PJSa Sumatera VIII	-	8.170.805	SNVT PJSa Sumatera VIII
Pemkab Kutai Kartanegara-DBM & SDA	-	7.744.668	Pemkab Kutai Kartanegara-DBM & SDA
Satuan Kegiatan Irigasi Dan Rawa li,	-	7.292.198	Satuan Kegiatan Irigasi Dan Rawa li,
Kementerian PU Dirjen Cipta Karya	-	6.487.543	Kementerian PU Dirjen Cipta Karya
SNVT Plk Jln Nasional Wil 2 - Ppk Kartosuro	-	5.425.982	SNVT Plk Jln Nasional Wil 2 - Ppk Kartosuro
PPK Sehat Lingkungan Jabotabek	-	4.722.878	PPK Sehat Lingkungan Jabotabek
DSDA dan Drainase Kota Banjarmasin	-	3.675.923	DSDA dan Drainase Kota Banjarmasin
Lainnya di bawah Rp3.000.000	68.227.037	68.655.251	Other each below Rp3.000.000
Sub Jumlah	<b>1.977.663.985</b>	<b>1.371.788.916</b>	<b>Sub Total</b>
<b>Jumlah</b>	<b>3.244.397.788</b>	<b>2.369.859.861</b>	<b>Total</b>

Rincian saldo kewajiban bruto pemberi kerja per pelanggan adalah sebagai berikut :

Details of due to customers as follows :

	<b>2015</b>	<b>2014</b>	
Kementerian Kesehatan RI	8.678.316	-	Ministry of Health RI
BPKP RI	2.738.392	-	BPKP RI
Satker Bandar Udara Keratajati	1.807.798	-	Satker Keratajati Airport
PT Aneka Tambang (Persero), Tbk	-	7.497.283	PT Aneka Tambang (Persero), Tbk
Satker pembangunan Perkotaan strategi 1	-	2.143.878	Satker pembangunan Perkotaan strategi 1
<b>Jumlah</b>	<b>13.224.506</b>	<b>9.641.161</b>	<b>Total</b>

**7. PENDAPATAN YANG AKAN DITERIMA**

Pendapatan akan diterima merupakan piutang usaha yang belum ditagihkan selain dari aktivitas pelaksanaan proyek, dengan rincian sebagai berikut:

**7. ACCRUED INCOME**

Accrued income represents unbilled trade receivables from other than project construction activities, details are as follows:

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	2015	2014	
Pelanggan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk			<i>PT Wijaya Karya (Persero), Tbk</i>
Departemen Power Plant & Energi			<i>Power Plant &amp; Energy Department</i>
PLTG Borang 60 MW	23.286.503	39.334.860	<i>PLTG Borang 60 MW</i>
Pusat Manajemen	15.085.209	3.721.026	<i>Management Center</i>
Departemen Sipil Umum	1.155.613	-	<i>Civil Construction Department</i>
Pelanggan PT WIKA Beton	194.928.414	33.445.912	<i>PT WIKA Beton Customer</i>
Pelanggan PT WIKA Industri Konstruksi	10.382.300	5.985.310	<i>PT WIKA Industri Konstruksi Customer</i>
Pelanggan PT Wika Realty	6.672.825	359.131	<i>PT Wika Realty Customer</i>
<b>Jumlah</b>	<b>251.510.864</b>	<b>82.846.239</b>	<b>Total</b>

**8. PIUTANG LAIN-LAIN**

Akun ini terdiri dari:

**8. OTHER RECEIVABLES**

This account consists of:

	2015	2014	
Pusat Manajemen	287.796.460	2.771.115	<i>Management Center</i>
Piutang lain-lain Konstruksi			<i>Other receivable Construction</i>
Departemen Power Plant & Energi	25.341.457	60.583.069	<i>Power Plant &amp; Energy Department</i>
Departemen Sipil Umum	14.825.551	40.093.640	<i>Civil Construction Department</i>
Departemen Bangunan Gedung	2.097.612	1.635.785	<i>Building Construction Department</i>
Departemen Industrial Plant	548.864	990.886	<i>Industrial Plant Department</i>
PT WIKA Realty	26.772.780	6.301.836	<i>PT WIKA Realty</i>
PT WIKA Industri Konstruksi	16.498.045	20.274.971	<i>PT WIKA Industri Konstruksi</i>
PT WIKA Gedung	14.076.454	913.098	<i>PT WIKA Gedung</i>
PT WIKA Beton	11.967.404	6.998.956	<i>PT WIKA Beton</i>
PT WIKA Rekayasa Konstruksi	6.379.117	16.682	<i>PT WIKA Rekayasa Konstruksi</i>
PT WIKA Bitumen	416.905	485.370	<i>PT WIKA Bitumen</i>
Sub Jumlah	406.720.649	141.065.408	<i>Sub Total</i>
Akumulasi penurunan nilai	(15.449.931)	(32.409.759)	<i>Allowance for impairment</i>
<b>Jumlah</b>	<b>391.270.718</b>	<b>108.655.649</b>	<b>Total</b>

Rincian Piutang Lain-lain per pelanggan :

Details of Others Receivable by customers consists of :

	2015	2014	
PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia	285.000.000	-	<i>PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia</i>
Pelanggan Property	22.193.865	-	<i>Pelanggan Property</i>
PT Artama Indocitramulia	13.814.146	13.814.146	<i>PT Artama Indocitramulia</i>
KSO Wika Gedung - PT Masyhur Sejahtera	8.065.548	-	<i>KSO Wika Gedung - PT Masyhur Sejahtera</i>
KSO Wika-Navigat-Mega Eltra	8.774.100	10.757.700	<i>KSO Wika-Navigat-Mega Eltra</i>
PT Sece	5.967.078	7.371.078	<i>PT Sece</i>
PT Dharma Naga Energy	6.991.758	6.991.758	<i>PT Dharma Naga Energy</i>
KSO Wika - Waskita - Utama Karya	5.831.538	-	<i>KSO Wika - Waskita - Utama Karya</i>
KSO Wika Gedung - Mahoni	4.486.535	-	<i>KSO Wika Gedung - Mahoni</i>
Panoramic	4.187.689	-	<i>Panoramic</i>
PT Wartsila Indonesia	3.332.235	-	<i>PT Wartsila Indonesia</i>
PT Asiana	3.115.899	2.496.421	<i>PT Asiana</i>
PT Asuransi Mega Life	6.090.396	2.251.426	<i>PT Asuransi Mega Life</i>
PT Wijaya Karya Industri Energi	2.317.805	-	<i>PT Wijaya Karya Industri Energi</i>
KSO Wika - Waskita	2.151.106	-	<i>KSO Wika - Waskita</i>
PT Ruang Cipta	1.901.835	-	<i>PT Ruang Cipta</i>
Centunion	1.656.439	-	<i>Centunion</i>
PT Getraco	1.635.785	1.635.785	<i>PT Getraco</i>
Dana Pensiun	1.758.308	2.256.696	<i>Dana Pensiun</i>
PT Moga Jaya Perkasa	1.357.400	1.373.700	<i>PT Moga Jaya Perkasa</i>
KSO Waskita-PP	1.285.157	-	<i>KSO Waskita-PP</i>
PT Jasa Asuransi Indonesia	-	34.286.414	<i>PT Jasa Asuransi Indonesia</i>
KSO Wika - Tobishima	-	15.788.144	<i>KSO Wika - Tobishima</i>
PT Propelat	-	13.700.000	<i>PT Propelat</i>
PT Wijaya Karya Industri Energi	-	3.452.049	<i>PT Wijaya Karya Industri Energi</i>
Jumlah dipindahkan	<b>391.914.622</b>	<b>116.175.318</b>	<i>Carried forward</i>



**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.****DAN ENTITAS ANAK****CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.****AND SUBSIDIARIES****NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.

(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	<b>2015</b>	<b>2014</b>	
Jumlah pindahan	<b>391.914.622</b>	<b>116.175.318</b>	Brought forward
PT Panca Duta	-	3.241.379	PT Panca Duta
PT Artha Debang	-	1.500.000	PT Artha Debang
PT Bumi Makmur Lestari	1.262.961	1.262.971	PT Bumi Makmur Lestari
PT Cawang Housing Development	738.101	1.149.370	PT Cawang Housing Development
Lainnya dibawah Rp1.000.000	12.804.965	15.917.660	Other each below Rp 1.000.000
Sub Jumlah	406.720.649	141.065.408	Sub Total
Penyisihan penurunan nilai	(15.449.931)	(32.409.759)	Allowance for impairment
<b>Jumlah</b>	<b>391.270.718</b>	<b>108.655.649</b>	<b>Total</b>

Piutang lain-lain pada PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia merupakan pinjaman dana sesuai Surat Perjanjian Pemberian Pinjaman antara PT Wijaya Karya (Persero) Tbk dengan PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia tertanggal 8 Desember 2015.

Peruntukan dari pinjaman ini adalah untuk uang muka setoran modal guna memenuhi persyaratan pengurusan izin trase dan badan usaha dalam rangka mendukung Percepatan Penyelenggaraan Prasarana dan Sarana Kereta Cepat antara Jakarta dan Bandung. Pinjaman tersebut akan dikonversi menjadi saham setelah perseroan mendapat persetujuan RUPS untuk penempatan modal di PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia dengan tunduk pada peraturan OJK IX e.2.

Piutang lain-lain Wika Realty adalah merupakan piutang atas service charge, sinking fund pada Divisi Properti I dan II PT Wika Realty.

Piutang lain-lain pada KSO Wika-Navigat-MegaEltra merupakan pelanggan ventura bersama PLTD Tanjung Batu yang terkait pembebanan billing rate dan overhead.

Piutang lain-lain pada PT Artama Indocitramulia merupakan piutang pada Proyek PLTD Ambon terkait dengan proses pembelian mesin pembangkit listrik tenaga diesel.

Piutang lain-lain pada PT Dharma Naga Energy merupakan piutang terkait dengan proses pembelian batu bara pada PT WIKA Industri Konstruksi.

Berdasarkan analisa status masing-masing saldo akun piutang lain-lain pada akhir tahun, manajemen Perseroan berpendapat bahwa jumlah cadangan penurunan nilai piutang adalah cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang.

Seluruh piutang lain-lain adalah dalam mata uang Rupiah.

Other receivables at PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia is an appropriate loan Lending Agreement between PT Wijaya Karya (Persero) Tbk and PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia dated December 8, 2015.

Appropriation of this loan is to advance the payment of capital in order to meet the requirement of permits alignment and business entities in order to support the Acceleration of Infrastructure Provision Fast Trains between Jakarta and Bandung. The loan will be converted into shares after the RUPS approval for the issuance of capital in PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia subject to the OJK IX e.2.

Wika Realty Other receivables is receivable in service charge, sinking fund on property division I and II PT Wika Realty

Other receivables KSO Wika-Navigat-MegaEltra is joint venture on the customer-related imposition billing rate and overhead at PLTD Tanjung Batu.

Other receivables at PT Artama Indocitramulia is receivable in PLTD Ambon Projects related to the purchase of diesel engine power plant.

Other receivables at PT Dharma Naga Energy is a receivable related to the purchase of coal PT WIKA Industri Konstruksi.

Based on analysis of the status of each account balance of other receivables at the end of the year, the management of the company believes that the amount of allowance for receivable impairment should be sufficient to cover the loss possibility caused by uncollectibility of receivables.

All other receivables are denominated in Rupiah currency.

**9. PERSEDIAAN**

Akun ini terdiri dari:

	<b>2015</b>	<b>2014</b>	
Barang jadi	546.436.476	401.764.781	Finished goods
Bahan baku dan penolong	453.720.848	350.763.026	Raw material and indirect material
Suku cadang	21.562.993	17.867.236	Spare part
Persediaan dalam pengiriman	2.901.040	23.081.798	Inventories in transit
Barang dalam proses	4.992.204	23.469.072	Work in process
Produk komponen	1.860.994	558.054	Component product
Sub Jumlah	1.031.474.556	817.503.967	Sub Total
Penurunan nilai persediaan	(196.625)	(196.625)	Impairment of inventory
<b>Jumlah</b>	<b>1.031.277.931</b>	<b>817.307.342</b>	<b>Total</b>

**9. INVENTORIES**

This account consist of:

Finished goods
Raw material and indirect material
Spare part
Inventories in transit
Work in process
Component product
Sub Total
Impairment of inventory
<b>Total</b>

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

**Barang Jadi**

Persediaan Barang Jadi merupakan persediaan barang jadi produk beton (PT WIKA Beton), produk metal, sparepart otomotif dan konversi energi (PT WIKA Industri Konstruksi), aspal (PT WIKA Bitumen) yang terinci sebagai berikut:

	<b>2015</b>
Produk Beton di lapangan	179.379.381
Produk Beton di gudang	292.968.669
Produk Konstruksi Baja dan otomotif	54.774.617
Persediaan Aspal	19.313.809
<b>Jumlah</b>	<b>546.436.476</b>

**Bahan Baku Penolong**

Bahan Baku dan Penolong merupakan persediaan bahan baku pada industri beton, metal, dan produk spare part otomotif serta persediaan material besi beton dan semen di proyek-proyek konstruksi.

	<b>2015</b>
PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.	138.890.866
PT WIKA Gedung	141.966.749
PT WIKA Beton	134.066.929
PT WIKA Industri Konstruksi	36.918.553
PT WIKA Bitumen	135.198
PT WIKA Rekayasa Konstruksi	1.742.553
<b>Jumlah</b>	<b>453.720.848</b>

**Suku cadang**

Persediaan ini merupakan persediaan suku cadang atas peralatan produksi pada PT WIKA Beton, PT WIKA Industri Konstruksi, dan Departemen Industrial Plant.

**Persediaan Dalam Pengiriman**

Persediaan dalam pengiriman merupakan persediaan tabung pada PT WIKA Industri Konstruksi dan material besi beton pada Perseroan dan PT WIKA Gedung, sebagai berikut :

	<b>2015</b>
PT WIKA Gedung	-
PT WIKA Industri Konstruksi	2.630.124
PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.	270.916
<b>Jumlah</b>	<b>2.901.040</b>

**Produk Komponen**

Persediaan produk komponen merupakan persediaan produk dalam proses (setengah jadi) PT WIKA Industri Konstruksi untuk komponen spare part otomotif yang terinci sebagai berikut:

	<b>2015</b>
Spare Part Otomotif	1.860.994
Penurunan nilai persediaan	(196.625)
<b>Jumlah</b>	<b>1.664.369</b>

**Finished Goods**

Finished Goods inventory is related to concrete products (PT WIKA Beton), metal products, automotive spare parts and energy conversion (PT WIKA Industri Konstruksi), asphalt (PT WIKA Bitumen) are detailed as follows:

	<b>2014</b>	
	108.724.295	Concrete product in field
	222.940.031	Concrete product in warehouse
	48.463.261	Steel Structure and Automotif Product
	21.637.194	Asphalt Inventories
	<b>401.764.781</b>	<b>Total</b>

**Raw Material Supplement**

Raw materials suplement is raw material used in concrete industry, metal, automotive products and spare parts also rebar inventory and cement at the construction projects.

	<b>2014</b>	
	143.714.461	PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.
	61.188.545	PT WIKA Gedung
	109.943.015	PT WIKA Beton
	29.960.127	PT WIKA Industri Konstruksi
	93.624	PT WIKA Bitumen
	5.863.254	PT WIKA Rekayasa Konstruksi
	<b>350.763.026</b>	<b>Total</b>

**Spare part**

This inventory is a spare parts for production equipment at the PT WIKA Beton, PT WIKA Industri Konstruksi, and Department of Industrial Plant.

**Inventories in Delivery**

Inventories in delivery are supply cylinder tank of PT WIKA Industri Konstruksi and rebar material of the Company and PT WIKA Gedung, details as follow :

	<b>2014</b>	
	6.828.249	PT WIKA Gedung
	1.963.997	PT WIKA Industri Konstruksi
	14.289.552	PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.
	<b>23.081.798</b>	<b>Total</b>

**Component Product**

Inventories of component products is inventory of work in process of PT WIKA Industri Konstruksi for automotive spare parts which are detailed as follows:

	<b>2014</b>	
	558.054	Automotive Spare Part
	(196.625)	Impairment of inventory
	<b>361.429</b>	<b>Total</b>

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)**Barang Dalam Proses**

Persediaan barang dalam proses merupakan persediaan dalam proses produksi atas produk aspal Buton PT WIKA Bitumen, spare part otomotif dan konversi energi PT WIKA Industri Konstruksi

	<b>2015</b>
PT WIKA Industri Konstruksi	4.992.204
<b>Jumlah</b>	<b>4.992.204</b>

Penurunan nilai persediaan sebagai akibat dari penurunan nilai jual atas persediaan spare part otomotif di PT WIKA Industri Konstruksi telah dilakukan berdasarkan analisa umur persediaan dan hasil penelaahan terhadap keadaan persediaan serta harga jual pada saat tanggal pelaporan.

Tidak ada biaya pinjaman yang dikapitalisasikan untuk memperoleh persediaan.

Perseroan mengasuransikan persediaan bahan, produk dalam proses, produk komponen, barang jadi dan suku cadang sebagai berikut:

Penanggung/ Insurance Company	Lokasi/ Location	Nomor Polis / Policy Number	Jangka Waktu/ Terms	Nilai Insurance
PT Asuransi Bintang	Pabrik KIW Bogor	P10411101761002	20/06/15-20/06/16	37.446.503
PT Asuransi Bintang	Pabrik KIW Bogor	P10115101146002	20/06/15-20/06/16	34.232.000
Jumlah/Total				<b>71.678.503</b>

**Work in Process**

Inventories of work in process includes Buton asphalt product of PT WIKA Bitumen, automotive spare part and conversion energy of PT WIKA Industri Konstruksi.

	<b>2014</b>	
	23.469.072	PT WIKA Industri Konstruksi
<b>Jumlah</b>	<b>23.469.072</b>	<b>Total</b>

The impairment of inventory is caused by the decline in value as a result of the decline in sales value of inventory of automotive spare part in PT WIKA Industri Konstruksi. It has been conducted on the basis of analysis of inventory age and a review of the condition of inventories and their selling prices at reporting date.

No borrowing costs were capitalized to obtain inventories.

Company covered/insured materials supplies, work in process, product components, finished goods in the warehouse and spare parts as follows:

**10. UANG MUKA**

Rincian uang muka adalah sebagai berikut :

	<b>2015</b>
Pemasok	256.036.875
Subkontraktor	112.079.819
Uang muka pekerjaan	71.524.469
<b>Jumlah</b>	<b>439.641.163</b>

Uang muka kepada pemasok merupakan uang muka yang diberikan kepada pemasok sehubungan dengan pengadaan bahan baku dan material konstruksi di proyek.

Uang muka kepada subkontraktor merupakan uang muka yang diberikan kepada subkontraktor sehubungan dengan kontrak pelaksanaan pekerjaan proyek, subkontraktor akan mengangsur kepada Perseroan pada saat pembayaran prestasi kerja.

**10. ADVANCES**

Details of advances are as follows :

	<b>2014</b>	
	216.251.007	Supplier
	110.298.977	Sub-contractor
	57.881.079	Advance
<b>Jumlah</b>	<b>384.431.063</b>	<b>Total</b>

Advances to supplier represents advances paid to supplier in connection with the procurement of construction raw material and construction material at the project.

Advances to subcontractors represents advances paid to subcontractors in connection with the contract of project work operation, the subcontractor will repay to the company at the time of performance payment.

**11. BIAYA DIBAYAR DI MUKA**

Rincian biaya dibayar di muka adalah sebagai berikut:

	<b>2015</b>
Biaya usaha	109.563.621
Biaya pengelolaan	182.451.929
Biaya produksi	60.617.963
Biaya distribusi	86.436.440
Biaya sewa dan asuransi	10.128.835
Biaya pengadaan	2.026.407
Lain-lain	14.049.662
<b>Jumlah</b>	<b>465.274.857</b>

**11. PREPAID EXPENSES**

Details of prepaid expenses are as follows :

	<b>2014</b>	
	83.954.749	Operating expenses
	70.747.454	Management expenses
	35.714.908	Production expenses
	34.305.595	Distribution expenses
	9.916.145	Rent and insurance expenses
	435.166	Procurement expenses
	6.296.414	Other
<b>Jumlah</b>	<b>241.370.431</b>	<b>Total</b>

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.****DAN ENTITAS ANAK****CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.****AND SUBSIDIARIES****NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.

(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Biaya pengelolaan dibayar di muka merupakan biaya untuk pembukaan kawasan baru yang akan dikembangkan oleh PT WIKA Realty yang berlokasi di Bali, Balikpapan dan Bekasi.

Biaya distribusi dibayar di muka merupakan biaya atas distribusi produk PT WIKA Beton yang ditangguhkan sehubungan dengan perbedaan waktu antara pengakuan penjualan dan saat terjadinya pengiriman produk pada tanggal 31 Desember 2015 dan 31 Desember 2014.

Biaya usaha dibayar di muka per unit kerja atau lokasi, merupakan biaya-biaya yang dikeluarkan sehubungan dengan kegiatan usaha Perseroan seperti biaya perusahaan proyek, tender dan biaya usaha lainnya serta biaya sewa dan asuransi.

Rincian biaya usaha dibayar di muka adalah sebagai berikut:

	<b>2015</b>	<b>2014</b>	
Departemen Sipil Umum	46.178.758	21.863.119	Civil Construction Department
Departemen Power Plant & Energi	10.515.184	9.480.387	Power Plant & Energy Department
Departemen Luar Negeri	8.076.750	26.664.861	Overseas Department
Departemen Bangunan Gedung	7.473.967	7.733.439	Building Construction Department
Departemen Industrial Plant	5.248.898	5.312.694	Industrial Plant Department
Pusat Manajemen	45.000	-	Management Center
PT WIKA Gedung	26.579.945	4.660.942	PT WIKA Gedung
PT WIKA Realty	3.200.867	275.601	PT WIKA Realty
PT WIKA Rekayasa Konstruksi	1.840.894	4.331.580	PT WIKA Rekayasa Konstruksi
PT WIKA Industri Konstruksi	229.358	916.258	PT WIKA Industri Konstruksi
PT WIKA Beton	174.000	2.715.868	PT WIKA Beton
<b>Jumlah</b>	<b>109.563.621</b>	<b>83.954.749</b>	<b>Total</b>

Biaya produksi dibayar di muka merupakan biaya-biaya yang dikeluarkan untuk keperluan perusahaan dan belum dapat diperhitungkan dengan penjualan karena pada tanggal pelaporan berita acara kemajuan fisik belum dapat ditandatangani pengawas lapangan dan atau berita acara penyerahan barang belum ditandatangani.

Rincian biaya produksi dibayar di muka adalah:

	<b>2015</b>	<b>2014</b>	
Departemen Sipil Umum	9.500.667	14.163.601	Civil Construction Department
Departemen Bangunan Gedung	855.189	-	Building Construction Department
Departemen Power Plant & Energi	701.505	780.175	Power Plant & Energy Department
Departemen Luar Negeri	-	4.756.742	Overseas Department
Departemen Industrial Plant	-	233.061	Industrial Plant Department
PT WIKA Beton	37.115.532	10.898.479	PT WIKA Beton
PT WIKA Realty	8.159.510	1.937.361	PT WIKA Realty
PT WIKA Rekayasa Konstruksi	2.167.242	1.891.959	PT WIKA Rekayasa Konstruksi
PT WIKA Gedung	1.729.970	532.672	PT WIKA Gedung
PT WIKA Industri Konstruksi	279.848	520.858	PT WIKA Industri Konstruksi
PT WIKA Bitumen	108.500	-	PT WIKA Bitumen
<b>Jumlah</b>	<b>60.617.963</b>	<b>35.714.908</b>	<b>Total</b>

**12. JAMINAN USAHA**

Akun ini merupakan jaminan yang diberikan Perseroan kepada lessor atas leasing peralatan proyek. Jaminan tersebut berupa dana yang disetor kepada bank yang ditunjuk dan akan dicairkan setelah habis masa leasing.

Rincian Jaminan adalah sebagai berikut :

**12. BUSINESS GUARANTEE**

This account are guarantee given by company to lessor for leasing of project equipment. The guarantee in the form of funds deposited to the designated bank and will be disbursed after the expiration of the lease.

Details of Guarantee consists of :

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	<b>2015</b>	<b>2014</b>	
PT WIKA Realty	3.692.815	2.648.645	PT WIKA Realty
PT WIKA Industri Konstruksi	8.670.592	10.164.493	PT WIKA Industri Konstruksi
Pusat Manajemen	6.132.207	5.865.179	Management Center
Dept Luar Negeri	2.194.920	-	Overseas Department
Dept. Industrial Plant	1.479.139	-	Industrial Plant Department
PT. WIKA Beton	336.038	-	PT WIKA Beton
PT WIKA Rekayasa Konstruksi	131.600	82.600	PT WIKA Rekayasa Konstruksi
Departemen Bangunan Gedung	6.370	-	Building Construction Department
<b>Jumlah</b>	<b>22.643.681</b>	<b>18.760.917</b>	<b>Total</b>

**13. ASET KEUANGAN LAINNYA**

Akun ini merupakan investasi Perseroan dengan jumlah kepemilikan saham kurang dari 20%, yang terinci sebagai berikut:

**13. OTHER FINANCIAL ASSETS**

This account represents company investment with share ownership of less than 20%, which detail is as follows:

Perusahaan/Company	Status/Status	31 Des 2015/ Dec 31, 2015		31 Des 2014/ Dec 31, 2014	
		Rp	%	Rp	%
PT Prima Terminal Petikemas	Operasi/Operation	55.500.000	15,0%	27.000.000	15,0%
PT Marga Kunciran Cengkareng	Operasi/Operation	4.765.079	2,1%	3.077.671	2,1%
PT Jasamarga Bali Tol	Operasi/Operation	2.664.000	0,4%	2.664.000	0,4%
PT Air Minum Indonesia	Operasi/Operation	140.000	14,0%	-	14,0%
PT Trans Pacific Petrochemicals Indotama	Operasi/Operation	4.791.136	0,14%	4.791.136	0,14%
		<b>67.860.215</b>		<b>37.532.807</b>	

**PT Jasamarga Bali Tol**

Perseroan memiliki 2.982 lembar saham yang merupakan 0,40% hak kepemilikan pada PT Jasamarga Bali Tol yang bergerak dalam bidang pengusahaan jalan tol Nusa Dua - Ngurah Rai - Benoa Bali, yang meliputi pendanaan, perencanaan teknik, pelaksanaan konstruksi, pengoperasian dan pemeliharaan jalan tol, serta usaha lainnya.

**PT Jasamarga Bali Tol**

The company owns 2.982 shares representing 0,40% ownership in PT Jasamarga Bali Toll which engaged in operating Nusa Dua - Ngurah Rai - Benoa Bali toll road. It includes the financing, planning, engineering, construction, operation and maintenance of highways, as well as other business.

Penurunan kepemilikan saham pada PT Jasamarga Bali Tol karena adanya penjualan sebanyak 6.336 lembar saham oleh Perseroan sesuai dengan akta jual beli saham No. 1, pada tanggal 20 Agustus 2013, yang dibuat dihadapan Paulina Siti Suprimulyanti Endah Putri, SH. Notaris di Depok.

Decrease in share ownership in PT Jasamarga Bali Toll due to 6.336 shares by the company in accordance with the deed of sale and purchase of shares No. 1, on August 20, 2013, made before Paulina Siti Suprimulyanti Endah Putri, SH. Notary in Depok.

Berdasarkan akta Berita Acara Rapat Umum Luar Biasa PT Jasamarga Bali Tol No: 01 tanggal 11 Desember 2013 dibuat dihadapan Paulina Siti Supriyanti EP, SH. Notaris di Jakarta, susunan modal di tempatkan dan disetor sebagai berikut :

Based on the Deed of Minutes of Extraordinary General Meeting of PT Jasamarga Bali Toll Road No: 01 dated December 11, 2013, made before Paulina Siti Supriyanti EP, SH. Notary in Jakarta, the composition of capital placed and paid-in as follows :

Pemegang Saham/Shareholders	Nilai nominal Rp 1.000.000 per saham		
	Saham/Shares	Rupiah (Nilai penuh/full amount)	%
Modal Dasar/Authorized Capital	5.494.802	Rp 5.494.802.000.000	
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Paid in Capital :			
- PT Jasa Marga (Persero), Tbk	409.993	Rp 409.993.000.000	55,0%
- PT Pelindo III (Persero)	131.048	Rp 131.048.000.000	17,6%
- Pemerintah Provinsi Bali	59.707	Rp 59.707.000.000	8,0%
- Pemerintah Kabupaten Badung	59.707	Rp 59.707.000.000	8,0%
- PT Angkasa Pura I (Persero)	59.635	Rp 59.635.000.000	8,0%
- PT Adhi Karya (Persero), Tbk	7.454	Rp 7.454.000.000	1,0%
- PT Utama Karya (Persero)	7.454	Rp 7.454.000.000	1,0%
- PT Wijaya Karya (Persero),Tbk	7.454	Rp 7.454.000.000	1,0%
- PT Pengembangan Pariwisata Bali (Persero)	2.982	Rp 2.982.000.000	0,4%
<b>Jumlah/Total</b>	<b>745.434</b>	<b>Rp 745.434.000.000</b>	<b>100%</b>

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

**PT Marga Kunciran Cengkareng**

Perseroan memiliki 347.599 lembar saham yang merupakan 2,1% hak kepemilikan. PT Marga Kunciran Cengkareng bergerak dalam bidang penyelenggaraan dan pengelolaan fasilitas jalan tol.

Maksud dan tujuan usaha PT Marga Kunciran Cengkareng adalah sebagaimana tercantum dalam Anggaran Dasar adalah melaksanakan kegiatan usaha di bidang penyelenggaraan pembangunan jalan tol, pembangunan prasarana dan sarana dasar (infrastruktur), fasilitas penunjang jalan, pengembangan lahan-lahan/kawasan sekitar jalan tol, melakukan usaha perdagangan umum termasuk antar pulau, impor, ekspor, distributor dan pemasok.

Berdasarkan akta Perjanjian Usaha Patungan No: 03 tanggal 20 Februari 2008 dan Akte pendirian Perseroan PT Marga Kunciran Cengkareng (PT MKC) No.07 tanggal 14 Mei 2008, keduanya dibuat dihadapan Suzy Anggraini Muharam, SH. Notaris di Jakarta. Perubahan terakhir berdasarkan Akta hasil Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham - Luar Biasa PT. Marga Kunciran Cengkareng, Akta No 3 tanggal 23 Mei 2012 yang dibuat dihadapan Efemia Surjawati Salim S.H., M. Hum. notaris di Tangerang, serta surat permohonan tambahan modal disetor dari direksi PT Marga Kunciran Cengkareng (PT MKC) No.140/MKC/XI/2013 tanggal 29 Nopember 2013, susunan modal di tempatkan dan disetor adalah sebagai berikut :

**PT Marga Kunciran Cengkareng**

The company has 347,599 shares constituting 2.1% of the ownership right. PT Marga Kunciran Cengkareng business of providing toll road facility development and management.

Purpose and objective of PT Marga Kunciran Cengkareng as was stated in the Articles of Association includes business activities such as: toll road and its infrastructure development, road supporting facility, land/area development around toll road, trading including inter island trade, importing, exporting, as distributor and supplier.

Based on the Deed of Venture Agreement No: 03 dated February 20, 2008 and the Deed of Article of Association of Company of PT Marga Kunciran Cengkareng (PT MKC) No.07 dated May 14, 2008, both made before notary Suzy Anggraini Muharram, SH. Notary in Jakarta. Last change by Deed of Statement of Shareholders of PT. Marga Kunciran Cengkareng No. 3 dated May 23, 2012 made before Efemia Surjawati Salim S.H., M.Hum., Notary in Tangerang, and additional paid in capital letter request from board of directors PT Marga Kunciran Cengkareng (PT MKC) No.140/MKC/XI/2013, November 29, 2013, placed and paid-in capital amounting to:

Pemegang Saham/Shareholders	Nilai nominal Rp9.100 per saham		
	Saham/Shares	Rupiah (Nilai penuh/full amount)	%
Modal Dasar/Authorized Capital	16.567.000	Rp 150.759.700.000	
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Paid in Capital :			
- PT Jasa Marga (Persero), Tbk	12.616.427	Rp 114.809.485.700	76,2%
- CMS-Works International Ltd.	3.479.070	Rp 31.659.537.000	21,0%
- PT Wijaya Karya (Persero), Tbk	347.599	Rp 3.163.150.900	2,1%
- PT Nindya Karya (Persero)	54.940	Rp 499.954.000	0,3%
- PT Istaka Karya (Persero)	68.964	Rp 627.572.400	0,4%
<b>Jumlah/Total</b>	<b>16.567.000</b>	<b>Rp 150.759.700.000</b>	<b>100%</b>

**PT Prima Terminal Petikemas**

Perseroan memiliki 55.000.000 lembar saham yang merupakan 15% hak kepemilikan pada PT Prima Terminal Petikemas yang bergerak dalam bidang jasa pelayanan operasi kapal, jasa pelayanan operasi lapangan dan jasa lainnya yang berkaitan dengan pelayanan terminal petikemas yang meliputi pendanaan, perencanaan teknik, pelaksanaan konstruksi, pengoperasian dan pemeliharaan.

Pendirian perusahaan berdasarkan akta No. 162 tanggal 30 Juli 2013, yang dibuat oleh Rahmad Nauli Siregar, SH, Notaris di Medan dan telah mendapat pengesahan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-46327.AH.01.01. Tahun 2013. Sesuai perjanjian patungan No. R.02/3/5/PI-13 jo.SP/Phh.1478/Div/601-2013 jo.TP.01.03/A.DIR. 4818/2013, susunan modal ditempatkan dan disetor penuh sebagai berikut

**PT Prima Terminal Petikemas**

The Company has 55,000,000 shares representing 15% ownership in PT Prima Terminal Petikemas which is engaged in vessel operations services, field operations services and other services related to the container terminal services includes financing, engineering design, construction, operation and maintenance.

Establishment the Company based of the deed No. 162 dated July 30, 2013, made by Nauli Rahmat Siregar, SH, Notary in Medan and was approved by the Minister of Law and Human Rights No.. AHU-46327.AH.01.01. Year 2013. Refer to corresponding joint agreement No . R.02/3/5/PI-13 jo.SP / Phh.1478/Div/601-2013 jo.TP.01.03/A.DIR. 4818/ 2013, the members of the issued and fully paid as follows:

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Pemegang Saham/Shareholders	Nilai nominal Rp 1.000 per saham		
	Saham/Shares	Rupiah (Nilai penuh/full amount)	%
Modal Dasar/Authorized Capital	720.000.000	Rp 720.000.000.000	
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Paid in Capital :			
- PT Pelabuhan Indonesia I (Persero)	259.000.000	Rp 259.000.000.000	70,0%
- PT Utama Karya (Persero)	55.500.000	Rp 55.500.000.000	15,0%
- PT Wijaya Karya (Persero),Tbk	55.500.000	Rp 55.500.000.000	15,0%
<b>Jumlah/Total</b>	<b>180.000.000</b>	<b>Rp 370.000.000.000</b>	<b>100%</b>

**PT Air Minum Indonesia**

Perseroan memiliki 140 lembar saham yang merupakan 14% hak kepemilikan pada PT Air Minum Indonesia yang bergerak dalam bidang Sistem Penyediaan Air Minum yang meliputi kegiatan kelembagaan, pendanaan, dan perencanaan teknik, pelaksanaan konstruksi, pengoperasian dan pemeliharaan serta usaha-usaha lainnya yang terkait langsung dengan kegiatan usaha utama perusahaan.

Pendirian perusahaan berdasarkan akta No. 04 tanggal 30 Juni 2015, yang dibuat oleh Putranto Nur Utomo, SH.M.Kn, Notaris di Bogor, susunan modal ditempatkan dan disetor penuh sebagai berikut

**PT Air Minum Indonesia**

The Company has 140 shares representing 14% ownership in PT Air Minum Indonesia which is engaged in Water Supply System which includes institutional, financial and technical planning, construction, operation and maintenance as well as other businesses that are directly related to the company's main business activity.

Establishment the Company based of the deed No. 04 dated June 30, 2015, made by Putranto Nur Utomo, SH, M.Kn, Notary in Bogor, the members of the issued and fully paid as follows:

Pemegang Saham/Shareholders	Nilai nominal Rp 1.000.000 per saham		
	Saham/Shares	Rupiah (Nilai penuh/full amount)	%
Modal Dasar/Authorized Capital	250.000.000	Rp 250.000.000.000	
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Paid in Capital :			
- PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama Tbk.	510	Rp 510.000.000	51,0%
- Perum Jasa Tirta II	100	Rp 100.000.000	10,0%
- PT Tirta Gemah Ripah	250	Rp 250.000.000	25,0%
- PT Wijaya Karya (Persero),Tbk	140	Rp 140.000.000	14,0%
<b>Jumlah/Total</b>	<b>1.000</b>	<b>Rp 1.000.000.000</b>	<b>100%</b>

**PT Trans Pacific Petrochemical Indotama**

Sesuai Surat Saham Kolektif No. 14.711.406 - 14.732.794 perseroan memiliki 21.389 lembar saham dengan nominal per lembar saham sebesar Rp 224.000 dan total nilai saham Rp 4.791.136.000 (empat miliar tujuh ratus sembilan puluh satu juta seratus tiga puluh enam ribu Rupiah) yang merupakan 0.14% hak kepemilikan, PT Trans Pacific Petrochemical Indotama yang bergerak dalam bidang produksi produk aromatik dan bahan bakar minyak.

Kepemilikan saham di PT Trans Pacific Petrochemical Indotama ini merupakan hasil konversi atas piutang perseroan di Wijaya Karya - Adhi Karya - Inti Karya Persada Teknik JO (WAIJO).

Berdasarkan akta Pernyataan Keputusan Rapat Perubahan Anggaran Dasar PT Trans Pacific Petrochemical Indotama No: 09 tanggal 3 September 2014 dibuat dihadapan Jose Dima Satrio, SH. Mkn Notaris di Jakarta, susunan modal di tempatkan dan disetor sebagai berikut :

**PT Trans Pacific Petrochemical Indotama**

In accordance Collective Shares Letter No. 1.4711.406 - 14.732.794 company owns 21 389 shares with a nominal value per share of Rp 224 000 and the total value of shares Rp 4,791,136,000 (four billion seven hundred and ninety one million one hundred thirty six thousand Rupiah) which is 0,14% ownership PT Trans Pacific Petrochemical Indotama engaged in the production of aromatic products and fuel oil.

Shareholding in PT Trans Pacific Petrochemical Indotama represents the conversion of receivables of the company in Wijaya Karya - Adhi Karya - Inti Karya Persada Teknik JO (WAIJO).

Based on the Deed of Resolution amendments of PT Trans Pacific Petrochemical Indotama No: 09 dated 3 September 2014, made before Jose Dima Satrio, SH. Mkn Notary in Jakarta, the capital placed and paid as follows:

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Pemegang Saham/Shareholders	Nilai nominal Rp 224.000 per saham		
	Saham/Shares	Rupiah (Nilai penuh/full amount)	%
Modal Dasar/Authorized Capital	20.000.000	Rp 4.480.000.000.000	
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Paid in Capital :			
- PT Pertamina (Persero)	3.983.540	Rp 892.312.960.000	26,58%
- Tuban Petrochemicals Pte. Ltd	770.549	Rp 172.602.976.000	5,14%
- Sojitz	160.531	Rp 35.958.944.000	1,07%
- Itochu Corporation	32.106	Rp 7.191.744.000	0,21%
- Argo Capital B.V. Netherland	3.289.436	Rp 736.833.664.000	21,95%
- Nippon Catalyst Pte. Ltd	674.376	Rp 151.060.224.000	4,50%
- UOP. LLC	601.869	Rp 134.818.656.000	4,02%
- Vitol Tuban Finance B.V	1.318.305	Rp 295.300.320.000	8,80%
- Polytama Propindo	1.012.669	Rp 226.837.856.000	6,76%
- PT Tuban Petrochemical Industries	2.886.024	Rp 646.469.376.000	19,26%
- PT Wijaya Karya (Persero),Tbk	21.389	Rp 4.791.136.000	0,14%
- PT Adhi Karya (Persero), Tbk	21.390	Rp 4.791.136.000	0,14%
- PT Inti Karya Persada Teknik	26.120	Rp 5.850.880.000	0,17%
- Java Energy Resources (Pte)	35.739	Rp 8.005.536.000	0,24%
- Tuban Breakwater Pte.Ltd	20.134	Rp 4.510.016.000	0,13%
- BA Asia Limited	15.860	Rp 3.552.640.000	0,11%
- Skadden, Arps, Slate, Meagher & Flom	12.729	Rp 2.851.296.000	0,08%
- Nomura Singapore Limited	7.467	Rp 1.672.608.000	0,05%
- PT Media Lintas Buana	5.484	Rp 1.228.416.000	0,04%
- PT Sumberdaya Sewatama	4.650	Rp 1.041.600.000	0,03%
- Nyonya Kartini Muljadi	4.514	Rp 1.011.136.000	0,03%
- PT Tuban Steel Work	1.469	Rp 329.056.000	0,01%
- Perseroan qq John Brown	33.528	Rp 7.510.272.000	0,22%
- Perseroan qq PT Sofresid Supraco	5.944	Rp 1.331.456.000	0,04%
- Perseroan qq BA Robertson Stephen	4.596	Rp 1.029.504.000	0,03%
- Perseroan qq PT Trans Pacific Petrochemical Pte	4.038	Rp 904.512.000	0,03%
- Perseroan qq PT Berdikari Pondasi	3.832	Rp 858.368.000	0,03%
- Perseroan qq PT Societe Generale Asia Limited	1.931	Rp 432.544.000	0,01%
- Perseroan qq PT PT Trans Pacific Polypropylene Indonesia	13.756	Rp 3.081.344.000	0,09%
- Perseroan qq PT PT Trans Pacific Polyethylene Indonesia	10.881	Rp 2.437.344.000	0,07%
- Perseroan qq PT PT Trans Pacific Styrene Indonesia	1.628	Rp 364.672.000	0,01%
<b>Jumlah/Total</b>	<b>14.986.484</b>	<b>Rp 3.356.972.192.000</b>	<b>100%</b>

**14. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI**

Akun ini merupakan penyertaan saham pada Perseroan asosiasi, sebagai berikut:

31 Desember 2015 / December 2015

Nama Perusahaan / Company Name	Persentase Kepemilikan / Percentage Ownership %	Awal	Penambahan	Bagian Laba (Rugi)	Akhir
		Penyertaan / Beginning Of Participation	(Pengurangan) / Additional (Deduction) Participation & Deviden/	Berjalan / Part of Gain (Lost) Current Years	Penyertaan / Ending Of Participation
1. PT Marga Nujasumo Agung	20,00%	180.059.294	28.000.000	(8.344.759)	199.714.535
2. PT WIKA Industri Energi	40,00%	38.709.544	-	3.194.295	41.903.839
3. PT WIKA Jabar Power	20,00%	8.368.590	-	(364.089)	8.004.501
4. PT Citra Marga Lintas Jabar	25,00%	-	6.774.500	-	6.774.500
5. PT Pilar Sinergi BUMN Indonesi	38,00%	-	1.710.000	-	1.710.000
6. PT Wika Realty Minor Devp.	50,00%	-	42.500.000	-	42.500.000
		<b>227.137.428</b>	<b>78.984.500</b>	<b>(5.514.554)</b>	<b>300.607.375</b>

**14. INVESTMENT IN ASSOCIATED COMPANIES**

This account are investment in associated company so set forth as follows:



**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

31 DESEMBER 2014 / DECEMBER 31, 2014

Nama Perusahaan / Company Name	Persentase Kepemilikan / Percentage Ownership %	Awal Penyertaan / Beginning Of Participation	Penambahan (Pengurangan) Penyertaan / Additional (Deduction) Participation	Bagian Laba (Rugi) Berjalan / Part of Gain (Lost) Current Years	Akhir Penyertaan / Ending Of Participation
1. PT Marga Nujyasumo Agung	20,00%	153.243.480	36.000.000	(9.184.186)	180.059.294
2. PT WIKA Industri Energi	40,00%	36.636.503	-	2.073.042	38.709.544
3. PT WIKA Jabar Power	20,00%	6.802.588	2.000.000	(433.998)	8.368.590
		196.682.571	38.000.000	(7.545.142)	227.137.428

Entitas asosiasi yang dimiliki oleh Perseroan seluruhnya beroperasi di Indonesia.

Associates of the company exclusively operate in Indonesia.

Jumlah Aset dan liabilitas entitas asosiasi adalah sebagai berikut :

Total assets and liabilities associated companies are as follows:

	31 Des / Dec 31, 2015		31 Des / Dec 31, 2014		
	Aset / Assets	Liabilitas / Liabilities	Aset / Assets	Liabilitas / Liabilities	
PT Marga Nujyasumo Agung	2.997.764.514	2.077.931.548	2.287.873.631	1.466.606.234	PT Marga Nujyasumo Agung
PT WIKA Industri Energi	159.803.433	61.080.360	132.799.607	36.025.746	PT WIKA Industri Energi
PT WIKA Jabar Power	31.718.967	823.942	33.687.075	695.554	PT WIKA Jabar Power
PT Citra Marga Lintas Jabar	27.098.000	-	-	-	PT Citra Marga Lintas Jabar
PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia	379.500.800	375.001.000	-	-	PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia
PT Wika Realty Minor Devp.	85.000.000	-	-	-	PT Wika Realty Minor Devp.

Hasil Usaha entitas asosiasi adalah sebagai berikut :

Income Statement of the associates are as follows :

	31 Des / Dec 31, 2015		31 Des / Dec 31, 2014		
	Pendapatan / Sales	Laba Bersih / Net Income	Pendapatan / Sales	Laba Bersih / Net Income	
PT Marga Nujyasumo Agung	738.916.191	(41.723.795)	520.334.870	(45.920.951)	PT Marga Nujyasumo Agung
PT WIKA Industri Energi	61.320.285	7.985.783	81.653.433	5.182.605	PT WIKA Industri Energi
PT WIKA Jabar Power	-	(1.820.445)	-	(2.169.988)	PT WIKA Jabar Power
PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia	-	-	-	-	PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia

**PT MARGA NUJYASUMO AGUNG**

Perseroan memiliki 236.000.000 lembar saham yang merupakan 20% hak kepemilikan, PT Marga Nujyasumo Agung yang bergerak dalam bidang perencanaan, penyelenggaraan pembangunan jalan, jembatan bangunan pelengkap dan fasilitas jalan tol serta pengelolaan jalan dan fasilitas tol.

**PT MARGA NUJYASUMO AGUNG**

The Company has 208,000,000 shares or 20% ownership of PT Marga Nujyasumo Agung that specializes in planning, construction, bridges and complement of toll roads and the management of toll roads facilities.

Struktur permodalan dan komposisi susunan pemegang saham PT Marga Nujyasumo Agung adalah sebagai berikut:

The capital structure and composition of shareholding structure of PT Marga Nujyasumo Agung is as follows:

Pemegang Saham/Shareholders	Nilai nominal/Par Value Rp1.000 per saham/share		
	Saham/Shares	Rupiah (Nilai penuh/full amount)	%
Modal Dasar/Authorized Capital	1.067.426.000	Rp 1.067.426.000.000	
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Paid in Capital :			
- PT Jasa Marga (Persero) Tbk.	649.000.000	Rp 649.000.000.000	55,0%
- PT Moeladi	295.000.000	Rp 295.000.000.000	25,0%
- PT Wijaya Karya (Persero)Tbk.	236.000.000	Rp 236.000.000.000	20,0%
Jumlah/Total	1.180.000.000	Rp 1.180.000.000.000	100%

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

**PT WIJAYA KARYA INDUSTRI ENERGI**

PT Wijaya Karya Intrade Energi adalah perseroan terbatas yang didirikan pada tanggal 18 Juni 2010 sesuai dengan Akta Perseroan Terbatas PT Wijaya Karya Intrade Energi No.32 tanggal 18 Juni 2010 yang dibuat dihadapan notaris Ryan Bayu Candra SH, M.Kn. di Jakarta dan telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-32045.AH.01.01. Tahun 2010 pada tanggal 24 Juni 2010.

Modal dasar Perseroan ditetapkan sebesar Rp149.106.000.000 (nilai penuh) yang terbagi atas 298.212 lembar saham, dengan masing-masing saham bernilai nominal Rp500.000 (nilai penuh).

Sesuai Akta Notaris Sri Ismiyati, SH No.109 tanggal 29 Desember 2011, saham atas nama PT Wijaya Karya Intrade telah diambil alih oleh perseroan, sehingga susunan pemegang saham berubah sebagai berikut :

Pemegang Saham/Shareholders	Nilai nominal/Par Value Rp500.000 per saham/share		
	Saham/Shares	Rupiah (Nilai penuh/full amount)	%
Modal Dasar/Authorized Capital	298.212	149.106.000.000	
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Paid in Capital :			
- Koperasi Karyawan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk	73.000	36.500.000.000	47,1%
- PT Wijaya Karya (Persero) Tbk	62.000	31.000.000.000	40,0%
- PT Graha Benoit Indonesia	20.000	10.000.000.000	12,9%
<b>Jumlah/Total</b>	<b>155.000</b>	<b>77.500.000.000</b>	<b>100%</b>

**PT Wijaya Karya Jabar Power ("WIKA JABAR POWER")**

WIKA JABAR POWER didirikan sesuai Akta No.2 tanggal 16 Juli 2009 dibuat di hadapan A.Budy Prihastyanti Sorjaningsih, SH., notaris di Bandung, Akta pendirian tersebut telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sesuai surat No. AHU-36304.AH.01.01 tanggal 30 Juli 2009.

Maksud dan tujuan dari Perusahaan adalah menyelenggarakan usaha pertambangan Panas Bumi sisi hulu (*up stream*) dan pembangunan Pembangkit Listrik Tenaga Panas Bumi (PLTP) di sisi hilir (*down stream*) dan menyelenggarakan usaha ketenagalistrikan sampai dengan Pembangkit Listrik Tenaga Panas Bumi dengan memanfaatkan sumber panas bumi yang berada di daerah Gunung Tampomas Kabupaten Sumedang dan Subang Propinsi Jawa Barat.

Perseroan telah melakukan penjualan 490.000 lembar saham WIKA JABAR POWER kepada PT Prima Citra Perdana sesuai akta jual beli No. 5 yang dibuat oleh M. Nova Faisal SH, M.Kn, Notaris di Jakarta pada tanggal 9 Januari 2013. Dengan disvestasi tersebut, porsi kepemilikan saham Perseroan turun dari 55 % menjadi 20%.

Sesuai akta No. 18 tanggal 8 Pebruari 2013, yang dibuat oleh M. Nova Faisal, SH, M.Kn, Notaris di Jakarta, telah dilakukan peningkatan modal dasar dari 3.600.000 lembar saham menjadi 14.400.000 lembar saham.

Struktur permodalan dan komposisi susunan pemegang saham WIKA JABAR POWER berdasarkan RUPS tanggal 28 Mei 2014 adalah sebagai berikut :

**PT WIJAYA KARYA INDUSTRI ENERGI**

PT Wijaya Karya Intrade Energy is a limited liability company established on June 18, 2010 in accordance with the Deed of Company Limited PT Wijaya Karya Intrade Energy No.32 dated June 18, 2010, made before Ryan Bayu Candra SH, M.Kn., notary in Jakarta and was approved by Minister of Justice and Human Rights Republic of Indonesia No. AHU-32045.AH.01.01. Year 2010 on June 24, 2010.

Company's authorized capital is set at Rp149,106,000,000 (full amount) which is divided into 298,212 shares, with each share valued at par Rp500,000 (full amount).

In accordance to Sri Ismiyati, SH deed, no 109 dated December 29, 2011, shares in the name of PT Wijaya Karya Intrade has been taken over by the company, so the shareholding structure changed as follows:

**PT Wijaya Karya Jabar Power ("WIKA JABAR POWER")**

WIKA Jabar Power was officially established by Deed No.2 dated July 16, 2009 made before A.Budy Prihastyanti Sorjaningsih, SH. Notary in Bandung. The Articles of association of the Company has obtained approval from Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Decree No. AHU-36304.AH.01.01 dated July 30, 2009.

The purpose and objectives of the Company is to conduct up stream effort of geothermal development and the downstream in the development of Geothermal Power Plant, Engaging in the electricity business in Power Plant that utilized geothermal heat source which is located in the area of Mount Tampomas Sumedang and Subang in the Province of West Java.

The company has to divest 490.000 shares WIKA JABAR POWER to PT Prima Citra Perdana according to the deed of sale No. 5 made by M. Nova Faisal SH, M. Kn, Notary in Jakarta on January 9, 2013. With the divestment, the company portion of share ownership shall decreased from 55 % to 20 %

According to the deed No. 18 dated February 8, 2013, made by M. Nova Faisal, SH, M.Kn, Notary in Jakarta, the capital increase has been made the basis of 3.600.000 shares became 14.400.000 shares

The Structure of capitalization and composition of shareholders of WIKA Jabar Power based on the General Meeting of Shareholders dated May 28, 2014, as follows:

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Pemegang Saham/Shareholders	Nilai nominal/Par Value Rp10.000 per saham/share		
	Saham/Shares	Rupiah (Nilai penuh/full amount)	%
Modal Dasar/Authorized Capital	14.400.000	144.000.000.000	
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh / Paid in Capital :			
- PT Sari Prima Energi	3.220.000	32.200.000.000	71,56%
- PT Wijaya Karya (Persero) Tbk	920.000	9.200.000.000	20,44%
- PT Jasa Sarana	180.000	1.800.000.000	4,00%
- Resources Jaya Tehnik Management Indonesia	180.000	1.800.000.000	4,00%
<b>Jumlah/Total</b>	<b>4.500.000</b>	<b>45.000.000.000</b>	<b>100%</b>

**PT CITRA MARGA LINTAS JABAR**

Perseroan memiliki 677.450 lembar saham yang merupakan 25% hak kepemilikan, PT Citra Marga Lintas Jabar yang bergerak dalam bidang perencanaan, penyelenggaraan pembangunan jalan, jembatan bangunan pelengkap dan fasilitas jalan tol serta pengelolaan jalan dan fasilitas tol. Akta pendirian tersebut telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sesuai surat No. AHU-245001.AH.01.01 tahun 2015.

Struktur permodalan dan komposisi susunan pemegang saham PT Citra Marga Lintas Jabar adalah sebagai berikut:

Pemegang Saham/Shareholders	Nilai nominal/Par Value Rp1.000.000 per saham/share		
	Saham/Shares	Rupiah (Nilai penuh/full amount)	%
Modal Dasar/Authorized Capital	10.839.200	108.392.000.000	
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Paid in Capital :			
- PT Citra Marga Nusaphala Persada (Persero) Tbk.	1.761.370	Rp 17.613.700.000	65,0%
- PT Wijaya Karya (Persero)Tbk.	677.450	Rp 6.774.500.000	25,0%
- PT Jasa Sarana	270.980	Rp 2.709.800.000	10,0%
<b>Jumlah/Total</b>	<b>2.709.800</b>	<b>Rp 27.098.000.000</b>	<b>100%</b>

**PT PILAR SINERGI BUMN INDONESIA**

PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia didirikan sesuai Akte Nomor 21 tanggal 2 Oktober 2015 yang dibuat dihadapan Mala Mukti, SH., LL.M, notaris di Jakarta yang bergerak dalam bidang transportasi, perdagangan, jasa, industri, pembangunan, perbengkelan, perkebunan dan pertanian.

Pendirian PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia ini mengacu pada Peraturan Presiden Nomor 107 Tahun 2015 tanggal 6 Oktober 2015 tentang Percepatan Penyelenggaraan Prasarana dan Sarana Kereta Cepat antara Jakarta dan Bandung, dimana Perseroan telah ditunjuk oleh Pemerintah sebagai Pimpinan dari Konsorsium BUMN dalam rangka Percepatan Penyelenggaraan Prasarana dan Sarana Kereta Cepat.

BUMN yang ditunjuk untuk bergabung dalam PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia adalah PT Wijaya Karya (Persero) Tbk, PT Kereta Api Indonesia (Persero), PT Perkebunan Nusantara VIII (PTPN VIII) dan PT Jasa Marga (Persero) Tbk.

Struktur permodalan dan komposisi susunan pemegang saham PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia adalah sebagai berikut:

Pemegang Saham/Shareholders	Nilai nominal/Par Value Rp1.000.000 per saham/share		
	Saham/Shares	Rupiah (Nilai penuh/full amount)	%
Modal Dasar/Authorized Capital	18.000	18.000.000.000	
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Paid in Capital :			
- PT Wijaya Karya (Persero)Tbk.	1.710	Rp 1.710.000.000	38,0%
- PT Kereta Api Indonesia (Persero).	1.125	Rp 1.125.000.000	25,0%
- PT Perkebunan Nusantara VIII (PTPN VIII)	1.125	Rp 1.125.000.000	25,0%
- PT Jasa Marga (Persero) Tbk.	540	Rp 540.000.000	12,0%
<b>Jumlah/Total</b>	<b>4.500</b>	<b>Rp 4.500.000.000</b>	<b>100%</b>

**PT CITRA MARGA LINTAS JABAR**

The Company has 677,450 shares or 25% ownership of PT Citra Marga Lintas Jabar that specializes in planning, construction, bridges and complement of toll roads and the management of toll roads facilities. The Articles of association of the Company has obtained approval from Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Decree No. AHU-245001.AH.01.01 2015

The capital structure and composition of shareholding structure of PT Citra Marga Lintas Jabar is as follows:

**PT PILAR SINERGI BUMN INDONESIA**

PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia established under Deed No. 21 dated October 2, 2015 made before Mala Mukti, SH., LL.M, notary in Jakarta, which is engaged in transportation, trade, services, industry, construction, overhaul, plantation and agriculture.

The Establishment of PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia is refers to the Presidential Decree No. 107 of 2015 dated October 6, 2015 on the Acceleration of Infrastructure Provision High Speed Train between Jakarta and Bandung, the Company has been appointed by the Government as Chairman of the Consortium of BUMN in order to Accelerate Implementation of High Speed Train Infrastructure

BUMN who appointed to the PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia are PT Wijaya Karya (Persero) Tbk, PT Kereta Api Indonesia (Persero), PT Perkebunan Nusantara VIII (PTPN VIII) and PT Jasa Marga (Persero) Tbk.

The capital structure and composition of shareholding structure of PT Pilar Sinergi BUMN Indonesia is as follows:

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

**PT WIKA REALTY MINOR DEVELOPMENT**

PT Wika Realty Minor Development didirikan sesuai Akte Nomor 4 tanggal 3 Desember 2015 yang dibuat dihadapan Karin Chirtiana Basoeki, SH., notaris di Jakarta, yang bergerak dalam bidang usaha industri realti dan properti dan jasa kecuali dalam bidang hukum dan pajak. Akta pendirian tersebut telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sesuai surat No. AHU-2470397.AH.01.01 Tahun 2015 tertanggal 4 Desember 2015.

Struktur permodalan dan komposisi susunan pemegang saham PT Wika Realty Minor Development adalah sebagai berikut:

Pemegang Saham/Shareholders	Nilai nominal/Par Value Rp1.000.000 per saham/share		
	Saham/Shares	Rupiah (Nilai penuh/full amount)	%
Modal Dasar/Authorized Capital	260,000	260,000,000,000	
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Paid in Capital :			
- PT Wijaya Karya Realty	42,500	Rp 42,500,000,000	50.0%
- MHG Internasional Holding	42,500	Rp 42,500,000,000	50.0%
Jumlah/Total	85,000	Rp 85,000,000,000	100%

**PT WIKA REALTY MINOR DEVELOPMENT**

PT Wika Realty Minor Development established under Deed No.4 dated Desember, 3 2015 made before Karin Chirtiana Basoeki, SH., notary in Jakarta, which engaged in realty industry, property and service except in law and tax sector. The Articles of association of the Company has obtained approval from Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Decree No. AHU-2470397.AH.01.01 year 2015 dated December 4, 2015..

The capital structure and composition of shareholding structure of PT Wika Realty Minor Development is as follows:

**15. PIUTANG SEWA JANGKA PANJANG**

Akun ini terdiri dari :

	2015	2014	
Piutang Sewa Bruto	488,598,235	771,042,449	Gross lease receivable
Penerimaan Sewa	(99,523,819)	(271,819,112)	Receipts from Lease
<b>Piutang Sewa Bersih</b>	<b>389,074,416</b>	<b>499,223,337</b>	<b>Net lease receivable</b>
Bagian Lancar	110,148,921	110,148,921	Current portion
Bagian Tidak Lancar	278,925,495	389,074,416	Non current portion

Rincian piutang sewa menurut umur adalah sebagai berikut :

This account consist of :

	2015	2014	
Lewat jatuh tempo	-	-	Over due
Jatuh tempo			Due in
1 tahun	110,148,921	110,148,921	1 year
1 - 2 tahun	110,148,921	110,148,921	1-2 year
2 - 3 tahun	110,148,921	110,148,921	2 - 3 year
Lebih dari 3 tahun	58,627,653	168,776,574	More than 3 year
<b>Jumlah</b>	<b>389,074,416</b>	<b>499,223,337</b>	<b>Total</b>

Piutang sewa merupakan nilai aset PLTG Borang Sumatera Selatan yang digunakan untuk produksi listrik ventura bersama PT Wijaya Karya (Persero), Tbk - PT Navigat Energy pada pekerjaan pengadaan sewa beli pembangkit PLTG Borang 60 MW selama tujuh tahun sejak Juli 2012 dan setelah periode operasi (BOT) akan menjadi milik pemberi kerja tunggal PT Perusahaan Listrik Negara (Persero).

Details of the lease receivables are classified by year of maturity are as follows:

The balance of long-term lease receivables are assets of PLTG Borang for power plant production. PT Wijaya Karya (Persero), Tbk and PT Navigat Energy as a venture, perform the procurement lease for power plant production PLTG Borang 60 MW for seven years period (from July 2012) and after the production period (BOT) it will belong to a single employer manager PT Perusahaan Listrik Negara (Persero).

**16. ASET REAL ESTATE - PERSEDIAAN**

**a. ASET REAL ESTATE - BANGUNAN JADI**

Perseroan memiliki aset real estate yang tercatat sebagai persediaan di Entitas Anak PT Wijaya Karya Realty (Wika Realty) dengan rincian sebagai berikut:

**16. REAL ESTATE ASSETS - INVENTORIES**

**a. ASET REAL ESTATE - BUILDING**

The company owns real estate assets are recorded as inventories in Subsidiary PT Wijaya Karya Realty (Wika Realty) as follows:

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	2015	2014		
<b>Persediaan Realestat :</b>			<b>Real Estate Inventories :</b>	
Bangunan Jadi	70.033.233	90.434.701	Building	
<b>Jumlah</b>	<b>70.033.233</b>	<b>90.434.701</b>	<b>Total</b>	
<b>Bangunan Jadi terdiri dari :</b>	<b>Housing inventories consists of:</b>			
	LB.M <sup>2</sup>	2015	LB.M <sup>2</sup>	2014
a. Apartemen Bale Hinggil	10.171	33.128.841	10.171	34.881.115
b. Tamansari Sudirman Exc. Residence	343	9.822.081	343	9.822.081
c. Tamansari Semanggi Apartemen	392	8.283.874	392	8.166.124
d. Kantor Pusat	1.440	9.123.407	1.440	7.509.630
e. Tamansari Debang Medan	1.230	4.561.133	1.195	4.197.414
f. Tamansari Bukit Mutiara	324	2.854.908	324	271.849
g. Tamansari Puri Bali	188	1.100.153	188	1.100.153
h. Tamansari Metropolitan Menado	113	448.171	323	1.616.871
i. Tamansari Persada Bogor	30	260.323	70	340.124
j. Festival Fatmawati	675	246.951	675	246.951
k. Tamansari Manglayang Regency	107	203.391	107	203.391
l. Tamansari The Hive Apartemen	-	-	1.215	22.078.998
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>15.013</b>	<b>70.033.233</b>	<b>6.272</b>	<b>90.434.701</b>

**b. ASET REAL ESTATE - TANAH BELUM DIKEMBANGKAN**

Perseroan memiliki aset realestat yang tercatat sebagai tanah belum dikembangkan di Entitas Anak PT Wijaya Karya Realty (WIKAR Realty) dengan rincian sebagai berikut:

**b. REAL ESTATE ASSETS - LAND FOR DEVELOPMENT**

The company owns real estate assets are recorded as land for development in Subsidiary PT Wijaya Karya Realty (WIKAR Realty) as follows:

Uraian/ Description	31 Des / Dec 31, 2015		31 Des / Dec 31, 2014	
	LT.M <sup>2</sup> / Land Area M <sup>2</sup>	Jumlah/ Total	LT.M <sup>2</sup> (Penuh)/ Land Area M <sup>2</sup>	Jumlah/ Total
	a. Tanah Parangloe	828.447	187.508.144	-
b. Tamansari Caraka (TB Simatupang)	-	-	5.360	53.530.321
c. Grand Tamansari Samarinda 2	690.010	37.806.954	690.010	37.806.954
d. Grand Tamansari Samarinda 3	237.018	15.500.000	237.018	15.500.000
e. Tanah Antang Makassar	-	-	15.103	9.486.088
f. Tamansari Palabuhan Ratu	291.940	8.513.669	291.940	8.513.669
g. Tamansari Puri Bali (Sawangan)	25.895	3.206.220	25.895	3.189.722
h. Tamansari Manglayang Regency	84.393	2.001.902	84.393	2.001.902
i. Tamansari Gangga	-	-	-	11.977.762
j. Tanah Bandara Makasar	-	500.000	-	-
k. Tanah Surabaya	-	-	-	-
<b>Jumlah</b>	<b>2.157.703</b>	<b>255.036.889</b>	<b>1.349.719</b>	<b>142.006.418</b>

**17. ASET REAL ESTATE - PERSEDIAAN**

Perseroan memiliki aset realestat yang tercatat sebagai persediaan di Entitas Anak PT Wijaya Karya Realty (WIKAR Realty) dengan rincian sebagai berikut:

**17. REAL ESTATE ASSETS - INVENTORIES**

The company owns real estate assets are recorded as inventories in Subsidiary PT Wijaya Karya Realty (WIKAR Realty) as follows:

	2015	2014		
<b>Persediaan Realestat :</b>			<b>Real Estate Inventories :</b>	
Bangunan sedang konstruksi	623.034.756	536.935.753	Building under Construction	
Tanah sedang dikembangkan	172.459.873	174.280.337	Land under development	
Tanah matang	20.370.370	34.629.557	Land available for sale	
Tanah Dalam Proses Pembebasan	54.725.597	-	Land In The Acquisition Process	
<b>Jumlah</b>	<b>870.590.596</b>	<b>745.845.647</b>	<b>Total</b>	

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Bangunan yang sedang dikonstruksi terdiri dari :

Buildings under construction consists of:

	LB.M <sup>2</sup>	2015	LB.M <sup>2</sup>	2014
a. Tamansari The Lagoon	57.853	118.449.696	24.000	87.748.243
b. Tamansari Jiwa	4.317	100.076.573	9.841	152.858.559
c. Tamansari Sky Lounge Balikpapan	5.946	99.256.506	-	-
d. Apartemen Tamansari Tera	5.088	54.448.439	5.088	25.993.801
e. Tamansari Hive Office	9.980	51.440.036	8.015	11.208.589
f. Tamansari Amarta	23.010	47.077.426	23.010	39.940.911
g. Tamansari Iswara	3.875	35.516.403	1.288	5.712.392
h. De Papilio	18.002	29.667.943	13.323	134.515.939
i. Tamansari Panoramic Apartment	14.169	26.497.102	18.550	29.881.621
j. Tamansari Grand Samarinda	13.284	12.838.856	11.065	12.401.691
k. Tamansari La Grande	504	11.824.876	475	7.022.037
l. Tamansari Metropolitan Manado	7.505	10.194.683	5.938	6.909.882
m. Tamansari Kahyangan Kendari	1.752	10.164.623	2.066	11.456.493
n. Tamansari Sky Lounge	568	6.677.989	-	-
o. Tamansari The Hills Semarang	1.422	3.121.687	5.778	3.898.055
p. Tamansari Bukit Mutiara	-	-	1.311	2.647.770
q. Tamansari Cyber	1.346	2.770.879	-	-
r. Tamansari Pelabuhan Ratu	1.528	1.747.939	1.528	1.747.939
s. Tamansari Parama	172	636.524	-	-
t. Kantor Pusat	343	375.000	17	512.303
u. Tamansari Majapahit Semarang	96	251.576	96	249.951
v. Tamansari Debang Medan	-	-	4.593	2.229.578
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>170.760</b>	<b>623.034.756</b>	<b>135.982</b>	<b>536.935.753</b>

Tanah yang sedang dikembangkan terdiri dari :

Land under development consists of:

	LT.M <sup>2</sup>	2015	LT.M <sup>2</sup>	2014
a. Kantor Pusat	-	45.029.922	-	-
b. Grand Tamansari Samarinda	43.399	41.079.327	80.840	39.036.801
c. Tamansari Cyber	43.326	30.022.000	47.424	8.844.213
d. Tamansari Metropolitan Manado	16.358	24.706.094	60.236	27.016.366
e. Tamansari Kahyangan Kendari	35.590	22.000.850	36.566	21.993.711
f. Tamansari Pelabuhan Ratu	47.673	9.423.740	47.673	9.423.740
g. Tamansari Majapahit Semarang	467	197.940	467	197.940
h. Tamansari Puhu	-	-	41.540	67.767.566
	<b>186.813</b>	<b>172.459.873</b>	<b>314.746</b>	<b>174.280.337</b>

Tanah matang terdiri dari :

Mature land consists of:

	LT.M <sup>2</sup>	2015	LT.M <sup>2</sup>	2014
a. Tamansari Hills Residence	3.717	4.793.835	11.868	15.026.357
b. Grand Tamansari Samarinda	7.634	4.710.178	7.634	4.710.178
c. Debang Tamansari Medan	2.064	4.365.060	2.837	6.382.866
d. Kantor Pusat	3.106	1.899.359	3.106	2.243.455
e. Tamansari Bukit Mutiara	1.745	1.637.492	2.562	2.997.420
f. Festival Fatmawati	129	1.384.870	129	1.384.870
g. Tamansari Persada Bogor	1.354	1.024.184	1.757	1.329.019
h. Tamansari Puri Bali	463	396.078	463	396.078
i. Tamansari Metropolitan Manado	322	159.314	322	159.314
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>20.534</b>	<b>20.370.370</b>	<b>30.678</b>	<b>34.629.557</b>

Tanah dalam proses pembebasan terdiri dari :

Land in Acquisition process are as follows :

	2015	2014	
a. WIKA Gedung	34.315.913	-	WIKA Gedung a.
b. WIKA Realty	20.409.684	-	WIKA Realty b.
	<b>54.725.597</b>	<b>-</b>	

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

**18. PROPERTI INVESTASI**

Properti investasi merupakan investasi perseroan yang berupa tanah dan bangunan yang ditujukan untuk memperoleh keuntungan dari kenaikan harga jual dan hasil sewa. Metode pengukuran setelah pengakuan awal menggunakan model biaya.

**18. INVESTMENT PROPERTY**

Investment property is an investment company which is in the form of land and buildings are intended to benefit from rising prices rental yields. Methods of measurement after initial recognition using the cost model.

<b>2015</b>						
Uraian	Saldo Awal/ Beg. Balance 1 Jan/Jan 1,	Penambahan/ Additions	Pengurangan / Deductions	Reklasifikasi / Reclassifications	Saldo akhir / Ending Balance 31 Des/ Dec 31	Description
<b>Nilai Tercatat</b>						<b>Carrying Amount</b>
Tanah	149.690.862	15.205.249	1.688.125	-	163.207.986	Land
Bangunan	231.274.699	4.834.499	1.331.317	-	234.777.881	Buildings
Peralatan	3.019.223	677.273	-	-	3.696.496	Equipment
Jumlah	<u>383.984.784</u>	<u>20.717.021</u>	<u>3.019.442</u>	<u>-</u>	<u>401.682.363</u>	<u>Total</u>
<b>Akumulasi Penyusutan</b>						<b>Accumulated Depreciation</b>
Tanah	-	-	-	-	-	Land
Bangunan	3.505.084	6.015.655	-	-	9.520.739	Buildings
Peralatan	431.318	121.203	431.318	-	121.203	Equipment
Jumlah	<u>3.936.402</u>	<u>6.136.858</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>9.641.942</u>	<u>Total</u>
<b>Nilai Buku</b>	<b><u>380.048.382</u></b>				<b><u>392.040.421</u></b>	<b>Book Value</b>
<b>2014</b>						
Uraian	Saldo Awal/ Beg. Balance 1 Jan/Jan 1,	Penambahan/ Additions	Pengurangan / Deductions	Reklasifikasi / Reclassifications	Saldo akhir / Ending Balance 31 Des/ Dec 31	Description
<b>Nilai Tercatat</b>						<b>Carrying Amount</b>
Tanah	62.354.144	87.336.718	-	-	149.690.862	Land
Bangunan	2.128.767	229.145.932	-	-	231.274.699	Buildings
Peralatan	-	3.019.223	-	-	3.019.223	Equipment
Jumlah	<u>64.482.911</u>	<u>319.501.873</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>383.984.784</u>	<u>Total</u>
<b>Akumulasi Penyusutan</b>						<b>Accumulated Depreciation</b>
Tanah	-	-	-	-	-	Land
Bangunan	212.877	3.292.207	-	-	3.505.084	Buildings
Peralatan	-	431.318	-	-	431.318	Equipment
Jumlah	<u>212.877</u>	<u>3.723.525</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3.936.402</u>	<u>Total</u>
<b>Nilai Buku</b>	<b><u>64.270.034</u></b>				<b><u>380.048.382</u></b>	<b>Book Value</b>

Properti investasi berupa tanah, yang berlokasi di Bali, Samarinda dan Balikpapan. Sedangkan Bangunan berlokasi di Jakarta dan Balikpapan yang merupakan Area komersial, kondotel dan Ruko.

Properti Investasi bertambah sejumlah Rp2.400.000,- sebagai pembayaran atas piutang usaha PT. Lapindo Brantas senilai Rp2.645.952 sesuai perjanjian penyelesaian utang piutang dengan Nomor SE.02.03/A.DIR.10000/2015

Investment property of land in Bali, Samarinda and Balikpapan. While the building is located in Jakarta and Balikpapan, which is a commercial area, condotel and commercial.

Investment property added in amount of Rp 2.400.000 as payment of accounts receivable to PT. Lapindo Brantas with amount Rp2.645.951 in accordance with Debt Settlement Agreement with number SE.02.03/A.DIR.10000/2015

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

**19. ASET TETAP**

Rincian aset tetap adalah sebagai berikut :

**19. FIXED ASSET**

Fixed assets consist of :

**2015**

Uraian	Saldo Awal/ Beg. Balance 1 Jan/Jan 1,	Penambahan/ Additions	Pengurangan / Deductions	Reklasifikasi / Reclassifications	Saldo akhir / Ending Balance 31 Des/ Dec 31	Description
<b>Nilai Tercatat</b>						<b>Carrying Amount</b>
<b>Kepemilikan langsung</b>						<b>Self Ownership</b>
Hak atas tanah	821.082.150	11.262.654	13.063.684	44.746.378	864.027.498	Landrights
Lahan Tambang	81.179.608	-	-	9.979.369	91.158.977	Quarry
Bangunan	284.171.009	14.654.374	109.732	50.813.178	349.528.829	Buildings
Prasarana	149.781.052	26.746.699	120.163	57.334.255	233.741.842	Infrastructures
Perlengkapan						
kantor	16.307.249	6.365.675	-	3.321.660	25.994.584	Office equipment
Peralatan pabrik						<b>Project &amp; Plant</b>
dan proyek	1.152.882.662	135.719.262	2.248.268	466.805.404	1.753.159.059	equipment
Kendaraan	4.042.807	-	58.113	-	3.984.694	Vehicles
Aset tetap dalam penyelesaian	605.907.261	623.204.639	34.244.760	(667.644.295)	527.222.844	Fixed Assets in progress
Aset Ventura						<b>Venture Assets</b>
Bangunan	10.905.052	-	-	-	10.905.052	Building
Peralatan - PLTMG						<b>Equipment</b>
Rengat	148.810.321	-	-	-	148.810.321	PLTMG Rengat
Aset Sewa Pembiayaan						<b>Leasing :</b>
Kendaraan	76.086.916	3.641.820	-	-	79.728.736	Vehicles
Peralatan	18.207.125	5.226.900	-	-	23.434.025	Equipment
Jumlah	<u>3.369.363.212</u>	<u>826.822.023</u>	<u>49.844.720</u>	<u>(34.644.051)</u>	<u>4.111.696.462</u>	<b>Total</b>
<b>Akumulasi Penyusutan</b>						<b>Accumulated Depreciation</b>
<b>Kepemilikan langsung</b>						<b>Self Ownership</b>
Tambang	-	573.996	-	-	573.996	Quarry
Bangunan	86.604.212	17.747.553	144.365	-	104.207.400	Buildings
Prasarna	51.356.808	15.270.856	129.831	-	66.497.833	Infrastructures
Perlengkapan						
kantor	11.339.514	3.284.826	-	-	14.624.340	Office equipment
Peralatan pabrik						<b>Project &amp; Plant</b>
dan proyek	494.717.735	202.070.374	37.709.429	-	659.078.680	equipment
Kendaraan	3.346.865	462.584	58.109	-	3.751.340	Vehicles
Aset Ventura						<b>Venture Assets</b>
Bangunan	2.892.079	1.090.505	-	-	3.982.584	Building
Peralatan - PLTMG						<b>Equipment</b>
Rengat	26.310.209	9.920.688	-	-	36.230.897	PLTMG Rengat
Aset Sewa Pembiayaan						<b>Leasing :</b>
Kendaraan	16.630.358	21.596.568	-	-	38.226.926	Vehicles
Peralatan	122.352	-	-	-	122.352	Equipment
Jumlah	<u>693.320.132</u>	<u>272.017.950</u>	<u>38.041.734</u>	<u>-</u>	<u>927.296.347</u>	<b>Total</b>
<b>Nilai Buku</b>	<b><u>2.676.043.079</u></b>				<b><u>3.184.400.114</u></b>	<b>Book Value</b>



**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

<b>2014</b>						
Uraian	Saldo Awal/ Beg. Balance 1 Jan/Jan 1,	Penambahan/ Additions	Pengurangan / Deductions	Reklasifikasi / Reclassifications	Saldo akhir / Ending Balance 31 Des/Dec 31,	Description
<b>Nilai Tercatat</b>						<b>Carrying Amount</b>
Kepemilikan langsung						<i>Self Ownership</i>
Hak atas tanah	419.001.366	325.372.214	33.426	76.741.996	821.082.150	<i>Landrights</i>
Lahan Tambang	68.220.250	12.959.358	-	-	81.179.608	<i>Quarry</i>
Bangunan	265.165.943	19.014.289	9.223	-	284.171.009	<i>Buildings</i>
Prasarana	124.165.594	34.286.514	8.911.569	240.512	149.781.052	<i>Infrastructures</i>
Perlengkapan						
kantor	14.162.826	2.488.881	344.458	-	16.307.249	<i>Office equipment</i>
Peralatan pabrik						<i>Project &amp; Plant</i>
dan proyek	947.252.094	205.027.356	3.746.799	4.350.011	1.152.882.662	<i>equipment</i>
Kendaraan	3.858.093	184.714	-	-	4.042.807	<i>Vehicles</i>
Aset tetap dalam penyelesaian						<i>Fixed Assets in progress</i>
penyelesaian	140.480.075	549.206.260	2.446.555	(81.332.519)	605.907.261	
Aset Ventura	159.715.373	-	-	-	159.715.373	<i>Venture Assets</i>
Aset Sewa Pembiayaan						<i>Leasing :</i>
Kendaraan	-	76.086.916	-	-	76.086.916	<i>Vehicles</i>
Peralatan	3.996.765	14.210.360	-	-	18.207.125	<i>Equipment</i>
Jumlah	<u>2.146.018.379</u>	<u>1.238.836.862</u>	<u>15.492.030</u>	<u>-</u>	<u>3.369.363.212</u>	<i>Total</i>
<b>Akumulasi Penyusutan</b>						<b>Accumulated Depreciation</b>
Kepemilikan langsung						<i>Self Ownership</i>
Bangunan	65.128.406	21.522.253	46.447	-	86.604.212	<i>Buildings</i>
Prasarna	39.576.414	11.780.394	-	-	51.356.808	<i>Infrastructures</i>
Perlengkapan						
kantor	9.188.419	2.492.191	341.096	-	11.339.514	<i>Office equipment</i>
Peralatan pabrik						<i>Project &amp; Plant</i>
dan proyek	370.675.307	126.875.830	2.833.402	-	494.717.735	<i>equipment</i>
Kendaraan	2.844.273	512.832	10.240	-	3.346.865	<i>Vehicles</i>
Sewa Guna Usaha	122.352	-	-	-	122.352	<i>Leasing Project</i>
Aset Ventura	18.191.095	11.011.193	-	-	29.202.288	<i>Venture Assets</i>
Aset Sewa Pembiayaan						<i>Leasing :</i>
Kendaraan	-	16.630.358	-	-	16.630.358	<i>Vehicles</i>
Jumlah	<u>505.726.266</u>	<u>190.825.051</u>	<u>3.231.185</u>	<u>-</u>	<u>693.320.132</u>	<i>Total</i>
<b>Nilai Buku</b>	<u><b>1.640.291.113</b></u>				<u><b>2.676.043.079</b></u>	<b>Book Value</b>

Beban penyusutan sampai dengan 31 Desember 2015 dan 2014 masing-masing sebesar Rp 272.017.950 dan Rp 190.825.051

*Depreciation expenses until December 31, 2015 and 2014 respectively is Rp 272.017.950 dan Rp190.825.051*

Aset dalam penyelesaian terinci sebagai berikut :

*Fixed assets in progress which detailed as follows:*

	2015	2014	
- Hak atas tanah	4.907.114	10.685.826	<i>Landrights -</i>
- Peralatan Proyek & Pabrik	194.798.381	410.760.247	<i>Project &amp; Plant Equipment -</i>
- Bangunan	315.540.096	124.111.285	<i>Buildings -</i>
- Prasarana	11.890.699	60.349.903	<i>Infrastructures -</i>
- Peralatan Kantor	86.554	-	<i>Office Equipment -</i>
	<u>527.222.844</u>	<u>605.907.261</u>	

Aset dalam penyelesaian hak atas tanah, bangunan, dan prasarana merupakan aset atas pembangunan Pabrik Baru di Karawang Jawa Barat dan Lampung milik PT WIKA Beton dan Pembangunan Gedung Wika Tower.

*Construction in progress of land, buildings, and infrastructure is an asset for the construction of new factory in Karawang West Java and Lampung belonging to PT WIKA Beton, and Wika Tower Building.*

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Aset dalam penyelesaian peralatan merupakan peralatan konstruksi milik Induk Perusahaan.

Aset tetap Perseroan, kecuali tanah, telah diasuransikan dengan Polis Standar Kebakaran Indonesia dengan nilai pertanggungan pada tanggal 31 Desember 2015 sebagai berikut:

Construction equipment in progress is construction equipment owned by the Parent Company to be completed .

The fixed asset of the company, except landrights, are covered by Indonesian Fire Standard Policy on December 31, 2015 under the following insurance coverage:

31 Des / Dec 31, 2015

Penanggung/ <i>Insurance Company</i>	Jenis Aset/ <i>Type of Assets</i>	Nomor Polis / <i>Policy Number</i>	Jangka Waktu/ <i>Terms</i>	Nilai <i>Insurance</i>
PT. Himalaya Pelindung	Kantor Cabang Semarang	10010109150600300	26/08/15 - 26/08/16	642.026
PT. Himalaya Pelindung	Wika Pratama Cibubur	10010101151200017	19/12/15 - 19/12/16	6.140.760
PT Staco Mandiri	KIW Bogor & Lab, Cibubur	10-N0001304/2014/3/0	20/06/15 - 20/06/16	10.802.800
PT Himalaya Pelindung	Pabrik WIKA Beton Bogor Jalur 8	10010101150500646	20/05/15 s.d 20/05/16	69.409.930
PT. JasaRaharja Putera	Kantor Wika Kav. 9	02.00.13.13.00236/09.13.012	10/09/15 - 10/09/16	29.064.700
PT. Jasa Indonesia	Bangunan dan Mesin,Boyolali	202.201.200.15.00040	10/10/15 s.d 10/10/16	19.023.900
PT. Jasa Indonesia	Bangunan dan Mesin,Sumut	202.201.200.15.00042	15/12/15 s.d 15/12/16	31.224.310
PT. Jasa Indonesia	Bangunan dan Mesin,Pasuruan	202.201.200.15.00017	25/04/15 s.d 25/04/16	34.697.640
PT. Jasa Indonesia	Bangunan dan Mesin,Sulsel	202.201.200.15.00041	20/10/15 s.d 20/10/16	16.826.200
PT. Jasa Indonesia	Bangunan dan Mesin,Bogor	202.201.200.15.00018	07/05/15 s.d 07/05/16	91.429.380
PT. Jasa Indonesia	Bangunan dan Mesin,Majalengka	202.201.200.15.00035	01/08/15 s.d 01/08/16	13.076.950
PT. Bringin Sejahtera	Bangunan & Mesin Lampung	11060103150020044	15/12/15 s.d 15/12/16	29.896.050
PT Himalaya Pelindung	Bangunan & Mesin Karawang	20010101150200000	13/02/15 s.d 13/02/16	72.008.700
<b>Jumlah / Total</b>				<b>453.308.046</b>

Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan atas aset tetap yang diasuransikan adalah cukup untuk menutup kemungkinan kerugian yang terjadi.

Aset tetap berupa tanah, peralatan dan mesin dijamin untuk memperoleh fasilitas kredit oleh Perseroan dan Entitas Anak.

Lihat catatan 23

Seluruh aset tetap dimiliki oleh Perseroan.

Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses arising from such risk.

Fixed assets such as land, equipment and machinery as collateral to obtain credit facilities by the Company and its subsidiaries.

See note 23.

All fixed assets are owned by the company.

**20. INVESTASI PADA VENTURA BERSAMA**

Akun ini merupakan Investasi pada Ventura Bersama, dengan rincian sebagai berikut :

	2015
WIKA-Mirlindo (PLTD Bali)	302.438.466
WIKA-LIMAN-EEA (PLTMG Rawaminyak)	151.545.874
WIKA-PP-Waskita- Hyundai (Terminal 3 SHIA)	99.128.853
WIKA-PP-Hutama (Jati Gede)	89.559.001
WIKA-PP (Teluk Lamong)	83.648.939
WIKA - Multi (ITB JICA III)	74.634.170
WIKA - Rebana- Klesri (Pipeline Gresik Smg)	70.944.310
WIKA-PP-Waskita (Jemb. Merah Putih B. Tengah)	46.142.838
WIKA-Shimizu-Obayashi-Jakon (MRT 104-105)	44.597.678
WIKA-CRBC (Jembatan Tayan)	41.890.015
WIKA-AAE-MSI (PLTD Ambon)	37.909.933
WIKA-Waskita (Cisumdawu)	37.679.689
WIKA - REALTY (Papilio)	37.428.542
WIKA-ME-NAVIGAT (PLTG Kaltim )	36.123.178
WIKA-Sinar Agung Lestari (Oksibil Dekay)	32.903.010
WIKA-Tobishima (Tol Tj Priok Direct)	32.811.115
WIKA-MCC-NINDYA-WASKITA (Cisumdawu P.2)	26.146.618
WIKA-Sumindo (Lingkar Bengkalis)	23.782.475
WIKA -Balai Pustaka (Iswara)	22.326.958
WIKA-Tokyu (MRT 102-103) Elevated	19.813.325
WIKA - Waskita (Dermaga Petikemas Phase2)	19.086.519
WIKA-Pelita (P-2 Road Blangkejeren)	18.639.040
Jumlah dipindahkan	1.349.180.546

**20. INVESTMENT IN JOINT VENTURE**

This account is Investment in Joint Venture, which detailed as follows:

	2014
WIKA-Mirlindo (PLTD Bali)	342.910.433
WIKA-LIMAN-EEA (PLTMG Rawaminyak)	147.534.246
WIKA-AAE-MSI (PLTD Ambon)	81.158.608
WIKA-PP-Hutama (Jati Gede)	236.954.144
WIKA-PP (Teluk Lamong)	94.446.810
WIKA - Multi (ITB JICA III)	23.696.792
WIKA - Rebana- Klesri (Pipeline Gresik Smg)	16.665.786
WIKA-PP-Waskita (Jemb. Merah Putih B. Tengah)	37.203.728
WIKA-Shimizu-Obayashi-Jakon (MRT 104-105)	19.588.032
WIKA-CRBC (Jembatan Tayan)	26.735.089
WIKA-AAE-MSI (PLTD Ambon)	44.366.060
WIKA-Waskita (Cisumdawu)	18.025.410
WIKA - REALTY (Papilio)	13.648.853
WIKA-ME-NAVIGAT (Peaking )	63.550.626
WIKA-Sinar Agung Lestari (Oksibil Dekay)	64.589.515
WIKA-Tobishima (Tol Tj Priok Direct)	13.929.948
WIKA-MCC-NINDYA-WASKITA (Cisumdawu P.2)	-
WIKA-Sumindo (Lingkar Bengkalis)	7.666.127
WIKA -Balai Pustaka (Iswara)	22.316.287
WIKA-Tokyu (MRT 102-103) Elevated	10.848.663
WIKA - Waskita (Dermaga Petikemas Phase2)	-
WIKA-Pelita (P-2 Road Blangkejeren)	-
Carried Forward	1.285.835.156

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	2015	2014	
Jumlah pindahan	1.349.180.546	1.285.835.156	<i>Bought Forward</i>
WIKA- CRBC-PP (Tol Soker Phase 1)	18.509.613	-	WIKA- CRBC-PP (Tol Soker Phase 1)
WIKA-PP (Package Jabung)	18.164.340	18.624.073	WIKA-PP (Package Jabung)
WIKA - Indra Karya (Indrakarya office)	16.137.499	-	WIKA - Indra Karya (Indrakarya office)
WIKA-HK-Waskita(Kons.Runway Samarinda baru)	15.940.130	-	WIKA-HK-Waskita(Kons.Runway Samarinda baru)
WIKA - Technip (Martindock)	15.816.643	34.448.011	WIKA - Technip (Martindock)
WIKA - Isoplan Cipta (P5 Sepinggan)	13.631.111	32.282.474	WIKA - Isoplan Cipta (P5 Sepinggan)
WIKA-Sinar Agung L(Oksibil Dekay Sederela)	15.372.530	-	WIKA-Sinar Agung L(Oksibil Dekay Sederela)
WIKA Gedung - Mahoni	11.521.402	-	WIKA Gedung - Mahoni
WIKA-Scientek Computindo (BHS Ngurah Rai)	11.377.807	18.873.423	WIKA-Scientek Computindo (BHS Ngurah Rai)
WIKA-Waskita-IPA (Petikemas SMG)	11.079.635	8.510.097	WIKA-Waskita-IPA (Petikemas SMG)
WIKA-Jasin-Bakti (Freeway Balikpapan)	9.901.535	16.979.268	WIKA-Jasin-Bakti (Freeway Balikpapan)
WIKA - Waskita (Akses Bdr Soetta)	8.641.784	2.137.546	WIKA - Waskita (Akses Bdr Soetta)
WIKA-DGI (Irigasi Tomo)	8.331.420	8.753.278	WIKA-DGI (Irigasi Tomo)
WIKA - Waskita (Bandara SKK II Pekanbaru)	8.298.427	11.870.951	WIKA - Waskita (Bandara SKK II Pekanbaru)
WIKA-DAELIM-ASTALDI (Cisokan)	7.964.816	-	WIKA-DAELIM-ASTALDI (Cisokan)
WIKA - Brantas (Bendung Sei Padang)	7.863.235	-	WIKA - Brantas (Bendung Sei Padang)
WIKA-Tahta Aulia (Sisi Bdr Samarinda Baru)	7.560.312	7.607.592	WIKA-Tahta Aulia (Sisi Bdr Samarinda Baru)
WIKA - Waskita (RSUD Ps Minggu)	7.016.504	17.870.322	WIKA - Waskita (RSUD Ps Minggu)
WIKA-ARTA (Acces Road PLTA Asahan III)	6.711.143	6.579.485	WIKA-ARTA (Acces Road PLTA Asahan III)
WIKA-Cemerlang (PDAM Tirtanadi)	6.749.651	6.047.328	WIKA-Cemerlang (PDAM Tirtanadi)
WIKA-Adi Karya (Underpass Mandai Makassar)	6.955.960	-	WIKA-Adi Karya (Underpass Mandai Makassar)
WIKA-Raka-Tanjung (Karang Mumus)	6.554.029	6.178.332	WIKA-Raka-Tanjung (Karang Mumus)
WIKA Gedung - PT Mashyu Sejahtera	5.000.000	-	WIKA Gedung - PT Mashyu Sejahtera
WIKA-Brantas-Waskita (Kaligarang)	4.720.169	7.492.496	WIKA-Brantas-Waskita (Kaligarang)
WIKA-DAELIM-ASTALDI (Karian Multiporse DAM)	4.463.070	-	WIKA-DAELIM-ASTALDI (Karian Multiporse DAM)
WIKA-Lelangon (Lutffing Crane)	4.347.842	4.456.432	WIKA-Lelangon (Lutffing Crane)
WIKA-ESA ( Jembatan KA Lebeng - Maos)	4.480.714	10.878.560	WIKA-ESA ( Jembatan KA Lebeng - Maos)
WIKA-TUNSES (Bendungan Sei Gong)	4.009.750	-	WIKA-TUNSES (Bendungan Sei Gong)
WIKA-Sinar Jaya (Pemb Jalan Iwur - Yum)	3.511.901	-	WIKA-Sinar Jaya (Pemb Jalan Iwur - Yum)
WRK - PT Energi Prima Sejahtera (Senipah)	3.428.234	-	WRK - PT Energi Prima Sejahtera (Senipah)
WIKA-Brantas-Waskita (Jatibarang)	3.988.761	5.289.064	WIKA-Brantas-Waskita (Jatibarang)
WIKA-Kayan (Kapuak-Tideng)	3.498.993	4.104.757	WIKA-Kayan (Kapuak-Tideng)
WIKA-Jakon (Pulogebang)	3.529.640	6.507.394	WIKA-Jakon (Pulogebang)
WIKA -WIK (Trass & Limestone Handling System)	3.156.245	184.218	WIKA -WIK (Trass & Limestone Handling System)
WIKA-ADHI (Bdr Ngurah Rai)	2.840.539	20.977.056	WIKA-ADHI (Bdr Ngurah Rai)
WIKA-Hutama-Nindya (Waduk Bendo)	2.780.299	(2.345.184)	WIKA-Hutama-Nindya (Waduk Bendo)
WIKA-Nindya (Irigasi Btg Anai)	2.282.897	2.549.616	WIKA-Nindya (Irigasi Btg Anai)
WIKA-ADHI (Ngurah Rai Paket 5 )	2.486.223	6.123.539	WIKA-ADHI (Ngurah Rai Paket 5 )
WIKA-Budi Indah Mulia (Embung Lawe2)	2.424.289	2.394.529	WIKA-Budi Indah Mulia (Embung Lawe2)
WIKA-Rinenggo Ria Raya (Bojonegoro)	1.953.656	1.953.656	WIKA-Rinenggo Ria Raya (Bojonegoro)
WRK - Wika (Sei Mangkei)	1.829.878	-	WRK - Wika (Sei Mangkei)
WIKA-Agung Kusuma (D Track Lahat)	1.604.629	2.184.240	WIKA-Agung Kusuma (D Track Lahat)
WIKA-Tata Wira (Kademan - Penajam)	1.458.420	11.120.743	WIKA-Tata Wira (Kademan - Penajam)
WRK - Jasuma Austindo (OM PLTD Bali)	1.037.775	-	WRK - Jasuma Austindo (OM PLTD Bali)
WIKA-PP (FO Jamin Ginting)	1.014.491	1.094.744	WIKA-PP (FO Jamin Ginting)
WIKA-PP-ADHI (Bdr Sepinggan)	872.671	20.190.014	WIKA-PP-ADHI (Bdr Sepinggan)
WIKA - Tobe Indah (Jembatan Kaltim)	860.770	2.811.270	WIKA - Tobe Indah (Jembatan Kaltim)
WIKA- CKGN (Batang Tiku-Antokan)	739.726	4.802.952	WIKA- CKGN (Batang Tiku-Antokan)
WIKA-BRANTAS (Bendungan Kuningan)	155.986	(1.701.780)	WIKA-BRANTAS (Bendungan Kuningan)
WIKA-Pilar (Miangas 1 Paket)	3.017	1.367.689	WIKA-Pilar (Miangas 1 Paket)
WIKA - Brantas (Akses Jl Tayan)	-	19.109.842	WIKA - Brantas (Akses Jl Tayan)
WIKA-Tokyuu (Cirebon Prujakan)	-	15.063.214	WIKA-Tokyuu (Cirebon Prujakan)
WIKA-Consorcio Nacional (Comoro)	-	13.752.343	WIKA-Consorcio Nacional (Comoro)
WIKA-Adhi-IKPT (EPC Tuban Aromatic)	-	11.555.627	WIKA-Adhi-IKPT (EPC Tuban Aromatic)
WIKA-WIK (Clinker And Cement Additives)	-	7.625.181	WIKA-WIK (Clinker And Cement Additives)
WIKA - HK JO (Petikemas Belawan)	-	6.722.394	WIKA - HK JO (Petikemas Belawan)
WIKA-WASKITA (Sabodam Paket I)	-	6.500.000	WIKA-WASKITA (Sabodam Paket I)
WIKA-PELITA (JNB 3)	-	4.890.449	WIKA-PELITA (JNB 3)
WIKA-PELITA (Blangkejeren)	-	4.478.225	WIKA-PELITA (Blangkejeren)
WIKA-RABANA (Tempino Plaju)	-	4.447.104	WIKA-RABANA (Tempino Plaju)
WIKA-PP (Leuwi Goong)	-	3.770.855	WIKA-PP (Leuwi Goong)
Jumlah dipindahkan	1.661.760.657	1.692.948.578	<i>Carried Forward</i>

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	2015	2014	
Jumlah pindahan	1.661.760.657	1.692.948.578	<i>Bought Forward</i>
JO WIKA-Karya Utama Persada (Sorong)	-	2.250.990	<i>JO WIKA-Karya Utama Persada (Sorong)</i>
WIKA-Wahana (Jemb.Bojonegoro-Sby Ps Turi)	-	218.556	<i>WIKA-Wahana (Jemb.Bojonegoro-Sby Ps Turi)</i>
WIKA - WRK (Betano Timles)	-	(2.880.582)	<i>WIKA - WRK (Betano Timles)</i>
WIKA-Pelita (JNB2 Lambalek- Gampong)	-	(4.890.449)	<i>WIKA-Pelita (JNB2 Lambalek- Gampong)</i>
WIKA-WRK (Seimangkei)	-	(7.532.481)	<i>WIKA-WRK (Seimangkei)</i>
WIKA-Bumi Karsa (Bendungan Paselloreng)	(1.283.417)	-	<i>WIKA-Bumi Karsa (Bendungan Paselloreng)</i>
WIKA-WIP (Biomasa)	(1.989.504)	-	<i>WIKA-WIP (Biomasa)</i>
WIKA-Minarta (Suplesi Jabung Lampung)	(3.390.939)	-	<i>WIKA-Minarta (Suplesi Jabung Lampung)</i>
WIKA-WASKITA-NINDYA (Tol Soker 1 F)	(3.578.486)	-	<i>WIKA-WASKITA-NINDYA (Tol Soker 1 F)</i>
WIKA - Waskita (Tol Bocimi)	(5.256.551)	-	<i>WIKA - Waskita (Tol Bocimi)</i>
WIKA-Nindya (Waduk Logung)	(10.979.168)	-	<i>WIKA-Nindya (Waduk Logung)</i>
Investasi Ventura Bersama lainnya dibawah Rp 1.000.000	(37.903.199)	(10.506.223)	<i>Other Joint Venturer Investment Under Rp 1.000.000</i>
<b>Jumlah</b>	<b>1.597.379.391</b>	<b>1.669.608.387</b>	<b>Total</b>

**21. GOODWILL**

Akun ini merupakan goodwill yang berasal dari akuisisi PT WIKA Rekayasa Konstruksi, yang dibeli di atas nilai buku, dengan perhitungan sebagai berikut:

Nilai perolehan/ <i>cost</i>			=	21.395.497
Didistribusikan/ <i>Distributed</i> :				
Setoran modal/ <i>Paid in capital</i> :	625.000	X	70%	= 438.000
Saldo laba/ <i>Retained Earnings</i> :	11.981.009	X	70%	= 8.396.291
Jumlah/Total				<u>8.834.291</u>
<b>Goodwill</b>				<u>12.561.205</u>

	2015	2014	
Goodwill	12.561.205	12.561.205	<i>Goodwill</i>
Penurunan Nilai Goodwill	(7.714.153)	(7.714.153)	<i>Goodwill Impairment</i>
<b>Nilai Bersih Goodwill</b>	<b>4.847.052</b>	<b>4.847.052</b>	<b>Net Book Value of Goodwill</b>

**22. ASET LAIN-LAIN**

Rincian aset lain-lain adalah sebagai berikut:

	2015	2014	
Beban ditangguhkan	20.565.783	53.205.798	<i>Deferred expenses</i>
Aset tetap yang tidak digunakan	1.479.341	4.017.376	<i>Non operational assets</i>
Keanggotaan Golf Club	708.280	708.280	<i>Golf Club membership</i>
Lain-lain	18.429.540	13.143.531	<i>Others</i>
<b>Jumlah</b>	<b>41.182.944</b>	<b>71.074.985</b>	

Beban ditangguhkan merupakan biaya yang dikeluarkan untuk pengembangan kawasan-kawasan pada WIKA Realty yang masih dalam proses persiapan dan pengurusan perijinan.

**22. OTHER ASSETS**

*Details other assets consist of:*

*Deferred expenses represent cost incurred for the development areas of WIKA Realty, that were still on the process for preparation and administration.*

Aset tetap yang tidak digunakan adalah mesin produksi line 1 dan line 2 di SBU Gas Stove dan Cylinder Tank Wika Intrade yang tidak beroperasi lagi dan direncanakan akan dijual, sesuai dengan SK Direksi No.01.03/WI-A.DIR.125/2010 tanggal 14 Januari 2010.

*Non operational assets are production machines line 1 and 2 on Gas Stove SBU and Cylinder Tank of Wika Intrade weren't operated and prepared to be sale, based on Director's Decision Letter No.01.03/WI-A.DIR.125/2010 date January 14, 2010.*

Keanggotaan golf club merupakan biaya perolehan hak pakai keanggotaan klub golf, dengan tujuan sebagai sarana pemasaran. Terhadap biaya perolehan Keanggotaan golf club ini tidak diamortisasi karena masa berlaku keanggotaannya tidak dibatasi, dan dapat dipindah tangankan.

*The membership of golf club shall constitute right to use for the membership of golf club, intended to be as means for marketing. Acquisition cost of golf club membership shall not be amortized due to indefinite period and it may be transferred.*

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Persediaan Slow Moving adalah persediaan eks PT Wijaya Karya Industri Konstruksi dari Sub Unit Usaha Cilinder Tank berupa Tabung Gas 3 Kg.

Slow Moving Inventory is inventory of PT Wijaya Karya Construction Industry Sub Business Unit Cylinder Tank in consist of 3 Kg Gas Stove.

**23. PINJAMAN JANGKA PENDEK**

Rincian pinjaman jangka pendek adalah sebagai berikut :

	2015	2014
<b>Induk Perusahaan</b>		
<b>Pihak Berelasi</b>		
PT Bank Mandiri (Persero), Tbk.	85.218.862	105.969.435
PT BRI (Persero), Tbk.	27.287.084	39.963.982
PT BNI (Persero), Tbk.	328.297.387	-
PT EXIM BANK, Tbk.	150.000.000	100.000.000
PT Bank DKI	5.217.876	-
<b>Pihak Ketiga</b>		
PT Bank Panin, Tbk	25.000.000	125.000.000
PT Bank Maybank Indonesia, Tbk	5.383.593	-
PT Bank Danamon Indonesia Tbk	-	272.624
HSBC Escrow	72.638.634	-
<b>Pihak Ketiga</b>		
PT Bank Permata, Tbk	16.166.244	-
Bank of Tokyo - MUFG	25.000.000	-
Sub Jumlah	<u>740.209.680</u>	<u>371.206.041</u>
<b>Entitas Anak</b>		
<b>Pihak Berelasi</b>		
PT Bank Mandiri (Persero), Tbk.	53.017.501	242.935.698
PT BRI (Persero), Tbk.	49.198.733	21.143.018
PT BNI (Persero), Tbk.	20.000.000	-
PT Bank Tabungan Negara (Persero), Tbk.	45.300.000	60.000.000
PT Indonesia EXIM Bank	15.000.000	-
<b>Pihak ketiga</b>		
PT Bank ICBC Indonesia, Tbk	100.000.000	-
PT Bank Muamalat	57.492.487	-
PT Bank OCBC NISP	48.384.814	-
PT Bank Danamon Indonesia, Tbk.	45.000.000	45.000.000
PT Bank CIMB Niaga, Tbk.	37.219.140	168.230.687
PT Bank DBS	11.000.000	20.000.000
KMU	-	-
Sub Jumlah	<u>481.612.675</u>	<u>557.309.403</u>
<b>Jumlah Pinjaman Jangka Pendek</b>	<b><u>1.221.822.355</u></b>	<b><u>928.515.444</u></b>

**PT WIJAYA KARYA (Persero), Tbk.**

**a. PT Bank Mandiri (Persero), Tbk.**

Sesuai Akta Perjanjian No. 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42 dan 43 tanggal 13 Mei 2015 yang dibuat dihadapan Lolani Kurniati Irdham Idroes, S.H., LLM Notaris di Jakarta, Perseroan telah menerima persetujuan perpanjangan fasilitas kredit dari PT Bank Mandiri (Persero), Tbk.

Adapun fasilitas yang ditawarkan oleh Bank dan telah disetujui oleh perseroan adalah sebagai berikut :

**23. SHORT-TERM LOAN**

Details of short-term loans are as follows :

	2015	2014	
			<b>parent entity</b>
			<b>Related Parties</b>
			PT Bank Mandiri (Persero), Tbk.
			PT BRI (Persero), Tbk.
			PT BNI (Persero), Tbk.
			PT EXIM BANK, Tbk.
			PT Bank DKI
			<b>Third Parties</b>
			PT Bank Panin, Tbk
			PT Bank Maybank Indonesia, Tbk
			PT Bank Danamon Indonesia Tbk
			HSBC Escrow
			<b>Third Parties</b>
			PT Bank Permata, Tbk
			Bank of Tokyo - MUFG
			Sub total
			<b>Subsidiaries Company</b>
			<b>Related parties</b>
			PT Bank Mandiri (Persero), Tbk.
			PT BRI (Persero), Tbk.
			PT BNI (Persero), Tbk.
			PT Bank Tabungan Negara (Persero), Tbk.
			PT Indonesia EXIM Bank
			<b>Third parties</b>
			PT Bank ICBC Indonesia, Tbk
			PT Bank Muamalat
			PT Bank OCBC NISP
			PT Bank Danamon Indonesia, Tbk.
			PT Bank CIMB Niaga, Tbk.
			PT Bank DBS
			KMU
			Sub Total
			<b>Total Short Term Loans</b>

**PT WIJAYA KARYA (Persero), Tbk.**

**a. PT Bank Mandiri (Persero), Tbk.**

In accordance with the Deed of Agreement, No. 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42 and 43 dated May 13, 2015 made before Lolani Kurniati Irdham Idroes, SH, LLM, Notary in Jakarta, the company has received approval of the extension of credit facility from PT Bank Mandiri (Persero), Tbk.

The facilities offered by the Bank and approved by the Company are as follows:

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

1. Fasilitas yang diberikan berupa Kredit Modal Kerja Revolving dengan limit Rp100.000.000.000 (nilai penuh), Fasilitas yang diberikan berupa Kredit Modal Kerja Transactional dengan limit Rp300.000.000.000 (nilai penuh), Fasilitas Pembiayaan Subkontraktor dengan limit Rp20.000.000.000 (nilai penuh), Fasilitas Non Cash Loan dengan limit sebesar Rp5.750.000.000.000 (nilai penuh), dan Fasilitas Treasury Line US\$ 15.000.000. (nilai penuh)
2. Tingkat suku bunga 10% per tahun.
3. Masa berlaku perjanjian sesuai perpanjangan fasilitas adalah sampai dengan 10 Mei 2016.
4. Agunan atas perjanjian tersebut berupa *Non Fixed Assets* (Piutang & Persediaan) serta berupa *Fixed Assets* (Tanah dan Bangunan).

Hal-hal yang tidak boleh dilakukan (*Negative Covenants*) terkait perjanjian diantaranya adalah :

- Menggunakan fasilitas *Non Cash Loan* diluar tujuan penggunaan sebagaimana tertuang dalam perjanjian
  - Memberikan pinjaman baru kepada pihak lain kecuali dalam rangka transaksi yang berkaitan dengan usaha Perseroan.
  - Memindahtangankan agunan, kecuali diganti dengan aset sejenis atau aset lain dengan nilai setara serta dapat dibebani dengan hak jaminan.
- Rasio keuangan yang harus diperhatikan.
- *Current Ratio* lebih dari 100% dan *Debt to Equity Ratio* (DER) maksimal 350%.

**b. PT Bank Rakyat Indonesia (Persero), Tbk.**

Sesuai Akta Perjanjian No 1,2,3,4 dan 5 tanggal 5 Februari 2015, dibuat dihadapan Lolani Kurniati Irdham Idroes, S.H., LL.M., Notaris di Jakarta, Perseroan telah menerima persetujuan perpanjangan fasilitas kredit dari PT Bank Rakyat Indonesia (Persero), Tbk.

- a. Fasilitas Kredit Modal Kerja dengan total senilai Rp500.000.000.000 (nilai penuh) serta fasilitas Bank Garansi atau Stand by Letter of Credit sebesar Rp4.000.000.000.000 (nilai penuh) dan forex line maksimal sampai USD40.000.000 (nilai penuh).
- b. Tingkat suku bunga 10,5% per tahun.
- c. Masa berlaku perjanjian perpanjangan fasilitas sampai dengan 30 November 2016 .
- d. Agunan atas perjanjian tersebut berupa Non Fixed Assets (Piutang proyek-proyek yang ditunjuk) serta berupa Fixed Assets (Tanah dan bangunan milik Perseroan).

Hal-hal yang tidak boleh dilakukan (*Negative Covenants*) terkait perjanjian diantaranya adalah :

- Mengajukan permohonan pernyataan pailit debitur kepada Pengadilan Niaga.
- Menyewakan aset yang dijaminan di Bank kepada pihak lain kecuali untuk operasional usaha.
- Melakukan pembayaran bunga atas pinjaman kepada pemegang saham
- Mengadakan transaksi dengan pihak yang berafiliasi maupun pihak ketiga diluar aspek kewajaran.

1. *Facilities provided in the form of Working Capital Loan revolving with a limit of Rp100,000,000,000 (full amount), Working Capital Loan Transactional financing facility with a limit of Rp300,000,000,000 (full amount) Subcontractor financing facility with a limit of Rp20,000,000,000 (full amount), Non Cash Loan facility with a limit of Rp5,750,000,000,000 (full amount), and Treasury Line with limit US\$15,000,000.(full amount)*
2. *Interest rates is 10% per annum.*
3. *The validity period of the agreement extension of the facility is up to May 10, 2016.*
4. *Collateral for the agreement in the form of Non-Fixed Assets (Receivables & Inventory) as well as the form of Fixed Assets (Land and Building).*

*Things that should not be done (Negative Covenants) related agreements include:*

- *Using Non Cash Loan facility outside of the intended use as stated in the agreement*
  - *Provide new loans to other parties except in the context of transactions relating to corporate business.*
  - *Transfer of collateral, unless replaced with similar assets or other assets of equal value, and can be charged with the right insurance.*
- Financial ratio that must be considered.*
- *Maximum Current Ratio more than 100% and Debt to Equity Ratio (DER) maximum up to 350%.*

**b. PT Bank Rakyat Indonesia (Persero), Tbk.**

*According to Addendum Agreement Deed No. 1,2,3,4 & 5 dated February 5, 2015 made before Lolani Kurniati Irdham Idroes, S.H., LL.M., Notary in Jakarta, the company has received approval of an extension of credit facilities from PT Bank Rakyat Indonesia (Persero), Tbk.*

- a. *Working Capital Loan facility with a total of Rp500,000,000,000 (full amount) and Bank Guarantee facilities or Stand by Letter of Credit amounting to Rp4,000,000,000,000 (full amount) and forex line up to USD40,000,000 (full amount)*
- b. *Interest rates is 10,5% per annum*
- c. *he validity period of the extension agreement of the facility up to November 30, 2016.*
- d. *Collateral for the agreement is Non-Fixed Assets (Project Receivables) and Fixed Assets (Land and buildings owned by the company).*

*Things that should not be done (Negative Covenants) related agreements include:*

- *Applying for a declaration of bankruptcy debtors to the Commercial Court.*
- *Lease assets as collateral at the Bank to any other party except for the business operation.*
- *Make payments of interest on loans to shareholders.*
- *Enter into transactions with affiliated parties and third parties outside of fairness aspects.*

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

**c. PT Bank Danamon Indonesia, Tbk.**

Perseroan telah mendapatkan fasilitas Kredit dari PT Bank Danamon Indonesia, Tbk, sebagaimana tertuang dalam akta perjanjian No.22 & 23 tanggal 11 Juni 2015, sebagai berikut:

1. Fasilitas Kredit Rekening Koran senilai Rp50.000.000.000 (nilai penuh) serta fasilitas Uncommitted Omnibus Trade Finance sampai jumlah pokok maksimal Rp300.000.000.000 (nilai penuh) ekuivalen dengan mata uang asing yang tersedia di bank.
2. Tingkat Suku bunga Bank Danamon Index (BDI) ditambah margin 11,75%.
3. Masa berlaku kredit sampai dengan 22 April 2016.
4. Agunan atas perjanjian tersebut berupa *Non-Fixed Assets* (Piutang proyek-proyek yang ditunjuk).

Hal-hal yang tidak boleh dilakukan (*Negative Covenants*) terkait perjanjian diantaranya adalah :

- Perubahan jenis usaha.
- Memberikan atau menerima pinjaman dana kepada (dari) pihak lain kecuali dalam rangka mendukung usaha perseroan
- Menyewakan aset yang dijaminkan di Bank kepada pihak lain kecuali untuk operasional usaha.

Perseroan wajib mengusahakan kinerja keuangan dengan indikator sebagai berikut:

- Current Ratio minimal 1 kali dan Debt to Equity Ratio (DER) / Gearing maksimal 2 kali.
- EBITDA dibagi beban bunga pinjaman lebih besar dari 2 kali.

**d. PT Bank Panin, Tbk.**

Perseroan telah mendapatkan fasilitas Kredit dari PT Bank Panin, Tbk, sebagaimana tertuang dalam akta perjanjian No.87 tanggal 25 Juni 2015, dibuat dihadapan Karin Christiana Basoeki SH, Notaris di Jakarta sebagai berikut:

Fasilitas Kredit yang diterima adalah berupa:

1. Fasilitas Kredit Modal Kerja sebesar Rp400.000.000.000 (nilai penuh) ekuivalen USD (Dollar Amerika Serikat).
2. Tingkat suku bunga sebagai berikut :
  - Untuk jangka waktu pinjaman 1 bulan, bunga sesuai tingkat suku bunga LPS Rate jangka 1 bulan ditambah 2,50% per tahun.
  - Untuk jangka waktu pinjaman 3 bulan, bunga sesuai tingkat suku bunga LPS Rate jangka 1 bulan ditambah margin 3,00% per tahun.
  - Untuk jangka waktu pinjaman 6 bulan, bunga sesuai tingkat suku bunga LPS Rate k jangka 1 bulan ditambah margin 3,50% per tahun.
3. Masa berlaku kredit sampai dengan 16 Juli 2016.
4. Jaminan berupa tagihan Proyek dengan nilai 60% dari jumlah maksimum kredit atau senilai Rp180.000.000.000 (nilai penuh)

**c. PT Bank Danamon Indonesia, Tbk.**

The Company has obtained credit facilities from PT Bank Danamon Indonesia, Tbk, as stated in the deed of agreement No.22 & 23 dated June 11, 2015, are as follows:

1. Current Account Credit facility amounting to Rp50,000,000,000 (full amount) and the Omnibus Trade Finance Uncommitted facilities until the principal amount of up to Rp300,000,000,000 (full amount) equivalent of foreign currency available at the bank.
2. The interest rate on Danamon Bank Index plus margin of 11,75%.
3. The validity period of credit until April 22, 2016 .
4. Collateral for the agreement in the form of *Non-Fixed Assets* (Receivables designated projects).

Things that should not be done (*Negative Covenants*) related agreements include:

- Changes in the type of business.
- Giving or receiving loan funds to (from) other parties except in order to support the company's business (operations).
- Lease assets as collateral at the Bank to any other party except for the business operation.

The Company shall seek financial performance indicators as follows:

- Current Ratio minimum 1 times and Debt to Equity Ratio (DER)/ Gearing maximum 2 times.
- EBITDA divided by interest expense of loans greater than 2 times

**d. PT Bank Panin, Tbk.**

The Company has obtained credit facilities from PT Bank Panin, Tbk, as stated in the deed of agreement No.87 dated June 25, 2015, made before Karin Christiana Basoeki SH, Notary in Jakarta are as follows:

Credit Facility are as follows:

1. Working Capital Loan Facility amounting to Rp400,000,000,000 (full amount) equivalent to USD (United States Dollars).
2. The interest rate are as follows:
  - For maturities of 1 month, according to LPS interest rate plus a margin of 1 month term 2.50% per annum.
  - For maturities of 3 month, according to LPS interest Rate plus a margin of 1 month term 3.00% per annum.
  - For maturities of 6 month, according to LPS interest rate plus a margin of 1 month term 3.50% per annum.
3. Credit validity period starting up to July 16, 2016.
4. Project collateral claims with a value of 60% of the maximum amount of credit or equivalent to Rp180,000,000,000 (full amount).

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Hal-hal yang tidak boleh dilakukan (*Negative Covenants*) terkait perjanjian diantaranya adalah:

- Perubahan jenis usaha
- Memberikan atau menerima pinjaman dana kepada (dari) pihak lain kecuali dalam rangka mendukung usaha perseroan (operasional Perseroan).
- Menyewakan aset yang dijaminan di Bank kepada pihak lain kecuali untuk operasional usaha.

Perseroan wajib mengusahakan kinerja keuangan dengan indikator sebagai berikut:

- Pinjaman berbunga dibagi modal sendiri (DER) melebihi 3 kali.
- EBITDA dibagi beban bunga pinjaman lebih besar dari 1,6 kali.
- Aset lancar dibagi kewajiban lancar lebih besar dari 1 kali.

**e. PT Bank Negara Indonesia (Persero), Tbk**

Perseroan telah memperpanjang perjanjian kredit dengan PT Bank Negara Indonesia (Persero), Tbk. sebagai mana tertuang dalam akta perjanjian No.14,15,16 dan 17 tanggal 10 Juli 2015, memberikan fasilitas kredit dengan ketentuan sebagai berikut :

1. Fasilitas Kredit Modal Kerja maksimum senilai Rp300.000.000.000 (nilai penuh), serta tambahan sebesar Rp 1.000.000.000.000 (nilai penuh) untuk mendanai proyek-proyek khusus.
2. Tingkat suku bunga sebesar 10% per tahun.
3. Fasilitas Kredit Tidak Langsung (*Non Cash Loan*) dengan maksimum kredit hingga Rp1.250.000.000.000 (nilai penuh).
4. Masa berlaku kredit sampai dengan 20 Mei 2016.
5. Kredit ini dijamin dengan Tagihan termin atas proyek-proyek yang dibiayai oleh fasilitas kredit dari PT Bank Negara Indonesia (Persero), Tbk. berupa tagihan Proyek

Perseroan wajib mengusahakan kinerja keuangan dengan indikator sebagai berikut:

- *Current Ratio* minimal 1kali, *Debt to Equity Ratio (DER)* maksimal 4 kali dan *Debt Service Coverage* minimal 100%.

**f. PT Bank Permata, Tbk**

Perseroan telah memperpanjang perjanjian kredit dengan PT Bank Permata, Tbk. Sesuai Akta No. 05, tanggal 29 Agustus 2014, yang dibuat oleh Lolani Kurniati Irdham-Idroes, SH, LLM, Notaris di Jakarta. PT Bank Permata, Tbk memberikan fasilitas kredit dengan ketentuan sebagai berikut :

1. Fasilitas *Letter of Credit* dengan limit maksimum senilai Rp500.000.000.000 (nilai penuh), fasilitas rekening koran dengan limit maksimum senilai Rp25.000.000.000 (nilai penuh)
2. Tingkat suku bunga berkisar 12% per tahun untuk Rupiah, dan 5,5% per tahun untuk USD

Things that should not be done (*Negative Covenants*) related agreements include:

- Changes in the type of business
- Giving or receiving loan funds to (from) other parties except in order to support the company's business (operations).
- Lease assets as collateral at the Bank to any other party except for the business operation.

The Company shall seek financial performance indicators as follows:

- Interest loans divided by equity capital (DER) exceeds 3 times.
- EBITDA divided by interest expense of loans greater than 1.6 times.
- Current assets divided by current liabilities greater than 1 times.

**e. PT Bank Negara Indonesia (Persero), Tbk**

The Company has extended a credit agreement with PT Bank Negara Indonesia (Persero), Tbk. as outlined in the deed No.14,15,16 and 17 dated July 17, 2015, provide a credit facility with the following conditions:

1. Working Capital Loan Facility to a maximum of Rp300,000,000,000 (full amount) and an additional Rp 1,000,000,000,000 (full amount) to finance specified project.
2. The interest rate is 10% per annum.
3. Indirect Credit Facilities (*Non Cash Loan*) with a maximum credit up to Rp1,250,000,000,000 (full amount).
4. The validity period of credit agreement as up to May 20, 2016.
5. Collateral of these loans are receivables from projects that are financed from credit facilities of PT Bank Negara Indonesia (Persero), Tbk.

The Company shall seek financial performance indicators as follows:

- *Current Ratio* of at least 1 time; *Debt to Equity Ratio (DER)* maximum of 4 time and *Debt Service Coverage* of at least 100%.

**f. PT Bank Permata, Tbk**

The Company has extended its credit agreement with PT Bank Permata, Tbk. accordance with the Deed. No 05, dated August 29, 2014, made before Lolani Kurniati Irdham - Idroes, SH, LLM, Notary in Jakarta. PT Bank Permata, Tbk provides credit facilities with the following conditions:

1. Letter of Credit Facility with a maximum of Rp500,000,000,000 (full amount), an overdraft facility with a maximum of Rp25,000,000,000 (full amount)
2. Interest rates ranged from 12% per annum for Rupiah, and 5.5% per annum for USD



**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

3. Masa berlaku kredit sampai dengan 30 Juli 2016
4. Kredit ini dijamin dengan tagihan Proyek yang diikat dengan Akta Perjanjian Pemberian Jaminan Fidusia No.05 tanggal 29 Agustus 2014 dihadapan Lolani Kurniati Irdham S.H., Notaris di Jakarta.  
Perseroan wajib mengusahakan kinerja keuangan dengan indikator sebagai berikut:
  - *Current ratio* tidak kurang dari 1 kali
  - *Debt to equity ratio* tidak lebih dari 3,5 kali
  - Rasio EBITDA dengan biaya bunga maksimal 1,5 kali
  - Rasio hutang dengan EBITDA maksimal 3 kali

**g. The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited (HSBC)**

Perseroan telah mengadakan perjanjian kredit dengan The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited (HSBC) sebagai mana tertuang dalam akta perjanjian kredit No.19 tanggal 28 Oktober 2015 dibuat dihadapan Lolani Kurniati Irdham S.H Notaris di Jakarta, memberikan fasilitas kredit cash loan dan non cash loan dengan ketentuan sebagai berikut :

1. Fasilitas Kredit Loan Rp 125.000.000.000 (nilai penuh).
2. Fasilitas Kredit Non Cash Loan Limit Gabungan Rp 2.250.000.000.000 (nilai penuh).
3. Fasilitas Bank Garansi dalam bentuk mata uang asing sebesar Rp 1.800.000.000.000 (nilai penuh)
4. Fasilitas *Standby Letter of Credit* dalam bentuk mata uang asing sebesar Rp 1.800.000.000.000 (nilai penuh)
5. Masa berlaku kredit sampai dengan 30 April 2016.
6. Tingkat suku bunga adalah sebagai berikut:
  - Mata Uang Dollar Amerika Serikat 7,0% per tahun dibawah *Best Landing Rate*.
  - Mata Uang Rupiah 4,45% per tahun dibawah *Best Landing Rate*.
7. Kredit ini dijamin sesuai Akta Fidusia atas Piutang

Perseroan wajib mengusahakan kinerja keuangan dengan indikator sebagai berikut :

- Rasio Lancar (*Current Assets*) minimal 1 x (satu kali).
- Rasio Gearing Eksternal maksimum 2 x (dua kali).

**h. INDONESIA EXIMBANK**

Perseroan telah mengadakan perjanjian kredit modal kerja ekspor dengan Indonesia Eximbank sebagai mana tertuang dalam akta perjanjian kredit No.26 tanggal 12 Juni 2015 dibuat dihadapan Sri Ismiyati S.H Notaris di Jakarta, memberikan fasilitas kredit non cash loan dengan ketentuan sebagai berikut :

3. The validity period of credit dated up to July 30, 2016.
4. Loans are guaranteed by charges tied to the Project Deed Fiduciary Guarantee Agreement No. 05 dated August,29 2014, made by Lolani Kurniatti Irdham SH, notary in Jakarta.  
The Company shall seek financial performance indicators as follows:
  - *Current ratio* not less than 1 times
  - *Debt to equity ratio* of not more than 3,5 times
  - The ratio of EBITDA to 1.5 times the maximum interest costs
  - The ratio of debt to EBITDA maximum of 3 times

**g. The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited (HSBC)**

The Company has entered into a credit agreement with The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited (HSBC) as outlined in the deed of loan agreement No.19 dated October 28, 2015 made before Lolani Kurniati Irdham, SH, Notary in Jakarta, provides credit facilities with the following conditions:

1. Cash Loan Working Capital Facility to a maximum of Rp 125,000,000,000 (full amount).
2. Working Capital Loan Facility to a maximum of Rp 2,250,000,000,000 (full amount).
3. Bank Guarantee Facility in the form of foreign currency amounting to Rp 1,800,000,000,000,(full amount).
4. Facility Standby Letter of Credit in the form of foreign currency amounting to Rp 1,800,000,000,000 (full amount).
5. The validity period of credit to April 30, 2016.
6. The interest rate per annum as follows:
  - U.S. Dollar Currencies 7.0% per annum under the *Best Landing Rate*.
  - Rupiah Currencies 4.45% per annum under the *Best Landing Rate*.
7. This credit is secured in accordance Fiduciary Deed of Receivables.

The Company shall seek financial performance indicators as follows:

- *Current Ratio (Current Assets)* at least 1 x (one time).
- *External maximum gearing ratio* of 2 x (two times).

**h. INDONESIA EXIMBANK**

The Company has entered into a credit agreement with Indonesia Eximbank as outlined in the deed of loan agreement No.26 dated June 12, 2015 made before Sri Ismiyati, SH, Notary in Jakarta, provides credit facilities with the following conditions:

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

1. Fasilitas terdiri dari Kredit Modal Kerja Ekspor (KMKE); Pembukaan dan Pembiayaan L/C, Sight/Usance/UPAS dan Surat Kredit Berdokumen Dalam Negeri (SKBDN).
2. Fasilitas Kredit Limit Gabungan Rp 400.000.000.000 (nilai penuh).
3. Fasilitas Penjaminan dengan limit Rp.100.000.000.000
4. Fasilitas Pembelian Tagihan Supplier dengan limit Rp.100.000.000.000
5. Masa berlaku kredit sampai dengan 23 Juli 2016.
6. Tingkat suku bunga adalah sebagai berikut:
  - Mata Uang Dollar Amerika Serikat 5,35% per tahun
  - Mata Uang Rupiah 9,25% per tahun.
7. Kredit ini dijamin sesuai Akta Fidusia atas Piutang No.26 tanggal 12 Juni 2015.

**i. PT BANK DKI**

Perseroan telah mengadakan perjanjian kredit modal kerja dan Pinjaman Rekening Koran dengan PT Bank DKI sebagai mana tertuang dalam akta perjanjian kredit No.39 dan 40 tanggal 14 Agustus 2015 dibuat dihadapan Sri Ismiyati S.H Notaris di Jakarta, memberikan fasilitas kredit non cash loan dengan ketentuan sebagai berikut :

1. Fasilitas Kredit Modal Kerja SPK maksimum senilai Rp60.000.000.000 (nilai penuh).
2. Fasilitas Kredit Rekening Koran Rp 50.000.000.000 (nilai penuh).
3. Masa berlaku kredit sampai dengan 23 Juli 2016.
4. Tingkat suku bunga adalah 10,5%
5. Kredit ini dijamin sesuai Akta Fidusia atas Piutang No.78 tanggal 23 Juli 2014.

**j. PT BANK MAYBANK INDONESIA, Tbk.**

Perseroan telah mengadakan perjanjian kredit modal kerja dan Pinjaman Rekening Koran dengan PT Bank BII Tbk. sebagai mana tertuang dalam akta perjanjian kredit No.53, 54, 55, 56 dan 57 24 Juni 2015 dibuat dihadapan Adi Triharso S.H Notaris di Jakarta, memberikan fasilitas kredit dengan ketentuan sebagai berikut :

1. Fasilitas Letter of Credit/ SKBDN maksimum senilai Rp200.000.000.000 (nilai penuh).
2. Fasilitas Kredit Rekening Koran Rp 25.000.000.000 (nilai penuh).
3. Masa berlaku kredit sampai dengan 13 Juli 2016.
4. Tingkat suku bunga adalah 9,95% untuk fasilitas L/C atau SKBDN, 10,25% untuk Fasilitas Rekening koran
5. Kredit ini dijamin dengan tagihan kontrak yang dibiayai oleh bank ataupun tidak dibiayai oleh bank.

- 1 The facility consists of Export Working Capital Loan (KMKE); Opening and Funding L / C, Sight / Usance / UPAS and Domestic Letter of Credit (SKBDN).
- 2 Working Capital Loan Facility to a maximum of Rp 400,000,000,000 (full amount).
- 3 Guarantee Facility with limit Rp.100.000.000.000
- 4 Supply Chain Financing with limit Rp.100.000.000.000
- 5 The validity period of credit to July 23, 2016.
- 6 The interest rate per annum as follows:
  - U.S. Dollar Currencies 5.35% per annum under the Best Landing Rate.
  - Rupiah Currencies 9.25% per annum .
- 7 This credit is secured in accordance Fiduciary Deed of Receivables No.26 dated June 12, 2015.

**i. PT BANK DKI**

The Company has entered into a credit agreement with PT Bank DKI as outlined in the deed of loan agreement No.39 and 40 dated August 14, 2015 made before Sri Ismiyati, SH, Notary in Jakarta, provides credit facilities with the following conditions:

- 1 Working Capital Loan Facility SPK to a maximum of Rp60,000,000,000 (full amount).
- 2 Overdraft Loan Facility Rp 50,000,000,000 (full amount).
- 3 The validity period of credit to July 23, 2016.
- 4 The interest rate per annum is 10,5%.
- 5 This credit is secured in accordance Fiduciary Deed of Receivables No.78 dated July 23, 2014.

**j. PT BANK MAYBANK INDONESIA, Tbk.**

The Company has entered into a credit agreement with PT Bank BII Tbk. as outlined in the deed of loan agreement No.53, 54, 55, 56, and 57 dated July 23, 2014 made before Adi Triharso S.H, Notary in Jakarta, provides credit facilities with the following conditions:

- 1 Letter of Credit / SKBDN facility to a maximum of Rp200,000,000,000 (full amount).
- 2 Overdraft Loan Facility Rp 25,000,000,000 (full amount).
- 3 The validity period of credit to July 13, 2016.
- 4 The interest rate per annum is 9,95% for L/C or SKBDN facility, 10,25% for Overdraft Loan Facility.
- 5 Loans are guaranteed by charges tied to the contract Deed Receivables financed by the bank or

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

**k. THE BANK OF TOKYO MITSUBISHI UFJ, LTD**

Perseroan telah mengadakan perjanjian kredit dengan The Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ, LTD., sebagai mana tertuang dalam akta perjanjian kredit No.94 tanggal 18 November 2015 dibuat dihadapan Sri Ismiyati SH Notaris di Jakarta, memberikan fasilitas kredit cash loan dan non cash loan dengan ketentuan sebagai berikut :

1. Fasilitas Kredit Jangka Pendek Tanpa Komitmen sebesar Rp 100.000.000.000 (nilai penuh) dan Fasilitas Penyelesaian Impor senilai Rp 125.000.000.000 (nilai penuh).
2. Masa berlaku kredit sampai dengan 18 November 2016.
3. Tingkat suku bunga adalah sebagai berikut:
  - Mata Uang Dollar Amerika Serikat dan Yen Jepang 2,0% per tahun ditambah margin 0,75%.
  - Mata Uang Rupiah 4% per tahun ditambah margin 0,60%.
4. Kredit ini dijamin dengan Jaminan Fidusia atas Piutang dagang dengan nilai maksimum sampai dengan 120% dari Batas Fasilitas.

Perseroan wajib mengusahakan kinerja keuangan dengan indikator sebagai berikut :

- Rasio Lancar (Current Assets) minimal 1 x (satu kali).
- Rasio Gearing Eksternal maksimum 2 x (dua kali).

**l. PT Bank DBS Indonesia**

Perseroan telah mengadakan perubahan dan penegasan perjanjian kredit dengan PT Bank DBS Indonesia sebagai mana tertuang dalam Akta No. 13, tanggal 07 Oktober 2013 yang dibuat dihadapan M.Nova Faisal , SH, MKn, notaris di Jakarta dan perubahan perjanjian fasilitas No 133/PFFA-DBSI/VIII/2015 sebagai berikut :

1. Fasilitas *uncommitted cash loan* (RCF) maksimum hingga Rp 200.000.000.000 (nilai penuh).
2. Fasilitas *uncommitted non cash loan* maksimum hingga Rp800.000.000.000 (nilai penuh) atau ekuivalen dalam mata uang yang disetujui oleh Bank untuk transaksi berupa Sight dan atau Usance LC ataupun SKBDN dan garansi bank.
3. Tingkat suku bunga adalah sebagai berikut:
  - a. Untuk penarikan dalam mata uang IDR :
    - Jakarta Interbank Office Rate (JIBOR) ditambah 3,5% per tahun untuk penarikan selama 2 minggu
    - Jakarta Interbank Office Rate (JIBOR) ditambah 3,44% per tahun untuk penarikan selama 1 bulan
    - Jakarta Interbank Office Rate (JIBOR) ditambah 3,57% per tahun untuk penarikan selama 3 bulan
    - Jakarta Interbank Office Rate (JIBOR) ditambah 3,83% per tahun untuk penarikan selama 6 bulan

**k. THE BANK OF TOKYO MITSUBISHI UFJ, LTD**

The Company has entered into a credit agreement with The Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ,LTD.,as outlined in the deed of loan agreement No.94 dated November 18, 2015 made before Sri Ismiyati, SH, Notary in Jakarta, provides credit facilities with the following conditions:

1. Short-Term Credit Without Commitments facility amounting to Rp 100,000,000,000 (full amount) and the Settlement Facility Imports of Rp 125,000,000,000 (full amount).
2. The validity period of credit to November 18, 2016.
3. The interest rate per annum as follows:
  - U.S. Dollar and Japanese Yen Currencies 2.0% per annum plus margin 0,75%.
  - Rupiah Currencies 4% per annum plus margin 0,60%.
4. This credit is collateralized by receivables of Fiduciary top with a maximum value of up to 120% of the limit Facility

The Company shall seek financial performance indicators as follows:

- Current Ratio (Current Assets) at least 1 x (one time).
- External maximum gearing ratio of 2 x (two times).

**l. PT Bank DBS Indonesia**

The Company has signed change and affirmation of the credit agreement with PT Bank DBS Indonesia as stated in the Deed No. 13, dated October 07, 2013 made before M. Nova Faisal, SH,MKn, notary in Jakarta and changes to the facility agreement No. 133 / PPA-DBSI / VIII / 2015 as follows:

1. *Uncommitted cash loan facility* (RCF) maximum up to Rp200,000,000,000 (full amount).
2. *Uncommitted non cash loan facility* to a maximum of Rp800,000,000,000 (full amount) equivalent in other currencies approved by the Bank for transactions in the form of Sight and / or Usance LC or L/C and bank guarantee.
3. The interest rate are as follows:
  - a. For withdrawal in currency IDR:
    - Jakarta Interbank Office Rate (JIBOR) plus 3.5% per annum for the withdrawal for 2 weeks
    - Jakarta Interbank Office Rate (JIBOR) plus 3.44% per annum for the withdrawal for 1 month
    - Jakarta Interbank Office Rate (JIBOR) plus 3.57% per annum for the withdrawal for 3 months
    - Jakarta Interbank Office Rate (JIBOR) plus 3.83% per annum for the withdrawal for 6 months

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

**b. Untuk penarikan dalam mata uang USD :**

- London Interbank Offered Rate (LIBOR) ditambah 4% per tahun untuk penarikan selama 2 minggu
- London Interbank Offered Rate (LIBOR) ditambah 4,4% per tahun untuk penarikan selama 1 bulan
- London Interbank Offered Rate (LIBOR) ditambah 4,65% per tahun untuk penarikan selama 3 bulan
- London Interbank Offered Rate (LIBOR) ditambah 4,78% per tahun untuk penarikan selama 6 bulan

4. Masa berlaku perjanjian kredit sesuai surat perpanjangan No: 1820/XII/DBS IBG-JKT/2015 adalah sampai dengan 7 Januari 2016.

5. Fasilitas Kredit ini dijamin dengan tagihan Proyek sebesar yang diikat dengan Addendum III Akta Jaminan Fidusia No.05 tanggal 4 Oktober 2014.

Hal-hal yang tidak boleh dilakukan (*Negative Covenants*) terkait perjanjian diantaranya adalah :

- Perubahan jenis usaha
- Tidak ada pihak terkait nasabah yang akan membuat atau mengizinkan untuk mengalihkan hak secara fidusia surat hutang, hak tanggungan, gadai dll.
- Menyewakan atau mengalihkan (menjual) aset yang dijamin di Bank kepada pihak lain

Perseroan wajib mengusahakan kinerja keuangan dengan indikator sebagai berikut:

- *Current Ratio* minimal 1 kali, *Interest Service Coverage Ratio* 1,5 kali dan *Gearing Ratio* 2,5 kali.

**m. PT Bank Sumitomo Mitsui Indonesia**

Perseroan telah mengadakan perjanjian kredit dengan PT Bank Sumitomo Mitsui Indonesia sebagai mana tertuang dalam akta perjanjian kredit No.03 tanggal 05 Mei 2015 dibuat dihadapan Lolani Kurniati Irdham-Idroes SH, LLM Notaris di Jakarta, memberikan fasilitas kredit cash loan dan non cash loan dengan ketentuan sebagai berikut :

1. Fasilitas Kredit Revolving Rp 150.000.000.000 (nilai penuh) atau setara dalam mata uang USD.
2. Fasilitas L/C (sight dan usance) dan L/C dalam negeri (SKBDN) senilai Rp 450.000.000.000 (nilai penuh) atau setara dalam mata uang USD.
3. Fasilitas Bank Garansi total sebesar Rp 450.000.000.000 (nilai penuh) atau setara dalam mata uang lainnya yang dapat diterima Bank.
4. Masa berlaku kredit sampai dengan April 2016.
5. Tingkat suku bunga adalah sebagai berikut:
  - Mata Uang Dollar Amerika Serikat 2,25% per tahun ditambah Cost of Fund.
  - Mata Uang Rupiah 1,5% per tahun ditambah Cost of Fund..
6. Kredit ini dijamin sesuai Akta Fidusia atas Piutang.

**b. For withdrawal in currency USD:**

- *London Interbank Offered Rate (LIBOR) plus 4% per annum for the withdrawal for 2 weeks*
- *London Interbank Offered Rate (LIBOR) plus 4.4% per annum for the withdrawal for 1 month*
- *London Interbank Offered Rate (LIBOR) plus 4.65% per annum for the withdrawal for 3 months*
- *London Interbank Offered Rate (LIBOR) plus 4.78% per annum for the withdrawal for 6 months*

4. *The validity period of credit agreement extended letter No : 1820/XII/DBS IBG-JKT/2015 is until January, 7 2016.*

5. *Credit Facility is secured by projects receivables which tied with Addendum III Fiduciary Warranty Deed No.05 dated October 04, 2014 .*

*Things that should not be done (Negative Covenants) related agreements include:*

- *Changes in the type of business*
- *There are no related-party customers who will make or permit to transfer the right fiduciary bonds, mortgages, liens, etc..*
- *Lease or transfer (sell) an asset as collateral in the bank to others*

*The Company shall seek financial performance indicators as follows:*

- *Current Ratio minimal 1 times, Interest Service Coverage Ratio 1,5 times and Gearing Ratio 2,5 times.*

**m. PT Bank Sumitomo Mitsui Indonesia**

*The Company has entered into a credit agreement with PT Bank Sumitomo Mitsui Indonesia as outlined in the deed of loan agreement No.03 dated May 05, 2015 made before Lolani Kurniati Irdham-Idroes, SH, LLM Notary in Jakarta, provides credit facilities with the following conditions:*

1. *Revolving Working Capital Facility to a maximum of Rp 150.,000,000,000 (full amount) or equivalent in USD.*
2. *L/C (sight and usance) and domestic L/C (SKBDN) worth Rp 450.000.000.000 (full amount) or equivalent in USD.*
3. *Bank Guarantee Facility total of Rp 450.000.000.000 (full amount) or its equivalent in other currencies that can be received by the Bank.*
4. *The validity period of credit to April 2016.*
5. *The interest rate per annum as follows:*
  - *U.S. Dollar Currencies 2.25% per annum plus Cost of Fund.*
  - *Rupiah Currencies 1.5% per annum plus Cost of Fund.*
6. *This credit is secured in accordance Fiduciary Deed of Receivables.*

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

**PT WIKA Beton**

**a. PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk**

Pada tanggal 06 Oktober 2015 PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. telah menyetujui perpanjangan kredit yang diajukan oleh Perseroan yang tertuang dalam surat dengan nomor R.II.279-ADK/DKR-2/10/2015 dengan jangka waktu 13 September 2015 sampai dengan 13 September 2016

Berdasarkan perjanjian kredit tersebut, PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. memberikan fasilitas kredit berupa:

1. Fasilitas Kredit Modal kerja dengan limit sebesar Rp125.000.000.000 (nilai penuh).
2. Fasilitas *Non Cash Loan (NCL)* dengan limit sebesar Rp50.000.000.000 (nilai penuh).
3. Fasilitas Penangguhan Jaminan Atas Impor (PJI) 28 Milyar (Interchangeable dengan fasilitas Non Cash Loan).
4. Tingkat suku bunga sebesar 11,00% per tahun
5. Agunan atas perjanjian tersebut berupa *Non Fixed Assets (Persediaan)* dan *Fixed Assets (Tanah, Bangunan, Mesin & Peralatan)*

Hal-hal yang tidak boleh dilakukan (*Negative Covenants*) terkait perjanjian diantaranya adalah :

- Melakukan Perubahan susunan pengurus Debitur.
  - Mengikatkan diri sebagai penjamin terhadap pihak lain dan atau menjaminkan kekayaan perusahaan kepada pihak lain, kecuali yang sudah ada saat ini.
  - Mengajukan permohonan pernyataan pailit kepada Pengadilan Niaga untuk menyatakan pailit atas diri sendiri.
  - Menerima pinjaman/pembiayaan baru dari bank atau lembaga keuangan lainnya, kecuali yang sudah ada saat ini
  - Menyewakan asset yang dijaminkan di PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk kepada pihak lain
- Melakukan penyertaan saham baik kepada grup sendiri maupun perusahaan lainnya di atas Rp10.000.000.000 (nilai penuh)
- Melakukan perubahan anggaran dasar, perubahan modal saham, melunasi/membayar utang kepada pemegang saham/utang persero sebelum seluruh utang dan/atau kewajiban-kewajiban pembayaran Debitur kepada BRI dilunasi terlebih dahulu.

Rasio keuangan yang harus diperhatikan :

Debt Equity Ratio maksimal 400%, sedangkan Debt Equity Ratio Perseroan lebih baik dari ratio yang dipersyaratkan yaitu sebesar 99%

**b. PT Bank DBS Indonesia**

Pada tanggal 16 Desember 2015 Perseroan telah melakukan penandatanganan perjanjian kredit dengan PT Bank DBS dengan nomor perjanjian kredit No. 236/PFPA-DBSI/XII/1-2/2015 yang berdasarkan Standar Pemberian fasilitas Perbankan No 190/STC-DBS /IV/2012.

**PT WIKA Beton**

**a. PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk**

On October 06, 2015 PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. has approved the extension of credit submitted by the Company are set out in a letter to a number R.II.279-ADK/DKR-2/10/2015 for a period of September 13, 2015 until September 13, 2016

Based on loan agreement, PT Bank Rakyat Indonesia (Persero), Tbk. provides credit facilities such as:

1. Working capital credit facility with a limit of Rp125,000,000,000 (full amount).
2. Non-Cash Loan Facility (NCL) with a limit of Rp50,000,000,000 (full amount)
3. Facilities for Import Suspension of Guarantees (PJI) 28 billion (Interchangeable with Non Cash Loan ).
4. The interest rate at 11.00% per annum
5. Collateral for the agreement in the form of Non-Fixed Assets (Inventory) and Fixed Assets (Land, Buildings, Machinery & Equipment)

Things that should not be done (*Negative Covenants*) related agreements include:

- Action changing board of management borrowers.
  - Binds itself as surety against the other party and or pledge property to another party company, except that already exist today
  - Applying for a declaration of bankruptcy to the Commercial Court to declare itself bankrupt
  - Received a loan / financing of a new bank or financial institution other than that already exist today
  - Lease assets as collateral in PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk to another party
- Do any of these investments in their own group and other companies through Rp10,000,000,000 (full amount)
- Action changing of charter, changing of share capital, pay off debt to shareholder/company debt before all debt of borrowers to BRI paid off.

Financial ratios that must be considered :

Debt Equity Ratio maximum of 400%, which Debt Equity Ratio Company its better than from ratio requirement amounted 99%

**b. PT Bank DBS Indonesia**

On Desember 16, 2015 the Company signed a loan agreement with PT Bank DBS with a number of credit agreement No. 236/PFPA-DBSI/XII/1-2/2015 is based on the Standard Provision of Banking No. 190 / STC-DBS / IV / 2012.

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Fasilitas yang diberikan berupa Kredit Modal Kerja dengan total senilai Rp 25.000.000.000 (nilai penuh) serta fasilitas Non Cash Loan dengan limit Rp 50.000.000.000 (nilai penuh)

1. Tingkat bunga yang digunakan adalah SIBOR+2%
2. Masa berlaku perjanjian sesuai perpanjangan fasilitas adalah 08 Oktober 2015 sampai dengan 07 Oktober 2016.
3. Agunan atas perjanjian tersebut berupa Non Fixed Assets (Piutang & Persediaan)

**c. PT Bank Mandiri (Persero) Tbk**

Pada tanggal 7 Mei 2015 Perseroan telah melakukan persetujuan fasilitas kredit kepada PT Bank Mandiri (Persero) Tbk dengan nomor perjanjian No. CBG.CB2/SPPK.012/2015.. Fasilitas yang diberikan berupa Kredit Investasi dengan total nilai Rp 20.000.000.000 (nilai penuh), Kredit Modal Kerja Rp 30.000.000.000 (nilai penuh) serta fasilitas Non-Cash Loan dengan limit Rp 60.000.000.000 (nilai penuh).

Masa berlaku perjanjian untuk kredit investasi adalah sampai dengan tanggal 31 Desember 2017. Masa berlaku perjanjian untuk kredit modal kerja dan Non-cash loan adalah sampai dengan tanggal 10 Mei 2016.

1. Tingkat bunga sebesar 11% per tahun.
2. Agunan atas perjanjian tersebut berupa tanah serta jaminan fidusia piutang dan persediaan.

Hal - hal yang tidak boleh dilakukan (Negative Covenants) terkait perjanjian diantaranya adalah :

- Perubahan anggaran dasar DEBITUR, apabila terkait susunan pemegang saham yang menyebabkan PT Wijaya Karya Beton Tbk tidak menjadi pemegang saham pengendali.
- Pembagian dividen dengan ketentuan tindakan yang dimaksud tidak mengakibatkan pelanggaran covenant yang dipersyaratkan oleh BANK.

Rasio keuangan yang harus diperhatikan :

Debt Equity Ratio maksimal 400%, sedangkan Debt Equity Ratio Perseroan lebih baik dari ratio yang dipersyaratkan yaitu sebesar 99%

**PT WIKAL REALTY**

**a. PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO), Tbk.**

Pada tanggal 06 Mei 2013 Perusahaan menerima persetujuan perpanjangan kredit pada tanggal 24 April 2015 pada surat penawaran nomor R.III.36-KCK/ADK/04/2015 dan persetujuan perubahan plafond pada surat penawaran kredit tanggal 21 Mei 2015 nomor R.III.44-KCK/ADK/05/2015 dengan fasilitas kredit berikut :

1. Pinjaman Kredit Modal Kerja sebesar Rp. 30.000.000.000,- (nilai penuh) dengan suku bunga sebesar 12,50% pa., provisi 0,25% pa dan pinalti 50% pa (jika terdapat tunggakan pokok dan bunga), jangka waktu 1 tahun yang berakhir pada 06 Mei 2016.

Facilities provided in the form of working capital credit with a total value of Rp 25.000.000.000 (full amount) and Non-Cash Loan facility with a limit of Rp 50.000.000.000 (full amount)

1. The interest SIBOR+2%
2. The validity period of the agreement according to the extension of facilities is October 8, 2015 until 07 October, 2016.
3. Collateral for the agreement in the form of Non Fixed Assets (Receivables & Inventory)

**c. PT Bank Mandiri (Persero) Tbk**

On May 7th, 2015 the company has conducted the approval of credit facility to PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk with agreement No. CBG.CB2/SPPK.012/2015. Facilities provided in the form of investment credit facility with a total value of Rp 20,000,000,000 (full amount), working capital credit facility amounted Rp 30,000,000,000 (full amount), and Non-Cash Loan with a limit Rp 60,000,000,000 (full amount).

The validity period of the agreement for investment credit facility is until December 31th, 2017. The validity period of the agreement for working capital facility and non-cash loan are until May 10, 2016.

1. The interest rate is 11% per year.
2. Collateral for the agreement in the form of land and Non-Fixed Assets (receivables and inventory).

Collateral for the agreement in the form of land and Non-Fixed Assets (receivables and inventory).

- Changes in the Articles of Association related to the shareholders composition that would result in PT Wijaya Karya Beton Tbk has no longer the controlling shareholder of DEBTOR.
- Dividend distribution with the referred actions provision did not result in violations of covenants which is required by the BANK.

Financial ratios that must be considered :

Debt Equity Ratio maximum of 400%, which Debt Equity Ratio Company its better than from ratio requirement amounted 99%

**PT WIKAL REALTY**

**a. PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO), Tbk.**

On May 6, 2013 the Company received a credit extension approval on April 24, 2015 date on the offer letter number R.III.36-KCK/ADK/04/2015 and approval of changes to the ceiling on loans offer letter dated 21 May 2015 number R.III.44-KCK/ADK/05/2015, the following credit facilities:

1. Working Capital Loans amounted Rp.30,000,000,000,- (full amount) at the rate of 12,50% pa., provision 0.25 % and penalty 50% (if there are arrears of principal and interest) in one year agreement expired which end in May 6, 2016.

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

- Pinjaman Kredit Modal Kerja Impor (KMKI) sebesar Rp. 10.000.000.000,- (nilai penuh) dan fasilitas PJI sebesar Rp. 9.000.000.000,- (nilai penuh) dengan suku bunga sebesar 12,50% pa. provisi 0,25%, jangka waktu 1 tahun yang berakhir pada 06 Mei 2016.

**Jaminan:**

- Fidusia atas piutang usaha dengan nilai penjaminan sebesar Rp. 20.000.000.000 (nilai penuh).
- Fidusia atas persediaan dengan nilai penjaminan sebesar Rp. 40.000.000.000 (nilai penuh).
- Tanah HGB No. 2107 seluas 122.593 M<sup>2</sup>/ Harapan Baru, Kabupaten Samarinda, Kalimantan Timur, Jl. H.A.M.M Rifaddin Komplek Grand Tamansari Samarinda
- Dua Tanah dan bangunan (Sport Club) di Semarang (Jawa Tengah) dan Bekasi (Jawa Barat)

**b. PT BANK CIMB NIAGA, Tbk.**

- Pada tanggal 15 Juni 2010 Perusahaan menerima fasilitas pinjaman modal kerja dari Bank CIMB Niaga. Diperpanjang sementara berdasarkan surat perpanjangan sementara No 153/AN/CBG-III/VII/2015 tertanggal 10 Juli 2015 dan surat permohonan perpanjangan kredit untuk satu tahun kedepan dengan nomor surat KU.01.02/A.DIR.WR.1059/2015 atas fasilitas pinjaman

- Pinjaman Transaksi Khusus (PTK) plafon awal sebesar Rp. 34.000.000.000,- (nilai penuh), dengan suku bunga sebesar 12% per tahun
- Pinjaman Rekening Koran sebesar Rp.3.000.000.000,- (nilai penuh), dengan suku bunga sebesar 13% per tahun (subject to change)
- Fasilitas non cash loan berupa fasilitas Bank Garansi & SKBDN/LC sebesar Rp. 50.000.000.000,- (nilai penuh).
- Masa berlaku kredit sampai dengan 14 Juli 2016.
- Biaya Provisi sebesar 0.50% per tahun

**Jaminan :**

- Dua APHT atas SHGB di Jatibening, Bekasi dan Samarinda, Kalimantan timur
  - Fidusia atas account receivable minimal sebesar Rp. 50.000.000.000,- (nilai penuh)
  - Pengalihan pendapatan kontrak proyek yang dibiayai/account receivables yang dibiayai minimal senilai 120% dari outstanding terkait.
- Pada tanggal 24 Oktober 2014 Perusahaan menerima fasilitas pinjaman kredit berupa Pinjaman Transaksi Khusus dari Bank CIMB Niaga. Berdasarkan surat perjanjian kredit tertanggal 17 November 2014 Nomor : 248/CB/JKT/2014 sebagai berikut : dengan suku bunga 12% dengan provisi 0,5% yang atas pinjaman ini pelunasannya diangsur dari penyisihan penerimaan Tamansari La Grande yang ditampung di Escrow Account yang pelunasannya ditanggal 21 Desember 2015.

- Import Working Capital Loans (KMKI) amounting Rp.10,000,000,000,- (full amount) and facility PJI Rp. 9,000,000,000,- (full amount) at the rate of 12,50% pa., provision 0.25% in one year agreement expired which end in May 6, 2016.

**Guarantee:**

- Fiduciary of accounts receivable with the guarantee value of Rp. 20,000,000,000 (full amount).
- Fiduciary of inventories with the guarantee value of Rp. 40,000,000,000 (full amount).
- Land area of 122.593 M<sup>2</sup> HGB 2107, located at Harapan Baru, Kabupaten Samarinda, Kalimantan Timur, Jl. H.A.M.M Rifaddin Komplek Grand Tamansari Samarinda
- Two Land and buildings (Sport Club) in Semarang (Middle Java) and Bekasi (West Java).

**b. PT BANK CIMB NIAGA, Tbk.**

- On June 15, 2010 the Company received a working capital loan facility from Bank CIMB Niaga. Extended temporarily based on the letter temporary extension No. 153 / aN / CBG-III / VII / 2015 dated July 10, 2015 and letter of application for extension of credit for the next year with the number of letters KU.01.02 / A.DIR.WR.1059 / 2015 loan facilities as follows:

- Loans Special Transactions (PTK) initial ceiling as Rp 34,000,000,000,- (full amount) with an interest rate of 12.00% per year .
- Loan Account for Rp.3,000,000,000, - (full amount), with an interest rate as 13% per annum (subject to change)
- Non-cash loan facility in the form of bank guarantee facility and Facility L / C - SKBDN Rp. 50,000,000,000. - (full amount),
- The validity period of credit to July 14, 2016.
- The provision cost of 0.50% per year.

**Guarantee :**

- Two APHT on SHGB in Jatibening, Bekasi and Samarinda, East Kalimantan
  - Fiduciary of accounts receivable with the guarantee value of Rp. 50,000,000,000.(full amount)
  - The transfer of contract revenue-financed projects / accounts receivables financed minimal worth 120% of the related outstanding.
- On October 24, 2014 the Company received credit facility in the form of Special Transaction Loan from Bank CIMB Niaga. Based on credit agreement dated in November 17, 2014 Number : 248/CB/JKT/2014 as follows :with loan as big as Rp. 90,000,000,000.- 12% Interest Rate with 0.5 Provision which has been completed. On this loan repayment installments of the preliminary acceptance of the Castle La Grande accommodated in the Escrow Account are callable on December 21, 2015.

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

1. Pinjaman sebesar Rp. 90.000.000.000,- (nilai penuh)
2. Jangka waktu penarikan sampai dengan tanggal 31 Desember 2014 dan jatuh tempo fasilitas tertanggal 31 Desember 2015
3. Tingkat suku bunga 12% dengan provisi 0,5% per tahun

**Jaminan :**

- a. Jaminan yang diberikan adalah fidusia atas piutang penjualan Apartemen dan Kondotel
  - b. *Buy Back guarantee* dari debitur atas dari setiap pembatalan pembelian unit Apartemen dan Kondotel.
3. Pada tanggal 26 juni 2015 Perusahaan menerima fasilitas pinjaman kredit berupa Pembiayaan Syariah Transaksi Khusus-3 (On Liquidation Basis) dari Bank CIMB Niaga untuk pembiayaan Tamansari Cyber Residence Bogor. Berdasarkan surat penawaran Nomor: 122/OL/CBG/III/VI/2015. dengan fasilitas pinjaman sebagai berikut :
1. Fasilitas Transaksi Khusus-3 (On Liquidation Basis) dengan nilai plafon Rp.50.000.000.000 (nilai penuh)
  2. Masa berlaku perjanjian fasilitas adalah sampai dengan 31 Desember 2018 .
  3. Tingkat Suku Bunga 12 % per tahun dan Provisi 0,5% per tahun

**Jaminan :**

- a. Fidusia Piutang dengan minimum nilai pengikatan adalah 100% dari total Plafond Fasilitas Pembiayaan Syariah Transaksi Khusus - 3
- b. Tanah atas proyek Tamansari Cyber Residence dengan minimum nilai pengikatan adalah 125% dari total existing outstanding fasilitas Pembiayaan Syariah Transaksi Khusus - 3

**c. PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO), Tbk.**

Pada tanggal 25 September 2007 Perusahaan menerima fasilitas pinjaman Modal Kerja dari PT Bank Negara Indonesia (Persero), Tbk. Persetujuan perubahan terakhir dengan surat Persetujuan Penarikan Agunan dan Penurunan Maksimum Fasilitas Kredit Nomor JMM/2/242/R tanggal 3 September 2014 dan JMM/2/262/R tanggal 23 September 2014. Dan diperpanjang dengan surat permohonan nomor KU.02.01/A.DIR.WR.1401/2015 tertanggal 18 September 2015 dengan fasilitas pinjaman sebagai berikut :

1. Pinjaman Kredit Modal Kerja sebesar Rp.20.000.000.000,- (nilai penuh) dengan suku bunga sebesar 12,75% pa.
2. Fasilitas Bank Garansi sebesar Rp 500.000.000 (nilai penuh) untuk menjamin tender, pelaksanaan pekerjaan dan penerimaan uang muka serta pembelian barang atas proyek pemerintah dan swasta.

**Jaminan :**

1. Tanah dan bangunan di Komplek Tamansari Bukit Mutiara dan Sebidang tanah perumahan Tamansari Pelabuhan Ratu
2. Fidusia senilai Rp. 3.579.500.000,- (nilai penuh) .

1. Loan as Rp. 90,000,000,000.- (full amount)
2. retraction period time till December 31, 2014 and maturing facility dated December 31, 2015
3. Interest Rate is 12% with 0.5 % Provision per year

**Guarantee:**

- a. Guarantees that has been given is Fiduciary of Apartment and Kondotel
  - b. *Buy Back guarantee* from the debtor on the cancellation of the purchase of each apartment unit and Kondotel.
3. In 26 June 2015 Company Recived facility credit as loan is Financing Sharia - 3 Special Transactions (On Liquidation Basis) from CIMB Niaga Bank. Based on the offer letter No. 122 / OL / CBG / III / VI / 2015. the loan facility as follows :

- 1.3 Special Transactions (On Liquidation Basis) Facility with plafon Rp.50.000.000.000 (full amount).
2. The validity period of the facility agreement until December 31, 2018 .
3. Interest Rate 12% per year and Provision rate 0,5% per year

**Guarantee:**

- a. Fiduciary Accounts with minimum binding value is 100% of the total ceiling of Sharia Financing Facility Special Transactions - 3
- b. Land on Tamansari Cyber Residence project with a minimum value of the binding is 125% from the total outstanding Sharia Financing Facilities Special Transactions - 3

**c. PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO), Tbk.**

On September 25, 2007 the Company received a Working Capital loan facility from PT Bank Negara Indonesia (Persero), Tbk. Changes proposal approvals with approval letter withdrawal of collateral and maximum decrease credit facility number JMM/2/242/R in September 3, 2014 and JMM/2/262/R in September 23, 2014. extended with request letter number KU.02.01/A.DIR.WR.1401/2015 dated September, 18 2015 with following loan facilities:

1. Working Capital Loans amounting as big as Rp. 20,000,000,000.- (full amount) at the rate of 12.75% pa.
2. Bank guarantee facility of Rp. 500,000,000 (full amount) to ensure tender, execution of work and receipt of down payment and the purchase of goods for government projects and private.

**Guarantee :**

1. Land and buildings on Tamansari Bukit Mutiara Complex and Land on Tamansari Pelabuhan Ratu Pelabuhan Ratu
2. Fiduciary Rp. 3.579.500.000, - (full amount)



**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

**d. PT BANK TABUNGAN NEGARA (PERSERO), Tbk.**

Pada tanggal 21 September 2012 Perusahaan menerima fasilitas pinjaman Kredit Kontruksi sesuai Perjanjian Kredit No 12 dengan Persetujuan Perubahan Plafon KMK Konstruksi Nomor 713/JKC.I/CMLU/III/2014 tertanggal 20 Maret 2013, dengan fasilitas pinjaman sebagai berikut :

1. Pinjaman kredit sebesar Rp. 100.000.000.000,- (nilai penuh).
2. suku bunga sebesar 12,50% pa/adjustable rate (dapat berubah sewaktu - waktu sesuai ketentuan bank) dan profisi 0,5%
3. jangka waktu s.d 21 September 2016.

**Jaminan :**

Cessie atas piutang Proyek The Hive, Standing Instruction yang ditandatangani oleh pihak yang sah dan berwenang sesuai AD/ART PT. Wika Realty, dan Asuransi Konstruksi yang dilakukan oleh PT. Wika Realty dengan nilai pertanggungungan minimal sama besarnya dengan plafon kredit.

**e. PT BANK DANAMON INDONESIA, Tbk.**

Pada tanggal 11 Juli 2012 Perusahaan menerima fasilitas pinjaman modal kerja dari Bank Danamon Indonesia, Tbk. Kamis 20 Maret 2014 dengan perjanjian kredit No 078/PPWK/CBD/III/2014. Pada Jumat 20 Maret 2015 diperpanjang kembali dengan persetujuan perjanjian kredit tersebut dengan fasilitas pinjaman sebagai berikut :

1. Fasilitas Modal Kerja sebesar Rp. 35.000.000.000; (nilai penuh), Suku bunga sebesar 13% pa. profisi 0,5% pa
2. Fasilitas SKBDN sebesar Rp. 60.000.000.000,- (nilai penuh) dengan margin 5%, profisi 0,5% dan biaya akseptasi 0,75%.
3. Masa berlaku perjanjian adalah sampai dengan tanggal 22 April 2016,

**Jaminan berupa:**

1. Tanah dan Bangunan dengan nilai jaminan tidak kurang dari Rp. 15.000.000.000 (nilai penuh).
2. Fidusia atas piutang usaha dengan nilai penjaminan sebesar Rp. 55.000.000.000 (nilai penuh).

**f. PT BANK MANDIRI (PERSERO), Tbk.**

Pada tanggal 18 Juli 2014 Perusahaan menerima fasilitas pinjaman modal kerja dari Bank Mandiri (Persero), Tbk. Dengan Surat Penawaran Pemberian Kredit (SPPK) No 078/PPWK/CBD/III/2014, dan penambahan plafond atas surat penawaran kredit nomor CBG.CB2/SPPK.14/2015 yang diubah atas persetujuan perjanjian kredit dengan Addendum II (Kedua) atas Perjanjian Kredit Modal Kerja Nomor CRO.KP/166/KMK/14 dengan no akta 63 tertanggal 19 Juni 2015 dan Addendum II (Kedua) atas Perjanjian Pemberian Fasilitas Non Cash Loan No CRO.KP/167/NCL/14 dengan no akta 64 tertanggal 19 Juni 2015 atas fasilitas pinjaman sebagai berikut :

**d. PT BANK TABUNGAN NEGARA (PERSERO), Tbk.**

On September 21, 2012 the Company received Loans Facility Construction Credit by appointment credit no. 12 with change-over appointment KMK ceiling construction Number 713/JKC.I/CMLU/III/2014 on March 20, 2013 with loan facilities as follows :

1. Loan amounting to Rp. 100,000,000,000.- (full amount)
2. interest rate of 12,50% pa / adjustable rate (subject to change - the time in accordance with the bank) and provision 0,5%
3. the period up to September 21, 2016.

**Guarantee :**

Cessie receivables Project The Hive, Standing Instruction signed by the legitimate and appropriate authorities constitution / PT. Wika Realty and Construction Insurance by PT. Wika Realty with coverage at least equal to the credit limit.

**e. PT BANK DANAMON INDONESIA, Tbk.**

On July 11, 2012 the Company received a working capital loan facility from Bank Danamon Indonesia, Tbk. Thursday, March 20, 2014 with a credit agreement number 078/PPWK/CBD/III/2014. On Friday, March 20, 2015 extended with approval credit with loan facilities as follows:

1. Working Capital facility of Rp. 35,000,000,000. (full amount), Intereat rate 13% pa, provision 0,5% pa
2. Letter of Credit facility of Rp. 60,000,000,000.- (full amount) with margin 5%, provision 0.5% and aksept 0.75%.
3. Expiry date to the date the agreement is April 22, 2016,

**Guarantee :**

1. Land and buildings with a value guarantee no less than Rp. 15,000,000,000 (full amount).
2. Fiduciary an account receivable by the guarantees of Rp. 55,000,000,000 (full amount).

**f. PT BANK MANDIRI (PERSERO), Tbk.**

On July 18,2014 ,the Company received a working capital loans from Bank Mandiri (Persero), Tbk. With the offer letter of credit (SPPK) No 078/PPWK/CBD/III/2014. Approval of the credit agreement and amended by Addendum II ( Second ) of Working Capital Credit Agreement No. 63 CRO.KP/166/KMK/14 with no deed dated June 19, 2015 and Addendum II ( Second ) on Non- Cash Facility Agreement Loan No. CRO . KP / 167 / NCL / 14 with no deed 64 dated June 19, 2015 the loan facilities as follows :

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

1. Fasilitas Modal Kerja sebesar Rp. 150.000.000.000,- (Seratus lima puluh milyar rupiah) dengan suku bunga sebesar 10,50% pa. profisi 1% pa. denda tunggakan 2% pa
2. Fasilitas SKBDN sebesar Rp. 80.000.000.000,- (nilai penuh) dengan provisi pembukaan tarif BG Penawaran 0,75% pa, tarif BG Lainnya 1% pa, tarif penerbitan SKBDN 1% pa, tarif akseptasi 1% pa dan minimal tarif keseluruhan dalam setiap penerbitan Rp. 250.000,- (dua ratus lima puluh ribu rupiah) / USD 25
3. Masa berlaku perjanjian adalah sampai dengan tanggal 10 Mei 2016,

**Jaminan berupa:**

1. Aset tetap berupa 18 SHMSRS proyek Tamansari Semanggi Apartement, 8 SHMSRS Apartment Tamansari Semanggi, Sebidang tanah berupa 16 SHGB yang terletak di Makassar.
2. Fidusia atas jaminan persediaan dengan nilai penjaminan sebesar Rp. 283.800.000.000 (nilai penuh).
3. Joint Collateral dan Cross Default dengan seluruh fasilitas kredit a/n PT Wijaya Karya Realty di PT Bank mandiri (Persero) Tbk.
4. Atas seluruh jaminan yang diserahkan wajib diikat sesuai ketentuan perundangan yang berlaku serta atas bangunan yang insurable diasuransikan dengan Banker's clause PT Bank Mandiri (Persero) Tbk melalui asuransi rekanan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.

**g. PT BANK MUAMALAT INDONESIA**

Pada tanggal 18 Juni 2015 PT WIKA Realty menerima fasilitas pinjaman kredit dari PT Bank Muamalat Indonesia, Tbk berdasarkan Surat No. 168/OL/301/VI/2015 atas Persetujuan Prinsip Pemberian Fasilitas Pembiayaan a.n PT. Wijaya Karya Realty, dengan akta kredit nomor; 111, 112, 113, 114, 124, 125, 126, 127, 128, dan 129. Adapun rincian fasilitas kredit antara lain:

1. Paket fasilitas kerja modal konstruksi Line Facility Al-Kafalah bil Ujroh, dengan plafond maksimal Rp. 200.000.000.000,- (nilai penuh). Tujuan pembiayaan sebagai penerbitan LC dan/atau SKBDN jenis upas/ussance, jangka waktu maksimum pencairan 6 (Enam) bulan dengan ketentuan biaya administrasi 0,5% atau Rp. 1.000.000.000,- (nilai penuh) dibayarkan upfront. Untuk biaya penerbitan proporsional 0,25% dan biaya akseptasi proporsional 0,6%. jangka waktu maksimum 30 (Tiga puluh) bulan termasuk availability period 24 bulan sejak penandatanganan akad.

1. Working Capital facility of Rp. 150,000,000,000, - (One hundred and fifty billion rupiahs) with an interest rate of 10.50% pa. profisi 1% pa. fine of overdue 2% pa
2. Letter of credit facilities of Rp.80,000,000,000.- (full amount) with opening provision rate offers Bank Guarantee 0.75% pa, another Bank Guarantee rates 1% pa, issuing Letter of Credit rates 1% pa, acceptance rate 1% pa and minimum overall rate in each issue of Rp.250,000.- (two hundred fifty thousand Rupiah) / USD 25
3. Expiry date to the date the agreement is May 10, 2016,

**Guarantee :**

1. Fixed asset of 18 SHMSRS Tamansari Semanggi Apartment projects, 8 SHMSRS Apartment Tamansari Semanggi, Land in the form of 16 SHGB that located in Makassar.
2. Fiduciary gurantee security of supply with a value of Rp. 283,800,000,000 (full amount)
3. Joint Collateral and Cross Default with the whole credit facility on behalf of PT Wijaya Karya Realty in PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.
4. Handed over the entire guarantee shall be bound in accordance with the applicable legislation and on a insurable buildings insured by the Banker's clause PT Bank Mandiri (Persero) insurance through insurance partner PT Bank Mandiri (Persero).

**g. PT BANK MUAMALAT INDONESIA**

On June 18,2015 ,the Company received a working capital loans from Bank Muamalat (Persero), Tbk. With the offer letter of credit (SPPK) Number 168/OL/301/VI/2015. Approval of the credit agreement and amended by Working Capital Credit Agreement No. 111, 112, 113, 114, 124, 125, 126, 127, 128 and 129 .The loan facilities as follows :

1. Package of Line Facility Al-Kafalah bil Ujroh Construction Working Capital Facility with Rp. 200.000.000.000,- (full amount) maximum ceiling. The purpose of the financing as the issuance of upas / ussance LC and / or Letter of Credit with a period of time maximum disbursement 6 ( six months with the provisions of administration fees 0.5 % or rp .1.000.000.000 , - ( full amount ) paid upfront. For the cost of issuing proportionate 0,25 % and costs acceptance proportionate 0,6 % . A period of maximum 30 ( thirty ) months including availability period 24 months since the signing agreement

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

2. Paket fasilitas modal kerja konstruksi Line Facility Al-Musyarakah, dengan plafond maksimal Rp. 200.000.000.000,- (nilai penuh) dengan tujuan pembiayaan Settlement L/C dan/atau SKDBN (dari Line Facility Al-Kafalah bil Ujroh) atas fasilitas A. Dan untuk modal kerja konstruksi proyek-proyek yang sedang dikerjakan oleh PT WIKA Realty. Untuk penarikan awal 64% : 36%, dengan nilai bagi hasil 1,50% p.a dan dapat direview setiap 3 (Tiga) bulan sekali menyesuaikan dengan JIBOR IDR (Max) 6 bulan + 3,7%. Jangka waktu 36 bulan termasuk availability period 30 bulan sejak penandatanganan akad. Biaya administrasi 0,5% atau maksimal Rp. 1.000.000.000,- (nilai penuh).

**Jaminan berupa**

1. Bangunan kantor milik PT WIKA Realty di Jl. DI Panjaitan Kav.2, Cipinang Cempedak, yang masih dalam pembangunan.

**h. PT BANK ICBC INDONESIA**

Pada tanggal 06 Oktober 2015 PT WIKA Realty mendapat fasilitas kredit dari PT Bank ICBC Indonesia dengan surat penawaran kredit No: 222/CBIII/ICBC/X/2015 dan berdasarkan akta perjanjian kredit No. 24 Tanggal 13 November 2015 yang dibuat dihadapan Notaris Deni Thanur, SH dengan rincian fasilitas kredit sebagai berikut:

1. Fasilitas PTD-A (Pinjaman tetap On Demand) sebesar Rp. 200.000.000.000,- (nilai penuh) dengan jangka waktu 1 (Satu) tahun terhitung dari penandatanganan akad kredit. Suku bunga 11,5% per tahun (floating) dengan cara pembayaran bulanan, biaya provisi 0,5% flat dibayar dimuka pada tanggal penandatanganan pinjaman kredit dan pembayaran denda apabila keterlambatan pelunasan sebesar 2%.

**Jaminan berupa**

1. Collateral Coverage Ratio sebesar minimum 125% dari total fasilitas:
  - a. APHT dari SHGB no. 02670/ Pisangan, Tangerang Selatan. 156 (Seratus lima puluh enam) unit Kondotel dari Hotel Puspamaya Tangerang.
  - b. Inventory dan Piutang dari DEBITUR sebagai berikut:
    - 6 (Enam) sertifikat tanah SHGB di Parang Loe - Makassar, Sulawesi Selatan atas nama PT Dinamika Panca Gemilang dengan nilai APHT sebesar Rp. 138.869.598.093 (nilai penuh).
  - c. Fidusia kecuali apartemen proyek Iswara senilai Rp113.025.689.227 (nilai penuh)

2. Package of Line Facility Al-Musyarakah Construction Working Capital with Rp.200.000.000.000, - (full amount) maximum plafond . The aim of financing settlement l / c and / or Letter of Credit (From line facility al-kafalah every ujroh) is for facility A. Business and working capital construction projects being worked by WIKA Realty. 64 %: 36 % share for an early drawing with nisbah ratio of 1,50 % p.a and can be review in every 3 ( three ) months by adjusting to JIBOR IDR ( max six months + 3.7 %). A period of time 36 months including availability period 30 months since the signing. Administration fees 0.5 % or a maximum of Rp.1.000.000.000, - ( full amount )

**Guarantee :**

1. Office buildings owned by PT Wika Realty in Jl. DI Panjaitan Kav.2, Cipinang Cempedak, which is still under construction.

**h. PT BANK ICBC INDONESIA**

On October 6th, 2015 The company received a working capital loans from Bank ICBC Indonesia (Persero), Tbk. With the offer letter of credit (SPPK) No 222/CBIII/ICBC/X/2015 based on credit deed No. 24 the dated November 13,2015 made before Deni Thanur, SH notari .The loan facilities as follows :

1. PTD-A (Fixed On Demand Loan) of Rp 200.000.000.000,- (full amount) with 1 year period since the signing. Interest rates 11,5 % per year ( floating ) by means of monthly payments, the provision fee is 0,5 % fixed paid in the signing loans and 2% fine due the late of payment.

**Guarantee :**

1. Collateral Coverage Ratio with minimum amount of payment is 125% from total facility.
  - a. APHT (Security right upon land) from SHGB number 02670 / Pisangan, Tangerang Selatan. 156 (One thousand and fifty six) condotel unit from Puspamaya hotel on Tangerang.
  - b. Inventory and Receivables from DEBTOR as follows:
    - 6 (Six) SHGB land certificate in Parang Loe - Makassar, South Sulawesi, on behalf of PT Dinamika Panca Gemilang with APHT value of Rp138.869.598.093 (full amount).
  - c. Fiduciary except apartments Iswara project worth Rp113.025.689.227(full amount)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

**PT WIKA INDUSTRI & KONSTRUKSI**

**a. PT Bank CIMB Niaga, Tbk.**

Pada tanggal 12 Oktober 2015 Perusahaan telah menandatangani perjanjian perubahan dan pernyataan kembali perjanjian kredit No. 246/AMD/CB/JKT/2011 dan No. 219/OL/CBGIII/X/15 dimana Perusahaan telah mendapatkan fasilitas kredit dari PT Bank CIMB Niaga, Tbk berupa :

1. Fasilitas Bank Garansi (BG) - Revolving Basis - Fasilitas Tidak Langsung sampai jumlah maksimal Rp150.000.000.000 (nilai penuh)
2. Fasilitas Letter of Credit dan atau SKBDN dengan jumlah fasilitas kredit maksimal Rp. 150.000.000.000,- (nilai penuh)
3. Fasilitas Pinjaman Transaksi Khusus dengan jumlah fasilitas kredit maksimal Rp. 50.000.000.000,- (nilai penuh)
4. Fasilitas Pinjaman Rekening Koran dengan jumlah fasilitas kredit maksimal Rp. 5.000.000.000,- (nilai penuh)
5. Fasilitas Pinjaman Transaksi Khusus 2 dengan jumlah fasilitas kredit maksimal Rp. 100.000.000.000,- (nilai penuh)

Untuk perjanjian ini, perusahaan telah menjaminkan aset perusahaan berupa aset tanah dan bangunan, persediaan, mesin produksi dan piutang yang terkait dengan bisnis otomatis.

Fasilitas kredit tersebut berlaku sampai dengan tanggal 14 Juli 2016.

**b. PT Bank Danamon Indonesia, Tbk.**

Pada tanggal 17 April 2013 Perusahaan telah menandatangani Perjanjian Kredit dengan nomor 79/PP&PWK/OTF/CBD/IV/2013.

- Kontrak tersebut diperpanjang kembali dengan terbitnya Perjanjian Perubahan dan Perpanjangan No. 063/PPWK/CBD/III/2015 Tanggal 20 Maret 2015, dengan fasilitas Omnibus Trade Finance sampai jumlah pokok setinggi-tingginya sebesar Rp. 40.000.000.000,- (nilai penuh) Jangka waktu atas perjanjian fasilitas kredit tersebut menjadi sampai dengan tanggal 22 April 2016.

**c. PT Bank DBS INDONESIA**

- Pada tanggal 17 Desember 2015, perusahaan telah melanjutkan perjanjian dengan PT. Bank DBS Indonesia dengan menandatangani perubahan fasilitas Perbankan dengan No.240/PFPA-DBS I/XII/1-2/2015 untuk fasilitas LC Impor dan RCF dengan limit kredit sebesar Rp90.000.000.000,- (nilai penuh) dan Rp.10.000.000.000,- (nilai penuh)

**PT WIKA INDUSTRI & KONSTRUKSI**

**a. PT Bank CIMB Niaga, Tbk.**

On October 12, 2015 The Company has signed an agreement changes and restatement of the credit agreement No. 246/AMD/CB/JKT/2011 and No. 219/OL/CBGIII/X/15 where firms have obtained a credit facility from PT Bank CIMB Niaga Tbk as:

1. Facility Bank Guarantee (BG) - Revolving Base - Indirect Facility until the maximum number of Rp150.000.000.000,- (full amount)
2. Letter of Credit and or SKBDN Facility with amount of the credit facility up to Rp.150.000.000.000,- (full amount)
3. Special Transaction Loan Facility with amount of the credit facility up to Rp. 50.000.000.000,- (full amount)
4. Account Loan Facility with amount of the credit facility up to Rp. 5.000.000.000 (full amount)
5. Special Transaction Loan 2 Facility with amount of the credit facility up to Rp. 100.000.000.000,-(full amount)

For this agreement, The Company has pledged assets in the form of land and building assets, inventory, production machinery and receivables related to the automotive business.

The credit facility is valid until July 14, 2016.

**b. PT Bank Danamon Indonesia, Tbk.**

On April 17, 2013 The Company has signed a Credit Agreement Number 79/PP&PWK/OTF/CBD/IV/2013.

- The contract was extended by the publication Extension Agreement and Amendment No. 063/PPWK/CBD/III/2015 Date March 20th, 2015. Omnibus Trade Finance Facility with maximum principal amount Rp.40.000.000.000,- (full amount) The time period of the credit facility agreement be up to date April 22nd, 2016.

**c. PT Bank DBS INDONESIA**

- On December 17, 2015 The Company has Continued into an agreement with PT. Bank DBS Indonesia to sign The Change of the Agreement for Banking Facilities No.240/PFPA-DBS I/XII/1-2/2015 for LC Import and RCF Facilities with a credit limit of Rp90.000.000.000,- (full amount) and Rp.10.000.000.000,- (full amount)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

- Masa berlaku fasilitas perbankan ini dari tanggal 8 Oktober 2015 sampai dengan 7 Oktober 2016. Jaminan atas fasilitas ini adalah jaminan kebendaan fidusia atas tagihan penjualan tertentu nasabah yang dibiayai oleh bank dan jaminan deposito.

- The validity period of credit agreement October 8, 2015 until October 7, 2016. The collateral for this facility is security rights fiduciary customer bills certain sales financed by banks and guarantee deposits.

**d. PT Bank OCBC NISP, Tbk.**

**d. PT Bank OCBC NISP, Tbk.**

- Pada tanggal 13 April 2015, perusahaan melakukan perjanjian dengan PT. Bank OCBC NISP, Tbk. dengan menandatangani fasilitas Perbankan dengan No.007/CBL/GD/IV/2015 untuk fasilitas Gadai Deposito.

- On April 13, 2015 The Company made an agreement with PT. Bank OCBC NISP Tbk. to sign the Agreement for Banking Facilities No. 007/CBL/GD/IV/2015 for Mortgage Deposits Facilities.

**a. Fasilitas Trade Gabungan 1**

**a. Facilities Trade Combined 1**

Fasilitas Bank Garansi (BG), Performance Bonds, Fasilitas Surat Kredit Berdokumentasi Dalam Negeri (SKBDN), Fasilitas Letter of Credit dengan ketentuan jumlah penggunaan fasilitas sebesar Rp. 100.000.000.000,- (nilai penuh)

Facility Bank Guarantee (BG), Performance Bonds, Letter of Credit Facility (SKBDN). Letter of Credit Facility with the terms of the facility amount of Rp. 100.000.000.000,- (full amount)

**b. Fasilitas Trade Gabungan 2**

**b. Facilities Trade Combined 2**

Fasilitas Trade Receivable Financing dan Fasilitas Post Export Financing dengan Fasilitas sebesar Rp 50.000.000.000,- (nilai penuh)

Trade Receivable Financing Facilities and Post Export Financing Facility amount to Rp 50,000,000,000,- (full amount)

**c. Fasilitas Valuta Asing sebesar USD 1.000.000 (nilai penuh)**

**c. Foreign Exchange Facility amounting to USD 1,000,000,- (full amount)**

Jangka waktu perjanjian tersebut sampai dengan 13 April 2016. Jaminan berupa cash margin atau gadai atas deposito berjangka minimum sebesar 5% dari nilai penerbitan piutang

The agreement covers a period up to April 13, 2016. The guarantee of cash margin deposit or pledge over a minimum of 5% of the value of the issuance of receivables

**e. PT Bank Tabungan Negara (Persero), Tbk.**

**e. PT Bank Tabungan Negara (Persero), Tbk.**

- Pada tanggal 8 Juni 2015, perusahaan melakukan perjanjian dengan PT. Bank Tabungan Negara (Persero), Tbk. dengan menandatangani fasilitas perbankan dengan No. 1328/JKC.I/CML/VI/2015 untuk fasilitas Cash Loan dan Non Cash Loan sebesar Rp. 138.000.000.000,- (nilai penuh)

- On June 8, 2015 The Company made an agreement with PT. Bank Tabungan Negara (Persero), Tbk. To sign the Agreement for Banking Facilities No. 1328/JKC.I/CML/VI/2015 for Cash Loan and Non Cash Loan Facilities with a credit limit of Rp. 138.000.000.000,- (full amount)

**PT WIKA Rekayasa Konstruksi**

**PT WIKA Rekayasa Konstruksi**

**a. Indonesia Exim Bank**

**a. Indonesia Exim Bank**

1. Berdasarkan Akta Perjanjian Pemberian Fasilitas Jaminan Indonesia Eximbank No. 118 tertanggal 29 Desember 2011, dibuat di hadapan Sri Ismiyati, S.H., Notaris di Jakarta Utara, sebagaimana diubah berdasarkan Surat Persetujuan Penambahan Pemberian Fasilitas Jaminan Indonesia Eximbank No. BS.0183/ASR/12/2013 tanggal 23 Desember 2013, dengan ketentuan dan syarat-syarat sebagai berikut :

1. Based the Deed of Guarantee Facility Agreement No. Indonesia Eximbank. 118 dated December 29, 2011, was made in the presence of Sri Ismiyati, SH, Notary in Jakarta Utara, as amended by Letter of Guarantee Facility Agreement Granting Addition No. Indonesia Eximbank. BS.0183/ASR/12/2013 dated December 23, 2013, with terms and conditions as follows:

1. Fasilitas garansi dengan nilai plafon Rp.75.000.000.000 (nilai penuh)
  2. Masa berlaku perjanjian kredit adalah sampai dengan 26 Maret 2016.
  3. Denda 2% per tahun, Biaya administrasi Rp. 250.000,- per penerbitan
- Imbal Jasa : a 0,65% per tahun per penerbitan untuk Jaminan Penawaran dan Jaminan Pemeliharaan

1. Guarantee Facility with plafon Rp.75.000.000.000 (full amount).
  2. The validity period of the loan agreement until March 26, 2016.
  3. Fine rate 2% per year, Administration Cost Rp. 250.000,- per publishing
- Return Services : a 0.65% per year per publication for Bid Security and Insurance

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

- b 0,80% per tahun per penerbitan untuk Jaminan Pelaksanaan
- c 1,00% per tahun per penerbitan untuk Jaminan Uang Muka

- b 0.80% per year per publication for Performance Security
- c 1.00% per year per publication for the Advance Payment

2. Berdasarkan Akta Perjanjian Kredit Modal Kerja No. 1 tertanggal 10 Agustus 2012, dibuat di hadapan Yunita Permatasari, S.H., Notaris di Jakarta Selatan, sebagaimana diubah berdasarkan Surat Persetujuan Penambahan Pemberian Fasilitas Jaminan Indonesia Eximbank No. 071/ADDPK/03/2015 tanggal 27 Maret 2015, dengan ketentuan dan syarat-syarat sebagai berikut

2. Based on the Deed No. Working Capital Credit Agreement. 1 dated August 10, 2012, made before Yunita Permatasari, SH, Notary in South Jakarta, as amended by Letter of Guarantee Facility Agreement Granting Addition No. Indonesia Eximbank. 2071/ADDPK/03/2015 dated March 27, 2015, with terms and conditions as follows:

1. Fasilitas Kredit Modal Kerja dengan nilai plafon Rp.50.000.000.000 (nilai penuh)
2. Masa berlaku perjanjian kredit adalah sampai dengan 26 Maret 2016 .
3. Tingkat Bunga 10% per tahun, Provisi 0,5% per tahun, dan denda 3% per tahun

1. Working Capital Facility with plafon Rp.50.000.000.000 (full amount).
2. The validity period of the loan agreement until March 26, 2016 .
3. Interest rate 10% per year, Provision rate 0,5% per year, and Fine rate 3% per year

Jaminan atas Fasilitas Jaminan Indonesia Eximbank sebagaimana dalam Akta Perjanjian Pemberian Fasilitas Jaminan Indonesia Eximbank No. 118 tertanggal 29 Desember 2011, dibuat di hadapan Sri Ismiyati, S.H., Notaris di Jakarta Utara, dan Jaminan atas Fasilitas Kredit Modal Kerja sebagaimana dalam Akta Perjanjian Kredit Modal Kerja No. 1 tertanggal 10 Agustus 2012, dibuat di hadapan Yunita Permatasari, S.H., Notaris di Jakarta Selatan, yang telah diubah berdasarkan Surat Persetujuan Penambahan Pemberian Fasilitas Jaminan Indonesia Eximbank No. BS.0143/ASR/12/2012 tanggal 28 Desember 2012 adalah :

The collateral for Indonesia Eximbank's Facility Security Deed Deed of Guarantee Facility Agreement No. Indonesia Eximbank. 118 dated December 29, 2011, was made in the presence of Sri Ismiyati, SH, Notary in North Jakarta, and Securing Working Capital Credit Facility as in Deed No. Working Capital Credit Agreement. 1 dated August 10, 2012, made before Yunita Permatasari, SH, Notary in South Jakarta, which has been modified by addition of Granting Approval Guarantee Facility No. Indonesia Eximbank. BS.0143/ASR/12/2012 dated December 28, 2012 are:

- a. Piutang atas kontrak sebesar Rp. 50.000.000,- (nilai penuh)
- b. Fidusia atas Persediaan Barang dengan nilai penjaminan sebesar Rp. 383.000.000,- (nilai penuh)
- c. 1 (satu) bidang tanah berikut bangunan workshop di atasnya yang terletak di Cileungsi - Bogor, berdasarkan SHGB No. 23 tanggal 14-09-1998 jatuh tempo tanggal 15-08-2027 an. PT Wijaya Karya Insan Pertiwi, luas tanah 10.000 m2.
- d. 1 (satu) bidang tanah berikut bangunan mess di atasnya yang terletak di Bantar Gebang-Bekasi, berdasarkan SHM No. 207 tanggal 07-02-1992 an. Suprpto, luas tanah 765 m2 dan SHM No. 235 tanggal 26-08-1992 an. Suprpto, luas tanah 1.540 m2 yang akan dibalik nama menjadi PT Wijaya Karya Insan Pertiwi.
- e. 1 (satu) bidang tanah berikut bangunan rukan dan rumah di atasnya yang terletak di Manggarai-Jakarta Selatan, berdasarkan SHGB No. 350 tanggal 17-02-1999 jatuh tempo tanggal 24-11-2027. PT Wijaya Karya Insan Pertiwi, luas tanah 112 m2 dan SHGB No. 83 tanggal 02-01-1995 jatuh tempo tanggal 19-01-2015 an. PT Wijaya Karya Insan Pertiwi, luas tanah 273 m2.

- a. Receivables on contracts amounting to Rp..50.000.000, - (full amount)
- b. Fiduciary Inventory Goods to the value of the guarantee of Rp. 383.000.000, - (full amount)
- c. 1 (one) plots following workshop buildings thereon situated in Cileungsi - Bogor, based SHGB No.. 23 dated 14-09-1998 15-08-2027's maturity date. PT Wijaya Karya Insan Pertiwi, a land area of 10,000.m2.
- d. 1 (one) plots following the mess building thereon located at Bantar Gebang-Bekasi, based SHM No.. 207 dated 07-02-1992's. Suprpto, land area 765 m2 and No. SHM. 235 dated 26-08-1992's. Suprpto, 1540 m2 land area that would be reversed name to PT Wijaya Karya Insan Pertiwi.
- e. 1 (one) the following parcels of land and building a house on a home office is located in Manggarai-Jakarta Selatan, based SHGB No.. 350 dated 17-02-1999 maturity date 24-11-2027 . PT Wijaya Karya Insan Pertiwi, a land area of 112 m2 and No. SHGB. 83 dated 02-01-1995 19-01-2015's maturity date. PT Wijaya Karya Insan Pertiwi, a land area of 273 m2.

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

f. 2 (dua) unit suites kantor yang terletak di Jl, MT. Haryono Kav. 23 Gedung MTH Lantai 17 Suites 1706-1707 Strata Title an. PT Wijaya Karya Insan Pertiwi dengan SHM atas Satuan Rumah Susun no. 126/XV/1706 luas 209,90 m2 dan SHM atas Satuan Rumah Susun no. 127/XV/1707 luas 49,65 m2.

f. 2 (two) units of office suites located on Jl, MT. Haryono Kav. MTH Building 23 Floor 17 Suites 1706-1707 Strata Title's. PT Wijaya Karya Insan Pertiwi SHM on Earth with Unit Flats no. Broad 126/XV/1706 209.90 m2 and SHM on Flats Unit no. Broad 127/XV/1707 49.65 m2.

**b. PT Bank DBS Indonesia**

Berdasarkan Akta Perjanjian Fasilitas Perbankan No. 3 tanggal 17 September 2012, dibuat di hadapan Yunita Permatasari, S.H., Notaris di Jakarta Selatan, dengan ketentuan dan syarat-syarat sebagai berikut :

**b. PT Bank DBS Indonesia**

Under the Banking Act No. Facility Agreement. 3 dated 17 September 2012, drawn up before Yunita Permatasari, SH, Notary in South Jakarta, the terms and conditions as follows:

1. Fasilitas Kredit Modal Kerja dengan nilai plafon Rp.50.000.000.000 (nilai penuh)
2. Masa berlaku perjanjian kredit adalah sampai dengan 7 Oktober 2016 .
3. Provisi 0,5% per tahun, dan denda 3% per tahun

1. Working Capital Facility with plafon Rp.50.000.000.000 (full amount).

2. The validity period of the loan agreement until October 7, 2016 .
3. Provision rate 0,5% per year, and Fine rate 3% per year

Sub Fasilitas Kredit

1. Impor LC (Sight&Usance) : Rp.35.000.000.000  
Biaya penerbitan : 0,5% per tahun
2. SKBDN (Sight&Usance) : Rp.35.000.000.000  
Biaya penerbitan : 0,5% per tahun
3. Bank Garansi : Rp.30.000.000.000  
Biaya penerbitan : 1% per tahun
4. Piutang Pembiayaan : Rp.10.000.000.000

Sub credit Facility

1. Import LC (Sight&Usance) : Rp.35.000.000.000  
Issuance costs : 0,5 % per tahun
2. SKBDN (Sight&Usance) : Rp.35.000.000.000  
Issuance costs : 0,5 % per tahun
3. Bank Guarantee : Rp.30.000.000.000  
Issuance costs : 1 % per tahun
4. Account Receivables Financing : Rp.10.000.000.000  
Interest : COF + 2,75% per tahun

Jaminan :

- a Hak Jaminan fidusia atas piutang, persediaan barang dan gadai atas deposito

Warranty :

- a Fiduciary warranty rights of Account Receivable Inventories, liens on deposits

**c. PT Bank Mandiri (Persero) Tbk**

Berdasarkan Perjanjian Kredit No. CRO.JSD/085/KMK/2014 tanggal 19 Maret 2014, dan Addendum I tanggal 26 Maret 2014 dengan ketentuan dan syarat-syarat sebagai berikut :

**c. PT Bank Mandiri (Persero) Tbk**

Under the Credit Agreement No. CRO.JSD/085/KMK/2014 dated 19 March 2014, and Addendum I dated 26 March 2014, the terms and conditions as follows:

1. Fasilitas Kredit Modal Kerja dengan nilai plafon Rp.9.360.000.000 (nilai penuh)
2. Masa berlaku perjanjian kredit adalah sampai dengan 25 Maret 2016 .
3. Tingkat Bunga 12,50% per tahun, provisi 0,25% per tahun, dan denda 2% per tahun

1. Working Capital Facility with plafon Rp.9.360.000.000 (full amount).

2. The validity period of the loan agreement until March 25, 2016 .

3. Interest Rate 12,50 % per year, Provision rate 0,25% per year, and Fine rate 2% per year

Jaminan :

- a Hak Jaminan fidusia atas piutang debitur PT Pembangunan Perumahan posisi tanggal 28 Februari 2014 sebesar Rp. 11.220.000.000,- (nilai penuh)

Warranty :

- a Fiduciary warranty rights of Account Receivable debtors PT Pembangunan Perumahan position on February 28, 2014 amounting to Rp. 11.220.000.000,- (full amount)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

**PT WIKA Gedung**

**PT Bank Rakyat Indonesia, Tbk**

Berdasarkan Akta Perjanjian Fasilitas Kredit Modal Konstruksi Nomor 7 tanggal 29 Juni 2015 yang dibuat dihadapan Yunita Permatasi, SH., Notaris di Jakarta Selatan, dengan ketentuan dan syarat - syarat sebagai berikut:

1. Fasilitas Kredit Modal Kerja dengan nilai plafon Rp.50.000.000.000 (nilai penuh)
2. Fasilitas *Letter of Credit* / SKBDN dengan nilai plafon Rp.250.000.000.000 (nilai penuh)
3. Fasilitas *Purchase Line* dengan nilai plafon Rp.130.000.000.000 (nilai penuh)
4. Masa berlaku perjanjian kredit adalah sampai dengan 14 Mei 2016 .
5. Tingkat provisi 0,75% per tahun, dan denda 2% per tahun

Jaminan :

- a Proyek Puncak Dharmahusada Tower B & C Merrc Surabaya dengan nilai Rp 304.964.000.000,- (nilai penuh)
- b Apartemen Capitol Park dengan nilai Rp 188.053.000.000,-
- c Piutang usaha dan omzet kontrak proyek baik yang telah dan atau dimiliki oleh PT WIKA GEDUNG dengan nilai sebesar Rp 131.040.000.000,- (nilai penuh)

**PT WIKA Gedung**

**PT Bank Rakyat Indonesia, Tbk**

Under the Banking Act No. Facility Agreement. 7 dated June 29, 2015, drawn up before Yunita Permatasari, SH, Notary in South Jakarta, the terms and conditions as follows:

1. Working Capital Facility with plafon Rp.50.000.000.000 (full amount).
2. Letter of Credit / SKBDN facility with plafon Rp.250.000.000.000 (full amount).
3. Purchase Line facility with plafon Rp.130.000.000.000 (full amount).
4. The validity period of the loan agreement until May 14, 2016 .
5. Provision rate 0,75% per year, and Fine rate 2% per year

Warranty :

- a Puncak Dharmahusada Tower B & C Merrc Surabaya amounting Rp 304,964,000,000.- (full amount)
- b Capitol Park Apartment amounting Rp 188,053,000,000.-
- c Account Receivable and omzet project contract owned by PT WIKA GEDUNG amounting Rp 131,040,000,000.- (full amount)

**24. UTANG USAHA**

Akun ini terdiri dari :

	2015
Sub Kontraktor	875.010.212
Pemasok	1.377.529.185
Mandor	61.522.353
Kredit Mitra	1.822.073.702
Lain-lain	187.262.922
<b>Jumlah</b>	<b>4.323.398.374</b>

Rincian utang usaha berdasarkan umur adalah sebagai berikut:

	2015
> s.d 1 bulan	1.301.032.238
> 1 s.d 3 bulan	1.710.521.170
> 3 s.d 6 bulan	579.348.838
> 6 s.d 12 bulan	568.084.380
> 12 bulan	164.411.748
<b>Jumlah</b>	<b>4.323.398.374</b>

Rincian saldo utang usaha kepada pihak ketiga dan Berelasi sebagai berikut :

**24. ACCOUNT PAYABLES**

This account consists of :

	2014	
	832.250.859	Sub Contractor
	1.060.834.647	Supplier
	55.319.611	Supervisor
	1.781.195.257	Kredit Mitra
	173.206.571	Others
<b>Total</b>	<b>3.902.806.945</b>	<b>Total</b>

The details of trade payable based on aging are as follows:

	2014	
	1.174.464.441	up to 1 months <
	1.544.117.224	1 up to 3 months <
	522.988.278	3 up to 6 months <
	512.819.656	6 up to 12 months <
	148.417.346	12 months <
<b>Total</b>	<b>3.902.806.945</b>	<b>Total</b>

The details of trade payables balance to third parties and related parties are as follows:



**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	2015	2014	
<b>Pihak Ketiga</b>			<b>Third parties</b>
PT Kidoh	141.273.359	3.135.941	PT Kidoh
PT Adhimix Precast Indonesia	48.641.826	21.957.543	PT Adhimix Precast Indonesia
PT Sinar Indah Jaya kencana	46.189.468	-	PT Sinar Indah Jaya kencana
PT Kingdom Indah	35.772.571	26.725.915	PT Kingdom Indah
PT Master Steel Manufactory	34.204.657	21.007.384	PT Master Steel Manufactory
PT Jakarta Cakra Tunggal Steel Mills	34.203.812	10.171.733	PT Jakarta Cakra Tunggal Steel Mills
PT Holcim Beton	28.263.184	-	PT Holcim Beton
CV Delta Mas	26.040.139	26.782.733	CV Delta Mas
PT Inti Sumber Baja Sakti	24.781.299	3.694.971	PT Inti Sumber Baja Sakti
PT Sumiden Serasi	24.332.252	37.861.218	PT Sumiden Serasi
PT ABB Sakti	24.159.263	-	PT ABB Sakti
Schneider Indonesia	24.070.742	-	Schneider Indonesia
PT SCG Ready Mix Indonesia	22.103.109	1.600.761	PT SCG Ready Mix Indonesia
PT Tensindo Kreasi Nusantara	21.798.450	-	PT Tensindo Kreasi Nusantara
PT Berau Nuansa Beton	18.994.284	-	PT Berau Nuansa Beton
PT Gunawan Dian Jaya Steel	18.037.709	10.407.349	PT Gunawan Dian Jaya Steel
Patterson Pump Company	17.811.139	-	Patterson Pump Company
PT Pelita Maju	16.619.954	15.127.658	PT Pelita Maju
PT Krakatau Waja Tama	15.954.349	10.467.640	PT Krakatau Waja Tama
PT Inti Roda Makmur	15.136.564	12.799.760	PT Inti Roda Makmur
PT Mills & Mines International	14.644.155	14.747.927	PT Mills & Mines International
KMI Wire Cable	14.400.000	-	KMI Wire Cable
Carya Timor leste	14.387.289	14.367.567	Carya Timor leste
PT Pioneer Beton Industri	13.186.690	24.126.587	PT Pioneer Beton Industri
Aschrofindo Manunggal	12.698.047	-	Aschrofindo Manunggal
CV Mitra Karya Makmur	12.661.132	2.920.658	CV Mitra Karya Makmur
Kalindo Etam	12.196.587	3.259.946	Kalindo Etam
Focon Indobeton	12.165.340	3.831.225	Focon Indobeton
PT Mitra Galpetri	11.865.801	-	PT Mitra Galpetri
PT Interworld Steel Mills Indonesia	11.572.950	41.148.769	PT Interworld Steel Mills Indonesia
PT Soyo Apik	11.320.759	-	PT Soyo Apik
PT Sapta Sumber Lancar	11.242.929	-	PT Sapta Sumber Lancar
PT Persada Nusantara	10.957.768	9.696.286	PT Persada Nusantara
PT Samarinda Readymix	10.783.897	-	PT Samarinda Readymix
CV Muara Lancar Abadi	10.452.863	3.787.190	CV Muara Lancar Abadi
PT Cahaya Teknindo Maju	10.274.805	11.601.959	PT Cahaya Teknindo Maju
PT Lingga Indoteknik Utama	9.935.262	1.184.061	PT Lingga Indoteknik Utama
PT Safira Mulya Jaya	9.921.757	-	PT Safira Mulya Jaya
PT Jaya Ready Mix	9.790.826	10.278.619	PT Jaya Ready Mix
PT Soedharso Sentra Jasa	9.635.501	-	PT Soedharso Sentra Jasa
PT Dwi Sarana Karsa	8.461.767	-	PT Dwi Sarana Karsa
PT Jaya Kencana	8.145.596	3.338.069	PT Jaya Kencana
PT Krazu Nusantara	7.985.280	-	PT Krazu Nusantara
PT Empat Saudara	7.627.086	-	PT Empat Saudara
PT Wartsila	7.586.703	-	PT Wartsila
PT Daya Makmur Ocean	7.503.245	-	PT Daya Makmur Ocean
PT Anugerah Beton Indonesia	7.106.498	-	PT Anugerah Beton Indonesia
CV Wira Wiri Perkasa	6.988.028	3.429.992	CV Wira Wiri Perkasa
PT Mulia Sakti Perkasa	6.897.502	-	PT Mulia Sakti Perkasa
PT Liga Adhi Buana	6.855.682	3.134.651	PT Liga Adhi Buana
PT Karya Bersama Sentosa Abadi	6.787.922	-	PT Karya Bersama Sentosa Abadi
PT Arsimekon	6.759.073	13.256.368	PT Arsimekon
PT Varia Usaha Beton	6.616.448	5.110.022	PT Varia Usaha Beton
PT Cahaya Langit Persada	6.434.438	-	PT Cahaya Langit Persada
PT Net Solution	6.357.703	-	PT Net Solution
CV Alim Ampuh Jaya	6.346.960	11.343.040	CV Alim Ampuh Jaya
Technip Indonesia	6.346.522	-	Technip Indonesia
PT Holcim Indonesia	6.304.196	15.977.368	PT Holcim Indonesia
PT Citra Nuansa Nusantara	6.079.656	-	PT Citra Nuansa Nusantara
PT Tree H Jaya	6.070.542	6.463.488	PT Tree H Jaya
PT Prawita Karya	5.932.298	1.842.953	PT Prawita Karya
Jumlah dipindahkan	1.017.675.633	406.587.350	Carried forward

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	<b>2015</b>	<b>2014</b>	
Jumlah pindahan	1.017.675.633	406.587.350	Brought forward
PT Sinar Harapan Baru	5.886.193	-	PT Sinar Harapan Baru
PT Rekabumi Mukti	5.853.044	-	PT Rekabumi Mukti
PT Garis Ringsakti	5.828.768	-	PT Garis Ringsakti
PT Farika Beton	5.709.072	-	PT Farika Beton
PT Thomas Pondasi Perkasa	5.617.698	4.496.902	PT Thomas Pondasi Perkasa
Suharto	5.594.136	-	Suharto
PT Handala Citra Bohlindo	5.523.148	-	PT Handala Citra Bohlindo
PT Multi Guna Trans Energi	5.518.811	-	PT Multi Guna Trans Energi
Sichuan Crun	5.433.492	24.734.125	Sichuan Crun
PT Graphika Beton	5.405.271	-	PT Graphika Beton
Mclanahan Corporation	5.370.394	-	Mclanahan Corporation
PT Citra Persada Mas	5.320.000	-	PT Citra Persada Mas
PT Surya Perdana Mandiri	5.300.025	-	PT Surya Perdana Mandiri
PT Bauer Pratama Indonesia	5.194.291	-	PT Bauer Pratama Indonesia
PT Rollent Indonesia	5.135.912	-	PT Rollent Indonesia
PT Cipta Prestasi	5.106.017	-	PT Cipta Prestasi
PT Intraco Penta Wahana	5.097.375	-	PT Intraco Penta Wahana
PT Citra Panca Mandiri	5.059.763	-	PT Citra Panca Mandiri
PT Unggul Sejati Indonesia	4.949.066	-	PT Unggul Sejati Indonesia
PT Armada Mix	4.909.684	-	PT Armada Mix
PT Juyomi Sinar Labuan	4.873.439	-	PT Juyomi Sinar Labuan
PT Berdikari Pondasi Perkasa	4.815.444	6.274.498	PT Berdikari Pondasi Perkasa
PT Sepuluh Sumber Anugerah	4.799.586	-	PT Sepuluh Sumber Anugerah
PT Gemilang Karya Mandiri	4.561.581	-	PT Gemilang Karya Mandiri
CV Wira Karya Baru	4.550.515	-	CV Wira Karya Baru
CV Berkat Jaya Sentosa	4.359.095	-	CV Berkat Jaya Sentosa
PT Sarana Instrument	4.169.440	-	PT Sarana Instrument
PT Bohlindo Tehnik	4.113.409	-	PT Bohlindo Tehnik
PT Atlanticindo	4.097.759	-	PT Atlanticindo
PT Mega Trans Energi	4.074.835	-	PT Mega Trans Energi
CV Natuna Cemerlang	4.058.752	3.406.494	CV Natuna Cemerlang
PT Supra Bakti	4.032.353	-	PT Supra Bakti
PT Pamungkas Putra	3.981.422	-	PT Pamungkas Putra
PT Gesit Nazello	3.942.645	-	PT Gesit Nazello
Prastiwahyu	3.940.376	-	Prastiwahyu
PT Airsindo	3.929.863	10.053.267	PT Airsindo
PT Surya Putra Manunggal	3.911.011	-	PT Surya Putra Manunggal
PT Makmur Maju Sejahtera	3.858.194	4.863.967	PT Makmur Maju Sejahtera
PT Laris Jaya	3.855.050	-	PT Laris Jaya
PT Indra Grup	3.793.016	-	PT Indra Grup
PT Roll Natamaro	3.741.079	4.639.528	PT Roll Natamaro
PT Delta Systech Indonesia	3.714.953	4.987.234	PT Delta Systech Indonesia
PT Pancang Sakti	3.704.627	-	PT Pancang Sakti
PT Nugroho Tehnik	3.673.979	-	PT Nugroho Tehnik
PT Karyawaja	3.603.555	-	PT Karyawaja
PT Armindo Galvanizing	3.553.619	-	PT Armindo Galvanizing
PT Grand Kartech	3.481.133	-	PT Grand Kartech
PT Era Medika	3.415.801	-	PT Era Medika
PT Solid Energi	3.394.813	-	PT Solid Energi
PT Delima Utama Sejahtera	3.362.055	-	PT Delima Utama Sejahtera
PT Navitas Indonesia	3.343.896	-	PT Navitas Indonesia
PT Trimax Machinery	3.315.000	-	PT Trimax Machinery
PT Beton Perkasa Wijaksana	3.314.934	-	PT Beton Perkasa Wijaksana
PT Baja Prima Lestari	3.308.202	-	PT Baja Prima Lestari
PT Juhdi Sakti Engineering	3.307.793	-	PT Juhdi Sakti Engineering
Hidayat	3.289.117	-	Hidayat
PT Permata Abadi	3.237.145	-	PT Permata Abadi
PT Gajaco Utama	3.225.299	-	PT Gajaco Utama
PT Cigading Habeam centre	3.211.146	-	PT Cigading Habeam centre
PT Wahana Anugrah	3.193.386	-	PT Wahana Anugrah
PT Pegasus Global Solusindo	3.175.528	-	PT Pegasus Global Solusindo
Jumlah dipindahkan	1.280.772.639	470.043.364	Carried forward

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	<b>2015</b>	<b>2014</b>	
Jumlah pindahan	1.280.772.639	470.043.364	Brought forward
PT Indramas Sitorang	3.143.731	-	PT Indramas Sitorang
PT Grand Surya Multi Sarana	3.139.339	-	PT Grand Surya Multi Sarana
PT Haechang Development	3.112.228	-	PT Haechang Development
PT Asta Rekayasa	3.105.370	-	PT Asta Rekayasa
PT Indocement Tunggal Prakarsa	3.102.520	-	PT Indocement Tunggal Prakarsa
PT Sintesa	3.097.475	-	PT Sintesa
PT putra Abadi Jaya Mandiri	3.032.819	-	PT putra Abadi Jaya Mandiri
CV Mulia Abadi	3.003.554	3.684.241	CV Mulia Abadi
PT Jotun	3.002.069	-	PT Jotun
PT Wira Flo	2.975.771	-	PT Wira Flo
PT Trias Indra Saputra	2.973.287	-	PT Trias Indra Saputra
PT Ganda Artha	2.967.335	-	PT Ganda Artha
PT Lixil	2.954.974	-	PT Lixil
PT Hospitality	2.936.670	-	PT Hospitality
CV Artha Laut	2.927.122	-	CV Artha Laut
PT Bintang Jaya	2.901.983	3.226.977	PT Bintang Jaya
PT Biru Langit Prakoso	2.897.512	3.845.930	PT Biru Langit Prakoso
Bambang Djaja	2.850.122	-	Bambang Djaja
Supra Jaya	2.849.577	1.000.000	Supra Jaya
Allco Star Intracon	2.841.235	-	Allco Star Intracon
PT Nesarindo Sejuk Abadi	2.799.189	-	PT Nesarindo Sejuk Abadi
PT Krakatau Steel	2.697.634	-	PT Krakatau Steel
PT Karya Jati	2.658.382	-	PT Karya Jati
PT Beton Elemenindo	2.631.461	-	PT Beton Elemenindo
PT Megah Perkasa Mitra Selaras	2.606.494	1.228.335	PT Megah Perkasa Mitra Selaras
PT Putra Jaya Grup	2.592.555	-	PT Putra Jaya Grup
PT Mekar Sari	2.561.580	-	PT Mekar Sari
PT Duta Abadi	2.556.425	-	PT Duta Abadi
PT Yuleonal	2.501.919	-	PT Yuleonal
PT Brilliant Jaya	2.501.581	-	PT Brilliant Jaya
PT Buana Surya	2.495.567	-	PT Buana Surya
Putera Cilegon	2.484.282	-	Putera Cilegon
PT Bayu Muda Karya Insani	2.482.066	-	PT Bayu Muda Karya Insani
PT Satria Jaya Sultra	2.469.781	-	PT Satria Jaya Sultra
PT Helmi Construction	2.468.074	-	PT Helmi Construction
CV Belawan Indah	2.458.674	-	CV Belawan Indah
Bengkel Wardi	2.456.538	-	Bengkel Wardi
Bengkel Bambang	2.450.000	-	Bengkel Bambang
PT Merak Jaya Beton	2.446.815	-	PT Merak Jaya Beton
PT Manggar Kreasi	2.419.927	-	PT Manggar Kreasi
PT Pura Barutama	2.416.830	-	PT Pura Barutama
PT Indotrack Megah Prima	2.391.150	-	PT Indotrack Megah Prima
PT Cahaya Indra Laksana	2.349.833	-	PT Cahaya Indra Laksana
PT Sarana Tiga Kencana	2.293.029	-	PT Sarana Tiga Kencana
PT Powerblock Indonesia	2.286.651	1.432.568	PT Powerblock Indonesia
PT Himalaya Everest Jaya	2.285.200	-	PT Himalaya Everest Jaya
PT Mitra Cipta	2.284.960	-	PT Mitra Cipta
PT Saka Baja Mulia	2.273.476	-	PT Saka Baja Mulia
PT Global Sarana Mandiri	2.270.000	-	PT Global Sarana Mandiri
PT Prambanan Mulia Persada	2.269.406	-	PT Prambanan Mulia Persada
PT Citra Kam Beton	2.265.633	-	PT Citra Kam Beton
PT Bayu Sukses Pratama	2.264.536	-	PT Bayu Sukses Pratama
PT Bukaka Tehnik Utama	2.261.957	-	PT Bukaka Tehnik Utama
PT Jatra Sejahtera	2.252.833	-	PT Jatra Sejahtera
PT Titan Cipta Sinergy	2.229.932	-	PT Titan Cipta Sinergy
PT Budi Perkasa Alam	2.218.699	-	PT Budi Perkasa Alam
PT Geotechnical	2.213.393	-	PT Geotechnical
KYI Consortium	-	139.107.492	KYI Consortium
PT Sinar Indah Perkasa	-	33.689.815	PT Sinar Indah Perkasa
PT Arita Prima	-	17.662.151	PT Arita Prima
Kredit Mitra	1.814.133.675	1.781.195.257	Kredit Mitra
Jumlah dipindahkan	3.244.287.470	2.456.116.132	Carried forward

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	<b>2015</b>	<b>2014</b>	
Jumlah pindahan	3.244.287.470	2.456.116.132	Brought forward
Lainnya dibawah Rp2.000.000	1.042.732.357	1.386.686.224	Others each below Rp2,000,000
Sub Jumlah	<b>4.287.019.827</b>	<b>3.842.802.356</b>	Sub Total
	<b>2015</b>	<b>2014</b>	
<b>Pihak Berelasi</b>			<b>Related Parties</b>
Koperasi Karyawan Wika	14.556.108	43.578.965	Koperasi Karyawan Wika
PT Pindad (Persero)	2.100.312	11.587.113	PT Pindad (Persero)
Koperasi Karyawan Beton Makmur	8.608.449	4.354.344	Koperasi Karyawan Beton Makmur
Lainnya dibawah Rp2.000.000	11.113.678	484.167	Others each below Rp2,000,000
Sub Jumlah	<b>36.378.547</b>	<b>60.004.589</b>	Sub Total
<b>Jumlah</b>	<b>4.323.398.374</b>	<b>3.902.806.945</b>	<b>Total</b>
<b>25. UTANG LAIN LAIN</b>			<b>25. OTHER PAYABLES</b>
Akun ini terdiri dari:			This account consists of:
	<b>2015</b>	<b>2014</b>	
Pengurusan akta jual beli, HGB, BPHTB, Realty	49.578.692	15.995.130	Handling the sale and purchase, HGB, BPHTB Realty
Koperasi karyawan-Wika	4.238.386	1.873.558	Koperasi karyawan-Wika
luran dan potongan pegawai lainnya	3.813.559	3.846.806	Contributions and other employee cuts
Hutang lainnya PT Bitumen	7.474.519	1.945.266	Others Payable PT Bitumen
Lain - lan dibawah Rp. 50.000	31.377.819	47.452.026	Others under Rp50,000
<b>Jumlah</b>	<b>96.482.975</b>	<b>71.112.786</b>	<b>Total</b>
<b>26. PERPAJAKAN</b>			<b>26. TAXES</b>
Akun ini terdiri dari:			This account consists of :
<b>a. Pajak Dibayar Dimuka</b>			<b>a. Prepaid Taxes</b>
Rincian pajak dibayar di muka adalah sebagai berikut:			Details of prepaid taxes are as follows :
	<b>2015</b>	<b>2014</b>	
PPh pasal 22 Impor	14.778.457	13.184.252	Income Tax Art 22 - Import
PPh pasal 22 Wajib Bayar	1.031.406	465.630	Income Tax Art 22 - Waba
PPh pasal 23	17.854.391	16.168.442	Income Tax Art 23
PPh pasal 24	-	-	Income Tax Art 24
PPh pasal 25	77.947.018	17.290.895	Income Tax Art 25
PPh Final dibayar dimuka	49.575.663	39.740.138	Prepaid of Final Tax
PPN Impor	23.566.435	14.622.203	VAT - Import
PPN DN Restitusi	340.071.566	314.717.286	VAT Refund
PPN K DPL/SPM Nihil	4.212.051	9.605.271	VAT Out DPL/SPM Nihil
<b>Jumlah</b>	<b>529.036.987</b>	<b>425.794.117</b>	<b>Total</b>
<b>b. Utang Pajak</b>			<b>b. Tax payable</b>
Rincian utang pajak adalah sebagai berikut:			Details of tax payable are as follows :
	<b>2015</b>	<b>2014</b>	
Pajak Penghasilan			Income Tax
Pasal 21	16.561.683	12.792.547	Article 21
Pasal 22 Wapu	8.948.597	8.431.483	Article 22
Pasal 23 Wapu	12.154.364	18.312.181	Article 23 of wapu
Pasal 26	369.528	26.941	Article 26
Pasal 29	21.437.533	18.761.068	Article 29
Pasal 22 SPM Nihil	-	-	Article SPM Nihil
Pasal 4 (2)	8.261.926	28.184.705	Article 4 (2)
Pajak Pertambahan Nilai	109.351.398	82.431.598	Value Added Tax
<b>Jumlah</b>	<b>177.085.029</b>	<b>168.940.523</b>	<b>Total</b>

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

**c. Beban Pajak Penghasilan**

Rincian beban pajak penghasilan adalah sebagai berikut:

	<b>2015</b>
Beban Pajak Kini	
Pajak Final	346.788.000
Pajak Tidak Final	28.885.180
Pajak Tangguhan	19.403.525
<b>Jumlah</b>	<b>395.076.705</b>

Pajak Penghasilan Final Jasa Konstruksi yang telah diperhitungkan terhadap pendapatan Jasa Konstruksi Perseroan dan anak perusahaan terinci sebagai berikut:

	<b>2015</b>
- PT Wijaya Karya (Persero), Tbk.	221.202.764
- PT Wika Realty	63.596.212
- PT WIKA Gedung	43.444.816
- PT WIKA Rekayasa Konstruksi	8.895.636
- PT WIKA Beton	6.525.778
- PT WIKA Industri Konstruksi	3.122.794
<b>Jumlah</b>	<b>346.788.000</b>

**Aset Pajak Tangguhan**

	<b>2015</b>
- PT Wijaya Karya (Persero), Tbk.	2.200.000
- PT WIKA Industri Konstruksi	20.002.904
- PT WIKA Beton	408.267
- PT WIKA Bitumen	3.672.534
<b>Jumlah Aset Pajak Tangguhan</b>	<b>26.283.705</b>

**Liabilitas Pajak Tangguhan**

	<b>2015</b>
- PT WIKA Realty	1.380.689
- PT WIKA Beton, Tbk	9.790.037
<b>Jumlah Liabilitas Pajak Tangguhan</b>	<b>11.170.726</b>

Pada bulan Januari 2015, Perseroan telah menerima SKPLB PPN untuk periode Januari sampai dengan Juni 2014 dengan nilai Rp 126.105.438.147 (nilai penuh) serta STP PPN untuk periode Januari - Juni 2014 sebesar Rp 330.840.337 (nilai penuh), sehingga nilai bersih restitusi yang diterima perseroan setelah dikurangi STP tersebut adalah Rp 125.774.587.610 (nilai penuh).

Dibulan Maret 2015 Perseroan kembali menerima SKPLB atas pajak PPh Badan tahun 2013 senilai Rp 19.834.226.353 (nilai penuh) dan telah cair pada bulan Mei 2015.

**c. Income Tax Expenses**

Details of income tax (expenses) are as follows :

	<b>2014</b>	
	286.455.956	Current Tax
	88.868.884	Final Tax
	20.095.519	Non-Final Tax
	20.095.519	Deferred Tax
<b>Jumlah</b>	<b>395.420.359</b>	<b>Total</b>

The final income tax Construction Services has been calculated to the company's revenue Construction as below:

	<b>2014</b>	
	180.665.063	PT Wijaya Karya (Persero), Tbk. -
	57.597.099	PT Wika Realty -
	36.368.085	PT WIKA Gedung -
	3.503.681	PT WIKA Rekayasa Konstruksi -
	3.115.915	PT WIKA Beton -
	5.206.113	PT WIKA Industri Konstruksi -
<b>Jumlah</b>	<b>286.455.956</b>	<b>Total</b>

**Deferred Tax Assets**

PT WIKA Industri Konstruksi -
PT WIKA Industri Konstruksi -
PT WIKA Beton -
PT WIKA Bitumen -
<b>Total Deferred Tax Asstes</b>

**Deferred Tax Liabilities**

PT WIKA Realty -
PT WIKA Beton, Tbk -
<b>Total Deferred Tax Liabilities</b>

In January 2015, the Company has received overpayment of VAT (SKPLB) for the period January to June 2014 with a value of Rp 126.105.438.147 (full amount) and STP VAT for the period January - June 2014 amounted to Rp 330.840.337 (full amount), so that the net value of restitution received by the company after deducting the STP is Rp 125.774.587.610 (full amount).

In the month of March 2015 the Company continued to receive SKPLB on corporate income tax in 2013 amounting to Rp 19.834.226.353 (full amount) and has paid in May 2015.

**27. UANG MUKA DARI PELANGGAN**

Akun ini terdiri dari :

	<b>2015</b>
PT Wika Realty	228.077.151
PT WIKA Beton	208.997.189
PT WIKA Industri Konstruksi	40.307.556
PT WIKA Rekayasa Konstruksi	-
PT WIKA Bitumen	-
<b>Jumlah</b>	<b>477.381.896</b>

**27. ADVANCE RECEIVED FROM CUSTOMER**

This account consists of:

	<b>2014</b>	
	201.191.856	PT Wika Realty
	65.628.703	PT WIKA Beton
	26.584.343	PT WIKA Industri Konstruksi
	22.865.581	PT WIKA Rekayasa Konstruksi
	93.838	PT WIKA Bitumen
<b>Jumlah</b>	<b>316.364.321</b>	<b>Total</b>

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

**28. BIAYA YANG MASIH HARUS DIBAYAR**

Akun ini terdiri dari :

	2015	2014
Produksi	2.283.475.036	1.373.154.781
Biaya distribusi	269.490.718	120.128.630
Usaha	402.043.585	330.614.646
Cadangan PPH Final	141.072.858	174.428.484
Pengadaan	14.527.883	11.876.271
Pemeliharaan	50.306.461	9.085.000
Pengelolaan	9.840.300	8.506.599
Lain-lain	114.415.207	92.758.973
<b>Jumlah</b>	<b>3.285.172.048</b>	<b>2.120.553.384</b>

Biaya produksi yang masih harus dibayar merupakan Liabilitas yang belum ditagihkan oleh pihak ketiga maupun tenaga kerja proyek sehubungan dengan pelaksanaan pekerjaan di lapangan.

Biaya distribusi yang masih harus dibayar merupakan biaya atas distribusi produk PT WIKA Beton, Tbk dan produk PT WIKA Industri Konstruksi.

Biaya usaha yang masih harus dibayar merupakan Liabilitas yang belum ditagihkan oleh pihak ketiga sehubungan dengan aktivitas umum dan administrasi Perseroan.

Lain-lain merupakan progres dari subkon dan pemasok yang belum ditagihkan kepada perseroan.

**28. ACCRUED EXPENSES**

This account consists of :

	2015	2014	
Produksi	2.283.475.036	1.373.154.781	Production
Biaya distribusi	269.490.718	120.128.630	Distribution Cost
Usaha	402.043.585	330.614.646	Business
Cadangan PPH Final	141.072.858	174.428.484	Final Tax Accrued
Pengadaan	14.527.883	11.876.271	Procurement
Pemeliharaan	50.306.461	9.085.000	Maintenance
Pengelolaan	9.840.300	8.506.599	Management
Lain-lain	114.415.207	92.758.973	Other
<b>Jumlah</b>	<b>3.285.172.048</b>	<b>2.120.553.384</b>	<b>Total</b>

Accrued production expenses represents amount outstanding from project expenditures that should be paid to third parties or project temporary workers.

Accrued Distribution expenses represent costs for the distribution of PT WIKA Beton, Tbk and PT WIKA Industri Konstruksi.

Operating Expenses which still have to be paid represent obligation which not yet been billed from third party referring to Company public activity and administration.

Other is program of the subcon and suppliers who have not been charged to the company.

**29. PENDAPATAN YANG DITERIMA DIMUKA**

Akun ini terdiri dari :

	2015	2014
Sewa diterima dimuka	911.441	1.780.285
PT WIKA Beton	403.400.127	171.794.936
PT Wika Realty	1.595.888	3.885.496
PT WIKA Bitumen	133.088	144.247
PT WIKA Industri Konstruksi	919.014	989.028
<b>Jumlah</b>	<b>406.959.558</b>	<b>178.593.992</b>

**29. UNEARNED REVENUE**

This account consists of :

	2015	2014	
Sewa diterima dimuka	911.441	1.780.285	Rent of Advance
PT WIKA Beton	403.400.127	171.794.936	PT WIKA Beton
PT Wika Realty	1.595.888	3.885.496	PT Wika Realty
PT WIKA Bitumen	133.088	144.247	PT WIKA Bitumen
PT WIKA Industri Konstruksi	919.014	989.028	PT WIKA Industri Konstruksi
<b>Jumlah</b>	<b>406.959.558</b>	<b>178.593.992</b>	<b>Total</b>

**30. LIABILITAS IMBALAN PASCA KERJA**

Perusahaan setiap tahun mencadangkan donasi kepada peserta/pegawai yang akan pensiun guna memberikan kompensasi atas hak ganti rugi, pesangon dan penghargaan masa kerja sesuai UU No. 13 tahun 2003.

Kewajiban imbalan kerja dihitung oleh PT Dian Artha Tama, aktuaris independen, dengan menggunakan metode "Projected unit credit". Asumsi aktuarial pokok yang digunakan adalah sebagai berikut:

Mortalita	CSO - 1980	
Tingkat Cacat	0,01 % pertahun / per year	
Tingkat Pensiun Dipercepat	0,05 % pertahun / per year	
Tingkat Pengunduran Diri	1 % pertahun / per year	
Kenaikkan gaji yang diharapkan	10 % pertahun / per year	
Bunga Teknis	9,90% pertahun / per year/ September 2015 dan (and) 8,5 % Pertahun / per year (2013)	

Metode  
Kewajiban imbalan kerja yang diakui di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

**30. POST EMPLOYEE BENEFIT LIABILITIES**

The Company reserves the donation each year to participants / employees who will retire in order to provide compensation for the right to compensation, severance and gratuity according to Law no. 13 of 2003.

The employee benefits obligation are calculated by PT Dian Artha Tama, independent actuary using "Projected unit credit". The principal actuarial assumptions used were as follows:

Mortality	CSO - 1980	
Disability rate	0,01 % pertahun / per year	
Accelerated Retirement rate	0,05 % pertahun / per year	
Resignation rate	1 % pertahun / per year	
Future salary increase	10 % pertahun / per year	
Technical interest	9,90% pertahun / per year/ September 2015 dan (and) 8,5 % Pertahun / per year (2013)	

Method  
The employee benefits obligation recognised in the consolidated statements of financial position is determined as follows:

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	<u>2015</u>	<u>2014</u>	
Imbalan kerja jangka panjang	200.490.168	181.284.262	Long-Term employee
<b>Jumlah</b>	<b>200.490.168</b>	<b>181.284.262</b>	<b>Total</b>
Biaya bersih yang diakui di laporan laba rugi komprehensif konsolidasian adalah sebagai berikut:			Net expenses recognised in the consolidated statement of comprehensive income is as follows:
	<u>2015</u>	<u>2014</u>	
Imbalan kerja jangka panjang	48.903.288	36.263.489	Long Term employee
<b>Jumlah</b>	<b>48.903.288</b>	<b>36.263.489</b>	<b>Total</b>
Kewajiban imbalan kerja yang diakui di laporan keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut :			The employee benefits obligation recognised in the consolidated statements of financial position is determined as follows :
	<u>2015</u>	<u>2014</u>	
Nilai kini dari kewajiban	326.788.808	288.465.700	Present value of obligations
Nilai wajar dari aset program	(126.298.640)	(107.181.438)	Fair value of plan assets
Biaya jasa lalu yang belum diakui	-	-	Unrecognised past service cost
Keuntungan aktuarial yang belum diakui	-	-	Unrecognised actuarial gains
<b>Jumlah</b>	<b>200.490.168</b>	<b>181.284.262</b>	<b>Total</b>
Mutasi kewajiban imbalan kerja yang diakui di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:			The movement of employee benefits obligation recognised in the consolidated statements of financial position are as follows:
	<u>2015</u>	<u>2014</u>	
Pada awal tahun	181.527.762	171.158.027	At the beginning of the year
Beban tahun berjalan	48.903.288	36.263.489	Expense for the year
Iuran yang dibayarkan	(23.634.592)	(33.753.862)	Contributions paid
Pendapatan Komprehensif lainnya	(6.306.290)	7.616.608	Other comprehensif income
<b>Jumlah</b>	<b>200.490.168</b>	<b>181.284.262</b>	
Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian dan perubahan asumsi aktuarial dari tanggal 1 Januari 2014 dibebankan atau dikreditkan ke laba rugi komprehensif lainnya.			Actuarial gains and losses arising from adjustments and changes in actuarial assumptions incurred from January 1, 2014 are charged or credited to other comprehensive income.
Biaya bersih yang diakui dalam laba rugi konsolidasian adalah sebagai berikut:			Net expenses recognised in the consolidated profit or loss is as follows:
	<u>2015</u>	<u>2014</u>	
Biaya jasa kini	32.289.704	28.077.223	Present value of obligations
Biaya bunga	24.246.152	20.972.268	Fair value of plan assets
Hasil aset program yang diharapkan	(9.646.329)	(7.167.590)	Unrecognized past service cost
Keuntungan aktuarial bersih	(2.052.875)	(6.839.732)	Unrecognized actuarial gains
Biaya jasa lalu	4.066.636	1.221.320	Past service expense
<b>Jumlah</b>	<b>48.903.288</b>	<b>36.263.489</b>	<b>Total</b>
Beban imbalan kerja pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014 sebesar Rp48.903.288 dan Rp36.263.489 dialokasikan ke biaya karyawan di beban umum dan administrasi.			The employee benefits expenses for the year ended December 31, 2015 and 2014 amounting to Rp48,903,288 and Rp36,263,489 were allocated to employee cost in general and administrative expenses.
Mutasi nilai kini kewajiban adalah sebagai berikut:			The movement in the present value of obligations are as follows.

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	<b>2015</b>	<b>2014</b>	
Pada awal tahun	288.709.200	261.722.988	<i>At beginning of the year</i>
Biaya jasa kini	32.289.704	28.077.223	<i>Current service cost</i>
Biaya bunga	24.246.152	20.972.268	<i>Interest cost</i>
Imbalan yang dibayarkan	(12.036.951)	(10.110.961)	<i>Benefits paid</i>
Kerugian aktuarial bersih yang diakui selama tahun berjalan	(10.495.122)	(8.257.460)	<i>Net actuarial losses recognised during the year</i>
Biaya jasa lalu	4.075.825	(3.938.357)	
	<b>326.788.808</b>	<b>288.465.701</b>	

Mutasi nilai wajar aset program adalah sebagai berikut:

*The movement in the fair value of plan assets are as follows:*

	<b>2015</b>	<b>2014</b>	
Pada awal tahun	107.181.438	84.324.589	<i>At beginning of the year</i>
Hasil aset program yang diharapkan luran pemberi kerja	9.646.329	7.167.590	<i>Expected return on plan assets</i>
Kerugian aktuarial bersih yang diakui selama tahun berjalan	-	-	<i>Employer's contributions</i>
Imbalan yang dibayarkan	(2.126.768)	(7.953.642)	<i>Net actuarial losses recognised during the year</i>
	(5.063.745)	(7.199.905)	<i>Benefits paid</i>
<b>Jumlah</b>	<b>126.298.639</b>	<b>107.181.438</b>	<b>Total</b>

Rincian beban imbalan kerja yang diakui pada pendapatan komprehensif adalah sebagai berikut :

*The details of the employee benefits as comprehensive income are as follow :*

	<b>2015</b>	<b>2014</b>	
Pendapatan Komprehensif Lain Awal Tahun :	106.750.583	99.133.975	<i>Other Comprehensive Income - Beginning of Year</i>
Keuntungan (Kerugian) aktuarial :	(6.306.290)	7.616.608	<i>Actuarial Gain (Loss)</i>
Pendapatan Komprehensif Lain Akhir Tahun :	<b>100.444.293</b>	<b>106.750.583</b>	<i>Other Comprehensive Income - End of Year</i>

**31. UANG MUKA PROYEK JANGKA PANJANG**

Akun ini terdiri dari :

**31. ADVANCE FOR LONG TERM PROJECTS**

*This account consists of :*

	<b>2015</b>	<b>2014</b>	
Rupiah	1.662.677.044	1.015.818.955	<i>Rupiah</i>
Dollar Amerika Serikat	-	33.597.249	<i>US Dollar</i>
<b>Jumlah</b>	<b>1.662.677.044</b>	<b>1.049.416.204</b>	<b>Total</b>

Rincian uang muka berdasarkan unit kerja adalah sebagai berikut:

*The advance details per unit are as follows:*

	<b>2015</b>	<b>2014</b>	
Departemen Sipil Umum	510.706.874	360.284.095	<i>Construction Civil Department</i>
Departemen Luar Negeri	175.963.386	9.707.077	<i>Overseas Department</i>
Departemen Industrial Plant	47.124.097	19.170.994	<i>Industrial Plant Department</i>
Departemen Power Plant & Energy	18.156.020	61.841.222	<i>Power Plant &amp; Energy Department</i>
PT Wika Gedung	612.234.407	486.884.179	<i>PT Wika Gedung</i>
Departemen Bangunan Gedung	276.803.156	111.528.637	<i>Building Construction Department</i>
PT Wika Rekayasa Konstruksi	21.689.104	-	<i>PT Wika Rekayasa Konstruksi</i>
<b>Jumlah</b>	<b>1.662.677.044</b>	<b>1.049.416.204</b>	<b>Total</b>



**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Rincian uang muka berdasarkan proyek adalah sebagai berikut:

Detail advance for long term projects as follow :

	2015	2014	
CBD Surabaya	190.171.185	127.272.727	CBD Surabaya
New Development Of Oecusse Airport	154.911.168	-	New Development Of Oecusse Airport
Dharmahusada	95.371.814	126.203.638	Dharmahusada
Puncak Merr	87.017.708	-	Puncak Merr
Proyek Bendungan Tugu	57.613.693	82.899.925	Proyek Bendungan Tugu
Pembangunan Jln Akses Pelabuhan Trisakti	53.615.009	-	Pembangunan Jln Akses Pelabuhan Trisakti
The Maj Collection	53.054.560	-	The Maj Collection
Pemb.Jalan DDT Manggarai-Jatinegara	49.536.406	33.218.122	Pemb.Jalan DDT Manggarai-Jatinegara
BNI BSD	49.447.273	-	BNI BSD
Container Yard Tahap II Teluk Lamong	48.821.953	-	Container Yard Tahap II Teluk Lamong
Rumah Sakit UI	48.532.950	72.799.425	Rumah Sakit UI
Sudirman Suite Jkt	40.334.567	-	Sudirman Suite Jkt
Kantor BI Banten	39.929.182	-	Kantor BI Banten
Bendung Keureuto Pkt 2 Aceh Utara	38.685.524	-	Bendung Keureuto Pkt 2 Aceh Utara
Kualanamu	38.224.636	-	Kualanamu
Fas. Penanganan Batubara TanjungEnim	36.616.629	-	Fas. Penanganan Batubara TanjungEnim
Pemb. Jem Sungai Manggar Prov. Kaltim	35.440.559	-	Pemb. Jem Sungai Manggar Prov. Kaltim
Double Doubel Track	29.846.674	-	Double Doubel Track
Thamrin	25.265.814	-	Thamrin
Merc UI Salemba	23.283.960	-	Merc UI Salemba
Pemb. Jl. Akses Gedebage	23.115.395	-	Pemb. Jl. Akses Gedebage
Accent Bintaro	22.674.960	11.991.709	Accent Bintaro
Pembangunan Bendungan Lawe-Lawe	18.845.350	20.536.692	Pembangunan Bendungan Lawe-Lawe
Perbaikan Citarum	18.585.569	-	Perbaikan Citarum
PLBN Aruk	17.881.434	-	PLBN Aruk
Bale Hinggil Apart.	17.282.412	-	Bale Hinggil Apart.
Pemb. Jln Tol Balikpapan - Samarinda	15.926.396	-	Pemb. Jln Tol Balikpapan - Samarinda
New Priok Container Trade One	14.202.574	-	New Priok Container Trade One
Kantor Batas Negara Entikong	14.122.907	-	Kantor Batas Negara Entikong
Uttara The Icon	13.024.240	-	Uttara The Icon
Pltg Arun Powe Project	13.022.872	-	Pltg Arun Powe Project
Ciloto	12.595.871	19.254.681	Ciloto
Pemb. Sal. Sungai Sebengkok	12.490.826	-	Pemb. Sal. Sungai Sebengkok
Pemb. Jembatan Dompok I	11.673.284	-	Pemb. Jembatan Dompok I
Jembatan Bangkinang	11.078.795	-	Jembatan Bangkinang
Bp Tangguh	10.507.469	19.170.994	Bp Tangguh
Tera Dan Bale Hinggil Apart	9.929.205	30.474.030	Tera Dan Bale Hinggil Apart
Accessories Comoro	9.641.613	-	Accessories Comoro
Fantasy Island Resort Batam	9.358.536	-	Fantasy Island Resort Batam
Hegarmanah	8.350.000	-	Hegarmanah
Capitol	8.082.204	-	Capitol
Pltu Gorontalo	6.880.134	-	Pltu Gorontalo
Jetty Hera	5.874.795	-	Jetty Hera
Subs. Work Package Including Tj,periok	5.535.811	9.005.095	Subs. Work Package Including Tj,periok
Wuku Pecatu Hotel	5.423.149	-	Wuku Pecatu Hotel
PLTU Ketapang Power Project	5.022.504	-	PLTU Ketapang Power Project
P5 Sewerage System Medan-Expansion	4.669.036	4.950.849	P5 Sewerage System Medan-Expansion
Kantor BRI Lampung	4.178.056	-	Kantor BRI Lampung
Ciumbeluit 3	3.789.450	-	Ciumbeluit 3
Star Square Manado	3.749.971	-	Star Square Manado
Pemb. Rel. Pipa Air Baku PDAM Surabaya	3.542.933	8.520.974	Pemb. Rel. Pipa Air Baku PDAM Surabaya
PLTU Solo	3.314.461	3.542.933	PLTU Solo
Kantor BPJS	3.292.338	-	Kantor BPJS
Pemb. Jaringan Air Baku Bregas 3	3.228.955	-	Pemb. Jaringan Air Baku Bregas 3
Pemb.Jln Kapt.Tendean Cileduk-Blok M	3.172.722	9.823.411	Pemb.Jln Kapt.Tendean Cileduk-Blok M
Ruko Kebayoran	3.157.357	-	Ruko Kebayoran
Taman Sari Prosero	3.150.200	-	Taman Sari Prosero
Jumlah dipindahkan	<b>1.639.880.685</b>	<b>579.665.206</b>	Carried forward

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	<b>2015</b>	<b>2014</b>	
Jumlah pindahan	<b>1.639.880.685</b>	<b>579.665.206</b>	Brought forward
Pek. Sodetan Ciliwung BKT	-	59.282.671	Pek. Sodetan Ciliwung BKT
Apartemen Sudirman Suite Jakarta	-	50.759.853	Apartemen Sudirman Suite Jakarta
Pekerjaan Tol Sumo seksi 1-B	-	45.230.841	Pekerjaan Tol Sumo seksi 1-B
PLTU Arun Aceh	-	40.354.192	PLTU Arun Aceh
Pekerjaan JICT Phase 6-7-8-10	-	32.720.450	Pekerjaan JICT Phase 6-7-8-10
Apartemen Capitol Park	-	26.978.142	Apartemen Capitol Park
Pek. Jembatan Dompok Pulau Bintan	-	23.174.207	Pek. Jembatan Dompok Pulau Bintan
Pek. Sentraland Apartemen Semarang	-	18.155.158	Pek. Sentraland Apartemen Semarang
PLTU Ketapang Kalimantan Barat	-	15.092.767	PLTU Ketapang Kalimantan Barat
Pek. Fly Over Simpang Air Hitam	-	14.487.174	Carried forward am
Pemb. Apartmen Utara Icon Jogja	-	13.500.000	Pemb. Apartmen Utara Icon Jogja
Pemb. Apartmen Ciumbuleuit 3	-	11.530.900	Brought forward it 3
Lanjutan Irigasi Kota Bangun	-	8.290.010	Lanjutan Irigasi Kota Bangun
Pek. Hotel Harper	-	8.046.728	Pek. Hotel Harper
Pekerjaan Jalan Yos Sudarso Kutai	-	7.259.829	Pekerjaan Jalan Yos Sudarso Kutai
Pek. Fly Over Simpang Jakabaring	-	6.749.992	Pek. Fly Over Simpang Jakabaring
PLTU Cilacap	-	6.283.619	PLTU Cilacap
Pemb. Ktr Dinas Teknis Keuangan	-	5.972.727	Pemb. Ktr Dinas Teknis Keuangan
Pembangunan Flyover Palur	-	5.847.288	Pembangunan Flyover Palur
Penger kolam dermaga Term Teluk Lamong	-	5.520.797	Penger kolam dermaga Term Teluk Lamong
Pek. STT Telkom	-	5.511.091	Pek. STT Telkom
Pemb. Ruko Kebayoran Bintaro	-	5.506.700	Pemb. Ruko Kebayoran Bintaro
Civil Works of Lempuing Sec. Canal Sect 1	-	5.001.442	Civil Works of Lempuing Sec. Canal Sect 1
Pek Lanj Pile Slab Martadipura 700m	-	4.361.472	Pek Lanj Pile Slab Martadipura 700m
Pek.P-14B Rehabilitasi Sal. Induk Sawitto	-	3.276.165	Pek.P-14B Rehabilitasi Sal. Induk Sawitto
Apartemen Puncak Bukit Golf	-	3.224.266	Apartemen Puncak Bukit Golf
Proyek Multipurpose Jetty	-	3.075.083	Proyek Multipurpose Jetty
Pembangunan Jembatan Madusari	-	3.025.000	Pembangunan Jembatan Madusari
Pekerjaan Akses Jln Lingkar Mas Surabaya	-	3.000.000	Pekerjaan Akses Jln Lingkar Mas Surabaya
Lainnya dibawah Rp3.000.000	22.796.359	28.532.433	Other each below Rp3,000,000
<b>Jumlah</b>	<b>1.662.677.044</b>	<b>1.049.416.204</b>	<b>Total</b>

Konsekuensi apabila pekerjaan konstruksi tidak dapat diselesaikan tepat waktu adalah denda keterlambatan (yang umumnya sebesar 0,1% dari nilai awal kontrak perhari keterlambatan) sampai maksimal 5% dari nilai kontrak awal.

Consequences if the construction activities fail to be completed in punctual time, the consequent shall be penalty for the the delay (it shall be generally 0.1% of initial contracted value per delay day until maximum of 5% of initial contracted value.

**32. PINJAMAN JANGKA MENENGAH**

Akun pinjaman jangka menengah berupa penerbitan surat berharga sebagai berikut :

**32. MEDIUM TERM LOAN**

Account the medium-term loans in the form of the issuance of securities as follows:

	2015			2014			
	Des	/	Des	Des	/	Dec	
Surat Hutang Jangka Menengah	1.224.000.000			1.341.000.000			Medium Term Notes
<b>Sub Jumlah</b>	<b>1.224.000.000</b>			<b>1.341.000.000</b>			<b>Sub Total</b>
Pinjaman Jangka Menengah Jatuh Tempo	249.000.000			541.000.000			Current of Medium Term Notes
Pinjaman Jangka Menengah > 1 tahun	975.000.000			800.000.000			More than 1 year Medium Term Notes
	<b>1.224.000.000</b>			<b>1.341.000.000</b>			
Saldo awal				1.341.000.000			Beginning Balance
Pelunasan di tahun 2015				(117.000.000)			Payment in 2015
Saldo akhir				<b>1.224.000.000</b>			Ending Balance

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Rincian dari Medium Terms Notes ("MTN") adalah sebagai berikut

Details of Medium Term Notes ("MTNs") are as follows:

Uraian / Description	Pokok/ Principal	Wall Amanat/ Trusfee	Jatuh Tempo/ Maturity	Jangka Panjang/ Non- Current
MTN I PT Wijaya Karya (Persero) Tbk	600.000.000	Bank Mandiri	18 Nop/Nov 2017	9,8%
MTN II PT Wijaya Karya (Persero) Tbk	200.000.000	Bank Mandiri	24 Des/Dec 2017	9,8%
MTN III Wika Realty Tahun 2015 Seri A	125.000.000	Bank Mandiri	7 Mei/ May 2018	11,50%
MTN III Wika Realty Tahun 2015 Seri B	50.000.000	Bank Mandiri	7 Mei/ May 2018	11,50%
MTN IV Wika Realty Tahun 2015 Seri A	224.000.000	Bank Mandiri	5 Des/ Des 2016	10,40%
MTN IV Wika Realty Tahun 2015 Seri B	25.000.000	Bank Mandiri	5 Des/ Des 2016	10,40%
<b>Jumlah / Total</b>	<b>1.224.000.000</b>			

**PT. WIJAYA KARYA (Persero), Tbk**

**PT. WIJAYA KARYA (Persero), Tbk**

**JAMINAN**

MTN I dan II ini dijamin dengan jaminan fidusia dari piutang penjualan sampai dengan 100% dari jumlah pokok MTN I dan II yang terutang untuk PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.

**GUARANTE**

*Fiduciary guarantee for MTN I and II over sales receivables amounting to 100% of the total outstanding MTN I and II principle for PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.*

**TUJUAN**

Penerbitan dana MTN I dan II bertujuan untuk penambahan modal entitas anak, restrukturisasi utang jangka pendek, modal kerja dan investasi.

**GOALS**

*Publishing MTN I and II fund aims to increase the capital of subsidiaries, restructuring of short-term debt, working capital and investment.*

**PT. WIKA REALTY**

**PT. WIKA REALTY**

**JAMINAN**

Pada Hutang MTN III tidak ada jaminan fidusia dari piutang penjualan (bersifat Clean Basis). Pada Hutang MTN IV ada jaminan fidusia dari piutang penjualan.

**GUARANTE**

*On MTN III Loan there is no fiduciary guarantee from sales receivables (is Clean Base). On MTN IV Loan there is fiduciary guarantee from sales receivables.*

**TUJUAN**

Pemakaian dana dari Medium Term Notes ini diperuntukkan sebagai pemakaian modal kerja pembangunan kawasan realty.

**GOALS**

*The Medium Term Notes funds are allocated to working capital development region.*

**PT. Wika Beton, Tbk**

**PT. Wika Beton, Tbk**

**JAMINAN**

Dijamin dengan jaminan fidusia dalam bentuk persediaan barang jadi sampai dengan 100% dari jumlah pokok Medium Term Note I yang terutang untuk

**GUARANTE**

*Fiduciary guarantee in the form of finished goods inventory amounting to 100% of the total outstanding Medium Term Note I principle for WIKA Beton.*

**TUJUAN**

Penerbitan dana MTN bertujuan untuk ekspansi usaha melalui peningkatan kapasitas produksi dan perluasan wilayah operasional, serta modal usaha.

**GOALS**

*Publishing Medium Term Note fund aims to expand its business through expansion of enhancing production capacity and operational areas, as well as capital stock.*

**PELUNASAN**

Pembayaran bunga MTN I sampai dengan 30 September 2015 sebesar Rp 60.847.500.000, pembayaran melalui Bank Mandiri kepada Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI).

**REPAYMENT**

*The payment of interest for MTN I as of September 30, 2015 amounted Rp 60.847.500.000. This payment is done through Mandiri Bank to Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI).*

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.****DAN ENTITAS ANAK****CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.****AND SUBSIDIARIES****NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.

(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Pelunasan MTN I yang jatuh tempo tanggal 15 November 2015 sebesar Rp. 366.000.000.000 menggunakan dana perbankan berupa fasilitas Pinjaman Transaksi Khusus (PTK) dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. Dengan perjanjian no CBG.CB2/SPPK.009/2015 tertanggal 9 September 2015.

Repayment plan MTN I that is due on November 15, 2015 amounting to Rp 366.000.000.000, using bank funds in the form of Pinjaman Transaksi Khusus (PTK) from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. with agreement no CRO.KP / 157 / PTK / 15 dated September 9, 2015.

**33. UTANG SEWA PEMBIAYAAN**

Jadwal pembayaran sewa minimum berdasarkan perjanjian sewa guna usaha Perusahaan pada tanggal-tanggal 31 Desember 2015 dan 2014 adalah sebagai berikut:

**33. LEASE PAYABLES**

Thu future minimum lease payments required under the company's outstanding lease agreements as of December 31, 2015 and 2014 are as follows :

	2015	2014	
Kurang dari 1 tahun	29.551.198	19.885.777	Below 1 year
Antara 1-5 tahun	56.048.858	57.061.702	Between 1 - 5 years
Jumlah	85.600.055	76.947.479	Total
Dikurangi bagian bunga	16.933.825	11.598.964	Less amount applicable to interest
Nilai kini Pembayaran sewa minimum	68.666.230	65.348.515	Present value of minimum lease payment
Dikurangi bagian jatuh tempo satu tahun	22.300.954	16.893.554	Less current maturities
Bagian Jangka Panjang	46.365.276	48.454.961	Long term maturities
Nilai kini utang sewa pembiayaan :			
Kurang dari 1 tahun			Below 1 year
PT Bringin Srikandi Finance	19.924.858	15.516.096	PT Bringin Srikandi Finance
PT IBJ Verena Finance	971.899	1.084.182	PT IBJ Verena Finance
PT Orix Indonesia Finance	202.833	293.276	PT Orix Indonesia Finance
KOKAR	1.201.364	-	KOKAR
Sub Total	22.300.954	16.893.554	Sub Total
Antara 1-4 tahun			Between 1 - 4 years
PT Bringin Srikandi Finance	43.837.538	47.280.228	PT Bringin Srikandi Finance
PT IBJ Verena Finance	-	971.899	PT IBJ Verena Finance
PT Orix Indonesia Finance	-	202.834	PT Orix Indonesia Finance
KOKAR	2.527.739	-	KOKAR
Sub Total	46.365.276	48.454.961	Sub Total
<b>Jumlah</b>	<b>68.666.230</b>	<b>65.348.515</b>	<b>Total</b>

Perusahaan mendapat pembiayaan dari PT. Bringin Srikandi Finance (nilai penuh) untuk pengadaan 5 unit Dump Truck Isuzu type GIGA FVZ 34P-285 PS (6X4), Kapasitas 20-24 ton sesuai dengan perjanjian Sewa Pembiayaan Nomor 051/OL tanggal 19 Juli 2013, Jangka waktu 60 Bulan.

The Company got financing from PT. Bringin Srikandi Finance (full amount) for the procurement of 5 sets Dump Truck Isuzu type GIGA FVZ 34P-285 PS (6X4) capacity 20-24 tonnes in accordance with the Lease Agreement No. 051/OL dated July 19, 2013, 60 month term.

Nilai aset sewa pembiayaan (nilai penuh) 5 unit Dump Truck Isuzu type GIGA FVZ 34P-285 PS (6X4), Kapasitas 20-24 ton sebesar Rp 4.180.000.000. Pembayaran sewa dimasa yang akan datang berdasarkan perjanjian sewa guna usaha ini adalah sebesar Rp 2.112.374.080 untuk pokok pembiayaan dan sebesar Rp 412.876.186 untuk beban bunga pembiayaan.

Leased Asset (full amount) of 5 sets Dump Truck Isuzu type GIGA FVZ 34P-285 PS (6X4) capacity 20-24 tonnes amounted Rp 4.180.000.000. The Future Lease Payment required under this agreement amounted Rp 2.112.374.080 for financing principal and amounted Rp 412.876.186 for financing interest expense.

Perusahaan mendapat pembiayaan dari PT. Bringin Srikandi Finance (nilai penuh) untuk pengadaan 5 unit Dump Truck Isuzu type GIGA FVZ 34P-285 PS (6X4), Kapasitas 20-24 ton sesuai dengan perjanjian Sewa Pembiayaan Nomor 055/OL tanggal 26 Agustus 2013, Jangka waktu 60 Bulan.

The Company got financing from PT. Bringin Srikandi Finance (full amount) for the procurement of 5 sets Dump Truck Isuzu type GIGA FVZ 34P-285 PS (6X4) capacity 20-24 tonnes in accordance with the Lease Agreement No. 055/OL dated Agustus 26, 2013, 60 month term.

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Nilai aset sewa pembiayaan (nilai penuh) 5 unit Dump Truck Isuzu type GIGA FVZ 34P-285 PS (6X4), Kapasitas 20-24 ton sebesar Rp 4.180.000.000. Pembayaran sewa dimasa yang akan datang berdasarkan perjanjian sewa guna usaha ini adalah sebesar Rp 2.199.698.598 untuk pokok pembiayaan dan sebesar Rp 407.011.354 untuk beban bunga pembiayaan.

Perusahaan mendapat pembiayaan dari PT. Bringin Srikandi Finance (nilai penuh) untuk pengadaan 10 unit Dump Truck Isuzu type GIGA FVZ 34P-285 PS (6X4), Kapasitas 20-24 ton sesuai dengan perjanjian Sewa Pembiayaan Nomor 056/OL tanggal 26 September 2013, Jangka waktu 60 Bulan.

Nilai aset sewa pembiayaan (nilai penuh) 10 unit Dump Truck Isuzu type GIGA FVZ 34P-285 PS (6X4) 20-24 ton sebesar Rp 7.662.181.820. Pembayaran sewa dimasa yang akan datang berdasarkan perjanjian sewa guna usaha ini adalah sebesar Rp 4.192.831.749 untuk pokok pembiayaan dan sebesar Rp 789.178.053 untuk beban bunga pembiayaan.

Perusahaan mendapat pembiayaan dari PT. Bringin Srikandi Finance (nilai penuh) untuk pengadaan 1 unit XCMG Crawler Crane QUY55 sesuai dengan perjanjian Sewa Pembiayaan Nomor 058/OL tanggal 30 September 2013, Jangka waktu 60 Bulan.

Nilai aset sewa pembiayaan (nilai penuh) 1 unit XCMG Crawler Crane QUY55 sebesar Rp 2.743.625.000. Pembayaran sewa dimasa yang akan datang berdasarkan perjanjian sewa guna usaha ini adalah sebesar Rp. 1.501.342.343 untuk pokok pembiayaan dan sebesar Rp. 273.056.536 untuk beban bunga pembiayaan.

Perusahaan mendapat pembiayaan dari PT. Bringin Srikandi Finance (nilai penuh) untuk pengadaan 10 unit Dump Truck Isuzu type GIGA FVZ 34P-285 PS (6X4), Kapasitas 20-24 ton sesuai dengan perjanjian Sewa Pembiayaan Nomor 060/OL tanggal 18 Oktober 2013, Jangka waktu 60 Bulan.

Nilai aset sewa pembiayaan (nilai penuh) 10 unit Dump Truck Isuzu type GIGA FVZ 34P-285 PS (6X4) 20-24 ton sebesar Rp 7.662.181.820. Pembayaran sewa dimasa yang akan datang berdasarkan perjanjian sewa guna usaha ini adalah sebesar Rp 4.354.036.563 untuk pokok pembiayaan dan sebesar Rp 778.943.233 untuk beban bunga pembiayaan.

Perusahaan mendapat pembiayaan dari PT. Bringin Srikandi Finance (nilai penuh) untuk pengadaan 10 Unit Dump truck Isuzu Type GIGA FVZ 34P-285 PS (6X4) KAPASITAS 20-24 TON, 2013 sesuai dengan perjanjian Sewa Pembiayaan Nomor 063/OL tanggal 31 Oktober 2013, Jangka waktu 60 Bulan.

Nilai aset sewa pembiayaan (nilai penuh) 10 Unit Dump truck Isuzu Type GIGA FVZ 34P-285 PS (6X4) sebesar Rp 7.662.181.820. Pembayaran sewa dimasa yang akan datang berdasarkan perjanjian sewa guna usaha ini adalah sebesar Rp 4.354.036.563 untuk pokok pembiayaan dan sebesar Rp 778.943.233 untuk beban bunga pembiayaan.

Leased Asset (full amount) of 5 sets Dump Truck Isuzu type GIGA FVZ 34P-285 PS (6X4) capacity 20-24 tonnes amounted Rp 4.180.000.000. The Future Lease Payment required under this agreement amounted Rp 2.199.698.598 for financing principal and amounted Rp 407.011.354 for financing interest expense.

The Company got financing from PT. Bringin Srikandi Finance (full amount) for the procurement of 10 sets Dump Truck Isuzu type GIGA FVZ 34P-285 PS (6X4) capacity 20-24 tonnes in accordance with the Lease Agreement No. 056/OL dated September 26, 2013. Duration 60 months.

Leased Asset (full amount) of 10 sets Dump Truck Isuzu type GIGA FVZ 34P-285 PS (6X4) 20-24 tonnes amounted Rp 7.662.181.820. The Future Lease Payment required under this agreement amounted Rp 4.192.831.749 for financing principal and amounted Rp 789.178.053 for financing interest expense.

The Company got financing from PT. Bringin Srikandi Finance (full amount) for the procurement of 1 sets XCMG Crawler Crane QUY55 in accordance with the Lease Agreement No. 058/OL dated September 30, 2013, 60 month term.

Leased Asset (full amount) of 1 set XCMG Crawler Crane QUY55 amounted Rp 2.743.625.000. The Future Lease Payment required under this agreement amounted Rp 1.501.342.343 for financing principal and amounted Rp 273.056.536 for financing interest expense.

The Company got financing from PT. Bringin Srikandi Finance (full amount) for the procurement of 10 sets Dump Truck Isuzu type GIGA FVZ 34P-285 PS (6X4) capacity 20-24 tonnes in accordance with the Lease Agreement No. 060/OL dated October 18, 2013, 60 month term.

Leased Asset (full amount) of 10 sets Dump Truck Isuzu type GIGA FVZ 34P-285 PS (6X4) 20-24 tonnes amounted Rp 7.662.181.820. The Future Lease Payment required under this agreement amounted Rp 4.354.036.563 for financing principal and amounted Rp 778.943.233 for financing interest expense.

The Company got financing from PT. Bringin Srikandi Finance (full amount) for the procurement of 10 Unit Dump truck Isuzu Type GIGA FVZ 34P-285 PS (6X4) KAPASITAS 20-24 TON, 2013 in accordance with the Lease Agreement No. 063/OL dated Oktober 31, 2013, 60 month term.

Leased Asset (full amount) of 10 Unit Dump truck Isuzu Type GIGA FVZ 34P-285 PS (6X4) amounted Rp 7.662.181.820. The Future Lease Payment required under this agreement amounted Rp 4.354.036.563 for financing principal and amounted Rp 778.943.233 for financing interest expense.

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.

(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Perusahaan mendapat pembiayaan dari PT. Bringin Srikandi Finance (nilai penuh) untuk pengadaan 3 unit Excavator Komatsu PC 200-8 sesuai dengan perjanjian Sewa Pembiayaan Nomor 064/OL tanggal 7 November 2013, Jangka waktu 60 Bulan.

Nilai aset sewa pembiayaan (nilai penuh) 3 unit Excavator Komatsu PC 200-8 sebesar Rp 3.797.028.000. Pembayaran sewa dimasa yang akan datang berdasarkan perjanjian sewa guna usaha ini adalah sebesar Rp 2.237.801.943 untuk pokok pembiayaan dan sebesar Rp 394.064.182 untuk beban bunga pembiayaan.

Perusahaan mendapat pembiayaan dari PT. Bringin Srikandi Finance (nilai penuh) untuk pengadaan 2 unit Bulldozer CAT D 68/D6 R sesuai dengan perjanjian Sewa Pembiayaan Nomor 061/OL tanggal 19 November 2013, Jangka waktu 60 Bulan.

Nilai aset sewa pembiayaan (nilai penuh) 2 unit Bulldozer CAT D 68/D6 R sebesar Rp 4.431.000.000. Pembayaran sewa dimasa yang akan datang berdasarkan perjanjian sewa guna usaha ini adalah sebesar Rp 2.611.437.269 untuk pokok pembiayaan dan sebesar Rp 459.859.239 untuk beban bunga pembiayaan.

Perusahaan mendapat pembiayaan dari PT. Bringin Srikandi Finance (nilai penuh) untuk pengadaan 10 unit Dump Truck Isuzu type GIGA FVZ 34P-285 PS (6X4), Kapasitas 20-24 ton sesuai dengan perjanjian Sewa Pembiayaan Nomor 067/OL tanggal 3 Desember 2013, Jangka waktu 60 Bulan.

Nilai aset sewa pembiayaan (nilai penuh) 10 unit Dump Truck Isuzu type GIGA FVZ 34P-285 PS (6X4) 20-24 ton sebesar Rp 7.662.181.820. Pembayaran sewa dimasa yang akan datang berdasarkan perjanjian sewa guna usaha ini adalah sebesar Rp 4.667.952.780 untuk pokok pembiayaan dan sebesar Rp 811.343.180 untuk beban bunga pembiayaan.

Perusahaan mendapat pembiayaan dari PT. Bringin Srikandi Finance (nilai penuh) untuk pengadaan 1 unit Mobile Crane 25 ton Zoomlion Truck Crane sesuai dengan perjanjian Sewa Pembiayaan Nomor 071/OL tanggal 16 Januari 2014, Jangka waktu 60 Bulan.

Nilai aset sewa pembiayaan (nilai penuh) 1 unit Mobile Crane 25 ton Zoomlion Truck Crane sebesar Rp 1.762.034.300. Pembayaran sewa dimasa yang akan datang berdasarkan perjanjian sewa guna usaha ini adalah sebesar Rp 1.109.291.754 untuk pokok pembiayaan dan sebesar Rp 230.051.858 untuk beban bunga pembiayaan.

Perusahaan mendapat pembiayaan dari PT. Bringin Srikandi Finance (nilai penuh) untuk pengadaan 2 unit Isuzu GIGA FVZ 34P-MX kapasitas 20 ton sesuai dengan perjanjian Sewa Pembiayaan Nomor 075/OL tanggal 18 Februari 2014, Jangka waktu 60 Bulan.

*The Company got financing from PT. Bringin Srikandi Finance (full amount) for the procurement of 3 sets Excavator Komatsu PC 200-8 in accordance with the Lease Agreement No.064/OL dated November 7, 2013, 60 month term.*

*Leased Asset (full amount) of 10 sets Dump Truck Isuzu type GIGA FVZ 34P-285 PS (6X4) 20-24 tonnes amounted Rp 3.797.028.000. The Future Lease Payment required under this agreement amounted Rp 2.237.801.943 for financing principal and amounted Rp 394.064.182 for financing interest expense.*

*The Company got financing from PT. Bringin Srikandi Finance (full amount) for the procurement of 2 sets Bulldozer CAT D 68/D6 R in accordance with the Lease Agreement No. 061/OL dated November 19, 2013, 60 month term.*

*Leased Asset (full amount) of 2 sets Bulldozer CAT D 68/D6 R amounted Rp 4.431.000.000. The Future Lease Payment required under this agreement amounted Rp 2.611.437.269 for financing principal and amounted Rp 459.859.239 for financing interest expense.*

*The Company got financing from PT. Bringin Srikandi Finance (full amount) for the procurement of 10 sets Dump Truck Isuzu type GIGA FVZ 34P-285 PS (6X4), capacity 20-24 tonnes in accordance with the Lease Agreement No. 067/OL dated December 3, 2013, 60 month term.*

*Leased Asset (full amount) of 10 sets Dump Truck Isuzu type GIGA FVZ 34P-285 PS (6X4) 20-24 tonnes amounted Rp 7.662.181.820. The Future Lease Payment required under this agreement amounted Rp 4.667.952.780 for financing principal and amounted Rp 811.343.180 for financing interest expense.*

*The Company got financing from PT. Bringin Srikandi Finance (full amount) for the procurement of 1 set Mobile Crane 25 ton Zoomlion Truck Crane in accordance with the Lease Agreement No. 071/OL dated January 16, 2014, 60 month term.*

*Leased Asset (full amount) of 1 set Mobile Crane 25 ton Zoomlion Truck Crane amounted Rp 1.762.034.300. The Future Lease Payment required under this agreement amounted Rp 1.109.291.754 for financing principal and amounted Rp 230.051.858 for financing interest expense.*

*The Company got financing from PT. Bringin Srikandi Finance (full amount) for the procurement of 2 sets Isuzu GIGA FVZ 34P-MX capacity 20 tonnes in accordance with the Lease Agreement No. 075/OL dated February 18, 2014, 60 month term.*

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Nilai aset sewa pembiayaan (nilai penuh) 2 unit Isuzu GIGA FVZ 34P-MX kapasitas 20 ton sebesar Rp 1.741.283.636. Pembayaran sewa dimasa yang akan datang berdasarkan perjanjian sewa guna usaha ini adalah sebesar Rp 1.133.158.771 untuk pokok pembiayaan dan sebesar Rp 232.191.983 untuk beban bunga pembiayaan.

*Leased Asset (full amount) of 2 sets Isuzu GIGA FVZ 34P-MX capacity 20 tonnes amounted Rp 1.741.283.636. The Future Lease Payment required under this agreement amounted Rp 1.133.158.771 for financing principal and amounted Rp 232.191.983 for financing interest expense.*

Perusahaan mendapat pembiayaan dari PT. Bringin Srikandi Finance (nilai penuh) untuk pengadaan 3 unit Isuzu GIGA FVZ Truck Mixer kapasitas 20 ton sesuai dengan perjanjian Sewa Pembiayaan Nomor 095/OL tanggal 11 Juni 2014, Jangka waktu 60 Bulan.

*The Company got financing from PT. Bringin Srikandi Finance (full amount) for the procurement of 3 sets Isuzu GIGA FVZ Truck Mixer capacity 20 tonnes in accordance with the Lease Agreement No. 095/OL dated June 11, 2014, 60 month term.*

Nilai aset sewa pembiayaan (nilai penuh) 3 unit Isuzu GIGA FVZ Truck Mixer kapasitas 20 ton sebesar Rp 2.642.018.181. Pembayaran sewa dimasa yang akan datang berdasarkan perjanjian sewa guna usaha ini adalah sebesar Rp 1.944.754.033 untuk pokok pembiayaan dan sebesar Rp 381.433.021 untuk beban bunga pembiayaan.

*Leased Asset (full amount) of 3 sets Isuzu GIGA FVZ Truck Mixer capacity 20 tonnes amounted Rp 2.642.018.181. The Future Lease Payment required under this agreement amounted Rp 1.944.754.033 for financing principal and amounted Rp 381.433.021 for financing interest expense.*

Perusahaan mendapat pembiayaan dari PT. Bringin Srikandi Finance (nilai penuh) untuk pengadaan 4 unit FG Wilson Genset type P550-1 sesuai dengan perjanjian Sewa Pembiayaan Nomor 096/OL tanggal 17 Juni 2014, Jangka waktu 48 Bulan.

*The Company got financing from PT. Bringin Srikandi Finance (full amount) for the procurement of 4 sets FG Wilson Genset type P550-1 in accordance with the Lease Agreement No. 096/OL dated June 17, 2014, 48 month term.*

Nilai aset sewa pembiayaan (nilai penuh) 4 unit FG Wilson Genset type P550-1 sebesar Rp 3.070.200.000. Pembayaran sewa dimasa yang akan datang berdasarkan perjanjian sewa guna usaha ini adalah sebesar Rp 2.075.448.590 untuk pokok pembiayaan dan sebesar Rp 150.886.930 untuk beban bunga pembiayaan.

*Leased Asset (full amount) of 4 sets FG Wilson Genset type P550-1 amounted Rp 3.070.200.000. The Future Lease Payment required under this agreement amounted Rp 2.075.448.590 for financing principal and amounted Rp 150.886.930 for financing interest expense.*

Perusahaan mendapat pembiayaan dari PT. Bringin Srikandi Finance (nilai penuh) untuk pengadaan 5 unit Komatsu Hydraulic Excavator sesuai dengan perjanjian Sewa Pembiayaan Nomor 098/OL tanggal 2 Juli 2014, Jangka waktu 60 Bulan.

*The Company got financing from PT. Bringin Srikandi Finance (full amount) for the procurement of 5 sets Komatsu Hydraulic Excavator in accordance with the Lease Agreement No. 098/OL dated July 2, 2014, 60 month term.*

Nilai aset sewa pembiayaan (nilai penuh) 5 unit Komatsu Hydraulic Excavator sebesar Rp 6.931.000.000. Pembayaran sewa dimasa yang akan datang berdasarkan perjanjian sewa guna usaha ini adalah sebesar Rp 5.228.333.106 untuk pokok pembiayaan dan sebesar Rp 1.019.420.546 untuk beban bunga pembiayaan.

*Leased Asset (full amount) of 5 sets Komatsu Hydraulic Excavator amounted Rp 6.931.000.000. The Future Lease Payment required under this agreement amounted Rp 5.228.333.106 for financing principal and amounted Rp 1.019.420.546 for financing interest expense.*

Perusahaan mendapat pembiayaan dari PT. Bringin Srikandi Finance (nilai penuh) untuk pengadaan 2 unit Zoomlion Crawler Crane 80 Tonnes sesuai dengan perjanjian Sewa Pembiayaan Nomor 083/OL tanggal 29 Agustus 2014, Jangka waktu 60 Bulan.

*The Company got financing from PT. Bringin Srikandi Finance (full amount) for the procurement of 2 sets Zoomlion Crawler Crane 80 Tonnes in accordance with the Lease Agreement No. 083/OL dated Augusts 29, 2014, 60 month term.*

Nilai aset sewa pembiayaan (nilai penuh) 2 unit Zoomlion Crawler Crane 80 Tonnes sebesar Rp 9.960.000.000. Pembayaran sewa dimasa yang akan datang berdasarkan perjanjian sewa guna usaha ini adalah sebesar Rp 7.547.729.842 untuk pokok pembiayaan dan sebesar Rp 1.430.430.046 untuk beban bunga pembiayaan.

*Leased Asset (full amount) of 2 sets Zoomlion Crawler Crane 80 Tonnes amounted Rp 9.960.000.000. The Future Lease Payment required under this agreement amounted Rp 7.547.729.842 for financing principal and amounted Rp 1.430.430.046 for financing interest expense.*

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Perusahaan mendapat pembiayaan dari PT. Bringin Srikandi Finance (nilai penuh) untuk pengadaan 2 unit RIPPER D6R XL sesuai dengan perjanjian Sewa Pembiayaan Nomor 070/OL tanggal 22 Desember 2014, Jangka waktu 48 Bulan.

Nilai aset sewa pembiayaan 2 unit RIPPER D6R XL sebesar Rp 459.900.000. Pembayaran sewa dimasa yang akan datang berdasarkan perjanjian sewa guna usaha ini adalah sebesar Rp 387.420.807 untuk pokok pembiayaan dan sebesar Rp 94.100.957 untuk beban bunga pembiayaan.

Perusahaan mendapat pembiayaan dari PT. Bringin Srikandi Finance (nilai penuh) untuk pengadaan 1 unit FUWA FWX 55 Crawler Crane sesuai dengan perjanjian Sewa Pembiayaan Nomor 106/OL tanggal 2 September 2015, Jangka waktu 60 Bulan

Nilai aset sewa pembiayaan 1 unit CRAWLER CRANE FUWA FWX 55 sebesar Rp 3.181.920.000. Pembayaran sewa dimasa yang akan datang berdasarkan perjanjian sewa guna usaha ini adalah sebesar Rp 3.015.513.752 untuk pokok pembiayaan dan sebesar Rp 734.440.650 untuk beban bunga pembiayaan.

Utang sewa pembiayaan tersebut didasarkan atas nilai kontrak pembelian Barang Modal kepada Lessor dikurangi pembayaran simpanan jaminan sebagai tanggungan atas ketaatan dan kesanggupan Lessee untuk melaksanakan semua ketentuan, syarat dan ketentuan Perjanjian Sewa Guna Usaha.

**PT Wika Beton, Tbk**

Perusahaan mendapat pembiayaan dari PT. Orix Indonesia Finance, untuk pengadaan Head Trailer sesuai dengan perjanjian Sewa Pembiayaan Nomor L13J01879A tanggal 26 Juli 2013, Jangka waktu 36 Bulan, suku bunga 10,72% (flat) p.a.

Nilai aset sewa pembiayaan Head Trailer sebesar Rp 620.740.910. Pembayaran sewa dimasa yang akan datang berdasarkan perjanjian sewa guna usaha ini adalah sebesar Rp. 129.876.286 untuk pokok pembiayaan dan Rp 4.684.714 untuk beban bunga pembiayaan. Untuk periode 2015, 2014 dan 2013, beban bunga pembiayaan sebesar Rp 26.014.507, Rp 46.742.099 dan Rp 25.086.679.

Perusahaan mendapat pembiayaan dari PT. Orix Indonesia Finance, untuk pengadaan Dump Truck sesuai dengan perjanjian Sewa Pembiayaan Nomor L13J02142A tanggal 23 September 2013, Jangka waktu 36 Bulan, suku bunga 10.72% (flat) p.a.

Nilai aset sewa pembiayaan Dump Truck sebesar Rp.289.825.000. Pembayaran sewa dimasa yang akan datang berdasarkan perjanjian sewa guna usaha ini adalah sebesar Rp. 72.956.899 untuk pokok pembiayaan dan sebesar Rp. 3.300.101 untuk beban bunga pembiayaan. Untuk periode 2015, 2014 dan 2013, beban bunga pembiayaan sebesar Rp 13.061.149, Rp 22.038.206 dan Rp 6.803.545.

Perusahaan mendapat pembiayaan dari PT. IBJ Verena Finance, untuk pengadaan Crawler Crane sesuai dengan perjanjian Sewa Pembiayaan Nomor 00203-001 tanggal 21 Agustus 2013, Jangka waktu 36 Bulan, suku bunga 10,84% (flat)

*The Company got financing from PT. Bringin Srikandi Finance (full amount) for the procurement of 2 sets RIPPER D6R XL in accordance with the Lease Agreement No. 070/OL dated December 22, 2014, 48 month term.*

*Leased Asset of 2 sets RIPPER D6R XL amounted Rp459.900.000. The Future Lease Payment required under this agreement amounted Rp 387.420.807 for financing principal and amounted Rp. 94.100.957 for financing interest expense.*

*The Company got financing from PT. Bringin Srikandi Finance (full amount) for the procurement of 1 unit FUWA FWX 55 Crawler Crane in accordance with the Lease Agreement No. 106/OL dated September 2, 2015, 60 month term.*

*Leased Asset of 1 unit of CRAWLER CRANE FUWA FWX 55 amounted Rp 3.181.920.000. The Future Lease Payment required under this agreement amounted Rp 3.015.513.752 for financing principal and amounted Rp. 732.440.650 for financing interest expense.*

*Lease Liabilities are based on purchase agreement with Lessor deducted with Security Deposit Payment as dependent upon obedience and the Lessee's ability to carry out all the provisions, terms, and conditions of Lease Agreement.*

**PT Wika Beton, Tbk**

*The Company got financing from PT. Orix Indonesia Finance, for the procurement of Head Trailer in accordance to Lease Agreement No. L13J01879A dated July 26, 2013, Duration 36 Months, 10.72% interest rate (flat) pa.*

*Leased Asset of Head Trailer amounted Rp 620.740.910. The Future Lease Payment required under this agreement amounted Rp. 129.876.286 for financing principal and amounted Rp. 4.684.714 for financing interest expense. At 2015, 2014 and 2013, the financing interest expense amounted Rp 26.014.507, Rp 46.742.099, and Rp 25.086.679.*

*The Company got financing from PT. Orix Indonesia Finance, for the procurement of Dump Truck in accordance with the Lease Agreement No. L13J02142A dated September 23, 2013, 36 month term, interest rate 10.72% (flat) pa.*

*Leased Asset of Dump Truck amounted Rp 289.825.000. The Future Lease Payment required under this agreement amounted Rp. 72.956.899 for financing principal and amounted Rp. 3.300.101 for financing interest expense. At 2015, 2014 and 2013, the financing interest expense amounted Rp 13.061.149, Rp 22.038.206 and Rp 6.803.545.*

*The Company got financing from PT.IBJ Verena Finance, for the procurement of Crawler Crane in accordance with the Lease Agreement No. 00203-001 dated August 21, 2013, 36 month term, interest rate 10.84% (flat) pa.*



**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Nilai aset sewa pembiayaan Crawler Crane sebesar Rp. 2.308.376.830. Pembayaran sewa dimasa yang akan datang berdasarkan perjanjian sewa guna usaha ini adalah sebesar Rp. 672.889.471 untuk pokok pembiayaan dan sebesar Rp. 30.784.529 untuk beban bunga pembiayaan. Untuk periode 2015, 2014 dan 2013, beban bunga pembiayaan sebesar Rp 121.780.817, Rp 205.370.149 dan Rp 63.380.505.

*Leased Asset of Crawler Crane amounted Rp 2.308.376.830. The Future Lease Payment required under this agreement amounted Rp. 672.889.471 for financing principal and amounted Rp. 30.784.529 for financing interest expense. At 2015, 2014 and 2013, the financing interest expense amounted Rp 121.780.817, Rp 205.370.149 dan Rp 63.380.505.*

Perusahaan mendapat pembiayaan dari PT.IBJ Verena Finance, untuk pengadaan Wheel Loader sesuai dengan perjanjian Sewa Pembiayaan Nomor 00203-002 tanggal 6 November 2013, Jangka waktu 36 Bulan, suku bunga 11,10% (flat) p.a.

*The Company got financing from PT.IBJ Verena Finance, for the procurement of Wheel Loader in accordance with the Lease Agreement No. 00203-002 dated November 6, 2013, 36 month term, interest rate 11.10% (flat) pa.*

Nilai aset sewa pembiayaan Wheel Loader sebesar Rp. 777.822.600. Pembayaran sewa kontinjen dimasa yang akan datang berdasarkan perjanjian sewa guna usaha ini adalah sebesar Rp. 299.009.902 untuk pokok pembiayaan dan sebesar Rp. 18.282.098 untuk beban bunga pembiayaan. Untuk periode 2015, 2014 dan 2013, beban bunga pembiayaan sebesar Rp 49.561.010, Rp 77.567.892 dan Rp 0.

*Leased Asset of Wheel Loader amounted Rp 777.822.600. The Future Lease Payment required under this agreement amounted Rp. 299.009.902 for financing principal and amounted Rp. 18.282.098 for financing interest expense. At 2015, 2014 and 2013, the financing interest expense amounted Rp 49.561.010, Rp 77.567.892 and Rp 0.*

Utang sewa pembiayaan tersebut didasarkan atas nilai kontrak pembelian Barang Modal kepada Lessor dikurangi pembayaran simpanan jaminan sebagai tanggungan atas ketaatan dan kesanggupan Lessee untuk melaksanakan semua ketentuan, syarat dan ketentuan Perjanjian Sewa Guna Usaha.

*Lease Liabilities are based on purchase agreement with Lessor deducted with Security Deposit Payment as dependent upon obedience and the Lessee's ability to carry out all the provisions, terms, and conditions of Lease Agreement.*

Pada saat perjanjian sewa guna usaha telah berakhir maka Lessee mempunyai hak opsi untuk membeli Barang Modal atau dapat memperpanjang Masa Sewa Guna Usaha atau Hak Kepemilikan atas Barang Modal akan dialihkan dari Lessor kepada Lessee. Hak Kepemilikan atas Barang Modal tetap berada pada Lessor selama masa sewa guna usaha, oleh karena itu Lessee tidak diperkenankan memindahkan, menjual, menjaminkan, menyewakan atau dengan cara apapun melepaskan atau menyerahkan Barang Modal dalam penguasaan Pihak Ketiga.

*At the time the Lease Agreement has ended then Lessee has the option to purchase the Leased Asset or to extend the lease period or the Title of the Leased Asset will be transferred from the Lessor to the Lessee. Property rights on the Leased Asset remains with the Lessor during the lease period, the Lessee therefore not allowed to move, sell, pledge, lease or in any way release or surrender of the Leased Asset in the mastery of a third party.*

**PT Wika Industri Konstruksi**

**PT Wika Industri Konstruksi**

Perusahaan mendapat pembiayaan dari PT. Bringin Srikandi Finance, untuk pengadaan 2 set Shell Core Machine dan 1 set Core Box Clamping Auto Clamp System sesuai dengan perjanjian Sewa Pembiayaan Nomor 90/OL tanggal 1 Oktober 2014, Jangka waktu 48 Bulan, suku bunga 8,4% (flat) p.a.

*The Company got financing from PT. Bringin Srikandi Finance, for the procurement of 2 sets Shell Core Machine and 1 set Core Box Clamping Auto Clamp System in according to Lease Agreement No. 90/OL dated October 1, 2014, Duration 48 Months, 8.4% interest rate (flat) pa.*

Nilai aset sewa pembiayaan 2 set Shell Core Machine dan 1 set Core Box Clamping Auto Clamp System sebesar Rp 3.077.246.436. Pembayaran sewa dimasa yang akan datang berdasarkan perjanjian sewa guna usaha ini adalah sebesar Rp 2.368.047.340 untuk pokok pembiayaan dan Rp1.198.289.016 untuk beban bunga pembiayaan.

*Leased Asset of 2 sets Shell Core Machine and 1 set Core Box Clamping Auto Clamp System amounted Rp 3.077.246.436. The Future Lease Payment required under this agreement amounted Rp. 2.368.047.340 for financing principal and amounted Rp. 1.198.289.016 for financing interest expense.*

Perusahaan mendapat pembiayaan dari PT. Bringin Srikandi Finance, untuk pengadaan 2 unit CNC Machining Center Dossan DNM sesuai dengan perjanjian Sewa Pembiayaan Nomor 091/OL tanggal 7 Mei 2014, Jangka waktu 48 Bulan, suku bunga 8.71% (flat) p.a.

*The Company got financing from PT. Bringin Srikandi Finance, for the procurement of 2 units CNC Machining Center Dossan DNM in accordance with the Lease Agreement No. 091/OL dated May 7, 2014, 48 month term, interest rate 8.71% (flat) pa.*

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Nilai aset sewa pembiayaan 2 unit CNC Machining Center Dossan sebesar Rp. 1.888.326.000. Pembayaran sewa dimasa yang akan datang berdasarkan perjanjian sewa guna usaha ini adalah sebesar Rp. 1.343.150.677 untuk pokok pembiayaan dan sebesar Rp. 718.619.161 untuk beban bunga pembiayaan.

Perusahaan mendapat pembiayaan dari PT. Bringin Srikandi Finance, untuk pengadaan 3 unit Gravity Casting Machine sesuai dengan perjanjian Sewa Pembiayaan Nomor 92/OL tanggal 14 Oktober 2014, Jangka waktu 48 Bulan, suku bunga 9.77% (flat) p.a.

Nilai aset sewa pembiayaan 3 unit Gravity Casting Machine sebesar Rp. 2.190.469.739. Pembayaran sewa dimasa yang akan datang berdasarkan perjanjian sewa guna usaha ini adalah sebesar Rp. 1.659.650.492 untuk pokok pembiayaan dan sebesar Rp. 1.063.894.142 untuk beban bunga pembiayaan.

Perusahaan mendapat pembiayaan dari PT. Bringin Srikandi Finance, untuk pengadaan 3 unit Dossan Machining Center, 1 unit Dossan Global dan 5 unit Dossan Tapping STD Turning Center sesuai dengan perjanjian Sewa Pembiayaan Nomor 099/OL tanggal 24 Juli 2014, Jangka waktu 48 Bulan, suku bunga 8.89% (flat) p.a.

Nilai aset sewa pembiayaan 3 unit Dossan Machining Center, 1 unit Dossan Global dan 5 unit Dossan Tapping STD Turning Center sebesar Rp. 6.283.648.950. Pembayaran sewa dimasa yang akan datang berdasarkan perjanjian sewa guna usaha ini adalah sebesar Rp. 4.647.924.474 untuk pokok pembiayaan dan sebesar Rp. 2.566.867.629 untuk beban bunga pembiayaan.

Perusahaan mendapat pembiayaan dari PT. Bringin Srikandi Finance, untuk pengadaan 1 unit Line Machining Dossan DNM sesuai dengan perjanjian Sewa Pembiayaan Nomor 101/OL tanggal 24 Juli 2014, Jangka waktu 48 Bulan, suku bunga 8.59% (flat) p.a.

Nilai aset sewa pembiayaan 1 unit Line Machining Dossan DNM sebesar Rp. 770.668.500. Pembayaran sewa dimasa yang akan datang berdasarkan perjanjian sewa guna usaha ini adalah sebesar Rp. 580.859.449 untuk pokok pembiayaan dan sebesar Rp. 304.010.640 untuk beban bunga pembiayaan.

Perusahaan mendapat pembiayaan dari PT. Bringin Srikandi Finance, untuk pengadaan 1 unit CNC Machining Center Dossan DNM type 500 sesuai dengan perjanjian Sewa Pembiayaan Nomor 105/OL tanggal 28 Oktober 2014, Jangka waktu 48 Bulan, suku bunga 9.13% (flat) p.a.

Nilai aset sewa pembiayaan 1 unit CNC Machining Center Dossan DNM type 500 sebesar Rp. 805.650.000. Pembayaran sewa dimasa yang akan datang berdasarkan perjanjian sewa guna usaha ini adalah sebesar Rp. 670.851.209 untuk pokok pembiayaan dan sebesar Rp. 386.159.257 untuk beban bunga pembiayaan.

Perusahaan mendapat pembiayaan dari Koperasi Karyawan WIKA, untuk pengadaan 5 unit Line Machining Center Dossan DNM type 50 II-8000 Rpm sesuai dengan perjanjian Sewa Pembiayaan Nomor 005/SPPA/KOKAR WIKA/01/2015 tanggal 5 Januari 2015, Jangka waktu 36 Bulan, suku bunga 12.80% (flat) p.a.

*Leased Asset of 2 units CNC Machining Center Dossan DNM amounted Rp 1.888.326.000. The Future Lease Payment required under this agreement amounted Rp. 1.343.150.677 for financing principal and amounted Rp. 718.619.161 for financing interest expense.*

*The Company got financing from PT. Bringin Srikandi Finance, for the procurement of 3 units Gravity Casting Machine in accordance with the Lease Agreement No. 92/OL dated October 14, 2014, 48 month term, interest rate 9.77% (flat) pa.*

*Leased Asset of 3 units Gravity Casting Machine amounted Rp 2.190.469.739. The Future Lease Payment required under this agreement amounted Rp. 1.659.650.492 for financing principal and amounted Rp. 1.063.894.142 for financing interest expense.*

*The Company got financing from PT. Bringin Srikandi Finance, for the procurement of 3 units Dossan Machining Center, 1 unit Dossan Global dan 5 units Dossan Tapping STD Turning Center in accordance with the Lease Agreement No. 099/OL dated July 24, 2014, 48 month term, interest rate 8.89% (flat) pa.*

*Leased Asset of 3 units Dossan Machining Center, 1 unit Dossan Global dan 5 units Dossan Tapping STD Turning Center amounted Rp 6.283.648.950. The Future Lease Payment required under this agreement amounted Rp. 4.647.924.474 for financing principal and amounted Rp. 2.566.867.629 for financing interest expense.*

*The Company got financing from PT. Bringin Srikandi Finance, for the procurement of 1 unit Line Machining Dossan DNM in accordance with the Lease Agreement No. 101/OL dated July 24, 2014, 48 month term, interest rate 8.59% (flat) pa.*

*Leased Asset of 1 unit Line Machining Dossan DNM amounted Rp 770.668.500. The Future Lease Payment required under this agreement amounted Rp. 580.859.449 for financing principal and amounted Rp. 304.010.640 for financing interest expense.*

*The Company got financing from PT. Bringin Srikandi Finance, for the procurement of 1 unit CNC Machining Center Dossan DNM type 500 in accordance with the Lease Agreement No. 105/OL dated October 28, 2014, 48 month term, interest rate 9.13% (flat) pa.*

*Leased Asset of 1 unit CNC Machining Dossan Center DNM type 500 amounted Rp 805.650.000. The Future Lease Payment required under this agreement amounted Rp. 670.851.209 for financing principal and amounted Rp. 386.159.257 for financing interest expense.*

*The Company got financing from Koperasi Karyawan WIKA, for the procurement of 5 unit Line Machining Center Dossan DNM type 50 II-8000 Rpm in accordance with the Lease Agreement No. 005/SPPA/KOKAR WIKA/01/2015 dated January 5, 2015, 36 month term, interest rate 12.80% (flat) pa.*

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Nilai aset sewa pembiayaan 5 unit Line Machining Center Dossan DNM type 50 II-8000 Rpm sebesar Rp. 4.421.250.000. Pembayaran sewa dimasa yang akan datang berdasarkan perjanjian sewa guna usaha ini adalah sebesar Rp. 3.219.886.150 untuk pokok pembiayaan dan sebesar Rp. 2.006.488.850 untuk beban bunga pembiayaan.

Utang sewa pembiayaan tersebut didasarkan atas nilai kontrak pembelian Barang Modal kepada Lessor dikurangi pembayaran simpanan jaminan sebagai tanggungan atas ketaatan dan kesanggupan Lessee untuk melaksanakan semua ketentuan, syarat dan ketentuan Perjanjian Sewa Guna Usaha.

Leased Asset of 5 unit Line Machining Dossan Center DNM type 50 II-8000 Rpm amounted Rp 4.421.250.000. The Future Lease Payment required under this agreement amounted Rp. 3.219.886.150 for financing principal and amounted Rp. 2.006.488.850 for financing interest expense.

Lease Liabilities are based on purchase agreement with Lessor deducted with Security Deposit Payment as dependent upon obedience and the Lessee's ability to carry out all the provisions, terms, and conditions of Lease Agreement.

**34. PINJAMAN JANGKA PANJANG**

Akun merupakan pinjaman jangka panjang, dengan rincian

	2015	2014
PT Bank Syariah Mandiri	-	44,665,099
IKB Deutsche Bank Industrie (USD 9,106,157.23 (Nilai penuh))	125,619,439	158,592,999
PT Indonesia EXIM Bank	99,771,429	144,114,286
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero),Tbk	209,520,000	302,640,000
PT Bank Tabungan Negara (Persero),Tbk	45,000,000	-
PT Bank CIMB Niaga, Tbk.	113,296,892	-
PT Bank Mandiri (Persero), Tbk.	400,000,000	-
Hutang Jangka Panjang Lainnya	2,566,000	46,712,820
<b>Jumlah</b>	<b>995,773,760</b>	<b>696,725,204</b>

Bagian jangka pendek dari  
Pinjaman Jangka Panjang

PT Bank Syariah Mandiri	-	44,665,099
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero),Tbk	69,840,000	87,300,000
PT Indonesia EXIM Bank	44,342,857	44,342,857
PT Bank CIMB Niaga, Tbk.	35,275,921	-
PT Bank Tabungan Negara (Persero),Tbk	45,000,000	-
PT Bank Mandiri (Persero), Tbk.	80,000,000	-
IKB Deutsche Bank Industrie (USD 3.642.476,1 (Nilai penuh))	50,247,958	45,312,403
<b>Sub Jumlah</b>	<b>324,706,736</b>	<b>221,620,359</b>

Pinjaman jangka panjang, setelah  
dikurangi bagian jangka pendek

IKB Deutsche Bank Industrie (USD 5.463.681,13 Nilai penuh))	75,371,481	113,280,596
PT Indonesia EXIM Bank	55,428,571	99,771,429
PT Bank Mandiri (Persero), Tbk.	320,000,000	-
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero),Tbk	139,680,000	215,340,000
PT Bank CIMB Niaga, Tbk.	78,020,972	-
Hutang Jangka Panjang Lainnya - Bitumen	2,566,000	46,712,820
<b>Sub Jumlah</b>	<b>671,067,024</b>	<b>475,104,845</b>

**PT WIJAYA KARYA (Persero), Tbk.**

Perseroan memiliki Perjanjian Kredit jangka panjang khusus untuk mendanai proyek PLTD Ambon dan ventura bersama PT Wika-PT Mirlindo Pandu Kencana Pembangunan PLTD Bali yang terinci sebagai berikut :

**34. LONG TERM LOAN**

This account represents long term loan as follows :

	2015	2014
PT Bank Syariah Mandiri	-	44,665,099
IKB Deutsche Bank Industrie (USD 9,106,157.23 (full amount))	125,619,439	158,592,999
PT Indonesia EXIM Bank	99,771,429	144,114,286
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero),Tbk	209,520,000	302,640,000
PT Bank Tabungan Negara (Persero),Tbk	45,000,000	-
PT Bank CIMB Niaga, Tbk.	113,296,892	-
PT Bank Mandiri (Persero), Tbk.	400,000,000	-
Other Longterm loan	2,566,000	46,712,820
<b>Total</b>	<b>995,773,760</b>	<b>696,725,204</b>

Current portion of long-term loan

PT Bank Syariah Mandiri	-	44,665,099
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero),Tbk	69,840,000	87,300,000
PT Indonesia EXIM Bank	44,342,857	44,342,857
PT Bank CIMB Niaga, Tbk.	35,275,921	-
PT Bank Tabungan Negara (Persero),Tbk	45,000,000	-
PT Bank Mandiri (Persero), Tbk.	80,000,000	-
IKB Deutsche Bank Industrie (USD 3,642,476.1 (full amount))	50,247,958	45,312,403
<b>Sub Total</b>	<b>324,706,736</b>	<b>221,620,359</b>

Long-term loan, net of current  
portion

IKB Deutsche Bank Industrie (USD 5,463,681,13 (full amount))	75,371,481	113,280,596
PT Indonesia EXIM Bank	55,428,571	99,771,429
PT Bank Mandiri (Persero), Tbk.	320,000,000	-
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero),Tbk	139,680,000	215,340,000
PT Bank CIMB Niaga, Tbk.	78,020,972	-
Other Longterm loan	2,566,000	46,712,820
<b>Sub Total</b>	<b>671,067,024</b>	<b>475,104,845</b>

**PT WIJAYA KARYA (Persero), Tbk.**

The Company obtained a long term credit facility to finance power plant Bali construction projects PLTD Ambon and joint venture PT Wika-PT Mirlindo Pandu Kencana detailed as follows:

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

**a. PT Bank Syariah Mandiri**

Perseroan memperoleh fasilitas kredit jangka panjang dari PT Bank Syariah Mandiri sesuai Akta No.63.tanggal 14 Mei 2012 dibuat di hadapan M.Nova Faisal SH., M.Kn Notaris di Jakarta dengan ketentuan perjanjian sebagai berikut:

1. Bank menyediakan fasilitas pembiayaan Line Facility sebesar maksimal Rp130.000.000.000 (nilai penuh) yang digunakan untuk pembiayaan investasi PLTD Ambon 25 MW.
2. Bagi hasil :
  - Bagi hasil yang setara dengan tingkat bunga 9,5% pada 36 bulan pertama dan selebihnya reviewable dengan ceiling price equivalent 20% pa.
3. Masa berlaku perjanjian 42 bulan sejak pencairan pertama sampai dengan Desember 2015.
4. Agunan atas perjanjian tersebut adalah sebagai berikut:
  - a. Fidusia tagihan dari penjualan listrik ke PT PLN senilai Rp 162.500.000.000 (nilai penuh),
  - b. Fidusia Mesin PLTD kapasitas 25 MW MFO senilai Rp127.150.000.000 (nilai penuh) dan civil works dengan nilai penjaminan sebesar Rp32.550.000.000 (nilai penuh) yang diikat secara notariil.

**b. PT Bank Syariah Mandiri**

Perseroan memperoleh fasilitas kredit jangka panjang dari PT Bank Syariah Mandiri sesuai Akta No.71 tanggal 11 Nopember 2010 dibuat di hadapan Imas Fatimah, SH., M.Kn Notaris di Jakarta dengan ketentuan perjanjian sebagai berikut:

1. Bank menyediakan fasilitas pembiayaan Line Facility sebesar maksimal USD14.262.500 (nilai penuh) yang akan digunakan untuk pembiayaan investasi dan modal kerja (porsi lokal) PLTD MFO 50 Mega Watt PT Wika-PT Mirlindo Pandu Kencana.  
  
Kurs switchable USD dan IDR maksimal 85% limit pembiayaan.
2. Bagi hasil untuk 3 tahun pertama yang setara dengan tingkat bunga:
  - USD : 6% per tahun
  - Rupiah : 11,5% per tahun
3. Masa berlaku perjanjian 42 bulan sejak pencairan pertama atau sampai dengan Juni 2014.
4. Agunan atas perjanjian tersebut adalah sebagai berikut:
  - a. Fidusia tagihan dari penjualan listrik ke PT Indonesia Power senilai USD60.000.000 (nilai penuh), yang diikat secara notariil dengan nilai penjaminan sebesar USD26.000.000 (nilai penuh).

**a. PT Bank Syariah Mandiri**

The Company obtained a long-term credit facilities from PT Bank Syariah Mandiri, Deed No.63 dated May 14, 2012 made before M.Nova Faisal, SH., M.Kn Notary in Jakarta with the following provisions of the agreement:

1. The Bank provides financing facilities Line Facility for a maximum of Rp130,000,000,000 rupiahs (full amount) which used to finance investment PLTD Ambon 25 MW.
2. Profit sharing :
  - Profit sharing which equivalent with interest rate 9,5% per annum for first 36 months and reviewable with ceiling price equivalent 20% pa.
3. The validity agreement is 42 months since first withdrawal or up to December 2015.
4. The collateral for the agreement are as follows:
  - a. Fiduciary bills from electricity sales to PT PLN, amounting to Rp 162,500,000,000 (full amount).
  - b. Fiduciary PLTD 25 MW MFO capacity machine with Rp127,150,000,000 (full amount) value and civil works to guarantee the value of Rp32,550,000,000 (full amount) which was tied by deed.

**b. PT Bank Syariah Mandiri**

The Company obtained a long-term credit facilities from PT Bank Syariah Mandiri, Deed No.71 dated November 11, 2010 made before Imas Fatimah, SH., M.Kn Notary in Jakarta with the following provisions of the agreement:

1. The Bank provides financing facilities Line Facility for a maximum of USD14,262,500 (full amount) which will be used to finance investment and working capital (local portion) PLTD MFO 50 Mega Watt PT Wika- PT Mirlindo Pandu Kencana.  
  
Exchange switchable USD and IDR 85% maximum financing limit.
2. Profit sharing for first 3 years which equivalent with interest rate :
  - USD : 6% per annum
  - Rupiah : 11,5% per annum
3. The validity agreement is 42 months since first withdrawal or up to June 2014.
4. The collateral for the agreement are as follows:
  - a. Fiduciary bills from electricity sales to PT Indonesia Power, amounting to USD60,000,000 (full amount), which is bound be notarized by collateral value of USD26,000,000 (full amount).

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

b. Fidusia local equipment dan civil works dengan nilai penjaminan sebesar USD20.375.000 (nilai penuh) yang diikat secara notariil.

**c. IKB Deutsche Industrie Bank. AG**

Perseroan memperoleh fasilitas kredit jangka panjang dari IKB Deutsche Industrie Bank. AG sesuai perjanjian yang ditanda tangani tgl 29 Oktober 2010, dengan ketentuan sebagai berikut :

1. Bank menyediakan fasilitas kredit sebesar USD26.098.364 (nilai penuh) yang akan digunakan untuk pembiayaan pengadaan peralatan proyek PLTD MFO 55 MW Bali terdiri dari:
  - a. Fasilitas 1 digunakan untuk membiayai 85% dari nilai impor *Equipment* senilai USD23.597.638 (nilai penuh).
  - b. Fasilitas 2 digunakan untuk membiayai Asuransi kepada Euler Helmes senilai USD1.699.821 (nilai penuh).
  - c. Fasilitas 3 disediakan untuk pembayaran bunga senilai USD800.905 (nilai penuh).
2. Tingkat suku bunga tetap sebesar 4.7% per tahun selama periode pinjaman (kredit).
3. Masa berlaku perjanjian adalah terhitung dari Oktober 2010 sampai dengan Oktober 2018.
4. Perjanjian dijamin sesuai Perjanjian Jaminan Fidusia No. 31 tanggal 29 November 2010 dibuat dihadapan Ryan Bayu Candra, SH, MKn Notaris di Jakarta telah disahkan dengan Sertifikat Jaminan Fidusia No.W7.021581-AH.05.01.TH2010/STD yang dikeluarkan Kementerian Hukum dan HAM.

**d. PT. Bank Rakyat Indonesia (Persero), Tbk**

Perseroan memperoleh fasilitas kredit investasi jangka panjang dari PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk sesuai akta no 22 dan 23 tanggal 17 Januari 2012 yang dibuat dihadapan Sri Ismiyati, SH. Notaris di Jakarta, dengan ketentuan perjanjian sebagai berikut :

1. Bank memberikan fasilitas kredit investasi sebesar Rp349.200.000.000 (nilai penuh) yang merupakan bagian dari pembiayaan Club Deal sebesar Rp582.000.000.000 (nilai penuh) yang digunakan untuk pembiayaan pembangunan Pembangkit Listrik Tenaga Gas (PLTG) Borang 2 x 30 MW. Dengan catatan, apabila porsi INDONESIA EXIMBANK tidak dipakai maka bank dapat mengambil porsi tersebut, sehingga plafond maksimal sebesar Rp582.000.000.000 (nilai penuh)
2. Tingkat suku bunga tetap sebesar 9% per tahun selama periode pinjaman (kredit).
3. Masa berlaku perjanjian adalah terhitung dari 17 Januari 2012 sampai dengan 17 Januari 2018.
4. Perjanjian dijamin sesuai Perjanjian Jaminan Fidusia No. 24 ,25 dan 26 tanggal 17 Januari 2012 dibuat dihadapan Sri Ismiyati, SH, Notaris di Jakarta

b. *Fiduciary local equipment and civil works to guarantee the value of USD20,375,000 (full amount) which was tied by deed.*

**c. IKB Deutsche Industrie Bank. AG**

*Company's long-term credit facility from IKB Deutsche Industrie Bank. AG according to the agreement signed on 29 October 2010, with the following conditions:*

1. *Banks provide credit facilities of USD26,098,364 (full amount) which will be used to finance procurement of equipment MFO 55 MW PLTD Bali, as follow:*
  - a. *1st Facilities used for 85% imported equipment as amount USD23,597,638 (full amount).*
  - b. *2nd Facilities used for insurance to Euler Helmes as amount USD1,699,821 (full amount).*
  - c. *3rd Facilities used for interest payment as amount USD800,905 (full amount).*
2. *The interest rate fixed at 4.7% per annum during the period of loan (credit).*
3. *The validity of the agreement is effective from October 2010 to October 2018.*
4. *The agreement guaranteed in accordance Fiduciary Guarantee Agreement No. 31 dated November 29, 2010 made before Ryan Candra Bayu, SH, MKn Notary in Jakarta been endorsed by Fiduciary Assurance Certificate No.W7.021581-AH.05.01.TH2010/STD issued by the Ministry of Justice and Human Rights.*

**d. PT. Bank Rakyat Indonesia (Persero), Tbk**

*The Company obtained a long-term investing credit facilities from PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk as write in the deed No 22 and 23 dated January 17, 2012 made before Sri Ismiyati SH notary in Jakarta , with the provisions of the agreement as follows:*

1. *Banks provide invesments credit facilities amounting to Rp 349,200,000,000 (full amount) which is part of the Club Deal financing of Rp 582,000,000,000 (full amount) that used to finance the construction of Gas Power Plant (PLTG) Borang 2 x 30 MW. With notes, if the portion INDONESIA EXIMBANK is not used then it may take a portion, so that the maximum facilities of Rp582,000,000,000 (full amount)*
2. *The interest rate fixed at 9% per annum during the period of loan (credit).*
3. *The validity of the agreement is effective from January 17, 2012 to January 17, 2018.*
4. *The agreement guaranteed in accordance Fiduciary Guarantee Agreement No. 24,25 and 26 dated January 17, 2012 made before Sri Ismiyati, SH, Notary in Jakarta.*

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Perseroan juga memperoleh fasilitas kredit investasi jangka panjang dari PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk untuk Proyek PLTMG Rengat 20 MW sesuai akta no 21 tanggal 31 Januari 2013 yang dibuat dihadapan Lolani Kurniati Irdham Idroes, S.H., LL.M. Notaris di Jakarta, dengan ketentuan perjanjian sebagai berikut :

1. Bank menyediakan fasilitas kredit sebesar Rp.116.400.000.000 (nilai penuh)
2. Tingkat suku bunga tetap sebesar 8,70% per tahun selama 2 tahun dan reviewable setiap saat pada tahun ke 3 sampai dengan tahun ke 6.
3. Masa berlaku perjanjian adalah terhitung dari 31 Januari 2013 sampai dengan 30 Januari 2018.
4. Jaminan berupa peralatan mekanikal dan elektrikal, bangunan sipil dan piutang proyek

**e. PT. INDONESIA EXIM BANK**

Perseroan memperoleh fasilitas kredit investasi jangka panjang dari PT Indonesia Exim Bank sesuai akta no 27 dan 28 tanggal 17 Januari 2012 yang dibuat dihadapan Sri Ismiyati, SH. Notaris di Jakarta, dengan ketentuan perjanjian sebagai berikut :

1. Bank memberikan fasilitas kredit investasi sebesar Rp232.800.000.000 (nilai penuh) yang digunakan untuk pembiayaan pembangunan Pembangkit Listrik Tenaga Gas (PLTG) Borang 2 x 30 MW.
2. Tingkat suku bunga tetap sebesar 9% untuk tahun pertama, tahun kedua sampai dengan jatuh tempo kredit sebesar Jibor 3 bulan + 2%
3. Masa berlaku perjanjian adalah terhitung dari 17 Januari 2012 sampai dengan 17 Januari 2018.

**PT WIKA BETON, Tbk**

**a. PT Bank Mandiri (Persero), Tbk.**

Pada tanggal 29 April 2015 Perseroan telah melakukan persetujuan perpanjangan fasilitas kredit kepada PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk dengan nomor perjanjian No.CBG.CB2/SPPK.013/2015 .

Pada tanggal 8 September 2015 Perseroan telah melakukan fasilitas kredit perjanjian no CBG.CB2/SPPK.009/2015 sebesar Rp 400.000.000.000 (nilai penuh) dengan tingkat bunga sebesar 10 % dengan jangka waktu 3 tahun. Dimana bagian yang jatuh tempo di tahun 2016 sebesar Rp 80.0000.000.000. (nilai penuh)

1. Fasilitas Kredit Modal Kerja *Revolving* maksimal sebesar Rp400.000.000.000 (nilai penuh), dengan tingkat bunga 9,01% s.d 10,5% per tahun.
2. Fasilitas *Non Cash Loan* berupa Bank Garansi sampai dengan Rp395.000.000.000 (nilai penuh).

The Company also obtained a long-term investment credit facility from PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk for PLTMG Rengat 20 MW Project as write in the deed No. 21 dated January 31, 2013, made before Lolani Kurniati Irdham Idroes, SH, LL.M. Notary in Jakarta , with the provisions of the agreement as follows:

1. Bank credit facilities amounting Rp.116.400.000.000 (full amount)
2. Fixed interest rate of 8.70% per year for 2 years and reviewable at any time in year 3 to year 6.
3. The validity of the agreement is effective from January 31, 2013 to January 30, 2018.
4. Collateral in the form mechanical and electrical equipment, civil construction and project receivables

**e. PT. INDONESIA EXIM BANK**

The Company obtained a long-term investing credit facilities from PT Indonesia Exim Bank as write in the deed No 27 and 28 dated January 17, 2012 made before Sri Ismiyati SH notary in Jakarta , with the provisions of the agreement as follows:

1. Banks provide investments credit facilities amounting to Rp232,800,000,000 (full amount) that used to finance the construction of Gas Power Plant (PLTG) Borang 2 x 30 MW.
2. Fixed interest rate of 9% for the first year, second year until the loan matures JIBOR for 3 months + 2%
3. The validity of the agreement is effective from January 17, 2012 to January 17, 2018.

**PT WIKA BETON, Tbk**

**a. PT Bank Mandiri (Persero), Tbk.**

On April 29, 2015 the company has conducted the approval extension of credit facilities to PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk with agreement No.CBG.CB2/SPPK.013/2015 .

On September 8, 2015 the Company has a credit facility agreement no CBG.CB2 / SPPK.009 / 2015 amounting to Rp 400.000.000.000 (full amount) with an interest rate of 10% with a term of 3 years. Where maturities in 2016 amounting to Rp 80.0000.000.000. (full amount)

1. Working Capital *Revolving* Credit Facility maximum amount of Rp400,000,000,000 (full amount) , with an interest rate of 9,01% to 10,5% per annum.
2. *Non Cash Loan* in the form of Bank Guarantee of up to Rp395,000,000,000 (full amount).

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

3. Masa berlaku perjanjian sesuai perpanjangan fasilitas adalah 11 Mei 2015 sampai dengan 10 Mei 2016.

4. Agunan atas perjanjian tersebut adalah sebagai berikut:

Hal-hal yang tidak boleh dilakukan (*Negative Covenants*) terkait perjanjian diantaranya adalah :

- Perubahan anggaran dasar DEBITUR, apabila terkait susunan pemegang saham yang menyebabkan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk tidak menjadi pemegang saham pengendali.
- Mengadakan penyertaan baru dalam perusahaan lain dan atau membiayai perusahaan lain dengan ketentuan apabila penyertaan dilakukan pada perusahaan dengan bisnis utama yang berbeda dengan DEBITUR atau penyertaan pada perusahaan baru tersebut menyebabkan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. tidak lagi menjadi pemegang saham pengendali DEBITUR.
- Melakukan pengambilalihan atau peleburan dengan pihak ketiga lainnya atau mendirikan anak perusahaan baru, yang memiliki bisnis utama yang berbeda dengan DEBITUR atau pengambilalihan atau peleburan dengan pihak ketiga lainnya atau pendirian anak perusahaan baru tersebut menyebabkan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. tidak lagi menjadi pemegang saham pengendali DEBITUR.
- Mengadakan ekspansi usaha dan atau investasi baru serta membuka usaha baru selain dari usaha yang telah ada dengan ketentuan apabila ekspansi usaha dan atau investasi baru serta membuka usaha baru selain dari usaha yang telah ada tersebut menyebabkan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. tidak lagi menjadi pemegang saham pengendali DEBITUR
- Mengadakan RUPS yang acaranya mengubah anggaran dasar perusahaan, permodalan serta susunan keanggotaan Direksi, Dewan Komisaris dan atau pemegang saham mayoritas, kecuali kegiatan korporasi yang dilakukan oleh DEBITUR akan mengakibatkan beralihnya kepemilikan saham pengendali dari PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.
- Pembagian dividen dengan ketentuan tindakan yang dimaksud tidak mengakibatkan pelanggaran covenant yang dipersyaratkan oleh BANK.

Rasio keuangan yang harus diperhatikan :

- *Current Ratio minimal sebesar 100% dan Leverage Ratio maksimal 400%, sedangkan Current Ratio Perseroan lebih baik dari rasio yang dipersyaratkan yaitu sebesar 139% dan Leverage Ratio Perseroan lebih baik dari rasio yang dipersyaratkan yaitu sebesar 99%*

3. *The validity period of the agreement according to the extension of facilities is May 11, 2015 until May 10, 2016.*

4. *The collateral for these agreements are as follows:*

*Things that should not be done (Negative Covenants) related agreements include:*

- *Changes in the Articles of Association related to the shareholders composition that would result in PT Wijaya Karya (Persero) Tbk has no longer the controlling shareholder of DEBTOR.*
- *Hold new investments in other companies and or financing other companies that have a different core business with the DEBTOR, or the investment done would result in PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. has no longer the controlling shareholder of DEBTOR.*
- *Acquisition or merger with any other third party or established a new subsidiary, that have a different core business with the DEBTOR, or the takeover or merger or establishment done would result in PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. has no longer the controlling shareholder of DEBTOR.*
- *Conduct business expansion and new investments as well as open up new business different from the existing business provided that if the business expansion and new investments as well as open up new business which is different from the existing business core would result in PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. has no longer the controlling shareholder of DEBTOR.*
- *A General Shareholders Meeting held that has the agenda of changing the articles of association, capital as well as the membership of the Board of Directors, and the Board of Commissioners or a majority shareholder, except that the corporation activities undertaken by the DEBTOR corporation will result in the transfer of ownership of a controlling shareholders of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.*
- *Dividend distribution with the referred actions provision did not result in violations of covenants which is required by the BANK.*

*Financial ratios that must be considered:*

- *Current Ratio of at least 100% and Leverage Ratio maximum of 400%, which Current Ratio Company its better than from ratio requirement amounted 139% and Leverage Ratio Company its better than from ratio requirement amounted 99%*

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

**PT WIKA REALTY**

**a. PT. BANK TABUNGAN NEGARA (Persero), Tbk**

Pada tanggal 21 September 2012 Perusahaan menerima fasilitas pinjaman Kredit Kontruksi, dengan fasilitas pinjaman sebagai berikut :

1. Bank memberikan fasilitas kredit investasi sebesar Rp50.000.000.000 (nilai penuh).
2. Tingkat suku bunga tetap sebesar 10,85% per tahun (dapat berubah sewaktu-waktu sesuai ketentuan Bank).
3. Masa berlaku perjanjian adalah sampai dengan 21 September 2016.

**Jaminan berupa:**

Cessie atas piutang Proyek The Hive, Standing Instruction yang ditandatangani oleh pihak yang sah dan berwenang sesuai AD/ART PT. Wika Realty, dan Asuransi Konstruksi yang dilakukan oleh PT. Wika Realty dengan nilai pertanggungan minimal sama besarnya dengan plafond kredit.

**b. PT Bank CIMB Niaga, Tbk.**

Pada tanggal 18 Agustus 2015 PT WIKA Realty menerima fasilitas kredit untuk pembiayaan proyek D' Bandara di Balikpapan berupa berdasarkan surat penawaran kredit nomor 180/OL/CBGIII-CCS/VIII/2015. Dengan fasilitas pinjaman sebagai berikut :

1. Total nilai pinjaman sebesar Rp. 282.000.000.000,- (nilai penuh)
2. Fasilitas kredit Pinjaman Transaksi Khusus 4 (On Liquidation) dengan nilai pinjaman pada tranche A senilai Rp. 89.552.130.000,- (nilai penuh)
3. Fasilitas kredit Pinjaman Transaksi Khusus 4 (On Liquidation) dengan nilai pinjaman pada tranche B senilai Rp. 192.447.870.000,- (nilai penuh)
4. Masa berlaku perjanjian fasilitas adalah sampai 18 bulan setelah penarikan pertama.
5. Tingkat Suku Bunga 11 % per tahun dan Provisi 0,5% per tahun

**Jaminan :**

- a. Tanah dan bangunan berikut segala sesuatu yang di atasnya bersertipikat HGB nomor 15855/Seppingan, yang terletak di Propinsi Kalimantan Timur milik PT Multi Agung Sarana Mandiri (dengan nilai jaminan minimum 125%).
- b. Fidusia atas piutang milik Debitur.  
Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada tanggal 2 Juli 2004 yang telah diaktakan dengan akta No. 4 dari Notaris Imas Fatimah, SH., Modal disetor Perusahaan Rp 200.000.000.000 (nilai penuh) serta nilai nominal per saham Rp 100 (nilai penuh) per saham untuk 2.000.000.000 (Dua Miliar) lembar saham.

**PT WIKA REALTY**

**a. PT. BANK TABUNGAN NEGARA (Persero), Tbk**

On 21 September 2012 the Company received loans Construction Loans, the loan facility as follows:

1. Banks provide investments credit facilities amounting to Rp50.000.000.000 (full amount).
2. Fixed interest rate of 10,85% pa adjustable rate (subject to change - the time in accordance with the Bank)
3. The validity of the agreement is effective up to September 21, 2016.

**Guarantee :**

Cessie receivables Project The Hive, Standing Instruction signed by the legitimate and appropriate authorities constitution / PT. Wika Realty and Construction Insurance by PT. Wika Realty with coverage at least equal to the credit limit.

**b. PT Bank CIMB Niaga, Tbk.**

2. On August 18, 2015 PT Wika Realty has received a credit facility to finance the the project DBandara in Balikpapan in the form of and T) based on the letter of credit offerin number 180 / OL / CBGIII-CCS / VIII / 2015. Loans Facilities as follows :

1. The total value of the loan amounting to Rp282.000.000.000, - (full amount)
2. Credit facilities Loans Special Transactions 4 (On Liquidation) with the value of the tranche A loan is Rp. 89.552.130.000, - (full amount)
3. Credit facilities Loans Special Transactions 4 (On Liquidation) with the value of the tranche B is Rp192.447.870.000, - (full amount).
4. The validity period of the facility agreement until 18 months from first withdrawal
5. Interest Rate 11% per year and Provision rate 0,5% per year

**Guarantee:**

- a. Land and buildings following everything on it is certified HGB number 15855 / Seppingan, located in East Kalimantan from PT Multi Agung Sarana Mandiri (with a minimum guarantee of 125%).
- b. Fiduciary accounts owned by Debtor.  
Based on the Extraordinary General Meeting of Shareholders on July 2, 2004 which was notarized by deed. No. 4 of Notary Imas Fatimah, SH., the Company authorized capital is Rp200,000,000,000 (full amount) and the par value per share is Rp 100 (full amount) per share for 2,000,000,000 (two billion) shares.



**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Berdasarkan Berita Acara RUPS Luar Biasa yang telah diaktakan oleh Hambit Maseh, SH., Notaris di Jakarta, dengan akte no. 17 tanggal 30 April 2007, diputuskan bahwa :

- Peningkatan modal dasar Perusahaan dari Rp.200.000.000.000 (nilai penuh) menjadi Rp.280.000.000.000 (nilai penuh).
- Peningkatan modal ditempatkan dan modal disetor dalam Perusahaan dari Rp.50.000.000.000 (nilai penuh) menjadi Rp.70.000.000.000 (nilai penuh) yang berasal dari kapitalisasi saldo laba sampai dengan tahun 2006.

Based on the News Meeting of the Extraordinary RUPS which was covered by Hambit Maseh, SH., Notary in Jakarta, with certificate no. 17 date April 30, 2007, it was decided that:

- Authorized capital stock of at Rp 200,000,000,000 (full amount) into Rp 280,000,000,000 (full amount).
- The increase in issued and paid up capital of the Company from Rp 50,000,000,000 (full amount) into Rp 70,000,000,000 (full amount) from the capitalization of retained earnings until the year 2006.

**PT Wika Bitumen**

**PINJAMAN DARI PEMERINTAH REPUBLIK INDONESIA**

Akun ini merupakan pinjaman Perusahaan dari Pemerintah Republik Indonesia melalui Sekretariat Negara Republik Indonesia pada tahun 1991 untuk kebutuhan investasi dan modal kerja sebesar Rp 2.566.000.000. (nilai penuh)

**PT Wika Bitumen**

**LOAN FROM REPUBLIC OF INDONESIA GOVERNMENT**

This account represents the Company's loan from the Government of the Republic of Indonesia through the Secretariat of State of the Republic of Indonesia in 1991 for investment and working capital is Rp 2.566.000.000.(full amount)

**35. KEPENTINGAN NON PENGENDALI**

Rincian Kepentingan Non Pengendali pada Entitas Anak:

	2015	2014
PT Wika Beton, Tbk	856.729.540	814.812.541
PT Wika Realty	135.579.787	103.412.927
PT Wika Komponen Beton & Kraton	52.784.146	54.454.412
PT Wika Rekayasa Konstruksi	9.896.015	10.046.975
PT Wikadustri Konstruksi	5.020.406	4.408.302
PT Wika Gedung	2.926.802	2.032.811
PT Wika Bitumen	-	-
<b>Jumlah</b>	<b>1.062.936.696</b>	<b>989.167.968</b>

**35. NON CONTROLLING INTEREST**

The minority interest in subsidiaries as follow:

PT Wika Beton, Tbk
PT Wika Realty
PT Wika Komponen Beton & Kraton
PT Wika Rekayasa Konstruksi
PT Wikadustri Konstruksi
PT Wika Gedung
PT Wika Bitumen
<b>Total</b>

**36. MODAL SAHAM**

Susunan pemegang saham pada tanggal 31 Desember 2015 berdasarkan catatan yang dibuat oleh PT Datindo Entrikom, biro administrasi efek sesuai surat No.DE/X/2016-6614 tanggal Januari 2016 adalah sebagai berikut :

**36. CAPITAL STOCK**

The structure of shareholders dated December 31.,2015 made before PT Datindo Entrikom, stock administration bureau, pursuant to letter No. DE/X/2016-6614 dated January , 2016 as follows :

	Jumlah saham/ (Total Stock)	Nilai nominal/Par Value Rupiah penuh/Full In Rupiah	%
Saham Preferen (Seri A Dwiwarna)/Preferred Stock			
Pemerintah Republik Indonesia/Indonesian Government	1	100	0,00%
Saham Biasa (Seri B)/Common Stock			
Pemerintah Republik Indonesia/Indonesian Government	3.999.999.999	399.999.999.900	65,05%
Soepomo ,SH,SP.N, L.LM ( Komisar/Commissioner)	2.180.000	218.000.000	0,04%
Bintang Perbowo Direktur Utama/President Director )	1.507.700	150.770.000	0,02%
Budi Harto (Wakil Direktur Utama/ Deputy of President Director)	100.000	10.000.000	0,00%
Adji Firmantoro (Direktur Keuangan/Financial Director)	1.439.000	143.900.000	0,02%
Karyawan/Employee	69.969.600	6.996.960.000	1,14%
Masyarakat/Public	2.074.028.700	207.402.870.000	33,73%
<b>Jumlah Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Total Paid In Capital</b>	<b>6.149.225.000</b>	<b>614.922.500.000</b>	<b>100%</b>

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Susunan pemegang saham pada tanggal 31 Desember 2014 berdasarkan catatan yang dibuat oleh PT Datindo Entrikom, biro administrasi efek sesuai surat No.DE/I/2015-0098 tanggal 6 Januari 2015 adalah sebagai berikut

The structure of shareholders dated December 31, 2014 made before PT Datindo Entrikom, stock administration bureau, pursuant to letter No. DE/I/2015-0098 dated January 6, 2015 as follows :

	Jumlah saham/ (Total Stock)	Nilai nominal/Par Value Rupiah penuh/Full In Rupiah	%
Saham Preferen (Seri A Dwiwarna)/Preferred Stock Pemerintah Republik Indonesia/Indonesian Government Saham Biasa (Seri B)/Common Stock	1	100	0,00%
Pemerintah Republik Indonesia/Indonesian Government Soepomo ,SH,SP.N, L.LM ( Komisarisi/Commissioner)	3.999.999.999	399.999.999.900	65,05%
Bintang Perbowo Direktur Utama/President Director)	2.180.000	218.000.000	0,04%
Ganda Kusuma (Direktur Keuangan/Financial Director)	-	-	0,00%
Budi Harto (Direktur Operasi I/Operational Director I)	1.050.000	105.000.000	0,02%
Adji Firmantoro (Direktur Keuangan/Financial Director)	100.000	10.000.000	0,00%
Karyawan/Employee	1.439.000	143.900.000	0,02%
Masyarakat/Public	75.506.100	7.550.610.000	1,23%
	2.068.949.900	206.894.990.000	33,65%
<b>Jumlah Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Total Paid In Capital</b>	<b>6.149.225.000</b>	<b>614.922.500.000</b>	<b>100%</b>

Berdasarkan akta perubahan anggaran dasar No.6 tanggal 1 Juni 2001 oleh Nila Noordjasmani Soeyasa Besar, S.H., Notaris dari pengganti Imas Fatimah, S.H., yang telah disetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor Perseroan dari Rp68.000.000.000 (nilai penuh) yang terbagi atas 68.000 saham menjadi Rp69.523.000.000 (nilai penuh) terbagi atas 69.523 saham. Penambahan modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp1.523.000.000 (nilai penuh) berasal dari tambahan penyertaan modal pemerintah No.85 Tahun 2000 tanggal 28 September 2000.

Based on the deed of amendment to Articles of Association from deed No.6 made before Nila Noordjasmani Soeyasa Besar, S.H., the successor of Notary Imas Fatimah, S.H, dated June 1, 2001, has been agreed for the addition of the issued and fully-paid capital (paid-in capital) of the company from Rp68,000,000,000 (full amount) represented by 68,000 shares becoming Rp69,523,000,000 (full amount) comprised of 69,523 shares. The addition of paid-in capital amounting to Rp1,523,000,000 (full amount) was generated from the Additional paid-in capital based on Government Regulations No.85 dated September 28, 2000.

Berdasarkan Akta No.13 tanggal 11 September 2007, dihadapan Imas Fatimah, S.H., Notaris di Jakarta telah disetujui dan disahkan perubahan nilai nominal saham Perseroan dari Rp1.000.000 (nilai penuh) setiap saham menjadi Rp100 (nilai penuh) seiap saham. Peningkatan Modal Dasar Perseroan dari Rp260.000.000.000 (nilai penuh) menjadi Rp1.600.000.000.000 (nilai penuh). Peningkatan Modal Ditempatkan dan Disetor dalam Perseroan yang dilakukan oleh Negara Republik Indonesia, yaitu dari Rp69.523.000.000 (nilai penuh) yang terbagi atas 69.523 saham menjadi sebesar Rp400.000.000.000 (nilai penuh) yang terbagi atas 4.000.000.000 saham, terdiri dari saham seri A Dwiwarna 1 saham dan saham seri B 3.999.999.999 saham.

Based on Act No.13 dated September, 11, 2007 made before Imas Fatimah, SH, Notary in Jakarta, the change in the nominal value of the shares of the company was agreed on and validated from Rp1,000,000 (full amount) for each share to Rp100 (full amount) for each; likewise, the increase in the authorized capital of the company from Rp260,000,000,000 (full amount) to Rp1,600,000,000,000 (full amount). Likewise, the increase in the Paid-in and paid-up capital in the company made by the state of the Republic of Indonesia, from by Rp69,523,000,000 (full amount) divided into 69,523. Became to Rp400,000,000,000 (full amount), divided to 4,000,000,000 shares, consist of series A Dwiwarna 1 share and series B 3,999,999,999 shares.

Peningkatan Modal ditempatkan dan disetor dalam perseroan sebesar Rp330.477.000.000 (nilai penuh) berasal dari:

The increase in the paid-in and paid-up capital in the company of Rp330,477,000,000 (full amount) came from:

1. Kapitalisasi selisih (keuntungan) penilaian Kembali Aset Tetap sebesar Rp87.635.040.495 (nilai penuh);
2. Kapitalisasi selisih positif ekuitas Entitas Anak sebesar Rp19.264.853.100 (nilai penuh);
3. Kapitalisasi saldo laba perseroan sampai dengan 31 Desember 2006 sebesar Rp223.594.543.514 (nilai penuh);
4. Tambahan modal disetor sebesar Rp562.891 (nilai penuh); sebagai akibat selisih kekayaan sisa hasil likuidasi PT Kertas Gowa.

1. Capitalization of the discrepancy (gain) in the Revaluation of the Fixed Assets of Rp87,635,040,495
2. Capitalization of the positive discrepancy in the equity of the subsidiaries of Rp19,264,853,100 (full amount);
3. Capitalization of the company's profit balance up to December 31, 2006 of Rp223,594,543,514 (full amount);
4. Addition to the paid-up capital of Rp562,891 (full amount); as a result of the discrepancy assets as a result of the remaining liquidation proceeds of PT Kertas Gowa;

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Perseroan melakukan penilaian kembali atas aset tetapnya yang telah disetujui Menteri Negara Pendayagunaan BUMN dengan surat No. S-315/M-PBUMN/2000 tanggal 28 Juni 2000 dan berdasarkan ketentuan Menteri Keuangan No.384/KMK.04/98 tanggal 14 Agustus 1998.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) tanggal 14 Juni 2007, Kapitalisasi selisih(keuntungan) penilaian Kembali Aset Tetap sebesar Rp87.635.040.495 (nilai penuh), dikapitalisasi sebagai setoran modal.

Pada tahun 2004 PT WIKA Beton telah mengalami perubahan komposisi modal dimana modal disetor meningkat dari Rp44.500.000.000 (nilai penuh). Menjadi Rp80.000.000.000 (nilai penuh) yang berasal dari kapitalisasi laba ditahan dan revaluasi aset tetap. Perubahan ekuitas Entitas Anak tersebut mengakibatkan nilai investasi bersih Perseroan meningkat sebesar Rp19.246.853.100 (nilai penuh).

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) tanggal 14 Juni 2007, kapitalisasi selisih positif ekuitas Entitas Anak sebesar Rp19.246.853.100 (nilai penuh), dikapitalisasi sebagai setoran modal.

The company has conducted to reevaluation of fixed asset as approved by the state Minister for the supervision of state Owned Enterprise by the letter No. S-315/M-PBUMN/2000 dated June 28, 2000 and on the basis of Minister of Finance No.384/KMK.04/98 dated August 14, 1998.

On the basis of Resolution of Extraordinary General Meeting of Shareholders dated June 14, 2007, Capitalization of the discrepancy (gain) of reevaluation of fixed asset of Rp87,635,040,495 (full amount), shall be capitalized as capital deposit.

In 2004, PT WIKA Beton changed the composition of capital in which the paid up capital increases from Rp44,500,000,000 (full amount) to be Rp80,000,000,000 (full amount) sourcing from retained profit capitalization and revaluation of fixed asset. The changes of subsidiaries equity shall result in the net investment value of the company increase up to Rp19,246,853,100 (full amount).

Pursuant to resolution of Extraordinary General Meeting of Shareholders dated June 14, 2007, Capitalization of the positive discrepancy of the subsidiaries' equity of Rp19,246,853,100 (full amount) shall be capitalized as capital deposit.

**37. MODAL SAHAM YANG DIPEROLEH KEMBALI**

Berdasarkan Undang-Undang Nomor 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas Pasal 37 ("UU No.40 Tahun 2007) dan lampiran Keputusan Ketua Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan No.KEP-401/BL/2008 Peraturan XI.B.3 : Pembelian Kembali Saham Emiten atau Perseroan Publik Dalam Kondisi Pasar yang berpontesi Krisis, Perseroan memutuskan untuk melaksanakan Program Pembelian Kembali Saham (Buyback).

Saham-saham yang diperoleh kembali tersebut dicatat dengan menggunakan metode nilai nominal (*par value method*) dan disajikan sebagai pengurang akun-akun sebagai berikut:

**37. TREASURY STOCK**

Pursuant to Law Number 40 Year 2007 regarding Limited Liability Company in Article 37 ("Law No.40 Year 2007) and Attachment of Decree of Chairman of Supervisory agency for capital market and financial institution No.KEP-401/BL/2008 of Regulation XI.B.3:Emiten Sock Repurchasor Public Company. In crisis potencial market condition, the company shall decide to implement Stock Buyback Program.

Reacquired shares shall be recorded using par value method and preserved as the deduction of accounts set forth as follows:

No	Uraian / Description	Jumlah Saham / Shares Amount	Nilai Saham / Shares Value	Rupiah Penuh / Disagio
	Periode Buy Back Saham Wika terhitung tgl 3 September 2013 sd 2 Desember 2013 / Wika buyback period are September 3, 2013 up to December 2, 2013.	6.018.500	601.850.000	9.670.260.000
	Sub Jumlah/Sub Total	6.018.500	601.850.000	9.670.260.000
<b>Total Saham Diperoleh Kembali / Total Treasury Stock</b>				<b>10.272.110.000</b>

**38. TAMBAHAN MODAL DISETOR**

Akun ini terdiri dari :

	2015	2014
Agio dari penawaran umum saham :	590.769.280	590.769.280
Opsi Saham (ESOP/MSOP) Tahap 1	9.829.400	9.829.400
Opsi Saham (ESOP/MSOP) Tahap 2	8.281.950	8.281.950
Agio opsi ESOP/MSOP Tahap 1 & 2	63.381.648	63.381.648
Jumlah dipindahkan	672.262.278	672.262.278

**38. ADDITIONAL PAID IN CAPITAL**

This account shall be as follows:

Premium form initial public offering  
1st Stage of ESOP/MSOP  
2nd Stage of ESOP/MSOP  
Premium from ESOP/MSOP  
stage 1 & 2  
Carried Forward

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	2015	2014	
Jumlah pindahan	672.262.278	672.262.278	<i>Brought Forward</i>
Biaya Emisi saham	(15.798.010)	(15.798.010)	<i>Share in issuance cost</i>
Agio dari penjualan saham yang diperoleh kembali	96.962.538	96.962.538	<i>Premium from sale back Treasury stocks</i>
Selisih akuisisi PT Saka	(37.568.017)	(37.568.017)	<i>Different acquisition of PT Saka</i>
<b>Jumlah</b>	<b>715.858.789</b>	<b>715.858.789</b>	<b>Total</b>

Agio dari hasil penawaran umum saham merupakan selisih nilai nominal saham dengan penerimaan hasil penawaran umum saham Perseroan melalui IPO terinci sebagai berikut :

*Premium from initial public offering was the different par value with received initial public offering, shall be as follows :*

Jumlah Saham yang dikeluarkan	1.846.154	<i>Stocks amount distributed</i>
Agio per saham	320	<i>Premium</i>
Jumlah Agio saham	590.769.280	<i>Total Premium</i>
Biaya Emisi IPO	(15.797.711)	<i>Share in issuance cost</i>
Agio Saham Bersih dari IPO	574.971.569	<i>Net Premium</i>

**Opsi Pembelian Saham untuk Manajemen dan Karyawan (ESOP/MSOP)**

Pelaksanaan ESOP/MSOP PT Wijaya Karya (Persero) Tbk mengacu pada Surat Perseroan ke Bursa Efek Indonesia No.PU.01.09/A.DIR.0421/2008 tanggal 7 Mei 2008 tentang Laporan Rencana Pelaksanaan ESOP/MSOP PT Wijaya Karya (Persero), Tbk.

Pelaksanaan Program ESOP/MSOP dilaksanakan dengan menerbitkan Hak Opsi dalam 2 tahap dengan rincian sebagai berikut :

Jumlah Hak Opsi yang diterbitkan adalah masing-masing sebanyak 153.846.000 lembar saham seri B setiap tahap dengan harga pelaksanaan ESOP/MSOP per saham Rp322,74.

Hak Opsi Tahap Pertama dan Kedua dapat digunakan untuk membeli saham Seri B baru Perseroan setelah melewati masa tunggu (*Vesting Period*) selama 1 (satu) tahun, setelah tanggal pendistribusian Hak Opsi Tahap Pertama. Hak Opsi yang diberikan dapat digunakan untuk membeli saham Perseroan pada Periode Pelaksanaan yang telah ditetapkan terhitung sejak tanggal 29 Oktober 2007 dan telah berakhir pada 30 hari bursa dimulai sejak 13 Mei 2013 untuk Tahap Pertama sedangkan untuk Tahap Kedua pelaksanaan ditetapkan terhitung sejak tanggal 29 Oktober 2008 dan telah berakhir pada 30 hari bursa sejak tanggal 14 Mei 2014.

Saham yang didistribusikan akan diambil dari saham dalam portepel, dan bukan merupakan saham yang telah diterbitkan atau dibeli kembali oleh Perseroan.

**Tambahan Modal Disetor Yang Berasal Dari Opsi Saham (ESOP/MSOP)**

Beban kompensasi ditentukan berdasarkan nilai wajar pada tanggal pemberian opsi, Nilai wajar setiap opsi yang diberikan ditentukan dengan menggunakan metode penentuan harga opsi dengan asumsi sebagai berikut :

**Shares Purchase Optional Plan for Management and Employees**

*Implementation of the ESOP / MSOP PT Wijaya Karya (Persero) Tbk refers to the Letter to the Indonesia Stock Exchange No.PU.01.09/A.DIR.0421/2008 dated May 7, 2008 on the Implementation Plan Report ESOP / MSOP PT Wijaya Karya (Persero), Tbk.*

*Program Implementation ESOP / MSOP implemented with Option Rights issue in 2 stages with the following details:*

*The Stock Option Issued of the amount was 153,846,000 for each share the serie of B with every single step of conducted ESOP MSOP of Rp322.74 per share.*

*Option Rights First and Second Stage can be used to purchase new Series B shares of the Company after a waiting period (Vesting Period) for 1 (one) year after the date of distribution of the First Stage Right Option. The options granted rights can be used to purchase shares of the Company on the implementation period has been set as of the date October 29, 2007 and already ended on 30 trading days starting May 13, 2013 for Stage One to Stage Two and the implementation as of the date set October 29, 2008 and already ended on 30 trading days from the date of May 14, 2014.*

*Shares are distributed will be taken from stocks in the portfolio, and not a stock that has been issued or bought back by the company.*

**Additional Paid-In Capital From Stock Option (ESOP / MSOP)**

*The burden of compensation is determined based on fair value at the date of granting options, fair value of each option granted is determined using option pricing methods with the following assumptions:*

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	<u>Tahap I/Stage I</u>	<u>Tahap II/Stage II</u>	
Prakiraan Dividen	16,00%	13,01%	<i>Estimated of Dividend</i>
Ketidakstabilan harga yang diharapkan	53,62%	52,30%	<i>Expected Volatility</i>
Suku Bunga bebas resiko yang diharapkan	9,09%	11,49%	<i>Expected risk - free interest rate</i>
Periode Opsi yang diharapkan	5 tahun	5 tahun	<i>Expected lives</i>

**39. PEMBAGIAN LABA**

Pembagian laba induk dan entitas anak serta penggunaan saldo laba berdasarkan keputusan rapat umum pemegang saham (RUPS) telah diputuskan pembagian laba dan penggunaan saldo laba sebagai berikut :

	<u>2015</u>	<u>2014</u>	
Cadangan Wajib	-	56.993.996	<i>Retained Earnings</i>
Laba Ditahan	492.326.012	341.963.975	<i>Retained Earnings</i>
Dividen Tunai	122.568.635	170.981.987	<i>Cash Dividends</i>
PKBL	12.303.628	-	<i>PKBL</i>
<b>Jumlah</b>	<b><u>627.198.275</u></b>	<b><u>569.939.958</u></b>	<b><i>Total</i></b>

Data per 31 Desember 2015, merupakan penggunaan laba bersih tahun 2014, sedangkan data per 31 Desember 2014 merupakan penggunaan laba bersih tahun 2013.

*Divided and appropriation of retained earning of parent entity and subsidiary entity that was arranged by general meeting of shareholders, had decided that appropriation of retained earning as follows :*

*Data on December 31, 2015 is the use of net profit for the year 2014, while the data on December 31, 2014 is the use of net profit for the year 2013.*

**40. LABA (RUGI) BERSIH PER SAHAM DASAR**

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba bersih dengan rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar pada tahun yang bersangkutan.

	<u>2015</u>	<u>2014</u>	
Laba (rugi) bersih perhitungan laba (rugi) per saham dasar	625.043.905	608.154.699	<i>Net income (loss) for Putation of basic earning (loss) per share</i>
Jumlah rata-rata tertimbang saham untuk perhitungan laba (rugi) bersih per saham dasar	6.139.474.000	6.139.474.000	<i>Weighted average share for- Computation of basic earning (loss) per share</i>
<b>Laba bersih per saham dasar (Rupiah penuh)</b>	<b><u>101,81</u></b>	<b><u>99,06</u></b>	<b><i>Net Earning (loss) per share (full amount)</i></b>

**41. PENJUALAN BERSIH**

Akun ini terdiri dari:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>	
Infrastruktur dan Gedung	5.984.300.421	4.730.904.492	<i>Infrastructure and Building</i>
Energi dan Industrial Plant	3.369.643.952	3.178.462.772	<i>Energy and Industrial Plant</i>
Industri	2.830.253.398	3.270.581.824	<i>Industry</i>
Realty dan Properti	1.435.903.648	1.283.267.200	<i>Realty and Property</i>
<b>Jumlah</b>	<b><u>13.620.101.419</u></b>	<b><u>12.463.216.288</u></b>	<b><i>Total</i></b>

Nilai penjualan tersebut tidak termasuk penjualan dari ventura bersama sampai dengan 31 Desember 2015 dan 2014 masing-masing sebesar Rp 3.475.787.434 dan Rp 4.789.469.378

*This account shall be as follows:*

*The value of the sale above does not include the sale of joint ventures until December 31, 2015 and 2014, amounting to Rp 3.475.787.434 and Rp4.789.469.378*

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Lihat catatan 2q.

Tidak ada pendapatan per *customer* dengan nilai bersih melebihi 10% dari total penjualan.

See notes 2q.

No revenue with a net value exceeding 10% per customer of total sales.

Rincian Penjualan dikategorikan sebagai berikut :

Sale details are categorized as follows:

	2015	2014	
Penjualan Jasa			Sales Service
Pihak Berelasi	5.805.617.642	5.130.043.622	Related Parties
Pihak Ketiga	4.965.968.054	2.846.101.692	Third parties
<b>Jumlah</b>	<b>10.771.585.696</b>	<b>7.976.145.314</b>	<b>Total</b>
Penjualan Barang			Sales Goods
Pihak Berelasi	1.135.973.275	921.027.404	Related Parties
Pihak Ketiga	1.712.542.448	3.566.043.570	Third parties
<b>Jumlah</b>	<b>2.848.515.723</b>	<b>4.487.070.974</b>	<b>Total</b>

Penjualan jasa adalah dari bisnis jasa konstruksi, sewa dan properti metode perhitungan pendapatan atas jasa konstruksi adalah dengan menggunakan metode presentase penyelesaian kontrak.

The sales service are from the construction services, rental and property business, the income calculation method of construction using the percentage of completion method.

Lihat catatan 2w

See notes 2w

Informasi pokok atas kontrak konstruksi terinci sebagai berikut :

Basic information on construction contracts detailed as follows :

	2015	2014	
Penjualan	5.984.300.421	4.730.904.492	Sales
Beban Pokok	5.391.151.099	4.346.238.784	Cost of Sales
Laba Kotor	593.149.322	384.665.710	Gross Profit
Laba Ventura Bersama Konstruksi	288.402.591	294.393.352	Gross Profit from Joint Venture
Laba Kotor Setelah Ventura Bersama	881.551.913	679.059.061	Gross Profit After Joint Ventures
Retensi	662.948.555	567.875.358	Retention
Uang Muka Proyek Jangka Panjang	1.662.677.044	1.049.416.204	Advance For Long Term Projects
Tagihan Bruto	3.244.397.788	2.369.859.861	Due from Customer
Kewajiban Bruto	13.224.506	9.641.161	Due to Customer

**42. BEBAN POKOK PENJUALAN**

Akun ini terdiri dari:

	2015	2014	
Infrastruktur dan Gedung	5.391.151.099	4.360.243.568	Infrastructure and Building
Energi dan Industrial Plant	2.945.502.468	2.905.324.772	Energy and Industrial Plant
Industri	2.430.743.649	2.726.327.873	Industry
Realty dan Properti	1.198.043.806	1.046.750.576	Realty and Property
<b>Jumlah</b>	<b>11.965.441.022</b>	<b>11.038.646.789</b>	<b>Total</b>

Nilai beban pokok penjualan tersebut belum termasuk beban pokok penjualan dari ventura bersama sampai dengan 31 Desember 2015 dan 2014 masing-masing sebesar Rp3.187.384.843 dan Rp 4.419.712.248

This account shall be as follows:

The value of the cost of sales above does not include cost of sales from the joint venture until December 31, 2015 and 2014 amounting to Rp3.187.384.843 and Rp4.419.712.248

**43. LABA (RUGI) VENTURA BERSAMA**

Laba (Rugi) pada ventura bersama merupakan laba (rugi) atas proyek-proyek yang dilaksanakan dengan pola kerjasama meliputi proyek-proyek Sipil Umum berupa, Jalan, Jembatan, Bangunan Gedung, Stadion, Pengendalian banjir, Bendungan, Powerplant serta Proyek Mekanikal berupa Pemipaan.

**43. PROFIT (LOSS) JOINT VENTURE**

Profit (loss) from joint venture represent profit (loss) from projects with joint venture schema. These projects included general civil such as Roads Development, Bridges, Building, Stadium, Dam, Powerplant and Mechanical work inform of piping.

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

Laba rugi dari ventura bersama untuk per 31 Desember 2015 dan 2014, berasal dari proyek-proyek kerjasama sebagai berikut :

In December 31, 2015 and 2014 profit (loss) from joint venture of projects are as follows:

	2015	2014	
JO Proyek Pemb Terminal III Soetta	46.826.904	60.260.801	JO Proyek Pemb Terminal III Soetta
JO Proyek PLTMG Rawaminyak	42.206.207	-	JO Proyek PLTMG Rawaminyak
JO Proyek PLTD Bali	41.194.671	46.893.221	JO Proyek PLTD Bali
JO Proyek PIPANISASI Gresik - Semarang	37.797.227	4.173.440	JO Proyek PIPANISASI Gresik - Semarang
JO Proyek Akses Bandara Soetta	21.940.645	-	JO Proyek Akses Bandara Soetta
JO Konstruksi Runway Band Samarinda Baru	15.343.191	2.106.608	JO Konstruksi Runway Band Samarinda Baru
JO Proyek Tol Cisumdawu	14.916.254	4.731.078	JO Proyek Tol Cisumdawu
JO Proyek Jati Gede	14.579.647	63.437.861	JO Proyek Jati Gede
JO Apartemen Papilio	14.158.751	19.771.997	JO Apartemen Papilio
JO Proyek Bendung Paseloreng	7.937.115	-	JO Proyek Bendung Paseloreng
JO Oksibil Dekay Seredela	6.735.211	-	JO Oksibil Dekay Seredela
JO Dermaga&Petikemas Phase2	6.143.953	-	JO Dermaga&Petikemas Phase2
JO Proyek MRT Elevated 102-103	6.050.103	2.080.670	JO Proyek MRT Elevated 102-103
JO Tol Soker 1F	5.672.914	-	JO Tol Soker 1F
JO Bendung Sei Padang	4.620.489	-	JO Bendung Sei Padang
JO Proyek Tj Priok NS Direct	4.548.732	4.694.987	JO Proyek Tj Priok NS Direct
JO Pembangunan Jalur Iwur	4.545.987	-	JO Pembangunan Jalur Iwur
JO Proyek WIKA Gedung - Mahoni	4.426.262	-	JO Proyek WIKA Gedung - Mahoni
JO Proyek WRK - PT Energi Prima Sejahtera	3.428.233	-	JO Proyek WRK - PT Energi Prima Sejahtera
JO Proyek MRT Under 104-105	3.389.966	-	JO Proyek MRT Under 104-105
JO Perpanjangan Dermaga Petikemas SMG	2.911.504	4.391.350	JO Perpanjangan Dermaga Petikemas SMG
JO Proyek WIKA Gedung - PT Mashyu Sejahtera	2.529.332	-	JO Proyek WIKA Gedung - PT Mashyu Sejahtera
JO RSUD Pasar Minggu	2.506.680	8.437.268	JO RSUD Pasar Minggu
JO Proyek Pemb Gas Matindok	2.314.785	28.877.856	JO Proyek Pemb Gas Matindok
JO Peningkatan Jalan Lingkar Bengkalis	2.290.240	5.867.000	JO Peningkatan Jalan Lingkar Bengkalis
JO Proyek Bendungan Logung	2.079.573	-	JO Proyek Bendungan Logung
JO Underpass Simpang Mandai Makassar	1.963.740	-	JO Underpass Simpang Mandai Makassar
JO Proyek Tempino Plaju	1.766.724	2.146.231	JO Proyek Tempino Plaju
JO Bocimi	1.500.151	-	JO Bocimi
JO Tol Soker Phase 1	1.357.589	-	JO Tol Soker Phase 1
JO Proyek Freeway Balikpapan	1.245.992	8.787.209	JO Proyek Freeway Balikpapan
JO Cisokan	1.284.638	-	JO Cisokan
JO Proyek WRK - Jasuma Austindo	1.202.385	-	JO Proyek WRK - Jasuma Austindo
JO Proyek Jembatan KA Lebeng - Maos	190.362	8.182.449	JO Proyek Jembatan KA Lebeng - Maos
JO Proyek Jabung Ring Dike	40.267	374.203	JO Proyek Jabung Ring Dike
JO Proyek Jembatan Kaltim	(80.897)	2.779.506	JO Proyek Fasilitas Produk Gas Matindok
JO Proyek Sabo Dam P1	(99.789)	1.629.000	JO Proyek Sabo Dam P1
JO Proyek Teluk Lamong	-	44.416.001	JO Proyek Teluk Lamong
JO Proyek Jln Oksibil - Dekay (MYC)	-	40.790.967	JO Proyek Jln Oksibil - Dekay (MYC)
JO Proyek Jembatan Tayan	-	14.751.097	JO Proyek Jembatan Tayan
JO Proyek Comoro	-	7.750.904	JO Proyek Comoro
JO Proyek Jln Akses Jembatan Tayan	-	6.847.379	JO Proyek Jln Akses Jembatan Tayan
JO Proyek P5 Bandara Sepinggan	-	4.830.706	JO Proyek P5 Bandara Sepinggan
JO Proyek Betano	-	3.193.078	JO Proyek Betano
JO Proyek Tommo Irrigation	-	2.764.478	JO Proyek Tommo Irrigation
JO Proyek Bandar Udara Mianggas	-	1.190.258	JO Proyek Bandar Udara Mianggas
JO Proyek Asahan Akses Road	-	1.169.469	JO Proyek Asahan Akses Road
JO Proyek Bdr Ngurah Rai	-	1.143.734	JO Proyek Bdr Ngurah Rai
JO Proyek PDAM Sunggal	-	(1.584.630)	JO Proyek PDAM Sunggal
JO Proyek Trass & Limestone Handl. System	-	(1.735.867)	JO Proyek Trass & Limestone Handl. System
JO Proyek Bendung Copong	-	(2.089.104)	JO Proyek Bendung Copong
JO Proyek Lutfing Crane	-	(2.684.613)	Proyek Lutfing Crane
JO Proyek Pengendalian Banjir Batang Tiku	-	(3.397.918)	Proyek Pengendalian Banjir Batang Tiku
JO Proyek Fly Over Jamin Ginting	-	(4.127.528)	Proyek Fly Over Jamin Ginting
JO Proyek BHS Ngurah Rai	-	(4.575.259)	Proyek BHS Ngurah Rai
JO Proyek Irigasi Batang Anai	-	(8.453.022)	Proyek Irigasi Batang Anai
JO Proyek PLTD Ambon	-	(8.403.537)	Proyek PLTD Ambon
Jumlah dipindahkan	331.465.738	371.419.328	Carried forward

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	2015	2014	
Jumlah pindahan	331.465.738	371.419.328	<i>Bought Forward</i>
JO Proyek Jemb. Merah Putih Bent Tengah	(16.597.460)	(5.555.552)	JO Proyek Jemb. Merah Putih Bent Tengah
Laba (Rugi) Ventura Bersama lainnya			Other Profit (loss) Joint Venture
dibawah lainnya Rp 1.000.000,-	(26.465.697)	3.893.354	Other each below Rp 1,000,000
<b>Jumlah</b>	<b>288.402.591</b>	<b>369.757.130</b>	<b>Total</b>

**44. BEBAN USAHA**

**a. BEBAN PENJUALAN**

Beban Penjualan merupakan beban-beban sehubungan dengan penjualan jasa konstruksi dan produk diversifikasi lainnya sebesar Rp 7.695.193 dan Rp 6.838.756 sampai dengan 31 Desember 2015 dan 2014.

**b. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI**

Akun ini terdiri dari:

	2015	2014
Personalia	306.036.748	281.922.492
Fasilitas Kantor	80.387.220	71.706.002
Penelitian dan Pengembangan	19.719.718	20.464.779
Informatika	8.687.772	7.760.903
Keuangan	6.630.995	4.155.337
<b>Jumlah</b>	<b>421.462.453</b>	<b>386.009.513</b>

**44. OPERATING EXPENSE**

**a. SALES EXPENSES**

*Selling Expenses are expenses relating to the sale of construction services and other diversified products for Rp 7.695.193 and Rp 6.838.756 in Desember 31, 2015 and 2014.*

**b. GENERAL AND ADMINISTRATION**

*This account shall be as follows:*

Personnel
Office of Facility
Research and Development
Informatics
Finance
<b>Total</b>

**45. PENDAPATAN (BEBAN) LAIN LAIN**

Akun ini terdiri dari:

	2015	2014
Pendapatan bunga Deposito/ Jasa Giro	59.686.089	73.500.762
Laba (Rugi) Selisih Kurs	28.350.510	(2.039.829)
Pendapatan (Beban) dari Pendanaan	(431.409.359)	(197.704.174)
Beban penurunan nilai piutang	(30.500.231)	(46.244.153)
Bagian Laba (Rugi) Entitas Asosiasi	(5.514.535)	(7.123.198)
Lain-lain bersih	(36.436.057)	(82.678.307)
<b>Jumlah</b>	<b>(415.823.583)</b>	<b>(262.288.899)</b>

**45. OTHER INCOME (EXPENSE)**

*This account shall be as follows:*

Interest Income and Deposit
Gain (loss) in Foreign Exchange
Funding Expense (Interest)
Allowance for Impairment
Gain (Loss) Associated Entity
Others - Net
<b>Total</b>

**Pendapatan Bunga Deposito dan Jasa Giro**

Pendapatan bunga deposito dan Jasa Giro merupakan pendapatan bunga atas deposito berjangka Perseroan dan bunga bank atas saldo rekening giro Perseroan. Pendapatan bunga tersebut telah memperhitungkan PPh final atas bunga.

**Laba Penjualan Aset Tetap**

Laba penjualan aset tetap merupakan laba atas penjualan tanah dan bangunan milik perseroan yang berlokasi di Jakarta dan Makassar.

**Laba (rugi) Selisih Kurs**

Laba (rugi) selisih kurs merupakan laba atas penyesuaian saldo-saldo laporan posisi keuangan Perseroan, seperti kas setara kas, piutang, utang dan uang muka diterima dan selisih antara realisasi atas pengakuan transaksi selisih kurs.

**Interest Income and Deposit**

*Interest Income and deposits is interest income on corporate deposits and bank interest on corporate bank statement balances. Interest income has been taking into account the final income tax on interest.*

**Gain on Disposal of Fixed Assets**

*Gain on disposal of fixed assets is a gain on sale of land and buildings owned by the company are located in Jakarta and Makassar.*

**Gain (Loss) in Foreign Exchange**

*Gain (Loss) in Foreign Exchange are adjusted return on the Companys' balance sheet, such as cash equivalents, receivables, payables and advances received and difference between the realization of the recognition of foreign exchange transaction.*



**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

**Pendapatan (Beban) dari Pendanaan**

Pendapatan (Beban) bunga merupakan selisih nilai bunga atas fasilitas kredit modal kerja yang dipergunakan oleh Perseroan.

**Beban penurunan nilai piutang**

Beban penyisihan piutang merupakan beban atas saldo-saldo piutang yang terindikasi terjadi penurunan nilai karena pencairannya tidak sesuai dengan ketentuan yang tertuang dalam kontrak yang telah disepakati.

**Bagian Laba (Rugi) Perusahaan Asosiasi**

Bagian Laba (Rugi) Perusahaan Asosiasi merupakan hak atas laba pada penyertaan pada PT Marga Nujyasumo Agung, PT WIKA-Industri Energi, PT Wika Jabar Power dan PT Prima Terminal Peti Kemas

**Funding Expense (Interest)**

Interest Income (Expense) are difference of interest on the credit facility for working capital used by the company.

**Allowance for Impairment**

Allowance for impairment for receivables was the burden of receivables balances indicated the decline in value because the liquidation not in accordance with the provisions stipulated in the contract that has been agreed.

**Gain (Loss) Associated**

Gain (Loss) Associated are gain of return on investments of PT Marga Nujyasumo Agung ,PT WIKA-Industry Energy,PT Wika Jabar Power and PT Prima Terminal Peti Kemas.

**46. PERJANJIAN VENTURA BERSAMA**

Perseroan melakukan perjanjian kerja sama dengan berbagai pihak sebagaimana tersebut pada masing-masing perjanjian, berupa penyerahan dana kepada Pengelola sesuai kewajiban yang tertuang dalam perjanjian kerja sama menurut porsi yang ditetapkan. Pengelola proyek dibentuk dengan anggota yang berasal dari masing-masing pihak yang melakukan perjanjian kerja sama.

Pengelola proyek yang berasal dari Pemberi Kerja (Owner) dan bertanggung jawab sepenuhnya terhadap seluruh kegiatan tersebut termasuk laporan pertanggungjawaban keuangan dan proyek kepada masing-masing pihak yang melakukan perjanjian kerja sama.

Perjanjian ventura bersama antara lain, sebagai berikut:

**46. JOINT VENTURE AGREEMENT**

The Company engaged in int operations agreement with other parties, as specified in each agreement in the form of providing funds to Management in charge of the project based on the obligations set forth in the cooperative agreement according to the specified portion agreed percentage. Management in charge of the project was formed made up of the members of each party to the cooperative agreement.

Management in charge of the project constructed the project granted by the Employer (owner) and was fully responsible to complete all project activities, including preparing financial statement for each part to the cooperative agreement.

The joint venture agreement are follows:

No	Nama Project / Name of Project	Porsi Bagi Hasil / Portion of share (%)	Status / Status
1	Proyek Acces Road Lot 1 PLTA Asahan/Acces Road Lot 1 PLTA Asahan Project PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT Arta	60% - 40%	Berjalan/ In Progress
2	Pembangunan Fly Over Jamin Ginting/ Construction Fly Over of Jamin Ginting PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. - PT PP	51% : 49%	Berjalan/ In Progress
3	PDAM Tirtanadi Sumatera Utara/ PDAM Tirtanadi North Sumatera PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.- PT Cemerlang SK	51%:49%	Berjalan/ In Progress
4	Headworks and Main Irrigation System of Batang Anai Irrigation Sub Project PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT Nindya Karya (Persero)	49% - 51%	Berjalan/ In Progress
5	Batang Tiku-Antokan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT. CKGN	60%: 40%	Berjalan/ In Progress
6	Bandara SSK II Pekanbaru/ SSKII Airport of Pekanbaru PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. - PT Waskita Karya (Persero)	51% - 49%	Berjalan/ In Progress
7	Peningkatan Jalan Lingkar Bengkalis/ Improvement of Bengkalis Road PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT Sumindo	51% - 49%	Berjalan/ In Progress

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

No	Nama Project / Name of Project	Porsi Bagi Hasil / Portion of share (%)	Status / Status
8	Proyek Jalan Kereta Api Double Track Lahat/Lahat Double Track Rail Way Project PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT Agung Kusuma	70% - 30%	Berjalan/ In Progress
9	Proyek Bendung Copong, Sub Proyek Irigasi Leuwi Goong/Copong Dam, Irrigation Sub Project Leuwi Goong PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk.	49% - 51%	Berjalan/ In Progress
10	Pembangunan Jembatan KA Baru BH 1549 Tahap I antara Lebeng - Maos - Lintas Bogor - Yogyakarta / Construction Bridge of KA.Baru 1549 Phase I PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. - PT Eka Surya Alam	70% : 30%	Berjalan/ In Progress
11	Trass & Limestone Handling System PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT WIKA Intrade	46%:54%	Berjalan/ In Progress
12	Proyek Bendungan Kuningan/ Kuningan Dam Project PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT Brantas Abipraya	51%:49%	Berjalan/ In Progress
13	Proyek Embung Lawe-lawe/Lawe-lawe mini Dam Project PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT Budi Indah Mulia	51%- 49%	Berjalan/ In Progress
14	Proyek Freeway Balikpapan Samarinda Paket Km,13 - Balikpapan Samboja/Freeway Balikpapan Samarinda Package Km,13 - Balikpapan Samboja PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT Jasin - PT Bakti	52%-24%-24%	Berjalan/ In Progress
15	Proyek Jalan Kapuak (Rian - Tideng Pale)/ Kapuak Road (Rian Tideng Pale) Project PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT Kayan Lestari	51% - 49%	Berjalan/ In Progress
16	Jalan Kademan Penajam / Kademan - Penajam Road PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT Tata Wirautama	57.5% - 42.5%	Berjalan/ In Progress
17	Pengendalian Banjir Karang-Mumus / Karang Mumus Flood Control PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. - PT Raka - PT Tanjung	48% : 32% : 20%	Berjalan/ In Progress
18	Proyek P-23 Tommo Sub Proyek Irigasi (2500Ha) - Mamuju Sulbar/P-23 Tommo Irrigations Sub Project (2500Ha) - Mamuju Sulbar PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT Duta Graha Indah Tbk	55%-45%	Berjalan/ In Progress
19	Pembangunan Jembatan Merah Putih Bentang Tengah/ Construction Bridge of Merah Putih Bentang Tengah PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. - PT PP - PT Waskita	34% : 33% : 33%	Berjalan/ In Progress
20	Pembangunan Jalan Oksibil - Dekay (MYC)/ Construction Street of Oksibil - Dekay (MYC) PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. - PT Sinar Agung Jaya Lestari	60% : 40%	Berjalan/ In Progress
21	Pembangunan Konst. Sisi Bandara Samarinda Baru/ Construction of New Samarinda Airport PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. - PT Tahta Aulia Perkasa	60% : 40%	Berjalan/ In Progress
22	Pembangunan Bandar Udara Miangas/ Construction OF Miangas Airport PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.- PT Pilar Dasar Membangun	51% : 49%	Berjalan/ In Progress
23	Luffing Crane Pelabuhan Tj. Emas/ Luffing Crane Port of Tj. Emas PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. - PT Lelangon	51% : 49%	Berjalan/ In Progress

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

No	Nama Project / Name of Project	Porsi Bagi Hasil / Portion of share (%)	Status / Status
24	<i>Clinker and Cement Additives</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. - PT WIKA Intrade	51% : 49%	Berjalan/ In Progress
25	Proyek Terminal Pulogebang/ <i>Pulogebang Bus Station Project</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT Jaya Konstruksi Tbk.	35% - 65%	Berjalan/ In Progress
26	Proyek Pek.Pembangunan Gedung Terminal Penumpang & Fasilitas Penunjang Bandara Sepinggan / <i>Passanger Terminal Building and Facilities of Bandara</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. - PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk. - PT Adhi Karya (Persero) Tbk	36,67% : 30% : 33,33%	Berjalan/ In Progress
27	Proyek Pek.Pembangunan Gedung Terminal Penumpang Bandara Ngurah Rai Bali / <i>Passanger Terminal Building Construction of Ngurah Rai Bali</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.- PT Adhi Karya (Persero) Tbk.	49%;51%	Berjalan/ In Progress
28	Proyek Pek.Rancang Bangun Baggage Handling System (BHS) & Hold Baggage Screening Ngurah Rai Bali / <i>Design and Build Baggage Handling System (BHS) and Hold Baggage Screening Project of Ngurah Rai Bali</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. - PT Sciencetek Computindo	51% : 49%	Berjalan/ In Progress
29	Ngurah Rai Paket 5/ <i>Ngurah Rai Package 5</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.- PT Adhi Karya	49% : 51%	Berjalan/ In Progress
30	Terminal 3 Soetta/ <i>Terminal 3 Of Soetta Airport</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. -PT PP - PT Waskita - PT Hyundai	42% : 38%:15%:5%	Berjalan/ In Progress
31	Paket 5 Bandara Sepinggan/ <i>Package 5 of Sepinggan Airport</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk.- PT Isoplant- PT Cipta	100% : 0%:0%	Berjalan/ In Progress
32	Proyek Bendung Jati Gede/ <i>Jati Gede Dam Project</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT Waskita Karya (Persero) - PT Hutama Karya (Persero) - PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk.	25%:25%:25%:25%	Berjalan/ In Progress
33	Proyek Waduk Serba Guna Jatibarang/ <i>Jatibarang Multi Purpose Dam</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT Brantas Abipraya (Persero) - PT Waskita Karya (Persero)	33% : 34% : 33 %	Berjalan/ In Progress
34	Proyek Kaligarang/ <i>Kaligarang Project</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. - PT Brantas- PT Waskita	34% : 66 %	Berjalan/ In Progress
35	Proyek Jabung Ring Dike/ <i>Jabung Ring Dike Project</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk.	50% - 50%	Berjalan/ In Progress
36	Proyek Cikampek-Cirebon/ <i>Cikampek-Cirebon Project</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. - PT Tokyu	55% - 45%	Berjalan/ In Progress
37	Proyek Cisumdawu/ <i>Cisumdawu Project</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. - PT SCG - PT Waskita	70% : 20% :10%	Berjalan/ In Progress
38	Pembangunan Jembatan Tayan/ <i>Construction Bridge of Tayan</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. - PT CRBC	40% : 60%	Berjalan/ In Progress
39	Pembangunan Lapangan Teminal Teluk Lamong/ <i>Construction Field Terminal of Teluk Lamong</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. - PT PP	49% : 51%	Berjalan/ In Progress
40	Pembangunan Bendungan Sembayat/ <i>Construction Dam of Sembayat</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. - PT Waskita - PT Brantas	20% : 33% : 47%	Berjalan/ In Progress

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

No	Nama Project / Name of Project	Porsi Bagi Hasil / Portion of share (%)	Status / Status
41	Pembangunan Akses Jembatan Tayan/ <i>Construction Of Tayan Bridge Access</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. - PT Brantas	55% : 45%	Berjalan/ <i>In Progress</i>
42	Perpanjangan Dermaga Petikemas Semarang/ <i>Extra Jetties Container Semarang</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. - PT Waskita - PT IPA	34% : 33% :33%	Berjalan/ <i>In Progress</i>
43	Proyek Waduk Bendo/ <i>Bendo Dam Project</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. - PT Utama- PT Nidya Karya	33,6% : 33,4% :33%	Berjalan/ <i>In Progress</i>
44	<i>MRT CP104 &amp; CP105 Under</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. - PT Shimizu- PT Obayashi - PT Jakon	15% : 35% : 35% :15%	Berjalan/ <i>In Progress</i>
45	<i>MRT CP102 &amp; CP103 Elevated</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. - PT Tokyu	60% : 40%	Berjalan/ <i>In Progress</i>
46	Tol Priok NS Direct/ <i>Priok NS Direct Highway</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. - PT Tobishima	41% : 59%	Berjalan/ <i>In Progress</i>
47	Proyek PLTD 3 X 18 MW Pesanggaran, Bali/ <i>Diesel Power Plant 3 X 18 MW Pesanggaran, Bali Project</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT Mirlindo Padu Kencana	70% - 30%	Berjalan/ <i>In Progress</i>
48	PLTD Ambon/ <i>Diesel Power Plant Ambon</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. - PT AAE - PT MSI	100% : 0%:0%	Berjalan/ <i>In Progress</i>
49	PLTG Borang/ <i>Gas Power Plant Borang</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. - PT Navigat	100% : 0%	Berjalan/ <i>In Progress</i>
50	PLTMG Rengat/ <i>Micro Gas Power Plant Rengat</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. - PT Navigat	100% : 0%	Berjalan/ <i>In Progress</i>
51	PLTMG Rawaminyak/ <i>Micro Gas Power Plant Rawaminyak</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. - PT Liman - PT AAE	70% :15% : 15%	Berjalan/ <i>In Progress</i>
52	<i>Tuban Aromatic</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. - PT Adhi - PT IKPT	35% :35% : 30%	Selesai/Finished
53	PLTBS Seimangkei/ <i>Biomasa Power Plant Seimangkei</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. - PT WIP	100% : 0%	Selesai/Finished
54	PLTG Peaking Kaltim / <i>Gas Power Plant Peaking Kaltim</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. - PT Navigat- Mega Eltra	63% :0% : 37%	Berjalan/ <i>In Progress</i>
55	PLTD Betano/ <i>Diesel Power Plant Betano</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. - PT WIP	51% : 49%	Berjalan/ <i>In Progress</i>
56	<i>Comoro Bridge I</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. - PT CNT	100% : 0%	Berjalan/ <i>In Progress</i>
57	OM PLTD Bali/ <i>Power Plant Diesel Bali</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. - PT Jasuma Austindo	60% : 40%	Berjalan/ <i>In Progress</i>
58	Pembangunan Fasilitas Produksi Gas Mantindok / <i>Mantindok Gas Production Facility</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. - PT TECHNIP	76% : 24%	Berjalan/ <i>In Progress</i>
59	Proyek Bedungan Paseloreng/ <i>Project Bendungan Paseloreng</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT Bumi Karsa	75% - 25%	Berjalan/ <i>In Progress</i>

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

No	Nama Project / Name of Project	Porsi Bagi Hasil / Portion of share (%)	Status / Status
60	Paket Pelebaran Jalan Balai Karang - Entikong (APBN-P) PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT Bangun Cipta Kontraktor	51% - 49%	Berjalan/ In Progress
61	Proyek Pembangunan Jalan Iwur - Yum/ <i>Project Jalan Iwur - Yum</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT Sinar Agung Jaya Lestari	70% - 30%	Berjalan/ In Progress
62	Pembangunan Jalan Oksibil - Seredala/ <i>Project Oksibil - Seredela</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT Sinar Agung Jaya Lestari	70% - 30%	Berjalan/ In Progress
63	Proyek Underpass Simpang Mandai/ <i>Project Underpass Simpang Mandai</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT Adhi Karya	49% - 51%	Berjalan/ In Progress
64	<i>Road and Bridge Infrastructure Development Project (RBIDP) Balikpapan</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - Beijing Urban Konst - Pembangunan Perumahan	20%-60%-20%	Berjalan/ In Progress
65	Proyek Bendungan Logung Kudus/ <i>Project Logung Kudus</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT Nindya Karya (Persero)	60% - 40%	Berjalan/ In Progress
66	Proyek Pembangunan Saluran Suplesi Jabung/ <i>Project Suplesi Jabung</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT Minarta	60% - 40%	Berjalan/ In Progress
67	Proyek Pembangunan Jalan Tol Soker 1F/ <i>Project Tol Soker 1F</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT Waskita Karya - PT Nindya Karya (Persero)	38% - 31% - 31%	Berjalan/ In Progress
68	Proyek Cisumdawu Phase III/ <i>Project Cisumdawu Phase II</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT MCC - PT Waskita Karya - PT Nindya Karya (Persero)	20% - 65% - 7,5% - 7,5%	Berjalan/ In Progress
69	Proyek Rehab Kelambu Kiri/ <i>Project Rehab Kelambu Kiri</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT Mafrijaya	80% - 20%	Berjalan/ In Progress
70	Proyek Diversion Chanel In Putih River/ <i>Project diversion chanel in Putih River</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT Brantas KSO	55% - 45%	Berjalan/ In Progress
71	Proyek Karian Multipurpose DAM/ <i>Project Karian Multipurpose DAM</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT Waskita Karya - PT Daelim	27%-22%-51%	Berjalan/ In Progress
72	Proyek Pembangunan Tol Soker Phase II/ <i>Project Tol Soker Phase II</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT CRBC - PT PP	25% - 60% - 15%	Berjalan/ In Progress
73	Proyek Cisokan/ <i>Project Cisokan</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. - PT Daelim - PT Astaldi	30% - 40% - 30%	Berjalan/ In Progress
74	Proyek Investasi, Pengembangan Property dan Fasilitasnya - Karawang <i>Project Investasi, Pengembangan Property dan Fasilitasnya - Karawang</i> PT Wijaya Karya Bangunan Gedung - PT Mahoni Citra Persada	60% - 40%	Berjalan/ In Progress
75	Proyek Investasi, Pengembangan Property dan Fasilitasnya - Kahuripan/ <i>Project Investasi, Pengembangan Property dan Fasilitasnya - Kahuripan</i> PT Wijaya Karya Bangunan Gedung - PT Mutiara Masyhur Sejahtera	60% - 40%	Berjalan/ In Progress
76	Proyek Tol Bocimi/ <i>Project Bocini tol</i> PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. - PT Waskita Karya	49% - 51%	Berjalan/ In Progress
77	Proyek Pengaman Pantai (NCID) Giant Seawall/ <i>Project Giant Seawall</i> PT Wijaya Karya Bangunan Gedung - PT Sacna	60% - 40%	Berjalan/ In Progress

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

No	Nama Project / Name of Project	Porsi Bagi Hasil / Portion of share (%)	Status / Status
78	Proyek Inlet Outlet Sudetan Kali Ciliwung/ Project Inlet Outlet Kali Ciliwung PT Wijaya Karya (Persero) Tbk. - PT Jakon	49% - 51%	Berjalan/ In Progress
79	Proyek Suvarna Sutera/ Project Suvarna Sutera PT Wijaya Karya Bangunan Gedung - PT Jakon	55% - 45%	Berjalan/ In Progress

**47. ASET DAN LIABILITAS DALAM MATA UANG ASING**

Pada 31 Desember 2015 dan 2014, Perusahaan dan Entitas Anak mempunyai aset dan Liabilitas dalam mata uang asing sebagai berikut :

**47. ASSET AND LIABILITIES DENOMINATION IN FOREIGN CURRENCIES**

As at December 31, 2015 and 2014 the company and subsidiary have asset and liabilities denominated in foreign currencies as follow:

	2015		2014		
	Mata uang asing <i>Foreign Currency</i>	Ekuivalen Rupiah <i>Rupiah Equivalent</i>	Mata uang asing <i>Foreign Currency</i>	Ekuivalen Rupiah <i>Rupiah Equivalent</i>	
<b>ASET</b>					<b>ASSET</b>
Kas dan Setara Kas					Cash and Equivalent
US Dollar	25.830,89	356.337.148	19.468,75	242.191.215	US Dollar
Euro Eropa	201,73	3.039.937	80,16	1.213.068	European Uero
Yen Jepang	25.728,37	2.946.413	13.656,16	1.423.655	Japanese yen
Dinar Aljazair	303,29	35.743	82.150,13	9.681.393	Algeria Dinar
Dolar Singapura	10,63	103.660	72,65	684.499	Singapore Dollar
Ringgit Malaysia	97,36	312.496	514,11	1.831.221	Malaysian Ringgit
Piutang Usaha					Account Receivable
US Dollar	21.910,78	302.259.187	35.808	445.448.532	US Dollar
Dinar Aljazair	5.524,75	651.092	15.351	1.809.144	Algeria Dinar
Euro	20,75	312.728	89	1.348.533	Brunei Dollar
Ringgit Malaysia	3.282,83	10.536.733	2.411	8.588.869	Malaysian Ringgit
Piutang Retensi					Retention Receivable
US Dollar	667,67	9.210.472	5.055,80	62.894.097	US Dollar
Euro	-	-	2,05	30.956	Euro
Dolar Brunei	64,75	631.370	67,01	631.370	Brunei Dollar
Jumlah Aset Valas					Total Assets
US Dollar	48.409,34	667.806.807	60.332,31	750.533.844	US Dollar
Euro Eropa	222,48	3.039.937	171,32	2.592.557	Euro Eropa
Yen Jepang	25.728,37	2.946.413	13.656,16	1.423.655	Yen Jepang
Dinar Aljazair	5.828,04	686.835	97.501,37	11.490.537	Algeria Dinar
Dolar Brunei	64,75	631.370	67,01	631.370	Brunei Dollar
Dolar Singapura	10,63	103.660	72,65	684.499	Singapore Dollar
Ringgit Malaysia	3.380,19	10.849.229	2.925,41	10.420.090	Malaysian Ringgit
<b>LIABILITAS</b>					<b>LIABILITIES</b>
Utang Usaha					Trade Payables
US Dollar	13.423,80	178.966.073	10.775,78	134.050.662	US Dollar
EURO Eropa	46,95	700.487	3.307,75	50.057.103	EURO Eropa
Pinjaman Jangka Panjang (termasuk bagian yang jatuh tempo dalam 1 tahun)					Long Term Loan (including current portion)
US Dollar					US Dollar
Jumlah Liabilitas Valas					Foreign Currencies
US Dollar	13.423,80	178.966.073	10.775,78	134.050.662	US Dollar
EURO Eropa	46,95	700.487	3.307,75	50.057.103	EURO Eropa

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	2015		2014		
	Mata uang asing Foreign Currency	Ekuivalen Rupiah Rupiah Equivalent	Mata uang asing Foreign Currency	Ekuivalen Rupiah Rupiah Equivalent	
<b>Valas Bersih</b>					<b>Foreign Currencies-net</b>
US Dollar	34.985,54	488.840.734	49.556,53	616.483.182	US Dollar
Yen Jepang	25.728,37	2.946.413	13.656,16	1.423.655	Japanese Yen
Euro Eropa	175,53	2.339.449	(3.136,43)	(47.464.546)	European UERO
Dinar	5.828,04	686.835	97.501,37	11.490.537	Dinar
Dolar Brunei	64,75	631.370	67,01	631.370	Brunei Dollar
Dolar Singapura	10,63	103.660	72,65	684.499	Singapore Dollar
Ringgit Malaysia	3.380,19	10.849.229	2.925,41	10.420.090	Malaysian Ringgit

**48. INFORMASI SEGMENT**

**Informasi Produk dan Jasa**

Informasi mengenai segment industri Perseroan dan Entitas Anak sebagai berikut:

(Dalam Jutaan Rupiah)

**48. SEGMENT INFORMATION**

**Product and Services Information**

Detail of the Company's and subsidiaries' industry segment are as follows:

(In Million Rupiah)

	31 Desember / December 31, 2015						
	Infrastruktur dan Gedung/ Infrastructure and Building	Energi dan Industrial Plant / Energy and Industrial Plant	Industri / Industry	Realti dan Properti / Realty and Property	Eliminasi/ Elimination	Jumlah / Total	
Pendapatan Bersih	6.356.200	3.573.636	2.962.816	1.435.904	(708.454)	13.620.101	Net Sales
Beban Pokok	(5.758.995)	(3.103.293)	(2.613.562)	(1.198.044)	708.454	(11.965.441)	Cost of Sales and Profit (Loss) Joint Ventures
Laba (Rugi) Ventura Bersama	171.371	117.031	-	-	-	288.403	
<b>Laba Kotor</b>	<b>768.576</b>	<b>587.375</b>	<b>349.254</b>	<b>237.860</b>		<b>1.943.063</b>	<b>Gross Profit</b>
Beban Usaha	(223.235)	(65.429)	(105.196)	(35.298)		(429.158)	
<b>Total Laba Usaha</b>	<b>545.341</b>	<b>521.946</b>	<b>244.058</b>	<b>202.562</b>		<b>1.513.905</b>	<b>Income</b>
Pendapatan (Beban) Lain-lain	(132.266)	(195.467)	(42.326)	(45.765)		(415.824)	Other Income (Expenses)
Laba Sebelum Pajak Penghasilan	<b>413.075</b>	<b>326.479</b>	<b>201.732</b>	<b>156.797</b>		<b>1.098.082</b>	Profit Before Income Tax
Penghasilan (Beban) Pajak							Income Tax (Expense)
Pajak Final	(170.046)	(106.137)	(7.009)	(63.596)		(346.788)	Final Tax
Pajak Tidak Final	(2.752)	-	(19.453)	(6.680)		(28.885)	Non Final Tax
Pajak Tangguhan	-	-	(18.057)	(1.346)		(19.403)	Deferred Tax
<b>Laba Bersih</b>	<b>240.277</b>	<b>220.342</b>	<b>157.213</b>	<b>85.175</b>		<b>703.005</b>	<b>Net Income</b>
Laba Yang Dapat Diatribusikan Ke:							Income Attributable To:
- Kepentingan Non-Pengendali	3.923	1.246	60.362	12.431		77.961	Non-Controlling Interest
- Pemilik Entitas Induk	<b>236.354</b>	<b>219.096</b>	<b>96.851</b>	<b>72.744</b>		<b>625.044</b>	Parent Entity - Owner
<b>Informasi Lainnya</b>							<b>Others Information</b>
Aset Segmen	7.339.890	3.934.658	4.855.036	2.869.853		18.999.438	Segment Assets
Investasi pada Perusahaan Asosiasi	1.163.160	-	-	(560.192)		602.968	Investments in Associates
<b>Jumlah Aset Segmen</b>	<b>8.503.050</b>	<b>3.934.658</b>	<b>4.855.036</b>	<b>2.869.853</b>	<b>(560.192)</b>	<b>19.602.406</b>	<b>Total Segment Assets</b>
Liabilities Segmen	6.996.563	3.513.043	2.549.726	1.945.028	(840.054)	14.164.305	Segment Liabilities

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	31 Des / Dec 31, 2014						
	Infrastruktur dan Gedung/ Infrastructure and Building	Energi dan Industrial Plant / Energy and Industrial Plant	Industri / Industry	Realti dan Properti / Realty and Property	Eliminasi/ Elimination	Jumlah / Total	
Pendapatan Bersih	4.799.450	3.189.868	3.555.824	1.300.343	(382.268)	12.463.216	Net Sales
Beban Pokok	(4.428.789)	(2.916.730)	(3.011.570)	(1.063.826)	382.268	(11.038.646)	Cost of Sales and Profit (Loss) Joint Ventures
Laba (Rugi) Ventura Bersama	294.226	75.531	-	-	-	369.757	
<b>Laba Kotor</b>	<b>664.887</b>	<b>348.669</b>	<b>544.254</b>	<b>236.517</b>		<b>1.794.327</b>	<b>Gross Profit</b>
Beban Usaha	(226.686)	(43.448)	(93.848)	(28.866)		(392.848)	
<b>Total Laba Usaha</b>	<b>438.201</b>	<b>305.221</b>	<b>450.406</b>	<b>207.650</b>		<b>1.401.478</b>	<b>Income</b>
Pendapatan (Beban) Lain-lain	(106.954)	(119.063)	(8.103)	(28.169)	-	(262.289)	Other Income (Expenses)
Laba Sebelum Pajak Penghasilan	<b>331.247</b>	<b>186.158</b>	<b>442.303</b>	<b>179.481</b>		<b>1.139.189</b>	Profit Before Income Tax
Pajak Penghasilan	(137.749)	(91.159)	(108.006)	(58.506)		(395.420)	Income (Expense) Tax
<b>Laba Bersih</b>	<b>193.498</b>	<b>94.999</b>	<b>334.297</b>	<b>120.975</b>		<b>743.769</b>	<b>Net Income</b>
Laba Yang Dapat Diatribusikan Ke:							Income Attributable To:
- Kepentingan Non-Pengendali	654	753	116.376	17.832		135.614	Non-Controlling Interest
- Pemilik Entitas Induk	<b>192.844</b>	<b>94.246</b>	<b>217.921</b>	<b>103.143</b>		<b>608.155</b>	Parent Entity - Owner
<b>Informasi Lainnya</b>							<b>Others Information</b>
Aset Segmen Investasi pada Perusahaan Asosiasi	6.446.978	3.364.979	3.875.294	2.221.960	-	15.909.211	Segment Assets Investments in Associates
Jumlah Aset Segmen	<b>7.188.225</b>	<b>3.364.979</b>	<b>3.875.294</b>	<b>2.221.960</b>	<b>(741.238)</b>	<b>15.909.220</b>	Total Segment Assets
Liabilitas Segmen	<b>5.501.244</b>	<b>2.442.916</b>	<b>1.959.564</b>	<b>1.522.255</b>	<b>(393.514)</b>	<b>11.032.465</b>	Segment Liabilities

- 1) Infrastruktur dan Gedung terdiri dari bidang usaha jasa konstruksi sipil umum yang meliputi pembangunan sarana dan prasarana seperti jalan, jembatan, dermaga, bandara, bendungan, irigasi, dan gedung .
- 2) Energi dan Industrial Plant meliputi bidang usaha jasa konstruksi bidang energi dan EPC serta jasa operasi dan pemeliharaan pembangkit listrik. Pada segmen ini termasuk investasi pada sektor kelistrikan yang mayoritas pendanaan dan operasinya dikendalikan Perseroan.
- 3) Industri terdiri dari usaha beton pracetak seperti tiang pancang, girder, bantalan rel kereta api, konstruksi baja, spare part otomotif, produk konversi energi dan industri pertambangan.
- 4) Realty dan properti terdiri dari usaha landed housing dan high risk building seperti apartemen serta pengelolaan gedung dan kondotel.

- 1) *Infrastructure and Building consists of civil construction services such as general construction and infrastructure example roads, bridges, harbours, airports, dams, irrigation, and building.*
- 2) *Energy and Industrial Plant consists of energy and EPC construction, field operations and maintenance services of the power plant. In this segment includes investments in the electricity sector with majority financing and its operation controlled the company.*
- 3) *Industry consisting of a concrete precast as of piles, a girder, rail pad, steel construction, automotive spare parts, energy conversion product and mining industry.*
- 4) *Realty and property consists of the business landed housing and high risk such as an apartment building and building and condotel management.*





**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

<u>Pihak berelasi/Related Parties</u>	<u>Sifat pihak berelasi/The nature of relationship</u>	<u>Transaksi/Transaction</u>
Perum Jasa Tirta	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
PT Krakatau Steel (Persero), Tbk	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
PT (Persero) Perkebunan Nusantara III	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
PT Istaka Karya (Persero)	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
Departemen Kimpraswil	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
PT Pertamina DOH Jawa barat	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
Pemprov. Sumatera Selatan	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
PT Jasa Marga (Persero), Tbk	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
Pemprov. Riau	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
Departemen Perhubungan	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
PT Petrokimia Gresik (Persero)	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
Pemprov. Sumatera Selatan	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
PT (Persero) Pelindo II	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
PT (Persero) Pelindo III	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
Universitas Gajah Mada	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
Dep. Pek Umum	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
Pemprov. Sumatera Barat	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
PU Prop Kaltim	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
Pemprov Kaltim	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
Pemda Yogyakarta	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
Dept PU Dirjen Cipta Karya	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
PT Angkasa Pura (Persero)	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
Dinas Pekerjaan Umum	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
Pemda Bali	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
PT Nindya Karya (Persero)	Kepemilikan sama	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
PT Kereta Api Indonesia (Persero)	Kepemilikan sama	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
Kementerian Pendidikan Nasional	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
Pemda Kalimantan Selatan	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
Bank Indonesia	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
LPPKS Surakarta	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
Kementerian Pemuda dan Olah Raga	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
Dinas Bina Marga dan Pengairan		
Pemb. Bengkalis	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
Dinas PU Pemerintah Kotamadya Tanjungpinang	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
Dinas PU Bina Marga Kabupaten Musi Banyuasin	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
Kementerian PU Dirjen Bina Marga Balai Besar		
Jalan Nasional X Satker Wil. I		
Provinsi Papua (Jayapura)	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
Dept. PU Ditjen SDA Balai Besar Wil.		
Sungai Serayu - Opak	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
DPU, Direktorat Jenderal SDA Balai Besar Wilayah		
Sungai Bengawan Solo	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
DPU & Tata Ruang Pemkot Tarakan	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
DPU - SNVT SDA Kalimantan III	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
Dinas PU Pemkab Murung Raya	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
Dinas Kesehatan Propinsi Bangka Belitung	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
Dirjen Sumber Daya Air (SDA) Sungai Citarum	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
Dirjen Bina Marga Balai Pelaksanaan		
Jalan Nasional IX (Maluku dan Maluku Utara)	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
Dirjen Bina Marga Balai Pelaksanaan		
Jalan Nasional VI (Makasar)	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
Dinas Pekerjaan Umum Kabupaten Merangin	Kepemilikan sama terikat / <i>Common Ownership</i>	Jasa konstruksi / <i>Construction Services</i>
PT Wika Realty	Kepemilikan Saham	Afiliasi
PT WIKA Beton	Kepemilikan Saham	Afiliasi
PT WIKA Industri Konstruksi	Kepemilikan Saham	Afiliasi
PT WIKA Gedung	Kepemilikan Saham	Afiliasi
PT WIKA Rekyasa Konstruksi	Kepemilikan Saham	Afiliasi
PT Wika Jabar Power	Kepemilikan Saham	Afiliasi

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)**50. PERIKATAN DAN KONTINJENSI**

Perseroan telah mengikat kontrak konstruksi dengan berbagai pihak, kontrak ini mengikat kedua belah pihak untuk memenuhi kewajibannya dalam jangka waktu kontrak. Perseroan memiliki komitmen untuk melaksanakan pekerjaan konstruksi dengan nilai kontrak diantaranya sebagai berikut :

**50. COMMITMENT AND CONTINGENCY**

The Company has entered into a construction contract with other parties, this contract shall bind the parties to fulfill their obligations during the term of contract. The company is committed to perform construction work based on the contract value, amongs other things is:

No.	Nama Proyek/ Name of Projects		Nilai Kontrak/ Contract Value	Pemberi Kerja/ Owner	Masa Pelaksanaan / Period of Time Mulai/Started Selesai/Ended	
1	PLTG Borang 2 x 30 MW	Rp	815.658.407	PT PLN (Persero)	20-Jun-11	01-Jan-19
2	PLTD Pesanggaran Bali 50 MW	Rp	929.856.000	PT Indonesia Power	01-Okt-09	01-Sep-19
3	Pengadaan, Konstruksi, dan Commisioning PLTD Ambon 25MW	Rp	229.000.000	Konsorsium PT Artho Ageng Energi - PT Mardika Sarana Engineering	1-Jan-11	31-Agust-14
4	PLTMG Rawa Minyak	Rp	270.000.000	PT PLN (Persero)	20-Okt-12	20-Apr-17
5	Normalisasi Kali Pesanggrahan Paket 2	Rp	281.841.740	Dirjen Sumber Daya Air (SDA) Sungai Citarum-Cisadane	27-Okt-11	11-Agust-14
6	Pembangunan PLTMG Rengat 25 Megawatt di Propinsi Riau	Rp	293.753.460	PT PLN (Persero)	01-Okt-11	01-Feb-19
7	Proyek Jembatan Merah Putih Ambon Maluku	Rp	226.922.181	Dirjen Bina Marga Balai Pelaksanaan Jalan Nasional IX (Maluku dan Maluku Utara)	26-Jul-11	13-Okt-13
8	Construction of Coal Hauling Road PT Gunung Bara Utama	Rp	311.658.282	PT Gunung Bara Utama	13-Sep-11	05-Jan-13
9	Jalur Ganda Semarang Bojonegoro Paket 9 (Jalan KA)	Rp	86.912.086	Dirjen Perkereta Apian Jawa Tengah	30-Mar-12	18-Apr-14
10	Jalur Ganda Semarang Bojonegoro Paket 10 (Jalan KA)	Rp	86.868.169	Dirjen Perkereta Apian Jawa Tengah	30-Mar-12	18-Apr-14
11	Lanjutan Irigasi Kota Bangun	Rp	104.327.245	Dinas Pekerjaan Umum Kab. Kutai Kartanegara	28-Des-11	14-Jun-14
12	Pembangunan Dermaga Utara Batu Ampar Batam	Rp	349.990.848	Badan Pengusahaan Kawasan Perdagangan Bebas dan Pelabuhan Bebas Batam	28-Mei-12	15-Sep-14
13	Pembangunan Jalan Gempol Pandaan	Rp	231.932.455	PT Margabumi Ahikaraya	04-Mei-12	17-Agust-13
14	Pembangunan Fly Over Jalan Tol Bogor Outer Ring Road	Rp	309.870.356	PT Marga Sarana Jabar	20-Jun-12	13-Nop-13
15	Rekayasa, Pengadaan dan Konstruksi Pengembangan Duri Utara Area 13	Rp	54.187.308	PT Caltex Indonesia	09-Jul-12	22-Jan-15
16	MRT Underground CP 104	Rp	941.198.607	PT Mass Rapid Transit Jakarta	11-Jun-13	20-Mei-18
17	MRT Underground CP 105	Rp	1.001.004.880	PT Mass Rapid Transit Jakarta	11-Jun-13	20-Mei-18
18	Pek. Penambahan & Pengembangan Instalasi Pengelola Air Tanggul & Jaringan Pipa Transmisi	Rp	81.636.000	PDAM Tirtanadi Provinsi Sumatera Uara	24-Jun-13	13-Feb-15
19	Pembangunan Jembatan KA BH 1459 Jalur Bogor - Yogyakarta.	Rp	64.381.000	Satker Pembangunan Jalur Ganda Cirebon Kroya	28-Jun-13	04-Mar-15
20	EPCC of Condesate	Rp	382.225.000	BP Berau Kalimantan	20-Jun-13	11-Jun-15
21	Gas Fire Power Plant 188 MW	Rp	321.504.000	PT Perusahaan Listrik Negara	08-Jul-13	26-Feb-16
22	Terminal 3 Ultimate Bandara Soekarno Hatta	Rp	1.795.500.000	PT Angkasa Pura II	18-Mar-13	06-Jul-15
23	University Hospital at University of Indonesia	Rp	539.255.000	Universitas Indonesia	13-Jun-13	13-Jun-15
24	Mass Rapid Transit Jakarta CP 101 & CP 102	Rp	1.030.199.000	PT Mass Rapid Transit	06-Sep-13	13-Apr-18
25	EPC ESF 1 MOP PP	Rp	334.850.000	PT Antam (Persero) Tbk	Juli 2013	Juli 2015

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

(Dalam Ribuan Rupiah/In Thousand Rupiah)

No.	Nama Proyek/ Name of Projects	Nilai Kontrak/ Contract Value	Pemberi Kerja/ Owner	Masa Pelaksanaan / Period of Time	Mulai/Started	Selesai/Ended
26	EPC SKG Rantau Panjang & SKG Pangkalan Brandan	Rp 408.660.000	PT Pertamina Gas		Juli 2013	Juli 2015
27	Banggai Amonia Plant	Rp 477.000.000	PT Panca Amara Utama		Sept 2013	Des 2015
28	Pek.Rancang Bangun Sepinggang Balikpapan	Rp 166.819.000	PT Angkasa Pura I		15-Jul-13	31-Mar-14
29	Rusunawa Jatinegara	Rp 74.046.363	Kementrian Pekerjaan Umum DKI Jakarta		16-Des-13	31-Des-14
30	Pembangunan Bendung Trenggalek Jawa Timur	Rp 563.636.000	Dept. PU SDA Balai Besar Wilayah Brantas Jawa Timur		01-Nop-13	01-Nop-15
31	Pembangunan Sudetan Ciliwung	Rp 447.823.000	SNVT Jaringan SDA Ciliwung		10-Nop-13	31-Des-14
32	Pembangunan Konstruksi Tanjung Priuk Jakarta	Rp 125.028.000	DirJen Pekerjaan Umum DKI Jakarta		21-Nop-13	31-Des-14
33	Pembangunan DAM Tahap II, Pulau Batam	Rp 87.751.000	Otorita Batam		05-Nop-13	30-Nop-14
34	Peningkatan Jalan Bengkalis Riau	Rp 183.358.000	Dept. Pekerjaan Umum Bengkalis Riau.		15-Okt-13	31-Okt-14
35	Pembangunan Bendung Cirebon Jawa Barat	Rp 215.549.000	SNVT Pelaksana Jaringan Sumber Air Cimanuk		22-Nop-13	01-Nop-15
36	Pembangunan Gedung Institut Teknologi Bandung	Rp 178.655.400	Institut Teknologi Bandung		17-Jan-14	12-Mei-15
37	Fasilitas Produksi Gas Matindok	Rp 1.738.200.000	PT Pertamina Direktorat Pemasaran & Niaga		22-Jan-14	17-Agust-15
38	Pembangunan Gedung Telkom University Bandung	Rp 110.221.818	Yayasan Pendidikan Telkom		24-Feb-14	21-Des-14
39	Pembangunan Dermaga 209 Tanjung Priok.	Rp 161.651.000	PT PELINDO II (Persero)		Maret 2014	Maret 2015
40	Pembangunan Gasoline Kepulauan Riau	Rp 740.453.414	PT Pertamina Direktorat Pemasaran & Niaga		13-Jan-14	25-Jun-15
41	Pembangunan Terminal BBM Sambu Kep. Riau	Rp 1.139.973.000	PT Pertamina Direktorat Pemasaran & Niaga		07-Jan-14	19-Jun-15
42	Pekerjaan Jembatan Kepulauan Riau	Rp 284.414.000	Dept. Pekerjaan Umum Kepulauan Riau		Mei 2014	Mei 2015
43	Engineering, Procurement and Construction of Bentangur Tunnel	Rp 68.100.000	PT. Kaltim Prima Coal		Mei 2014	Mei 2015
44	Pembangunan Fly Over Air Hitam	Rp 105.918.000	Pemkot Samarinda Dinas Bina Marga dan Pengairan		Mei 2014	Mei 2015
45	Mal Kuching Sarawak Malaysia	Rp 168.000.000	Zeacon		Juli 2014	Juli 2015
46	JICT Phase 6.7.8 dan 9	Rp 105.918.000	PT Jakarta International Container Terminal		Agustus 2014	Agustus 2015
47	Gedung BNI BSD City	Rp 309.045.000	PT. BNI (Persero) Tbk.		Agustus 2014	Agustus 2015
48	Pipa Transmisi Gas dari Semarang	Rp 779.553.000	PT Pertamina Direktorat Pemasaran & Niaga		September 2014	September 2016
49	EPC Fasilitas Penanganan Batubara Tanjung Enim Tahap 4	Rp 539.965.000	PT Bukit Asam (Persero) Tbk.		September 2014	September 2015
50	Office Tower Myanmar	Rp 458.896.000	Nobel Twin		September 2014	September 2015
51	Logement 100 unit Algeria	Rp 350.370.000	Government of Algeria		Oktober 2014	Oktober 2015
52	Dermaga Belawan Phase 2	Rp 638.829.000	PT Prima Terminal Petikemas		Oktober 2014	Oktober 2016
53	Gedung PT Indah Karya	Rp 300.000.000	PT Indah Karya		Oktober 2014	Oktober 2015
54	SKH 3 Secondary Apron	Rp 201.500.000	PT Pertamina Direktorat Pemasaran & Niaga		November 2014	November 2015

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

(Dalam Ribuan Rupiah/In Thousand Rupiah)

No.	Nama Proyek/ Name of Projects	Nilai Kontrak/ Contract Value	Pemberi Kerja/ Owner	Masa Pelaksanaan / Period of Time	Mulai/Started	Selesai/Ended
55	Perumahan Karyawan Pertamina Cilacap	Rp 178.000.000	PT Pertamina Direktorat Pemasaran & Niaga		November 2014	November 2015
54	Bendungan Keureuto	Rp 406.916.206	Dept. Pekerjaan Umum		Februari 2015	Februari 2017
57	Jalan Cileduk - Blok M Provinsi DKI Jakarta	Rp 319.276.336	Dinas Bina Marga Prov. DKI Jakarta		Februari 2015	Februari 2016
58	Jalan Tol Bgor Ciawi Sukabumi (Bocimi)	Rp 322.918.190	PT Trans Jabar Tol		Februari 2015	Februari 2016
59	Pembangunan Saluran Suplesi Jabung Jawa Timur	Rp 106.465.074	Dept. Pekerjaan Umum, Ditjen SDA Sungai Mesuji Sekampung.		Januari 2015	Januari 2016
60	Pembangunan Jalan Tol Balikpapan - Samarinda	Rp 293.019.672	Dept. Pekerjaan Umum Provinsi Kalimantan Timur		Maret 2015	Maret 2016
61	Pembangunan Bendungan Pasellorang Sulawesi	Rp 478.272.340	Dept. Pekerjaan Umum Provinsi Kalimantan Timur		Mei 2015	Mei 2017
62	Oecusie Port, Timor Leste	Rp 909.720.000	Pemerintah Timor Leste		Februari 2015	Februari 2017
63	Sentubong Bridge	Rp 109.890.000	Zecon Sdh Bhd		Maret 2015	Maret 2016
64	Funtasy Island Batam	Rp 160.569.000	PT Batam Island Marina		Maret 2015	Maret 2016
65	Kantor BRI Lampung	Rp 55.455.000	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk		Maret 2015	Maret 2016
66	Gedung New Priok Container Terminal I	Rp 180.278.000	PT New Priok Container Terminal One		April 2015	April 2016
67	Gedung Badan Pemeriksa Keuangan (BPK) Makasar	Rp 74.455.000	Badan Pemeriksa Keuangan RI		Mei 2015	Mei 2016
68	Bendungan Paseloreng	Rp 496.454.000	Kementrian Pekerjaan Umum		01-Mei-15	30-Apr-18
69	Pekerjaan Pembangunan Jembatan Bangkinang Propinsi Riau	Rp 106.989.093	Dinas Bina Marga dan Pengairan Bangkinang Riau		18-Jun-15	19-Des-16
70	RSUP Persahabatan Jakarta	Rp 54.147.000	Kementrian Kesehatan Republik Indonesia		12-Jun-15	29-Des-15
71	Bendung Karian	Rp 262.456.000	PU Dirjen Bina Marga		Juni 2015	Juni 2018
72	Tol Solo Kertosono (Soker) Seksi 1F	Rp 83.103.000	PU Dirjen Bina Marga		Juni 2015	Juni 2016
73	Pembuatan Jalan DDT Manggarai - Jatinegara	Rp 330.242.704	Dirjen Perkeretaapian Jakarta dan Banten	Wilayah	30-Jul-15	15-Jan-18
74	Rumah Susun Tentara Nasional Indonesia	Rp 207.982.000	Kementrian PUPRA Republik Indonesia		01-Jul-15	31-Des-15
75	Pembangunan Pasar Klewer Solo	Rp 54.198.181	Pemerintah Kota Surakarta		01-Jul-15	31-Des-15
76	Overpass Adaro Indonesia	Rp 63.862.000	PT Sapta Indah Sejati		Juli 2015	Juli 2016
77	Pemb. Fasilitas Bandar Udara Kertajati Tahap III	Rp 64.297.000	Dept. Perhubungan Udara		Juli 2015	Juli 2016
78	Tol Solo Kertosono (Soker) Seksi 1 Multiyears	Rp 187.234.000	PU Dirjen Bina Marga		01-Jul-15	01-Jul-17
79	Rigid Jl. Rifadin Samarinda	Rp 77.524.000	Pemerintah Daerah Samarinda		01-Agust-15	01-Agust-16
80	Container Yard (CY) Tahap 2 - Teluk Lamong	Rp 325.480.000	PT Pelabuhan Indonesia III (Persero)		01-Agust-15	01-Agust-17
81	Tol Solo Kertosono (Soker) Loan	Rp 717.789.000	PU Dirjen Bina Marga		01-Agust-15	01-Agust-18
82	Jalan Akses Gede Bage	Rp 278.064.000	PU Dirjen Bina Marga		Agust 2015	Agust 2017

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

No.	Nama Proyek/ <i>Name of Projects</i>	Nilai Kontrak/ <i>Contract Value</i>	Pemberi Kerja/ <i>Owner</i>	Masa Pelaksanaan / <i>Period of Time</i>	Mulai/Started	Selesai/Ended
83	Underpass Simpang Mandai	Rp	75.565.000 Dirjen Bina Marga Wilayah		Sept 2015	Sept 2016
84	Jalan Oksibil dan Iyur Iyam Papua	Rp	69.354.000 Dirjen Bina Marga Wilayah Papua		Sept 2015	Sept 2016
85	Gedung Kantor Yodya Karya	Rp	118.636.000 PT Yodya Karya (Persero)		Sept 2015	Sept 2017
86	Tol Cismudawu Tahap 2	Rp	633.818.000 PU Dirjen Bina Marga		Sept 2015	Sept 2018
87	Pembangunan Jalan Perbatasan Kalimantan Barat Tahap II	Rp	277.519.000 Dirjen Bina Marga Wilayah Kalimantan Barat		Oct 2015	Oct 2018
88	Upper Cisokan Pakcage 1 Lot 1A dan 1 B	Rp	931.840.000 PT Perusahaan Listrik Negara (Persero)		Oct 2015	Oct 2019
89	Rehabilitasi Bendung Kelambu Kiri	Rp	246.939.000 PU Dirjen SDA Jawa Tengah		Oct 2015	Oct 2017
90	Pembangunan Saluran Air Sebengkok	Rp	141.268.000 Dirjen Bina Marga Wilayah		Nov 2015	Nov 2016
91	Pembangunan Jalan Liang Anggang - Dermaga Trisakti	Rp	358.383.000 Dirjen Bina Marga Wilayah		Nov 2015	Nov 2018
92	Pembangunan Jalan dan Jembatan Manggar	Rp	247.123.000 Dirjen Bina Marga Wilayah		Nov 2015	Nov 2018
93	Freeway Lanjutan (Loan China)	Rp	154.283.000 Dirjen Bina Marga Wilayah		Nov 2015	Nov 2017
94	Giant Sea Wall / Perkuatan Tanggul NCICD Cilcis	Rp	221.327.000 DPU - Dirjen SDA Ciliwung Cisadane		Nov 2015	Nov 2017
95	Diversion Channel in River Putih - Sabo Dam Merapi	Rp	155.708.000 PU Dirjen SDA Daerah Istimewa Yogyakarta		Nov 2015	Nov 2016
96	PLTU 2 X 100 MW Jeneponto Sulawesi	Rp	358.000.000 PT Perusahaan Listrik Negara (Persero)		Nov 2015	Nov 2018
97	Gedung Bank Indonesia Cabang Banten	Rp	133.097.000 PT Perusahaan Listrik Negara (Persero)		Nov 2015	Nov 2017
98	Rehabilitasi Sungai Citarum Hilir	Rp	123.903.790 Dirjen. Sumber Daya Air Citarum		26-Nop-15	01-Jan-19
99	Dermaga Multi Purpose Sumatera Utara	Rp	209.317.000 PT Pelabuhan Indonesia I (Persero)		Dec 2015	Dec 2017
100	Rel KA Layang Medan - Kualanamu Sumatera Utara	Rp	262.713.000 Balai Perkeretaapian Sumatera Utara		Dec 2015	Dec 2018
101	In - out let Sudetan Sungai Ciliwung	Rp	115.357.000 DPU - Dirjen SDA Ciliwung Cisadane		Dec 2015	Dec 2017
102	Jembatan Pulau G (Jakarta Utara)	Rp	300.000.000 PT Muara Wisesa Samudera		Dec 2015	Dec 2018
103	Irigasi DI. Rentang (Sl.Gegesik)	Rp	179.412.000 PU Dirjen Sumber Daya Air		Dec 2015	Dec 2018
104	Jalan Tol Seroja	Rp	628.117.000 PT Marga Lintas Jabar		Dec 2015	Dec 2018
105	Jalan Tol Lampung	Rp	2.181.885.000 PT Utama Karya (Persero)		Dec 2015	Dec 2018
106	Tol Surabaya Mojokerto Seksi 2	Rp	167.708.000 PU Dirjen Bina Marga		Dec 2015	Dec 2017
107	Tol Surabaya Mojokerto Seksi 3	Rp	154.018.000 PU Dirjen Bina Marga		Dec 2015	Dec 2017
108	NCDT British Petroleum II	Rp	357.110.000 British Petroleum		Dec 2015	Dec 2018
109	Stasiun Kereta Api Medan	Rp	218.450.000 Kementrian P		Dec 2015	Dec 2017
110	Entikong Infrastruktur	Rp	208.167.000 Kementrian PUPRA Republik Indonesia		Dec 2015	Dec 2017
111	Bandara Sultan Tha'ha Jambi	Rp	60.508.000 Angkasa Pura II		Dec 2015	Dec 2018
112	PLBN Aruk	Rp	119.210.000 Kementrian PUPRA Republik Indonesia		Dec 2015	Dec 2017
113	Pembangunan Terminal Bandara Jabar	Rp	697.500.000 Bandara Internasional Jawa Barat		Dec 2015	Dec 2018

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)**51. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN**

Risiko-risiko utama yang timbul dari instrumen keuangan yang dimiliki Perseroan dan Entitas Anak adalah risiko suku bunga, risiko nilai tukar, risiko kredit dan risiko likuiditas. Kegiatan operasional Grup dijalankan secara berhati-hati dengan mengelola risiko-risiko tersebut agar tidak menimbulkan potensi kerugian bagi Perseroan dan Entitas Anak.

**Risiko Suku Bunga**

Risiko suku bunga adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas kontraktual masa datang dari suatu instrumen keuangan akan terpengaruh akibat perubahan suku bunga pasar. Eksposur Perseroan dan Entitas Anak yang terpengaruh risiko suku bunga terutama terkait dengan pinjaman jangka pendek dan pinjaman jangka panjang.

Untuk meminimalkan risiko suku bunga, Perseroan dan Entitas Anak mengelola beban bunga melalui kombinasi utang dengan suku bunga tetap dan suku bunga variabel, dengan mengevaluasi kecenderungan suku bunga pasar. Manajemen juga melakukan penelaahan berbagai suku bunga yang ditawarkan oleh kreditur untuk mendapatkan suku bunga yang menguntungkan sebelum mengambil keputusan untuk melakukan perikatan utang baru.

Tabel berikut adalah nilai tercatat, berdasarkan jatuh temponya, atas aset dan liabilitas keuangan konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak yang terkait risiko suku bunga:

(dalam jutaan)

31 Des 2015 / Dec 31, 2015

	Jatuh Tempo / Maturity					Jumlah/ Total	Biaya Transaksi / Transaction Cost	Nilai Tercatat/ Carrying Value
	Suku Bunga/ Interest Rate	<= 1 tahun/ <= 1 year	1-2 tahun 1-2 years	2-3 tahun 2-3 years	3-5 tahun 3-5 years			
<b>Aset/Assets</b>								
<b>Bunga Tetap/Fixed Rate *</b>								
Kas dan setara kas/Cash and cash equivalent	4% - 7%	2.548.465	-	-	-	2.548.465	-	2.548.465
<b>Liabilitas/Liabilities</b>								
<b>Bunga Tetap/Fixed Rate *</b>								
Utang jangka pendek Short-term payable	4,7% - 12%	1.221.822	-	-	-	1.221.822	-	1.221.822
Utang jangka menengah Medium Term Loan	8,4 %	249.000	-	975.000	-	1.224.000	-	1.224.000
Utang jangka panjang Long-term payable	4,7% - 11,5%	324.707	324.707	346.360	-	995.773	-	995.773

(dalam jutaan)

31 Des 2014/ Dec 31, 2014

	Jatuh Tempo / Maturity					Jumlah/ Total	Biaya Transaksi / Transaction Cost	Nilai Tercatat/ Carrying Value
	Suku Bunga/ Interest Rate	<= 1 tahun/ <= 1 year	1-2 tahun 1-2 years	2-3 tahun 2-3 years	3-5 tahun 3-5 years			
<b>Aset/Assets</b>								
<b>Bunga Tetap/Fixed Rate *</b>								
Kas dan setara kas/Cash and cash equivalent	4% - 7%	2.287.723	-	-	-	2.287.723	-	2.287.723
Investasi jangka pendek/ Short-term investment								

**51. FINANCIAL RISK MANAGEMENT**

The main risks arising from the Company and its Subsidiaries financial instruments are interest rate risk, foreign exchange risk, credit risk and liquidity risk. The operational activities of the Company and its Subsidiaries are managed in a prudential manner by managing those risks to minimize potential losses.

**Interest Rate Risk**

Interest rate risk is the risk that the fair value or contractual future cash flows of a financial instrument will be affected due to changes in market interest rates. The Company and its Subsidiaries exposures to interest rate risk related primarily to short term loans and long term loans.

To minimize interest rate risk, the Company and its Subsidiaries manages interest cost by evaluating market rate trends. Management also conducts assessments of interest rates offered by banks to obtain the most favorable interest rate before taking any decision to enter new loan agreement.

The following table sets out the carrying amount, by maturity, of the Company and its Subsidiaries financial assets and liabilities that are exposed to interest rate risk:

(in million)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

(dalam jutaan)

(in million)

	31 Des 2014/ Dec 31, 2014					Jumlah/ Total	Biaya Transaksi / Transaction Cost	Nilai Tercatat/ Carrying Value
	Suku Bunga/ Interest Rate	<= 1 tahun/ <= 1 year	1-2 tahun 1-2 years	2-3 tahun 2-3 years	3-5 tahun 3-5 years			
<b>Liabilitas/Liabilities</b>								
<b>Bunga Tetap/Fixed Rate *</b>								
Utang jangka pendek Short-term payable	4,7% - 12%	928.515	-	-	-	928.515	-	928.515
Utang jangka menengah Medium Term Loan	8,4 %	541.000		800.000		1.341.000		1.341.000
Utang jangka panjang Long-term payable	4,7% - 11,5%	238.513	199.627	198.067	60.518	696.725	-	696.725

**Risiko Nilai Tukar**

Risiko nilai tukar adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas kontraktual masa datang dari suatu instrumen keuangan akan terpengaruh akibat perubahan nilai tukar. Eksposur Perseroan dan Entitas Anak yang terpengaruh risiko nilai tukar terutama terkait dengan pinjaman jangka panjang dan impor mesin untuk pembangkit listrik.

Untuk mengelola risiko nilai tukar mata uang asing, Perseroan dan Entitas Anak melakukan kebijakan perencanaan keuangan yaitu pengelolaan penerimaan dalam mata uang asing sesuai kebutuhan investasi dan operasional (lindung nilai alamiah).

Selain pinjaman jangka panjang, Perseroan dan Entitas Anak memiliki eksposur dalam mata uang asing yang timbul dari transaksi operasionalnya. Eksposur tersebut timbul karena transaksi yang bersangkutan dilakukan dalam mata uang selain mata uang fungsional unit operasional atau pihak lawan. Eksposur dalam mata uang asing tersebut jumlahnya tidak material

Posisi aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing serta kurs konversi yang digunakan pada tanggal 31 Desember 2015 dan 31 Desember 2014, diungkapkan dalam Catatan 45 atas laporan keuangan konsolidasian.

**Risiko Kredit**

Risiko kredit adalah risiko bahwa Perseroan dan Entitas Anak akan mengalami kerugian yang timbul dari pelanggan atau pihak lawan akibat gagal memenuhi liabilitas kontraktualnya. Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat risiko kredit yang terkonsentrasi secara signifikan. Perseroan dan Entitas Anak mengendalikan risiko kredit dengan cara melakukan hubungan usaha dengan pihak lain yang memiliki kredibilitas, menetapkan kebijakan pengetahuan terhadap pelanggan, serta memantau kolektibilitas piutang secara berkala untuk mengurangi jumlah piutang tak tertagih.

Berikut adalah eksposur laporan posisi keuangan konsolidasian yang terkait risiko kredit pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014 :

**Foreign Exchange Risk**

Exchange rate risk is the risk that the fair value or future contractual cash flows of a financial instrument will be affected due to changes in exchange rates. The Company and its Subsidiaries exposures to foreign exchange risk relates primarily with long term loans and import of machinery for power generation.

To manage the risk of foreign currency exchange, the Company and its Subsidiaries implemented financial planning policies such as managing cash receipts in foreign currency based on investment and operational needs (natural hedging).

Exchange rate risk is the risk that the fair value or future contractual cash flows of a financial instrument will be affected due to changes in exchange rates. The Company and its Subsidiaries exposures to foreign exchange risk relates primarily with lo

The position of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies and conversion rates used at December 31, 2015 and December 31, 2014, are disclosed in Note 45 to the consolidated financial statements

**Credit Risk**

Credit risk is the risk that the Company and its Subsidiaries will incur a loss arising from the customers or counterparties due to failure to meet contractual obligations. Management believes that there are no significant concentrations of credit risk. The Company and its Subsidiaries controls the credit risk by doing business relationships with other parties who are credible, setting verification and know your customer policies, and monitor the collectibility of receivables on a regular basis to reduce the amount of bad debts.

The table below shows the consolidated statement of financial position exposures related to credit risk as of December 31, 2015 and 2014.



**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

(dalam jutaan)

(in million)

	31 Desember 2015/ December 31, 2015		31 Desember 2014/ December 31, 2014		
	Jumlah Bruto/ Gross Amount	Jumlah Neto Net Amounts	Jumlah Bruto/ Gross Amount	Jumlah Neto Net Amounts	
Kas dan setara kas	2.560.120	2.560.120	2.300.892	2.300.892	Cash and cash equivalent
Piutang usaha	2.952.222	2.781.980	2.131.719	1.962.833	Trade receivable
Piutang lain-lain	406.721	391.271	141.066	108.656	Other receivable
<b>Jumlah</b>	<b>5.919.063</b>	<b>5.733.371</b>	<b>4.573.677</b>	<b>4.372.381</b>	<b>Total</b>

**Risiko Likuiditas**

Risiko likuiditas adalah risiko kerugian yang timbul karena tidak memiliki arus kas yang cukup untuk memenuhi liabilitasnya.

Kebutuhan likuiditas terutama timbul dari kebutuhan untuk membiayai investasi disektor energi.

Dalam pengelolaan risiko likuiditas, manajemen memantau dan menjaga jumlah kas dan setara kas yang dianggap memadai untuk membiayai operasional dan untuk mengatasi dampak fluktuasi arus kas. Manajemen juga melakukan evaluasi berkala atas proyeksi arus kas dan arus kas aktual, termasuk jadwal jatuh tempo utang, dan terus-menerus melakukan penelaahan pasar keuangan untuk mendapatkan sumber pendanaan yang optimal.

Berikut adalah jadwal jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan konsolidasian berdasarkan pembayaran kontraktual yang tidak didiskontokan pada tanggal 31 Desember 2015 dan 2014.

**Liquidity Risk**

Risiko likuiditas adalah risiko kerugian yang timbul karena tidak memiliki arus kas yang cukup untuk memenuhi liabilitasnya.

Liquidity needs primarily arises from the need to finance investment energy sector.

In the management of liquidity risk, management monitors and maintain a level of cash and cash equivalents deemed adequate to finance operations and to mitigate the effects of fluctuation in cash flows. Management also regularly evaluates the projected and actual cash flows and continuously assess conditions in the financial markets for opportunities to obtain optimal funding sources.

The table below summarizes the maturity profile of consolidated financial assets and liabilities based on contractual undiscounted payments as of December 31, 2015 and 2014.

31 Desember 2015 / December 31, 2015

	Jatuh Tempo / Maturity					Jumlah/ Total	Transaksi/ Transaction Cost	Nilai Tercatat/ Carrying Value
	<= 1 tahun/ <= 1 year	1-2 tahun 1-2 years	2-3 tahun 2-3 years	3-5 tahun 3-5 years	>5 tahun > 5 years			
<b>Aset/Assets</b>								
Kas dan setara kas/ Cash and cash equivalent	2.560.120	-	-	-	-	2.560.120	-	2.560.120
Piutang Usaha Trade receivables	2.496.367	285.614	-	-	-	2.781.980	-	2.781.980
Piutang Retensi Retention receivables	653.384	9.564	-	-	-	662.948	-	662.948
Tagihan bruto Due from customer	3.136.570	107.828	-	-	-	3.244.398	-	3.244.398
Piutang lain-lain Other receivables	391.270	-	-	-	-	391.270	-	391.270
Piutang sewa jangka panjang Long term lease receivables	110.149	110.149	110.149	58.627	-	389.075	-	389.075
<b>Jumlah/Total</b>	<b>9.347.860</b>	<b>513.155</b>	<b>110.149</b>	<b>58.627</b>	<b>-</b>	<b>10.029.791</b>	<b>-</b>	<b>10.029.791</b>

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

31 Desember 2015 / December 31, 2015								
Jatuh Tempo / Maturity								
	<= 1 tahun/ <= 1 year	1-2 tahun 1-2 years	2-3 tahun 2-3 years	3-5 tahun 3-5 years	>5 tahun > 5 years	Jumlah/ Total	Transaksi/ Transaction Cost	Nilai Tercatat/ Carrying Value
<b>Liabilitas/Liabilities</b>								
Pinjaman jangka pendek <i>Short-term loans</i>	1.221.822	-	-	-	-	1.221.822	-	1.221.822
Utang usaha <i>Trade payables</i>	4.158.987	164.412	-	-	-	4.323.398	-	4.323.398
Utang lain-lain <i>Other payables</i>	96.483	-	-	-	-	96.483	-	96.483
Biaya Akan Dibayar <i>Due to customer</i>	2.688.099	595.702	-	-	-	3.283.801	-	3.283.801
Pinjaman jangka menengah <i>Medium term loan</i>	249.000	-	975.000	-	-	1.224.000	-	1.224.000
Pinjaman jangka panjang <i>Long-term payables</i>	324.707	-	346.360	-	-	671.067	-	546.678
<b>Jumlah/Total</b>	<b>8.739.097</b>	<b>760.114</b>	<b>1.321.360</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.820.571</b>	<b>-</b>	<b>10.696.182</b>
<b>Selisih aset dengan liabilitas/Maturity gap assets and liabilities</b>								
	608.762	(246.959)	(1.211.211)	58.627	-	(790.780)	-	(666.391)
31 Desember 2014 / December 31, 2014								
Jatuh Tempo / Maturity								
	<= 1 tahun/ <= 1 year	1-2 tahun 1-2 years	2-3 tahun 2-3 years	3-5 tahun 3-5 years	>5 tahun > 5 years	Jumlah/ Total	Biaya Transaksi/ Transaction Cost	Nilai Tercatat/ Carrying Value
<b>Aset/Assets</b>								
Kas dan setara kas/ <i>Cash and cash equivalent</i>	2.300.892	-	-	-	-	2.300.892	-	2.300.892
Piutang Usaha <i>Trade receivables</i>	1.415.015	547.817	-	-	-	1.962.832	-	1.962.832
Piutang Retensi <i>Retention receivables</i>	534.999	26.223	-	6.653	-	567.875	-	567.875
Tagihan bruto <i>Due from customer</i>	2.365.284	-	2.854	1.722	-	2.369.860	-	2.369.860
Piutang lain-lain <i>Other receivables</i>	74.809	8.832	2.496	6.992	15.527	108.656	-	108.656
Piutang sewa jangka panjang <i>Long term lease receivables</i>	115.151	115.151	115.151	153.770	-	499.223	-	499.223
<b>Jumlah/Total</b>	<b>6.806.150</b>	<b>698.023</b>	<b>120.501</b>	<b>169.137</b>	<b>15.527</b>	<b>7.809.338</b>	<b>-</b>	<b>7.809.338</b>
<b>Liabilitas/Liabilities</b>								
Pinjaman jangka pendek <i>Short-term loans</i>	928.515	-	-	-	-	928.515	-	928.515
Utang usaha <i>Trade payables</i>	3.897.360	5.447	-	-	-	3.902.807	-	3.902.807
Utang lain-lain <i>Other payables</i>	71.113	-	-	-	-	71.113	-	71.113
Biaya Akan Dibayar <i>Due to customer</i>	1.463.181	657.372	-	-	-	2.120.553	-	2.120.553
Pinjaman jangka menengah <i>Medium-term loan</i>	541.000	-	800.000	-	-	1.341.000	-	1.341.000
Pinjaman jangka panjang <i>Long-term payables</i>	238.513	199.627	198.067	60.518	-	696.725	-	696.725
<b>Jumlah/Total</b>	<b>7.139.682</b>	<b>862.446</b>	<b>998.067</b>	<b>60.518</b>	<b>-</b>	<b>9.060.713</b>	<b>-</b>	<b>9.060.713</b>

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	31 Desember 2014 / December 31, 2014					Jumlah/ Total	Biaya Transaksi/Tr ansaction Cost	Nilai Tercatat/ Carrying Value
	Jatuh Tempo / Maturity							
	<= 1 tahun/ <= 1 year	1-2 tahun 1-2 years	2-3 tahun 2-3 years	3-5 tahun 3-5 years	>5 tahun > 5 years			
<b>Selisih aset dengan liabilitas/Maturity gap assets and liabilities</b>	(333.532)	(164.423)	(877.566)	108.619	15.527	(1.251.375)	-	(1.251.375)

**Pengelolaan modal**

Dalam mengelola permodalannya, Perseroan senantiasa mempertahankan kelangsungan usaha, memaksimalkan manfaat bagi pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya

Perseroan secara aktif dan rutin menelaah dan mengelola permodalannya untuk memastikan struktur modal dan pengembalian yang optimal bagi pemegang saham, dengan mempertimbangkan efisiensi penggunaan modal berdasarkan arus kas operasi dan belanja modal, serta mempertimbangkan kebutuhan modal di masa yang akan datang.

**Managing Capital**

*In managing capital, the Company safeguards its ability to continue as a going concern, maximise benefits to the shareholders and other stakeholders*

*The Company actively and regularly reviews and manages its capital to ensure the optimal capital structure and return to the shareholders, taking into the consideration the efficiency of capital use based on operating cash flow and capital expenditures and also consideration of future capital needs.*

**52. NILAI WAJAR ASET DAN LIABILITAS KEUANGAN**

Ikhtisar nilai tercatat dan estimasi nilai wajar instrumen keuangan Perseroan dan Entitas Anak yang dinyatakan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian sebagai berikut :

(dalam jutaan)

	2015		2014	
	Nilai tercatat/ Carrying value	Nilai wajar/ Fair value	Nilai tercatat/ Carrying value	Nilai wajar/ Fair value
<b>Aset Keuangan</b>				
Kas dan Setara Kas	2.560.120	2.560.120	2.300.892	2.300.892
Piutang Usaha	2.952.222	2.781.980	2.131.719	1.962.833
Piutang Lain-lain	406.721	391.271	83.923	51.513
<b>Liabilitas Keuangan</b>				
Pinjaman Jangka Pendek	1.221.822	1.221.822	928.515	928.515
Utang Usaha	4.323.398	4.323.398	3.902.807	3.902.807
Utang Lain-lain	96.483	96.483	80.754	80.754
Bagian Jangka Pendek dari :				
- Pinjaman Jangka Menengah	249.000	249.000	541.000	541.000
- Pinjaman Jangka Panjang	324.707	324.707	221.620	221.620
Pinjaman Jangka Menengah	975.000	975.000	800.000	800.000
Pinjaman Jangka Panjang - setelah dikurangi bagian jatuh tempo satu tahun	671.067	671.067	475.105	475.105

(in million)

**52. FAIR VALUE OF FINANCIAL ASSETS AND LIABILITIES**

*Highlights of the carrying value and estimated fair value of financial instruments of the Company and Subsidiaries set forth in the consolidated financial position as follows:*

<b>Financial Assets</b>
Cash and Cash Equivalent
Trade receivables
Other receivables
<b>Financial Liabilities</b>
Short Term Loans
Trade payables
Other payables
Current portion of :
Medium-term loans -
Long-term loans -
Medium Term Loan
Long-term loans - net of current maturities

**53. PERISTIWA SETELAH TANGGAL NERACA**

Tidak ada peristiwa penting setelah tanggal neraca yang mempengaruhi laporan keuangan secara keseluruhan.

**53. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD**

*No Significant events after the reporting date which affect the overall financial statements.*

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

**54. PENYAJIAN KEMBALI LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN TAHUN 2014 DAN 2013**

Seperti yang dijelaskan dalam catatan 2 atas laporan keuangan konsolidasi, Grup menyajikan kembali dan mereklasifikasi laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2014/1 Januari 2013, 31 Desember 2013 dan laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2014 karena penerapan PSAK 24 (revisi 2013) Imbalan Kerja dan PSAK 46 (revisi 2014) pajak penghasilan. Selain itu, beberapa akun di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian tahun 2014 telah direklasifikasi untuk disesuaikan dengan presentasi laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian tahun 2015.

Ikhtisar dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2014 dan 1 Januari 2014/31 Desember 2013 sebelum dan sesudah penyajian kembali dan reklasifikasi adalah sebagai berikut:

**54. RESTATEMENT OF 2014 AND 2013 CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

As described in Note 2 to the consolidated financial statements, the Group restated and reclassified the consolidated financial position as of December 31, 2014 and January 1, 2014/ January 1, 2013, December 31, 2014 and consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the year ended December 31, 2014 due to adoption of PSAK 24 (revised 2013) Employee Benefits and PSAK 46 (revised 2014) Income Taxes. In addition, certain accounts in 2014 consolidated statement of income and other comprehensive income have been reclassified to conform to the presentation of the 2015 consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

The following is the summary of the accounts in the consolidated statements of financial position as of December 31, 2014 and January 1, 2014/December 31, 2013 before and after restatements and reclassification:

	Diaporkan sebelumnya/As <i>previously reported</i>	Penyesuaian atas penyajian kembali/Restateme <i>nt adjustments</i>	Reklasifikasi/Recl <i>assifications</i>	Setelah penyajian kembali/after <i>restatement</i>	
<b>Laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2014</b>					<b>Consolidated statement of position as of December 31,</b>
<b>Aset</b>					<b>Assets</b>
Aset keuangan lainnya	33.237.129	4.295.678	-	37.532.807	Other financial assets
Investasi pada ventura bersama	1.681.164.014	(11.555.627)	-	1.669.608.387	Investment in joint venture
Aset pajak tangguhan	26.829.800	-	1.318.024	28.147.824	Deferred tax assets
<b>Liabilitas dan ekuitas</b>					<b>Liabilities and equity</b>
Liabilitas imbalan pasca kerja	87.384.979	(93.899.284)	-	181.284.263	Employee benefits liabilities
Liabilitas pajak tangguhan	-	(844.251)	(1.318.024)	2.162.275	Deferred tax liabilities
Perubahan ekuitas pada entitas anak	1.150.775.539	23.526.182	-	1.127.249.357	Changes in equity of subsidiary company
Komponen ekuitas lain	-	83.224.401	-	83.224.401	Others Equity Componen
Saldo laba	1.518.305.538	(4.747.100)	-	1.523.052.638	Retained earnings
<b>Laporan laba rugi dan penghasilan komperhensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2014</b>					<b>Consolidated statement of profit or loss an other comprehensive income for the year ended December 31, 2014</b>
Beban umum dan administrasi	386.568.686	(559.173)	-	386.009.513	General and administrative expenses
Bagian laba rugi entitas asosiasi	6.627.740	495.458	-	7.123.198	Gain(loss) associated entity
Lain-lain bersih	75.913.816	6.764.491	-	82.678.307	Others-net
Beban pajak penghasilan	395.094.418	325.941	-	395.420.359	Expenses income tax
<b>Laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 1 Januari 2014/31 Desember 2013</b>					<b>Consolidated statement of financial position as of January 1, 2014/December 31, 2013</b>
<b>Liabilitas dan ekuitas</b>					<b>Liabilities and equity</b>
Liabilitas imbalan pasca kerja	84.316.179	(86.841.849)	-	171.158.028	Employee benefits liabilities
Liabilitas pajak tangguhan	-	(518.310)	-	518.310	Deferred tax liabilities
Perubahan ekuitas pada entitas anak	429.396.989	23.526.182	-	405.870.807	Changes in equity of subsidiary company
Komponen ekuitas lain	-	75.607.793	-	75.607.793	Others Equity Componen
Saldo laba	1.202.094.818	(11.773.816)	-	1.213.868.634	Retained earnings

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
AND SUBSIDIARIES  
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended December 31, 2015 and 2014.  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

---

**55. TANGGUNG JAWAB MANAJEMEN ATAS LAPORAN  
KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan isi laporan keuangan konsolidasian yang di otorisasi untuk terbit tanggal 22 Februari 2016.

**55. MANAGEMENT RESPONSIBILITY FOR THE  
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

Management is responsible for preparation and contents of the consolidated financial statements which are approved for issuance on February 22, 2016.

## **LAMPIRAN / ATTACHMENTS**

Lampiran a

Attachment a

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
ENTITAS INDUK SAJA  
LAPORAN POSISI KEUANGAN**

Yang berakhir 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
PARENT ENTITY ONLY  
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION**

Ended of December 31, 2015 and 2014  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	Disajikan Kembali / Restated			
	31 Des/ Des 31	2014		
	2015	31 Des / Dec 31	1 Jan / Jan 1	
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan Setara Kas	1.342.988.196	856.647.563	520.950.855	Cash and Cash Equivalent
Piutang Usaha (setelah dikurangi akumulasi penurunan nilai piutang sebesar Rp Rp67.201.314, Rp 72.343.376 dan Rp85.470.247 per 31 Desember 2015, 31 Desember dan 1 Januari 2014)				Trade Receivables (Net of accumulated allowance for impairment of Rp 67.201.314, Rp. 72.343.376 and Rp 85,470,247 as of December 31, 2015, December 31, and January 1, 2014)
Pihak Ketiga	510.998.639	236.260.753	564.900.540	Third Parties
Pihak Berelasi	607.757.096	537.414.379	214.142.195	Related Parties
Piutang Retensi (setelah dikurangi akumulasi penurunan nilai piutang sebesar Rp112.289 per 31 Desember 2015, 31 Desember 2014 dan 1 Januari 2014)	398.984.074	348.617.489	382.655.815	Retention Receivables (Net of accumulated allowance on for impairment Rp112,289 as of December 31, 2015 ,December 31, 2014 and January 1, 2014 )
Tagihan Bruto Pemberi Kerja	2.553.481.929	1.888.022.697	1.549.255.723	Due From Customer
Piutang Lain-Lain (setelah dikurangi akumulasi penurunan nilai piutang sebesar Rp1.635.785, Rp 29.149.931 per 31 Des 2015 dan 31 Desember 2014, Rp 30.492.139 per 1 Januari 2014 )	385.801.543	108.781.598	63.064.845	Other Receivables (Net of accumulated allowance on for impairment of Rp1.635.785 , Rp29,149,931 as of Dec 31, 2015 and December 31, 2014, Rp 30.492.139 for January 1, 2014 )
Pendapatan Yang Akan Diterima	39.527.325	64.765.059	23.573.042	Accrued Income
Persediaan	144.797.727	158.137.157	195.765.319	Inventories
Uang Muka	298.392.235	255.717.619	220.014.520	Advance
Pajak Dibayar Dimuka	417.259.984	372.603.403	429.548.555	Prepaid Tax
Biaya Dibayar Dimuka	98.973.578	92.538.835	84.165.540	Prepaid Expense
Jaminan Usaha	9.812.639	5.865.179	-	Business Guarantee
Bagian jangka pendek dari Pinjaman Jangka Panjang	110.148.921	110.148.921	115.150.881	Current portion of Long Term Lease Receivable
<b>Jumlah Aset Lancar</b>	<b>6.918.923.886</b>	<b>5.035.520.652</b>	<b>4.363.187.830</b>	<b>Total Current Assets</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NON CURRENT ASSETS</b>
Investasi Pada Entitas Asosiasi	1.162.709.687	981.454.763	796.338.478	Investment in Associates
Piutang Sewa Jangka Panjang	278.925.495	389.074.415	523.857.640	Long Term Lease Receivable
Properti Investasi	164.036.752	148.119.629	60.782.911	Investment Property
Aset Tetap (setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp 350.607.915, Rp251.944.820 dan Rp175.505.768 per 31 Desember 2015, 31 Desember dan 1 Januari 2014)	981.786.870	852.573.399	561.548.456	Fixed Assets (Net of accumulated depreciation of Rp 350.607.915, Rp251,944,820 and Rp175.505.768 as of December 31, 2015 ,December 31 and January 1, 2014)
Investasi pada Ventura Bersama	1.574.440.021	1.688.486.758	1.351.949.025	Investment in Joint Venture
Aset Pajak Tangguhan	2.200.000	-	-	Deferred Tax Assets
Aset Keuangan Lainnya	73.260.215	42.532.807	34.752.021	Other financial Assets
Aset Lain-lain	13.761.808	31.081.857	16.437.881	Other Assets
<b>Jumlah Aset Tidak Lancar</b>	<b>4.251.120.848</b>	<b>4.133.323.628</b>	<b>3.345.666.411</b>	<b>Total Non Current Assets</b>
<b>JUMLAH ASET</b>	<b>11.170.044.734</b>	<b>9.168.844.280</b>	<b>7.708.854.241</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

## Lampiran a

## Attachment a

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.**  
**INDUK PERUSAHAAN SAJA**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
Yang berakhir 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.**  
**PARENT COMPANY ONLY**  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION**  
Ended of December 31, 2015 and 2014  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	Disajikan Kembali / Restated			
	31 Des/ Des 31 2015	31 Des / Dec 31 2014	1 Jan / Jan 1 2014	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>				<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS LANCAR</b>				<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Pinjaman Jangka Pendek	740.209.680	371.206.041	56.853.703	Short Term Loans
Hutang Usaha				Trade Payables
Pihak Ketiga	2.850.237.571	2.678.125.156	2.138.959.437	Third Parties
Pihak Berelasi	-	-	114.450.334	Related Parties
Hutang Lain-lain	12.357.885	8.166.851	6.699.180	Other Payables
Kewajiban Bruto ke Pemberi Kerja	13.224.506	9.641.161	139.444.458	Due to Customer
Hutang Pajak	96.173.694	81.023.545	114.008.187	Tax Payables
Biaya Yang Masih Harus Dibayar	2.409.088.501	1.523.481.471	1.490.227.472	Accrued Expenses
Pendapatan Yang Diterima Dimuka	911.441	1.780.285	2.359.130	Unearned Revenue
Bagian jangka pendek dari				Current portion of Long
Hutang Leasing	16.444.356	15.516.096	-	Financial Lease
Pinjaman Jangka Panjang	164.430.815	221.620.359	122.357.153	Term Loan
<b>Jumlah Liabilitas Lancar</b>	<b>6.303.078.449</b>	<b>4.910.560.965</b>	<b>4.185.359.054</b>	<b>Total Current Liabilities</b>
<b>LIABILITAS TIDAK LANCAR</b>				<b>NON CURRENT LIABILITIES</b>
Bagian jangka panjang dari				
Pinjaman Jangka Panjang	270.480.053	428.392.025	774.537.213	Long Term Loans
Pinjaman Jangka Menengah	800.000.000	800.000.000	-	Medium Term loans
Hutang Leasing	34.238.807	47.280.228	-	Leasing Payable
Uang Muka Proyek Jangka Panjang	1.028.753.533	562.532.025	442.611.791	Advance for Long Term Projects
Pinjaman Jangka Menengah	-	-	-	Medium Term Loan
Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	70.131.789	74.724.601	83.921.669	Employee Benefits Liabilities
<b>Jumlah Liabilitas Tidak Lancar</b>	<b>2.203.604.182</b>	<b>1.912.928.879</b>	<b>1.301.070.673</b>	<b>Total Non Current Liabilities</b>
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
Modal Saham				Share Capital
Modal Dasar 16.000.000.000 saham, nilai nominal Rp100 (Rupiah penuh) per saham. Modal ditempatkan dan disetor sejumlah 6.149.225.000 saham, per 31 Desember 2015 and 31 Desember 2014 dan 6.139.968.000 per 1 Januari 2014.	614.922.500	614.922.500	613.996.800	Authorized Capital 16,000,000,000 shares, par value of Rp100 (full amount) per share. Issued and paid up capital are 6,149,225,000 shares in December 31, 2015 and December 31, 2014, 6,139,968,000 in January 1, 2014.
Modal Saham yang Diperoleh Kembali Disajikan sebesar nilai bruto, sejumlah 6.018.500 saham pada 31 Desember 2015 Desember dan 1 Januari 2014	(10.272.110)	(10.272.110)	(10.272.110)	Treasury Stock Presented in gross value of 6,018,500 shares in December 31, 2015, December 31 and January 1, 2014.
Tambahan Modal Disetor	753.912.806	753.912.806	751.314.360	Additional Paid-in Capital
Komponen Ekuitas Lain	(41.733.212)	(52.623.721)	(65.646.789)	Others Equity Component
Saldo Laba	1.346.532.119	1.039.414.960	933.032.254	Retained Earnings
<b>Jumlah Ekuitas</b>	<b>2.663.362.103</b>	<b>2.345.354.435</b>	<b>2.222.424.515</b>	<b>Total Equity</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>11.170.044.734</b>	<b>9.168.844.279</b>	<b>7.708.854.242</b>	<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>



Lampiran b

Attachment b

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
ENTITAS INDUK SAJA  
LAPORAN LABA RUGI DAN  
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN**

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
PARENT ENTITY ONLY  
THE STATEMENT OF INCOME AND  
OTHER COMPREHENSIVE INCOME**

Untuk periode yang berakhir tanggal 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

For period ended December 31, 2015 and 2014  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	2015	Disajikan Kembali / Restated 2014	
<b>PENJUALAN BERSIH</b>	7.682.006.193	6.423.466.905	<b>NET SALES</b>
<b>BEBAN POKOK PENJUALAN</b>	(6.848.705.177)	(5.943.274.784)	<b>COST OF SALES</b>
<b>LABA KOTOR</b>	833.301.016	480.192.122	<b>GROSS PROFIT</b>
<b>LABA (RUGI) PADA VENTURA BERSAMA</b>	283.139.115	369.805.776	<b>PROFIT (LOSS) FROM JOINT VENTURE</b>
<b>LABA KOTOR SETELAH VENTURA BERSAMA</b>	1.116.440.131	849.997.897	<b>GROSS PROFIT AFTER JOINT VENTURES</b>
<b>BEBAN USAHA</b>			<b>OPERATING EXPENSES</b>
Beban Penjualan	(3.675.065)	(2.947.750)	Sales Expenses
Beban Umum dan Administrasi	(236.994.477)	(230.628.913)	General and Administrative Expenses
<b>Jumlah Beban Usaha</b>	<b>(240.669.542)</b>	<b>(233.576.662)</b>	<b>Total Operating Expenses</b>
<b>LABA USAHA</b>	<b>875.770.589</b>	<b>616.421.235</b>	<b>OPERATING INCOME</b>
<b>PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN</b>			<b>OTHER INCOME (EXPENSE)</b>
Pendapatan Bunga	12.912.401	4.995.061	Interest Income
Penerimaan Dividen dan Bagian Laba (Rugi) Entitas Asosiasi	107.180.015	63.580.003	Dividend Income and Gain (loss) Associated Entity
Laba Penjualan Aset Tetap	-	2.473.020	
Laba (Rugi) Selisih Kurs - Bersih	39.264.925	2.952.326	Gain (Loss) in Foreign Exchange - Net
Pendapatan (Beban) Bunga	(309.305.330)	(115.454.290)	Interest (Expense) Income
Beban Penurunan Nilai Piutang	(10.359.330)	(25.189.657)	Allowance for Impairment
Lain-lain Bersih	(49.518.637)	(90.697.178)	Others - Net
<b>Jumlah Pendapatan (Beban) Lain-Lain</b>	<b>(209.825.956)</b>	<b>(157.340.714)</b>	<b>Total Other Income (Expense) - Net</b>
<b>LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN</b>	<b>665.944.633</b>	<b>459.080.521</b>	<b>NET INCOME BEFORE TAX</b>
<b>PENGHASILAN (BEBAN) PAJAK</b>			<b>INCOME TAX (EXPENSES)</b>
Pajak Kini			Current Tax
Pajak Final	(221.202.764)	(180.665.063)	Final Tax
Pajak Non Final	(2.752.448)	(1.050.763)	Non Final Tax
<b>Jumlah Penghasilan (Beban) Pajak</b>	<b>(223.955.212)</b>	<b>(181.715.827)</b>	<b>Total Tax Expense</b>
<b>LABA BERSIH</b>	<b>441.989.421</b>	<b>277.364.694</b>	<b>NET INCOME</b>
<b>PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN</b>	-	-	<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME</b>
Pendapatan (beban) komprehensif lainnya yang tidak direklasifikasi ke laba rugi :			Other Comprehensive Income that is reclassified Subsequently to profit or loss
Kerugian aktuarial Atas Program Imbal Kerja	10.890.509	13.023.068	Actuarial Loss of Defined Benefit Plan
<b>PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN SETELAH PAJAK :</b>	<b>10.890.509</b>	<b>13.023.068</b>	<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME AFTER TAX :</b>
<b>LABA KOMPREHENSIF</b>	<b>452.879.930</b>	<b>290.387.762</b>	<b>COMPREHENSIVE INCOME</b>

## Lampiran c

## Attachment c

PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk. - ENTITAS INDIK SAJA  
LAPORAN PERUBAHAN EKUITASPT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk. - PARENT ENTITY ONLY  
STATEMENT OF CHANGES IN EQUITIESUntuk tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)For the years ended December 31, 2015 and 2014  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	Modal Ditempatkan dan Disetor/ Diperoleh Kembali /	Modal Saham / Diperoleh Kembali /	Tambahan Modal Disetor /	Pengukuran Kembali Imbalan Pasti	Saldo Laba /	Jumlah Ekuitas /
	Issued and Paid up Capital	Treasury Stock	Additional Paid-in Capital	Remeasurement Employee Benefit	Retained Earnings	Total equity
<b>SALDO PER 1 JANUARI 2014</b>	<b>613.996.800</b>	<b>(10.272.110)</b>	<b>751.314.359</b>	<b>(65.646.789)</b>	<b>933.032.253</b>	<b>2.222.424.513</b>
Komponen Ekuitas Lain				13.023.068	-	13.023.068
Eksekusi Opsi Saham	925.700	-	2.112.447	-	-	3.038.147
Restrukturisasi Entitas Sepengendali	-	-	486.000	-	(170.981.987)	486.000
Dividen	614.922.500	(10.272.110)	753.912.806	(52.623.721)	762.050.266	(170.981.987)
Laba Tahun Berjalan					277.364.694	2.067.989.741
<b>SALDO PER 31 DESEMBER 2014</b>	<b>614.922.500</b>	<b>(10.272.110)</b>	<b>753.912.806</b>	<b>(52.623.721)</b>	<b>1.039.414.960</b>	<b>2.345.354.435</b>
Komponen Ekuitas Lain	-	-	-	10.890.509	(122.568.633)	10.890.509
Dividen	-	-	-	-	(12.303.628)	(12.303.628)
Bina Lingkungan	614.922.500	(10.272.110)	753.912.806	(41.733.212)	904.542.698	2.221.372.682
Laba Tahun Berjalan					441.989.421	441.989.421
<b>SALDO PER 31 DESEMBER 2015</b>	<b>614.922.500</b>	<b>(10.272.110)</b>	<b>753.912.806</b>	<b>(41.733.212)</b>	<b>1.346.532.119</b>	<b>2.663.362.103</b>

BALANCE AS OF JANUARY 1, 2014  
Others Equity Component  
Stock Option Execution  
Restructuring under common control entities  
DividendBALANCE AS OF DECEMBER 31, 2014  
Others Equity Component  
Dividend  
Community DevelopmentBALANCE AS OF DECEMBER 31, 2015  
Current Year Profit

## Lampiran d

## Attachment d

**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
ENTITAS INDUK SAJA  
LAPORAN ARUS KAS**Untuk periode yang berakhir tanggal 31 Desember 2015 dan 2014  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**PT WIJAYA KARYA (PERSERO), Tbk.  
PARENT ENTITY ONLY  
STATEMENT OF CASH FLOW**For the period ended December 31, 2015 and 2014  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	2015	2014	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>			<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>
Penerimaan Kas dari Pelanggan	7.144.179.111	6.050.214.605	Received from Customers
Pembayaran Kepada Pemasok	(6.099.584.571)	(5.536.002.713)	Payment to Suppliers
Pembayaran Kepada Direksi dan Karyawan	(4.592.812)	(161.816.321)	Payment for Director and Employee
Pembayaran Beban Usaha dan Lainnya	(240.669.542)	(67.934.342)	Payment for Operating Expense and Others
Pengeluaran Lainnya	(49.518.637)	(83.932.687)	Other Expenditure
Penerimaan Bunga Deposito dan Jasa Giro	12.912.401	4.995.061	Deposit Interest Receipt
Penerimaan bunga pinjaman	(309.305.330)	(115.454.290)	Received interests
Penerimaan (Pembayaran) Pajak-pajak	(255.661.644)	(157.755.317)	Received (Payment) of Taxes
<b>Kas Bersih Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Operasi</b>	<b>197.758.976</b>	<b>(67.686.004)</b>	<b>Net Cash Provided by (Used for) Operating Activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>			<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>
Penurunan (Kenaikan) Jaminan Usaha	(3.947.460)	(5.865.179)	Decrease (Increase) of Business Guarantee
Pembelian Aset Tetap	(129.213.471)	(273.035.827)	Acquisition of Fixed Assets
Penurunan (Kenaikan) Properti Investasi	(15.917.123)	(87.336.718)	Decrease (Increase) of Investment Property
Penempatan Saham Pada Entitas Asosiasi	(74.074.909)	(121.040.825)	Investment in Associated Entity
Penurunan (Kenaikan) Investasi Ventura Bersama	397.185.851	21.712.416	Decrease (Increase) of Investment in Joint Venture
Penurunan (Kenaikan) Aset lain	127.468.969	125.141.209	Decrease (Increase) in Other assets
Penurunan (Kenaikan) Investasi Lainnya	(30.727.408)	(3.485.108)	Decrease (Increase) Other Investing Activities
<b>Kas Bersih Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Investasi</b>	<b>270.774.449</b>	<b>(343.910.033)</b>	<b>Net Cash Provided by (Used for) Investing Activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>			<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>
Kenaikan Pinjaman Bank	141.788.963	914.750.584	Increase of Bank Loans
Setoran Modal	(123.981.753)	3.524.146	Paid Up Capital Stock
Pembayaran Dividen	-	(170.181.868)	Payment of Dividend
PKBL	-	-	Other financing activities
Kenaikan (Penurunan) dari Aktivitas Pendanaan Lainnya	-	(800.119)	Increase (Decrease) of Other Finance Activities
<b>Kas Bersih Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan</b>	<b>17.807.209</b>	<b>747.292.742</b>	<b>Net Cash Provided by (Used for) Financing Activities</b>
<b>KENAIKAN BERSIH KAS DAN SETARA KAS</b>	<b>486.340.633</b>	<b>335.696.708</b>	<b>INCREASE OF NET CASH AND CASH EQUIVALENT</b>
<b>SALDO KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL PERIODE</b>	<b>856.647.563</b>	<b>520.950.855</b>	<b>BEGINNING BALANCE OF CASH AND CASH EQUIVALENT</b>
<b>SALDO KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR PERIODE</b>	<b>1.342.988.196</b>	<b>856.647.563</b>	<b>ENDING BALANCE OF CASH AND CASH EQUIVALENT</b>



ANNUAL REPORT **2015**  
Laporan Tahunan



**PT WIJAYA KARYA (PERSERO) Tbk.**

Jl. D.I. Panjaitan Kav. 9  
Jakarta 13340, Indonesia

**P.** +62 21 819 2808

+62 21 850 8640

+62 21 850 8650

**F.** +62 21 819 1235

+62 21 819 9713

**E.** [adwijaya@wikamail.id](mailto:adwijaya@wikamail.id)

**W.** <http://www.wika.co.id>

